

การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการจัดการใน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
กรณีศึกษา: โครงการหมู่บ้านเกษตรอินทรีย์

ผู้จัดทำ: คัดใจเดียว

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการสาธารณะ  
วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
มกราคม 2560  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

## กิตติกรรมประกาศ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณา ช่วยเหลือ แนะนำ และให้คำปรึกษาอย่างดียิ่งจาก ดร.กฤษ จรินทร์ อาจารย์ที่ปรึกษางานนิพนธ์ และคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ที่ได้กรุณาถ่ายทอดความรู้ แนวคิด วิธีการ คำแนะนำและตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่ยิ่งเสมอมา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

นอกจากนี้ยังได้รับความกรุณาจากท่านประธานและคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ทุกท่าน ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรัณยา เลิศพุทธรักษ์ และ ดร.ศุภสิทธิ์ เลิศบัวสิน ที่กรุณาตรวจสอบคุณภาพงานนิพนธ์ และได้กรุณาปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่อง พร้อมให้คำแนะนำให้งานวิจัยถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งบุคคลที่ผู้วิจัยได้อ้างอิง ทางวิชาการตามที่ปรากฏในบรรณานุกรม

ขอขอบพระคุณ เจ้าหน้าที่และสมาชิก โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ เป็นอย่างสูง ที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ งานวิจัยชิ้นนี้สามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีทุกท่าน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในงานนิพนธ์ฉบับนี้ทุกท่าน

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา และครอบครัว ที่ทำให้ผู้วิจัยสามารถมีวันนี้ได้ รวมถึงให้กำลังใจในการทำงานนิพนธ์ฉบับนี้

คุณค่าและประโยชน์ของงานนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบเป็นกตัญญูคุณเวทิตาแต่บิดา มารดา และบูรพาจารย์ ที่เคยอบรมสั่งสอนทั้งในอดีตและปัจจุบัน ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่าน ที่ทำให้ข้าพเจ้าเป็นผู้มีการศึกษาและประสบความสำเร็จมาจนครบเท่าทุกวันนี้

ณัฐจักร กิดใจเดียว

57710262: สาขาวิชา: การจัดการสาธารณะ; บธ.ม. (การจัดการสาธารณะ)

คำสำคัญ: การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการ

ณัฐจักร คิดใจเดียว: การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการใน บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี). IMPLEMENTING PHILOSOPHY OF SUFFICIENCY ECONOMY TO THE MANAGEMENT OF ABC PUBLIC LIMITED COMPANY (THAILAND) : A CASE STUDY OF SANTIRAT VILLAGE IN MOO 5, NA WANG HIN SUB-DISTRICT, PHANAT NIKHOM DISTRICT, CHON BURI PROVINCE. อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: กฤษ จริน โท, ปร.ด., 95 หน้า. ปี พ.ศ. 2559.

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี 2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานของ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative research) นอกจากนี้ผู้ศึกษาใช้ วิธีการศึกษา “เชิงคุณภาพแบบ กำหนด พื้นที่ศึกษา” เป็นวิธีการศึกษาเฉพาะกรณี (Case study) โดยเลือกศึกษาการบริหารจัดการ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ จำนวน 1 หมู่บ้าน ใน 1 จังหวัด ผู้วิจัยกำหนดระเบียบวิธี ดังนี้ 1) การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง 2) เครื่องมือวิจัย 3) การสร้างเครื่องมือวิจัย 4) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล 5) ความเชื่อได้ของเครื่องมือวิจัย 6) วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิจัย บริษัทได้นำรูปแบบการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีบทบาทต่อสังคมเกษตรและอาหาร ได้ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของข้าราชการตำรวจหลังเกษียณอายุราชการ ซึ่งเมื่อถึงวันนั้นจำเป็นต้องโยกย้ายที่อยู่อาศัย และหาอาชีพเพื่อสร้างรายได้เลี้ยงครอบครัว ตามแนวคิดในการจัดสรรที่ทำกิน เพื่อเสริมรายได้ และสร้างอาชีพให้มีรายได้อย่างยั่งยืน ทั้งในขณะยังรับราชการ และหลังพ้นจากตำแหน่ง เพื่อฐานะและความมั่นคงต่อสถาบันครอบครัวของข้าราชการตำรวจ หลังเกษียณอายุราชการ ให้เป็นรูปธรรมอย่างยั่งยืน โดยใช้แนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในพื้นที่ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ปัญหา / อุปสรรคในการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นปัญหาที่เกิดจากวิถีคิดของชาวบ้านในชุมชนที่ยังไม่เข้าใจกระบวนการเรียนรู้ไม่ยอมรับความรู้ใหม่ ๆ และความเคยชินกับการทำงานแบบเดิม ๆ ที่ไม่ยอมให้ความร่วมมือในการเปลี่ยนวิธีการทำ ปัญหา การขัดแย้งที่ยังมีการแก้ปัญหาแบบไม่ถูกต้อง ยังไม่ใช้กระบวนการกลุ่มในการแก้ปัญหาเท่าที่ควร

57710262: MAJOR; BUSINESS ADMINISTRATION; M. B. A.

(PUBLIC MANAGEMENT)

KEYWORDS: PHILOSOPHY OF SUFFICIENCY ECONOMY TO THE MANAGEMENT

NATTAJAK KIDJADIEW : IMPLEMENTING PHILOSOPHY OF SUFFICIENCY  
ECONOMY TO THE MANAGEMENT OF ABC PUBLIC LIMITED COMPANY

(THAILAND) : A CASE STUDY OF SANTIRAT VILLAGE IN MOO 5, NA WANG HIN  
SUB-DISTRICT, PHANAT NIKHOM DISTRICT, CHON BURI PROVINCE.

ADVISORY COMMITTEE: KRIS JARINTHO, PH.D., 95 P. 2016.

The research had the following objectives: 1) to study the development model of ABC Public Limited Company (Thailand), a case study of Santirat Village in Moo 5, Na Wang Hin Sub-district, Phanat Nikhom District, Chonburi Province and 2) to study problems and obstacles in implementing the philosophy of sufficiency economy to the management of the company.

The study was a qualitative research by using clustering sampling for this case study. Therefore, the researcher chose the management of one village from Chonburi Province which was Santirat Village. The researcher defined the methodology as follows: 1) to determine the sample 2) to determine the instrument, 3) to invent the instrument, 4) to collect data, 5) to test the reliability of the instrument, and 6) to analyze the data.

The findings revealed that after the implementation of the philosophy of sufficiency economy to develop the organization which had the social role on agriculture and food, there was the awareness of the quality of life of retired police officers. When they retired, they would have to move from the place where they lived and would be able to have income to support their family. Based on the allocation of the land, the management of the Santirat Village was to add more income and to create the occupation providing sustainable income for both working and retired police officers. The implementation of the philosophy of sufficiency economy also substantially and sustainably supported the stability of the family of the police officers after their retirement. To the problems and obstacles of the implementation of the philosophy of sufficiency economy, the villagers didn't understand the learning process and they rejected acquiring new knowledge. In addition, they were used to working in the traditional way so that they refused to cooperate in changing the way they worked. The controversial issues were solved incorrectly. They didn't know how to use group process to solve the problems although they should use it.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	จ
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ช
สารบัญภาพ .....	ฌ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
คำถามของการวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	4
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย .....	6
ขอบเขตของการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	8
แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง .....	8
การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง .....	13
แนวคิดของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) .....	15
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ .....	19
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ .....	20
วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	22
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	25
การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง .....	25
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	26
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	27
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	29

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	30
กลุ่มที่ 1 เจ้าที่รับผิดชอบโครงการ.....	30
กลุ่มที่ 2 เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ.....	34
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	46
สรุปผลการวิจัย.....	46
อภิปรายผลการวิจัย.....	48
ข้อเสนอแนะ.....	50
บรรณานุกรม.....	53
ภาคผนวก.....	55
ภาคผนวก ก.....	56
ภาคผนวก ข.....	87
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	95

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
3-1 การเลือกประชากร และกลุ่มตัวอย่างสำหรับสนทนากลุ่ม.....	26
4-1 คำถามที่ 1 ท่านได้รับรู้หรือไม่ในการจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ได้ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมี ประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย.....	37
4-2 สรุปด้านการบริหารจัดการ โครงการ โดยการประชุมกลุ่ม (Focus group).....	41

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1-1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	5
5-1 การบริหารจัดการโครงการ.....	51



# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สภาวะทางเศรษฐกิจของสังคมไทยในปัจจุบัน เราต้องเผชิญกับปัญหาต่าง ๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคมหรือชีวิตความเป็นอยู่ที่ไม่อาจจะปฏิเสธความวุ่นวายของสังคมได้ซึ่งการพัฒนาประเทศมีทั้งผลดีและผลเสียที่ทำให้คนในประเทศเริ่มละทิ้งความเป็นอยู่ที่เป็นที่ไป หันไปเน้นภาคอุตสาหกรรม มุ่งเน้นวัตถุนิยม ชอบความฟุ้งเฟ้อ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม สังคมและสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงจึงก่อให้เกิดปัญหาทั้งด้านบวกและด้านลบ ด้านบวกทำให้มีการพัฒนาในสิ่งต่าง ๆ เช่น ด้านสาธารณสุข ปลอดภัย ด้านสาธารณสุข ด้านการศึกษา เป็นต้น แต่กระบวนการเปลี่ยนแปลงยังส่งผลกระทบต่อทางด้านลบตามมา เช่น การขยายตัวเข้าไปในชนบท ส่งผลกระทบต่อชนบทเกิดความอ่อนแอหลายด้าน การพึ่งพิงตลาด ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ ภูมิปัญญาความรู้ในการแก้ปัญหาถูกปรับเปลี่ยนไป ถูกล้มหายไป สิ่งที่สำคัญที่สุด คือ การพ้อเพียงในการดำเนินชีวิต เป็นเงื่อนไขพื้นฐานที่ทำให้คนไทยพึ่งพาตนเองและดำเนินชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรีภายใต้อำนาจความมีอิสระในการดำเนินชีวิตของตนเอง การควบคุมและจัดการให้ตนเองได้รับการสนองต่อความต้องการต่าง ๆ กระทั่งความสามารถในการจัดการปัญหาต่าง ๆ ด้วยตัวเอง ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นศักยภาพพื้นฐานของคนไทยและสังคมไทยที่มีอยู่เดิม ต้องถูกกระทบกระเทือน ปัญหาความอ่อนแอของชนบท รวมทั้งปัญหาอื่น ๆ ที่เกิดขึ้น ล้วนเป็นข้อยืนยันปรากฏการณ์ได้เป็นอย่างดี (ชลิตา เพียรสร้าง, 2554)

จากวิกฤติเศรษฐกิจของประเทศไทยที่เกิดขึ้นนั้น ได้เกิดขึ้นมานานหลายปี การที่สังคมไทยมีความฟุ้งเฟ้อขาดจิตสำนึกในเรื่องความเพียงพอ มีการใช้จ่ายที่ฟุ้งเฟ้อทั้งในองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ทำให้ประชาชนดำเนินการอยู่บนพื้นฐานความประมาท ขาดความประหยัด ยึดติดกับยุคโลกาภิวัตน์มากเกินไป มุ่งเน้นการค้า การลงทุน จึงขาดความตระหนักในการใช้จ่าย (นภาพรธรรม วงศ์มณี, 2553) พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสแนะนำแนวทางออกของปัญหาแก่พสกนิกรชาวไทย พระราชทานแนวทางในการแก้วิกฤตการณ์แนวทางการดำรงชีวิตและปฏิบัติตนของประชาชนทุกระดับตั้งแต่ ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในทางการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง เพื่อให้ประชาชนรอดพ้นจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อย่าง

ต่อเนื่อง พระองค์ท่านได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของการพึ่งตนเองความพอมีพอกิน พอใช้ การรู้จักพอประมาณ การคำนึงถึงการมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวเอง และทรงเตือนประชาชนชาวไทยไม่ให้ประมาท ตระหนักถึงการพัฒนาตามลำดับขั้นตอนที่ถูกต้องตามหลักวิชา ตลอดจนมีคุณธรรมเป็นกรอบในการดำรงชีวิต (กานดา เต๊ะขันหมาก, 2556)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 ซึ่งถูกใช้ช่วงพุทธศักราช 2555-2559 ได้จัดทำขึ้นในช่วงเวลาที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์ ทางสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงกว่าช่วงที่ผ่านมา ในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ระหว่างปีพุทธศักราช 2540-2554 ปวงชนชาวไทย ได้อันเชิญ “หลักของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้อย่างกว้างขวางในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบุคคล ครอบครัว ชุมชน สังคม จนถึงระดับประเทศ ได้มีส่วนเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 ซึ่งได้ใช้ในปีพุทธศักราช 2555-2559 ทุกภาคส่วนในสังคมไทย เห็นพ้องร่วมกันพร้อมน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งให้เกิดการพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 จึงเป็นภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากร และได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน ยังจำเป็นต้องบริหารจัดการแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 ให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้หลักการพัฒนาพื้นที่ การกิจ และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนา (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2555)

การดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาในการใช้ชีวิตอยู่บนพื้นฐานตามทางสายกลาง มุ่งเน้นการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก มีการดำเนินชีวิตอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง พิจารณาถึงความพอดี คือ ไม่ประหยัดจนตระหนี่ถี่เหนียว ประหยัดในทางที่ถูกต้อง ลดความฟุ้งเฟ้อ ไม่หยุดนิ่งที่จะหาทางให้ชีวิตได้หลุดพ้นจากความทุกข์ยาก โดยการขวนขวาย ใฝ่หาความรู้ให้เกิดมีรายได้ เพิ่มพูนจนถึงขั้นพอเพียงที่เป็นเป้าหมายหลัก ไม่ประมาทในการครองตนเป็นเรื่องสำคัญ ภาวะเศรษฐกิจอาจเกิดวิกฤตขึ้นได้ในสังคมไทยเมื่อไหร่ก็ได้ การนำหลักปรัชญามาใช้จะช่วยรักษา

ป้องกันการเกิดขึ้นกับการดำเนินชีวิต หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ได้ทรงพระราชทานแนะนำแนวทางการใช้ชีวิต และการปฏิบัติตนให้ประชาชน โดยทั่วไปทุกระดับ ทุกอาชีพ โดยทรงห่วงใยต่อวิกฤตและปัญหาต่าง ๆ ที่มีผลมาจากการพัฒนาประเทศ ซึ่งเป็นผลต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนชาวไทยและสังคมไทย จึงเตือนให้ทุกฝ่ายรู้จักการพอเพียง ซึ่งจะนำพาประชาชนและประเทศชาติไปสู่ความมั่นคงและความสุข (การดำเนินชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง, 2554)

บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีการทำธุรกิจแบบครบวงจรมาตั้งแต่การเพาะปลูกเลี้ยงสัตว์เอง เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการแปรรูปต่อไป จึงประกอบธุรกิจตั้งแต่การซื้อขายพืชไร่ ฟาร์มไก่ เป็ด สุกร กุ้ง ปลาหมึก มีโรงฆ่าสัตว์ โรงงานแปรรูปอาหารและโรงงานผลิตอาหารสัตว์ สินค้ามีตั้งแต่อาหารสำเร็จรูป อาหารแช่แข็ง อาหารสัตว์ วัคซีนพืช เป็นต้น การประกอบธุรกิจของบริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในลักษณะแบบครบวงจร โดยการประกอบธุรกิจของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้มีการทำธุรกิจแบบครบวงจรในลักษณะดังกล่าว มีการตั้งศูนย์พยากรณ์มาใช้ในการผลิตค่อนข้างมากและระบบการผลิตที่สำคัญยังมีส่วนเกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการนำของท่านประธาน ที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งใหญ่ทั้งในประเทศและระดับโลกมีการปรับมุมมองและวิถีแห่งการดำเนินธุรกิจไปตามกระแสโลกตลอดเวลา การได้น้อมนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งเป็นหลักการที่มุ่งเน้นสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท ทำให้บริษัทเกิดการสมดุล พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กว้างขวางทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม จากภายนอกได้เป็นอย่างดี มีหลักการคือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี โดยมีเงื่อนไขความรู้และคุณธรรมมาใช้ในการบริหาร เพื่อมุ่งเน้นความยั่งยืน การสร้างความยั่งยืน กำลังได้รับความสนใจจากภาคธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทยมากขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้ธุรกิจมีแนวโน้มทิศทาง การทำธุรกิจในอนาคตเป็นไปในทิศทางที่ธุรกิจจะให้ความสนใจ หนึ่งในได้น้อมนำพระราชดำรัส “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาปรับใช้ในการพัฒนาบริษัท เพื่อให้กิจการของบริษัทมีความยั่งยืน เมื่อเกิดวิกฤตก็จะได้ไม่เดือดร้อน ถ้าเป็นเกษตรกรก็เป็นเกษตรกรที่ใช้ชีวิตอย่างพอเพียง สามารถพึ่งพาตนเองได้ พัฒนาทั้งส่วนรวมเพื่อพัฒนาของประเทศอย่างยั่งยืน (เฉลิมพร ทองบุญชู, ม.ป.ป.)

