

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์  
บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอนาทอง จังหวัดชลบุรี

อรัญญา เกษรินทร์

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
กลุ่มวิชาการบริหารทั่วไป

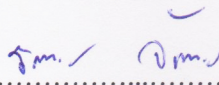
วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

เมษายน 2560

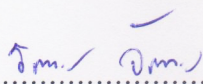
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

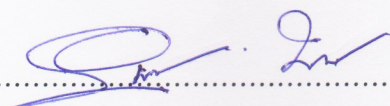
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ได้พิจารณางานนิพนธ์  
ของ อรัญญา เกษรินทร์ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

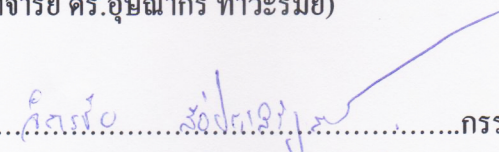
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

  
.....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(อาจารย์ ดร.รชฎ จันทรน้อย)

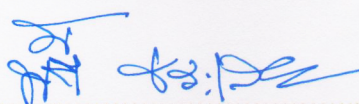
คณะกรรมการสอบงานนิพนธ์

  
.....ประธาน  
(อาจารย์ ดร.รชฎ จันทรน้อย)

  
.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.อุษณากร ทาวะรัมย์)

  
.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.จักรชัย สือประเสริฐสิทธิ์)

วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยบูรพา

  
..... คณบดีวิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนีย์ ธารเสนา)

วันที่...11...เดือน.....เมษายน.....พ.ศ....2560.....

## กิติกรรมประกาศ

งานนิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความกรุณาจาก ดร.รชฎ จันทรน้อย อาจารย์ที่ปรึกษา ซึ่งได้เสียสละเวลาอันมีค่า ให้คำปรึกษาแนะนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความละเอียดประณีต คุณเลเอาใจใส่ตลอดมา จึงขอกราบขอบพระคุณอาจารย์เป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

หากงานนิพนธ์ฉบับนี้มีคุณค่าและประโยชน์ต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดก็ดี ผู้เขียน ขอมอบเป็นกตเวทิตาคุณแด่บุพการี บิดา มารดา แด่บูรพาจารย์ผู้ให้การศึกษา และผู้มีพระคุณทุกท่าน ทั้งในอดีตและปัจจุบัน หากงานนิพนธ์ฉบับนี้ยังมีความบกพร่องอยู่ ผู้เขียนขออภัยมา ณ ที่นี้ และขอน้อมรับไว้แต่เพียงผู้เดียว

อรัญญา เกษรินทร์

58930111: กลุ่มวิชา: การบริหารทั่วไป; รป.ม. (การบริหารทั่วไป)

คำสำคัญ: ปัจจัยแห่งความสำเร็จ/ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ/ กลุ่มออมทรัพย์

บ้านอ้อมแก้ว/ จังหวัดชลบุรี

อริญญา เกษรินทร์: ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี (FACTORS AFFECTING THE SUCCESS AS A PRODUCTION SAVING GROUP MODEL OF BAAN AOM KAEU SAVING GROUP, MOO 9, MAB PONG SUB-DISTRICT, AMPHOE PANTHONG, CHON BURI PROVINCE) อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: รชฎ จันทรน้อย, Ph.D. 154 หน้า. ปี พ.ศ. 2560.

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี มีวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ประธาน คณะกรรมการ สมาชิก กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว จำนวน 15 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์ เป็นการสัมภาษณ์ระดับลึก คือ การสัมภาษณ์แบบสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ และการสัมภาษณ์แบบการตั้งคำถามไว้ล่วงหน้า ตรวจสอบความเที่ยงพอและตรงประเด็นของข้อมูล

ผลการศึกษาค้นคว้าปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว พบว่า ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ คือ 1) ภาวะผู้นำ คือ ประธานกลุ่มจะต้องเป็นผู้มีความรู้ มีศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ดำเนินงานไปด้วยดี แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ 2) การมีส่วนร่วม คือ มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุม การร่วมมือกันในการทำกิจกรรมภายในกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและปรึกษาหารือกัน 3) ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีความรู้ความเข้าใจในการออม คือ มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง 4) การปฏิบัติงาน คือ การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ คือ 1) มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ คือ มีการบริหารงานที่ดี มีความสามัคคี ความรับผิดชอบ และยอมรับที่จะปฏิบัติตามด้วย มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ 2) มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ คณะกรรมการมีความความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ คณะกรรมการที่ทำงานด้วยความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ คือ คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ เกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบแนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้

58930111: MAJOR: GENERAL ADMINISTRATION; M.P.A.

(GENERAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: SUCCESS FACTORS/ MODEL FOR SAVING GROUPS FOR PRODUCTION/

BAAN AOM KAEO SAVING GROUP. CHON BURI PROVINCE

ARANYA KESARIN: FACTORS AFFECTING THE SUCCESS AS A

PRODUCTION SAVING GROUP MODEL OF BAAN AOM KAEO SAVING GROUP,

MOO 9, MAB PONG SUB-DISTRICT, AMPHOE PANTHONG, CHON BURI PROVINCE.

ADVISOR: RACHATA CHANNOI, Ph.D. 154 P. 2017.

The purpose of this study was to examine factors affecting the success as a production saving group model of Bann Aom Kaeo Saving Group, located in Mab Pong Sub-district, Amphoe Panthong, Chon Buri Province. The informants participating in this study were 15 people, including the group director, committee, members of Baan Aom Kaeo Saving Group. The instrument used to collect the data was a questionnaire. An in-depth, structured interview technique was used to collect the data.

The results of the study revealed that there were three factors influencing the success of Baan Aom Kaeo Saving Group. The first factor was the members and committee of the Saving Group. In other words, the leadership of the group director of the Saving Group affected its success. It was found that the director was a knowledgeable person who was able to plan, operate and solve the problems of the group effectively. The second factor was in relation to member participation. All members of the Saving Group, including the director, committee, and other members were eager to collaboratively discuss and exchange ideas. The last factor affecting the success of Bann Aom Kaeo Saving Group was the knowledge, understanding, and disciplines on savings. Effective savings should set aside some money for an emergency or for investment expansion. This kind of practice benefited both the members themselves and the group. Also, the success of Bann Aom Kaeo Saving Group resulted from a systematic working process. There was delegation of responsibility among group members with an effective administrative system. All members demonstrated mutual respect to each other and complied with the rules and regulations. In addition, there was delegation of responsibility among the group committee. The committee called for the meetings and met on a regular basis. Rules and regulations were written clearly for all members. Every committee always attended the meetings; they performed their duties with transparency and accountability. Finally, the group committee always sought new knowledge by paying a study visit to both public and private sectors as well as other saving groups.

# สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ญ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ปัญหาการวิจัย.....	2
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	2
ประเด็นในการศึกษา.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	3
ขอบเขตการศึกษา.....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	4
2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	6
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ.....	6
ปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ.....	7
ปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ.....	9
แนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต.....	12
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี.....	22
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	29
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	37
พื้นที่ในการวิจัย.....	37
ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ.....	37
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	38
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	38
การตรวจสอบข้อมูล.....	39

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	39
การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล.....	40
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	41
ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว.....	41
ตอนที่ 2 ข้อมูลกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์ บ้านอ้อมแก้ว .....	43
5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	74
สรุปผล.....	74
อภิปรายผล.....	80
ข้อเสนอแนะ.....	83
บรรณานุกรม.....	84
ภาคผนวก.....	87
ภาคผนวก ก.....	88
ภาคผนวก ข.....	129
ประวัติของผู้วิจัย.....	154

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	สรุปตัวแปรอิสระที่ส่งผลต่อปัจจัยแห่งความสำเร็จ.....	34
2	กรอบการกำหนดรหัสข้อมูลเพื่อการจัดหมวดหมู่.....	35
3	ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จุดเริ่มต้นก่อตั้งกลุ่ม.....	129
4	สัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จุดเริ่มต้นก่อตั้งกลุ่ม.....	130
5	สัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การดำเนินงาน.....	131
6	สัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การดำเนินงาน.....	132
7	วิเคราะห์ ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	133
8	ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ.....	135
9	ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ประสบความสำเร็จ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ.....	136
10	ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์.....	137
11	ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ประสบความสำเร็จ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์.....	138
12	ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ.....	139
13	ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ประสบความสำเร็จ ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ.....	140
14	วิเคราะห์ ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ.....	141
15	ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัญหาและการแก้ไขปัญหาของการดำเนินงาน ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	142



## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
16 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่องปัญหาและการแก้ไขปัญหาของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	144
17 วิเคราะห์ ปัญหาและการแก้ไขการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	145
18 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ลักษณะปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	146
19 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ลักษณะปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	148
20 วิเคราะห์ ลักษณะปัจจุบันของความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	149
21 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่องแนวทางเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	150
22 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่องแนวทางเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	152
23 วิเคราะห์ แนวทางเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.....	153

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นกลุ่มออมทรัพย์มีเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรู้จักประหยัดและออมเงินแล้วนำมาสะสมรวมกันเป็นกองทุน ในรูปกลุ่มออมทรัพย์เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพ หรือเป็นค่าใช้จ่ายในยามเดือนร้อนจำเป็น การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตขึ้นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2517 ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ซึ่งขณะนั้นรัฐบาลได้เน้นการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและการเพิ่มรายได้ให้ประชาชนให้สูงขึ้น โดยเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจเป็นหลัก (กรมการพัฒนาชุมชน, 2559)

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ส่งผลดีกับประชาชนคือ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตยังเป็นกระบวนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญ ในการพัฒนาคุณภาพของคนให้มีความรู้ความสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง เป็นศูนย์รวมของชุมชนในการระดมเงินทุน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเชิงเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้การศึกษาแก่ประชาชนให้รู้จักการอดออม ประหยัดและฝากสัจจะออมทรัพย์ไว้เป็นทุน เพื่อแก้ไขปัญหาในการประกอบอาชีพและสวัสดิการครอบครัว นับเป็นแนวคิดที่เอื้ออาทรต่อการพัฒนาประเทศเป็นอย่างมาก ผลดีต่อสังคมคือ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจึงเป็นกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ของประชาชนในการพัฒนาตนเอง พัฒนาสังคม โดยสอนให้คนรู้จักช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือผู้อื่นในด้านเศรษฐกิจและสังคม ในการประหยัด การเก็บออมเงินและเมื่อนำมาสะสมรวมกันเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อเป็นทุนสำหรับสมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนก็สามารถกู้ยืมเงินไปใช้ในการลงทุนเพื่อประกอบอาชีพหรือเพื่อสวัสดิการของครอบครัว หลักการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตโดยยึดหลักคุณธรรม 5 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ การเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว เป็นกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงานเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เป็นอย่างมาก ได้รับรางวัลสิงห์ทอง 2556 กองทุนหมู่บ้านดีเด่น 2557 และรางวัลเกียรติยศของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ทำให้ประชาชนในชุมชนมีความสุข มีเงินออมไว้ใช้จ่ายในยามฉุกเฉิน และประกอบอาชีพ ประชาชนประสบความสำเร็จในการดำเนินชีวิตโดยได้น้อมนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น ในเรื่องการประหยัดอดออม การใช้จ่าย

การดำเนินชีวิตและการทำเกษตรทฤษฎีใหม่

โดยเฉพาะการพัฒนาในระหว่างปี 2554 ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้แต่ละก้าวของการพัฒนามีทิศทาง มีกรอบแผนงานรองรับไว้ การพัฒนาโดยเน้นการให้วิถีชาวบ้านให้สามารถทำมาหากินได้ บนวิถีแห่งความพอเพียง กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ่อมแก้วดำเนินการตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คือ การนำทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวอย่างความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ่อมแก้ว ก่อเกิดประโยชน์มากมายให้กับชุมชนในฐานะการเป็นชุมชนต้นแบบ และเป็นตัวอย่างให้กับชุมชนอื่นนำไปเป็นแบบอย่างเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างมากมายแต่ยังไม่มีผลงานวิจัยที่เกี่ยวกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ่อมแก้ว ผู้วิจัยจึงสนใจจะศึกษา ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ่อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้ประโยชน์เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนอื่น ๆ ต่อไป

## ปัญหาการวิจัย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ่อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ประกอบด้วยปัจจัยอะไรบ้าง

## วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ่อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

## ประเด็นในการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้พัฒนามาจากการศึกษางานวิจัยของ จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548) วสันต์ ศสมแสน (2550) สุกัญญา ใจอารี (2555) อิศรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต (2556) และวรรณวิไลภรรดาสุข, วรลักษณ์ ทองประยูร และกฤษยา อนุโลก (2557) โดยมีประเด็นในการศึกษา 3 ประเด็น คือ 1) ปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ 2) ปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ 3) ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. ปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ
  - 1.1 ภาวะผู้นำ
  - 1.2 การมีส่วนร่วม
  - 1.3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์
  - 1.4 การปฏิบัติงาน
2. ปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์
3. ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน
  - 3.1 ทรัพยากรและงบประมาณ

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
2. ทำให้ทราบถึงสถานภาพการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
3. ทำให้สามารถนำผลของการศึกษาไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต่อไป

### ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาแนวทางปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรีประกอบด้วย

1. ปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ
  - 1.1 ภาวะผู้นำ
  - 1.2 การมีส่วนร่วม
  - 1.3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์
  - 1.4 การปฏิบัติงาน

2. ปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์

3. ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน

3.1 ทรัพยากรและงบประมาณ

ขอบเขตด้านพื้นที่

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

ขอบเขตด้านระยะเวลา ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ มีระยะเวลาในการศึกษาประมาณ 4 เดือน โดยเริ่มต้นตั้งแต่ มกราคม-เมษายน พ.ศ. 2560

### นิยามศัพท์เฉพาะ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ หมายถึง ปัจจัยในการบริหารงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ให้ประสบความสำเร็จ คือ

1. ปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ หมายถึง ภาวะผู้นำ ความสามัคคีการมีส่วนร่วม ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ และการปฏิบัติงาน ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ภาวะผู้นำ หมายถึง ผู้มีความรู้ มีความสามารถในการวางแผน และแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้ การมีส่วนร่วม หมายถึง การทำงานร่วมกันหรือการแบ่งงานกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ หมายถึง ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญหลักและกรอบแนวคิด เงินสัจจะ ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

การปฏิบัติงาน หมายถึง การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบผลสำเร็จของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

2. ปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ หมายถึง มีบุคลากรสนับสนุนด้านการบัญชี คอมพิวเตอร์ การเงิน-ธนาคาร การจัดเก็บข้อมูลที่เป็นระบบ มีการประชุมทุกเดือน มีแบบแผนที่สามารถปฏิบัติได้จริง มีการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก มีกฎระเบียบชัดเจน มีสถานที่ดำเนินการที่ถาวรของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

3. ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน หมายถึง การสนับสนุนด้านการเงิน ทุนดำเนินการ ทรัพยากรและงบประมาณ สวัสดิการจากเครือข่ายของกองทุนและสถาบันการเงินกับภาครัฐและธนาคารพาณิชย์

ทรัพยากรและงบประมาณ หมายถึง เงินลงทุนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ หมายถึง การรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อมุ่งให้ประชาชน รู้จักการประหยัดและเก็บออมเงิน แล้วนำเงินออมมาเก็บสะสมรวมกันเป็นกองทุน

ในรูปของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต โดยมุ่งให้ประชาชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในเรื่อง  
ของเงินทุนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ ๑ ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง  
จังหวัดชลบุรี

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี มีแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ
2. ปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ
3. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ
4. แนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
5. ข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key success factor: KSF) คือ ปัจจัยที่สำคัญยิ่งที่ต้องทำให้มีหรือให้เกิดขึ้น เพื่อให้บรรลุความสำเร็จตามวิสัยทัศน์  หรือก็คือเป็นการให้  หลักการ แนวทาง หรือวิธีการที่องค์กรจะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์  ได้ แต่  องค์กรจะมีปัจจัยแห่งความสำเร็จเป็นหลักหมายถึงเป็นรูปธรรมในการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานทุกระดับให้  มุ่งไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้เจ้าหน้าที่และผู้บริหารขององค์กร  ว่าดี  งามเพื่อให้  ผลสัมฤทธิ์ขององค์กรตอบสนองวิสัยทัศน์

หากปราศจากปัจจัยแห่งความสำเร็จแล้ว วิสัยทัศน์  ขององค์กรจะไม่  ได้รับการตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล (ดำรงค์ มากระจัน, 2549)

ปัจจัยแห่งความสำเร็จเป็นเสมือนเครื่องมือหรือวิธีการที่  การแยกแยะและวิเคราะห์  ปัจจัยสำคัญที่จะเร่ง  ดำเนินการให้  ดีที่สุด เพื่อการบรรลุเป้าหมายการประกอบการที่เหนือกว่าในกลุ่ม  อุตสาหกรรมนั้น ๆ

McKinsey (1990 อ้างถึงใน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม, 2559) ได้แนวคิดการใช้ปัจจัยแห่งความสำเร็จมาจากหลักการทำสงครามของทหาร แม็คคินซีย์  ได้วิเคราะห์  การเติบโตของ



การวางแผนธุรกิจ (Business planning) ในช่วงปลายทศวรรษที่ 1990 และเห็นว่า ปีปัจจัยแห่งความสำเร็จเป็นเครื่องมืออันหนึ่งของผู้บริหารในการจัดลำดับความสำคัญของการจัดการและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งนอกเหนือจากการเรียงลำดับความสำคัญแล้ว ยังเป็นเครื่องมือตรวจสอบความแข็งแกร่งขององค์กรในการบรรลุเป้าประสงค์ที่สำคัญ คือด้านการตลาด

เพื่อให้ได้มาซึ่งยุทธศาสตร์การตลาดที่ดี Daniel (1961 อ้างถึงใน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม, 2559) ใช้ปัจจัยแห่งความสำเร็จเป็นเครื่องมือในการจัดการด้านธุรกิจภายใต้วิกฤติและได้ร่วมกันเขียนบทความวิจัยการตลาดทางด้านนี้ไว้ในวารสาร “Harvard Business Review” ฉบับเดือนกันยายน ค.ศ. 1961 ซึ่งจากการวิเคราะห์ธุรกิจได้ชี้ว่า การมีข่าวสารข้อมูลมากเกินไปโดยปราศจากการเน้นปัจจัยสำคัญ จะทำให้ฝ่ายจัดการเสียเวลาในการวิเคราะห์และผลที่ได้ยังนำไปสู่

ข้อสรุปทางการตลาดที่ผิดพลาดอีกด้วย และในที่สุดก็จะนำไปสู่การลดขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร การลดภาระจากการรวบรวม วิเคราะห์และตัดสินใจ ทางธุรกิจบนข้อผิดพลาดต่าง ๆ ทำให้ดำเนินได้กำหนดปัจจัยสำคัญที่จำเป็นเพื่อกำหนดความสำเร็จ (Success factor) ของธุรกิจปัจจัยใดบางที่อยู่ในการควบคุมขององค์กรและปัจจัยใดเป็นปัจจัยภายนอก ซึ่งจำเป็นที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือภาครัฐต้องสร้างความร่วมมือระหว่างสมาชิกของธุรกิจในการแก้ไขปัญหาให้ลุล่วงไปได้

### ปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ

ในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้ประสบความสำเร็จนั้น จากการศึกษางานวิจัยของจิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548) วสันต์ ยศสมแสน (2550) สุกัญญา ใจอารี (2555) อิศรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต (2556) และวรรณ โขชบรรดาลสุข และคณะ (2557) ทำให้ทราบว่า หลักการบริหารจัดการเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจะต้องนำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ในการบริหารงาน ดังนั้น ผู้วิจัยจึงได้นำหลักการบริหารด้านการวางแผน การดำเนินงาน และการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล มาเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ ทั้งนี้ได้ศึกษาหลักการดังกล่าว ดังนี้

#### 1. ด้านการวางแผน

สุภาพร พิศาลบุตร (2545, หน้า 2 อ้างถึงใน คำรงค์ มากระจัน, 2549, หน้า 21) การวางแผน หมายถึง วิธีการตัดสินใจล่วงหน้าเพื่อนาคตขององค์กร ซึ่งเป็นหน้าที่ของการจัดการในทางเลือกว่าจะให้ใครทำอะไร ที่ไหน อย่างไร มีขั้นตอนการดำเนินงานการใช้ทรัพยากรการบริหารเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

สัมพันธ ภูโพบูลย์ (2542, หน้า 50 อ้างถึงใน คำรงค์ มากระจัน, 2549, หน้า 21) การวางแผน เป็นการกำหนดกิจกรรมในอนาคตอย่างมีหลักการว่าจะทำอะไร (What) เพื่อต้องการทราบสิ่งที่ต้องทำ ทำทำไม (Why) ใครเป็นคนทำ (Who) เพื่อทราบผู้รับผิดชอบ ทำกับใคร (Whom) เพื่อทราบผู้ร่วมงาน (When) เพื่อทราบกำหนดเวลา ทำที่ไหน (Where) เพื่อทราบสถานที่ทำอย่างไร (How) เพื่อทราบวิธีการ ทำเท่าไร (How many) เพื่อทราบจำนวน ภายใต้ทรัพยากรและเวลาอันจำกัด เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การที่กำหนดไว้

จากการศึกษาสรุปได้ว่า การวางแผน คือ การคาดการณ์โดยการกำหนดความสัมพันธ์ของกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการในอนาคตไว้ล่วงหน้าว่า ใคร ทำอะไรที่ไหน เมื่อไหร่ และทำอย่างไร เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างสำเร็จ

## 2. ด้านการดำเนินงาน

พะยอม วงศ์สารศรี (2534, หน้า 82 อ้างถึงใน คำรงค์ มากระจัน, 2549, หน้า 23) การกำหนดวิธีการปฏิบัติงานมีความสำคัญ ดังนี้

- 2.1 กำหนดขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์การ
- 2.2 กำหนดขึ้นโดยผ่านการวิเคราะห์ห้อย่างรอบคอบเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาความซับซ้อนและล่าช้าในการปฏิบัติงาน
- 2.3 กำหนดขึ้นด้วยการพิจารณาความเหมาะสมกับองค์การเพราะวิธีปฏิบัติขององค์การหนึ่งอาจไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ของอีกองค์การหนึ่งก็ได้
- 2.4 มีการพิจารณาทบทวนวิธีการปฏิบัติงานที่ใช้อยู่เป็นระยะ ๆ เพื่อให้วิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเป็นแนวทางให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

สรุปได้ว่าการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพขององค์การนั้นจะต้องมีการกำหนดกระบวนการ หรือขั้นตอน หรือวิธีการปฏิบัติงานภายในขององค์การไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสมในแต่ละกิจกรรมของงานเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การมีลำดับขั้นตอนการทำงานที่เป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

## 3. ด้านการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล

ปกรณ ปรียากร (2545, หน้า 66 อ้างถึงใน คำรงค์ มากระจัน, 2549, หน้า 24) การติดตามงาน (Monitoring or follow up) เป็นการพิจารณาข้อมูลที่แสดงผลการดำเนินงานของระบบงานที่วางไว้ ซึ่งปกติจะให้ความสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่

- 3.1 การใช้ทรัพยากร (Input) เป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดต่าง ๆ ในแผนงานหรือไม่

3.2 การปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือกระบวนการด้านต่าง ๆ (Process) ที่วางไว้ในแผนงานหรือไม่

3.3 การพิจารณาผลงาน (Output) ที่เกิดขึ้นว่ามีปริมาณ คุณภาพ และเสร็จตามเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงานหรือไม่

3.4 การติดตามผลลัพธ์ (Outcome) ว่าได้รับการยอมรับและถูกนำไปใช้ประโยชน์ในหมู่ผู้รับบริการ ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่

วัชระ ธรรมปัญญาสกุล (2546, หน้า 23 อ้างถึงใน ดำรงค์ มากระจัน, 2549, หน้า 23) ได้ศึกษาแนวคิดการติดตาม ตรวจสอบ พบว่ามี 2 แบบ คือ

แบบที่ 1 การติดตามตรวจสอบที่บุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ ไม่ได้เกี่ยวข้องเป็นผู้ทำการติดตาม ตรวจสอบหรือแสดงความคิดเห็นต่อเรื่องนั้น ๆ โดยมีการกำหนดมาตรฐานของการตรวจสอบไว้

แบบที่ 2 เป็นการติดตามตรวจสอบจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เป็นผู้ติดตามตรวจสอบ

สรุปได้ว่า ในการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล เป็นการติดตามผล การดำเนินงานขององค์การเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือกระบวนการที่กำหนดไว้ในแผนงาน และหากพบหรือมีปัญหาเกิดขึ้นสามารถแก้ปัญหาได้ทันทั่วทั้ง ทำให้การดำเนินงานเสร็จตาม กำหนดเวลา และเกิดผลงานทั้งเชิงของปริมาณและคุณภาพ ซึ่งการติดตามตรวจสอบที่เหมาะสมกับการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต คือ การติดตามตรวจสอบแบบที่ 2 ที่จะนำไปสู่ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเกิดการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

ผู้วิจัยสรุปว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จ มี 3 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินงาน ด้านการติดตามตรวจสอบและประเมินผลเนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า การดำเนินงานทั้ง 3 ด้านดังกล่าว เป็นกิจกรรมหนึ่งที่จะส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ในอันที่จะนำพากลุ่มไปสู่ ความเติบโตก้าวหน้า และมีการบริหารจัดการทุนอย่างยั่งยืน

### **ปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ**

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีผลการดำเนินงานประสบความสำเร็จ และที่ไม่ประสบความสำเร็จมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามที่ ศิริพร ศิริปัญญาวัฒน์ และสาคร ศรีสวัสดิ์ (2550) ได้ศึกษาและสรุปไว้ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต สมาชิกตระหนักถึงการมีส่วนร่วมของการเป็นเจ้าของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตและรักษาผลประโยชน์ของกลุ่ม

ออมทรัพย์เพื่อการผลิต โดยสมาชิกมีความรับผิดชอบและมีวินัยในการชำระเงินได้ตรงตามเวลา และนำเงินไปใช้ประกอบอาชีพตามที่แจ้งไว้จะช่วยให้ไม่เกิดปัญหาในการชำระคืนในภายหลังได้

2. คุณภาพกรรมการ กระบวนการเลือกสรร คณะกรรมการควรมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความรับผิดชอบเสียสละและซื่อสัตย์ เช่น หากกรรมการมีความรู้ด้านบัญชีและมีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่มออมทรัพย์มาก่อนจะช่วยให้การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตประสบความสำเร็จ แต่หากกรรมการไม่มีความซื่อสัตย์แล้วอาจเกิดการชักยอกเงินไปใช้ส่วนตัวได้ สำหรับการเลือกสรรคณะกรรมการกำหนดจำนวนกรรมการให้เหมาะสม หากมีมากเกินไปจนความจำเป็นอาจได้บุคคลจำนวนหนึ่งที่ไม่มีความรู้ความสามารถ และไม่มีส่วนร่วมในการทำงาน ซึ่งจากการสำรวจพบปัญหาว่า บางหมู่บ้านในเขตภาคเหนือมีจำนวนกรรมการมากเกินไป นอกจากนี้ในการเปลี่ยนคณะกรรมการตามวาระในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บางแห่งไม่มีการมอบหมายงานต่อหรือเป็นที่เล็งสอนงานทำให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง

3. ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต สมาชิกบางรายมีความเข้าใจว่าเงินของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นของรัฐบาล หากไม่มีเงินจ่ายก็ให้จ่ายเฉพาะดอกเบี้ยก่อน หรือหากเงินหมดทางรัฐจะเอามาให้ใหม่ ขณะเดียวกันกรรมการในบางกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตไม่สามารถชี้แจงกฎระเบียบข้อบังคับให้สมาชิกเข้าใจและยอมรับได้ ขาดการสื่อสารชี้แจงกับสมาชิก ทำให้สมาชิกไม่ค่อยรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของเงินสัจจะ

4. วัฒนธรรมท้องถิ่นในแต่ละภาค มีความเอื้ออาทรและประนีประนอมกันเป็นหลัก เมื่อสมาชิกไม่ชำระหนี้ กรรมการยอมผ่อนผันให้เรื่อยมาโดยไม่มีกำหนดเวลาชำระคืน ทำให้กระบวนการฟ้องร้องไม่เกิดขึ้น และก่อให้เกิดการเลียนแบบแก่สมาชิกรายอื่นที่จะไม่ชำระหนี้

5. การใช้เงินตามเป้าหมายที่กำหนด กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตใดที่มีคณะกรรมการติดตามว่าสมาชิกนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ขอกู้หรือไม่ จะช่วยลดปัญหาที่จะเกิดหนี้เสียได้ในอนาคต

6. ระบบเครือข่าย การประสานงานระหว่างเครือข่ายกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตทุกระดับจะช่วยสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตได้แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ช่วยกันแก้ไขปัญหาอันจะนำไปสู่การพัฒนา กลุ่ม พัฒนาอาชีพ ตลอดจนบูรณาการกิจกรรมต่าง ๆ เข้าด้วยกัน

การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตหมู่บ้านจากหลาย ๆ พื้นที่ได้มีการพัฒนาไปสู่การเป็นสถาบันการเงินชุมชน หรือกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เพื่อจะได้ขยายบทบาทในการระดมเงินออมได้มากขึ้น และการให้กู้ยืมเงินทำได้หลากหลายขยายโอกาสให้ผู้มีรายได้น้อยเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้สะดวกและง่ายขึ้น ซึ่งบางกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตก็ประสบความสำเร็จ

แต่บางกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตประสบปัญหา ดังที่ สายชล ปัญญชิต (2555) ได้สรุปประเด็นปัญหาว่าเกิดจากการบริหารจัดการภายในของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีดังนี้

1. ด้านผู้นำ เช่น คณะกรรมการไม่มีความรู้ความสามารถในด้านการจัดการเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบบัญชีที่เหมาะสมกับการขยายตัวของการทำธุรกรรมทางการเงิน ขาดทักษะการประสานงาน การติดตามข่าวสารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. ด้านสำนักงานและอาคารสถานที่ พบว่ามีปัญหาในด้านระบบโปรแกรมการใช้งานทางคอมพิวเตอร์ การขาดอุปกรณ์สำนักงาน อาคารสถานที่ทำการที่มีความเหมาะสมหรือถาวร ระบบการจัดเก็บเอกสารไม่มีความชัดเจน เป็นต้น
3. ด้านการบริหารจัดการ เช่น ขาดการประชาสัมพันธ์ การประชุมปรึกษาหารือ และความช่วยเหลือจากกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ขาดเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครในการดำเนินการ ทำให้งานหรือระบบบัญชีขาดความต่อเนื่อง ขาดการติดตามประเมินและระบบการติดตามหนี้ค้างชำระ
4. ด้านสมาชิก เช่น สมาชิกขาดการจัดการวินัยทางการเงินของตนเอง ส่วนหนึ่งมีการใช้ผิดวัตถุประสงค์จากที่กำหนดไว้ มีการค้างการชำระหนี้ ขาดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และขาดการประชุมหารือ
5. ด้านเงินทุน เช่น ขาดทุนหมุนเวียนในอัตราที่เหมาะสม ขาดทุนสำรองในการบริหารจัดการ ไม่มีระบบประกันความเสี่ยงด้านการเงินที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ระบบการบัญชีเกี่ยวกับการฝาก-ถอน-กู้ยืมยังไม่ได้มาตรฐานต่อจำนวนทุนที่เพิ่มขึ้น
6. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำนักงานกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติไม่ค่อยมีเวลาในการให้คำแนะนำ ติดตามการทำงานของกองทุนในรายกลุ่มมีเจ้าหน้าที่น้อยไม่สามารถช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันสภาพการณ์ มาตรฐานการตรวจบัญชีการเงินของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีความละเอียดจนก่อให้เกิดความสับสน
7. ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ความไม่ชัดเจนของกฎหมายเกี่ยวกับสถาบันการเงินโดยตรง ทำให้เกิดความไม่เข้าใจต่อกองทุนต่าง ๆ ขาดการกำหนดมาตรฐานที่ชัดเจน ไม่มีระบบการประสานด้านกฎหมาย ระเบียบ เป็นต้น

นอกจากนี้ สายชล ปัญญชิต (2555) ได้เสนอแนวทางการพัฒนากองทุนหมู่บ้านไปสู่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบว่ามีปัจจัยสองส่วนที่สำคัญคือปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ดังนี้

1. ปัจจัยภายใน ได้แก่

1.1 ด้านผู้นำ เช่น การมีวิสัยทัศน์ในการบริหาร มีความซื่อสัตย์ เสียสละเป็นที่ยอมรับของคนในชุมชน การเป็นผู้มีภูมิรู้ ภูมิฐาน ภูมิปัญญา มีความพร้อมทั้งในเรื่องครอบครัว และเรื่องส่วนตัว สามารถทำงานแทนกันได้

1.2 ด้านการบริหารจัดการ เช่น มีบุคลากรสนับสนุนด้านการบัญชี คอมพิวเตอร์ การเงิน-ธนาคาร การจัดเก็บข้อมูลที่เป็นระบบ มีการประชุมทุกเดือน มีแบบแผนที่สามารถปฏิบัติได้จริง มีการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก มีกฎระเบียบชัดเจน มีสถานที่ดำเนินการที่ถาวร เป็นต้น

2. ปัจจัยภายนอก เช่น การสนับสนุนด้านการเงิน ทุนดำเนินการ ความรู้ด้านบัญชี ระบบคอมพิวเตอร์ การให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ และการติดตามประเมินผลที่เป็นระบบ มีการสร้างเครือข่ายของกองทุนและสถาบันการเงินกับภาครัฐและธนาคารพาณิชย์

สรุปได้ว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบ คือ ด้านผู้นำ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการสนับสนุนด้านการเงิน หากต้องการให้การพัฒนาบรรลุความยั่งยืนนั้น กองทุน/ สถาบันการเงินควรมีกฎระเบียบกติกาของกองทุนและสมาชิกที่เหมาะสม ผู้บริหารคณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ มีการแบ่งปันผลประโยชน์และการจัดสวัสดิการแก่ชุมชน

## แนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

### 1. การก่อตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 1-3) ได้กล่าวว่า กรมการพัฒนาชุมชน ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุน การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตั้งแต่ พ.ศ. 2517 ภายใต้การนำของนายพัฒนา บุญยรัตน์พันธุ์ อดีตอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน จากการนำเสนอแนวคิดของศาสตราจารย์ ดร. ยูวัฒน์ วุฒิเมธี ซึ่งผสมผสานระหว่าง แนวคิดของสหกรณ์การเกษตร เครดิตยูเนียน และสินเชื่อเพื่อการเกษตร กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจัดตั้งครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2517 ที่บ้านในเมือง หมู่ 3 ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล และบ้านขั้วมุง หมู่ 6 ตำบลขั้วมุง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการภายใต้ปรัชญา “ใช้หลักการออมทรัพย์เป็นเครื่องมือในการ “พัฒนาคน” กรมการพัฒนาชุมชน (2556, หน้า 1) กล่าวว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตพัฒนาเติบโตเข้าปีที่ 38 มีผลการดำเนินงานครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 37,713 กลุ่ม มีสมาชิก 3.8 ล้านคน รวมเงินสะสมสะสม 10,800.40 ล้านบาท มีเครือข่ายระดับตำบล 2,760 เครือข่ายระดับอำเภอ 460 เครือข่าย และเครือข่ายระดับจังหวัด 42 เครือข่าย

เพ็ญพราว พิมสอน (2538, หน้า 21) ได้ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง เป็นขบวนการรวมคนทุกระดับ โดยมีหลักการและอุดมคติเดียวกัน ในการที่จะระดมเงินออมเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาค่าความเดือดร้อนสมาชิกของกลุ่ม ทั้งในด้านการประกอบอาชีพ และสวัสดิการของครอบครัว

ปัญญาศิลป์ เสนีย์ (2547, หน้า 27) ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อมุ่งให้ประชาชน รู้จักการประหยัดและเก็บออมเงิน แล้วนำเงินออมมาเก็บสะสมรวมกันเป็นกองทุน ในรูปของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต โดยมุ่งให้ประชาชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในเรื่องของเงินทุน นอกจากนั้นจะมีระบบการบริหารจัดการตนเอง ภายในชุมชน วางอยู่บนรากฐานของความเป็นประชาธิปไตย

ปรีดี โชติช่วง (2544, หน้า 25) ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมกลุ่มกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ของประชาชน ในการพัฒนาตนเองและพัฒนาสังคม โดยสอนให้คนรู้จักช่วยเหลือตนเองและผู้อื่น ด้วยการประหยัดเก็บออมเงินและนำมาสะสมรวมกันเป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อเป็นทุนสำหรับสมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืมไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพ หรือเพื่อเป็นสวัสดิการของครอบครัว

ลัดดา จุฑะกนก (2553, หน้า 20) ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การให้ประชาชนรู้จักประหยัดและออมเงิน แล้วนำมาสะสม รวมกันเป็นกองทุนในรูปกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพ หรือใช้จ่ายในยามเดือดร้อนจำเป็น โดยการบริหารจัดการของสมาชิกและแบ่งปันช่วยเหลือกันในชุมชน

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 2) ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมตัวของประชาชน เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการประหยัดทรัพย์แล้วนำมาสะสมทีละเล็กทีละน้อย เป็นประจำสม่ำเสมอ เรียกว่า “เงินสัจจะสะสม” เพื่อใช้เป็นทุนให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อน กู้ยืมไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพ หรือเพื่อสวัสดิการของตนเอง และครอบครัว

ณรงค์ เส็งประชา (2543, หน้า 72) ให้ความหมายว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวม กลุ่มเพื่อรวบรวมทุนที่จะนำไปใช้ในการผลิต ด้วยวิธีการค่อย ๆ เก็บสะสมเงินฝากเป็นประจำกับกลุ่มและอาจกู้ยืมเงินไปลงทุนภายหลัง หลักการดำเนินงานยึดหลักประชาธิปไตย โดยการรวมคนที่อยู่ในวงการเดียวกันมีสถานภาพทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเดียวกัน รวมกลุ่มกันด้วยความสมัครใจ การดำเนินการใด ๆ ถือเอาแนวคิดและมติของสมาชิกเป็นหลัก

วนิดา ม่วงศิลป์ (2547, หน้า 7-8) กล่าวถึง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่า

เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ของประชาชนในการพัฒนาตนเองและพัฒนาสังคม โดยสอนให้คนรู้จักช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นด้วยการประหยัด และเก็บออมเงิน แล้วนำมาสะสมรวมกันเป็นประจำ สม่ำเสมอ เพื่อเป็นทุนสำหรับสมาชิกที่มีความจำเป็นกู้ยืมไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพ หรือเพื่อสวัสดิการของครอบครัว โดยยึดหลักคุณธรรม 5 ประการ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และความไว้วางซึ่งกันและกัน

จากความหมายของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีการให้ความหมายไว้ จึงสามารถสรุปได้ว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมกลุ่มกันทำกิจกรรมเพื่อให้ประชาชนรู้จักเก็บออมแล้วนำเงินมาสะสมรวมกันเป็นกองทุนเพื่อเป็นทุนสำหรับสมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อน กู้ยืมไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพ หรือเพื่อเป็นสวัสดิการของครอบครัวโดยมุ่งให้ประชาชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีหลักการดำเนินงานตามระบอบประชาธิปไตยภายใต้ความเห็นชอบและมติของสมาชิก

## 2. ที่มาแนวคิดกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 2) กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมีแนวความคิดที่คัดแปลง และผสมผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์การเกษตร เครดิตยูเนียน และสินเชื่อเพื่อการเกษตร ดังนี้