จากนโยบายของรัฐบาล ในการจัดระเบียบพื้นที่ทำกินทั่วประเทศ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยพุ่งเป้าไปที่การจัดสรรที่ดินให้กับคนยากจนและไร้ที่ทำกินอย่างเป็นทางการ เพื่อสร้างรายได้และอนาคตให้คนในชาติอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติให้เติบโต “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ซึ่งภาคการเกษตรเป็นภาคการผลิตที่สำคัญของประเทศ

ที่รัฐบาลมุ่งมั่นที่จะจ่ายพื้นที่ทำกินให้กับเกษตรกรผู้ยากไร้ ได้มีกรรมสิทธิ์ในที่ทำกิน มีที่ดินเป็นของตนเองอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อลดต้นทุนการผลิต ขณะเดียวกัน เป็นการป้องกันการบุกรุกผืนป่า เพื่อรักษาสมดุลสิ่งแวดล้อมในระยะยาว “โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์” เป็นส่วนหนึ่งของส่วนภาคเอกชนที่มีส่วนให้การสนับสนุน ซึ่งให้เกิดโครงการนี้ขึ้นมา ด้วยการสร้างรายได้เสริมให้กับตำรวจชั้นผู้น้อย ที่รายได้ไม่เพียงพอสำหรับครอบครัว รวมไปถึงความเป็นอยู่ของครอบครัวหลังจากเกษียณอายุราชการ ที่ดินกว่า 230 ไร่ ที่ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี จึงถูกพัฒนามาเป็นหมู่บ้านเกษตรกรรมแนวใหม่แห่งแรกของประเทศ ที่สามารถสร้างอาชีพให้ตำรวจมีรายได้ที่ยั่งยืนและยกระดับคุณภาพชีวิตครอบครัวตำรวจ

จากความสำเร็จขององค์กร ผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาเรื่อง “การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการในบริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาตนเองและผู้สนใจนำไปเป็นข้อมูลในการบริหารองค์กรของผู้บริหาร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความสามารถในการแข่งขันในระดับโลก

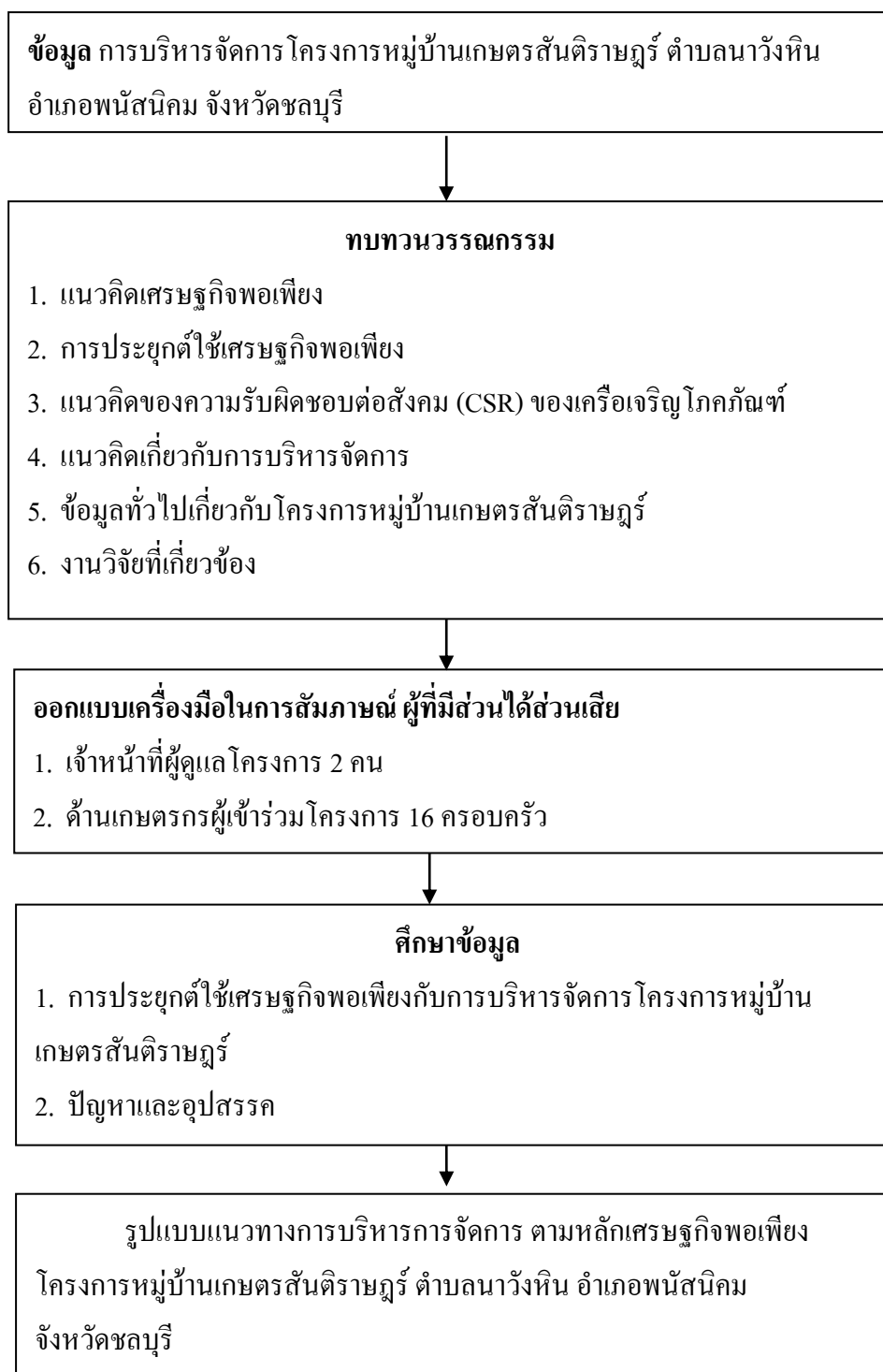
### คำถามของการวิจัย

1. ผลการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างไร กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี
2. ปัญหาและอุปสรรค ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างไร กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี
2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

## กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพที่ 1-1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

ผลการศึกษาที่ได้รับจากการวิจัย จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีมนใจสามารถนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการในการดำเนินงานตามองค์กรต่าง ๆ ต่อไป เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาที่ยั่งยืนของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ให้มีผลลัพธ์เกิดขึ้นแก่อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถพัฒนาให้ได้ผลดีกับองค์กรมากขึ้น

## ขอบเขตของการวิจัย

1. ด้านเนื้อหา ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยศึกษาถึงการศึกษาเชิงคุณภาพ ทำการศึกษาจากเอกสาร (Documentary research) การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (KEY informants) เพื่อให้ทราบถึงการจัดการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการพัฒนาใน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2. ด้านประชากร กลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูล 2 กลุ่ม ประกอบด้วย
  - 2.1 เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน
  - 2.2 เกษตรกร ของโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี จำนวน 31 ครอบครัว
3. ระยะเวลาในการดำเนินการศึกษาในช่วงเวลา ตั้งแต่เดือนตุลาคม – พฤศจิกายน พ.ศ. 2559
4. ด้านพื้นที่ในการศึกษา คือ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

## นิยามศัพท์เฉพาะ

ปรัชญา หมายถึง การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน สามารถปรับเปลี่ยนทั้งภายนอกและภายในได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม โดยยึดหลักทางสายกลาง

เศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง เศรษฐกิจที่สามารถอุ้มชูตัวเองได้ ให้มีความพอเพียงกับตัวเอง ให้ตัวเองอยู่อย่างพอกินพอใช้

พอเพียง หมายถึง ความพอดีไม่มากเกินไปไม่น้อยเกินไป โดยไม่ต้องไปเบียดเบียนตนเองและผู้อื่น

มีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้น

ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลง  
ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้

เงื่อนไข ประกอบด้วย

1. เงื่อนไขความรู้ คือ

1.1 ความรอบรู้ เกี่ยวกับวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน

1.2 ความรอบคอบ ที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อเป็น

ส่วนประกอบในการวางแผน

1.3 ความระมัดระวัง ให้มีการนำความรู้ไปปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง

2. เงื่อนไขคุณธรรม หมายถึง ต้องเสริมสร้างความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์

และความอดทนมีความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ม.ป.ป., หน้า 16)

บุคคลากร (People ware) คือ บุคคลที่ใช้งาน จัดการ และควบคุมระบบ ปฏิบัติงานตาม  
ขั้นตอนที่ถูกต้อง ส่งผลให้ระบบทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้ผลงานที่มีคุณภาพ

เกษตรกร หมายถึง อาชีพที่ทำงานเกี่ยวกับการเกษตร เช่น การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์  
เพื่อผลิตอาหาร อันเกิดมาจากการทำเกษตรกรรม

บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คือ บริษัทในภาคธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม  
และอาหาร ที่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะครบวงจรในภาคการเกษตร

โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ คือ หมู่บ้านเกษตรกรรม ที่เสริมรายได้ให้  
ข้าราชการตำรวจ

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่องรูปแบบปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาการปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของบุคลากรเพื่อทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น

การศึกษาเพื่อรวบรวมข้อมูลตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ผู้วิจัยได้อาศัยแนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง
2. การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง
3. แนวคิดของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
4. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

“เศรษฐกิจพอเพียง” เป็นหลักคิดที่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงแนะนำแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรของพระองค์ เป็นหลักปรัชญาที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเรื่องราวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตของประชาชนได้ในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบุคคล ครอบครัว ชุมชน จนถึงระดับรัฐ รวมไปถึงการนำไปใช้การบริหารและพัฒนาประเทศ เพื่อให้ประชาชนคนไทยรู้เท่าทันและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีความสุขโดยไม่หลงไปตามกระแสความเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคโลกาภิวัตน์ (สุเมธ ตันติเวชกุล, 2556)

ความพอประมาณ หมายถึง ทำอะไรพอประมาณ เป็นการตรวจสอบศักยภาพของตนเองก่อนว่ามีจุดที่มีจุดแรงตรงไหน จะพัฒนาอะไรต้องดูจากศักยภาพแต่ละเรื่องว่าอยู่ตรงไหน ยึดทางสายกลาง ความพอดี สมดุล ความมีเหตุผลให้ใช้เหตุผลเป็นเครื่องนำทาง อย่าใช้กิเลสตัณหาเป็นเครื่องนำทาง อย่าตามกระแส ต้องมีความกล้าหาญเพียงพอที่จะเลือกหนทาง ที่จะดำเนินชีวิตโดยใช้สติปัญญา ที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันไว้เพราะไม่รู้ว่าพรุ่งนี้จะมีอะไร (สุเมธ ตันติเวชกุล, 2556) การที่จะมีผลกระทบใด ๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลง มีความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ทั้งภายนอก และภายใน จะต้องอาศัย ความรอบรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง อย่างยิ่ง



ในการนำหลักวิชาการต่าง ๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการในทุกขั้นตอน ซึ่งขณะเดียวกันต้องเสริมสร้างพื้นฐานทางด้านจิตใจ ของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่รัฐ นักวิชาการ นักธุรกิจ ในทุกระดับให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วย ความอดทน ความเพียร มีสติปัญญาและความรอบคอบเพื่อให้สมดุลพร้อมต่อการรองรับเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กว้างขวาง ทางด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้อย่างดี

“เศรษฐกิจพอเพียง” (Sufficiency Economy) เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช พระราชทานพระราชดำริทรงแนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทย โดยตลอดมานานกว่า 30 ปี ตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และต่อมาภายหลังได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการแก้ไข เพื่อให้รอดพ้นและสามารถดำรงอยู่ได้ อย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของสังคม (มูลนิธิชัยพัฒนา, 2550)

พระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่เกี่ยวข้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2548) เริ่มต้นจากพระราชดำริของ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงพระราชทานแก่นิสิตนักศึกษา ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 มีใจความว่า

“ในการพัฒนาประเทศนั้นจำเป็นต้องทำตามลำดับขั้น เริ่มด้วยการสร้างจากพื้นฐาน คือ ความมีกินมีใช้ของประชาชนก่อนด้วย วิธีการที่ประหยัด ระมัดระวัง แต่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เมื่อพื้นฐานเกิดขึ้นมั่นคงพอควรแล้ว จึงค่อยสร้างเสริมความเจริญและฐานะเศรษฐกิจที่สูงขึ้น โดยลำดับต่อไป”

ในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช 2523 ได้พระราชทานพระราชดำรัสแก่ประชาชนชาวไทย ในเรื่องการเป็นอยู่โดยประหยัด เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2522 ความว่า

“วิถีทางดำเนินของบ้านเมืองและของประชาชน โดยทั่วไป มีความเปลี่ยนแปลงมาตลอด เนื่องมาจากความวิปริตของวิถีแห่งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และอื่น ๆ ของโลก ยกยั้งที่เราจะหลีกเลี่ยงให้พ้นได้ จึงทำให้ต้องระมัดระวังระคับประคองตัวเราให้มากเข้า โดยเฉพาะในเรื่องการเป็นอยู่โดยประหยัด เพื่อที่จะอยู่ให้รอดและก้าวหน้าต่อไปโดยสวัสดิ์”

ปี พ.ศ. 2540 ประเทศไทยได้ประสบกับปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรงจนเกิดผลกระทบไปทั่วทั้งประเทศอย่างต่อเนื่อง เป็นเหตุให้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพระราชทานพระราชดำรัสเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงขึ้นมาอย่างมีนัยสำคัญต่อประชาชนชาวไทย ในวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2540 ความว่า

“ถ้าสามารถที่จะเปลี่ยนแปลงไปทางที่จะทำให้กลับมาเป็นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ต้องทั้งหมด แม้จะครั้งหนึ่งก็ไม่ต้องอาจจะเศษหนึ่งส่วนสี่ก็จะสามารถอยู่ได้ การแก้ไขจะต้องใช้เวลา ไม่ใช่ง่าย ๆ โดยมากคนจะใจร้อนเพราะเดือดร้อน แต่ถ้าทำตั้งแต่เดี๋ยวนี้ก็จะสามารถที่จะแก้ไขได้”

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2541 ทรงมีพระราชดำรัสพระราชทานแก่ คณะบุคคลต่าง ๆ ที่เข้าเฝ้าฯ ถวายพระพรชัยมงคล ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ณ ศาลาดุสิดาลัย สวนจิตรลดา พระราชวังดุสิต ฯ เกี่ยวกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มเติมว่า

“คำว่าเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ไม่มีในตำรา ไม่เคยมีระบบเศรษฐกิจพอเพียง แต่ไม่ใช่คำนี้ ปีที่แล้วพูดว่าเศรษฐกิจพอเพียง เพราะหาคำอื่นไม่ได้ และได้พูดอย่างหนึ่งว่าเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ให้ปฏิบัติเพียงครั้งเดียว คือ ไม่ต้องทั้งหมดหรือได้จากเศษหนึ่งส่วนสี่ก็พอ ในคราวนั้นเมื่อปีที่แล้วนี้กว่าเข้าใจกัน แต่เมื่อไม่นาน เดือนที่แล้วมีผู้ที่ควรจะรู้ เพราะว่าได้ปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนา มาช้านานแล้วมาบอกว่า เศรษฐกิจพอเพียงนี้ดีมาก และก็เข้าใจว่าปฏิบัติเพียงเศษหนึ่งส่วนสี่ นั้นหมายความว่า ถ้าทำได้เศษหนึ่งส่วนสี่ของประเทศก็จะพอ ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง และทำเพียงเศษหนึ่งส่วนสี่ของประเทศก็พอนั้น ไม่ได้ แปลว่า เศษหนึ่งส่วนสี่ ของพื้นที่ แต่เป็น เศษหนึ่งส่วนสี่ของการกระทำ ต้องพูดเข้าเรื่องเลย เพราะหนักใจว่า แม้แต่คนที่เป็นคอกเตอร์ก็ไม่ได้ เข้าใจอาจจะพูดไม่ชัด แต่เมื่อกลับไปดูที่เขียนจากที่พูดก็ชัดแล้วว่า ควรปฏิบัติเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ต้องทั้งหมดเพียงครั้งหนึ่งก็ใช้ได้ แม้จะเป็นเศษหนึ่งส่วนสี่ก็พอ หมายความว่า วิธีปฏิบัติ เศรษฐกิจพอเพียงนั้น ไม่ต้องทำทั้งหมด ฉะนั้น จึงพูดได้ว่าเศรษฐกิจพอเพียง ปฏิบัติเพียงเศษหนึ่งส่วนสี่ก็ควรจะทำและทำได้ อันนี้ก็เป็นข้อหนึ่งที่จะอธิบายคำพูดที่พูดมาเมื่อปีที่แล้ว”