แนวคิดที่ 1 การรวมคนในหมู่บ้านให้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยคนที่มีฐานะแตกต่างกันให้ช่วยเหลือกัน เป็นการยกฐานะความยากจน แนวความคิดนี้จึงอยู่บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่า “จนเงินแต่ไม่จนน้ำใจ”

แนวคิดที่ 2 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินทุน โดยการรวมกลุ่มออมเงิน แล้วให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนในการประกอบอาชีพ เนื่องจากเกษตรกรส่วนใหญ่จะขาดแคลนเงินทุนและไม่สามารถเข้าถึงแหล่งทุนที่เป็นสถาบันการเงินได้ เพราะต้องเสียดอกเบี้ยในอัตราสูงหรือต้องมีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน เกษตรกรที่ยากจนไม่สามารถหาหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ได้ การหันมาช่วยตัวเอง โดยการรวมกลุ่มออมเงินแล้วกู้ยืมเป็นทุนจึงเป็นทางออกที่ดีกว่า

แนวคิดที่ 3 การนำเงินทุนไปดำเนินการด้วยความขยัน ประหยัด ถูกต้อง เพื่อให้ได้ทุนคืนและมีกำไรเป็นการสร้างรายได้ให้กับสมาชิก

แนวคิดที่ 4 การลดต้นทุนในการครองชีพ โดยให้มีการจัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาด เป็นการรวมตัวกันซื้อและขายสามารถลดต้นทุนการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและปัจจัยการผลิตได้

## 3. หลักการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต



กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 3) กล่าวว่า การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นการรวมตัวของประชาชน บริหารจัดการโดยประชาชน และเพื่อประโยชน์ของสมาชิกและหมู่บ้าน จึงมีหลักการดำเนินงาน ดังนี้

3.1. ความรู้สึกเป็นเจ้าของ เป็นการปลูกฝังให้ชาวชนบทมีความรู้สึกว่าเป็นเจ้าของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นของประชาชน เมื่อสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของจะเกิดความรู้สึกรับผิดชอบในการดูแลเอาใจใส่อันทำให้การทำงานของกลุ่มมีประสิทธิภาพ

3.2 การพึ่งตนเอง เป็นการฝึกนิสัยการประหยัดและนำเงินมาออมอย่างมีความซื่อสัตย์ ความทนอด และความอดทน

3.3 หลักคุณธรรม คือ มีความเห็นอกเห็นใจ ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ช่วยเหลือเกื้อกูล

3.4 หลักควบคุมกันเองเป็นการดูแลความเคลื่อนไหวตรวจสอบและสอดส่องดูแลสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งถือว่าเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

กล่าวโดยสรุปว่า หลักการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมีการดำเนินการภายใต้หลักคุณธรรม 5 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน คุณธรรม 5 ประการ ดังกล่าว ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดำรงอยู่ได้อย่างมีคุณภาพและส่งผลสู่การเป็นอยู่อย่างมีศักดิ์ศรีในสังคมต่อไป (ทับทิม ชำนาญกิจ, 2545, หน้า 17)

4. วัตถุประสงค์ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 3) กำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดังนี้

4.1 เพื่อพัฒนาคน โดยใช้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นเครื่องมือในการพัฒนาตนเองและเพื่อนสมาชิกให้มีคุณธรรม 5 ประการ

4.2 เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยการระดมเงินออมจัดตั้งเป็นกองทุน ทำให้ชุมชนมีแหล่งเงินทุนในการกู้ยืมไปประกอบอาชีพ ใช้ตามความจำเป็นของครอบครัว และเรียนรู้กิจกรรมเชิงธุรกิจสามารถเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว

4.3 เพื่อพัฒนาสังคม โดยการปลูกฝังคุณธรรม 5 ประการ ปลูกฝังวิถีประชาธิปไตย ก่อให้เกิดความสามัคคี การช่วยเหลือเอื้ออาทรต่อกัน ความร่วมมือร่วมใจ ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ความยุติธรรม ความเท่าเทียมกันของสมาชิก

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 16-17) กำหนดแนวนโยบายส่งเสริม การปฏิบัติ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาบุคคล ครอบครัว และสังคมโดยทั่วไป

2. ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพของสมาชิก
  3. ส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการดำเนินงานของกลุ่มด้วยตัวเองตามหลักประชาธิปไตย
  4. ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ โดยแบ่งรายได้ของตนไว้ร่วมกันในทางที่มั่นคงและได้รับประโยชน์ร่วมกันตามสมควร ดังนั้นจึงต้องส่งเงินสัจจะสะสมด้วยความสมัครใจสม่ำเสมอ
  5. จัดบริการรับฝากเงินและหาทุนในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งให้บริการเงินกู้เพื่อลงทุนประกอบอาชีพ และสวัสดิการของครอบครัว
  6. จัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ค้ำครองสิทธิและรักษาผลประโยชน์ของสมาชิก
  7. ร่วมมือกับกลุ่มอาชีพอื่น ๆ ที่เป็นสมาชิกของกลุ่ม ดำเนินการส่งเสริมอาชีพจัดบริการรับฝากเงินและให้กู้แก่กลุ่มที่เป็นสมาชิก
  8. กระทำกิจกรรมอื่นใด โดยไม่ขัดกับหลักการและวัตถุประสงค์กฎหมายบ้านเมือง
5. องค์ประกอบของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
- กองปฏิบัติการ กรมการพัฒนาชุมชน (2534, หน้า 37-38) กล่าวว่า องค์ประกอบของการทำงานในการส่งเสริมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีดังนี้
- 5.1 ทุกกลุ่มต้องมีคณะกรรมการ บางกลุ่มมีชุดเดียว บางกลุ่มมีสองชุด คือ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการจะได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่ ตามระเบียบที่กำหนดขึ้น คณะกรรมการจะประชุมทุกเดือน เพื่อพิจารณาเงินกู้และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของกลุ่มคณะกรรมการจะได้รับคำตอบแทนจากกลุ่มถ้ามีกำไรมากพอ
  - 5.2 ที่ประชุมใหญ่ปกติจะประชุมปีละครั้ง ในวันรายงานผลและปันผลกำไร การแก้ไขระเบียบต่าง ๆ จะกระทำในวันนี้
  - 5.3 ดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในกลุ่มจะอยู่ระหว่าง 1.5-3 % ต่อเดือน
  - 5.4 การปันผล ผลกำไรมักแบ่งออกเป็นส่วนตัวต่าง ๆ คือ ปันผลคืนสมาชิก
- การจัดสวัสดิการกองทุนพัฒนาชุมชน ค่าบริหาร ตอบแทนกรรมการ สัดส่วนแตกต่างกันไปตามแต่จะกำหนด
- 5.5 การค้ำประกัน ปกติจะใช้สมาชิกด้วยกันค้ำประกัน คนที่ค้ำประกันคนอื่นอยู่จะกู้ไม่ได้
  - 5.6 การขยายกิจกรรม บางกลุ่มแบ่งผลกำไรไว้เป็นกองทุนเพื่อทำธุรกิจอย่างอื่น
  - 5.7 เงินสัจจะ จะสะสมทุกเดือน เดือนละ (หุ้น) ละ 10, 50 หรือ 100 จะกำหนดให้เท่ากัน ทุกเดือนเพื่อจ่ายต่อการคิดคำนวณปลายปี
  - 5.8 การกู้เงิน จะมีการกำหนดเพดานเงินกู้ตามกำลังของกลุ่ม อาจจะกำหนดตามอายุการเป็นสมาชิก และการกำหนดระยะเวลาส่งคืน

## 6. สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2555, หน้า 3) ได้แบ่งสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็น 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

6.1 สมาชิกสามัญ ได้แก่ บุคคลธรรมดาในหมู่บ้านหรือตำบล ที่สมัครเป็นสมาชิกตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มออมทรัพย์

6.2 สมาชิกวิสามัญ ได้แก่ กลุ่ม องค์กร ภายในหมู่บ้าน/ ตำบล ที่ทางราชการสนับสนุน และรับรองฐานะ ที่สมัครเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์

6.3 สมาชิกกิตติมศักดิ์ ได้แก่ ข้าราชการ คหบดี ภิกษุ สามเณร บุคคลที่มีความสนใจและให้การสนับสนุนกลุ่มโดยไม่หวังผลตอบแทน ตามที่คณะกรรมการมีมติเห็นชอบ นอกจากนี้ สมาชิกภาพของสมาชิกสิ้นสุดลงด้วยเหตุใดเหตุหนึ่ง ดังนี้

6.3.1 ตาย

6.3.2 ลาออก

6.3.3 ขาดคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในระเบียบกลุ่มออมทรัพย์

6.3.4 ที่ประชุมสมาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของสมาชิกทั้งหมด

## 7. คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 73) ได้นำเสนอว่า คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ได้มาจากการคัดเลือกโดยมติที่ประชุมสมาชิกมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้ประธานกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ได้รับคัดเลือกแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของผู้ซึ่งตนแทน และคณะกรรมการบริหาร จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการประเมินผลการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตด้าน โครงสร้างและกระบวนการทำงาน มีตัวชี้วัด จำนวน 3 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

1. กรรมการทุกคนมาจากการเลือกตั้งโดยสมาชิกหรือไม่
2. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ชัดเจนและปฏิบัติตามบทบาทของกรรมการหรือไม่
3. กรรมการมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและมีการจดบันทึกรายงานการประชุมหรือไม่คณะกรรมการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ มี 4 คณะ ดังนี้

นอกจากนี้แล้ว กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 5) ได้กำหนดให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 คณะ ดังนี้

7.1 คณะกรรมการอำนวยการ จำนวน 5-7 คน มีหน้าที่ในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นที่พึงพอใจของสมาชิกตลอดเป็นตัวแทนของกลุ่มใน

การประสานงาน และติดต่อกับองค์กรภายนอก ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่ง ดังนี้

7.1.1 ประธาน มีหน้าที่ประธานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ประชุม คณะกรรมการบริหาร และประชุมคณะกรรมการอำนวยการ เป็นผู้ลงนามในเช็คเอกสาร การเบิกจ่ายเงินร่วมกับเหรียญกษาปณ์ เป็นตัวแทนของกลุ่มในการลงนามในเอกสารต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการอำนวยการมีมติมอบหมาย

7.1.2 รองประธาน ทำหน้าที่เมื่อประธานไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่หรือ เมื่อประธานมอบหมายให้ทำ

7.1.3 เหรียญกษาปณ์ รับผิดชอบการเงินของกลุ่ม ควบคุมดูแลเอกสารต่าง ๆ รวมทั้ง ทรัพย์สินของกลุ่ม ลงลายมือชื่อในเช็ค ใบรับ-จ่ายเงินต่าง ๆ ควบคุมดูแลบัญชีให้ถูกต้องเรียบร้อย และพร้อมที่จะให้กรรมการตรวจสอบตลอดเวลา

7.1.4 เลขานุการทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนของกลุ่ม จดรายงานการประชุม เก็บรักษารายงาน เอกสารต่าง ๆ ทำหนังสือเชิญประชุม หนังสือติดต่อประสานงานต่าง ๆ

7.1.5 กรรมการร่วมอื่น ๆ ทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

7.2 คณะกรรมการเงินกู้ จำนวน 3-5 คน มีหน้าที่ในการพิจารณาคำร้องขอกู้เงินของ สมาชิกว่าจะอนุมัติหรือไม่ การอนุมัติเงินกู้ให้พิจารณาตามแนวทางอันสมควรและยุติธรรมเพื่อให้เกิดผลดีแก่ผู้กู้และกลุ่มเป็นส่วนรวม โดยใช้วิธีพิจารณาตามระเบียบหรือมติที่กำหนดไว้ การที่จะ ให้สมาชิกกู้เงินได้จำนวนมากน้อย คณะกรรมการต้องดูความสามารถในการออม พิจารณาถึง ความสม่ำเสมอในการส่งเงินสัจจะ ความสามารถในการส่งใช้คืน ความซื่อสัตย์และ มีความรับผิดชอบ โดยคณะกรรมการมีมติเสียงข้างมาก อนุมัติให้กู้ยืมเงิน การเข้าร่วมกิจกรรมของ กลุ่ม รวมทั้งติดตามการนำเงินไปใช้จ่าย การเร่งรัดหนี้สิน ช่วยเหลือให้คำแนะนำแก้ปัญหาในกรณี ที่สมาชิกมีปัญหา ไม่สามารถชำระเงินกู้คืนได้

7.3 คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3-5 คน มีหน้าที่ในการตรวจสอบบัญชีและ ผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้จะมีบทบาทสำคัญในการรักษา ผลประโยชน์ของกลุ่มที่ชักชวนผู้สมัครใจสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ ตลอดจนการให้ความรู้ เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์แก่สมาชิก ประสานงานระหว่างสมาชิกกับกลุ่มและกลุ่มกับสมาชิกให้มีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน

คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จะได้มาจากการคัดเลือกโดยมติที่ประชุม สมาชิก มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้ประธานกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ได้รับคัดเลือกแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่ง เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

### 8. ประเภทของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2556, หน้า 17) ได้กล่าวถึง ประเภทของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. กลุ่มที่จัดอยู่ในประเภทองค์กรพัฒนาเอกชน คือ กลุ่มที่ก่อตั้งขึ้น โดยได้รับการริเริ่มและสนับสนุนจากองค์กรพัฒนาเอกชน แต่ประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้จัดการกลุ่มเอง
2. กลุ่มที่จัดอยู่ในประเภทองค์กรประชาชน เป็นกลุ่มที่ประชาชนท้องถิ่นเป็นผู้ตัดสินใจริเริ่มก่อตั้งและจัดการกันเอง โดยอาจได้รับแรงบันดาลใจ หรืออิทธิพลจากองค์กรพัฒนาเอกชน หรือหน่วยงานรัฐ
3. กลุ่มที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐ คือ กลุ่มที่ก่อตั้งขึ้นตาม โครงการส่งเสริมของหน่วยงานรัฐ มีเจ้าหน้าที่ส่งเสริมเป็นผู้ดูแลและมีประชาชนเป็นผู้ดำเนินงาน และจัดการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่หน่วยงานดังกล่าววางแนวทางไว้

### 9. เงินทุนการดำเนินการ แหล่งที่มาของเงินกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2556, หน้า 4) ได้กล่าวถึง เงินทุนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่าได้มาจาก

1. ค่าสมัครเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ และค่าปรับกรณีผิดสัญญาการส่งใช้คืนเงินกู้
2. เงินสัจจะสะสมของสมาชิก เป็นเงินที่ได้จากการออมของสมาชิกจำนวนเท่า ๆ กัน ทุกเดือนตามกำลังความสามารถ เพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ซึ่งจะคืนเงินสัจจะสะสมเมื่อสมาชิกสิ้นสุดสมาชิกภาพแล้วเท่านั้น กลุ่มจะจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล
3. เงินกู้ที่ยืมมาจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ เช่น ธนาคาร กองทุนชุมชน เป็นต้น
4. เงินช่วยเหลือจากสถาบันหรือองค์กรอื่นทั้งภายใน และภายนอกประเทศ
5. เงินรายได้อื่น ๆ เช่น เงินบริจาคต่าง ๆ

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 4) ได้นำเสนอ แนวความคิดเกี่ยวกับ เงินทุนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่าเงินทุนของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต อาจได้มาจากเงินต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เงินสัจจะสะสม เป็นเงินที่ได้จากการออมของสมาชิกจำนวนเท่า ๆ กันทุกเดือนตามกำลังความสามารถเพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ซึ่งจะจ่ายคืนเงินสัจจะสะสมเมื่อสมาชิกสิ้นสุดสมาชิกภาพแล้วเท่านั้น ซึ่งกลุ่มจะจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล

2. เงินสัจจะสะสมพิเศษ เป็นเงินรับฝากจากสมาชิกที่มีเงินเหลือและประสงค์จะฝากไว้กับกลุ่ม ซึ่งสามารถถอนเงินไปใช้จ่ายเมื่อจำเป็น และจ่ายผลตอบแทนเป็นดอกเบี้ย หรือเงินปันผลตามระเบียบของกลุ่ม

3. เงินรายได้อื่น ๆ เช่น ค่าสมัคร ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ดอกเบี้ย

4. เงินอุดหนุนจากส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

10. ประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กรมการพัฒนาชุมชน (2553, หน้า 7- 8) ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่ามี กิจกรรมที่หลากหลายแตกต่างกันไปตามเป้าหมายของแต่ละกลุ่มออมทรัพย์เพื่อช่วยเหลือ และแก้ปัญหาความเดือดร้อนของสมาชิกและชุมชน หลังจากกลุ่มออมทรัพย์ได้ระดมเงินออมมาได้ระยะหนึ่ง จนสมาชิกเข้าใจหลักการดำเนินงานของกลุ่มแล้ว จึงนำเงินที่มีอยู่มาจัดตั้งกองทุนหรือกิจกรรมภายในกลุ่มเพื่อช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของสมาชิกและชุมชน โดยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ใน 3 ประเภท ดังนี้

1. การออมเพื่อการผลิต เป็นการรับฝากเงินสัจจะเพื่อใช้เป็นเงินทุนของกลุ่มแล้วให้สมาชิกหรือกลุ่มอาชีพกู้ยืมไปเพื่อประกอบชีพหรือขยายการผลิต

1.1 การรับฝากเงินในรูปสัจจะจากสมาชิก ด้วยการออมประจำและเท่า ๆ กันทุก ๆ เดือน

1.2 การให้กู้ยืม เมื่อกกลุ่มออมทรัพย์ดำเนินการมาได้ระยะหนึ่งจนมีเงินทุนมากพอที่จะให้สมาชิกกู้ยืมได้ คณะกรรมการจะจัดให้สมาชิกกู้ยืม ซึ่งแบ่งลักษณะการกู้ยืมออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1.2.1 การกู้ยืมสามัญ เป็นการให้กู้แก่สมาชิกเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพ ปรับปรุงอาชีพ การปลดปล่อยหนี้สิน ไล่ถอนจำนอง จำนำหรือแก้ปัญหาคความเดือดร้อนต่าง ๆ การกู้ประเภทนี้จะพิจารณาให้กู้ในระยะสั้นหรือยาว ขึ้นอยู่กับลักษณะอาชีพที่ต้องลงทุนหรือตามความจำเป็นของการใช้เงินของสมาชิก

1.2.2 การกู้ฉุกเฉิน คือ การกู้เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนอย่างกะทันหัน เช่น เจ็บไข้ได้ป่วย อุบัติเหตุ วงเงินกู้ไม่เกินวงเงินที่คณะกรรมการกำหนดไว้และต้องส่งคืนภายในกำหนดระยะเวลาอย่างเคร่งครัด วงเงินกู้ฉุกเฉินนี้ไม่ควรให้มากเกินไป ควรกำหนดให้เหมาะสมตามสภาพของแต่ละท้องที่

2. การส่งเสริมอาชีพ เป็นการส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินธุรกิจชุมชนร่วมกันในระบบกลุ่ม โดยมุ่งหวังให้มีกำไรเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มหรือจ่ายเงินปันผล เหลือคืนและจัดเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิกและชุมชน ได้แก่

2.1 ศูนย์สาธิตการตลาด เป็นร้านค้าที่กลุ่มออมทรัพย์ลงทุนจัดตั้งขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายสินค้าอุปโภค บริโภค รวมถึงปัจจัยการผลิตให้กับสมาชิกร้านค้าชุมชน ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มออมทรัพย์

2.2 ยุ้งฉาง เป็นกิจกรรมที่กลุ่มออมทรัพย์ลงทุนจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการซื้อขายผลผลิตของสมาชิกด้วยการรับซื้อ ขายฝากหรือฝากขาย จะช่วยให้สมาชิกไม่ต้องขายผลผลิตอย่างเร่งด่วน ถูกกดราคา เป็นการหากำไรให้กับกลุ่มด้วย กิจกรรมอื่น ๆ ที่กลุ่มออมทรัพย์ ดำเนินการตามมติของสมาชิกเพื่อแก้ปัญหา ความต้องการของสมาชิกและชุมชน เช่น บิมน้ำมัน เพื่อจัดหาน้ำมันมาบริการแก่สมาชิกและประชาชนในราคายุติธรรม ลานตากผลผลิต เพื่อแก้ปัญหาผลผลิตที่มีความชื้น เช่น ข้าว มันสาปะหลัง

2.3 โรงสีข้าวเพื่อแก้ไขปัญหาข้าวเปลือกราคาตกต่ำ โดยแปรรูปเป็นข้าวสาร และส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์โดยใช้ราและปลายข้าว กองทุนปุ๋ยชีวภาพ เพื่อแก้ปัญหาดินเสื่อมสภาพ โรงผลิตน้ำดื่มสะอาด โรงแปรงขนมจีน เป็นการฝึกหัดให้กลุ่มรู้จักดำเนินธุรกิจชุมชน ซึ่งกิจกรรมการส่งเสริมอาชีพนี้ ต้องใช้ทุนในการดำเนินงานมากกว่าการให้บริการด้านการปล่อยสินเชื่อเงินกู้ ให้แก่สมาชิก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการระดมเงินทุนในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้ คือ มีการเพิ่มเงินสะสม สะสม เงินสะสมพิเศษ เงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งต่าง ๆ เงินอุดหนุน เงินกู้จากแหล่งต่าง ๆ เงินทุนหมุนเวียน และเงินบริจาค เป็นต้น

#### 11. ประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

11.1 ส่งเสริมให้ประชาชนมีการออมเงิน และนำเงินไปใช้ในการพัฒนาอาชีพ โดยลดภาระการกู้ยืมเงินจากแหล่งอื่น ๆ ที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง

11.2 พัฒนาคอนให้มีคุณธรรม 5 ประการ คือ ซื่อสัตย์ เสียสละ รับผิดชอบ เห็นอกเห็นใจและไว้ว่างใจซึ่งกันและกัน

11.3 ฝึกประสบการณ์การบริหารเงินทุน ให้กับบุคคลในชุมชน

11.4 พัฒนาศักยภาพของคนในด้านต่าง ๆ เช่น การเป็นผู้นำการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย

11.5 ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา คิดและแก้ปัญหาของตนเอง ด้วยวิธีการทำงานร่วมกัน

สรุปแนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นกระบวนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพของบุคคลให้มี ความรู้ ความสามารถพึ่งพาตนเอง ได้ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง เป็นศูนย์กลางในการระดม เงินทุน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเชิงเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ นับเป็นแนวคิดที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ดีคุณประโยชน์อันเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ฯ ต้องอาศัยคุณธรรม ความซื่อสัตย์ของสมาชิกและคณะกรรมการเป็นหลักใหญ่ จึงจำเป็นที่จะต้องดำเนินการ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และเมื่อตัดสินใจดำเนินการแล้วทุกฝ่ายทั้งมวลสมาชิก คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่จะต้องร่วมมือร่วมใจกันในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างถูกต้องและสนับสนุนให้ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเจริญก้าวหน้าต่อไป

## ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอ

### พานทอง จังหวัดชลบุรี

#### 1. สภาพทั่วไปของหมู่บ้าน

บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี พื้นที่ห่างจากจังหวัด ชลบุรี 22 กิโลเมตร ติดกับตำบลบ้านเข็ด อำเภอพนัสนิคม มีสภาพพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มทำการเกษตร เลี้ยงปลา เลี้ยงสัตว์ ทำนา สมัยก่อนมีบ้านไม่กี่หลังคาเรือนแต่ในสภาพปัจจุบันมีบ้านเรือน แน่นหนาขึ้นการประกอบอาชีพ ทำการเกษตร รับจ้าง ค้าขาย อาชีพเสริม ได้แก่ การทำกลุ่มอาชีพ ไข่เค็ม ปลาต้ม

2. ประวัติของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอ พานทอง จังหวัดชลบุรี จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555 คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิต จำนวน 15 คน มีสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เมื่อเริ่มดำเนินการ จำนวน 103 คน จำนวนเงิน 15,000 บาท โดยได้รับคำแนะนำและการส่งเสริมจากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอพานทอง นำทีม โดย นางชัชณีย์ จันทร์เสงี่ยม พัฒนาการอำเภอพานทอง และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนพานทอง เจ้าหน้าที่ได้ทำความเข้าใจกับสมาชิกในเรื่องแนวคิด หลักการ ตลอดจนผลประโยชน์ที่ชาวบ้าน จะได้รับจากการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และได้เข้าร่วมประชุมกับทาง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ไม่ว่าจะเป็เวลากลางวันหรือเวลากลางคืน โดยจัดให้มี การประชุมและให้แนวคิดโดยเชื่อมโยงถึงแนวคิดปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบกับ หมู่บ้านอ้อมแก้วได้เป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงที่อำเภอส่งเสริมการคัดเลือกตาม โครงการเชิดชู เกียรติผู้นำเครือข่ายพัฒนาชุมชนจึงสามารถก่อตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นมาได้

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และ มีการประชุมร่วมกันทุกครั้งคณะกรรมการได้มีการพัฒนาและเข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชีจาก สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดชลบุรี จนกระทั่งปัจจุบันกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีสมาชิกจำนวน 169 คน มีเงินสะสมสะสม จำนวน 789,200 บาท กิจกรรมของกลุ่มออมทรัพย์



มีการฝากเงินสัจจะทุกวันอาทิตย์ที่ 2 ของเดือนดอกเบี้ยการกู้ยืม ร้อยละ 12 บาทต่อปี ลดต้นลดดอก เก็บเงินกู้ยืมเป็นรายเดือนในกรณีคิดนัดชำระปรับร้อยละ 5 ต่อวัน มีระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม มีการจัดทำบัญชีครบถ้วน เป็นปัจจุบัน โดยมีนายอรุณ รุ่งเรือง เป็นประธานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว (กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว, 2559)

และมีคณะกรรมการจำนวน 4 คณะ คือ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการส่งเสริม ซึ่งคณะกรรมการทั้งหมดได้รับการเลือกตั้งจากสมาชิก มีระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม การส่งเงินสัจจะสะสม มีการจัดทำบัญชีครบถ้วน ตามหลักบัญชี นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมส่งเสริมการประกอบอาชีพ/ พัฒนารูขี้อย่างของชุมชน การกู้ยืมเงิน

### 3. การบริหารงานของกลุ่ม

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ดำเนินงานในรูปแบบคณะกรรมการ บริหารงาน ภายใต้ระเบียบข้อบังคับของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ที่คณะกรรมการและสมาชิก ร่วมกันร่างและพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมทุกสิ้นปี

#### 3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

การบริหารงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ดำเนินการในรูปแบบ คณะกรรมการ โดยการเลือกจากสมาชิกอยู่ในวาระ 4 ปี โดยส่วนใหญ่จะไว้วางใจเลือกกรรมการ ชุดเดิมมาโดยตลอด แบ่งออกเป็น 4 คณะ ดังนี้

3.1.1 คณะกรรมการฝ่ายอำนวยการ มีจำนวน 6 คน มีหน้าที่บริหารจัดการกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มีประสิทธิภาพ เป็นที่พึงพอใจของสมาชิก พิจารณารับสมาชิก พิจารณา เรื่องการสะสมเงินหรือรับฝากเงิน กำหนดการประชุมใหญ่ การจัดทำบัญชี งบดุล และรายงานผล การดำเนินงานเสนอต่อที่ประชุม จัดสรรผลกำไร ตลอดเป็นตัวแทนของกลุ่มในการประสานงาน และติดต่อองค์กรภายนอก มีรายชื่อประกอบด้วย

3.1.1.1 นายอรุณ รุ่งเรือง	ประธาน
3.1.1.2 นายพรชัย มาตุสรสกุล	รองประธาน
3.1.1.3 นางละออง จันทร์สมปอง	เลขานุการ
3.1.1.4 น.ส.วันเพ็ญ สีใส	เหรัญญิก
3.1.1.5 นายนิพนธ์ เกิดแก้ว	ปฏิคม/ ประชาสัมพันธ์
3.1.1.6 น.ส.จันทร์จิรา บุญช่วย	กรรมการ

3.1.2 คณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบด้าน การเงิน การจัดทำบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ตรวจสอบการดำเนินงาน

ของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ และดูแลหรือติดตามความเห็น/ ความต้องการของสมาชิกที่มีต่อ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีรายชื่อ ดังนี้

3.1.2.1 นายประทีป รุ่งเรือง	ประธาน
3.1.2.2 นางดาวเรือง ฉิมนาคบุญ	เลขานุการ
3.1.2.3 นางเดือนใจ เรืองศรี	กรรมการ

3.1.3 คณะกรรมการฝ่ายเงินกู้ มีจำนวน 3 คน มีหน้าที่พิจารณาเงินกู้ ตรวจสอบ เอกสาร หลักฐานการกู้เงิน วงเงินกู้ สอดส่องดูแลติดตามความเคลื่อนไหวการใช้เงินกู้ของสมาชิก เร่งรัดหนี้สิน รวมทั้งเยี่ยมเยียนและช่วยเหลือสมาชิกที่มีปัญหาไม่สามารถชำระเงินกู้ได้ มีรายชื่อ ดังนี้

3.1.3.1 นายอนุชิต ฉิมนาคบุญ	ประธาน
3.1.3.2 น.ส.ศิริวรรณ จันทร์สมปอง	เลขานุการ
3.1.3.3 น.ส.อัจฉรา บุญสม	กรรมการ

3.1.4 คณะกรรมการฝ่ายส่งเสริม มีจำนวน 3 คน มีหน้าที่ชักชวนผู้สมัครใจ สมัครเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตลอดจนการให้ความรู้เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตแก่สมาชิกประสานงานระหว่างกลุ่มกับสมาชิกและสมาชิกกับสมาชิกให้มีความสัมพันธ์ อันดีต่อกัน ทำหน้าที่ให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้วประชาสัมพันธ์ผลงานและกิจกรรมของกลุ่มให้สมาชิกและบุคคลทั่วไปได้ทราบ ความเคลื่อนไหว มีรายชื่อ ดังนี้

3.1.4.1 นางเสงี่ยม รุ่งเรือง	ประธาน
3.1.4.2 น.ส.พิมพ์พรรณ ทองดารา	เลขานุการ
3.1.4.3 นางไพเราะ ฉิมนาคบุญ	กรรมการ

โดยกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต แต่งตั้งผู้ตรวจสอบการดำเนินงานของ กลุ่มออมทรัพย์และการจัดทำบัญชีการเงิน ได้แก่ พัฒนาการผู้ประสานตำบลมาโป่ง อำเภอ พานทอง จังหวัดชลบุรี

ขั้นตอนการพิจารณาเงินกู้ของกลุ่มออมทรัพย์

วงเงินกู้และระยะเวลาการกู้

ประเภทกู้สามัญ ผู้กู้ต้องเป็นสมาชิกกลุ่มมาไม่น้อยกว่า 6 เดือนติดต่อกัน และปฏิบัติตาม กฎของกลุ่มเป็นอย่างดี โดยแบ่งเป็น 2 กรณี

1. สมาชิกใหม่ ที่ฝากเงินออมทรัพย์เดือนละ 200 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 6 เดือน สามารถกู้เงินได้จำนวน 10,000 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 1 ปี สามารถกู้เงินได้จำนวน 20,000 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 1 ปี 6 เดือน ขึ้นไป สามารถกู้เงินได้จำนวน 30,000 บาท

2. สมาชิกใหม่ ที่ฝากเงินออมทรัพย์ เดือนละ 100 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 6 เดือน สามารถกู้เงินได้จำนวน 5,000 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 1 ปี สามารถกู้เงินได้จำนวน 10,000 บาท

ผู้ที่เป็สมาชิก 1 ปี 6 เดือน ขึ้นไป สามารถกู้เงินได้จำนวน 20,000 บาท

ในวงเงินฝากสัจจะในกรณีทีฝากมากกว่าเดือนละ 200 บาทขึ้นไป ขึ้นอยู่กับ

คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเงินกู้

ประเภทเงินกู้ทุกเงิน สมาชิกที่มีสิทธิกู้ได้ต้องเป็สมาชิกแล้ว ไม่น้อยกว่า 6 เดือน

ติดต่อกันและปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นอย่างดี วงเงินกู้สูงสุดคนละไม่เกิน 10,000 บาท กำหนดระยะเวลาส่งคืนไม่เกิน 6 เดือน

3.2 วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

3.2.1 เพื่อส่งเสริมและฝึกนิสัยการประหยัดและอดออมของประชาชน

3.2.2 เพื่อเป็แหล่งเงินทุนสำหรับการประกอบอาชีพ หรือมีความเดือดร้อน

จำเป็นเร่งด่วน

3.2.3 เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกและชุมชน

3.2.4 เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชน

3.2.5 เพื่อให้มีการช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน สร้างความรัก ความสามัคคีใน

ชุมชน

3.2.6 เพื่อส่งเสริมการพัฒนาตนเอง พัฒนาสังคม และพัฒนาเศรษฐกิจ ใช้เงินเป็

เครื่องมือพัฒนา

3.3 การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ ฯ บ้านอ้อมแก้ว ยึดหลักการที่สำคัญ 3 ประการ คือ

3.3.1 การบริหารคน โดยยึดหลัก

3.3.1.1 คุณธรรม 5 ประการ คือ มีความซื่อสัตย์ เสียสละ รับผิดชอบร่วมกัน มีความเห็นอกเห็นใจกัน และไว้วางใจกัน

3.3.1.2 ปฏิบัติตนเป็ตัวอย่าง/ ด้นแบบ

3.3.1.3 ใช้คนเหมาะสมกับงาน

3.3.1.4 สร้างความเสมอภาคเท่าเทียมกัน

3.3.1.5 ยึดหลักการมีส่วนร่วมและกระจายการทำงาน

### 3.3.2 การบริหารงาน โดยยึดหลัก

3.3.2.1 แบ่งงาน กระจายงาน การบริการสมาชิก

3.3.2.2 ใช้คนให้เหมาะกับงาน

3.3.2.3 ยึดหลักการมีส่วนร่วม

3.3.2.4 ยึดความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน

3.3.2.5 การพัฒนาคนจากความต้องการของสมาชิก

3.3.3 การบริหารเงิน เพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหา จัดสวัสดิการให้ทั่วถึง โดยมี 3 กิจกรรมหลัก คือ กิจกรรมสร้างรายได้ กิจกรรมสวัสดิการ และกิจกรรมการพัฒนา

3.3.3.1 กิจกรรมสร้างรายได้ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

3.3.3.1.1 ให้ฝาก/ กู้ยืมเงิน 5 ประเภท ได้แก่ ฝากฝากสัจจะสะสม, กู้เพื่อประกอบอาชีพ, กู้เพื่อชำระหนี้, กู้เงินฉุกเฉิน เช่น การเจ็บป่วย

3.3.3.2 กิจกรรมเครือข่าย ได้แก่ กลุ่มอาชีพทำปลาต้ม, กลุ่มอาชีพไข่เค็ม

3.3.3.3 กิจกรรมสวัสดิการ มี 7 กิจกรรม ดังนี้

3.3.3.3.1 กิจกรรมที่ 1: มอบเงินช่วยเหลือเป็นเงินขวัญถุงให้แก่บุตรของสมาชิกที่เกิดใหม่

3.3.3.3.2 กิจกรรมที่ 2: สวัสดิการเจ็บป่วย โดยไม่คิดดอกเบี้ย

3.3.3.3.3 กิจกรรมที่ 3: มอบเงินช่วยเหลือผู้สูงอายุ ที่ขาดการดูแล หรือมอบของระลึกเนื่องในวันผู้สูงอายุ

3.3.3.3.4 กิจกรรมที่ 4: มอบเงินให้แก่ครอบครัวของสมาชิกผู้เสียชีวิต

3.3.3.3.5 กิจกรรมที่ 5: ส่งเสริมการทำอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกเพื่อมีรายได้เพิ่ม

3.3.3.3.6 กิจกรรมที่ 6: มอบทุนการศึกษาเด็กเรียนดี เก่ง/ เด็กด้อยโอกาส

3.3.3.3.7 กิจกรรมที่ 7: ช่วยเหลือสมาชิกประสบภัยธรรมชาติ

3.3.3.4 กิจกรรมการพัฒนา เป็นกิจกรรมเพื่อพัฒนาคณะกรรมการและสมาชิก

3.3.3.4.1 การศึกษาดูงาน/ อบรม โดยการนำคณะกรรมการฝึกอบรม

3.3.3.4.2 ร่วมเวทีแลกเปลี่ยนกองทุนชุมชนอื่น ๆ

โดยมีเป้าหมายการทำงาน คือ “การพัฒนาคน สังคม และเศรษฐกิจชุมชน เป็นไปตามระบอบประชาธิปไตย ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบแบบแผนของทางราชการ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม”

#### 4. แผน-ผลการดำเนินงาน

การที่จะพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ให้เข้มแข็งได้นั้น กลุ่มได้มีการวางแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้า และดำเนินการเพื่อช่วยเหลือสมาชิกกลุ่มเมื่อสมาชิกมีปัญหาและช่วยแก้ไขปัญหาที่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตสามารถจะช่วยเหลือได้ ซึ่งมีแผนการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ดังนี้

1. รับสมาชิกเพิ่มอาทิตย์ที่ 2 ของเดือน
2. รับเงินฝากสัจจะออมทรัพย์เพื่อการผลิตทุกอาทิตย์ที่ 2 ของเดือน
3. ปลดปล่อยเงินกู้และเก็บเงินปล่อยกู้คืนในวันที่ 1 ของทุกเดือน
4. ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน ในวันอาทิตย์ที่ 2 ของเดือน
5. ประชุมใหญ่สามัญประจำปี เดือนมกราคม ของทุกปี
5. วิธีการและเทคนิคการบริหารเงินกลุ่ม

##### 5.1 การกู้ยืมเงินของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มี 2 ประเภท คือ

5.1.1 กู้สามัญ เป็นการกู้เพื่อให้สมาชิกกู้เงินนำไปประกอบอาชีพ พัฒนาอาชีพ และแก้ไขปัญหาความจำเป็นด้านอาชีพ

5.1.2 กู้ฉุกเฉิน เป็นการกู้เพื่อให้สมาชิกใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหัน เช่น การเจ็บป่วย อุบัติเหตุ ภัยพิบัติ ฯลฯ

การพิจารณาการกู้ ผู้กู้จะต้องส่งคำขอกู้ต่อคณะกรรมการฝ่ายเงินกู้ได้ทุกวันอาทิตย์ที่ 2 ของทุกเดือนเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในวันที่ 25 ของทุกเดือน หลักการพิจารณาเงินกู้ ดังนี้

5.1.2.1 การปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

5.1.2.2 วงเงินสัจจะสะสม

5.1.2.3 วัตถุประสงค์การขอกู้และความจำเป็น

5.1.2.4 ซีดความสามารถในการส่งเงินกู้คืน

5.1.2.5 การอนุมัติเงินกู้ใช้มติเสียงข้างมากของคณะกรรมการฝ่ายเงินกู้

##### 5.2 การจัดสรรผลกำไร

5.2.1 การปันผลคืน จำนวน ร้อยละ 30

5.2.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการร้อยละ 25

5.2.3 สวัสดิการให้กับสมาชิก ร้อยละ 10 ได้แก่ เกิด แก่ เจ็บ ตาย ส่งเสริมอาชีพ

สมาชิกประสบภัยธรรมชาติ ทุนการศึกษา

5.1.4 ทุนสาธารณะประโยชน์ ร้อยละ 15

5.1.5 อื่น ๆ (ค่าใช้จ่ายในสำนักงาน แล้วแต่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร)

ร้อยละ 20 หมายถึง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วไม่มีการเฉลี่ยคืนเงินกู้สาเหตุเพราะอยากให้สมาชิกมีความเท่าเทียมกันทั้งคนที่มีเงินออมมากและอมน้อย จะทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมเสมอภาคกันซึ่งจะทำให้เกิดปัญหาภายหลังได้

### 5.3 การจัดสวัสดิการ

สวัสดิการให้กับสมาชิก ร้อยละ 10 ได้แก่ เกิด แก่ เจ็บ ตาย ส่งเสริมอาชีพ สมาชิก ประสพภัยธรรมชาติ ทุนการศึกษา ตามที่ประชุมลงมติ ช่วยเหลือ บริหารจากการ ด้รับดอกเบี้ย จัดสรรจากกลุ่มออมทรัพย์ ฯ

### 5.4 เทคนิคการบริหาร

ใช้หลักธรรมาภิบาลที่ใช้ในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

5.4.1 หลักนิติธรรม การจัดทำระเบียบกลุ่มออมทรัพย์ กำหนดโดยสมาชิก มีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็นและเป็นมติใช้ร่วมกันในการบริหารกลุ่ม มีการยินยอมพร้อมใจ และถือปฏิบัติร่วมกัน

5.4.2 หลักคุณธรรม การยึดถือความถูกต้อง และ ยึดหลักคุณธรรม 5 ประการ ของกลุ่มออมทรัพย์ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ ความไว้วางใจ

5.4.3 หลักความโปร่งใส มีเอกสาร หลักฐาน ทางการเงิน สมาชิกสามารถ ตรวจสอบการทำงานได้ตลอดเวลา

5.4.4 หลักความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ มีการบริหารจัดการ รับฟังข้อเสนอแนะ มุ่งให้บริการแก่สมาชิกอำนวยความสะดวก เมื่อมีข้อบกพร่องพร้อมที่จะ ปรับปรุงตลอดเวลา

5.4.5 หลักความคุ้มค่า การบริหารงานของกลุ่มออมทรัพย์ ใช้วัสดุ อุปกรณ์ อย่างประหยัด และคุ้มค่าซึ่งมีจุดมุ่งหมายที่ผู้รับบริการคือสมาชิก

5.4.6 หลักการมีส่วนร่วม สมาชิกมีส่วนร่วมรับรู้ในการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ โดยมีการประชุมประจำปี เพื่อแถลงผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบ และให้สมาชิกร่วมเสนอความคิดเห็นในเวที

## 6. ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอ้อมแก้ว

6.1 คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์มีส่วนร่วมในการกำหนด ระเบียบ ของกลุ่มออมทรัพย์และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

6.2 ความเอาใจใส่ของเจ้าหน้าที่จากสำนักงานพัฒนาชุมชน โดยการติดตาม อย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะในระยะเริ่มต้นจัดตั้งกลุ่ม

6.3 คณะกรรมการมีการประชุมแลกเปลี่ยน และพบปะกันอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการแสวงหาความรู้ และแลกเปลี่ยนกับกลุ่มออมทรัพย์อื่น ๆ เป็นประจำ ทำให้เกิดประสบการณ์การทำงานแทนกันได้

6.4 สมาชิกและชุมชนเห็นประโยชน์ของการรวมกลุ่ม เช่น มีเงินฝาก ได้รับเงินปันผลสวัสดิการ ได้ใช้บริการกู้เงิน และบริการอื่น ๆ อย่างทั่วถึงตรงตามความต้องการของสมาชิก

6.5 การยึดหลักความเท่าเทียม และเสมอภาคกัน ทั้งคณะกรรมการ และสมาชิก

## 7. ปัญหาอุปสรรคที่ผ่านมา

สมาชิกส่งชำระเงินกู้ยืมไม่ตรงตามกำหนด แก้ไขปัญหาโดยพูดคุยถึงปัญหา สาเหตุ และถ้ามีความจำเป็นจริง ๆ ก็ให้ที่ประชุมลงมติไม่ปรับ แต่ถ้าไม่มีสาเหตุก็จะปฏิบัติตามระเบียบคือปรับร้อยละ ซึ่งทำให้สมาชิกมาชำระเงินตรงตามกำหนดมากขึ้น

8. จุดเด่นการบริหารจัดการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

8.1 คณะกรรมการและสมาชิกไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริหารด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้

8.2 ยึดหลักการมีส่วนร่วม ความเท่าเทียมเสมอภาค และประโยชน์ของสมาชิกเป็นหลัก

8.3 การทำบัญชีใช้ระบบบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ตามแบบฟอร์มของกรมการพัฒนาชุมชนทำให้ทำบัญชีได้รวดเร็ว ประหยัดเวลา

8.4 มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบปัญหา-อุปสรรค และแก้ไขปัญหาย่างทันทั่วถึง

8.5 สมาชิกและชุมชนเห็นประโยชน์ของการรวมกลุ่มเพื่อออมเงินเพราะจะได้มีเงินใช้ในยามจำเป็น

8.6 มีการประชาสัมพันธ์เชิญชวนสมัครสมาชิกอย่างสม่ำเสมอ

สรุป การทำงานร่วมกันของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ซึ่งเติบโตและพัฒนาถึงปัจจุบันนี้ เนื่องจากเหตุผลต่าง ๆ ดังนี้

1. ทุกคนยึดมั่นในหลักคุณธรรม 5 ประการ และหลักธรรมมาภิบาล 6 ประการ
2. คณะกรรมการมีความเข้มแข็ง และเป็นตัวอย่างที่ดีแก่สมาชิก
3. คณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ
4. คณะกรรมการและสมาชิกมีความรัก ความสามัคคีเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต: กรณีศึกษาบ้านขอนแก่น จังหวัดปราจีนบุรี มีวัตถุประสงค์คือ เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ และศึกษาสภาพการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านขอนแก่น ตำบลคงขี้เหล็ก อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี ตามความเห็นของคณะกรรมการบริหารและสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต การศึกษาวิจัยครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ โดยใช้วิธีการสังเกตแบบมีส่วนร่วมและการสัมภาษณ์ระดับลึก จึงเลือกบุคคลผู้ให้สัมภาษณ์แบบเจาะจง จำนวนรวมทั้งสิ้น 38 คน แล้วจึงนำข้อมูลที่ได้มาทำการตรวจสอบความน่าเชื่อถือ ด้วยวิธีการเทคนิคสามเส้า นำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบของการบูรณาการตัวแปรอิสระหรือประเด็นที่ศึกษา ประกอบด้วย คุณลักษณะผู้นำ การบริหารจัดการ การมีทรัพยากรในท้องถิ่น ความสามัคคี การมีส่วนร่วม ตัวแปรตาม ได้แก่ ความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านขอนแก่น ตำบลคงขี้เหล็ก อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี ได้แก่ ปัจจัยด้านคุณลักษณะผู้นำ และการบริหารจัดการที่ดี สภาพการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านขอนแก่น มีการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมการทำงานอย่างมีระบบ

วสันต์ ยศสมแสน (2550) ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบโครงสร้างของกลุ่มออมทรัพย์ที่จะที่ประสบผลสำเร็จในระดับดีและกลุ่มที่ควรปรับปรุง 2) เพื่อศึกษาถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ 3) เพื่อวิเคราะห์ความพึงพอใจของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ที่มีต่อการดำเนินงานของกลุ่ม โดยมีกรอบแนวคิดในการศึกษาว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์มาจาก ปัจจัยด้านสมาชิก ปัจจัยด้านคณะกรรมการ และปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน การศึกษาครั้งนี้ใช้กลุ่มออมทรัพย์บ้านสันตันม่วงใต้เป็นตัวแทนของกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จและใช้กลุ่มออมทรัพย์บ้านป่าสาเป็นตัวแทนกลุ่มออมทรัพย์ที่ควรปรับปรุง ข้อมูลได้จากกลุ่มสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์กลุ่มละ 100 คน กลุ่มคณะกรรมการบ้านสันตันม่วงใต้ 10 คนและกลุ่มคณะกรรมการบ้านป่าสา 13 คน และกลุ่มหน่วยงานสนับสนุนคือ สำนักงานพัฒนาชุมชนและธนาคารออมสิน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาคือ แบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูลจะใช้สถิติเชิงพรรณนา นำเสนอข้อมูลในรูปแบบตาราง ร้อยละและค่าเฉลี่ย ส่วนการวัดความพึงพอใจใช้สถิติการวัดระดับแบบลิเคทสเกล การศึกษาเปรียบเทียบโครงสร้างระหว่างกลุ่มทั้งสอง พบว่า ไม่มีความแตกต่างกันมากนักในด้าน โครงสร้างคณะกรรมการและโครงสร้างการบริหารงาน ผลการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ที่เกิดจากปัจจัยด้านสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ในการศึกษาครั้งนี้

ผลการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ที่เกิดจาก



ปัจจัยด้านคณะกรรมการ ในการศึกษาครั้งนี้ ได้พิจารณาใน 4 ประเด็น ประกอบด้วย ระดับ การศึกษา ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ การปฏิบัติงาน และบริหารกลุ่มออมทรัพย์ พบว่า ระดับการศึกษาของคณะกรรมการบ้านสันตันม่วงใต้และบ้านป่าสา ส่วนใหญ่ มีการศึกษา อยู่ในระดับชั้นประถมศึกษา ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ของคณะกรรมการ บ้านสันตันม่วงใต้มีมากกว่าคณะกรรมการบ้านป่าสา การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ พบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบ้านสันตันม่วงใต้มีการปฏิบัติงานมากกว่ากลุ่มออมทรัพย์ บ้านป่าสา การบริหารงาน พบว่า กลุ่มบ้านสันตันม่วงใต้มีการบริหารงานที่ดีกว่ากลุ่มออมทรัพย์ บ้านป่าสา ผลการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ที่เกิดจาก องค์การที่สนับสนุนทั้ง 2 องค์การ พบว่า ไม่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ ผลการศึกษา ความพึงพอใจของสมาชิก ในการศึกษาครั้งนี้พบว่า สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบผลสำเร็จ ในระดับดีมีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของกลุ่มในระดับที่สูงกว่าสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ ที่ควรปรับปรุง สำหรับปัญหาและอุปสรรค พบว่า ทางการค้าดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ของทั้งสอง กลุ่ม พบว่า สมาชิกยังขาดวินัยทางการเงินคือ ส่งเงินค่าหุ้นล่าช้าและชำระหนี้ล่าช้า นอกจากนี้ ยังนำเงินกู้ยืมจากกลุ่มไปใช้ผิดวัตถุประสงค์

สุกัญญา ใจอารี (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดันแบบของบ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อศึกษาการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดันแบบ ของบ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี โดยมี กรอบแนวคิดในการศึกษาว่า การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ได้แก่ การวางแผน การกำหนดโครงสร้าง การจัดหา และฝึกอบรม การอำนวยความสะดวก การประสานงาน การรายงาน ผลงานประมาณ โดยวิธีการศึกษาใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก กลุ่มเป้าหมาย คือ คณะกรรมการ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 7 คน และใช้แบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่าง คือ สมาชิก กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 175 คน นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยพรรณนาวิเคราะห์

ผลการศึกษา พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดันแบบของ บ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตามหลักการบริหารจัดการ 7 หลัก คือ 1) กลุ่มมีการวางแผนกำหนด วัตถุประสงค์ นโยบาย แผนงาน กิจกรรม และโครงการของกลุ่มอย่างชัดเจนและสามารถ ดำเนินการได้จริง 2) กลุ่มมีการกำหนดโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิกของ กลุ่มโดยผ่านกระบวนการประชาคม 3) กลุ่มให้ความสำคัญในการจัดส่งบุคลากรเข้ารับ การฝึกอบรม และคณะกรรมการบริหารกลุ่มมีความเหมาะสม เน้นประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 4) กลุ่มมีการกำหนดกรอบการทำงาน ขั้นตอนในการปฏิบัติที่ชัดเจน และผู้นำกลุ่มมีภาวะเป็นผู้นำ เน้นการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตามหน้าที่ โดยสมาชิกเป็นเจ้าของช่วยกันดูแล ตรวจสอบ 5) กลุ่มเปิดทำการทุกวัน ทำให้การติดต่อประสานงานภายในและภายนอกกลุ่ม

มีความสะดวก 6) เอกสารหลักฐานทางบัญชีในการรายงานผลเน้นข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและถูกต้อง โปร่งใส ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ 7) กลุ่มมีการบริหารจัดการงบประมาณเป็นสัดส่วนในการดำเนินงานของกลุ่มตามมติที่ประชุม

อิสรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต (2556) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาคุณลักษณะ ของคณะกรรมการ การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ พัฒนาชุมชน ประสิทธิภาพการ ดำเนินงาน เปรียบเทียบประสิทธิภาพการดำเนินงานจำแนกตามคุณลักษณะของคณะกรรมการและ การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน ศึกษาอิทธิพลของคุณลักษณะของ คณะกรรมการและการได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ พัฒนาชุมชน ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และปัญหาอุปสรรคและแนวทางในการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 319 คน เป็นประธาน 156 คน และเป็นกรรมการ 163 คน โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูล คำนวณหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า t-test วิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุ (Multiple regression analysis) และการถดถอยอย่างง่าย (Multiple regression analysis) โดยวิธีการนำเข้า (Enter)

ผลการวิจัยพบว่า คุณลักษณะของคณะกรรมการในภาพรวม คณะกรรมการมี ประสบการณ์ในการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมากกว่า 4 ปี ขึ้นไป ส่วนใหญ่ได้รับการ ฝึกอบรมศึกษาดูงานอย่างน้อยจำนวน 1 ครั้ง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิต มีภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนา ชุมชน และประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยที่คุณลักษณะของ คณะกรรมการ ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ประสบการณ์ใน การบริหารกลุ่ม การได้รับการฝึกอบรมศึกษาดูงาน ภาวะผู้นำของคณะกรรมการ การมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการ และการได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน ที่แตกต่างกัน มีผลทำให้ ประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐมแตกต่างกัน อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และพบว่า มี 5 ตัวแปร ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ได้แก่ ภาวะผู้นำของ คณะกรรมการ การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการ ประสบการณ์ในการบริหารกลุ่ม และการได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน

วรรณภา ไชยบรรดาลสุข และคณะ (2557) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบัน การเงินชุมชนบ้านหนองขานาก อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี วัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาลักษณะ

การดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา 2) ศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา และ 3) ศึกษาระดับความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา ใช้วิธีดำเนินการวิจัยแบบผสม คือ การวิจัยเชิงปริมาณและการวิจัยเชิงคุณภาพ สำหรับการวิจัยเชิงปริมาณเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม กับคณะกรรมการของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนาทั้งหมด 14 คน และเก็บข้อมูลกับสมาชิกจากกลุ่มตัวอย่าง 200 คน โดยใช้เทคนิคการสุ่มแบบง่าย (Simple random sampling) วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพเก็บข้อมูลด้วยแบบสัมภาษณ์ชนิดกึ่งมีโครงสร้าง กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา 3 คน และจัดสนทนากลุ่มกับผู้มีส่วนร่วม (Participants) คือคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา 11 คน วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการรังสรรค์ข้อมูล ครบทุกประเด็นแบบองค์รวม (Holistic constructivism method) ตัวแปรที่ใช้คือ 1) ด้านปัจจัยนำเข้า คือ สมาชิก กรรมการ หน่วยงานสนับสนุน ทรัพยากรงบประมาณ/วัสดุอุปกรณ์/ระบบสารสนเทศ 2) ด้านกระบวนการ คือ การบริหารจัดการ การวางแผนและดำเนินการ การบริหารการเงินและบัญชี ภาวะผู้นำ การควบคุมและตรวจสอบ

ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาและอุปสรรคของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา คือ

- 1) เงินฝากมีอยู่น้อยและขาดการส่งเสริมให้ฝากเงินแบบต่อเนื่อง 2) คณะกรรมการมีจำนวนมากแต่การทำงานกระจุกตัวอยู่กับกรรมการไม่กี่คน 3) มีการเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านการเงินสู่สาธารณชนน้อย 4) บริการทางการเงินยังมีไม่หลากหลาย และไม่มีโครงการให้สินเชื่อที่เอื้ออาทรสำหรับผู้มีรายได้น้อยอย่างแท้จริง 5) คณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจในการทำบัญชี และการใช้คอมพิวเตอร์ในการให้บริการทางการเงิน 6) สมาชิกมีส่วนร่วมในการช่วยเสนอแนะการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

ผลการวิจัยปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา คือ

- 1) สถาบันการเงินชุมชนถูกจัดตั้งขึ้นโดยความต้องการของชาวบ้านเอง
- 2) คณะกรรมการทำงานด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส มีความเสียสละและสามัคคี 3) ผู้นำมีความรับผิดชอบในการบริหารงานดี ได้รับความเคารพและการยอมรับจากคณะกรรมการและสมาชิกเป็นอย่างมาก 4) สมาชิกมีความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ในการ ส่งใช้คืนเงินยืม
- 5) มีการระดมเงินฝากทั้งในหมู่บ้านและนอกหมู่บ้าน เปิดโอกาสให้ทุกคนมาใช้บริการด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน 6) วันและเวลาที่จัดให้บริการมีความเหมาะสมเพียงพอ 7) มีระบบป้องกันความเสี่ยงที่จะไม่ให้เกิดหนี้สูญ

ผลการวิจัยระดับความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนา ในภาพรวมมีอยู่ระดับมาก คือ

- 1) มีความสามารถในการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน
- 2) มีการให้บริการทางการเงินที่หลากหลาย 3) สมาชิกมีความพึงพอใจในการมาใช้บริการ และ
- 4) ให้โอกาสทุกคนมาใช้บริการด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน แต่มีการให้สินเชื่อที่เอื้ออาทรสำหรับผู้มีรายได้น้อยอยู่ในระดับปานกลาง

ปัญหาในครั้งนี้ คือ ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอง จังหวัดชลบุรี  
พัฒนามาจากการศึกษางานวิจัยของ จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548) วสันต์ ยศสมแสน (2550)  
สุกัญญา ใจอารี (2555) อิศรนนท์ ทรงเนติเขาวลิต (2556) และวรรณ โสภบรรดาลสุข และคณะ  
(2557)

ตารางที่ 1 สรุปตัวแปรอิสระที่ส่งผลต่อปัจจัยแห่งความสำเร็จ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548)	วสันต์ ยศสมแสน (2550)	สุกัญญา ใจอารี (2555)	อิสรนนท์ ทรงเนติเขาวลิต (2556)	วรรณ โสภบรรดาลสุข และคณะ (2557)
ปัจจัยด้านสมาชิก		/			/
คณะกรรมการ					
1. ภาวะผู้นำ	/			/	/
2. ระดับการศึกษา		/			
3. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กลุ่มออมทรัพย์		/		/	
4. การปฏิบัติงาน		/	/	/	
การประสานงาน					
5. ความสามัคคี	/			/	
การมีส่วนร่วม					
6. การมีวินัย		/			
7. ประสบการณ์ใน การบริหาร				/	
8. การฝึกอบรมศึกษาดูงาน			/	/	
ปัจจัยด้านบริหาร		/			
กลุ่มออมทรัพย์					
1. การบริหารจัดการ		/	/		/
2. การกำหนดโครงสร้าง			/		
3. การวางแผนและดำเนินการ			/		/
4. การบริหารการเงินและ บัญชี					/
5. การรายงานผล			/		
6. การควบคุมและตรวจสอบ					/
7. การบริหารจัดการที่ดี	/				
โปร่งใส					

8. การบริหารจัดการแบบมี ส่วนร่วมการทำงานอย่างมี ระบบ	/		
ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน	/	/	/
1. ทรัพยากร			/
2. งบประมาณ	/	/	/

ตารางที่ 2 กรอบการกำหนดรหัสข้อมูลเพื่อการจัดหมวดหมู่

ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	หัวข้อ	แบ่งเป็น
ปัจจัยด้านสมาชิก คณะกรรมการ	1. ภาวะผู้นำ 2. ระดับการศึกษา 3. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กลุ่มออมทรัพย์ 4. การปฏิบัติงาน การประสานงาน 5. ความสามัคคี การมีส่วนร่วม 6. การมีวินัย 7. ประสิทธิภาพใน การบริหาร 8. การฝึกอบรมศึกษาดูงาน	1.1 เป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถในการวางแผน และแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้ 2.1 เป็นผู้ที่นำความรู้ที่เรียนมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ 3.1 มีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและหลักการของการดำเนินงานกลุ่ม 4.1 มีความสามารถในการชักจูง ให้มีการปฏิบัติงานร่วมกันด้วยความเต็มใจ 5.1 มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น 6.1 วินัยในการส่งเงินสัจจะ และเงินกู้คืนตามกำหนดเวลา 7.1 มีประสิทธิภาพในการทำงาน 8.1 มีการจัดอบรมความรู้ 8.2 การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคณะกรรมการและสมาชิก
ปัจจัยด้านบริหาร กลุ่มออมทรัพย์	1. การบริหารจัดการ 2. การกำหนดโครงสร้าง 3. การวางแผนและ ดำเนินการ 4. การบริหารการเงินและ บัญชี	1.1 มีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ 2.1 มีโครงสร้าง ระเบียบ แบบแผนที่ชัดเจนเป็นระบบ 3.1 มีการกำหนดแผนหรือตารางการปฏิบัติงานไว้ล่วงหน้า 4.1 มีระเบียบ ขอบบังคับ และจดบันทึก

5. การรายงานผล	รายละเอียดอย่างชัดเจน
6. การควบคุมและตรวจสอบ	4.2 การพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการด้านการจัดทำบัญชี
7. การบริหารจัดการที่ดีโปร่งใส	4.3 การบริหารจัดการงบประมาณเป็นสัดส่วนในการดำเนินงานของกลุ่มตามมติที่ประชุม 5.1 มีการสรุปผล และรายงานประจำปี

ตารางที่ 2 (ต่อ)

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	หัวข้อ	แบ่งเป็น
ปัจจัยด้านบริหารกลุ่มออมทรัพย์	8. การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมการทำงานอย่างมีระบบ	6.1 มีหลักฐาน การเบิกจ่าย ที่ชัดเจน 6.2 มีการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ การกู้เงิน และ โครงการต่าง ๆ 7.1 มีระเบียบ ข้อบังคับสามารถตรวจสอบได้ 8.1 ทุกคนที่เป็นสมาชิกมีส่วนร่วมในการทำงานอย่างเป็นระบบ
ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน	1. ทรัพยากร 2. งบประมาณ	1.1 การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีวิธีการทำให้ยั่งยืนอย่างไร 1.2 การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัย เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอง จังหวัดชลบุรี การศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative research) โดยได้ศึกษารายละเอียดเนื้อหาสำคัญของระเบียบวิธีวิจัยเป็นหัวข้อดังนี้

1. พื้นที่ในการวิจัย
2. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
4. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
5. การตรวจสอบข้อมูล
6. การเก็บรวบรวมข้อมูล
7. การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล

#### พื้นที่ในการวิจัย

ในการศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอง จังหวัดชลบุรี จะศึกษาเฉพาะประชาชนในเขตพื้นที่ชุมชนบ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอง จังหวัดชลบุรี

#### ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ใช้วิธีการคัดเลือกผู้ข้อมูลอย่างเฉพาะเจาะจง (Purposive sampling) โดยผู้วิจัยมีเกณฑ์ในการเลือกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ คือ

1. เป็นบุคคลที่เป็นสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว
2. เป็นคณะกรรมการของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

ดังนั้น ในการวิจัยครั้งนี้ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ มีจำนวน 15 คน คือ

1. ประธานและคณะกรรมการจำนวน 10 คน

คัดเลือกจากคณะกรรมการทั้ง 4 คณะ คือ คณะกรรมการฝ่ายอำนวยการ คณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการฝ่ายเงินทุน คณะกรรมการฝ่ายส่งเสริม โดยเลือกผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ และทำงานมานาน

2. สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว 5 คน

คัดเลือกจาก เป็นผู้มีอายุสมาชิกมากกว่า 1 ปี 6 เดือน และมีเงินฝากสะสมมากกว่า เดือนละ 200 บาท และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ใช้เป็นแบบสัมภาษณ์ระดับลึก (In-depth interview) ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังต่อไปนี้ คือ

1. ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว
2. คำถามเกี่ยวกับปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

2.1 ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

2.2 ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ประสบความสำเร็จ

2.3 ที่ผ่านมามีปัญหาอะไรบ้างเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

2.4 ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

2.5 ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

### การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ซึ่งใช้แนวคำถาม สำหรับการสัมภาษณ์แบบกึ่ง โครงสร้าง โดยมีขั้นตอนการสร้างแบบสัมภาษณ์ ดังนี้

1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลประเด็นการสัมภาษณ์จากหนังสือ เอกสาร บทความ วิทยานิพนธ์ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง



## 2. กำหนดประเด็นที่จะสัมภาษณ์ให้สอดคล้องกับประเด็นการศึกษา

### การตรวจสอบข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลมีความเที่ยงตรงและน่าเชื่อถือ การตรวจสอบข้อมูลเชิงคุณภาพผู้วิจัยจะใช้หลักการสามเส้า (Triangulation) ใช้วิธีการดังนี้

1. การตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล (Data triangulation) คือ การพิสูจน์ว่าข้อมูลที่ผู้วิจัยได้มาจากเอกสารหลาย ๆ แหล่งนั้นถูกต้องหรือเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ ทั้งนี้เพื่อหาข้อสรุปของข้อมูล

2. การเปรียบเทียบจากการใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลหลายวิธี (Methodological triangulation) คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่างกัน ๆ กัน เพื่อรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกัน เช่น ในการนำข้อมูลทางเอกสารในแต่ละปีการศึกษามาเปรียบเทียบกันเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล หรือทำการสืบค้นข้อมูลที่มีหัวข้อเรื่องเดียวกับแต่มีการเปลี่ยนแหล่งข้อมูลเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เที่ยงตรง หรืออาจซักถามผู้ให้ข้อมูลหลังจากสรุปผลการศึกษา เพื่อความแน่นอนว่าข้อสรุปนั้นเที่ยงตรงตามความเป็นจริงหรือไม่

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

เนื่องจากการวิจัยนี้เป็นวิจัยเชิงคุณภาพ การเก็บรวบรวมข้อมูล แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

#### 1. ขั้นตอนการเตรียมเก็บรวบรวมข้อมูล

1.1 การศึกษาข้อมูล ได้แก่ การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลหมู่บ้าน เช่น ข้อมูลสภาพแวดล้อม สถานที่ตั้ง สภาพพื้นที่ของหมู่บ้าน ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับกลุ่มความเป็นมาของกลุ่ม วัตถุประสงค์ของกลุ่ม จำนวนสมาชิกกลุ่ม กิจกรรมกลุ่ม ข้อกำหนดกลุ่มและการบริหารกลุ่ม ข้อมูลเงินทุนที่ได้จากเอกสารที่กลุ่มและหมู่บ้านจัดทำไว้ จากนั้นผู้วิจัยได้นำข้อมูลมาประมวล เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual framework) โดยมีตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย 3 ตัวแปร ประกอบด้วย ปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ ปัจจัยด้านการบริหาร กลุ่มออมทรัพย์ ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน

1.2 การสัมภาษณ์ เป็นการสัมภาษณ์ระดับลึก โดยกำหนดลักษณะการสัมภาษณ์ เป็น 2 แนวทาง คือ การสัมภาษณ์แบบสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ (The informal conventional interview) และการสัมภาษณ์แบบการตั้งคำถามไว้ล่วงหน้า (Interview guide lines)

ในการสัมภาษณ์จัดแบ่งข้อมูลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1.2.1 ข้อมูลส่วนแรก เป็นข้อมูลส่วนตัว และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ เพศ ภูมิลำเนา สถานภาพ จำนวนบุตร ชาย-หญิง ระดับการศึกษา อาชีพหลัก อาชีพเสริม รายได้ต่อเดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์สินของตนเอง และของครอบครัว

1.2.2 ข้อมูลส่วนที่สอง เป็นสัมภาษณ์เจาะลึก ได้แก่ ปัจจัยด้านสมาชิก และ คณะกรรมการ ปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ ปัจจัยด้านหน่วยงานสนับสนุน

นำแบบคำถามที่ได้ไปให้ อาจารย์รัชฎ จันทน์น้อย ที่ปรึกษาตรวจสอบแก้ไข

2. ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล

2.1 ติดต่อประสานงานกับผู้ให้ข้อมูล

2.2 ทำหนังสือขอความร่วมมือและนัดหมาย สถานที่ในการสัมภาษณ์

2.3 จัดเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมดที่ได้มาจากการสัมภาษณ์จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

ด้วยการทำการถอดคำพูดจากเทปบันทึกเสียงทั้งหมด

## การวิเคราะห์และการตรวจสอบข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ มาตรวจสอบความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบกับการฟังบันทึกข้อมูลเสียงแล้วนำข้อมูลที่ได้อาจระบบ ให้เป็นหมวดหมู่ นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาสรุปหาใจความสำคัญโดยตีความหมาย และแยกแยะข้อมูลที่มีความหมายเดียวกันอยู่ในแนวเรื่องเดียวกัน การวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย ขั้นตอน ดังนี้

1. การจัดแฟ้ม โดยการแยกแยะและจัดหมวดหมู่ข้อมูลจากสัมภาษณ์

2. นำข้อมูลที่ได้นำมากำหนดกรอบการกำหนดรหัสข้อมูลเพื่อการจัดหมวดหมู่

และนำไปปรึกษาอาจารย์รัชฎ จันทน์น้อย ที่ปรึกษา ตรวจสอบความถูกต้อง

3. สร้างหรือพัฒนาแนวเรื่อง เมื่อได้ข้อมูลที่จัดประเภทและหมวดหมู่แล้วนำมา

วิเคราะห์เพื่อพัฒนาเป็นแนวเรื่องต่อไป

4. แก้ไขโครงร่างและแนวเรื่องในขั้นตอนที่ใช้การวิเคราะห์แบบอุปนัย โดยการนำเอา

ข้อมูลตีความ สร้างเป็นแนวเรื่องตรวจสอบความน่าเชื่อถือของแนวเรื่องและแก้ไขให้ชัดเจนแล้ว สรุปเป็นผลของการศึกษาการวิจัย

5. ตรวจสอบความเพียงพอและตรงประเด็นของข้อมูล ในกรณีข้อมูลไม่ตรงกัน

ต้องตรวจสอบด้วยวิธีสามเส้าด้านข้อมูล โดยตรวจสอบแหล่งข้อมูลจากบุคคลที่ให้ข้อมูลว่าหากแตกต่างกันมีผลทำให้ข้อมูลมีความแตกต่างกันหรือไม่

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัย เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอง จังหวัดชลบุรี การศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้ทำการสัมภาษณ์ประธานคณะกรรมการและสมาชิกจำนวน 15 คน โดยเป็น ประธานและคณะกรรมการจำนวน 10 คน และสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว 5 คน สามารถสรุปการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

ตอนที่ 2 ข้อมูลกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

#### ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

นาย ก (นามสมมติ) อายุ 52 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา อ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมปลาย อาชีพหลัก เกษตรกร อาชีพเสริม ผู้ใหญ่บ้าน รายได้ต่อเดือน/ปี 30,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 1,000 บาท/เดือน รวมทั้งหมด 60,000 บาท

นาย ข (นามสมมติ) อายุ 61 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพสมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) เพศชาย 2 คน ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 7 อาชีพหลัก ทำฟาร์ม่าน อาชีพเสริม อบต. รายได้ต่อเดือน/ปี 29,000/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 200 บาท/เดือน

นาง ค (นามสมมติ) อายุ 45 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ หม้าย จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) เพศหญิง 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมตอนต้น อาชีพหลัก รับจ้าง อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 3,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 200 บาท/เดือน

นาง ง (นามสมมติ) อายุ 51 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ชาย 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก เกษตรกร

เลี้ยงปลา ไข่ อาชีพเสริม ไข่เค็ม รายได้ต่อเดือน/ปี 50,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 1,000 บาท/เดือน

นางสาว จ (นามสมมติ) อายุ 50 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ หย่า จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 1 คน ระดับการศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง อาชีพหลัก เกษตรกร เลี้ยงปลา อาชีพเสริม ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน รายได้ต่อเดือน/ปี 15,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 500 บาท/เดือน

นางสาว ฉ (นามสมมติ) อายุ 53 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 3 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น อาชีพหลัก เกษตรกร อาชีพเสริม รับจ้าง รายได้ต่อเดือน/ปี 6,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 400 บาท/เดือน

นางสาว ช (นามสมมติ) อายุ 45 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 2 คน ชาย 1 หญิง 1 ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น อาชีพหลัก รับจ้างทั่วไป อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 5,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ เงินรวม 20,400 บาท

นางสาว ซ (นามสมมติ) อายุ 41 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี สถานภาพ โสด จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 3 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก ค้าขาย อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 10,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 1,400 บาท/เดือน

นางสาว ฅ (นามสมมติ) อายุ 40 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี สถานภาพ หย่า จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 3 คน ชาย 2 หญิง 1 ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก รับจ้าง อาชีพเสริม จักสาน รายได้ต่อเดือน/ปี 7,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 300 บาท/เดือน

นางสาว ฉ (นามสมมติ) อายุ 26 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ โสด จำนวนบุตร(ชาย-หญิง) ไม่มี ระดับการศึกษา ปริญญาตรี อาชีพหลัก ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 12,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ เงินรวม 35,200 บาท

นาย ฉ (นามสมมติ) อายุ 58 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา อ้อมแก้ว สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ไม่มีบุตร ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 6 อาชีพหลัก รับจ้าง อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 3,000-4,000 บาท จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์สินของตนเอง/ ครอบครัวยุ 100 บาท/เดือน

นาย ค (นามสมมติ) อายุ 28 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา พานทอง ชลบุรี สถานภาพ โสด  
จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ไม่มี ระดับการศึกษา ปริญญาตรี อาชีพหลัก ทำไร่/เก็บ อาชีพเสริม  
สอนพิเศษ รายได้ต่อเดือน/ ปี 12,000 บาท / เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/  
ครอบครัว 1,000/ เดือน

นาย ค (นามสมมติ) อายุ 69 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร  
(ชาย-หญิง) 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาปีที่ 6 อาชีพหลัก เกษตรกร ไม้ยูคา เลี้ยงปลา  
อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ ปี 3,000-4,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของ  
ตนเอง /ครอบครัว 100 บาท/ เดือน

นาง ค (นามสมมติ) อายุ 63 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส  
จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 3 คนเป็นชาย 2 คนหญิง 1 ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 4 อาชีพหลัก  
จักสาน อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ปี 3,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์  
ของตนเอง/ ครอบครัว 300 บาท/ เดือน

นาง น (นามสมมติ) อายุ 51 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร  
(ชาย-หญิง) บุตร 3 คน หญิง 2 ชาย 1 ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 4 อาชีพหลัก ทำงานโรงงาน  
อาชีพเสริม ไม่มี รายได้ต่อเดือน/ ปี 8,400 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/  
ครอบครัว เงินรวม 38,000 บาท

## ตอนที่ 2 ข้อมูลกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

คำถามข้อที่ 1 ผลการศึกษาประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของ  
กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ จากผลการสัมภาษณ์  
คณะกรรมการและสมาชิก สามารถสรุปได้เป็น 2 ประเด็น คือ การก่อตั้งกลุ่ม การดำเนินงาน  
ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

1. การก่อตั้งกลุ่ม เกิดจากเริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน และการกระตุ้น  
ให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ

1.1 เริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน คือ ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2555  
โดยนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน มีการประกวดกองทุนหมู่บ้าน ในระดับจังหวัด และ  
ระดับประเทศ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมู่บ้านอ้อมแก้ว จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 และเมื่อปี 2556 โดยกระทรวงมหาดไทย และกรมพัฒนาชุมชน มีการประกวดกองทุนหมู่บ้าน ในระดับ จังหวัด และระดับประเทศ พัฒนาชุมชน” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การจัดตั้งโดยกรมพัฒนาชุมชน” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์เริ่มต้นขึ้น เมื่อปี พ.ศ. 2555 จากหน่วยงานภาครัฐที่ให้มีการจัดตั้งขึ้น” (นาง จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการจัดตั้งกลุ่มขึ้นจากหน่วยงานของภาครัฐ เมื่อ 5 ปีที่แล้ว” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นเมื่อประมาณ 5 ปีที่แล้วจากหน่วยงานของภาครัฐ กรมพัฒนาชุมชน” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 ดำเนินงานโดยคณะกรรมการกองทุน ฯ ซึ่งเป็นนโยบายของกรมพัฒนา” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.2 การกระตุ้นให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ คือ ในส่วนของการส่งเสริม กรมการพัฒนาชุมชน ได้ส่งเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนไปให้ความรู้ การบริหารเงิน การใช้จ่ายให้รู้จัก การออมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“พัฒนาชุมชนได้เข้ามาแนะนำ และพัฒนากลุ่ม” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ภาครัฐที่เข้ามาให้ความรู้ แนะนำแนวคิด การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จึงเกิดขึ้น” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีหน่วยงานเข้ามาให้ความรู้จึงทำให้เห็นพัฒนาการของกลุ่มออมทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีอย่างต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรมมาโดยตลอด” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“พัฒนาชุมชนเข้ามาช่วยในการอธิบายให้คนในชุมชนให้เกิดความเข้าใจ สนใจ และเข้าร่วมลงสมัครเป็นสมาชิก” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนเข้ามาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงิน การใช้จ่ายให้รู้จัก การออมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการแนะนำมาให้ความรู้” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

1. การก่อตั้งกลุ่ม เกิดจากเริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน และการกระตุ้น ให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ การระดมเงินฝาก และ

1.1 เริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน คือ กลุ่มออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยภาครัฐพัฒนาชุมชน ตั้งขึ้นเพื่อให้ชาวบ้านมีชีวิตที่ดีขึ้น มีธุรกิจ มีกิจการไม่เป็นหนี้สิน และเปิดโอกาสให้ชาวบ้าน กล้าคิด กล้าพูดซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วเกิดจากทางภาครัฐได้จัดตั้งกลุ่มขึ้นมาโดยนับจากวันที่เปิดรับสมัครสมาชิกในครั้งแรกจนถึงปัจจุบันมีสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง”  
(นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มจัดตั้งขึ้นจากภาครัฐ เมื่อประมาณ 5 ปีที่แล้ว” (นาง ธ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยภาครัฐพัฒนาชุมชน ตั้งขึ้นเพื่อให้ชาวบ้านมีชีวิตที่ดีขึ้น มีธุรกิจ มีกิจการไม่เป็นหนี้สิน และเปิดโอกาสให้ชาวบ้าน กล้าคิด กล้าพูด”  
(นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.2 การกระตุ้นให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ คือ มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาคอยให้ความรู้ แนะนำการออม และกฎระเบียบต่าง ๆ และมีการพาไปศึกษาดูงาน ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีพัฒนาชุมชนมาให้คำแนะนำให้ความรู้แก่สมาชิก” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาคอยให้ความรู้ แนะนำการออม และกฎระเบียบต่าง ๆ”  
(นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ตั้งแต่เริ่มเข้ามาเป็นสมาชิกทางกลุ่มได้มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความรู้เรื่องการออม พาไปศึกษาดูงาน และมีวิทยากรมาให้ความรู้” (นาง ธ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาส่งเสริมความรู้” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป การก่อตั้งกลุ่มของคณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ 1) เริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน คือ ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน มีภารกิจสำคัญในการสนองนโยบายกระทรวงมหาดไทยในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก/วิสาหกิจชุมชน และส่งเสริมระบบการจัดการทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ด้วยวิธีการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อให้ชุมชน มีศักยภาพในการบริหารจัดการสามารถพึ่งตนเองได้ 2) การกระตุ้นให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ คือ ได้ส่งเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนไปให้ความรู้ โดยมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในชนบท รวมตัวกันระดมเงินออมเพื่อจัดตั้ง กองทุนของชุมชนในรูปแบบ “กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต”

เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายยามเดือดร้อน แนะนำเรื่องการจัดตั้งและกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

2. การดำเนินงาน พบว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีการดำเนินงานของกลุ่ม คือ การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การระดมเงินฝาก และการประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้ ดังต่อไปนี้

2.1 การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว คือ โดยเริ่มแรกการดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำกลุ่มเข้ามาให้ความรู้ประชาสัมพันธ์ และชักชวนคนในหมู่บ้าน เข้ามาร่วมเป็นสมาชิกกลุ่ม โดยได้บอกข้อดีของกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็นสมาชิก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“จากจุดเริ่มแรกที่มีสมาชิก 103 คน และด้วยการบริหารงานอย่างมีระเบียบแบบแผน จึงทำให้มีสมาชิกเพิ่มขึ้น จนปัจจุบันมีสมาชิก 169 คน โดยเริ่มจากใช้วิธีการประชาสัมพันธ์ และชักชวน เพื่อให้คนในชุมชนมาสมัครร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ เพราะชาวบ้าน ยังไม่ทราบถึงข้อดีของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอย่างไร” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“พัฒนาชุมชนเข้ามาช่วยในการอธิบาย ชักชวนชาวบ้านเข้ามาเป็นสมาชิก” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เริ่มจากมีเจ้าหน้าที่ชักชวนเข้ามาโดยอธิบายให้เห็นถึงข้อดีของกลุ่ม จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“โดยได้มีการชักชวนชาวบ้าน มาเป็นสมาชิก” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.2 การระดมเงินฝาก คือ เมื่อมีสมาชิกและได้มีการคัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ แล้ว ก็มีการระดมเงินฝาก โดย การแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออม การแนะนำและวิธีบริหารเงินให้กับสมาชิก โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้มีการนำเงินสัจจะมาฝากเพิ่มขึ้น เป็นทุนในการดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินสำหรับสมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้หนี้ยืมสินนอกระบบ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการแนะนำในการเรื่องการฝากเงินสัจจะ ทำให้สมาชิกฝากเงินตามกำหนดเวลา มีความเข้าใจถึงประโยชน์ของการออม” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)



“เพื่อให้คนในชุมชนรู้จักการออม จึงมีการแนะนำและวิธีบริหารเงินให้กับสมาชิก และยังนำเงินที่กลุ่มรับฝากไว้นำมาให้ผู้ที่ต้องการเงินทุนได้กู้ยืม” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการระดมเงินออม ซึ่งเป็นการจัดตั้งกลุ่มที่มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนเข้ามาให้ความรู้ เรื่องการบริหารเงิน การใช้จ่าย ให้รู้จักการออมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง” (นางสาว ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ให้ความรู้ความเข้าใจในการออม การดำเนินงานของกลุ่ม ทำให้กลุ่มมีเงินออมมากขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการระดมเงินฝากเพื่อให้สมาชิกมีเงินออมซึ่งจะฝากเงินเป็นประจำทุกเดือนต่อมา ได้เปิดให้มีการกู้ยืมเงินสำหรับสมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้หนี้ยืมสินนอกระบบ” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.3 การประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้ คือ มีการประชุมปรึกษาหารือ แนะนำความรู้ ให้กับสมาชิกภายในกลุ่มทุกเดือน โดยมีการนัดและแจ้งล่วงหน้าให้กับสมาชิก ภายในกลุ่มรับทราบเพื่อที่จะได้มาร่วมประชุม ปรึกษาหารือ ช่วยแก้ไขปัญหาภายในกลุ่ม ซึ่งกลุ่มจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาให้ความรู้ คำปรึกษากับสมาชิกในเรื่อง ต่าง ๆ ที่สมาชิกสนใจ เช่น การแนะนำอาชีพเสริม ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการแนะนำให้ความรู้ทางด้านอาชีพ” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“หน่วยงานภาครัฐที่เข้ามาให้ความรู้ แนะนำแนวคิด” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการประชุมเมื่อเกิดปัญหา มีการชี้แจงให้สมาชิกรับทราบถึงปัญหาแล้วร่วมมือกันแก้ไข” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกในกลุ่มมีความสามัคคีกันมีการประชุม สมาชิกร่วมกันทุกเดือน จึงทำให้กลุ่มมีความเชื่อมั่นและมีเงินสะสมเพิ่มขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้น มีความรู้ความเข้าใจในการออมมากขึ้น” (นางสาว ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการประชุมปรึกษาหารือ และแจ้งข่าวสารให้กับสมาชิกทราบเป็นประจำทุกเดือน” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

2. การดำเนินงาน พบว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีการดำเนินงานของกลุ่ม คือ การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การระดมเงินฝาก และการประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้ ดังต่อไปนี้

2.1 การจูงใจให้มาเป็นสมาชิก คือ โดยเริ่มแรกการดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำกลุ่มเข้ามาให้ความรู้และชักชวนคนในหมู่บ้าน และคนในหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกอยู่แล้วได้มาชักชวนโดยให้เห็นข้อดีของการเป็นสมาชิกกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็นสมาชิก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีชาวบ้านที่เป็นสมาชิกได้เข้ามาชักชวนให้ร่วมกลุ่ม เลยสนใจ เพราะก่อนหน้านี้จะเข้าร่วมกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตตนเองประสบปัญหาทางการเงิน” (นาย ณ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการชักชวนจากผู้นำกลุ่มอธิบายถึงประโยชน์จึงเกิดความสนใจที่จะร่วมเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ คนในหมู่บ้านก็ให้ความสนใจมากถึง 90 คน และได้เพิ่มมากขึ้น” (นาย ด (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ถูกชักชวนจากเพื่อนบ้านที่เป็นสมาชิกให้มานั่งฟังคำแนะนำจากพัฒนาชุมชน และผู้นำชุมชนที่คอยให้ความรู้ ในเรื่องต่าง ๆ” (นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการชักชวนจากเจ้าหน้าที่และผู้นำกลุ่ม ตั้งแต่เริ่มเข้ามาเป็นสมาชิกทางกลุ่มได้มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความรู้เรื่องการออม ให้รู้จักการออมให้นำเงินสัจจะมาฝาก” (นาง ถ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.2 การระดมเงินฝาก คือ เมื่อมีสมาชิกและได้มีการคัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ แล้วก็มี การระดมเงินฝาก โดยการแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออมโดยนำเงินสัจจะมาฝากเพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินเพื่อไปลงทุน สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการระดมเงินออม เพื่อที่กลุ่มจะได้นำมาบริหารการเงินภายในกลุ่ม” (นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความรู้เรื่องการออม ให้รู้จักการออมให้นำเงินสัจจะมาฝาก” (นาง ถ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“โดยทางกลุ่มมีการระดมเงินทุน คือ ให้สมาชิกกลุ่มมีการฝากเงินสัจจะ ทุก ๆ เดือน บอกข้อดีของการฝากเงินสัจจะ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.3 การประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้ คือ มีการประชุมวางแผนให้คำแนะนำ ให้ความรู้แก่สมาชิก เพื่อให้สมาชิกมีความรู้ในกฎระเบียบ ข้อปฏิบัติ ทุก ๆ เดือน มีปรึกษาหารือ ช่วยแก้ปัญหาซึ่งกันและกัน ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการประชุมกลุ่มทุก ๆ เดือน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิด” (นาย ณ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการประชุมวางแผนให้คำแนะนำ ให้ความรู้แก่สมาชิก เพื่อให้สมาชิกมีความรู้  
ในกฎระเบียบ ข้อปฏิบัติ” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การดำเนินงานที่ดี มีการประชุมเพื่อปรึกษาหารือ ช่วยแก้ปัญหาซึ่งกันและกัน”  
(นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป การดำเนินงาน จากการสัมภาษณ์คณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปใน  
ทางเดียวกัน คือ 1) การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว เช่น  
การประชาสัมพันธ์ ชักชวนเข้าร่วมกลุ่ม 2) การระดมเงินฝาก 3) การประชุมปรึกษาหารือ  
การแนะนำความรู้ โดยเริ่มแรกการดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำ  
กลุ่มเข้ามาให้ความรู้และชักชวนคนในหมู่บ้าน และคนในหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกอยู่แล้ว ได้มา  
ชักชวน โดยให้เห็นข้อดีของการเป็นสมาชิกกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็น  
สมาชิก เมื่อมีสมาชิกและได้มีการคัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ แล้ว ก็มีการระดมเงินฝาก  
โดย การแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออม การแนะนำและวิธีบริหารเงิน  
ให้กับสมาชิก โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้มีการนำเงินสัจจะมาฝากเพิ่มขึ้น เป็นทุนใน  
การดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินสำหรับสมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนใน  
การประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้หนี้ยืมสินนอกระบบ กลุ่มได้มีการประชุมปรึกษาหารือ  
แนะนำความรู้ ให้กับสมาชิกภายในกลุ่มทุกเดือน โดยมีการนัดและแจ้งล่วงหน้าให้กับสมาชิก  
ภายในกลุ่มรับทราบ เพื่อที่จะได้มาร่วมประชุมปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิด ช่วยแก้ปัญหา  
ภายในกลุ่มซึ่งกันและกัน แนะนำกฎระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่ม ซึ่งกลุ่มจะมีพัฒนาชุมชน  
หรือวิทยากรมาให้ความรู้ คำปรึกษากับสมาชิกในเรื่องต่าง ๆ ที่สมาชิกสนใจ เช่น การแนะนำ  
อาชีพเสริม

คำถามข้อที่ 2 ผลการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

จากผลการสัมภาษณ์ พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว สามารถสรุปได้เป็น 3 ประเด็น คือ 1) ด้านสมาชิก และ  
คณะกรรมการ 2) ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ 3) ด้านหน่วยงานสนับสนุน

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

1. ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ  
ที่เป็นปัจจัยให้ประสบความสำเร็จ คือ ภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วม ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ  
กลุ่มออมทรัพย์ และการปฏิบัติงาน

1.1 ภาวะผู้นำ คือ ประธานกลุ่มออมทรัพย์ ต้องเป็นผู้มีความรู้ มีอำนาจในการตัดสินใจ มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ดำเนินงานไปด้วยดี มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ มีบทบาทในการดำเนินงาน พาสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานตามหน่วยงาน ให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“เมื่อภายในกลุ่มเกิดปัญหา หรือข้อขัดแย้งภายในกลุ่มประธาน ๆ จะเรียกคณะกรรมการและสมาชิกมาร่วมประชุมกันอย่างพร้อมเพรียง” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำของกลุ่มออมทรัพย์จะคอยให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในปัญหาต่าง ๆ อย่างสนใจ และช่วยหาทางออกให้แก่สมาชิกที่ประสบปัญหาในเรื่องที่สมาชิกเกิดข้อสงสัย เช่น เมื่อมีการขาดส่งเงินสัจจะตามกำหนดระยะเวลา ประธานกลุ่ม หรือรองประธานกลุ่มจะนำคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ไปไต่ถามกับตัวผู้ที่ขาดส่งเงินสัจจะว่าประสบปัญหาอะไรต้องการความช่วยเหลือหรือไม่แล้วจึงกลับมารายงานให้สมาชิกในกลุ่มได้ฟังถึงปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อหาทางออกให้แก่สมาชิกที่ประสบปัญหา” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำกลุ่มมีคุณลักษณะของผู้นำที่ดี โดยการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับสมาชิกที่ประสบปัญหา ในการรับฟังปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินงานที่ผ่านมาผู้นำกลุ่มออมทรัพย์ที่มีบทบาทในการดำเนินงาน พาสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานตามหน่วยงาน และกลุ่มองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมในรูปแบบเดียวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเพื่อให้สมาชิกได้เห็นและเข้าใจในการดำเนินงาน ให้คณะกรรมการเห็นและเข้าใจในแนวทางการดำเนินงาน และนำมาปรับใช้กับกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การที่ผู้นำให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนงาน การหาวิทยากรมาให้ความรู้ การเข้าไปชักชวนคนในชุมชนเกิดความสนใจในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นและยังคอยให้คำปรึกษาให้กับสมาชิกเมื่อเกิดปัญหาขึ้นกับสมาชิก ผู้นำจึงมีบทบาทในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เป็นอย่างมาก” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำมีความรู้ เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม สามารถแนะนำสมาชิกหรือช่วยเหลือสมาชิกเวลามีปัญหา” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำกลุ่มแก้ปัญหาให้กับสมาชิกได้ เวลาเกิดปัญหาภายในกลุ่ม” (นางสาว ซ (นามสมมติ) สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ประธานกลุ่มและคณะกรรมการกลุ่ม มีความรู้ และช่วยเหลือสมาชิกภายในกลุ่มได้ เมื่อเวลามีปัญหา” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.2 การมีส่วนร่วม คือ การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก ทำงานร่วมกันด้วยความสามัคคี และการแบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ทำให้ปัญหาต่าง ๆ สามารถแก้ไขไปได้ด้วยดี ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ดี เพราะความร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่ม” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสามัคคีของสมาชิกสำคัญมากเพราะในแต่ละครั้งที่มีวาระการประชุมนั้น สมาชิกเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างดี มีการแลกเปลี่ยนข้อปัญหาในการกู้ยืม หรือส่งเงินกู้ล่าช้า ความซื่อสัตย์ในการฝากเงินสัจจะเป็นประจำทุกเดือนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสมัครใจและรายรับรายจ่ายของสมาชิกเอง จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ประสบผลสำเร็จ” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสามัคคีภายในกลุ่มออมทรัพย์นั้น ในแต่ละที่อาจมีรูปแบบที่แตกต่างกันไป แต่ด้วยสมาชิกภายในกลุ่มอยู่ในชุมชนเดียวกันมาเห็นหน้าตากตากันมาเป็นระยะเวลานานอยู่ก่อนแล้ว นั้นจึงทำให้ง่ายที่จะมีเรื่องกระทบกระทั่งกันได้ แต่ด้วยการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตทำให้สมาชิกมีการพูดคุยปรับทัศนคติ และแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นร่วมกันจึงทำให้สมาชิกในกลุ่มเกิดความตระหนักถึงความสามัคคีภายในกลุ่มมากขึ้น ทั้งการรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น การช่วยคิดหาวิธีการแก้ไขปัญหาของสมาชิกในกลุ่มที่ประสบปัญหา และยังมีการให้ความร่วมมือในเรื่องต่าง ๆ ที่เพื่อนสมาชิกร้องขอความช่วยเหลือ” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความพร้อม ความสามัคคีของคนในหมู่บ้านนั้นมาจากคนในชุมชนเล็งเห็นถึงประโยชน์ส่วนตัว และประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์สมาชิกมีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจ ร่วมแสดงความคิดเห็น และถ้อยที่ถ้อยอาศัยกัน จึงทำให้กลุ่มก้าวสู่ความสำเร็จได้นั้น สมาชิกจะมีส่วนร่วมเป็นอย่างมาก” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความรับผิดชอบร่วมกัน เมื่อเกิดปัญหามันสมาชิกในกลุ่มต่างช่วยกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาไม่ใช่ผลักภาระไปให้สมาชิกคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ต่างเสนอข้อคิดเห็นให้คำปรึกษา รวมทั้งยื่นมือเข้าช่วยเหลือหากเพื่อนสมาชิกเกิดปัญหา” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสามัคคีของสมาชิกทุกคนและคณะกรรมการทำให้การออมเงินเกิดความสำเร็จ” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มในเรื่องระเบียบการฝากเงินสัจจะ การกู้ยืมเงิน การคืนเงินของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้ว ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการออมทำให้กับสมาชิกภายในชุมชน เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพหลัก และอาชีพเสริม” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำและสมาชิก ได้รับการอบรมการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จากพัฒนาการส่งเสริมของพัฒนาชุมชนอำเภอ ที่เข้ามาให้ความรู้ ซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีก็นำสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์อื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จเพื่อที่สมาชิก คณะกรรมการของกลุ่มออมทรัพย์จะได้นำสิ่งที่เรียนรู้มาปรับใช้ หรือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การประชาสัมพันธ์ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วนี้จะทำในรูปแบบของการบอกเล่าให้คนในชุมชนและนอกชุมชน ให้ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานผลดีที่เกิดขึ้นจากการร่วมเป็นสมาชิกกับกลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งคนชุมชนจะเห็นผลความเปลี่ยนแปลงได้ดีกว่าคนนอกชุมชน เพราะคนในชุมชนจะเฝ้าสังเกตพัฒนาการของกลุ่มออมทรัพย์และสมาชิกได้ใกล้ชิดที่สุด” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความรู้ความเข้าใจและการยอมรับกฎระเบียบของสมาชิกเองก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นำพากลุ่มไปสู่ความสำเร็จได้ในปัจจุบัน” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่ม” (นางสาว ช (นามสมมติ) สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกทุกคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ และการทำธุรกิจของตนมากขึ้นและ ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ในเรื่องระเบียบการกู้ยืมเงิน” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.4 การปฏิบัติงาน คือ การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“กลุ่มสามารถแก้ไขปัญหาและการดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ดี เพราะความร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่ม” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การปฏิบัติงานของกลุ่ม ที่สามารถร่วมมือกันปฏิบัติงานภายในกลุ่มให้ประสบความสำเร็จในกิจกรรมต่าง ๆ” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ในส่วนของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ เข้ามาทำหน้าที่นั้นทุกคนเข้ามาร่วมดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ และแสดงความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ขอมเสียดเวลา และเห็นถึงประโยชน์ในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และทำหน้าที่ด้วยความเป็นกลางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความมีระเบียบวินัย การปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยกลุ่มจะมีการกำหนดวันเวลาที่สมาชิกจะต้องฝากเงินสัจจะ หรือคืนเงินที่สมาชิกกู้ยืมไป อย่างชัดเจน และตัวสมาชิกเป็นผู้กำหนดวันส่งด้วยตัวเอง” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มมีเจ้าหน้าที่ ที่ดูแลในแต่ละส่วน สามารถปฏิบัติงานและดูแลจัดการกลุ่มให้เป็นระบบ” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ทีมบริหาร สามารถปฏิบัติงานได้อย่างดี กฎระเบียบของกลุ่ม” (นางสาว ซ (นามสมมติ) สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

#### ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

1. ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ คือ ภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วม ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ และการปฏิบัติงาน

1.1 ภาวะผู้นำ คือ ประธานกลุ่มเป็นผู้มีความรู้ สักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี มีความสามารถ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ และนำความเจริญมาให้กลุ่ม ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ผู้นำกลุ่มออมทรัพย์มีตำแหน่งเป็นผู้ใหญ่บ้านจึงเป็นที่เคารพและให้ความเชื่อถือและที่ผ่านมาผู้นำกลุ่มได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี” (นาย ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ประธานกลุ่มมีความสามารถ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ และนำความเจริญมาให้กลุ่ม เช่น นำความรู้ด้านอาชีพ” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.2 การมีส่วนร่วม คือ การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุม การร่วมมือกันในการทำกิจกรรมภายในกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“สมาชิกมีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ” (นาย ณ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสามัคคีของสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์เห็นได้จากเมื่อมีวาระการประชุมสมาชิกทุกคนต่างให้ความร่วมมือในการมาเข้าร่วมประชุม และยังออกความคิดเห็นอย่างกว้างขวางจึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความเข้มแข็งนั้นมาจากที่สมาชิกมีความสามัคคี” (นาย ด (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีความสามัคคี เพราะการจัดตั้งกลุ่มมีจุดมุ่งหมายเพื่อผลประโยชน์ของตัวสมาชิกเองจึงทำให้สมาชิกมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันต่างให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่ม จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จอย่างทุกวันนี้” (นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีความรู้ความเข้าใจในการออม มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง มีความรู้ความเข้าใจ สามารถแนะนำ และแก้ปัญหาต่าง ๆ ภายในกลุ่มได้ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีหน่วยงานมาให้ความรู้ความเข้าใจ ทำให้สมาชิกในกลุ่มมีความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเรื่องการออมเงิน จึงเกิดความเชื่อมั่นว่าหากได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแล้วจะทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น” (นาย ณ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีความรู้ความเข้าใจในการออม คือมีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง นั่นคือจุดประสงค์หลักของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น การออมที่ดีต้องรู้จักการแบ่งรายได้ออมเพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน หรือเพื่อลงทุนขยายอาชีพ การออมเงินสิ่งนี้จะจึงมีผลทั้งตัวสมาชิก และกลุ่มออมทรัพย์ด้วย” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำ กรรมการ สมาชิก มีความรู้ความเข้าใจ สามารถแนะนำ และแก้ปัญหาต่าง ๆ ภายในกลุ่มได้” (นาง ถ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ประธาน คณะกรรมการ สมาชิก มีความรู้ เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1.4 การปฏิบัติงาน คือ การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบผลสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“คณะกรรมการกลุ่มสามารถปฏิบัติงานด้วยหลักการที่ตั้งไว้ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ ทำให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่น และเมื่อสมาชิกเกิดความสงสัยก็สามารถสอบถามตรวจสอบ คณะกรรมการ ได้อย่างเต็มที่ ทำให้สมาชิกเชื่อมั่นในคณะกรรมการ” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)



“ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนได้ ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ปัจจัยที่ทำให้ประสบความสำเร็จ ในด้านสมาชิก และคณะกรรมการ จาก คณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ 1) ภาวะผู้นำ 2) การมีส่วนร่วม 3) ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ 4) การปฏิบัติงาน โดยที่ภาวะผู้นำ ที่จะทำให้กลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ คือ ประธานกลุ่มจะต้องเป็นผู้มีความรู้ มีศักยภาพ ในการทำหน้าที่ได้อย่างดี มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ ดำเนินงานไปด้วยดี แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ ในเรื่องการมีส่วนร่วมที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ก็คือการที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุม การร่วมมือกันในการ ทำกิจกรรมภายในกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายใน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว คณะกรรมการและสมาชิกจะต้องมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีความรู้ความเข้าใจในการออม คือมีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง นั่นคือ จุดประสงค์หลักของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น การออมที่ดีต้องรู้จักการแบ่งรายได้ไว้ออม เพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน หรือเพื่อลงทุนขยายอาชีพ การออมเงินดีจึงจะมีผลทั้งตัวสมาชิก และ กลุ่มออมทรัพย์ด้วย และการปฏิบัติงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วที่ทำให้ ประสบความสำเร็จ คือ การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบผลสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านอ้อมแก้ว

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

2. ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ และมีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ ชัดเจน

2.1 มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ คือ คณะกรรมการมีการแบ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และทำหน้าที่ ด้วยความเป็นกลางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ มีเครื่องมือ มาช่วยบริหารจัดการ เช่น พวกคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“สมาชิกมาร่วมประชุมกันอย่างพร้อมเพรียง และมีวินัยการเงินของสมาชิก และ ครอบครัวมหาวิทยาลัยกลุ่มออมทรัพย์จะมีการนำฝากเงินเป็นประจำทุกเดือน เรียกว่า เงินสัจจะ การดำเนินงานมีระเบียบ มีวินัยในการทำงาน มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ซึ่งทางสมาชิกสามารถ ตรวจสอบได้” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ในส่วนของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ เข้ามาทำหน้าที่นั้นทุกคนเข้ามาร่วมดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ มีการแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบอย่างชัดเจน” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“คณะกรรมการมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และทำหน้าที่ด้วยความเป็นกลางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การปฏิบัติงานที่ชัดเจน การแบ่งงานกันทำ” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มมีเจ้าหน้าที่ ที่ดูแลในแต่ละส่วน สามารถดูแลจัดการกลุ่มให้เป็นระบบ โดยมีเครื่องมือ มาช่วยบริหารจัดการ เช่นพวกคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารต่างๆ ของกลุ่ม” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ทีมบริหาร สามารถปฏิบัติงานได้อย่างดี” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การบริหารจัดการภายในกลุ่ม มีการแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบ” (นาง ฅ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“คณะกรรมการกลุ่มมีการวางแผนทำงานกันเป็นทีมเพื่อให้ชาวบ้านมั่นใจในการบริหารงานของกลุ่มคณะกรรมการ ว่าการทำงานของกลุ่มใส่ใจในชาวบ้าน” (นางสาว ฎ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.2 มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ กฎระเบียบของสมาชิกที่ชัดเจน มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเป็นสมาชิกได้เข้าใจในกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตาม ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการประชุมและแลกเปลี่ยนความรู้กันอย่างสม่ำเสมอ” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การยอมรับกฎระเบียบของสมาชิก มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเป็นสมาชิกได้เข้าใจในกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตามด้วย” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความมีระเบียบวินัย โดยกลุ่มจะมีการกำหนดวันเวลาที่สมาชิกจะต้องฝากเงินสัจจะหรือคืนเงินที่สมาชิกกู้ยืมไป อย่างชัดเจน และตัวสมาชิกเป็นผู้กำหนดวันส่งด้วยตัวเอง” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กฎระเบียบของกลุ่มมีความสำคัญ” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกที่กู้ยืมเงิน มีระเบียบวินัยในการส่งเงินคืน” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

2. ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ และมีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน

2.1 มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ คือ มีการบริหารงานที่ดี ปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมา แบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สมาชิกมีความกระตือรือร้น มีความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ จึงทำให้สมาชิกมีความไว้วางใจ เชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการ จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความมั่นคง และพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมา มีการแบ่งงานกันทำ” (นาย ฅ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ส่วนการดำเนินงานของคณะกรรมการที่ทำงานด้วยความเป็นระบบมีความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ จึงทำให้สมาชิกมีความไว้วางใจ เชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการ จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความมั่นคง และพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น” (นาย ต (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การดำเนินงานกลุ่มต้องมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ” (นาง ถ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการบริหารงานที่ดี แบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

2.2 มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์มีความน่าเชื่อถือ มีระเบียบข้อบังคับชัดเจน มีการประชุมกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีการเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ” (นาย ฅ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีระเบียบข้อบังคับชัดเจน ด้วยเพราะ ผู้นำกลุ่ม คณะกรรมการได้ชี้แจงตั้งแต่เริ่มรับสมัครสมาชิกแล้ว เป็นการทำให้สมาชิกต้องสอบถึงระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และเรียนรู้ทำความเข้าใจหากเกิดข้อสงสัยก็สามารถสอบถามได้ตลอดเวลา” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีระเบียบแบบแผน มีกฎระเบียบข้อบังคับ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ปัจจัยที่ทำให้ประสบความสำเร็จ ในด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ ของ คณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ 1) มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ 2) มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์มีการบริหารงานที่ดี มีความสามัคคี ความรับผิดชอบ มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อให้สมาชิกได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตามด้วย มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ คณะกรรมการมีความความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ คณะกรรมการที่ทำงานด้วยความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

3. ด้านหน่วยงานสนับสนุน พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านหน่วยงานสนับสนุน คือ คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ มีเงินทุนสนับสนุนมีสวัสดิการที่ดี ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“คณะกรรมการคงยังศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ผู้นำและสมาชิก ได้รับการอบรมการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จากพัฒนากร ส่งเสริมของพัฒนาชุมชนอำเภอ เข้ามาให้ความรู้ ซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีการนำสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์อื่นๆที่ประสบความสำเร็จเพื่อที่สมาชิก คณะกรรมการ ของกลุ่มออมทรัพย์จะได้นำสิ่งที่เรียนรู้มาปรับใช้ หรือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ศึกษาดูงานตามหน่วยงาน และกลุ่มองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมในรูปแบบเดียวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเพื่อให้สมาชิก ได้เห็นและเข้าใจในการดำเนินงาน ให้คณะกรรมการเห็นและเข้าใจในแนวทางการดำเนินงาน และนำมาปรับใช้กับกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เงินทุนสนับสนุนจากในกลุ่มและจากหน่วยงานที่สนับสนุน” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การหาวิทยากรมาให้ความรู้” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเงินสนับสนุน มีสวัสดิการที่ดีภายในกลุ่ม” (นาง จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีสวัสดิการที่ดีภายในกลุ่ม” (นางสาว ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“งบประมาณสนับสนุน มีสวัสดิการให้กับคนในกลุ่ม” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เงินทุนสนับสนุน มีสวัสดิการ” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีหน่วยงานของรัฐมาให้ความสนับสนุน” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

3. ด้านหน่วยงานสนับสนุน พบว่า ส่วนใหญ่ ด้านหน่วยงานสนับสนุน คือ มีเงินทุนสนับสนุนมีหน่วยงานมาให้ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการออมเงิน การทำอาชีพเสริม และมีสวัสดิการให้กับสมาชิก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“มีเงินทุนสนับสนุนมีหน่วยงานมาให้ความรู้ความเข้าใจ จึงเกิดความเชื่อมั่นว่าหากได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแล้วจะทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น” (นาย ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีสวัสดิการให้กับสมาชิก เพราะสมาชิกบางคนได้ออมเงินไว้ในกลุ่มออมทรัพย์ แต่ไม่ได้คุ้มจึงทำให้ทางกลุ่มออมทรัพย์ต้องจัดหาสวัสดิการเพื่อเป็นการจูงใจสมาชิกกลุ่มนี้” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีพัฒนาชุมชนมาให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเงินสนับสนุน พาไปดูงานของกลุ่มอื่น มีการอบรม” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีแหล่งเงินทุนสนับสนุน ทางกลุ่มที่จัดตั้ง ได้มีการส่งเสริมส่งหน่วยงานพัฒนาชุมชน ลงพื้นที่ให้คำแนะนำ ให้ความรู้แก่ชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้านมีความรู้มากขึ้น หรือชาวบ้านบางคนนำความรู้ที่ได้ศึกษานั้นมา ต่อยอดจากธุรกิจเดิม ให้เกิดผลประโยชน์มากขึ้น” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ปัจจัยที่ทำให้ประสบความสำเร็จ ในด้านหน่วยงานสนับสนุน ของคณะกรรมการ และสมาชิก คือ คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ เกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ มีเงินทุนสนับสนุนมีสวัสดิการที่ดี

คำถาม ข้อที่ 3 ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรค และการแก้ไขของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

พบว่า มี 3 ปัญหา ซึ่งในแต่ละประเด็นปัญหา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ

แก้ปัญหาคณะกรรมการชี้แจง และอธิบาย เพิ่มความเข้าใจ

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

พบว่า ส่วนใหญ่ ปัญหาเกิดจากสมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ ในเรื่องการกู้ยืมเงิน การแก้ปัญหา คณะกรรมการได้เรียกสมาชิกมาชี้แจงให้เข้าใจในกฎระเบียบมากยิ่งขึ้น และมีการปรับระเบียบใหม่ให้เหมาะสมเข้าใจง่าย ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ปัญหา สมาชิกไม่เข้าใจระเบียบ ไม่สนใจไม่มาร่วมการประชุม ระเบียบยังไม่ดีเท่าที่ควร ระเบียบเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน การเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

วิธีแก้ไขก็คือ ปรับระเบียบใหม่ให้เหมาะสม โดยการทำหนังสือชี้แจงให้ชาวบ้านได้รู้ การเรียกประชุมอธิบายรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน การแจ้งการประชุมที่เป็นจดหมาย โทรศัพท์ หรือ การบอก ให้เพิ่มขึ้นหรือชัดเจนขึ้น” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ในการรวมตัวคนในชุมชนเพื่อจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์นั้นปัญหาที่พบมากคือ สมาชิกที่เป็นพ่อแม่และนำบุตรหลานเข้ามาเป็นสมาชิกด้วยต่างคิดว่าเด็กที่ฝากเงินตั้งจะนั้น สามารถกู้เงินได้ แต่ในระเบียบของกลุ่มออมทรัพย์ระบุว่า สมาชิกที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์นั้นยังบรรลุนิติภาวะ จึงยังไม่สามารถกู้เงินของทางกลุ่มออมทรัพย์ได้

การแก้ปัญหานี้ คือ คณะกรรมการได้เรียกสมาชิกมาชี้แจงให้เข้าใจในกฎระเบียบมากยิ่งขึ้น เพราะถ้าทางคณะกรรมการให้เด็กกู้ได้ก็จะเกิดปัญหาการกู้ซ้ำซ้อนภายในครอบครัวของสมาชิกเองจะทำให้การคืนกั้ล่าช้าจนถึงขั้นหนี้หนี้เสียก็ได้ คณะกรรมการที่ดำเนินงาน และสมาชิกจึงต่างต้องยอมรับในกฎระเบียบที่ทางกลุ่มได้ตั้งไว้อย่างเข้าใจ และเคร่งครัด” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ

แก้ปัญหาคณะกรรมการชี้แจง และอธิบาย เพิ่มความเข้าใจ

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

พบว่า ส่วนใหญ่ ปัญหา เกิดจากสมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ แก้ปัญหา โดยอธิบายกฎระเบียบให้สมาชิกเข้าใจรายบุคคล ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ปัญหา สมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ แก้โดยอธิบายกฎระเบียบให้สมาชิกเข้าใจรายบุคคล” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

## 2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า

แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตามระเบียบ

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

พบว่า ส่วนใหญ่ ปัญหาเกิดจากสมาชิกบางคนส่งเงินล่าช้า การแก้ปัญหา ในขั้นแรกทางคณะกรรมการได้ส่งคนมาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงิน และมีการเตือนเมื่อถึงเวลาใกล้ที่จะต้องชำระเงิน และดำเนินตามระเบียบของกลุ่ม ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“จากการดำเนินงานที่ผ่านมาในส่วนตัวแล้วมีตำแหน่งเป็นเลขานุการของกลุ่ม แต่ที่ผ่านมาปัญหาภายในกลุ่มถึงจะมีบ้าง แต่เพราะว่าสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์คอยให้ความช่วยเหลือกัน เช่น เมื่อใกล้ถึงวันที่จะต้องออม หรือคืนเงินกู้ยืมก็มีการไต่ถามกันว่ามีความพร้อม หรือมีปัญหาในการส่งเงินออม หรือคืนเงินกู้ยืม หรือไม่ และในกรณีที่มีปัญหาก็คจะร่วมกันให้คำปรึกษา และหาทางออกให้กับสมาชิกที่มีปัญหาอย่างมีระบบและเข้าใจปัญหาของสมาชิกคนอื่นเหมือนเป็นปัญหาตัวเอง” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ปัญหาของกลุ่มออมทรัพย์การส่งเงินแต่ปัญหาเหล่านี้ก็มีส่วนน้อย การแก้ไขปัญหาให้ดำเนินตามระเบียบของกลุ่ม” (นาง จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ปัญหา สมาชิกส่งเงินล่าช้า สมาชิกบางคนไม่มีความรู้เรื่องการจัดการเงินที่ได้รับ จึงส่งผลให้เงินล่าช้า

แก้ปัญหา ทางคณะกรรมการได้ส่ง คนมาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงินให้ได้ผลประโยชน์ โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการให้ความรู้แก่ชาวบ้าน” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ปัญหา สมาชิกบางคนส่งเงินล่าช้า

การแก้ปัญหา ทางคณะกรรมการได้ส่งผู้พัฒนาได้เข้าไปคุยกับร่วมกันแก้ปัญหาที่ทำให้สมาชิกส่งเงินล่าช้า” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

## 3. ปัญหา-การสื่อสาร พูดคุย

แก้ปัญหา-พยายามพูดคุย และซักถาม ขอข้อเสนอแนะ

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

พบว่า ส่วนใหญ่ ปัญหาเกิดจากสมาชิกสื่อสารกันไม่เข้าใจ ไม่พูด อาจเป็นเพราะสมาชิกส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาน้อย ทำให้บางครั้งสื่อสารไม่เข้าใจ การแก้ปัญหา คณะกรรมการส่งบุคคลมาให้ความรู้แก่ สมาชิก ทำสื่อภาพและวิดีโอ ช่วยในการอธิบายให้สมาชิกเข้าใจมากยิ่งขึ้น และพยายามพูดคุยสอบถามสมาชิก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“การที่มีปัญหาแล้วทุกคนนั่งเฉยอาจทำให้ปัญหาลูกกลามบานปลายได้ สมาชิกจึงต้องร่วมแสดงความคิดเห็น ให้คำปรึกษา ร่วมกันช่วยแก้ไขปัญหา

วิธีการแก้ปัญห สมาชิกต้องพยายามขอความคิดเห็นของสมาชิกอื่น หรือขอคำปรึกษาจากประธานของกลุ่มออมทรัพย์ จึงทำให้ปัญหาต่าง ๆ จะได้รับคำปรึกษาและแก้ไข” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ปัญหาการสื่อสารกันไม่เข้าใจสมาชิกบางคนไม่มีความรู้ด้านการออมเงิน แก้ไขปัญหา ให้สมาชิกกลุ่ม โดย คณะกรรมการส่งบุคคลมาให้ความรู้แก่ สมาชิกถาม-ตอบ ช่วยกันแก้ปัญหาดังกล่าว เพื่อให้ สมาชิกทุกคนเข้าใจในทางเดียวกัน” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ปัญหา สมาชิกบางคนไม่ได้จบการศึกษาหรือไม่ได้มีโอกาสในการเรียนหนังสือ ซึ่งเป็นปัจจัยทำให้สมาชิกบางคนไม่เข้าใจจุดประสงค์ของการออมเงิน

การแก้ปัญหา ทางกลุ่มคณะกรรมการจึงจัดการแก้ไขโดย ทำเป็นสื่อภาพ วิดีโอ ประกอบพร้อมคนอธิบายเป็นขั้น ๆ ไป พร้อมกับให้สมาชิกถาม-ตอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ไม่มีข้อสงสัย” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

### 3. ปัญหา-การสื่อสาร พุดคุย

แก้ปัญหา-พยายามพุดคุย และซักถาม ขอข้อเสนอแนะ

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

พบว่า ส่วนใหญ่ ปัญหา เกิดจากการศึกษา เนื่องจากสมาชิกจบการศึกษาน้อย ทำให้การสื่อสารบางครั้งอาจไม่เข้าใจ การแก้ปัญหา คือส่งเจ้าหน้าที่มาพัฒนา โดยใช้ ภาพ วิดีโอ ในการให้ความรู้ ทำให้ฉันมีความรู้มากขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ฉันคิดว่าปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดปัญหา คือ การศึกษา เพราะ ฉันเองจบแค่ ประถมศึกษาปีที่ 4 พออ่านออก เขียนได้ คู่มือต่าง ๆ จากสื่อโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ แต่ก็ไม่เคยลองทำ

วิธีการแก้ปัญห ทางกลุ่มคณะกรรมการได้มีการส่งเจ้าหน้าที่มาพัฒนา โดยใช้ ภาพ วิดีโอ ในการให้ความรู้ ทำให้ฉันมีความรู้มากขึ้น” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ปัญหาและอุปสรรค และการแก้ไขของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จากคณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ

1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ เช่น ในเรื่องการกู้ยืมเงิน อายุของคนที่จะกู้ยืมเงินได้



แก้ปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และอธิบาย เพิ่มความเข้าใจ ในเรื่องของการกู้ยืมเงิน คือ ในส่วนของผู้ที่อายุยังไม่บรรลุนิติภาวะ (อายุ ยังไม่ถึง 18 ปีบริบูรณ์) จะสามารถฝากเงินออมสัจจะ ได้ แต่ไม่สามารถกู้ยืมเงินได้

## 2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า

แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตามระเบียบ คือ ในขั้นแรกจะมีการเตือน สมาชิก เช่น เมื่อถึงวันใกล้กำหนดชำระ เจ้าหน้าที่จะมีการเตือนสมาชิกก่อน หรือ เกินวันที่จะต้องชำระ ก็จะมีการเตือนและทวงถาม หากยังไม่ชำระ ก็จะมีการปรับเงินตามระเบียบของกลุ่ม