“Sufficiency Economy นี้ไม่มีในตำราเศรษฐกิจ จะไม่ได้้อย่างไรเพราะว่าเป็นทฤษฎีใหม่ เป็นตำราใหม่ ถ้ามีอยู่ในตำราก็หมายความว่าเราก็อប់ปีมา เราบอกเขาว่า เราไม่ได้ลอก ไม่อยู่ใน ตำราเศรษฐกิจ เป็นเกียรติที่เขาพูดอย่างนี้ว่า Sufficiency Economy นั้นในตำรา เพราะหมายความว่า เรามีความคิดใหม่ และโดยที่ท่านผู้เชี่ยวชาญสนใจก็หมายความว่า เราก็สามารถที่จะคิดอะไรก็ได้ จะถูกจะผิดก็ช่าง ถ้าเขาสนใจเขาก็จะสามารถที่จะไปปรับปรุง หรือไปใช้หลักการเพื่อที่จะให้ เศรษฐกิจของประเทศและของโลกพัฒนาดีขึ้น”

“ถ้าไม่มีเศรษฐกิจพอเพียง เวลาไฟดับ จะพังหมด จะทำอย่างไร ต้องใช้ไฟฟ้าก็ต้องแย่งไป หากมีเศรษฐกิจพอเพียง แบบไม่เต็มที ถ้าเรามีเครื่องปั่นไฟก็ใช้เครื่องปั่นไป หรือถ้าขั้นโบราณกว่า มีดก็จุดเทียน คือมีทางที่จะแก้ปัญหาเสมอ ฉะนั้น เศรษฐกิจพอเพียงนี้ ก็มีเป็นขั้น ๆ แต่จะบอกว่า เศรษฐกิจพอเพียงนี้ ให้พอเพียงเฉพาะตัวเองร้อยเปอร์เซ็นต์นี่เป็นสิ่งที่ทำไม่ได้ จะต้องมีการ แลกเปลี่ยนมีการช่วยกัน ถ้าไม่มีการช่วยแลกเปลี่ยนกันก็ไม่ใช่พอเพียงแล้ว พอเพียงในทฤษฎีหลวง

นี้คือให้สามารถที่จะดำเนินงานได้ ฉะนั้น โครงการต่าง ๆ หรือเศรษฐกิจที่ใหญ่ ต้องมีความสอดคล้องกันดี”

### หลักแนวคิดของเศรษฐกิจพอเพียง

การพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คือ การพัฒนาที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลาง และความไม่ประมาท โดยคำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว ใช้ความรอบคอบ ความรู้ ความสามารถ ประกอบการตัดสินใจ การวางแผนและการกระทำ

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีหลักพิจารณาอยู่ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. กรอบแนวคิด คือ ปรัชญาที่ชี้แนะแนวทางการดำรงอยู่ และปฏิบัติตนในทางที่ควรจะเป็น โดยใช้พื้นฐานมาจากวิถีชีวิตแบบดั้งเดิมของสังคมไทย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ตลอดเวลา และเป็นการมองโลกเชิงระบบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา มุ่งเน้นการรอดพ้นจากภัย และวิกฤติเพื่อความมั่นคง และความยั่งยืน

2. คุณลักษณะเศรษฐกิจพอเพียง สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนได้ในทุกระดับ โดยเน้นการปฏิบัติบนทางสายกลาง และการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน

3. คำนิยามความพอเพียง จะต้องประกอบด้วย 3 คุณลักษณะ ดังนี้

3.1 ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีต่อความจำเป็น เหมาะสมกับฐานะของ ตนเอง สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นที่ไม่น้อยเกินไป ไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น

3.2 ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจ เกี่ยวกับระดับความพอเพียง จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ ได้แก่ การคิด การพูด และการทำบนพื้นฐานความรู้ที่มาและที่ไปของเรื่องนั้น ๆ ว่าเป็นอย่างไร มีเหตุปัจจัยอะไรเป็นตัวก่อให้เกิดจะหลุดออกจากเหตุนั้นได้ โดยอาศัยช่องทางใดช่อง และจะใช้วิธีการใด การรู้เหตุ รู้ผล ที่ว่านี้จะช่วยให้แก้ไขปัญหาดัง ๆ ได้และพัฒนาเรื่องต่าง ๆ ได้สำเร็จมากขึ้น

3.3 การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับกับผลกระทบ และการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงการเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล ได้แก่ ความไม่ประมาทขาดสติ การคิด การทำ การพูดอะไรต้องระมัดระวัง ไม่ผลิผลาม ต้องรู้เขารู้เรา โดยเฉพาะผู้นำทุกระดับจะต้องตั้งตนอยู่ในความไม่ประมาทต้องพร้อมที่จะรับและรุกได้เสมอ เพราะปรากฏการณ์ทั้งทางสังคมวัฒนธรรมและธรรมชาติมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอตามกฎธรรมชาติ

4. เงื่อนไข การตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับความพอเพียงนั้น ต้องอาศัยทั้งความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐาน กล่าวคือ

4.1 เงื่อนไข ความรู้ ประกอบด้วย ความรู้เกี่ยวกับวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตรอบด้าน ความรอบรอบ จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผนและความระมัดระวัง ในขั้นปฏิบัติ

4.2 เงื่อนไข คุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคน ประกอบด้วย ความให้มีสำนึกในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญา ในการดำเนินชีวิต

5. แนวทางปฏิบัติ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ จากการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุล และยั่งยืน พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง ในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้และเทคโนโลยี (กรรณิการ์ ภิรย์รัตน์, 2553)

#### ความสำคัญของเศรษฐกิจพอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียง จะทำให้เกิดความพอเพียงตั้งแต่ระดับบุคคล ครอบครัว หมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด และประเทศ ซึ่งจะนำไปสู่ความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกัน ทั้งด้านวัตถุนิยม บริโภคนิยม เมื่อคนเข้มแข็งก็เป็นจุดเริ่มต้นให้สังคมเข้มแข็ง และขยายสู่รากฐานอันแข็งแกร่งของประเทศต่อไป

#### ขั้นตอนการปฏิบัติสู่วิถีเศรษฐกิจพอเพียง

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คือ ปรัชญาที่จะช่วยให้การพัฒนาประเทศเป็นไปอย่างสมดุล และยั่งยืน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้ และเทคโนโลยี ประชาชนทุกระดับควรยึดหลักปฏิบัติตนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้

1. ยึดความประหยัด ตัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลดละ ความฟุ่มเฟือย ในการดำรงชีพอย่างจริงจัง
2. ยึดถือการประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง สุจริต แม้จะตกอยู่ในภาวะขาดแคลนในการดำรงชีพก็ตาม
3. ละเลิก การแย่งผลประโยชน์ การแข่งขัน ในการค้าขาย ประกอบอาชีพแบบการต่อสู้กันอย่างรุนแรงดังอดีต
4. ไม่หยุดนิ่งที่จะหาทางให้ชีวิต หลุดพ้นจากความทุกข์ยาก โดยต้องขวนขวายใฝ่หาความรู้ ให้เกิดมีรายได้เพิ่มพูนขึ้น จนถึงขั้นพอเพียงเป็นเป้าหมายสำคัญ
5. ปฏิบัติตนในแนวทางที่ดี ลดละสิ่งชั่วกิเลสให้หมดสิ้นไป (สุเมธ ตันติเวชกุล, 2544)

## การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่ชี้ถึงการดำรงและปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบุคคล ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหาร ประเทศ ให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อให้ก้าวทันต่อโลก ยุคโลกาภิวัตน์ (อภิชัย พัทธเสน, 2549)

### การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในระดับบุคคล

เศรษฐกิจพอเพียงในระดับบุคคล คือ ความสามารถในการดำรงชีวิตได้อย่างไม่เดือดร้อน มีความเป็นอยู่อย่างประมาณตน มีฐานะตามอัตภาพ และที่สำคัญไม่หลงไหลไปตามกระแสของ วัตถุนิยม มีอิสรภาพ เสรีภาพ ไม่พัวพันการอยู่กับสิ่งใด หมายถึง หันกลับมายึดเส้นทางสายกลาง ในการดำรงชีวิต และยึดหลักการพึ่งตนเอง หลักการพึ่งตนเองต้องยึดหลักสำคัญของความพอดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงมี 5 ประการ คือ