3. ปัญหา-การสื่อสาร พูดคุย คือ สมาชิกบางคนไม่กล้าที่จะแสดงความคิดเห็น เมื่อสงสัย หรือมีข้อข้องใจ

แก้ปัญหา-พยายามพูดคุย และซักถาม ขอข้อเสนอแนะ คือ ประธานกลุ่มและ คณะกรรมการ จะมีการให้คำปรึกษาและแนะนำสมาชิก โดยจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาคอย ให้ความรู้ เน้นการลงมือปฏิบัติสาธิตวิธีการทำให้อู และนำสื่อต่าง ๆ มาช่วยอธิบาย เช่น รูปภาพ วิดีโอ และมีสักถามสมาชิกในการประชุมกลุ่ม อยู่อย่างสม่ำเสมอ

ข้อคำถามที่ 4 ผลการศึกษาสภาพลักษณะปัจจุบันของความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

จากผลการสัมภาษณ์ พบว่า สภาพลักษณะปัจจุบันของความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว สามารถสรุปได้เป็น 3 ประเด็น คือ จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น และความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุน ของหน่วยงานต่าง ๆ

## ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

1. จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น คือ มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากสัจจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการประชาสัมพันธ์ทำให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น มีการแนะนำให้สมาชิกรู้จักการออม ทำให้มีเงินออมเพิ่มขึ้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน กลุ่มออมทรัพย์

ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“สมาชิกให้ความสำคัญกับการออมมากขึ้น ตระหนักถึงสมาชิกในกลุ่มเป็นเหมือน คนในครอบครัว เห็นประโยชน์ในจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่ามีส่วนช่วยสร้างเสริม ผลิตภัณฑของแต่ละครอบครัวได้มีแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม ยุติธรรม ไม่ต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุน จากนอกระบบ จำนวนสมาชิกในปัจจุบันนี้มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งในจำนวนนี้มีทั้งคนใน ชุมชนเองและคนจากชุมชนใกล้เคียงซึ่งคนเหล่านี้ได้รู้ถึงความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์

โดยการประชาสัมพันธ์ของสมาชิกในกลุ่มและไม่แค่การประชาสัมพันธ์แต่ยังเห็นด้วยตาตัวเองว่าสมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไม่เดือดร้อนแม้ในยามฉุกเฉิน ไม่ต้องไปกู้เงินนอกระบบ” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอ้อมแก้วมีความพร้อมมากที่สุด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นมีเงินฝากจะเพิ่มขึ้น” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกในกลุ่มใช้การบอกเล่าให้คนรอบข้างได้เข้าใจถึงการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ในการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบนี้ถือเป็นการประชาสัมพันธ์ที่ทำให้ผู้ที่สนใจได้เห็นด้วยตาตัวเองทำให้ทราบถึงประโยชน์ และเกิดความคิดที่เห็นความสำเร็จของสมาชิกที่แนะนำ ทำให้มีความคิดว่าถ้าหากตัวเองได้ทำตามแนวทางที่กลุ่มออมทรัพย์ได้วางไว้ก็จะประสบความสำเร็จตามซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่ม” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“คนรอบข้างเห็นความเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัดจึงทำให้เกิดความสนใจที่จะเข้ามาร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ส่วนในการฝากเงินสัจจะ หรือเงินกู้ยืมทางกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วจะให้สมาชิกเลือกการส่งเงินสัจจะ หรือเงินกู้ยืม ว่าจะป็นรายสัปดาห์หรือเป็นรายเดือนได้ จึงทำให้สมาชิกหมดความกังวลในเรื่องระยะเวลาได้สามารถวางแผนการใช้จ่ายเงินได้อย่างมีอิสระ แต่หากเกิดปัญหาที่ยังสามารถของคำปรึกษาจากเพื่อนสมาชิก หรือผู้นำชุมชนได้เสมอ” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ สมาชิกในกลุ่มที่ประสบความสำเร็จ คนในชุมชนที่ยังไม่ได้ตัดสินใจเข้าร่วมกลุ่มก็จะเห็นในความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกจึงทำให้เกิดความสนใจที่จะเข้ามาร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ และเมื่อสมาชิกเพิ่มขึ้น เงินออมที่สมาชิกจะนำมาฝากก็จะเพิ่มมากขึ้น” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“คนในชุมชน หรือคนนอกชุมชนเองก็ตามต่างให้ความสนใจที่จะมาสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ทำให้กลุ่มเจริญเติบโต มีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นด้วย” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกเพิ่มขึ้นเงินทุนหมุนเวียนเงินสัจจะเพิ่มขึ้น” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีสมาชิกเพิ่มขึ้นมากและมีเงินให้สมาชิกกู้ยืมอย่างพอเพียง” (นางสาว ซ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเงินทุนเพิ่มขึ้น และแนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุน

ต่อยอดได้ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีเงินทุนเพียงพอสำหรับให้สมาชิกได้กู้ยืมเงิน/ เป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพ สามารถสร้างงานสร้างรายได้ และลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากภายนอกชุมชน” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของคณะสมาชิก

1. จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น พบว่า มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากสัจจะเพิ่มขึ้น เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้ ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจอยากเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสำเร็จของกลุ่มถือว่าเป็นสิ่งที่ดีประสบความสำเร็จ มีเงินทุนเพิ่มขึ้น มีสมาชิกเพิ่มขึ้น” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ จนทำให้เป็นที่สนใจของคนนอกชุมชน และสมาชิกก็เพิ่มมากขึ้นในเวลาอันรวดเร็ว” (นาง ถ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น จากคณะกรรมการและสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากสัจจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ทำให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น มีการแนะนำให้สมาชิกรู้จักการออม ทำให้มีเงินออมเพิ่มขึ้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

2. ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น คือ กลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จ สมาชิกมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น นั่นคือ มีอาชีพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ลูกหลานจะได้มีอนาคต หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ สวัสดิการที่เพิ่มขึ้น คือ มีเงินขวัญถุงให้กับสมาชิก เมื่อมีการเกิดแก่ เจ็บ ตาย ในขั้นต้น จะให้รายละ 1,000 บาท และมีทุนการศึกษาให้กับตัวสมาชิกหรือลูกหลานของสมาชิกซึ่งพิจารณาทุนเป็นรายกรณี ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“สวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นและดีขึ้นซึ่งด้านสวัสดิการนี้เองทางกลุ่มออมทรัพย์

ได้จัดให้มีการจัดทำเพื่อให้สมาชิกได้มีหลักประกันในยามฉุกเฉิน เช่น เจ็บป่วย ประสบอุบัติเหตุ หรือในกรณีเสียชีวิตกะทันหัน เป็นต้น” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“องค์กรประสบความสำเร็จสมาชิกก็จะมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นนั่นคือ ลูกหลานก็จะได้มีอนาคต มีอาชีพ หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“จากความสำเร็จของกลุ่มทำให้คนในชุมชนและนอกชุมชนเห็นถึงความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไม่เป็นหนี้นอกระบบ ทำให้เกิดความสนใจอยากเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น และทำให้เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วเพิ่มขึ้น ด้วยเช่นกัน สวัสดิการของกลุ่มก็เป็นอีกปัจจัยที่ทำให้สมาชิกเกิดความตระหนัก และสนใจที่จะสมัครเข้ามาเป็นสมาชิก เพราะการเสนอสวัสดิการต่าง ๆ ให้สมาชิกนั้นก็จะเป็นการเสริมความมั่นคงในการดำเนินชีวิตของสมาชิกเองด้วย” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วสามารถเติบโตได้นั้นมาจากสมาชิกสามารถลืมตาอ้าปากได้ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นไม่เป็นหนี้นอกระบบ” (เสงี่ยม รุ่งเรือง, กรรมกร ฝ่ายส่งเสริม, สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มประสบความสำเร็จคนในกลุ่มมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“แนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุนต่อยอดได้ทำให้ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ทำให้ความเป็นอยู่ของสมาชิกดีขึ้น”(นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

#### ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

2. ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น คือ ความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการ ความเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพราะว่า มีเงินกู้ดอกเบี่ยต่ำให้สมาชิกสามารถกู้เงินไปลงทุนได้สมาชิกก็จะไม่เป็นหนี้นอกระบบ ทำให้ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ด้วยแนวคิดในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตนั้นเพื่อต้องการช่วยเหลือชาวบ้านในเรื่องของเงินกู้ดอกเบี่ยต่ำเพื่อไม่ให้สมาชิกต้องเป็นหนี้นอกระบบ ทำให้ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น” (นาย ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีสวัสดิการ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้นของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ กลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จสมาชิกมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น นั่นคือ มีอาชีพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ลูกหลานจะได้มีอนาคต หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ มีเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำให้สมาชิกสามารถกู้เงินไปลงทุนได้สมาชิกก็จะไม่เป็นหนี้ในระบบ มีสวัสดิการที่เพิ่มขึ้น คือ มีเงินขวัญถุงให้กับสมาชิก เมื่อมีการเกิดแก่เจ็บ ตาย ในขั้นต้น จะให้รายละเอียด 1,000 บาท และมีทุนการศึกษาให้กับตัวสมาชิกหรือลูกหลานของสมาชิกซึ่งพิจารณาทุนเป็นรายกรณี

ผลการสัมภาษณ์คณะกรรมการ

3. ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ คือ เป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่มีสมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี มีการสนับสนุนและเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามาแสดงความคิดเห็น กลุ่มออมทรัพย์มีการวางแผน กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ชัดเจนในเรื่องการฝากเงิน สัจจะ การถอน การกู้ยืมเงิน และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“กลุ่มมีความยั่งยืนด้วยเหตุนี้ทางคณะกรรมการจึงมีการชักชวนให้คนหนุ่มสาวที่เป็นคนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมเป็นสมาชิกเพื่อให้คนกลุ่มนี้ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ตระหนักคิดถึงการคงอยู่ของกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีการผลักดัน สนับสนุน และเปิดโอกาสให้คนเหล่านี้เข้ามาแสดงความคิดเห็น และการวางแผน กฎข้อบังคับนั้นควรมีการรองรับหนี้เสีย และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น เพื่อที่สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ที่ได้กู้เงินจากทางกลุ่ม ไปจะมีความตระหนักคิดในการคืนเงินให้แก่กลุ่มตามกำหนดเวลา” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกในกลุ่มมีความคิด และตระหนักถึงผลที่จะตามมาเมื่อกลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จทั้งยังจัดสร้างศูนย์ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม มีการเลือกตั้งคณะกรรมการ ประธานกลุ่มออมทรัพย์ และที่สำคัญสมาชิกสามารถเสนอความคิดเห็นในเรื่องของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้ และหลังจากที่ไปดูงานของที่อื่นแล้วเราคิดว่ากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วดีที่สุดแล้ว” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความสำเร็จของทุกคนภายในกลุ่ม แต่คนที่มิบทบาทมากที่สุดคือ ผู้นำของกลุ่มที่คอยให้คำปรึกษา พาคณะกรรมการและสมาชิกไปศึกษาดูงาน และยังนำพัฒนาชุมชนเข้ามาคอยให้ความรู้เกี่ยวกับงานกลุ่มออมทรัพย์ในคนในชุมชนได้มีความรู้ความเข้าใจได้ดี จึงทำให้สมาชิกในกลุ่มเกิดความเข้าใจในการออม การลดละเลิก

อบายมุข ทั้งยังเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่มีสมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีความรู้ความเข้าใจในการออมและการปฏิบัติตนให้อยู่ในแนวทางที่ทางผู้นำชุมชน และคณะกรรมการวางไว้” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ความสำเร็จของกลุ่มมาจากสมาชิกที่มีระเบียบส่งเงินออมตรงเวลาทำให้สามารถต่อยอด สู่ชีวิตที่มีอยู่ได้มากขึ้นเรื่อย ๆ” (นาง จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“สมาชิกทุกคนมีความซื่อสัตย์มีวินัยในการออม ในการคืนเงินที่ได้ยืมมา ทำให้เงินใน กองทุนเพียงพอแก่ สมาชิกหน้าใหม่ที่จะมากู้ลงทุนทำกิจการต่าง ๆ” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“แนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุนต่อยอดได้ทำให้ความเป็นอยู่ ดีขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

จากผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

3. ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ พบว่า การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน และ มีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็นทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก และความร่วมมือร่วมใจ ของสมาชิก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็น ทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก” (นาย ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การเติบโตของกลุ่มออมทรัพย์เป็นเพราะความร่วมมือร่วมใจของสมาชิกที่มีความรู้ ความเข้าใจในสิ่งที่ผู้นำกลุ่ม คณะกรรมการกลุ่ม พัฒนาชุมชน ได้ให้ความรู้และชี้ให้เห็นถึง ประโยชน์ในการออม” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“มีการดำเนินงานที่ดี แต่ว่ายังไม่ดีพอเพราะว่าตอนนี้เพิ่งจะเริ่มต้นในการตั้ง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วการดำเนินงานในช่วงนี้ถือว่าการเริ่มต้นที่ดี แต่ในอนาคตกลุ่มยังสามารถพัฒนาการดำเนินให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้เป็นกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบ ความสำเร็จอย่างยั่งยืน”(นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สมาชิกในกลุ่มเกิดความเข้าใจในการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็นทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก และความร่วมมือร่วมใจของสมาชิก

คณะกรรมการเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่มีสมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี มีการสนับสนุน และเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามาแสดงความคิดเห็น กลุ่มออมทรัพย์มีการวางแผน ภาวะเบียด ข้อบังคับที่ชัดเจน ข้อบังคับที่ชัดเจนในเรื่องการฝากเงินสัจจะ การถอน การกู้ยืมเงิน และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น

ข้อคำถามที่ 5 ผลการศึกษาขอเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

จากผลการสัมภาษณ์ พบว่า ผลการศึกษาขอเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว สามารถสรุปได้เป็น 4 ประเด็น คือ การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม กำลังคนและเทคโนโลยี เงินออมและการสนับสนุน และภาวะเบียดข้อบังคับที่ชัดเจน

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

1. การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม คือ ควรมีการเพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน การอบรมอาชีพเสริม เพราะการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้นั้นมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ถึงแม้คนในชุมชนจะประกอบอาชีพที่ตัวเองถนัดแต่ด้วยค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้นในทุก ๆ ด้าน คนในชุมชนเองก็ตระหนักถึงเรื่องนี้มาตลอดจึงพยายามที่จะหาอาชีพอื่นนอกจากอาชีพหลัก เช่น ออกไปรับจ้าง หรือทำงานด้านหัตถกรรมเป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมรายได้ให้ครอบครัว สมาชิกจึงมีความต้องการให้ทางภาครัฐ เช่น พัฒนาชุมชนให้เข้ามาจัดอบรมอาชีพ หรือกิจกรรมที่พอจะแปรเป็นอาชีพเสริมให้กับสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์ได้” (นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน” (นางสาว ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ขอให้มีการจัดการ พาไปศึกษาดูงานหลายๆสถานที่ เพื่อเป็นแนวทางในการลงทุนทำธุรกิจเพิ่ม” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้นั้นมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มและการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนที่เข้ามาให้ความรู้สร้างกระบวนการการเรียนรู้ให้กับคณะกรรมการและสมาชิกให้กลุ่มเติบโตและยั่งยืนต่อไปในอนาคต” (นางสาว ญ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

1. การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม คือ ควรมีการแนะนำข้อมูลอาชีพเสริมให้กับสมาชิก

เพื่อเป็นทางเลือกให้กับสมาชิกได้เลือกเป็นอาชีพเสริม และยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ควรเพิ่มการแนะนำข้อมูลอาชีพเสริมให้กับสมาชิกเพื่อเป็นทางเลือกให้กับสมาชิกได้เลือกเป็นอาชีพเสริม และยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“อยากให้ทางคณะกรรมการกลุ่มเงินออมทรัพย์ นำตัวอย่างธุรกิจต่าง ๆ มาให้ความรู้เพิ่ม เพื่อเป็นแนวทางให้ชาวบ้านนำไปคิดต่อยอดสร้างธุรกิจ” (นาง น (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป การศึกษาดูงาน การฝึกอบรมของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ ควรมีการเพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน การอบรมอาชีพเสริม เพราะการศึกษาเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญ ต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้นั้นมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยังเป็น การเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

2. กำลังคนและเทคโนโลยี คือ ต้องการเพิ่มสมาชิกที่เป็นเยาวชนรุ่นใหม่และอยากให้มีการสอน ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัย มาทำงานเพื่อพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ต้องการเด็กรุ่นใหม่มาช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่ม เช่น เด็กรุ่นใหม่ ที่ใช้ เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ เพื่อที่จะมาพัฒนากลุ่ม” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ข้อเสนอแนะก็คืออยากให้มีการสอนเยาวชนรุ่นหลัง ให้มาเป็นสมาชิกเพื่อที่เยาวชนรุ่นหลังที่ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาทำงานเพื่อพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว เพราะด้วยจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นนั้นจึงจำเป็นต้อง จัดทำทะเบียนแต่ด้วยในการเริ่มต้นของการจัดตั้งกลุ่มยังใช้การจดบันทึก ซึ่งยังมีข้อจำกัดอยู่ เช่น การเก็บรักษาสภาพซึ่งกระดาษที่ใช้จะมีสภาพที่เปื่อยไปตามกาลเวลา การจัดเก็บก็ไม่สามารถจัดเก็บ ให้คงสภาพเดิมได้ในระยะเวลานาน ๆ ได้ จึงมีข้อเสนอจากสมาชิกให้จัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สะดวกในการค้นหาข้อมูลสมาชิก และยังเป็นการพัฒนาไปอีกก้าวหนึ่งของ กลุ่มออมทรัพย์” (นาย ข (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“ประชาสัมพันธ์ให้คนในชุมชนเข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มากขึ้น” (นางสาว ช (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)



2. กำลังคนและเทคโนโลยี จากผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก คือ ต้องการสมาชิกเพิ่มขึ้น โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มจำนวนสมาชิกจากภายนอก ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“จากความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วจึงทำให้มีคนใน และนอกชุมชนให้ความสนใจ ในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น จึงอยากให้กลุ่มมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น” (นาย ณ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การที่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จทำให้ไม่เพียงแต่คนในชุมชนให้ความสนใจแล้ว แต่คนภายนอกชุมชนก็ยังให้ความสนใจอย่างมาก สมาชิกจึงเสนอให้ทางกลุ่มออมทรัพย์เปิดโอกาสให้รับสมัครสมาชิก ที่มาจากภายนอกเข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มด้วย” (นาย ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป กำลังคนและเทคโนโลยี ของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผล ไปในทางเดียวกัน คือ ต้องการเพิ่มสมาชิกที่เป็นเยาวชนรุ่นใหม่และอยากให้มีการสอน ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาทำงานเพื่อพัฒนากลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว และควรมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นเพิ่มจำนวนสมาชิก

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

3. เงินออมและการสนับสนุน คือ ควรระดมทุนให้มากขึ้นแต่ให้มีความพอดีเหมาะสม กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ควร ได้รับเงินทุนสนับสนุนจากภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือ และสนับสนุนทางกลุ่ม และมีสวัสดิการที่ดีเพิ่มขึ้น ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ระดมทุนให้มากขึ้นแต่ไม่เกินกำลัง คือ เพิ่มจำนวนเงินฝากจะ แต่ก็ต้องให้พอดีกับกลุ่ม หรือเพิ่มจำนวนสมาชิก แต่ก็ต้องบริหารจัดการ ดูแลสมาชิกได้” (นาย ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“จากความสำเร็จที่กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วได้ทำมาแสดงให้คนชุมชนได้เห็นนั่นทำให้คนในชุมชน และภายนอกเกิดความสนใจที่จะมาเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น แต่ด้วยความต้องการที่จะเข้ามาเพื่อคุ้มมากกว่าที่จะฝากเงินจึงอาจทำให้เกิดปัญหาในอนาคตได้ จึงอยากให้ภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทางกลุ่มด้วย เช่น โครงการกองทุนหมู่บ้าน SML เป็นต้น”(นาง ง (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การปล่อยเงินกู้จะมีคณะกรรมการให้การตัดสินใจจะให้หรือไม่ แต่ด้วยจำนวนสมาชิกที่ขึ้นของผู้นั้นมีจำนวนมากทำให้เกิดการล่าช้าจนบางครั้งสมาชิกที่ยื่นเรื่องก็ไปเกิดความไม่เชื่อมั่นใน

มาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ ซึ่งทางคณะกรรมการก็พยายามปรับปรุงแก้ไขปัญหานี้เพื่อเพิ่มมาตรฐานในเรื่องนี้ให้มากยิ่งขึ้น” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“เงินทุนมาอุดหนุนเพิ่ม” (นางสาว ซ (นามสมมติ) สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

3. เงินออมและการสนับสนุน คือ อยากให้มีเงินออมที่มากขึ้นเพื่อที่กลุ่มจะได้ดำเนินต่อไป เพราะมีเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“โดยส่วนตัวเป็นเพียงสมาชิกแต่จากที่ได้เข้ามาเป็นสมาชิกแล้วทำให้เห็นว่าสมาชิกที่อยู่ในกลุ่มต่างมีความตั้งใจที่จะทำให้ครอบครัวมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงอยากให้มีเงินออมที่มากขึ้นเพื่อที่กลุ่มจะได้ดำเนินต่อไป” (นาง ก (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป เงินออมและการสนับสนุน ของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ ควรระดมทุนให้มากขึ้นแต่ให้มีความพอดี เหมาะสม กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ควรได้รับเงินทุนสนับสนุนจากภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทางกลุ่มเพื่อให้กลุ่มสามารถดำเนินต่อไป และมีสวัสดิการที่ดีเพิ่มขึ้น

ผลการสัมภาษณ์ของคณะกรรมการ

4. กฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม เช่น มาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน ซึ่งปรากฏดังคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วมีการดำเนินนโยบายในการให้สมาชิกที่คิดจะประกอบอาชีพ หรือเพิ่มกำลังการผลิต แต่ติดขัดเรื่องเงินทุน ทางกลุ่มจึงให้สมาชิกได้กลุ่มจึงเปิดโอกาสให้สมาชิกได้กู้เงินไปใช้จ่ายในการลงทุน และด้วยความต้องการที่มีมากในการกู้ยืมจึงมีสมาชิกเสนอให้มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน” (นาง ค (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“การเพิ่มสวัสดิการยังเป็นอีกแรงจูงใจที่ทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจที่จะเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” (นางสาว จ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

“กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม ในบางเรื่องให้ทันสมัย และเกิดความเป็นธรรม เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการมากยิ่งขึ้น” (นาง ฉ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

ผลการสัมภาษณ์ของสมาชิก

4. กฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของ

กลุ่มให้มีความรัดกุม เช่น การฝากเงิน การกู้ยืมเงิน ซึ่งปรากฏคำสัมภาษณ์ดังต่อไปนี้

“ควรเพิ่มกฎระเบียบข้อบังคับในเรื่องการฝากเงิน การกู้ยืมเงินให้มากยิ่งขึ้น” (นาง ธ (นามสมมติ), สัมภาษณ์ 2 มีนาคม 2560)

สรุป กฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน ของคณะกรรมการ และสมาชิก มีผลไปในทางเดียวกัน คือ คณะกรรมการมีความคิดเห็นว่าการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม เช่น มาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรือ อาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน ส่วนในความคิดเห็นของสมาชิกเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน สมาชิกไม่มี

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัย เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอนาทอง จังหวัดชลบุรี การศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้ทำการสัมภาษณ์ประธานคณะกรรมการและสมาชิกจำนวน 15 คน โดยเป็น ประธานและคณะกรรมการจำนวน 10 คน และสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว 5 คน สามารถสรุปการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษา ข้อมูลส่วนตัว และข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว สรุปได้ว่า

นาย ก (นามสมมติ) อายุ 52 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา อ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมปลาย อาชีพหลัก เกษตรกร อาชีพเสริม ผู้ใหญ่บ้าน รายได้ต่อเดือน/ปี 30,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 1,000 บาท/เดือน รวมทั้งหมด 60,000 บาท

นาย ข (นามสมมติ) อายุ 61 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพสมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) เพศชาย 2 คน ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 7 อาชีพหลัก ทำฟาร์ม อาชีพเสริม อบรม. รายได้ต่อเดือน/ปี 29,000/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 200 บาท/เดือน

นาง ค (นามสมมติ) อายุ 45 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ หย่า จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) เพศหญิง 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมตอนต้น อาชีพหลัก รับจ้าง รายได้ต่อเดือน/ปี 3,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 200 บาท/เดือน

นาง ง (นามสมมติ) อายุ 51 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ชาย 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก เกษตรกร เลี้ยงปลา ไร่ อาชีพเสริม ไร่ เลี้ยง รายได้ต่อเดือน/ปี 50,000 บาท/เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครัว 1,000 บาท/เดือน

นางสาว จ (นามสมมติ) อายุ 50 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี สถานภาพ หย่า จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 1 คน ระดับการศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง อาชีพหลัก

เกษตรกร เลี้ยงปลา อาชีพเสริม ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน รายได้ต่อเดือน/ ปี 15,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 500 บาท/ เดือน

นาง ก (นามสมมติ) อายุ 53 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 3 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น อาชีพหลัก เกษตรกร อาชีพเสริม รับจ้าง รายได้ต่อเดือน/ ปี 6,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 400 บาท/ เดือน

นางสาว ข (นามสมมติ) อายุ 45 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 2 คน ชาย 1 หญิง 1 ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น อาชีพหลัก รับจ้างทั่วไป รายได้ต่อเดือน/ปี 5,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ครอบครั้ว เงินรวม 20,400 บาท

นางสาว ซ (นามสมมติ) อายุ 41 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สถานภาพ โสด จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) หญิง 3 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก ค้าขาย รายได้ต่อเดือน/ ปี 10,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 1,400 บาท/ เดือน

นาง ฉ (นามสมมติ) อายุ 40 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สถานภาพ หย่า จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 3 คนชาย 2 หญิง 1 ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพหลัก รับจ้าง อาชีพเสริม จักสาน รายได้ต่อเดือน/ ปี 7,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 300 บาท/ เดือน

นางสาว ญ (นามสมมติ) อายุ 26 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ โสด จำนวนบุตร(ชาย-หญิง) ไม่มี ระดับการศึกษา ปริญญาตรี อาชีพหลัก ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ รายได้ต่อเดือน/ปี 12,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว เงินรวม 35,200 บาท

นาย ฉ (นามสมมติ) อายุ 58 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา อ้อมแก้ว สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ไม่มีบุตร ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 6 อาชีพหลัก รับจ้าง รายได้ต่อเดือน/ปี 3,000-4,000 บาท จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 100 บาท/ เดือน

นาย ค (นามสมมติ) อายุ 28 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา พานทอง ชลบุรี สถานภาพ โสด จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) ไม่มี ระดับการศึกษา ปริญญาตรี อาชีพหลัก ทำไร่เต็ม อาชีพเสริม สอนพิเศษ รายได้ต่อเดือน/ ปี 12,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว 1,000/ เดือน

นาย ต (นามสมมติ) อายุ 69 ปี เพศ ชาย ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร (ชาย-หญิง) 2 คน ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาปีที่ 6 อาชีพหลัก เกษตรกร ไม้ยูคา เลี้ยงปลา

รายได้ต่อเดือน/ ปี 3,000-4,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/  
 ครอบครั้ว 100 บาท/ เดือน

นาง ถ (นามสมมติ) อายุ 63 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร  
 (ชาย-หญิง) 3 คนเป็นชาย 2 คนหญิง 1 ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 4 อาชีพหลัก จักสาน  
 รายได้ต่อเดือน/ ปี 3,000 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว  
 300 บาท/ เดือน

น้อง น (นามสมมติ) อายุ 51 ปี เพศ หญิง ภูมิลำเนา ชลบุรี สถานภาพ สมรส จำนวนบุตร  
 (ชาย-หญิง) บุตร 3 คน หญิง 2 ชาย 1 ระดับการศึกษา ประถมศึกษาปีที่ 4 อาชีพหลัก ทำงานโรงงาน  
 รายได้ต่อเดือน/ ปี 8,400 บาท/ เดือน จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครั้ว  
 เงินรวม 38,000 บาท

ผลการศึกษาประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
 เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว พบว่า ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของ  
 กลุ่มออมทรัพย์ สามารถสรุปได้เป็น 2 ประเด็น คือ

1. การก่อตั้งกลุ่ม เกิดจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย  
 เมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยมีนโยบายในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก/ วิสาหกิจชุมชน และส่งเสริม  
 ระบบการจัดการทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ด้วยวิธีการส่งเสริม  
 กระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อให้ชุมชน มีศักยภาพในการบริหารจัดการ  
 สามารถพึ่งตนเองได้ และมีการกระตุ้นให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ โดยส่งเจ้าหน้าที่พัฒนา  
 ชุมชนไปให้ความรู้ โดยมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในชนบท รวมตัวกันระดมเงินออม  
 เพื่อจัดตั้ง กองทุนของชุมชนในรูปแบบ “กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน  
 ด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายยามเดือดร้อน แนะนำเรื่องการจัดตั้งและกฎระเบียบข้อบังคับ  
 ต่าง ๆ

2. การดำเนินงานในอดีตถึงปัจจุบัน มีการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

2.1 การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว โดยเริ่มแรก  
 การดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำกลุ่มเข้ามาให้ความรู้และชักชวน  
 คนในหมู่บ้าน และคนในหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกอยู่แล้ว ได้มาชักชวน โดยให้เห็นข้อดีของการเป็น  
 สมาชิกกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็นสมาชิก เมื่อมีสมาชิกและได้มีการ  
 คัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ

2.2 การระดมเงินฝาก โดย การแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออม  
 การแนะนำและวิธีบริหารเงินให้กับสมาชิก โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้มีการนำเงินสะสม  
 มาฝากเพิ่มขึ้น เป็นทุนในการดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินสำหรับ

สมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้หนึ้นนอกระบบ

2.3 การประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้ โดยมีการนัดและแจ้งล่วงหน้าให้กับสมาชิกภายในกลุ่มรับทราบ เพื่อที่จะได้มาร่วมประชุม ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิด ช่วยแก้ไขปัญหาภายในกลุ่มซึ่งกันและกัน แนะนำกฎระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่ม ซึ่งกลุ่มจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาให้ความรู้ คำปรึกษากับสมาชิกในเรื่อง ต่าง ๆ ที่สมาชิกสนใจ เช่น การแนะนำอาชีพ เสริม

ผลการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วสามารถสรุปได้เป็น 3 ประเด็น คือ

ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ คือ

1. ภาวะผู้นำ คือ ประธานกลุ่มจะต้องเป็นผู้มีความรู้ มีศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ดำเนินงานไปด้วยดี แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ

2. การมีส่วนร่วม คือการที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุม การร่วมมือกันในการทำกิจกรรมภายในกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

3. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ คือ มีความรู้ความเข้าใจในการออม คือ มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง นั่นคือจุดประสงค์หลักของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น การออมที่ดีต้องรู้จักการแบ่งรายได้ไว้ออมเพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน หรือเพื่อลงทุนขยายอาชีพ การออมเงินดีจึงมีผลทั้งตัวสมาชิก และกลุ่มออมทรัพย์ด้วย

4. การปฏิบัติงาน คือ การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ คือ

1. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ คือ มีการบริหารงานที่ดี มีความสามัคคี ได้รับความรับผิดชอบ มีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน มีความน่าเชื่อถือ มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อให้สมาชิกได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตามด้วย มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ

2. มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน คือ คณะกรรมการ

มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์ อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ คณะกรรมการที่ทำงานด้วยความโปร่งใส และสมาชิกสามารถ ตรวจสอบได้

ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ คือ คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม คุงาน จากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ เกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมา ปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ มีเงินทุนสนับสนุนมี สวัสดิการที่ดี

ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรค และการแก้ไขของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว พบว่า มีปัญหา 3 เรื่อง คือ

1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ เช่น ในเรื่องการกู้ยืมเงิน อายุของคนที่จะกู้ยืม เงินได้

แก้ปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และอธิบาย เพิ่มความเข้าใจ ในเรื่องของการกู้ยืมเงิน คือ ในส่วนของผู้ที่อายุยังไม่บรรลุนิติภาวะ (อายุ ยังไม่ถึง 18 ปีบริบูรณ์) จะสามารถฝากเงินออมสัจจะ ได้ แต่ไม่สามารถกู้ยืมเงินได้

2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า

แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตามระเบียบ คือ ในขั้นแรกจะมีการเตือน สมาชิก เช่น เมื่อถึงวันใกล้กำหนดชำระ เจ้าหน้าที่จะมีการเตือนสมาชิกก่อน หรือ เกินวันที่จะต้องชำระ ก็จะมีการเตือนและทวงถาม หากยังไม่ชำระ ก็จะมีการปรับเงินตามระเบียบของกลุ่ม

3. ปัญหา-การสื่อสาร พุดคุย คือ สมาชิกบางคนไม่กล้าที่จะแสดงความคิดเห็น เมื่อสงสัย หรือมีข้อข้องใจ

แก้ปัญหา-พยายามพุดคุย และซักถาม ขอข้อเสนอแนะ คือ ประธานกลุ่มและ คณะกรรมการ จะมีการให้คำปรึกษาและแนะนำสมาชิก โดยจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาคอย ให้ความรู้ เน้นการลงมือปฏิบัติสาธิตวิธีการทำให้อู และนำสื่อต่าง ๆ มาช่วยอธิบาย เช่น รูปภาพ วิดีโอ และมีซักถามสมาชิกในการประชุมกลุ่ม อยู่อย่างสม่ำเสมอ

ผลการศึกษาสภาพลักษณะปัจจุบันของความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้าน อ้อมแก้ว สามารถสรุปได้เป็น 3 ประเด็น คือ

1. จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น คือมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากสัจจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการประชาสัมพันธ์ทำให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น มีการแนะนำให้สมาชิกรู้จักการออม ทำให้มีเงินออมเพิ่มขึ้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน กลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้



2. ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น คือ กลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จสมาชิกมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น นั่นคือ มีอาชีพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ลูกหลานจะได้มีอนาคต หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ มีเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำให้สมาชิกสามารถกู้เงินไปลงทุนได้สมาชิกก็จะไม่เป็นหนี้นอกระบบ มีสวัสดิการที่เพิ่มขึ้น คือ มีเงินขวัญถุงให้กับสมาชิก เมื่อมี การเกิดแก่ เจ็บ ตาย ในขั้นต้น จะให้รายละ 1,000 บาท และมีทุนการศึกษาให้กับตัวสมาชิกหรือลูกหลานของสมาชิกซึ่งพิจารณาทุนเป็นรายกรณี

3. ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ คือ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สมาชิกในกลุ่มเกิดความเข้าใจในการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็นทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก และความร่วมมือร่วมใจของสมาชิก คณะกรรมการเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่สมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี มีการสนับสนุน และเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามาแสดงความคิดเห็น กลุ่มออมทรัพย์มีการวางแผน กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ชัดเจน ข้อบังคับที่ชัดเจนในเรื่องการฝากเงินสัจจะ การถอน การกู้ยืมเงิน และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น

ผลการศึกษาขอเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว พบว่า ผลการศึกษาขอเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว สามารถสรุปได้เป็น 4 ประเด็น คือ

1. การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม คือ ควรมีการเพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน การอบรมอาชีพเสริม เพราะการศึกษาเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้ที่นำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น

2. กำลังคนและเทคโนโลยี คือ ต้องการเพิ่มสมาชิกที่เป็นเยาวชนรุ่นใหม่และอยากให้มีการสอน ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาทำงานเพื่อพัฒนาออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว และควรมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นเพิ่มจำนวนสมาชิก

3. เงินออมและการสนับสนุน คือ ควรระดมทุนให้มากขึ้นแต่ให้มีความพอดี เหมาะสมกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ควรได้รับเงินทุนสนับสนุนจากภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทางกลุ่มเพื่อให้กลุ่มสามารถดำเนินต่อไป และมีสวัสดิการที่ดีเพิ่มขึ้น

4. กฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน สามารถสรุปวิเคราะห์จากการสัมภาษณ์ ได้ดังนี้ คือ คณะกรรมการมีความคิดเห็นควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม เช่น มาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน ส่วนในความคิดเห็นของสมาชิกเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับ

ที่ชัดเจน

## อภิปรายผล

จากผลการศึกษาที่พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ต้นแบบของกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี คือคุณลักษณะผู้นำ ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ ผู้นำต้องเป็นผู้มีความรู้ มีความรับผิดชอบ มีอำนาจในการตัดสินใจ มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ ให้ดำเนินงานไปด้วยดี มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ มีบทบาทในการดำเนินงาน พาสมาชิกในกลุ่ม ไปศึกษาดูงานตามหน่วยงาน ให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ ผลการศึกษา ดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย วรรณา โศภบรรดาลสุข และคณะ (2557) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนก อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี ที่พบว่า ผู้นำที่มีคุณลักษณะ มีความรับผิดชอบในการบริหารงานดี ได้รับความเคารพและการยอมรับจากคณะกรรมการและสมาชิกเป็นอย่างมาก จะมีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิต เช่นเดียวกับผลการศึกษาของ สุกัญญา ไจอารี (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านบึงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบึงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า ผู้นำที่มีคุณลักษณะ เป็นผู้นำเน้นการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตามหน้าที่ โดยสมาชิกเป็นเจ้าของช่วยกันดูแลตรวจสอบ เนื่องจากผู้นำ ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่าผู้นำจะสามารถควบคุมดูแล การตัดสินใจ การดำเนินงาน การบริหารงานให้สามารถลุล่วงไปได้ โดยไม่เกิดปัญหา

การมีส่วนร่วม ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก ทำงานร่วมกันด้วยความสามัคคี และการแบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ทำให้ ปัญหาต่าง ๆ สามารถแก้ไขไปได้ด้วยดี ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิต: กรณีศึกษาบ้านขอนแก่น จังหวัดปราจีนบุรี ที่พบว่า ผู้นำมีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมการทำงานอย่างมีระบบ เช่นเดียวกับผลการศึกษาของ วรรณา โศภบรรดาลสุข และคณะ (2557) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนก อำเภोजอมบึง จังหวัด ราชบุรี ที่พบว่า สมาชิกมีส่วนร่วมในการช่วยเสนอแนะการดำเนินงาน เนื่องจากการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการและสมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่า การดำเนินงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารงานแสดงความคิดเห็น การแบ่งหน้าที่

การทำงานอย่างเป็นระบบจะทำให้การดำเนินงานสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิกมีความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม ในเรื่องระเบียบ การฝากเงินสัจจะ การกู้ยืมเงิน การคืนเงิน การมีประสบการณ์ในการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย อิศรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต (2556) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม ที่พบว่า คณะกรรมการและสมาชิกมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และมีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่ม เนื่องจากความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ของคณะกรรมการและสมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่า ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการฝากเงินสัจจะ การกู้ยืมเงิน การคืนเงิน และการมีประสบการณ์ในการบริหารกลุ่ม จะทำให้กลุ่มมีแบบแผนในการดำเนินงาน มีขั้นตอน ที่เป็นระเบียบ ซึ่งทำให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างดี จึงทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและสมาชิก ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก ทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบผลสำเร็จ สามารถ แก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านอ้อมแก้ว ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย สุกัญญา ใจอารี (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านบุงมะแลงเหนือ หมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า กลุ่มมีการกำหนด กรอบการทำงาน ขั้นตอนในการปฏิบัติที่ชัดเจน และผู้นำกลุ่มมีภาวะเป็นผู้นำเน้นการปฏิบัติงาน ที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตามหน้าที่ โดยสมาชิกเป็นเจ้าของช่วยกันดูแลตรวจสอบ เนื่องจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและสมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่า การปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนในการปฏิบัติที่ชัดเจน จะสามารถสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะ หน้าที่หรืองานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบผลสำเร็จได้ จึงทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ คณะกรรมการมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ และทำหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง สมาชิกสามารถตรวจสอบได้ มีเครื่องมือ มาช่วยบริหารจัดการ เช่นพวกคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย สุกัญญา ใจอารี (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ บ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า กลุ่มมีการวางแผนกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย แผนงาน กิจกรรม และโครงการของ

กลุ่มอย่างชัดเจนและสามารถดำเนินการได้จริง และกลุ่มมีการกำหนดโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการและสมาชิกของกลุ่มโดยผ่านกระบวนการประชาคม เช่นเดียวกับผลการศึกษาของ วรณา โขคบรรดาลสุข และคณะ (2557) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงิน ชุมชนบ้านหนองขนาก อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี ที่พบว่า คณะกรรมการทำงานด้วยความ รับผิดชอบ ซื่อสัตย์โปร่งใส มีความเสียสละและสามัคคี เนื่องจากการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ อย่างเป็นระบบของคณะกรรมการและสมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่าการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ มีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับ มอบหมาย การทำงานอย่างเป็นกลาง สามารถตรวจสอบได้ จะทำให้สมาชิกรู้สึกมั่นใจในกลุ่ม ซึ่งจะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จได้

การประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน ที่จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ คือ การมีกฎระเบียบของสมาชิกที่ชัดเจน มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเป็น สมาชิกได้เข้าใจในกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้เข้าใจ และยอมรับที่จะ ปฏิบัติตาม ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับงานวิจัย สุกัญญา ใจอารี (2555) ได้ศึกษา เรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า กลุ่มมีการกำหนดโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิกของกลุ่มโดยผ่านกระบวนการประชาคม เช่นเดียวกับ ผลการศึกษาของ เนื่องจากการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน ของคณะกรรมการและ สมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้ กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่าการประชุมเสนอความคิด หรือกฎระเบียบข้อบังคับที่ได้ผ่านการเห็นชอบจากกลุ่ม จะทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

การสนับสนุนในการศึกษาดูงาน คือ คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ เกี่ยวกับการออมเงิน การทำอาชีพเสริม ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบ ข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ มีเงินทุน สนับสนุนมีสวัสดิการที่ดี ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ ผลการศึกษาดังกล่าวมีความสอดคล้องกับ งานวิจัย สุกัญญา ใจอารี (2555) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ต้นแบบของบ้านบุงมะแลงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลบุงมะแลง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ที่พบว่า กลุ่มให้ความสำคัญในการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการศึกษาอบรม และคณะกรรมการบริหาร กลุ่มมีความเหมาะสม เน้นประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เช่นเดียวกับผลการศึกษาของ อิศรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต (2556) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม ที่พบว่า การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน เนื่องจากการ การสนับสนุนในการศึกษาดูงานของคณะกรรมการและสมาชิก ในลักษณะดังกล่าวจะทำให้

กลุ่มประสบความสำเร็จ เพราะว่า กลุ่มได้นำความรู้ที่ได้จากพัฒนาชุมชน และการศึกษาดูงานจากกลุ่มอื่น ๆ เช่น การไปศึกษาดูงานจากกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหินลาด ตำบลหนองไผ่แก้ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ในเรื่องการฝากเงินสัจจะ ระบบการจัดสรรปันผล มาปรับใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 จากผลการศึกษาที่สรุปข้างต้นในปัญหาและอุปสรรค และการแก้ไขของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จำเป็นอย่างยิ่งที่ให้ผู้สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์ วัตถุประสงค์ในการก่อตั้งกลุ่มออมทรัพย์ จำนวนเงินฝากสัจจะ การกู้เงิน การค้าประกัน โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ การมีส่วนร่วมคัดเลือกคณะกรรมการ การเสนอความคิดเห็นปัญหาและแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญยิ่งของการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์

1.2 จากผลการศึกษาที่สรุปข้างต้นในข้อเสนอแนะทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จำเป็นอย่างยิ่งที่ให้ผู้สมาชิกมีการศึกษาเรียนรู้ แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่ม การฝึกอบรมจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้ให้แก่สมาชิก

### 2. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

2.1 ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการทำงานของของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มจำนวนสมาชิกของกลุ่ม

2.2 ควรมีการจัดเก็บระบบการทำสมาชิก ข้อมูลต่าง ๆ ภายในกลุ่มให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาใช้ เช่น ระบบฐานข้อมูล

### 3. ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการ

3.1 ศึกษาปัจจัยของสมาชิก และปัจจัยจากภายนอกที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อให้ได้รายละเอียดในกลุ่มที่ประสบความสำเร็จและกลุ่มที่ไม่ประสบความสำเร็จ

3.2 ศึกษาและเปรียบเทียบกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของจังหวัดอื่น ๆ เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการในระดับประเทศต่อไป

## บรรณานุกรม

- กรมการพัฒนาชุมชน. (2553). *องค์ความรู้: การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต (สำหรับเจ้าหน้าที่)*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนาทุนและองค์การการเงินชุมชน.
- กรมการพัฒนาชุมชน. (2556). *แนวทางการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนาทุนและองค์การการเงินชุมชน.
- กรมการพัฒนาชุมชน. (2559). *กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนาทุนและองค์การการเงินชุมชน.
- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม. (2559). *ปัจจัยแห่งความสำเร็จ*. กรุงเทพฯ: กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม.
- กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว. (2559). *รายงานประจำปีกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว*. ชลบุรี: กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว.
- จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร. (2548). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต: กรณีศึกษาบ้านขอนแก่น จังหวัดปราจีนบุรี*. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์.
- ชูศักดิ์ จุฑาธุชสวัสดิ์. (2543). *ระบบเศรษฐกิจและพัฒนาการเศรษฐกิจไทย*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ณรงค์ เล็งประชา. (2543). *มนุษย์กับสังคม*. กรุงเทพฯ: โอ.เอส. พรินติ้ง เฮาส์.
- ดำรงค์ มากระจัน. (2549). *ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในจังหวัดกาญจนบุรี*. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา, คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์, มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม.
- ทับทิม ชำนาญกิจ. (2545). *หลักการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต*. เข้าถึงได้จาก <http://72.14.253.104/search?q=cache:nSY0K Aai-RIJ: grad. ricr.ac.th/ thesis%52001.doc+polc&hl=th&gl=th&ct=clnk&cd=21>
- นาย ก (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาย ข (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาง ค (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาง ง (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.

- นางสาว จ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นางสาว ฉ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นางสาว ช (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นางสาว ซ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาง ฅ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นางสาว ฅ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาย ฅ (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาย ค (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาย ค (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาง ค (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- นาง น (นามสมมติ). (2560, 2 มีนาคม). สัมภาษณ์.
- ปัญญาศิลป์ เสนีย์. (2547). *กระบวนการสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในจังหวัดสงขลา*. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- ปรีดี โชติช่วง. (2544). *ประชาธิปไตยของประชาชนในชนบท*. กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- พงศ์จิรา สีนพยัคฆ์. (2542). *เศรษฐศาสตร์ทั่วไป*. กรุงเทพฯ: สถาบันราชภัฏธนบุรี.
- เพ็ญพราว พิมสอน. (2538). *ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในจังหวัดขอนแก่น*. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตร, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ลัดดา จุฑะกนก. (2553). *ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อพฤติกรรมการออมระดับครัวเรือน: กรณีศึกษา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม*. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน, วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- วนิดา ม่วงศิลปะชัย. (2547). *ภาวะผู้นำกับกระบวนการมีส่วนร่วม*. กรุงเทพฯ: ธนรัชการพิมพ์.
- วสันต์ ยศสมแสน. (2550). *การวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่*. วิทยานิพนธ์เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- วรรณนา โชคบรรดาลสุข, วรลักษณ์ ทองประยูร และกุลยา อนุโลก. (2557). *ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสถาบันการเงินชุมชนบ้านหนองขนก อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี*. ราชบุรี: มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง.

- วิชิตวงศ์ ณ ป้อมเพชร์. (2551). *เศรษฐกิจรากหญ้า*. กรุงเทพฯ: แสงดาว.
- ศิริพร ศิริปัญญาวัฒน์ และสาคร ศรีสวัสดิ์. (2550). *พัฒนาการการเข้าถึงสินเชื่อของธุรกิจ SMEs ในภาคเหนือ*. กรุงเทพฯ: ธนาคารแห่งประเทศไทย.
- สมคิด บางโม. (2538). *หลักการจัดการ*. กรุงเทพฯ: วิทยพัฒน์.
- สายชล ปัญญาจิต. (2555). สังคมวิทยาการพนัน: จากข้อถกเถียงทางสังคมวิทยาถึงการแก้ไขปัญหาเยาวชนเล่นพนันฟุตบอล. *วารสารสังคมศาสตร์*, 15, 93-104.
- สำนักพัฒนาทุนและองค์การการเงินชุมชน. (2556). *คู่มือการปฏิบัติงานส่งเสริมการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตสำหรับเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนาทุนและองค์การการเงินชุมชน.
- สุกัญญา ใจอารี. (2555). *การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านนุ่งมะแดงเหนือหมู่ที่ 1 ตำบลนุ่งมะแดง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี*. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น, วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สุคใจ ทูลพานิชย์กิจ. (2546). *หลักการพัฒนาเศรษฐกิจ*. กรุงเทพฯ: ธนาเพรส แอนด์ กราฟฟิค.
- อาหวัง ลำนุ้ย. (2541). *เศรษฐศาสตร์เบื้องต้น*. ปัตตานี: มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- อิสรนนท์ ทรงเนติเชาวลิต. (2556). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจังหวัดนครปฐม*. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- Simon, H. A. (1965). *Administrative behavior*. New York: McGraw-Hill.
- Drucker, P. F. (1954). *The practice of management*. New York: Harper & Row.
- Koontz, H. D., & Cyril, O. D. (1972). *Principles of management: An analysis of managerial functions*. New York: McGraw-Hill.



ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
แบบสัมภาษณ์

### แบบสัมภาษณ์

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบางบาล จังหวัดลพบุรี

#### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาย ก (นามสมมติ)
- อายุ	52 ปี
- เพศ	ชาย
- ภูมิลำเนา	อ้อมแก้ว ชลบุรี
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	2 คน
- ระดับการศึกษา	มัธยมปลาย
- อาชีพหลัก	เกษตรกร
- อาชีพเสริม	ผู้ใหญ่บ้าน
- รายได้ต่อเดือน/ปี	30,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	1,000 บาท/ เดือน รวมทั้งหมด 60,000 บาท

#### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมู่บ้านอ้อมแก้ว จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 และเมื่อปี 2556  
โดยกระทรวงมหาดไทย และกรมพัฒนาชุมชน มีการประกวดกองทุนหมู่บ้าน ในระดับจังหวัด และ  
ระดับประเทศ พัฒนาชุมชนได้เข้ามาแนะนำ และพัฒนากลุ่ม และได้เสนอชื่อกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ  
การผลิตบ้านอ้อมแก้วให้คณะกรรมการพิจารณา จนเป็นที่มาของรางวัลต่าง ๆ ที่ทางกลุ่มได้รับมา  
นั้น จากจุดเริ่มแรกที่มีสมาชิก 103 คน และด้วยการบริหารงานอย่างมีระเบียบแบบแผนจึงทำให้มี  
สมาชิกเพิ่มขึ้น จนปัจจุบันมีสมาชิก 169 คน โดยเริ่มจากใช้วิธีการประชาสัมพันธ์ และชักชวน  
เพื่อให้คนในชุมชนมาสมัครร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ เพราะชาวบ้าน ยังไม่ทราบถึงข้อดีของ  
การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอย่างไร และยังสามารถกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนใน

กิจกรรมที่สมาชิกทำเป็นอาชีพหลัก หรืออาชีพเสริมได้เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ครอบครัวของตนเอง ทั้งยังมีสวัสดิการและมีเงินปันผลให้แก่สมาชิกที่ฝากเงินไว้กับกลุ่มออมทรัพย์ มีการแนะนำให้ความรู้ทางด้านอาชีพ เมื่อสมาชิกทราบถึงข้อดี และการดำเนินงานอย่างมีกฎระเบียบ ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จึงมีชาวบ้านให้ความสนใจเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้นทั้งในชุมชน และยังมีการบอกต่อแบบปากต่อปากไปยังชุมชนใกล้เคียง และยังให้ความสนใจในการสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 เมื่อภายในกลุ่มเกิดปัญหา หรือข้อขัดแย้งภายในกลุ่มประธานจะเรียก คณะกรรมการและสมาชิกร่วมประชุมกันอย่างพร้อมเพรียง จึงทำให้เห็นว่าสมาชิกภายในกลุ่มมีความสามัคคีของสมาชิกนั้น และยังมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการออมทำให้กับสมาชิกภายในชุมชน เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพหลัก และอาชีพเสริม

2.2 มีวินัยการเงินของสมาชิก และครอบครัวนั้นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์จะมีการนำฝากเงินเป็นประจำทุกเดือน เรียกว่า เงินสัจจะ และด้วยความรู้ที่ทางพัฒนาชุมชน ได้เข้าไปให้ความรู้เกี่ยวกับการออม ทำให้ชาวบ้านตระหนักถึงการประหยัด อดออม ในช่วงก่อนการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ชาวบ้านยังคงมีการเล่นหวย อุบายมุข และดื่มสุรา จึงเป็นที่มาของรายได้ที่ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายและยังเป็นสาเหตุหลักในการกู้เงินนอกระบบ แต่เมื่อมีกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น มีพัฒนาชุมชนเข้ามาให้ความรู้ และผู้นำของกลุ่มออมทรัพย์จะคอยดูแลสอดส่องสมาชิกให้มีความตระหนักต่อการลดละเลิกอบายมุขเพื่อให้สมาชิกมีความเข้มแข็งต่อสิ่งชั่วร้ายที่เข้ามา

2.3 คณะกรรมการของกลุ่มออมทรัพย์จะได้รับการอบรมจากทางวิทยากรที่เชิญมาให้ความรู้ จึงทำให้การดำเนินงานมีระเบียบ มีวินัยในการทำงาน มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ซึ่งทางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้

2.4 ความรู้ความสามารถของคณะกรรมการถึงจะดำเนินงานได้ในระยะเวลาไม่นาน แต่ด้วยคณะกรรมการคงยังศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม คุงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการทำงานของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหา สมาชิกไม่เข้าใจระเบียบ ไม่สนใจไม่มาร่วมการประชุม ระเบียบยังไม่ดีเท่าที่ควร ระเบียบเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน การเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

วิธีแก้ไขก็คือ ปรับระเบียบใหม่ให้เหมาะสม โดยการทำหนังสือชี้แจงให้ชาวบ้านได้รู้ การเรียกประชุมอธิบายรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน การแจ้งการประชุมที่เป็นจดหมาย โทรศัพท หรือ การบอก ให้เพิ่มขึ้นหรือชัดเจนขึ้น

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

4.1 สมาชิกให้ความสำคัญกับการออมมากขึ้น ตระหนักถึงสมาชิกในกลุ่มเป็นเหมือน คนในครอบครัว เห็นประโยชน์ในจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตว่ามีส่วนช่วยสร้างเสริม ผลิตภัฑ์ของแต่ละครอบครัวได้มีแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม ยุติธรรม ไม่ต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจาก นอกระบบ

4.2 จำนวนสมาชิกในปัจจุบันนี้มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งในจำนวนนี้มีทั้งคน ในชุมชนเองและคนจากชุมชนใกล้เคียงซึ่งคนเหล่านี้ได้รู้ถึงความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ โดยการประชาสัมพันธ์ของสมาชิกในกลุ่มและไม่แค่การประชาสัมพันธ์แต่ยังเห็นด้วยตาตัวเองว่า สมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นไม่เดือดร้อนแม้ในยามฉุกเฉิน ไม่ต้องไปกู้เงินนอกระบบ

4.3 มีสวัสดิการและมีเงินปันผลให้แก่สมาชิกที่ฝากเงินไว้กับกลุ่มออมทรัพย์ ทาง กลุ่มออมทรัพย์ได้จัดให้มีการจัดทำเพื่อให้สมาชิกได้มีหลักประกันในยามฉุกเฉิน เช่น เจ็บป่วย ประสพอุบัติเหตุ หรือในกรณีเสียชีวิตกะทันหัน เป็นต้น

4.4 กลุ่มมีความยั่งยืนด้วยเหตุนี้ทางคณะกรรมการจึงมีการชักชวนให้คนหนุ่มสาว ที่เป็นคนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมเป็นสมาชิกเพื่อให้คนกลุ่มนี้ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ตระหนัก คิดถึงการคงอยู่ของกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีการผลักดัน สนับสนุน และเปิดโอกาสให้คนเหล่านี้เข้า มาแสดงความคิดเห็น และการวางแผน กฎข้อบังคับนั้นควรมีการรองรับหนี้เสีย และมีการประกัน ความเสี่ยงที่ดีขึ้น เพื่อที่สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ที่ได้กู้เงินจากทางกลุ่มไปจะมีความตระหนัก คิดในการคืนเงินให้แก่กลุ่มตามกำหนดเวลา

4.5 มีชาวบ้านให้ความสนใจเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้นทั้งในชุมชน และยัง มีการบอกต่อแบบปากต่อปากไปยังชุมชนใกล้เคียง และยังให้ความสนใจในการสมัครเข้าเป็น สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 ต้องการเครื่องรุ่นใหม่มาช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่ม เช่น เครื่องรุ่นใหม่ ที่ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ เพื่อที่จะมาพัฒนากลุ่ม

5.2 ระดมทุนให้มากขึ้นแต่ไม่เกินไปก้ำกั้ว คือ เพิ่มจำนวนเงินฝากก็จะ แต่ก็ต้องให้พอดีกับกลุ่ม หรือเพิ่มจำนวนสมาชิก แต่ก็ต้องบริหารจัดการ ดูแลสมาชิกได้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาย ข (นามสมมติ)
- อายุ	61 ปี
- เพศ	ชาย
- ภูมิลำเนา	ชลบุรี
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	เพศชาย 2 คน
- ระดับการศึกษา	ประถมศึกษาปีที่ 7
- อาชีพหลัก	ทำฟาร์ม
- อาชีพเสริม	สมาชิก อบต.
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	29,000/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	200 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอ้อมแก้วมีความพร้อมมากที่สุดในหลาย ๆ ด้าน ทั้งกำลังคน  
เงินฝากที่เพิ่มขึ้นและความร่วมมือของสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญใน  
การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นภายในชุมชน อีกทั้งหน่วยงานภาครัฐที่เข้ามาให้ความรู้ แนะนำแนวคิด  
การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจึงเกิดขึ้นและประสบความสำเร็จอย่างในปัจจุบันนี้ คือ  
สมาชิกมีความรู้มีความเข้าใจในการดำเนินของกลุ่ม มีความร่วมมือกันที่จะพัฒนากลุ่ม และ  
การดำเนินงานของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ความสามัคคีของสมาชิกสำคัญมากเพราะในแต่ละครั้งที่มีวาระการประชุมนั้น สมาชิกเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างดี มีการแลกเปลี่ยนข้อปัญหาในการกู้ยืม หรือส่งเงินกู้ล่าช้า ความซื่อสัตย์ในการฝากเงินสัจจะเป็นประจำทุกเดือนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับที่ความสมัครใจและรายรับรายจ่ายของสมาชิกเอง จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จอย่างในปัจจุบันนี้ คือ มีความร่วมมือกันที่จะพัฒนากลุ่ม

2.2 ผู้นำของกลุ่มออมทรัพย์จะคอยให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในปัญหาต่าง ๆ อย่างสนใจและช่วยหาทางออกให้แก่สมาชิกที่ประสบปัญหาในเรื่องที่สมาชิกเกิดข้อสงสัย เช่น เมื่อมีการขาดส่งเงินสัจจะตามกำหนดระยะเวลา ประธานกลุ่ม หรือรองประธานกลุ่มจะนำคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ไปไต่ถามกับตัวผู้ที่ขาดส่งเงินสัจจะว่าประสบปัญหาอะไรต้องการความช่วยเหลือหรือไม่แล้วจึงกลับมารายงานให้สมาชิกในกลุ่มได้ฟังถึงปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อหาทางออกให้แก่สมาชิกที่ประสบปัญหา สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลกำไรเงินปันผล และสวัสดิการต่าง ๆ มากขึ้น

2.3 ผู้นำและสมาชิก ได้รับการอบรมการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จากพัฒนาการส่งเสริมของพัฒนาชุมชนอำเภอ เข้ามาให้ความรู้ ซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีการนำสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์อื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จเพื่อที่สมาชิก คณะกรรมการของกลุ่มออมทรัพย์จะได้นำสิ่งที่เรียนรู้มาปรับใช้ หรือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทำให้มีสมาชิกเพิ่มขึ้น และเงินสะสมของกลุ่มก็เพิ่มขึ้นทำให้การดำเนินเป็นไปด้วยดี

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ด้วยการวางแผนในการดำเนินงานภายในกลุ่มออมทรัพย์อย่างมีระเบียบ และยึดแนวทางตามความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์นั้น จึงทำให้ไม่เกิดปัญหา เพราะได้มีการพิจารณาในการกู้ยืม ดังนั้นก็เลยไม่เกิดปัญหาอะไร เพราะถ้าเกิดปัญหาผู้นำกลุ่ม และสมาชิกก็จะช่วยกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอ้อมแก้วมีความพร้อมมากที่สุด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น



มีเงินฝากสัจจะเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เกิดจากสมาชิกในกลุ่มมีความคิด และตระหนักถึงผลที่จะตามมาเมื่อกลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จ เพราะถ้าองค์กรประสบความสำเร็จสมาชิกก็จะมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นนั่นหมายถึงลูกหลานก็จะได้มีอนาคต มีอาชีพ หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ ทั้งยังจัดสร้างศูนย์ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม มีการเลือกตั้งคณะกรรมการ ประธานกลุ่มออมทรัพย์ และที่สำคัญสมาชิกสามารถเสนอความคิดในเรื่องของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้ และหลังจากที่ไปดูงานของที่อื่นแล้วเราคิดว่ากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วดีที่สุดแล้ว

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ข้อเสนอแนะก็คืออยากให้มีการสอนเยาวชนรุ่นหลัง ให้มาเป็นสมาชิกเพื่อที่เยาวชนรุ่นหลังที่ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาทำงานเพื่อพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว เพราะด้วยจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นนั้นจึงจำเป็นต้องจัดทำทะเบียนแต่ด้วยในการเริ่มต้นของการจัดตั้งกลุ่มยังใช้การจดบันทึก ซึ่งยังมีข้อจำกัดอยู่เช่น การเก็บรักษาภาพซึ่งกระดาษที่ใช้จะมีสภาพที่เปื่อยไปตามกาลเวลา การจัดเก็บก็ไม่สามารถจัดเก็บให้คงสภาพเดิมได้ในระยะเวลาานาน ๆ ได้ จึงมีข้อเสนอจากสมาชิกให้จัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สะดวกในการค้นหาข้อมูลสมาชิก และยังเป็นการพัฒนาไปอีกก้าวหนึ่งของกลุ่มออมทรัพย์

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล                      นาง ค (นามสมมติ)
- อายุ                                      45 ปี
- เพศ                                      หญิง
- ภูมิลำเนา                              บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี
- สถานภาพ                              หม้าย
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)              2 คน เพศหญิง
- ระดับการศึกษา                       มัธยมตอนต้น
- อาชีพหลัก                              รับจ้าง
- อาชีพเสริม
- รายได้ต่อเดือน/ ปี                      3,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว 200 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

เข้าร่วมกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว ตั้งแต่มีการจัดตั้ง โดยกรมพัฒนา  
ชุมชน มีหน่วยงานเข้ามาให้ความรู้จึงทำให้เห็นพัฒนาการของกลุ่มออมทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลง  
ไปในทางที่ดีอย่างต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรมมาโดยตลอด สมาชิกให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการ  
ปฏิบัติตามตามกติกาที่กลุ่มออมทรัพย์ตั้งไว้ มีการแนะนำในการเรื่องการฝากเงินสัจจะ ทำให้สมาชิก  
ฝากเงินตามกำหนดเวลา มีความเข้าใจถึงประโยชน์ของการออม และเพิ่มมากขึ้น ทั้งจำนวนสมาชิก  
และจำนวนเงินที่นำมาออมกับกลุ่ม

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบ  
ความสำเร็จ

2.1 ผู้นำกลุ่มมีคุณลักษณะของผู้นำที่ดี โดยการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับสมาชิกที่ประสบปัญหา ในการรับฟังปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินงานที่ผ่านมา ผู้นำกลุ่มออมทรัพย์ที่บทบาทในการดำเนินงาน พาสมาชิกในกลุ่มไปศึกษาดูงานตามหน่วยงาน และกลุ่มองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมในรูปแบบเดียวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเพื่อให้สมาชิกได้เห็นและเข้าใจในการดำเนินงาน ให้คณะกรรมการเห็นและเข้าใจในแนวทางการดำเนินงาน และนำมาปรับใช้กับกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

2.2 การที่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จได้นั้น อาจจะพูดได้ว่ามาจากความพร้อมของสมาชิกในกลุ่มเอง การมีแนวคิดที่จะพัฒนาชีวิตและครอบครัว ทำให้กินดี อยู่ดี มีเงินเก็บไว้ใช้ในยามฉุกเฉิน และอนาคต จึงทำให้สมาชิกให้ร่วมมือกับทุกฝ่ายอย่างเต็มความสามารถ และยังมีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น มีการปันเงินผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มให้เป็นทุนการศึกษาแก่นบุตร-หลานของสมาชิกที่เรียนดี เป็นต้น

2.3 ความสามัคคีภายในกลุ่มออมทรัพย์นั้น ในแต่ละที่อาจมีรูปแบบที่แตกต่างกันไป แต่ด้วยสมาชิกภายในกลุ่มอยู่ในชุมชนเดียวกันมาเห็นหน้าตากตากันมาเป็นระยะเวลาอันยาวนานอยู่แล้วนั้นจึงทำให้ง่ายที่จะมีเรื่องกระทบกระทั่งกันได้ แต่ด้วยการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตทำให้สมาชิกมีการพูดคุยปรับทัศนคติ และแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นร่วมกันจึงทำให้สมาชิกในกลุ่มเกิดความตระหนักถึงความสามัคคีภายในกลุ่มมากขึ้น ทั้งการรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น การช่วยคิดหาวิธีการแก้ไขปัญหาของสมาชิกในกลุ่มที่ประสบปัญหา และยังมีการให้ความร่วมมือในเรื่องต่าง ๆ ที่เพื่อนสมาชิกร้องขอความช่วยเหลือ

2.4 ในส่วนของคณะกรรมการในฝ่ายต่าง ๆ เข้ามาทำหน้าที่นั้นทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ และแสดงความผิตรีบผิชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ขอมเสียสละเวลา และเห็นถึงประโยชน์ในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน ทำให้สมาชิกเพิ่มขึ้น และทำให้เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วเพิ่มขึ้น

2.5 ในส่วนการประชาสัมพันธ์ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วนี้ จะทำในรูปแบบของการบอกเล่าให้คนในชุมชนและนอกชุมชน ให้ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน ผลดีที่เกิดขึ้นจากการร่วมเป็นสมาชิกกับกลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งคนชุมชนจะเห็นผลความเปลี่ยนแปลงได้ดีกว่าคนนอกชุมชนเพราะคนในชุมชนจะเฝ้าสังเกตพัฒนาการของ

กลุ่มออมทรัพย์และสมาชิกได้ใกล้ชิดที่สุด และการรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น การช่วยคิดหาวิธีการแก้ไขปัญหาของสมาชิกในกลุ่มที่ประสบปัญหา และยังมี การให้ความร่วมมือในเรื่องต่าง ๆ ที่เพื่อนสมาชิกร้องขอความช่วยเหลือ

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

จากการดำเนินงานที่ผ่านมามีในส่วนตัวแล้วมีตำแหน่งเป็นเลขานุการของกลุ่ม แต่ที่ผ่านมามีปัญหาภายในกลุ่มถึงจะมีบ้าง แต่เพราะว่าสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์คอยให้ความช่วยเหลือกัน เช่น เมื่อใกล้ถึงวันที่จะต้องออม หรือคืนเงินกู้ยืมก็มีการไต่ถามกันว่ามีความพร้อม หรือมีปัญหาในการส่งเงินออม หรือคืนเงินกู้ยืม หรือไม่ และในกรณีที่มีปัญหาก็จะร่วมกันให้คำปรึกษา และหาทางออกให้กับสมาชิกที่มีปัญหาอย่างมีระบบและเข้าใจปัญหาของสมาชิกคนอื่นเหมือนเป็นปัญหาตัวเอง

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

4.1 ความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความสำเร็จของทุกคนภายในกลุ่มแต่คนที่มียุทธศาสตร์มากที่สุดคือ ผู้นำของกลุ่มที่คอยให้คำปรึกษา พาคณะกรรมการและสมาชิกไปศึกษาดูงาน และยังสามารถนำพัฒนาชุมชนเข้ามาคอยให้ความรู้เกี่ยวกับงานกลุ่มออมทรัพย์ในคนในชุมชน ได้มีความรู้ความเข้าใจได้ดี จึงทำให้สมาชิกในกลุ่มเกิดความเข้าใจในการออม การลดละเลิกอบายมุข ทั้งยังเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่มีสมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

4.2 จากความสำเร็จของกลุ่มทำให้คนในชุมชนและนอกชุมชนเห็นถึงความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไม่เป็นหนี้นอกระบบ ทำให้เกิดความสนใจอยากเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น และทำให้เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วเพิ่มขึ้น ด้วยเช่นกัน

4.3 สมาชิกในกลุ่มใช้การบอกเล่าให้คนรอบข้างได้เข้าใจถึงการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ในการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบนี้ถือเป็นการประชาสัมพันธ์ที่ทำให้ผู้ที่สนใจได้เห็นด้วยตาตัวเอง ทำให้ทราบถึงประโยชน์ และเกิดความคิดที่เห็นความสำเร็จของสมาชิกที่แนะนำ ทำให้มีความคิดว่าถ้าหากตัวเองได้ทำตามแนวทางที่กลุ่มออมทรัพย์ได้วางไว้ก็จะประสบความสำเร็จตาม ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่ม

4.4 สวัสดิการของกลุ่มก็เป็นอีกปัจจัยที่ทำให้สมาชิกเกิดความตระหนัก และสนใจที่จะสมัครเข้ามาเป็นสมาชิก เพราะการเสนอสวัสดิการต่าง ๆ ให้สมาชิกนั้นก็จะเป็นการเสริมความมั่นคงในการดำเนินชีวิตของสมาชิกเองด้วย

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนะทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์

### เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วมีการดำเนินนโยบายในการให้สมาชิกที่คิดจะประกอบอาชีพ หรือเพิ่มกำลังการผลิต แต่ติดขัดเรื่องเงินทุน ทางกลุ่มจึงให้สมาชิกได้กลุ่มจึงเปิดโอกาสให้สมาชิกได้กู้เงินไปใช้จ่ายในการลงทุน และด้วยความต้องการที่มีมากในการกู้ยืมจึงมีสมาชิกเสนอให้มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- |  |                       |
|--|-----------------------|
| - ชื่อ-นามสกุล                             | นาง ง (นามสมมติ)      |
| - อายุ                                     | 51 ปี                 |
| - เพศ                                      | หญิง                  |
| - ภูมิลำเนา                                | บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี   |
| - สถานภาพ                                  | สมรส                  |
| - จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)                     | ชาย 2 คน              |
| - ระดับการศึกษา                            | มัธยมศึกษาตอนปลาย     |
| - อาชีพหลัก                                | เกษตรกร เลี้ยงปลา ไข่ |
| - อาชีพเสริม                               | ไข่เค็ม               |
| - รายได้ต่อเดือน/ ปี                       | 50,000 บาท/ เดือน     |
| - จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว | 1,000 บาท/ เดือน      |

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

จากการพร้อมใจกันตั้งหมู่บ้านในความพร้อมเพียงที่จะร่วมกันจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์  
ตามนโยบายของรัฐเพื่อนำเงินที่เหลือ หรือแบ่งตามสัดส่วนจากการใช้จ่ายรายเดือนนำมาฝากไว้กับ  
กลุ่มออมทรัพย์ จากการเป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงไม่มีคนจน ไม่มียาเสพติด ไม่มีหนี้ในระบบ  
แล้วก็เริ่มมีความคิดจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เพื่อให้คนในชุมชนรู้จักการออม จึงมีการ  
แนะนำและวิธีบริหารเงินให้กับสมาชิก และยังนำเงินที่กลุ่มรับฝากไว้นำมาให้ผู้ที่ต้องการเงินทุนได้  
กู้ยืม และยังเป็นแหล่งการเรียนรู้ให้ชุมชนอื่นเข้ามาหาความรู้จากการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ความพร้อมความสามัคคีของคนในหมู่บ้านนั้นมาจากคนในชุมชนเล็งเห็นถึงประโยชน์ส่วนตัว และประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก จะกล่าวคือ 1) การที่สมาชิกที่ฝากเงินออมจะได้มีดอกเบียและสวัสดิการให้กับตัวเองและบุตรหลาน 2) สมาชิกที่ไม่มีเงินทุนแต่มีความคิดหรือฝีมือในการประกอบอาชีพก็จะได้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ไม่ยากและเรียกเก็บดอกเบียในอัตราที่เป็นธรรม และไม่ต้องเป็นหนี้ในระบบ นี่ก็ความคิดที่มีการเสนอในเบื้องต้นจนนำไปสู่ความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

2.2 การดำเนินงานบริหารของคณะกรรมการเน้นความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และสมาชิกก็ยังช่วยเหลือซึ่งกันในการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินของคณะกรรมการที่บริหารงานกลุ่มออมทรัพย์จึงถือได้ว่ากลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วมีได้เป็นของบุคคลหนึ่งบุคคลใดแต่หากเป็นของชุมชนโดยแท้จริง

2.3 การยอมรับกฎระเบียบของสมาชิกเองก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นำพากลุ่มไปสู่ความสำเร็จได้ในปัจจุบัน เพราะหากเกิดความไม่เข้าใจในกลุ่มองค์กรแล้วการดำเนินงานก็ไม่ประสบความสำเร็จได้ภายในกลุ่มจะมีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเป็นสมาชิกได้เข้าใจในกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตาม ทำให้คนในชุมชนรู้จักการออม และยังนำเงินที่กลุ่มรับฝากไว้นำมาให้ผู้ที่ต้องการเงินทุนได้กู้ยืม

2.4 เงินทุนสนับสนุนจากในกลุ่มและจากหน่วยงานที่สนับสนุน เพิ่มเงินทุนในกลุ่ม คือ การเพิ่มจำนวนสมาชิกจากคนที่สนใจจะเข้าร่วมกลุ่มออมทรัพย์

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ในการรวมตัวคนในชุมชนเพื่อจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์นั้นปัญหาที่พบมากคือ สมาชิกที่เป็นพ่อแม่และนำบุตรหลานเข้ามาเป็นสมาชิกด้วยต่างคิดว่าเด็กที่ฝากเงินสักจะนั้น สามารถกู้เงินได้ แต่ในระเบียบของกลุ่มออมทรัพย์ระบุว่า สมาชิกที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์นั้นยังบรรลุนิติภาวะจึงยังไม่สามารถกู้เงินของทางกลุ่มออมทรัพย์ได้

การแก้ปัญหานี้ คือ คณะกรรมการได้เรียกสมาชิกมาชี้แจงให้เข้าใจในกฎระเบียบมากยิ่งขึ้น เพราะถ้าทางคณะกรรมการให้เด็กกู้ได้ก็จะเกิดปัญหาการกู้ซ้ำซ้อนภายในครอบครัวของสมาชิกเอง จะทำให้การคืนกู้ล่าช้าจนถึงขั้นหนี้เสียก็ได้ คณะกรรมการที่ดำเนินงาน และสมาชิกจึงต่างต้องยอมรับในกฎระเบียบที่ทางกลุ่มได้ตั้งไว้อย่างเข้าใจ และเคร่งครัด

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

ความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วนั้น จะกล่าวได้ว่าเป็น การบริหารจัดการที่ดีของคณะกรรมการ และผู้นำชุมชน ที่ต้องการเห็นคนในชุมชนมีชีวิต ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เงินทุนที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากคนในชุมชนมีความรู้ความเข้าใจในการออมและ การปฏิบัติตนให้อยู่ในแนวทางที่ทางผู้นำชุมชน และคณะกรรมการวางไว้ กลุ่มออมทรัพย์ บ้านอ้อมแก้วสามารถเติบโตได้นั้นมาจากสมาชิกสามารถล้มตาอ้าปากได้ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไม่เป็นหนี้นอกระบบทำให้คนรอบข้างเห็นความเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัดจึงทำให้เกิด ความสนใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ส่วนในการฝากเงินสัจจะ หรือเงินกู้ยืมทาง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วจะให้สมาชิกเลือกการส่งเงินสัจจะ หรือเงินกู้ยืม ว่าจะ เป็นรายสัปดาห์ หรือเป็นรายเดือนได้ จึงทำให้สมาชิกหมดความกังวลในเรื่องระยะเวลาได้สามารถ วางแผนการใช้จ่ายเงินได้อย่างมีอิสระ แต่หากเกิดปัญหาที่ยังสามารถของคำปรึกษาจากเพื่อน สมาชิก หรือผู้นำชุมชนได้เสมอ

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 จากความสำเร็จที่กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วได้ทำมาแสดงให้เห็น คนชุมชนได้เห็น นั้นทำให้คนในชุมชน และภายนอกเกิดความสนใจที่จะมาเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น แต่ด้วย ความต้องการที่จะเข้ามาเพื่อกู้ยืมมากกว่าที่จะฝากเงินจึงอาจทำให้เกิดปัญหาในอนาคตได้จึงอยาก ใ้ภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทางกลุ่มด้วย เช่น โครงการกองทุนหมู่บ้าน SML. เป็นต้น

5.2 ถึงแม้คนในชุมชนจะประกอบอาชีพที่ตัวเองถนัดแต่ด้วยค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น ในทุก ๆ ด้าน คนในชุมชนเองก็ตระหนักถึงเรื่องนี้มาตลอดจึงพยายามที่จะหาอาชีพอื่นนอกจาก อาชีพหลัก เช่น ออกไปรับจ้าง หรือทำงานด้านหัตถกรรม เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมรายได้ให้ ครอบครัว สมาชิกจึงมีความต้องการให้ทางภาครัฐ เช่นพัฒนาชุมชนให้เข้ามาจัดอบรมอาชีพ หรือ กิจกรรมที่พอจะแปรเป็นอาชีพเสริมให้กับสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์ได้



ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล                      นางสาว จ (นามสมมติ)
- อายุ                                      50 ปี
- เพศ                                        หญิง
- ภูมิลำเนา                            บ้านอ้อมแก้ว ชลบุรี
- สถานภาพ                              หย่า
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)        หญิง 1 คน
- ระดับการศึกษา                    ปวส.
- อาชีพหลัก                            เกษตรกร เลี้ยงปลา
- อาชีพเสริม                            ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
- รายได้ต่อเดือน/ ปี                15,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว 500 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