1. ความพอดีด้านจิตใจ ต้องเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ มีจิตสำนึกที่ดี เอื้ออาทร ประณีประนอม นึกถึงผลประโยชน์ส่วนรวม
2. ความพอดีด้านสังคม ต้องมีความช่วยเหลือเกื้อกูลกัน สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน รู้จักผนึกกำลัง และที่สำคัญ มีกระบวนการเรียนรู้ที่เกิดจากฐานรากที่มั่นคงและแข็งแรง
3. ความพอดีด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รู้จักใช้ และจัดการอย่างฉลาด และรอบคอบ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนสูงสุด และที่สำคัญใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในประเทศเพื่อพัฒนา ประเทศให้มั่นคง อย่างเป็นขั้นเป็นตอน
4. ความพอดีด้านเทคโนโลยี รู้จักใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับ ความต้องการ และควรพัฒนาเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาชาวบ้านของเราเอง สอดคล้องเป็นประโยชน์ ต่อสภาพแวดล้อมของเราเอง
5. ความพอดีด้านเศรษฐกิจ เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ดำรงชีวิตอย่างสมควร พออยู่ พอกิน สมควรตามอัตภาพ และฐานะของตนเอง

### การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในภาคเกษตรกรรม

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงคิดค้นวิธีที่จะช่วยเหลือราษฎรด้านเกษตร จึงได้ ทรงคิด “ทฤษฎีใหม่” ขึ้น เมื่อปี พ.ศ. 2535 ณ โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณวัดมิ่งมงคลชัยพัฒนาอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นตัวอย่างสำหรับการทำการเกษตรให้แก่ราษฎร ในการจัดการด้านที่ดิน แหล่งน้ำ ในลักษณะ 30:30:30:10 คือ ขุดสระเลี้ยงปลา ร้อยละ 30 ปลูกข้าว ร้อยละ 30 ปลูกพืชไร่พืชสวน ร้อยละ 30 และสำหรับเป็นที่อยู่อาศัย ปลูกพืชผักสวนครัว และ สัตว์เลี้ยง ร้อยละ 10

ขั้นที่ 1 หลักสำคัญของขั้นนี้ คือ ให้เกษตรกรมีความพอเพียง เลี้ยงตนเองได้ในระดับชีวิตที่ประหยัดก่อน มีการผลิตข้าวบริโภคพอเพียงตลอดทั้งปี

ขั้นที่ 2 เมื่อเกษตรกรเริ่มเข้าใจกระบวนการ ขั้นต่อไปก็คือ ให้เกษตรกรรวมพลังกันในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ ร่วมมือร่วมใจในด้าน

1. การผลิต เช่น พันธุ์พืช การเตรียมดิน ชลประทาน
2. การตลาด เช่น ลานตากข้าว ยุ้งข้าว เครื่องสีข้าว การจำหน่ายผลผลิต
3. ความเป็นอยู่ เช่น กะปิ น้ำปลา อาหาร เครื่องนุ่มห่ม
- 4.สวัสดิการ เช่น สาธารณสุข เงินกู้
5. การศึกษา เช่น โรงเรียน ทุนการศึกษา
6. สังคมและศาสนา

ซึ่งจะต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานราชการ มูลนิธิและเอกชน

ขั้นที่ 3 ติดต่อยุ่กับแหล่งเงิน เช่น ธนาคาร และแหล่งพลังงาน เช่น บริษัทน้ำมันเพื่อตั้งและบริหารโรงสี หรือตั้งและบริหารสหกรณ์ ช่วยการลงทุน ช่วยการพัฒนาคุณภาพชีวิต ซึ่งทั้งสองฝ่ายจะได้รับผลประโยชน์ คือ

1. เกษตรกรขายข้าวได้ในราคาที่สูง เพราะไม่ถูกกดราคา ส่วนธนาคารกับบริษัทซื้อข้าวได้ในราคาต่ำ เพราะซื้อข้าวเปลือกโดยตรงจากเกษตรกรมาสีเอง
2. เกษตรกรซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคในราคาต่ำ เพราะเป็นร้านสหกรณ์ราคาขายส่ง ส่วนธนาคารกับบริษัทก็จะสามารถกระจายบุคลากรได้

#### การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงในภาคธุรกิจ

หัวใจหลัก คือ การครองตนในทางสายกลาง คือ พอประมาณ มีเหตุผล สร้างภูมิคุ้มกัน และมีบทบาทในการช่วยประเทศ ในการบริหารจัดการ ความสมดุลและความพอเพียง จะต้องเริ่มที่เป้าหมาย นั่นคือ

1. สามารถบริหารงานให้เติบโต มีสมดุล โดยสอดคล้องกับโลกภายนอก โดยไม่ขยายตัวเกินกว่ากำลังที่มีอยู่ หรือต้องมีประสิทธิผลทางการตลาด หรือ Marketing Effectiveness คือ การตามทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งต้องมีสติ ความรู้ในการติดตามสิ่งใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในโลก
2. ต้องแสวงหาความรู้กับสร้างความเข้มแข็ง หรือเพิ่มความเข้มข้นแข็งแกร่งในการทำงาน โดยมีการติดตามเทคนิค วิทยาการ และรู้จักเลือกใช้เทคโนโลยีนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อประโยชน์ในการผลิต และการทำงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น หรือก็คือการเพิ่ม Production Efficiency

3. การมีเป้าหมายด้านคุณภาพชีวิต หรือ Quality of life ทั้งในชีวิตส่วนตัวและในชีวิตการทำงาน นั่นก็คือ การรู้จักใช้จ่ายบริโภคตามความจำเป็น และอย่างมีเหตุผล เพื่อชีวิตที่อยู่ดีมีความสุข ใช้ชีวิตอย่างมีคุณค่า มีการเรียนรู้ โดยมีความสมดุลทั้งกายและใจ กับการมีการออมเพื่อความปลอดภัย

วิธีป้องกันในอนาคต คือ การปฏิบัติตามแนวทางการบริหารแบบพอเพียง คือ

1. ต้องพึ่งตนเองให้มาก โดยต้องรู้จักเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อนำมาช่วยในการผลิตและการทำงานดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เก่งขึ้นกว่าเดิม
2. ต้องรู้จักประมาณในการบริโภค ไม่ใช่ทรัพยากรเกินความจำเป็น โดยจะต้องมีสติในการใช้จ่าย การลงทุนกับการบริโภคให้เกิดความสมดุล ให้ได้ประโยชน์คุ้มค่ากับต้นทุนต่าง ๆ ที่ต้องเสียไป

3. การดำเนินชีวิตหรือการบริหารงาน จะต้องมีความรอบคอบและไม่ประมาท โดยต้องนึกถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวางระบบรองรับเพื่อความปลอดภัย โดยต้องจัดให้มีช่องทางเพื่อความปลอดภัย รักษาสภาพคล่อง คือ ไม่ลงทุนมากเกินไป หรือการไม่ขยายตัวมากเกินไป ซึ่งเป็น การเผื่อไว้เพื่อสำหรับก้าวถอยเมื่อมีวิกฤติ

4. ต้องมีการบริหารจัดการที่ดี ตั้งแต่การต้องมีความโปร่งใส โดยมีธรรมาภิบาล มีความซื่อสัตย์สุจริต มีการพัฒนา สร้างประสิทธิภาพ เพิ่มความแข็งแกร่ง เพื่อให้เป็นภูมิคุ้มกันต่อสารพัดปัญหาที่อาจจะมากระทบ

การนำองค์ประกอบด้านความรู้ในปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ในทางธุรกิจ ไม่ได้จำกัดอยู่แต่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับมิติทางเศรษฐกิจ ที่คำนึงถึงความอยู่รอด กำไร หรือ การเจริญเติบโตของกิจการเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่รวมถึงความรู้ที่เกี่ยวข้องกับมิติทางสังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมท้องถิ่นนั้น ๆ

### แนวคิดของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทุกประเทศให้ความสำคัญกับการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนาทางเศรษฐกิจเป็นหลัก มีผลให้เศรษฐกิจของประเทศเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วในทุกด้าน ส่งผลให้สังคมโลกมีการใช้ทรัพยากรเกินความพอดี ขาดความรอบคอบ ทำให้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดเหลือน้อยลงจนใกล้จะหมดไปหรืออยู่ในสภาพที่เสื่อมโทรมลง จนไม่สนองตอบความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างไร้ขีดจำกัด แม้ว่าปรากฏการณ์การพัฒนาดังกล่าว จะนำมาซึ่งความเจริญก้าวหน้า แต่ในขณะเดียวกันได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิถีชีวิตของมนุษย์ เกิดความเสื่อมโทรมลงด้านคุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิตของมนุษย์ถูกบั่นทอนลงเรื่อย ๆ เกิด