เริ่มต้นมาจากการพัฒนาชุมชน ผู้นำชุมชน และกลุ่มคนในชุมชนมีความคิดที่จัดตั้ง  
กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในช่วงแรกชาวบ้านยังไม่เข้าใจในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิต ซึ่งต้องอาศัยพัฒนาชุมชนเข้ามาช่วยในการอธิบาย ชักชวนชาวบ้านเข้ามาเป็นสมาชิก  
ให้คนในชุมชนให้เกิดความเข้าใจ สนใจ และเข้าร่วมลงสมัครเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิต และในที่สุดผลการดำเนินงานของกลุ่มก็เป็นสิ่งที่ยืนยันว่ากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
นั้นเป็นโครงการที่มุ่งเน้นให้สมาชิกในกลุ่มสามารถประกอบอาชีพได้อย่างราบรื่นและมีเงินทุน  
หมุนเวียนให้กับสมาชิกที่ต้องการเงิน ไปลงทุนในอาชีพเสริมอีกทางหนึ่งโดยภายหลังจึงมีคนใน  
ชุมชน และนอกชุมชนให้ความสนใจเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้นเพราะว่าทราบถึง  
ประโยชน์ของการออม ว่ามีสวัสดิการ สามารถกู้ได้ มีเงินออม

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ในกลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว มีคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และการดำเนินงานก็ยังโปร่งใสสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่ทางกลุ่มออมทรัพย์ต้องการมติจากสมาชิก สมาชิกจึงมีความเชื่อมั่น ในคณะกรรมการที่กำกับดูแลในฝ่ายต่าง ๆ ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

2.2 ในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วนั้น การที่ผู้นำให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เช่นการวางแผนงาน การหาวิทยากรมาให้ความรู้ การเข้าไปชักชวนคน ในชุมชนเกิดความสนใจในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นและยังคอยให้คำปรึกษาให้กับสมาชิกเมื่อ เกิดปัญหาขึ้นกับสมาชิก ผู้นำจึงมีบทบาทในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เป็นอย่างมาก ทำให้ เงินสะสมก็เพิ่มขึ้น ตามจำนวนมีสมาชิกที่เพิ่มขึ้น

2.3 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่อย่าง เต็มความสามารถ และทำหน้าที่ด้วยความเป็นกลางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจการออม การกู้ยืมเงินจากกลุ่ม กฎข้อบังคับ และ การดำเนินงาน และการดำเนินงานมีผลกำไรจากดอกเบี้ยเงินกู้ทำให้มีการปันผลให้กับสมาชิกใน รูปแบบของเงินปันผล สวัสดิการ ต่าง ๆ

2.4 ในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์สมาชิกมีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจ ร่วมแสดง ความคิดเห็น และถ้อยทีถ้อยอาศัยกัน จึงทำให้กลุ่มก้าวสู่ความสำเร็จได้นั้น สมาชิกมีส่วนร่วมใน การตัดสินใจ และแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่ทางกลุ่มออมทรัพย์ต้องการมติจากสมาชิก

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

การที่มีปัญหาแล้วทุกคนนั่งเขยอาจทำให้ปัญหาลุกลามบานปลายได้ สมาชิกจึงต้องร่วม แสดงความคิดเห็น ให้คำปรึกษา ร่วมกันช่วยแก้ไขปัญหา

วิธีการแก้ปัญหามี สมาชิกต้องพยายามขอความคิดเห็นของสมาชิกอื่น หรือขอคำปรึกษา จากประธานของกลุ่มออมทรัพย์ จึงทำให้ปัญหาต่าง ๆ จะได้รับคำปรึกษาและแก้ไข

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ สมาชิกในกลุ่มที่ประสบความสำเร็จ คนในชุมชนที่ยังไม่ได้ตัดสินใจเข้าร่วมกลุ่มก็จะเห็นในความเปลี่ยนแปลงของสมาชิก จึงทำให้เกิดความสนใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ และเมื่อสมาชิกเพิ่มขึ้น เงินออม

ที่สมาชิกจะนำมาฝากก็จะเพิ่มมากขึ้น

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 การปล่อยเงินกู้จะมีคณะกรรมการให้การตัดสินใจว่าจะให้หรือไม่ แต่ด้วยจำนวนสมาชิกที่ขึ้นของภู่นั้นมีจำนวนมากทำให้เกิดการล่าช้าจนบางครั้งสมาชิกที่ขึ้นเรื่องก็ไปเกิดความไม่เชื่อมั่นในมาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ ซึ่งทางคณะกรรมการก็พยายามปรับปรุงแก้ไขปัญหานี้เพื่อเพิ่มมาตรฐานในเรื่องนี้ให้มากยิ่งขึ้น

5.2 วัตถุประสงค์ของการฝากเงินไว้กับกลุ่มออมทรัพย์นั้นมีหลากหลายแต่ด้วยจุดมุ่งหมายของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วนั้นคือการให้ความรู้เกี่ยวกับการออมให้คนในชุมชนได้มีหลักประกันในอนาคตด้วยการออมครั้งละเล็กละน้อย ทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนให้สมาชิกได้มีโอกาสเสริมเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่งด้วยการออกเงินกู้ให้กับสมาชิกโดยจ่ายดอกเบี้ยต่ำ ทำให้สมาชิกในชุมชนไม่ต้องไปกู้เงินนอกระบบ

5.3 การเพิ่มสวัสดิการยังเป็นอีกแรงจูงใจที่ทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจที่จะเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นางสาว น (นามสมมติ)
- อายุ	53 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	หญิง 3 คน
- ระดับการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนต้น
- อาชีพหลัก	เกษตรกร
- อาชีพเสริม	รับจ้าง
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	6,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	400 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์คือ กลุ่มออมทรัพย์เริ่มต้นขึ้น  
เมื่อปี พ.ศ. 2555 จากหน่วยงานภาครัฐที่ให้มีการจัดตั้งขึ้น มีเงินทุนเพียง 15000 บาทดำเนินการมา  
5 ปี มีเงินทุนเพิ่มขึ้น 150,000 บาทในปี 2560 นั้นทำให้เห็นว่าการบริหารจัดการของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัด มีการแนะนำความรู้ มีการแนะนำเรื่อง  
การออมการฝากเงินสัจจะ มีการประชุมเมื่อเกิดปัญหา มีการชี้แจงให้สมาชิกรับทราบถึงปัญหาแล้ว  
ร่วมมือกันแก้ไข ทำให้สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในการออมและการดำเนินงานของกลุ่ม อีกทั้งยัง  
มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีเงินฝากเพิ่มขึ้น และที่สำคัญสมาชิกไม่มีใครที่ยังเป็นหนี้ในระบบอีกด้วย  
สมาชิกมีความร่วมมือร่วมใจกันพัฒนากลุ่มทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจกับกลุ่มออมทรัพย์  
มากขึ้น

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ความสามัคคีของสมาชิก เกิดจากเห็นประโยชน์ของกลุ่มออมทรัพย์ที่ทำให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทำให้สมาชิกเกิดความคิดที่จะรักษาความมั่นคงนี้ไว้อย่างยิ่งยั้ง

2.2 สมาชิกที่มีระเบียบส่งเงินออมตรงเวลา ด้วยกลุ่มจะมีการกำหนดวันเวลาที่สมาชิกจะต้องฝากเงินสัจจะ หรือคั้นเงินที่สมาชิกกู้ยืมไป อย่างชัดเจน และตัวสมาชิกเป็นผู้กำหนดวันส่งด้วยตัวเอง

2.3 ความรับผิดชอบร่วมกัน เมื่อเกิดปัญหาขึ้นสมาชิกในกลุ่มต่างช่วยกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาไม่ใช่ผลักภาระไปให้สมาชิกคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ต่างเสนอข้อคิดเห็นให้คำปรึกษา รวมทั้งยื่นมือเข้าช่วยเหลือหากเพื่อนสมาชิกเกิดปัญหา

2.4 มีเงินสนับสนุน มีสวัสดิการที่ดีภายในกลุ่ม ทำให้สมาชิกเพิ่มมากขึ้น ทำให้กลุ่มเจริญเติบโต มีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นด้วย

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าภาระดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหาของกลุ่มออมทรัพย์การส่งเงินแต่ปัญหาเหล่านี้ก็มีส่วนน้อย การแก้ไขปัญหาคำเนินตามระเบียบของกลุ่ม

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีลักษณะอย่างไรบ้าง

4.1 ความสำเร็จของกลุ่มมาจากสมาชิกที่มีระเบียบส่งเงินออมตรงเวลาทำให้สามารถต่อยอดสุทธิที่มีอยู่ได้มากขึ้นเรื่อย ๆ

4.2 เมื่อกลุ่มประสบความสำเร็จคนในกลุ่มมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น คนในชุมชน หรือคนนอกชุมชนเองก็ต่างให้ความสนใจที่จะมาสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ทำให้กลุ่มเจริญเติบโต มีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นด้วย

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม ในบางเรื่องให้ทันสมัย และเกิดความเป็นธรรม เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการมากยิ่งขึ้น

5.2 เมื่อมีสมาชิกที่ต้องการกู้ยืมเงินไป แต่เกิดส่งคืนเงินล่าช้าทำให้เกิดความไม่สบาย  
ในใจในตัวของสมาชิกจึงมีการเสนอให้มีปรับเพิ่มดอกเบี้ยขึ้นในบางกรณีซึ่งอาจจะต้องขอมติ  
จากที่ประชุมที่มีสมาชิก คณะกรรมการ และผู้นำ ช่วยกันลงคะแนน

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นางสาว ช (นามสมมติ)
- อายุ	45 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	2 คน ชาย 1 หญิง 1
- ระดับการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนต้น
- อาชีพหลัก	รับจ้างทั่วไป
- อาชีพเสริม	ไม่มี
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	5,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว เงินรวม	20,400 บาท

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

เริ่มจากมีเจ้าหน้าที่ชักชวนเข้ามาโดยอธิบายให้เห็นถึงข้อดีของกลุ่ม จึงได้เข้าร่วมเป็น  
สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีการระดมเงินออม ซึ่งเป็นการจัดตั้งกลุ่มที่มี  
เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนเข้ามาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงิน การใช้จ่าย ให้รู้จักการออมโดยยึดหลัก  
เศรษฐกิจพอเพียง ทำให้ชาวบ้านมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ไม่ต้องพึ่งพาแหล่งเงินกู้นอกระบบ  
มีความรักความสามัคคีภายในกลุ่ม กลุ่มมีเงินออมมากขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้น ถือได้ว่ากลุ่มประสบ  
ความสำเร็จมากขึ้นกว่าเดิม

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 สมาชิกรู้จักที่จะออมเงิน เก็บเงิน และนำเงินไปลงทุนธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์

2.2 ความสามัคคีของสมาชิกทุกคนและคณะกรรมการทำให้ การออมเงินเกิดความสำเร็จ

2.3 ผู้นำมีความรู้ เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม สามารถแนะนำสมาชิกหรือช่วยเหลือสมาชิกเวลามีปัญหา สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ แสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ทำให้กลุ่มมีเงินออมมากขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้น

2.4 กลุ่มมีเจ้าหน้าที่ ที่ดูแลในแต่ละส่วน สามารถดูแลจัดการกลุ่มให้เป็นระบบ โดยมีเครื่องมือ มาช่วยบริหารจัดการ เช่นพวกคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ ของกลุ่ม มีสวัสดิการที่ดี ภายในกลุ่ม

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหาการสื่อสารกันไม่เข้าใจสมาชิกบางคนไม่มีความรู้ด้านการออมเงิน

แก้ไขปัญหา ให้สมาชิกกลุ่มโดย คณะกรรมการส่งบุคคลมาให้ความรู้แก่ สมาชิก ถาม-ตอบ ช่วยกันแก้ปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้ สมาชิกทุกคนเข้าใจในทางเดียวกัน

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

สมาชิกทุกคนมีความซื่อสัตย์มีวินัยในการออม ในการคืนเงินที่ได้ยืมมา ทำให้ เงินในกองทุนเพียงพอแก่ สมาชิกหน้าใหม่ที่จะมากู้ลงทุนทำกิจการต่าง ๆ สมาชิกเพิ่มขึ้นเงินทุนหมุนเวียนเงินสัจจะเพิ่มขึ้น

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 เพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน

5.2 ประชาสัมพันธ์ให้คนในชุมชนเข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มากขึ้น



ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นางสาว ช (นามสมมติ)
- อายุ	41 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
- สถานภาพ	โสด
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	หญิง 3 คน
- ระดับการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
- อาชีพหลัก	ค้าขาย
- อาชีพเสริม	ไม่มี
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	10,000 บาท /เดือน
- จำนวนเงินฝากสะสมจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	1,400 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

มีการจัดตั้งกลุ่มขึ้นจากหน่วยงานของภาครัฐ เมื่อ 5 ปีที่แล้ว มีการแนะนำมาให้ความรู้  
จนทำให้สมาชิกในกลุ่มมีความสามัคคีกันมีการประชุม สมาชิกร่วมกันทุกเดือน จึงทำให้กลุ่มมี  
ความเชื่อมั่นและมีเงินสะสมเพิ่มขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้น มีความรู้ความเข้าใจในการออมมากขึ้น เรามอง  
ว่ากลุ่มประสบความสำเร็จมากกว่าเดิม ตั้งแต่ที่ได้เข้ามาเป็นสมาชิก

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบ  
ความสำเร็จ

2.1 การทำงานของคณะกรรมการมีความโปร่งใส สามารถแจกแจงและอธิบายข้อ  
สงสัยที่ชาวบ้านสงสัยได้ จึงทำให้ชาวบ้านเชื่อมั่นในการทำงานของคณะกรรมการ

2.2 ผู้นำกลุ่มแก้ปัญหาให้กับสมาชิกได้ เวลาเกิดปัญหาภายในกลุ่ม

2.3 ทีมบริหาร กฎระเบียบของกลุ่ม

2.4 งบประมาณสนับสนุน มีสวัสดิการให้กับคนในกลุ่ม

2.5 มีสมาชิกเพิ่มขึ้นมากและมีเงินให้สมาชิกกู้ยืมอย่างพอเพียง และมีสวัสดิการในด้าน

ต่าง ๆ ให้สมาชิก

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหา อะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหา สมาชิกส่งเงินล่าช้า สมาชิกบางคนไม่มีความรู้เรื่องการจัดการเงินที่ได้รับ จึงส่งผลให้เงินล่าช้า

แก้ปัญหา ทางคณะกรรมการได้ส่ง คนมาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงินให้ได้ผลประโยชน์ โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการให้ความรู้แก่ชาวบ้าน

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

มีสมาชิกเพิ่มขึ้นมากและมีเงินให้สมาชิกกู้ยืมอย่างพอเพียง

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

5.1 เงินทุนมาอุดหนุนเพิ่ม

5.2 ไปดูงาน

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาง ฌ (นามสมมติ)
- อายุ	40 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	อำเภอพานทองจังหวัดชลบุรี
- สถานภาพ	หย่า
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	3 คนชาย 2 หญิง 1
- ระดับการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
- อาชีพหลัก	รับจ้าง
- อาชีพเสริม	จักสาน
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	7,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	300 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

มีการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้นเมื่อประมาณ 5 ปีที่แล้วจากหน่วยงานของภาครัฐ กรม  
พัฒนาชุมชน โดยได้มีการชักชวนชาวบ้าน มาเป็นสมาชิกในการออมเงิน ให้ความรู้ความเข้าใจใน  
การออม การดำเนินงานของกลุ่ม ทำให้กลุ่มมีเงินออมมากขึ้น สมาชิกสามารถกู้ยืมเงินไปลงทุนได้  
ชาวบ้านออมเงินได้ ประสบความสำเร็จในการออมเงิน

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบ  
ความสำเร็จ

2.1 สมาชิกทุกคนมีความรู้เรื่องการทำธุรกิจของตนมากขึ้นและ ยึดหลักเศรษฐกิจ  
พอเพียงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

2.2 ประธานกลุ่มและคณะกรรมการกลุ่ม มีความรู้ และช่วยเหลือสมาชิกภายในกลุ่ม  
ได้ เมื่อเวลามีปัญหา

2.3 การบริหารจัดการภายในกลุ่มที่ดี สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ แสดงความคิดเห็น แนะนำ

2.4 เงินทุน และสมาชิกเพิ่มขึ้น มีสวัสดิการให้สมาชิกเพิ่มขึ้น

3. ที่ผ่านมามีปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหา สมาชิกบางคนส่งเงินล่าช้า

การแก้ปัญหา ทางคณะกรรมการได้ส่งผู้พัฒนาได้เข้าไปคุยกับร่วมกันแก้ปัญหาที่ทำให้สมาชิกส่งเงินล่าช้า

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

มีเงินทุนเพิ่มขึ้น และแนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุนต่อยอดได้ ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ขอให้มีการจัดการ พาไปศึกษาดูงานหลาย ๆ สถานที่ เพื่อเป็นแนวทางในการลงทุนทำธุรกิจเพิ่ม

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นางสาว ญ (นามสมมติ)
- อายุ	26 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	ชลบุรี
- สถานภาพ	โสด
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	ไม่มี
- ระดับการศึกษา	ปริญญาตรี
- อาชีพหลัก	ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ
- อาชีพเสริม	ไม่มี
- รายได้ต่อเดือน/ปี	12,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากที่จะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว เงินรวม	35,200 บาท

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 ดำเนินงานโดย  
คณะกรรมการกองทุนฯ ซึ่งเป็นนโยบายของกรมพัฒนา โดยมีชาวบ้านสมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกมี  
การระดมเงินฝากเพื่อให้สมาชิกมีเงินออมซึ่งจะฝากเงินเป็นประจำทุกเดือนต่อมาได้เปิดให้มีการ  
กู้ยืมเงินสำหรับสมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้ยืมที่นอก  
ระบบ โดยในทุกๆเดือนทางกลุ่มจะรับสมัครสมาชิกเพิ่มเพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มและจะมี  
การประชุมปรึกษาหารือ และแจ้งข่าวสารให้กับสมาชิกทราบเป็นประจำทุกเดือนซึ่งปัจจุบันทาง  
กลุ่มออมทรัพย์ฯ มีความเข้มแข็งบริหารจัดการกลุ่ม ได้อย่างมีประสิทธิภาพคนในชุมชนไม่ต้องไป  
กู้ยืมนอกระบบ สามารถนำเงินทุนไปสร้างรายได้ เลี้ยงครอบครัวและพึ่งตนเองได้

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 คณะกรรมการกลุ่มมีการวางแผนทำงานกันเป็นทีมเพื่อให้ชาวบ้านมั่นใจในการบริหารงานของกลุ่มคณะกรรมการ ว่าการทำงานของกลุ่มใส่ใจในตัวชาวบ้าน ชาวบ้านก็มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการออม และกฎระเบียบของกลุ่มออมทรัพย์ มีสวัสดิการเพื่อสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์ที่เหมาะสม

2.2 สมาชิกที่กู้ยืมเงิน มีระเบียบวินัยในการส่งเงินคืน เพราะมีเจ้าหน้าที่คอยแนะนำ สนับสนุน พาไปศึกษาดูงานพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจที่สมาชิกได้กู้ยืมไปลงทุน ทำให้สมาชิกมีเงินเหลือเก็บและแบ่งมาใช้หนี้ที่ขี้มไปจึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีประสิทธิภาพ

2.3 มีหน่วยงานของรัฐมาให้ความสนับสนุน

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ปัญหา สมาชิกบางคนไม่ได้จบการศึกษาหรือไม่ได้มีโอกาสในการเรียนหนังสือ ซึ่งเป็นปัจจัยทำให้สมาชิกบางคนไม่เข้าใจจุดประสงค์ของการออมเงิน

การแก้ปัญหา ทางกลุ่มคณะกรรมการจึงจัดการแก้ไขโดย ทำเป็นสื่อภาพ วิดีโอ ประกอบพร้อมคนอธิบายเป็นขั้น ๆ ไป พร้อมกับให้สมาชิกถาม-ตอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ไม่มีข้อสงสัย

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีลักษณะอย่างไรบ้าง

มีเงินทุนเพียงพอสำหรับให้สมาชิกได้กู้ยืมเงิน/ เป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพ สามารถสร้างงานสร้างรายได้ และลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากภายนอกชุมชน ทำให้ความเป็นอยู่ของสมาชิกดีขึ้น

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

การศึกษาเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้ที่นำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มและการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนที่เข้ามาให้ความรู้สร้างกระบวนการการเรียนรู้ให้กับคณะกรรมการและสมาชิกให้กลุ่มเติบโตและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาย ณ (นามสมมติ)
- อายุ	58 ปี
- เพศ	ชาย
- ภูมิลำเนา	อ้อมแก้ว
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร(ชาย-หญิง)	ไม่มีบุตร
- ระดับการศึกษา	ประถมศึกษาปีที่ 6
- อาชีพหลัก	รับจ้าง
- อาชีพเสริม	ไม่มี
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	3,000-4,000 บาท
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	100 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

การที่ได้เห็นสมาชิกที่เข้ามาก่อนหน้าประสบความสำเร็จจึงทำให้เกิดความสนใจที่จะเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกรุ่นที่ 2 โดยมีชาวบ้านที่เป็นสมาชิกได้เข้ามาชักชวนให้ร่วมกลุ่ม เลยสนใจ เพราะก่อนหน้าที่จะเข้าร่วมกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตตนเองประสบปัญหาทางการเงิน แต่พอได้มาเข้าร่วมกลุ่มแล้วก็ได้รับคำปรึกษา แนะนำจากสมาชิกคนอื่น ๆ ในเรื่องการออมเงิน โดยกลุ่มจะเน้นการบริหารเงิน จัดระบบการใช้จ่ายเงินของตนเอง มีการประชุมกลุ่มทุก ๆ เดือน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จนทำให้ปัญหาที่มีอยู่ได้รับการแก้ไข ทำให้ตนเองมีวินัยในการใช้จ่าย รู้จักการทำบัญชีครัวเรือน ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในการออม และการใช้จ่ายอย่างรู้ค่า เพิ่มมากขึ้น

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

ด้วยเห็นการพัฒนาของกลุ่มออมทรัพย์ และสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นมาโดยตลอด ถึงจะเป็นสมาชิกรุ่นที่ 2 แต่พื้นเพก็เป็นคนในชุมชนแต่เดิมจึงเห็นพัฒนาการของกลุ่มเป็นอย่างดี โดยส่วนตัวแล้วผู้นำกลุ่มออมทรัพย์มีตำแหน่งเป็นผู้ใหญ่บ้านจึงเป็นที่เคารพและให้ความเชื่อถือ และที่ผ่านมาผู้นำกลุ่มได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี คณะกรรมการก็ยังคงเป็น คนในชุมชนจึงมีความคุ้นเคยเป็นการส่วนตัวแต่เมื่อเข้ามาเป็นสมาชิกกลับทำให้รู้ว่าคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมาให้ความสำคัญกับสมาชิกทุกคน ให้ความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์มีความน่าเชื่อถือ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ทาง กลุ่มตั้งไว้ ด้านสมาชิกมีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วม ประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ มีเงินทุนสนับสนุนมีหน่วยงานมาให้ ความรู้ความเข้าใจ จึงเกิดความเชื่อมั่นว่าหากได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแล้วจะทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น ทำให้มีสมาชิก และเงินสะสมในกลุ่มเพิ่มมากขึ้น และมีเงินปันผลให้สมาชิก มีสวัสดิการให้ สมาชิก และครอบครัว

3. ที่ผ่านมามีปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

แม้จะเกิดปัญหาบ้างในบางครั้งแต่ได้รับคำแนะนำ ข้อเสนอแนะจากสมาชิก หรือผู้นำ กลุ่ม จนทำให้ไม่มีเกิดการแก้ไข

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

ด้วยแนวคิดในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตขึ้นเพื่อต้องการช่วยเหลือชาวบ้าน ในเรื่องของเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อไม่ให้สมาชิกต้องเป็นหนี้นอกระบบ ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น และ ยังให้ความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็นทางเลือกใน การเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านอ้อมแก้ว

จากความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วจึงทำให้มีคนใน และนอก ชุมชนให้ความสนใจ ในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น จึงอยากให้กลุ่มมีการประชาสัมพันธ์ ให้มากยิ่งขึ้น



ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอบ้านทอน จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาย ค (นามสมมติ)
- อายุ	28 ปี
- เพศ	ชาย
- ภูมิลำเนา	พานทอง ชลบุรี
- สถานภาพ	โสด
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	ไม่มี
- ระดับการศึกษา	ปริญญาตรี
- อาชีพหลัก	ทำไร่แก้ม
- อาชีพเสริม	สอนพิเศษ
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	12,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว	1,000/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เมื่อปี 2555 เมื่อเริ่มตั้งกลุ่มออมทรัพย์ มีการชักชวนจากผู้นำกลุ่มอภิบาล  
ถึงประโยชน์จึงเกิดความสนใจที่จะร่วมเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ คนในหมู่บ้านก็ให้ความสนใจ  
สนใจมากถึง 90 คน และได้เพิ่มมากขึ้นในเวลาต่อมา โดยได้มีการประชุมวางแผนให้คำแนะนำ ให้  
ความรู้แก่สมาชิก เพื่อทำให้สมาชิกมีความรู้ในกฎระเบียบ ข้อปฏิบัติ จนทำให้สมาชิกสามารถ  
ออมเงิน และกู้ยืมเงินไปลงทุนทำกิจการของตัวเองได้ มีความรักและสามัคคีกันภายในกลุ่ม  
ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ ทำให้คนในกลุ่มมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ความสามัคคีของสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์เห็นได้จากเมื่อมีวาระการประชุม สมาชิกทุกคนต่างให้ความร่วมมือในการมาเข้าร่วมประชุม และยังออกความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความเข้มแข็ง นั้นมาจากที่สมาชิกมีความสามัคคี

2.2 มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง นั่นคือจุดประสงค์หลักของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น การออมที่ดีต้องรู้จักการแบ่งรายได้ไว้ออมเพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน หรือเพื่อลงทุนขยายอาชีพ การออมเงินสักจะจึงมีผลทั้งตัวสมาชิก และกลุ่มออมทรัพย์ด้วย

2.3 สมาชิกมีน้ำใจเอื้อเฟื้อกัน ในยามที่เพื่อนสมาชิกเกิดปัญหาสมาชิกภายในกลุ่มจะช่วยกันให้คำปรึกษา ทั้งผู้นำ คณะกรรมการ และสมาชิก ต่างมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาในการแก้ปัญหา สมาชิกภายในกลุ่มจะคอยได้ถามกันและกันอยู่เสมอจึงทำให้ได้รับข้อเสนอแนะ หรือ คำปรึกษา

2.4 คณะกรรมการกลุ่มดำเนินงานด้วยหลักการที่ตั้งไว้ทำให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่น และเมื่อสมาชิกเกิดความสงสัยก็สามารถสอบถาม ตรวจสอบ คณะกรรมการได้อย่างเต็มที่ ทำให้สมาชิกเชื่อมั่นในคณะกรรมการ

2.5 มีระเบียบข้อบังคับชัดเจน ด้วยเพราะ ผู้นำกลุ่ม คณะกรรมการได้ชี้แจงตั้งแต่เริ่มรับสมัครสมาชิกแล้ว เป็นการทำให้สมาชิกต้องสอบถึงระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และเรียนรู้ทำความเข้าใจหากเกิดข้อสงสัยก็สามารถสอบถามได้ตลอดเวลา

2.6 มีสวัสดิการให้กับสมาชิก เพราะสมาชิกบางคนได้ออมเงินไว้ในกลุ่มออมทรัพย์ แต่ไม่ได้กู้ยืมจึงทำให้ทางกลุ่มออมทรัพย์ต้องจัดหาสวัสดิการเพื่อเป็นการจูงใจสมาชิกกลุ่มนี้

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าภาระดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข สมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ แก่โดยอธิบายกฎระเบียบให้สมาชิกเข้าใจรายบุคคล

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

การเติบโตของกลุ่มออมทรัพย์เป็นเพราะความร่วมมือร่วมใจของสมาชิกที่มีความรู้ ความเข้าใจในสิ่งที่ผู้นำกลุ่ม คณะกรรมการกลุ่ม พัฒนาชุมชนได้ให้ความรู้และชี้ให้เห็นถึง ประโยชน์ในการออม และด้วยความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจอยากเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

การที่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จทำให้ไม่เพียงแต่คนในชุมชนให้ความสนใจแล้ว แต่คนภายนอกชุมชนก็ยังให้ความสนใจอย่างมาก สมาชิกจึงเสนอให้ทางกลุ่มออมทรัพย์เปิดโอกาสให้รับสมัครสมาชิก ที่มาจากภายนอกเข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มด้วย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล นาย ต (นามสมมติ)
- อายุ 69 ปี
- เพศ ชาย
- ภูมิลำเนา ชลบุรี
- สถานภาพ สมรส
- จำนวนบุตร(ชาย-หญิง) 2 คน
- ระดับการศึกษา มัธยมศึกษาปีที่ 6
- อาชีพหลัก เกษตรกร ไม้ยูคา เลี้ยงปลา
- อาชีพเสริม
- รายได้ต่อเดือน/ ปี 3,000-4,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากตั้งจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว 100 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วเกิดจากทางภาครัฐได้จัดตั้งกลุ่มขึ้นมา  
โดยนับจากวันที่เปิดรับสมัครสมาชิกในครั้งแรกจนถึงปัจจุบันมีสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง  
มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาคอยให้ความรู้ แนะนำการออมให้รู้จักการออมเงิน และกฎระเบียบต่าง ๆ  
โดยส่วนตัวก็ได้ถูกชักชวนจากเพื่อนบ้านที่เป็นสมาชิกให้มานั่งฟังคำแนะนำจากพัฒนาชุมชน และ  
ผู้นำชุมชนที่คอยให้ความรู้ ในเรื่องต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดความสนใจเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์  
ด้วยเพราะการดำเนินงานที่ดี มีการประชุมเพื่อปรึกษาหารือ ช่วยแก้ปัญหาซึ่งกันและกัน มีการระดม  
เงินออม เพื่อที่กลุ่มจะได้นำมาบริหารการเงินภายในกลุ่ม ทำให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ของสมาชิก  
ที่ดีขึ้นจึงเป็นเหตุผลให้มีคนในชุมชนต่างให้ความสนใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 สมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีความสามัคคี เพราะการจัดตั้งกลุ่มมีจุดมุ่งหมายเพื่อผลประโยชน์ของตัวสมาชิกเองจึงทำให้สมาชิกมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ต่างให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่ม จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จอย่างทุกวันนี้

2.2 ส่วนการดำเนินงานของคณะกรรมการที่ทำงานด้วยความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ จึงทำให้สมาชิกมอบความไว้วางใจ เชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการ จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความมั่นคง และพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น

2.3 มีพัฒนาชุมชนมาให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่าการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

การดำเนินงานของกลุ่มถือว่าราบรื่นดี มีความเป็นอิสระในการดำเนินงาน ในบางครั้งอาจมีปัญหาเกิดขึ้น แต่ด้วยสมาชิกภายในกลุ่มจะคอยเฝ้าติดตามกันและกันอยู่เสมอจึงทำให้ได้รับข้อเสนอแนะ หรือคำปรึกษาที่นำไปสู่ทางแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีลักษณะอย่างไรบ้าง

ความสำเร็จของกลุ่มถือว่าเป็นสิ่งที่ดีประสบความสำเร็จ มีเงินทุนเพิ่มขึ้น มีสมาชิกเพิ่มขึ้น มีการดำเนินงานที่ดี แต่ยังไม่ดีพอเพราะว่าตอนนี้เพิ่งจะเริ่มต้นในการตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วการดำเนินงานในช่วงนี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดี แต่ในอนาคตกลุ่มยังสามารถพัฒนาการดำเนินให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้เป็นกลุ่มออมทรัพย์ที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

การที่กลุ่มออมทรัพย์สนับสนุนเรื่องเงินกู้ให้แต่ควรเพิ่มการแนะนำข้อมูลอาชีพเสริมให้กับสมาชิกเพื่อเป็นทางเลือกให้กับสมาชิกได้เลือกเป็นอาชีพเสริม และยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล                      นาง ถ (นามสมมติ)
- อายุ                                      63 ปี
- เพศ                                      หญิง
- ภูมิลำเนา                            ชลบุรี
- สถานภาพ                            สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)        3 คนเป็นชาย 2 คนหญิง 1
- ระดับการศึกษา                    ประถมศึกษาปีที่ 4
- อาชีพหลัก                           จักสาน
- อาชีพเสริม
- รายได้ต่อเดือน/ ปี                3,000 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว 300 บาท/ เดือน

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มจัดตั้งขึ้นจากภาครัฐ เมื่อประมาณ 5 ปีที่แล้ว โดยมีการชักชวนจากเจ้าหน้าที่และผู้นำ  
กลุ่ม ตั้งแต่เริ่มเข้ามาเป็นสมาชิกทางกลุ่ม ได้มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความรู้เรื่องการออม ให้รู้จักการออม  
ให้นำเงินสัจจะมาฝาก พาไปศึกษาดูงาน และมีวิทยากรมาให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ และ  
ในเวลาที่จะลงทุนทางกลุ่มก็ยังสนับสนุนเงินทุน (เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ) และคอยให้ความช่วยเหลือ ให้  
คำปรึกษา รวมทั้งรับฟังปัญหาที่เกิดขึ้น

2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบ  
ความสำเร็จ

2.1 ความสามัคคีกันในกลุ่ม เช่น การออมเงิน การร่วมมือกันในการทำกิจกรรม  
ภายในกลุ่ม

2.2 ผู้นำ กรรมการ สมาชิก มีความรู้ความเข้าใจ สามารถแนะนำ และแก้ปัญหาต่าง ๆ ภายในกลุ่ม ได้ ทำให้สมาชิกก็เพิ่มมากขึ้นในเวลาอันรวดเร็ว

2.3 มีเงินสนับสนุน พาไปดูงานของกลุ่มอื่น มีการอบรม มีสวัสดิการต่าง ๆ ที่ช่วยแบ่งเบาภาระสมาชิกของกลุ่ม

3. ที่ผ่านมามีท่านคิดว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

จากการดำเนินการที่ดีของคณะกรรมการ และการดูแลของผู้นำกลุ่มที่คอยให้คำปรึกษา จึงทำให้สมาชิกในกลุ่มที่มีปัญหาได้รับการแก้ไขอย่างทันที เลยทำให้สมาชิกไม่ค่อยประสบปัญหาเท่าไรหรอก

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ จนทำให้เป็นที่สนใจของคนนอกชุมชน และสมาชิกก็เพิ่มมากขึ้นในเวลาอันรวดเร็ว

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

โดยส่วนตัวเป็นเพียงสมาชิกแต่จากที่ได้เข้ามาเป็นสมาชิกแล้วทำให้เห็นว่าสมาชิกที่อยู่ในกลุ่มต่างมีความตั้งใจที่จะทำให้ครอบครัวมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงอยากให้เงินออมที่มากขึ้น เพื่อที่กลุ่มจะได้ดำเนินต่อไป

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการเป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของ  
กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้ว หมู่ที่ 9 ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ข้อมูลส่วนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับครอบครัว

- ชื่อ-นามสกุล	นาง น (นามสมมติ)
- อายุ	51 ปี
- เพศ	หญิง
- ภูมิลำเนา	ชลบุรี
- สถานภาพ	สมรส
- จำนวนบุตร (ชาย-หญิง)	บุตร 3 คน หญิง 2 ชาย 1
- ระดับการศึกษา	ประถมศึกษาปีที่ 4
- อาชีพหลัก	ทำงาน โรงงาน
- อาชีพเสริม	ไม่มี
- รายได้ต่อเดือน/ ปี	8,400 บาท/ เดือน
- จำนวนเงินฝากสัจจะสะสมทรัพย์ของตนเอง/ ครอบครัว เงินรวม	38,000 บาท

### ข้อมูลส่วนที่ 2

1. ขอให้ท่านช่วยเล่าประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

กลุ่มออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยภาครัฐพัฒนาชุมชน ตั้งขึ้นเพื่อให้ชาวบ้าน  
มีชีวิตที่ดีขึ้น มีธุรกิจ มีกิจการไม่เป็นหนี้สิน และเปิดโอกาสให้ชาวบ้าน กล้าคิด กล้าพูด มีเจ้าหน้าที่  
พัฒนาชุมชนมาส่งเสริมความรู้ให้แก่ชาวบ้าน เพื่อให้ชาวบ้าน มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีงานทำ

และฝึกการออมเงินให้เป็นนิสัย โดยทางกลุ่มมีการระดมเงินทุน คือ ให้สมาชิกกลุ่ม  
มีการฝากเงินสัจจะ ทุก ๆ เดือน บอกข้อดีของการฝากเงินสัจจะ สมาชิกให้ความร่วมมือกันพัฒนา  
กลุ่มออมทรัพย์ให้กลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จ คือมีเงินออมมากขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้น ไม่มี  
หนี้สินนอกระบบ



2. ท่านคิดว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

2.1 ทางกลุ่มที่จัดตั้ง ได้มีการส่งเสริมส่งหน่วยงานพัฒนาชุมชนลงพื้นที่ให้คำแนะนำให้ความรู้แก่ชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้านมีความรู้เกี่ยวกับการออมมากขึ้น หรือชาวบ้านบางคนนำความรู้ที่ได้ศึกษานั้นมา ต่อยอดจากธุรกิจเดิม ให้เกิดผลประโยชน์มากขึ้น

2.2 ประชาชน คณะกรรมการ สมาชิก มีความรู้ เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทำให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนได้

2.3 มีการบริหารงานที่ดี แบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สมาชิกมีส่วนร่วมในการออกความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ได้

2.4 มีแหล่งเงินทุนสนับสนุน

3. ที่ผ่านมามีปัญหาอะไรบ้าง แล้วปัจจัยหรือมีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้ปัญหานั้นถูกแก้ไข

ฉันคิดว่าปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดปัญหา คือ การศึกษา เพราะ ฉันเองจบแค่ ป.4 พออ่านออก เขียนได้ คู่มือการต่าง ๆ จากสื่อโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ แต่ก็ไม่เคยลองทำ

วิธีการแก้ปัญหา ทางกลุ่มคณะกรรมการได้มีการส่งเจ้าหน้าที่มาพัฒนา โดยใช้ ภาพ วิดีโอ ในการให้ความรู้ ทำให้ฉันมีความรู้มากขึ้น

4. ท่านคิดว่าปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว มีลักษณะอย่างไรบ้าง

เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้ มีสวัสดิการ

5. ขอให้ท่านช่วยเสนอแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

อยากให้ทางคณะกรรมการกลุ่มเงินออมทรัพย์ นำตัวอย่างธุรกิจต่าง ๆ มาให้ความรู้เพิ่ม เพื่อเป็นแนวทางให้ชาวบ้านนำไปคิดต่อยอดสร้างธุรกิจ

ภาคผนวก ข  
ตารางวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์

ตารางที่ 3 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จุดเริ่มต้นก่อตั้งกลุ่ม

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็น จุดเริ่มต้นก่อตั้ง กลุ่ม
จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2555 และเมื่อ ปี 2556 โดย กระทรวง มหาดไทย และกรม พัฒนาชุมชน	หน่วยงาน ภาครัฐ แนะนำ แนวคิด การจัดตั้งกลุ่ม ออมทรัพย์ เพื่อการผลิต จึงเกิดขึ้น	มีการจัดตั้ง โดยกรม พัฒนา ชุมชน	ความพร้อม เพียงที่จะ ร่วมกันจัดตั้ง กลุ่มออม ทรัพย์ ตามนโยบาย ของรัฐ	เริ่มต้นมาจาก พัฒนาชุมชน ผู้นำชุมชน และ กลุ่มคนใน ชุมชนมี ความคิดที่ จัดตั้ง กลุ่ม เศรษฐกิจ พอเพียง	กลุ่มออมทรัพย์ เริ่มต้นขึ้น เมื่อปี พ.ศ. 2555 จาก หน่วยงานภาครัฐ ที่ให้มีการจัดตั้ง ขึ้น		มีการจัดตั้งกลุ่ม ขึ้นจากหน่วยงาน ของภาครัฐ เมื่อ 5 ปีที่แล้ว	มีการจัดตั้งกลุ่ม ออมทรัพย์ขึ้นเมื่อ ประมาณ 5 ปีที่ แล้วจากหน่วยงาน ของภาครัฐ กรม พัฒนาชุมชน	จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2555 ดำเนินงานโดย คณะกรรมการ กองทุนฯ ซึ่งเป็น นโยบายของกรม พัฒนา	นโยบายของ กรมพัฒนา ชุมชน
พัฒนาชุมชน ได้เข้ามา แนะนำ และ พัฒนากลุ่ม	หน่วยงาน ภาครัฐที่เข้า มาให้ความรู้ ความรู	มีหน่วยงาน เข้ามาให้ ความรู้		พัฒนาชุมชน เข้ามาช่วยใน การอธิบายให้ คนในชุมชนให้ เกิดความเข้าใจ สนใจ และเข้า ร่วมลงสมัคร เป็นสมาชิก		มีเจ้าหน้าที่ พัฒนาชุมชนเข้า มาให้ความรู้ เรื่องการบริหาร เงิน การใช้จ่าย ให้รู้จักการออม โดยยึดหลัก เศรษฐกิจ พอเพียง	มีการแนะนำมา ให้ความรู้			การกระตุ้นให้ ความรู้จาก หน่วยงานภาครัฐ

ตารางที่ 4 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว จุดเริ่มต้นก่อตั้งกลุ่ม

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น จุดเริ่มต้นก่อตั้ง กลุ่ม
	โดยได้มีพัฒนาชุมชนมาให้คำแนะนำ ให้ความรู้แก่สมาชิก	กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้าน อ้อมแก้วเกิดจากทางภาครัฐ ได้จัดตั้ง กลุ่มขึ้นมา มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาคอยให้ ความรู้ แนะนำการออม และ กฎระเบียบต่างๆ	กลุ่มจัดตั้งขึ้นจากภาครัฐ เมื่อ ประมาณ 5 ปีที่แล้ว ตั้งแต่เริ่มเข้ามาเป็นสมาชิกทางกลุ่ม ได้มีเจ้าหน้าที่คอยให้ความรู้เรื่อง การออม พาไปศึกษาดูงาน และมี วิทยากรมาให้ความรู้	กลุ่มออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2555 โดยภาครัฐพัฒนาชุมชน มีเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมาส่งเสริม ความรู้ให้แก่ชาวบ้าน	นโยบายของ กรมพัฒนา ชุมชน การกระตุ้นให้ ความรู้จาก หน่วยงานภาครัฐ

ตารางที่ 5 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การดำเนินงาน

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ฅ	นางสาว ฎ	ประเด็น การดำเนินงาน
การ ประชาสัมพันธ์ และชักชวน เพื่อให้คนใน ชุมชนมาสมัคร ร่วมเป็นสมาชิก				พัฒนาชุมชนเข้า มาช่วยในการ อธิบาย ชักชวน ชาวบ้านเข้ามา เป็นสมาชิก		เริ่มจากมีเจ้าหน้าที่ ชักชวนเข้ามาโดย อธิบายให้เห็นถึง ข้อดีของกลุ่ม				การจูงใจให้มา เป็นสมาชิก
	เงินฝากที่เพิ่มขึ้น และความร่วมมือ ของสมาชิก	มีการแนะนำใน การเรื่องการฝาก เงินสั่งจะ	เพื่อให้คนใน ชุมชนรู้จักการ ออม จึงมีการ แนะนำและวิธี บริหารเงินให้กับ สมาชิก		มีการแนะนำความรู้ มีการแนะนำเรื่อง การออมการฝากเงิน สั่งจะ	มีการระดมเงินออม		ให้ความรู้ความ เข้าใจในการออม ทำให้กลุ่มมี เงินออมมากขึ้น	มีการระดมเงิน ฝากเพื่อให้สมาชิก มีเงินออม	การระดมเงิน ฝาก
มีการแนะนำให้ ความรู้ทางด้าน อาชีพ	หน่วยงานภาครัฐ ที่เข้ามาให้ความรู้ แนะนำแนวคิด				มีการประชุมเมื่อเกิด ปัญหา มีการชี้แจง ให้สมาชิกทราบ ถึงปัญหาแล้ว ร่วมมือกันแก้ไข		มีการประชุม สมาชิกร่วมกัน ทุกเดือน		มีการประชุม ปรึกษาหารือ และ แจ้งข่าวสารให้กับ สมาชิกทราบเป็น ประจำทุกเดือน	การประชุม ปรึกษาหารือ และการแนะนำ ความรู้

ตารางที่ 6 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ประสบการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว การดำเนินงาน

นาย ณ	นาย ต	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น การดำเนินงาน
มีชาวบ้านที่เป็นสมาชิก ได้เข้ามา ชักชวนให้ร่วมกลุ่ม	มีการชักชวนจากผู้นำกลุ่มอธิบายถึง ประโยชน์จึงเกิดความสนใจ	ถูกชักชวนจากเพื่อนบ้านที่เป็นสมาชิก ให้มานั่งฟังคำแนะนำจากพัฒนาชุมชน มีการระดมเงินออม เพื่อที่กลุ่มจะได้ นำมาบริหารการเงินภายในกลุ่ม	โดยมีการชักชวนจากเจ้าหน้าที่และ ผู้นำกลุ่ม ให้รู้จักการออมให้นำเงินสัจจะมา ฝาก	โดยทางกลุ่มมีการระดมเงินทุน คือ ให้สมาชิกกลุ่มมีการฝากเงิน สัจจะ ทุกๆเดือน นอกข้อดีของ การฝากเงินสัจจะ	การจูงใจให้มา เป็นสมาชิก การระดมเงิน ฝาก
มีการประชุมกลุ่มทุกๆเดือน	มีการประชุมวางแผนให้คำแนะนำ ให้ ความรู้แก่สมาชิก	การดำเนินงานที่ดี มีการประชุมเพื่อ ปรึกษาหารือ ช่วยแก้ปัญหาซึ่งกันและ กัน			การประชุม ปรึกษาหารือ การแนะนำ ความรู้

ตารางที่ 7 วิเคราะห์ ประสพการณ์ที่ผ่านมาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
1. การก่อตั้งกลุ่ม		
1.1 เริ่มต้นจากนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน	ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน มีภารกิจสำคัญในการสนองนโยบายกระทรวงมหาดไทยในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก/วิสาหกิจชุมชน และส่งเสริมระบบการจัดการทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ด้วยวิธีการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อให้ชุมชน มีศักยภาพในการบริหารจัดการสามารถพึ่งตนเองได้	ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2555 โดยนโยบายของกรมการพัฒนาชุมชน มีหน่วยงานภาครัฐเข้ามาส่งเสริมระบบการจัดการทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ด้วยวิธีการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อให้ชุมชน มีศักยภาพในการบริหารจัดการสามารถพึ่งตนเองได้
1.2 การกระตุ้นให้ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐ	ในส่วนของส่งเสริมกรมการพัฒนาชุมชน ได้ส่งเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนไปให้ความรู้ โดยมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในชนบท รวมตัวกันระดมเงินออมเพื่อจัดตั้งกองทุนของชุมชนในรูปแบบ “กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายยามเดือดร้อน แนะนำเรื่องการจัดตั้งและกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ	กรมการพัฒนาชุมชน ได้ส่งเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนไปให้ความรู้ โดยมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกันระดมเงินออมเพื่อจัดตั้ง กองทุนของชุมชนในรูปแบบ “กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต” เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายยามเดือดร้อน แนะนำเรื่องการจัดตั้งและกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ
2. การดำเนินงาน		
2.1 การจูงใจให้มาเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว	โดยเริ่มแรกการดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำกลุ่ม เข้ามาให้ความรู้และชักชวนคนในหมู่บ้าน เข้ามาร่วมเป็นสมาชิกกลุ่ม โดยได้บอกข้อดีของกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็นสมาชิก	โดยเริ่มแรกการดำเนินงานของกลุ่ม เกิดจากเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน และผู้นำกลุ่ม เข้ามาให้ความรู้และชักชวนคนในหมู่บ้าน และคนในหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกอยู่แล้ว ได้มาชักชวน โดยให้เห็นข้อดีของการเป็นสมาชิกกลุ่ม จึงทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความสนใจ เข้ามาเป็นสมาชิก
2.2 การระดมเงินฝาก	เมื่อมีสมาชิกและได้มีการคัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่างๆ แล้ว ก็มีการระดมเงินฝาก โดยการแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออม การแนะนำและวิธีบริหารเงินให้กับสมาชิก โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้มีการนำเงินสัจจะมาฝากเพิ่มขึ้น เป็นทุนในการดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินสำหรับสมาชิกเพื่อใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ และเป็นการแก้ไขปัญหาการกู้หนี้ในระบบ	เมื่อมีสมาชิกและได้มีการคัดเลือกกรรมการในฝ่ายต่างๆ แล้ว ก็มีการระดมเงินฝาก โดยการแนะนำวิธีการฝากเงินให้กลุ่มสมาชิก ให้รู้จักการออมโดยนำเงินสัจจะมาฝากเพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของกลุ่ม แนะนำเรื่องการเงินปันผล การกู้เงินเพื่อไปลงทุน สวัสดิการต่าง ๆ

ตารางที่ 7 (ต่อ)

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
2.3 การประชุมปรึกษาหารือ การแนะนำความรู้	การดำเนินงานของกลุ่ม คือ มีการประชุมปรึกษาหารือ แนะนำความรู้ ให้กับสมาชิกภายในกลุ่มทุกเดือน โดยมีการนัดและแจ้งล่วงหน้าให้กับสมาชิกภายในกลุ่มรับทราบ เพื่อที่จะได้มาร่วมประชุม ปรึกษาหารือ ช่วยแก้ไขปัญหาภายในกลุ่ม ซึ่งกลุ่มจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาให้ความรู้ คำปรึกษากับสมาชิกในเรื่อง ต่าง ๆ ที่สมาชิกสนใจ เช่น การแนะนำอาชีพเสริม	มีการประชุมปรึกษาหารือ แนะนำความรู้ ให้กับสมาชิกภายในกลุ่มทุกเดือน โดยมีการนัดและแจ้งล่วงหน้าให้กับสมาชิกภายในกลุ่มรับทราบ เพื่อที่จะได้มาร่วมประชุม ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิด ช่วยแก้ไขปัญหาภายในกลุ่มซึ่งกันและกัน แนะนำกฎระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่ม ซึ่งกลุ่มจะมีพัฒนาชุมชน หรือวิทยากรมาให้ความรู้ คำปรึกษากับสมาชิกในเรื่อง ต่าง ๆ ที่สมาชิกสนใจ เช่น การแนะนำอาชีพเสริม



ตารางที่ 8 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นางสาว ฅ	นางสาว ญ	ประเด็นปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ
กลุ่มเกิดปัญหา หรือข้อขัดแย้งภายในกลุ่มนชายจะเรียกคณะกรรมการและสมาชิกมาร่วมประชุม	ผู้นำของกลุ่ม ออมทรัพย์จะคอยให้คำปรึกษาแก่สมาชิก	ผู้นำกลุ่มมีคุณลักษณะของผู้เป็นที่ดี		การที่ผู้นำให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ			ผู้นำมีความรู้ ผู้นำกลุ่มและแก้ปัญหาให้กับสมาชิกได้	นาย กกลุ่มและคณะกรรมการกลุ่ม มีความรู้		ภาวะผู้นำ
เพราะความร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่ม	ความสามัคคีของสมาชิก	ความสามัคคีภายในกลุ่ม	ความพร้อม ความสามัคคี	มีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจ	ความ รับผิดชอบ ร่วมกัน	ความสามัคคีของสมาชิก			มีการวางแผนทำงานกันเป็นทีม	การมีส่วนร่วม
มีการให้ความรู้เกี่ยวกับ การออมทำให้กับสมาชิกภายในชุมชน	นำสิ่งที่เรียนรู้มาปรับใช้ หรือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน	ให้ความรู้ และ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการดำเนินงาน	ความรู้ความเข้าใจและ การยอมรับกฎระเบียบ				ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่ม	มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์	มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์
กลุ่มสามารถแก้ไขปัญหา และการดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ ลุล่วงไปได้ดี	การปฏิบัติงานของกลุ่ม ที่สามารถร่วมมือกันปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ	แสดงความผิด รับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับ มอบมาอย่างเต็ม ความสามารถ		คณะกรรมการมีความรับผิดชอบ ในหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายให้ทำ หน้าที่อย่างเต็ม ความสามารถ	ความมี ระเบียบวินัย การปฏิบัติงาน ที่ชัดเจน	สามารถ ปฏิบัติงานและ ดูแลจัดการกลุ่มให้ เป็นระบบ	ทีมบริหาร มา-รต ปฏิบัติงาน ได้ อย่างดี			การปฏิบัติงาน

ตารางที่ 9 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็นปัจจัยด้านสมาชิก และคณะกรรมการ
ผู้นำกลุ่มได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี		นาย กกลุ่มมีความสามารถ แก้ไขปัญหาต่างๆ			ภาวะผู้นำ
มีความสามัคคีให้ความร่วมมือ	ความสามัคคีของสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์	สมาชิกมีความสามัคคี	ความสามัคคีกันในกลุ่ม		การมีส่วนร่วม
มีความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	มีความรู้ความเข้าใจในการออม คือ มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง		ผู้นำ กรรมการ สมาชิก มีความรู้ความเข้าใจ	นาย ก คณะกรรมการ สมาชิก มีความรู้เกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์
	คณะกรรมการกลุ่มสามารถปฏิบัติงานด้วยหลักการที่ตั้งไว้ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ			ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนได้	การปฏิบัติงาน

ตารางที่ 10 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็นปัจจัย ด้านการบริหาร กลุ่มออมทรัพย์
การดำเนินงานมี ระเบียบ มีวินัย ในการทำงาน มี ความโปร่งใส ซื่อสัตย์		มีการแบ่งหน้าที่ กันรับผิดชอบ อย่างชัดเจน		คณะกรรมการมี การแบ่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ	การปฏิบัติงานที่ ชัดเจน การแบ่งงาน กันทำ	กลุ่มมีเจ้าหน้าที่ ที่ ดูแลในแต่ละส่วน สามารถดูแลจัดการ กลุ่มให้เป็นระบบ	ทีมบริหาร สามารถ ปฏิบัติงานได้ อย่างดี	การบริหาร จัดการภายใน กลุ่ม มีการแบ่ง หน้าที่กัน รับผิดชอบ	คณะกรรมการ กลุ่มมีการ วางแผนทำงาน กันเป็นทีม	มีการแบ่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ อย่างเป็นระบบ
	มีการประชุมและ แลกเปลี่ยนความรู้ กันอย่างสม่ำเสมอ		การยอมรับ กฎระเบียบของ สมาชิก มีการ ประชุม		ความมีระเบียบวินัย		กฎระเบียบของ กลุ่ม		สมาชิกที่กู้ยืมเงิน มีระเบียบวินัยใน การส่งเงินคืน	มีการประชุม และมีกฎระเบียบ ข้อบังคับที่ ชัดเจน

ตารางที่ 11 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็นปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์
คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงง มีการแบ่งงานกันทำ		ส่วนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ที่ทำงานด้วยความเป็นระบบมีความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้	การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ	มีการบริหารงานที่ดี แบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ	มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ
การเข้าร่วมประชุมของกลุ่มออมทรัพย์อย่างพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ	มีระเบียบข้อบังคับชัดเจน			มีระเบียบแบบแผน มีกฎระเบียบข้อบังคับ	มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน

ตารางที่ 12 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็นปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์
คณะกรรมการคง ยังศึกษาหาความรู้ เพิ่มเติม ดูงานจาก หน่วยงานของรัฐ และเอกชน	การนำสมาชิกใน กลุ่มไปศึกษาดูงาน ยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและ เอกชน รวมถึงกลุ่ม ออมทรัพย์อื่นๆที่ ประสบ	ศึกษาดูงานตาม หน่วยงาน และ กลุ่มองค์กรที่ ดำเนินกิจกรรม ในรูปแบบ เดียวกับกลุ่มออม ทรัพย์เพื่อการ ผลิตเพื่อให้ สมาชิกได้เห็น และเข้าใจในการ ดำเนินงาน	เงินทุนสนับสนุน จากในกลุ่มและ จากหน่วยงานที่ สนับสนุน	การหาวิทยากรมา ให้ความรู้	มีเงินสนับสนุน มีสวัสดิการที่ดี ภายในกลุ่ม	มีสวัสดิการที่ดี ภายในกลุ่ม	งบประมาณ สนับสนุน มี สวัสดิการให้กับ คนในกลุ่ม	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็นปัจจัยด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์
								นาง ณ	นางสาว ญ	มีหน่วยงานของ รัฐมาให้ความ สนับสนุนและ สวัสดิการ

ตารางที่ 13 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่อง ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น
มีเงินทุนสนับสนุนมีหน่วยงานมาให้ความรู้ความเข้าใจ	มีสวัสดิการให้กับสมาชิก	พัฒนาชุมชนมาให้ความรู้	มีเงินสนับสนุน พาไปดูงานของกลุ่มอื่น มีการอบรม	มีแหล่งเงินทุนสนับสนุน	ด้านหน่วยงานสนับสนุนและสวัสดิการ

ตารางที่ 14 วิเคราะห์ ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วประสบความสำเร็จ

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
1. ด้านสมาชิก และคณะกรรมการ		
1.1 ภาวะผู้นำ	ประธานกลุ่มออมทรัพย์ ต้องเป็นผู้มีความรู้ มีอำนาจในการตัดสินใจ มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ดำเนินงานไปด้วยดี แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ	ประธานกลุ่มเป็นผู้มีความรู้ ศักยภาพในการทำหน้าที่ได้อย่างดี มีความสามารถในการวางแผนจัดการบริหารกลุ่มออมทรัพย์ให้ดำเนินงานไปด้วยดี แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเต็มความสามารถ ทำให้การดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ
1.2 การมีส่วนร่วม	การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก ทำงานร่วมกันด้วยความสามัคคี และการแบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือกันของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว	การที่ประธาน คณะกรรมการและสมาชิก มีความกระตือรือร้น และมีความสามัคคีให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุม การร่วมมือกันในการทำกิจกรรมภายในกลุ่มสามารถแลกเปลี่ยนความคิดและปรึกษาหารือ กันของสมาชิก
1.3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกลุ่มออมทรัพย์	ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม ในเรื่องระเบียบการฝากเงินสัจจะ การกู้ยืมเงิน การคืนเงินของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว	ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มมีความสำคัญ ระเบียบการฝากเงินสัจจะ การกู้ยืมเงิน มีวินัยการออมอย่างต่อเนื่อง ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว
1.4 การปฏิบัติงาน	การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว	การทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จ สามารถแก้ไขปัญหา มีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของสมาชิกภายในกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว
2. ด้านการบริหารกลุ่มออมทรัพย์		
2.1 มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ	คณะกรรมการมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และทำหน้าที่ด้วยความเป็นกลางสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ มีเครื่องมือ มาช่วยบริหารจัดการ เช่นพวกคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ	มีการบริหารงานที่ดี ปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมา แบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ สมาชิกมีความกระตือรือร้น มีความโปร่งใส และสมาชิกสามารถตรวจสอบได้ จึงทำให้สมาชิกมีความไว้วางใจ เชื่อมั่นในการดำเนินงานของคณะกรรมการ จึงทำให้กลุ่มออมทรัพย์มีความมั่นคง และพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น
2.2 มีการประชุมและมีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน	กฎระเบียบของสมาชิกที่ชัดเจน มีการประชุมเพื่ออธิบายถึงกฎระเบียบให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเป็นสมาชิกได้เข้าใจในกฎระเบียบ และการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ได้เข้าใจ และยอมรับที่จะปฏิบัติตาม	การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์มีความน่าเชื่อถือ มีระเบียบข้อบังคับชัดเจน มีการประชุมกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ
3. ด้านหน่วยงานสนับสนุน	คณะกรรมการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ดูงานจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงกลุ่มออมทรัพย์ของชุมชนอื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำแนวทาง รูปแบบ แนวคิด และระเบียบข้อบังคับมาปรับใช้กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้วให้ประสบความสำเร็จ มีเงินทุนสนับสนุนมีสวัสดิการที่ดี	เงินทุนสนับสนุนมีหน่วยงานมาให้ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ การออมเงิน การทำอาชีพเสริม และมีสวัสดิการให้กับสมาชิก

ตารางที่ 15 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่องปัญหาและการแก้ไขปัญหาของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ก	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	ประเด็น
<p>ปัญหา- สมาชิกไม่เข้าใจระเบียบ แก้ปัญหา- ปรับระเบียบใหม่ให้เหมาะสม</p>	<p>ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า แก้ปัญหา-ทวงถาม ช่วยแก้ปัญหา</p>	<p>ปัญหา- ระเบียบในการกู้ยืมเงิน แก้ปัญหา-คณะกรรมการได้เรียก สมาชิกมาชี้แจงให้เข้าใจใน กฎระเบียบมากยิ่งขึ้น</p>	<p>ปัญหา-หนึ่งเลย แก้ปัญหา-พยายามขอความคิดเห็น ของสมาชิกอื่น หรือขอคำปรึกษา จากนาย ก</p>	<p>1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบ ข้อบังคับ แก้ปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และอธิบาย เพิ่มความเข้าใจ 2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติ ตามระเบียบ 3. ปัญหา-การสื่อสาร พุดคุย แก้ปัญหา-พยายามพุดคุย และสัก ถาม ขอข้อเสนอแนะ</p>



ตารางที่ 15 (ต่อ)

นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็น
<p>ปัญหา-การส่งเงิน แก้ไขปัญหา-ให้ ดำเนินตามระเบียบ ของกลุ่ม</p>	<p>ปัญหา-การสื่อสารกันไม่เข้าใจ แก้ไขปัญหา-ให้สมาชิกกลุ่มโดย คณะกรรมการส่งบุคลากรมาให้ ความรู้แก่ สมาชิก</p>	<p>ปัญหา-สมาชิกส่งเงินล่าช้า แก้ไขปัญหา-ทางคณะกรรมการได้ส่ง คนมา ให้ความรู้เรื่องการบริหารเงิน</p>	<p>ปัญหา- สมาชิกบางคนส่งเงิน ล่าช้า การแก้ปัญหา-ส่งผู้พัฒนาได้เข้าไป คุยกับร่วมกัน</p>	<p>ปัญหา- สมาชิกบางคนไม่ได้ จบการศึกษาหรือไม่ได้มี โอกาสในการเรียนหนังสือ การแก้ปัญหา- ทำเป็นสื่อภาพ วิดีโอ ประกอบพร้อมคน อธิบายเป็นขั้นๆไป พร้อมกับ ให้สมาชิกถาม-ตอบ เพื่อให้ เกิดความเข้าใจตรงกัน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ แก้ไขปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และ อธิบาย เพิ่มความเข้าใจ</li> <li>2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า แก้ไขปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตาม ระเบียบ</li> <li>3. ปัญหา-การสื่อสาร พุดคุย แก้ไขปัญหา-พยายามพุดคุย และสักถาม ข้อเสนอแนะ</li> </ol>

ตารางที่ 16 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่องปัญหาและการแก้ไขปัญหาของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น
	ปัญหา- สมาชิกไม่เข้าใจระเบียบ แก้ปัญหา-อธิบายกฎระเบียบให้ สมาชิกเข้าใจรายบุคคล			ปัญหา-การศึกษา เพราะ จบแค่ ป.4 พออ่านออก เขียนได้ การแก้ปัญหา-ส่งเจ้าหน้าที่มาพัฒนา โดยใช้ ภาพ วีดีโอ ในการให้ความรู้ ทำให้ฉันมีความรู้มากขึ้น	1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบข้อบังคับ แก้ปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และ อธิบาย เพิ่มความเข้าใจ 2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตาม ระเบียบ 3. ปัญหา-การสื่อสาร พุดคุย แก้ปัญหา-พยายามพุดคุย และสักถาม ข้อเสนอแนะ

ตารางที่ 17 วิเคราะห์ ปัญหาและการแก้ไขการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
1. ปัญหา-ไม่เข้าใจกฎระเบียบ ข้อบังคับ แก้ปัญหา-คณะกรรมการชี้แจง และ อธิบาย เพิ่มความเข้าใจ	ปัญหาเกิดจากสมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ ในเรื่องการกู้ยืมเงิน การ แก้ปัญหา คณะกรรมการ ได้เรียกสมาชิกมาชี้แจงให้เข้าใจในกฎระเบียบ มากยิ่งขึ้น และมีการปรับระเบียบใหม่ให้เหมาะสมเข้าใจง่าย	ปัญหา เกิดจากสมาชิกบางคนยังไม่เข้าใจระเบียบ แก้ปัญหา โดยอธิบายกฎระเบียบให้สมาชิกเข้าใจรายบุคคล
2. ปัญหา-การส่งเงินล่าช้า แก้ปัญหา-ทวงถาม และปฏิบัติตาม ระเบียบ	ปัญหาเกิดจากสมาชิกบางคนส่งเงินล่าช้า การแก้ปัญหา ในขั้นแรกทาง คณะกรรมการได้ส่งคนมาให้ความรู้เรื่องการบริหารเงิน และมีการเตือนเมื่อถึง เวลาใกล้ที่จะต้องชำระเงิน และดำเนินตามระเบียบของกลุ่ม	
3. ปัญหา-การสื่อสาร พูดคุย แก้ปัญหา-พยายามพูดคุย และ ซักถาม ขอข้อเสนอแนะ	ปัญหาเกิดจากสมาชิกสื่อสารกันไม่เข้าใจ ไม่พูด อาจเป็นเพราะสมาชิก ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาน้อย ทำให้บางครั้งสื่อสารไม่เข้าใจ การ แก้ปัญหา คณะกรรมการส่งบุคคลมาให้ความรู้แก่ สมาชิก ทำสื่อภาพและ วิดีโอ ช่วยในการอธิบายให้สมาชิกเข้าใจมากยิ่งขึ้น และพยายามพูดคุย สอบถามสมาชิก	ปัญหา เกิดจากการศึกษา เนื่องจากสมาชิกจบการศึกษาน้อย ทำให้การสื่อสารบางครั้งอาจไม่เข้าใจ การแก้ปัญหา คือส่ง เจ้าหน้าที่มาพัฒนา โดยใช้ ภาพ วิดีโอในการให้ความรู้ ทำให้ฉันมีความรู้มากขึ้น

ตารางที่ 18 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ลักษณะปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	ประเด็น
สมาชิกให้ความสำคัญกับการออมมากขึ้น จำนวนสมาชิกในปัจจุบันนี้มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้น	มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นมีเงินฝากที่จะเพิ่มขึ้น	การประชาสัมพันธ์จะเป็นแรงผลักดันให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่ม	คนรอบข้างเห็นความเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัดจึงทำให้เกิดความสนใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น	สมาชิกเพิ่มขึ้น เงินออมที่สมาชิกจะนำมาฝากก็จะเพิ่มมากขึ้น	จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น
สวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นและดีขึ้น	องค์กรประสบความสำเร็จสมาชิกก็จะมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นนั่นคือ ลูกหลานก็จะได้ออนาคต มีอาชีพ หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ	สมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สวัสดิการของกลุ่มก็เป็นอีกปัจจัยที่ทำให้สมาชิกเกิดความตระหนักและสนใจที่จะสมัครเข้ามาเป็นสมาชิก	กลุ่มออมทรัพย์บ้านอ้อมแก้วสามารถเติบโตได้นั้นมาจากสมาชิกสามารถล้มตาอ้าปากได้ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น		ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น
ตระหนักถึงการคงอยู่ของกลุ่มออมทรัพย์ และยังมีการผลักดันสนับสนุน และเปิดโอกาสให้คนเหล่านี้เข้ามาแสดงความคิดเห็น และการวางแผน กฎข้อบังคับนั้นควรมีการรองรับหนี้เสีย และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น	สมาชิกในกลุ่มมีความคิด และตระหนักถึงผลที่จะตามเมื่อกลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จ	สมาชิกในกลุ่มเกิดความเข้าใจในการออม การลดละเลิกอบายมุข ทั้งยังเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่สมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี	มีความรู้ความเข้าใจในการออมและการปฏิบัติตนให้อยู่ในแนวทางที่ทางผู้นำชุมชน และคณะกรรมการวางไว้		ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ

ตารางที่ 18 (ต่อ)

นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็น
<p>มาสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ทำให้กลุ่มเจริญเติบโต มีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นด้วย</p> <p>กลุ่มประสบความสำเร็จคนในกลุ่มมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น</p>	<p>สมาชิกเพิ่มขึ้นเงินทุนหมุนเวียนเงินสั่งจะเพิ่มขึ้น</p>	<p>มีสมาชิกเพิ่มขึ้นมากและมีเงินให้สมาชิกกู้ยืมอย่างพอเพียง</p>	<p>มีเงินทุนเพิ่มขึ้น</p>	<p>มีเงินทุนเพียงพอสำหรับให้สมาชิกได้กู้ยืมเงิน/</p>	<p>จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น</p>
<p>ความสำเร็จของกลุ่มมาจากสมาชิกที่มีระเบียบส่งเงินออมตรงเวลาทำให้สามารถต่อยอดสุทธิที่มีอยู่ได้มากขึ้นเรื่อย ๆ</p>	<p>สมาชิกทุกคนมีความซื่อสัตย์มีวินัยในการออม ในการคืนเงินที่ได้ยืมมาทำให้ เงินในกองทุนเพียงพอแก่สมาชิกหน้าใหม่</p>		<p>แนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุนต่อยอดได้ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น</p> <p>แนะนำความรู้การทำธุรกิจที่สมาชิกสามารถนำไปลงทุนต่อยอดได้ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น</p>	<p>ทำให้ความเป็นอยู่ของสมาชิกดีขึ้น</p>	<p>ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น</p> <p>ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการ และการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ</p>

ตารางที่ 19 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่อง ลักษณะปัจจุบันความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ณ	นาย ด	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น
เงินผู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อให้สมาชิกต้องเป็นหนี้ในระบบ ทำให้ ความเป็นอยู่ดีขึ้น	ทำให้คนในชุมชนเกิดความสนใจอยากเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น ความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	มีเงินทุนเพิ่มขึ้น มีสมาชิกเพิ่มขึ้น	สมาชิกก็เพิ่มมากขึ้นในเวลาอันรวดเร็ว	เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้ มีสวัสดิการ	จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น
ความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพ เสริม เพื่อเป็นทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก	การเติบโตของกลุ่มออมทรัพย์เป็นเพราะความร่วมมือร่วมใจของสมาชิกที่มีความรู้ความเข้าใจในสิ่งที่ผู้นำกลุ่มคณะกรรมการกลุ่ม พัฒนาชุมชนได้ให้ความรู้และชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ในการออม	มีการดำเนินงานที่ดี	การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ		ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการ และการสนับสนุนของหน่วยงานต่าง ๆ

ตารางที่ 20 วิเคราะห์ ลักษณะปัจจุบันของความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
1. จำนวนสมาชิก เงินออมเพิ่มขึ้น	มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการประชาสัมพันธ์ทำให้เกิดความสนใจในการสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้น มีการแนะนำให้สมาชิกรู้จักการออม ทำให้มีเงินออมเพิ่มขึ้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มออมทรัพย์	มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น มีเงินฝากจะเพิ่มขึ้น เงินทุนในกลุ่มออมทรัพย์ มีเพียงพอให้แก่สมาชิกกู้ยืมได้
2. ความเป็นอยู่และสวัสดิการที่ดีขึ้น	กลุ่มออมทรัพย์ประสบความสำเร็จสมาชิกมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น นั่นคือ มีอาชีพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ลูกหลานจะได้มีอนาคต หรือมีธุรกิจที่เกิดจากการต่อยอดจากบรรพบุรุษ สวัสดิการที่เพิ่มขึ้น คือ มีเงินขวัญถุงให้กับสมาชิก เมื่อมี การเกิดแก่ เจ็บ ตาย ในขั้นต้นจะให้รายละเอียด 1,000 บาท และมีทุนการศึกษาให้กับตัวสมาชิกหรือลูกหลานของสมาชิกซึ่งพิจารณาทุนเป็นรายกรณี	ความเปลี่ยนแปลงของสมาชิกที่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีสวัสดิการ ความเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพราะว่า มีเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำให้สมาชิกสามารถกู้เงินไปลงทุนได้สมาชิกก็จะไม่เป็นหนี้ นอกระบบ ทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น
3. ความรู้ความเข้าใจ การบริหารจัดการและการสนับสนุนของหน่วยงานต่างๆ ของคณะกรรมการ และสมาชิก	เป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่สมาชิกในเวลาที่มีสมาชิกประสบปัญหาต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี มีการสนับสนุน และเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามาแสดงความคิดเห็น กลุ่มออมทรัพย์มีการวางแผน กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ชัดเจนในเรื่องการฝากเงินสัจจะ การถอน การกู้ยืมเงิน และมีการประกันความเสี่ยงที่ดีขึ้น	การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ในเรื่องการออม การทำบัญชีครัวเรือน และมีการอบรมอาชีพเสริม เพื่อเป็นทางเลือกในการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิก และความร่วมมือร่วมใจของสมาชิก

ตารางที่ 21 ข้อมูลสัมภาษณ์คณะกรรมการ เรื่องแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ก	นาย ข	นาง ค	นาง ง	นางสาว จ	ประเด็น
			สมาชิกจึงมีความต้องการให้ทางภาครัฐ เช่น พัฒนาชุมชนให้เข้ามาจัดอบรมอาชีพ หรือกิจกรรมที่พอจะแปรเป็นอาชีพเสริม ให้กับสมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์ได้		การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม
ต้องการเด็กรุ่นใหม่มาช่วยขับเคลื่อน การดำเนินงานของกลุ่ม เช่น เด็กรุ่นใหม่ ที่ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ ละครมทุนให้มากขึ้นแต่ไม่เกินกำลัง คือ เพิ่มจำนวนเงินฝากก็จะ แต่ที่ ต้องให้พอดีกับกลุ่ม หรือเพิ่มจำนวน สมาชิก	อยากให้มีการสอนเยาวชนรุ่น หลัง ให้มาเป็นสมาชิกเพื่อที่ เยาวชนรุ่นหลังที่ใช้อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย				กำลังคนและเทคโนโลยี
		มีการประกันความเสี่ยงเงินกู้ที่เพิ่ม มากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคน อื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน	ภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทาง กลุ่มด้วย เช่น โครงการกองทุนหมู่บ้าน SML	การเพิ่มสวัสดิการยังเป็นอีก แรงจูงใจที่ทำให้คนในชุมชน เกิดความสนใจที่จะเข้ามา สมัครเป็นสมาชิกของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มาตรฐานของการอนุมัติวงเงิน กู้	เงินออมและ การสนับสนุน กฎระเบียบข้อบังคับที่ ชัดเจน



ตารางที่ 21 (ต่อ)

นางสาว ฉ	นางสาว ช	นางสาว ซ	นาง ณ	นางสาว ญ	ประเด็น
	<p>เพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น ไปดูงาน เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน</p> <p>ประชาสัมพันธ์ให้คนในชุมชนเข้ามา เป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มากขึ้น</p>	<p>เงินทุนมาอุดหนุนเพิ่ม</p>	<p>ขอให้มีการจัดการ พาไปศึกษาดูงานหลาย ๆ สถานที่</p>	<p>การศึกษาเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้นั้นมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>	<p>การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม</p> <p>กำลังคนและเทคโนโลยี</p> <p>เงินออมและการสนับสนุน ภาวะเทียบข้อบังคับที่ชัดเจน</p>
<p>กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อ ระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม</p>					

ตารางที่ 22 ข้อมูลสัมภาษณ์สมาชิก เรื่องแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

นาย ฉ	นาย ค	นาย ต	นาง ถ	นาง น	ประเด็น
		การแนะนำข้อมูลอาชีพเสริมให้กับสมาชิกเพื่อเป็นทางเลือกให้กับสมาชิกได้เลือกเป็นอาชีพเสริม และยังเป็น การเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น		อยากให้ทางคณะกรรมการ กลุ่มเงินออมทรัพย์ นำตัวอย่างธุรกิจต่าง ๆ มาให้ความรู้เพิ่ม เพื่อเป็นแนวทางให้ชาวบ้านนำไปคิดต่อยอดสร้างธุรกิจ	การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม
การเข้าร่วมเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น จึงอยากให้กลุ่มมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น	สมาชิกจึงเสนอให้ทางกลุ่มออมทรัพย์เปิดโอกาสให้รับสมัครสมาชิก ที่มาจากภายนอกเข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มด้วย		อยากให้มียุเงินออมที่มากขึ้น ควรเพิ่มกฎระเบียบข้อบังคับในเรื่องการฝากเงิน การกู้ยืมเงินให้มากยิ่งขึ้น		กำลังคนและเทคโนโลยี  เงินออมและการสนับสนุนกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน

ตารางที่ 23 วิเคราะห์ แนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว

ประเด็น	คณะกรรมการ	สมาชิก
1. การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม	ควรมีการเพิ่มความรู้ให้คณะกรรมการให้มากขึ้น เช่น การฝึกอบรม การพาไปศึกษาดูงาน การอบรมอาชีพเสริม เพราะการศึกษาเรียนรู้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มเป็นเรื่องสำคัญต้องมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้ที่นำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	ควรมีการแนะนำข้อมูลอาชีพเสริมให้กับสมาชิกเพื่อเป็นทางเลือกให้กับสมาชิกได้เลือกเป็นอาชีพเสริม และยังเป็น การเพิ่มรายได้ให้สมาชิกมากขึ้น
2. กำลังคนและเทคโนโลยี	ต้องการเพิ่มสมาชิกที่เป็นเยาวชนรุ่นใหม่และอยากให้มีการสอน ใช้เครื่องมือสื่อสาร เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยมาทำงานเพื่อพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอ้อมแก้ว	ต้องการสมาชิกเพิ่มขึ้น โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มจำนวนสมาชิกจากภายนอก
3. เงินออมและการสนับสนุน	ควรรวมทุนให้มากขึ้นแต่ให้มีความพอดีเหมาะสม กับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ควรได้รับเงินทุนสนับสนุนจากภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือและสนับสนุนทางกลุ่ม และมีสวัสดิการที่ดีเพิ่มขึ้น	อยากให้เงินออมที่มากขึ้นเพื่อที่กลุ่มจะได้ดำเนินต่อไป เพราะมีเงินทุนหมุนเวียน
4. ภาระเบียดเบียนบังคับที่ชัดเจน	กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม เช่น มาตรฐานของการอนุมัติวงเงินกู้ มีการประกันความเสี่ยง เงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้น หรืออาจต้องให้มีสมาชิกคนอื่นค้ำประกันในการกู้ยืมเงิน	กลุ่มควรมีการเพิ่มข้อระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม ให้มีความรัดกุม เช่น การฝากเงิน การกู้ยืมเงิน