การเลียนแบบพฤติกรรมการผลิตและการบริโภคที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้สังคมโลกต้องตกอยู่ในภาวะสังคมมีปัญหา และการพัฒนาที่ไม่ยั่งยืน

จากสภาพปัญหาที่หลายประเทศทั่วโลกประสบกับภาวะความไม่ยั่งยืนของการพัฒนาดังกล่าวก่อให้เกิดความเสื่อมโทรมของของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ทั่วโลกต่างแสวงหาแนวทางการพัฒนาที่คำนึงถึงความเป็นองค์รวมของทุกด้านอย่างสมดุล เพื่อก่อให้เกิดระบบเศรษฐกิจที่พึ่งตนเองได้ สังคมที่ดี มนุษย์มีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ดีกินดี ควบคู่กันไปกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงสภาพเดิมและคืออย่างยั่งยืน

แนวคิดการของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์กร เป็นแนวคิดที่ประนีประนอม ระหว่างกลุ่มที่นิยมการพัฒนา กับกลุ่มที่นิยมสิ่งแวดล้อม ทั้งโลกที่ร่ำรวยและโลกที่ยากจน ต่างก็มีความพึงพอใจในแนวคิดนี้ เนื่องจากเป็นแนวคิดที่ทำให้การพัฒนาและสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่ไปด้วยกันได้ กล่าวคือ เป็นแนวคิดที่ไม่ได้ปฏิเสธความเจริญก้าวหน้าและมองว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจเป็นสิ่งจำเป็น และสามารถเกิดขึ้นได้โดยไม่ต้องมีการทำลายสิ่งแวดล้อม (ปรีชา เปี่ยมพงศ์สาน, 2543)

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) จึงไม่ใช่เรื่องใหม่และไม่ใช่เพียงประเทศไทยเท่านั้นที่ประสบปัญหาความไม่ยั่งยืนของการพัฒนา แนวคิดนี้เกิดขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ประเทศสมาชิกองค์การสหประชาชาติได้เข้าร่วมการประชุมของสหประชาชาติที่มีชื่อว่า “การประชุมสหประชาชาติว่าด้วยสภาพแวดล้อมของมนุษย์” (United Nations Conference on the Human Environment) ที่กรุงสตอกโฮล์ม การประชุมครั้งนี้ได้ข้อสรุปว่า ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมนั้นเป็นผลมาจากความผิดพลาดของการพัฒนาในอดีตที่มุ่งการสร้างเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เน้นการสร้างมั่งคั่งทางวัตถุ เป็นความเจริญที่เสียสมดุล และไม่บูรณาการ จึงต้องเปลี่ยนวิธีการพัฒนาเป็นวิธีใหม่ที่ให้ความสำคัญกับองค์ประกอบด้านสิ่งแวดล้อมและองค์ประกอบด้านคน ซึ่งเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาภายใต้กระแสการพัฒนาของโลกที่ต้องให้ความสำคัญต่อการพัฒนามนุษย์และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

องค์การสหประชาชาติได้เรียกร้องให้ทั่วโลกคำนึงถึงผลกระทบของการพัฒนาที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการใช้ทรัพยากรฟุ่มเฟือยที่ไม่สมดุลกับขีดจำกัดการตอบสนองของธรรมชาติ โดยได้จัดประชุมสุดยอดของโลกว่าด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (UN Conference on Environment and Development: UNCED) เมื่อ พ.ศ. 2535 ณ กรุงริโอเดอจาเนโร ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นที่มาของแผนแม่บทโลกที่ใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาประเทศไปสู่ความยั่งยืน ในการประชุมครั้งนั้น ประเทศสมาชิก จำนวน 178 ประเทศ รวมทั้งประเทศไทยได้ร่วมลงนามในการปฏิบัติตามแผนแม่บท ดังกล่าว ซึ่งอีก 10 ปี ต่อมาจะขยายแนวคิดไปสู่การ



ประชุมสุดยอดระดับโลกว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (World Summit on sustainable development) เพื่อกระตุ้นให้ประเทศต่าง ๆ หันมาให้ความสนใจกำหนดกรอบทิศทางการพัฒนาประเทศอย่างองค์รวม มุ่งสู่คุณภาพการพัฒนา

สำหรับแนวคิดการพัฒนาของประเทศไทยในช่วงเวลาที่ผ่านมา ได้ให้ความสำคัญกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นหลัก ไม่สมดุลกับการพัฒนาด้านอื่น ๆ ดังที่ สมคิด จาตุศรีพิทักษ์ (2546) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาประเทศนับตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 เป็นต้นมา ว่าถึงแม้การพัฒนาจะทำให้เศรษฐกิจเจริญเติบโต แต่เป็นการเติบโตที่มีรากฐานการพัฒนาที่ไม่เข้มแข็ง ขาดการกระจายรายได้ที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งไม่ได้คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเท่าที่ควรจึงเป็นการเติบโตที่ไม่สมบูรณ์และไม่ยั่งยืน เช่นเดียวกับสถาบันทั้งหลายที่ไม่ได้เน้นเรื่องการวางรากฐานให้เข้มแข็งและไม่ดูแลเรื่องการเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาจึงเป็นที่มาของวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ การพัฒนาของประเทศไทยที่ผ่านมาเป็นการพัฒนาที่เน้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ทำให้เกิดการใช้ฐานทรัพยากรธรรมชาติอย่างฟุ่มเฟือย ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างอุดมสมบูรณ์ถูกทำลายมาก เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันมีการเลียนแบบพฤติกรรมการผลิตและการบริโภคที่ไม่เหมาะสมทำให้วิถีชีวิตของคนไทยเริ่มขาดความสมดุลกับสิ่งแวดล้อมกลายเป็นปัญหาสะสมที่บั่นทอนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยมาจนถึงปัจจุบัน และนำไปสู่การพัฒนาที่ไม่ยั่งยืน หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์ การพัฒนาที่เหมาะสมและสมดุลอย่างองค์รวมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (อมรवारณ ทิวถนอม, 2548)

การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable development) นั้น เป็นคำที่ใช้กันมากในการพัฒนาประเทศ มีการให้คำนิยามแตกต่างกันไปตามการแปลความหมายของประเทศต่าง ๆ ได้มีผู้ให้ความหมายไว้หลากหลายทัศนะ คำนิยามที่ได้รับการอ้างถึงบ่อยครั้ง ได้แก่ คำนิยามที่บัญญัติโดยคณะกรรมการโลกว่าด้วยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (World commission on environment and development) หรือเรียกในอีกนามหนึ่งว่า Brundtland commission เพื่อเรียกร้องให้ชาวโลกเปลี่ยนแปลงวิธีการดำรงชีวิตให้ปลอดภัยและสอดคล้องกับข้อจำกัดของธรรมชาติ ซึ่งที่ประชุมได้บัญญัติความหมายของคำว่าพัฒนาที่ยั่งยืนไว้ในรายงานที่มีชื่อว่า Our common future ว่าการพัฒนาที่ยั่งยืน คือการพัฒนาที่ตอบสนองต่อความต้องการของคนรุ่นปัจจุบัน โดยไม่ทำให้คนรุ่นต่อไปต้องเดือดร้อนหรือสูญเสียโอกาสที่จะใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อสนองความต้องการของคนรุ่นอนาคต และในแนวเดียวกันหนังสือ Global ecology handbook ได้ระบุความหมายของคำว่า การพัฒนาที่ยั่งยืนว่าเป็นนโยบายที่สนองความต้องการของคนในปัจจุบัน โดยไม่ต้องทำลายทรัพยากรซึ่งต้องใช้ในอนาคต

สำหรับประเทศไทยมีนักวิชาการหลายท่านให้ความหมายไว้ รวมทั้งการให้คำนิยามของการพัฒนาที่ยั่งยืน ในที่ประชุมสุดยอดของโลกว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน เมื่อพุทธศักราช 2545 ณ เมือง โจฮันเนสเบิร์ก ประเทศ แอฟริกาใต้ ว่าการพัฒนาที่ยั่งยืน ในบริบทไทยเป็นการพัฒนาที่ต้องคำนึงถึง ความเป็นองค์รวมของทุกด้านอย่างสมดุล บนพื้นฐานของทรัพยากรธรรมชาติ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมไทย ด้วยการมีส่วนร่วม ของประชาชนทุกกลุ่ม ด้วยความเอื้ออาทร เคารพซึ่งกันและกัน เพื่อความสามารถในการพึ่งตนเอง และคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเท่าเทียม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ที่มุ่งการพัฒนาอย่างมีดุลยภาพระหว่างมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเกื้อกูลกัน เพื่อความเจริญทางเศรษฐกิจและความอยู่ดีมีสุขของประชาชนตลอดไป

แนวความคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นยุทธศาสตร์ของการพัฒนาที่ต้องการการจัดการทรัพยากรทั้งธรรมชาติและมนุษย์ รวมทั้งการเงินและวัสดุที่พึงพอใจให้เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดความมั่นคง และอยู่ดี กินดี โดยไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสงวนไว้สำหรับคนรุ่นหลัง และการที่จะบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน จะเกิดการสมดุลของการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ได้นั้นจะต้องพัฒนาคนให้มีความรู้ความสามารถ มีศักยภาพในการจัดการพัฒนา (ชัยศ อิมสุวรรณ, 2543)

จากการศึกษา ซึ่งเกี่ยวข้องกับการพัฒนาแบบองค์รวมและต้องบูรณาการการบริบททุกด้านของสังคมเข้าด้วยกัน ส่งผลให้กรอบของการพัฒนาที่ยั่งยืนเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบต่าง ๆ ของสังคม ซึ่งมีนักวิชาการและสถาบันต่าง ๆ ได้เสนอกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนไว้หลากหลายแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับการนำมิติใดของสังคมมาเป็นกรอบการพิจารณา ทั้งนี้ จากการศึกษากรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของนักวิชาการและสถาบันที่นำเสนอมานั้น ล้วนเกี่ยวข้องกับการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาให้ครบถ้วนและต้องดำเนินการภายใต้กรอบแนวคิดที่สำคัญ 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2546)

แนวคิดข้างต้น สอดคล้องกับการพัฒนาที่ดำเนินไปโดยคำนึงถึงขีดจำกัดของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองความต้องการในปัจจุบัน โดยไม่ส่งผลเสียต่อความต้องการในอนาคต เป็นการพัฒนาที่คำนึงถึงความเป็น “องค์รวม” คือ การกระทำสิ่งใดต้องคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งอื่น ๆ ซึ่งการพัฒนาตามแนวคิดนี้ ยึดหลักความรอบคอบ และค่อยเป็นค่อยไป รวมทั้งเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนไม่ได้ปฏิเสธ “ระบบเทคโนโลยี” เพียงแต่ต้องคำนึงว่าเทคโนโลยีที่นำมาใช้นั้นเป็นไปในทางสร้างสรรค์หรือทำลาย ในทำนองเดียวกัน ลักษณะที่แสดงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนว่าเป็นการผสมผสานระหว่างการอนุรักษ์และการพัฒนาที่สนองความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ เปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมอย่างเสมอภาคและยุติธรรม มีการผสมผสาน

กิจกรรม เพื่อให้สังคมเกิดความผูกพันและอนุรักษ์ไว้ซึ่งความหลากหลายทางวัฒนธรรมค่านึงถึง การรักษาสິงแวดล้อม ตลอดจนการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้อย่างสอดคล้องกับชุมชน แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาที่ยั่งยืนว่าเป็นการพัฒนาในลักษณะบูรณาการเป็นองค์รวมที่ตัวแปร ทั้งหลายต้องมาประสานกันครบองค์อย่างสมดุลภาพ แม้ว่าจะอยู่ในบริบทที่มีความหลากหลาย บนความแตกต่างทางด้านเศรษฐกิจ ที่ต้องคำนึงถึงการพัฒนาตามขีดความสามารถ (วสุธร ต้นวัฒนกุล, 2549)

### แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

แนวความคิดในการบริหารในปัจจุบัน มีลักษณะเป็นกระบวนการหรือวิธีการกำหนด ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นขั้นตอนในการบริหารและการบริหารนั้น ๆ จะต้องมียุ่ขั้นตอนก่อน และหลังเสมอ เพื่อจะทำให้ทราบถึงการทำก่อนและทำต่อ ๆ ไป จัดเป็นหลักเกณฑ์ ขั้นตอน กระบวนการบริหาร กำหนดขอบเขตและหน้าที่ได้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้แล้วแนวคิดการบริหารจัดการ ยังเป็นศิลป์และเป็นทั้งศาสตร์ การบริหาร จัดการเป็นสาขาหนึ่งที่เป็นที่ยอมรับกันทั่ว ๆ ไป เพราะมีองค์ประกอบความรู้ (Knowledge) มีหลักเกณฑ์ (Principle) และหลักทฤษฎี (Theory) ซึ่งเกิดจากการศึกษาค้นคว้าเชิงวิทยาศาสตร์ ทางสังคมศาสตร์อยู่กลุ่มเดียวกับกลุ่มวิชาจิตวิทยา สังคมวิทยา และรัฐศาสตร์ ส่วนในเชิงปฏิบัติ นั้น จะขึ้นอยู่กับความสามารถ ประสบการณ์ ซึ่งทักษะของผู้บริหารในแต่ละคนจะสามารถนำความรู้ หลักการและทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม กับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อม ได้นั้นต้องเป็น เรื่องทางศิลปะ ฉะนั้น นักบริหารที่เก่งต้องมีทั้งศาสตร์และศิลป์ (เด่น ชะเนติยัง, 2533) การบริหาร จัดการเป็นอย่างดีมีระเบียบแบบแผนและเป็นขั้นเป็นตอนกับการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ อันสูงสุด ทำให้องค์กรดำเนินงานไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วยความร่วมมือของกลุ่มบุคคลและยังเสนอว่า การบริหารและการจัดการ บางครั้งอาจแทนที่ได้ด้วย กิจกรรมที่หวังผลขั้นสุดท้ายเพียงอย่างเดียว คือ ผลสำเร็จของงาน

แนวคิดทางการจัดการยุคใหม่ คือ แนวคิดเรื่องระบบเป็นการมองว่าองค์กรทุกองค์กรเป็น ระบบขนาดใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย ระบบย่อยต่าง ๆ ภายในองค์กร คือ

การวางแผน (Planning) คือ การวางแผนหรือการกำหนดวัตถุประสงค์ไว้ล่วงหน้าว่าจะทำ อะไร และขั้นตอนที่จะบรรลุผล มีการวางแผนเพื่อมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Result-based) ในการ บริหารงานใด ๆ ก็ตามผู้บริหารจะต้องรู้จักวางแผน เพราะการวางแผนเป็นหลักสำคัญของ กระบวนการบริหาร ผู้บริหารจะต้องตระหนักว่า แผนงานเป็นหลักการสำคัญและเป็นรากฐานของ การปฏิบัติงานทั้งปวง ถ้าปราศจากแผนงานแล้วเป็นการยากที่ผู้บริหารจะทำงานให้ได้ผลดี การ

วางแผนนั้นอาจจัดเป็นแผนระยะสั้น หรือแผนระยะยาวก็ได้ ในการวางแผนนั้นผู้บริหารจะต้องคิด อยู่เสมอว่า จะทำอะไร (What) ทำอย่างไร (How) ให้ใครทำ (Who) และทำเมื่อไหร่ (When) จากนั้น ผู้บริหารจะต้องคำนึงถึงสภาพภูมิศาสตร์ สภาพแวดล้อม ดินฟ้าอากาศ ลักษณะทางสังคมศาสตร์ พฤติกรรมของบุคคลตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีอันเป็นที่ยึดของประชากรกลุ่มนั้นด้วย

การจัดการองค์กร (Organizing) คือ การจัดโครงสร้างองค์กรหรือหน่วยงาน โดยการจัด ทรัพยากรต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ พร้อมทั้งวัตถุประสงค์ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน ตลอดจนกำหนดงานควบคุมและบังคับบัญชาในลักษณะ หน่วยงานหลัก หน่วยงานที่ปรึกษา และหน่วยงานสนับสนุน พร้อมทั้งกำหนดช่วงการบังคับบัญชา ด้วย ซึ่งตามปกติการบังคับบัญชา การจัดองค์กรอาจแสดงไว้ในรูปของแผนภูมิองค์กร เพื่อให้เกิด ความเข้าใจในองค์กรเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ สายการบังคับบัญชา และ การติดต่อสื่อสาร

การเป็นผู้นำ (Leading) คือ การให้พนักงานทำงานให้สำเร็จด้วยความเต็มใจ จึงต้องมี ภาวะผู้นำจูงใจคนให้อยากทำงานให้ดี กระตุ้นความกระตือรือร้นของคนในองค์กรเพื่อบรรลุ แผนงานที่สำคัญ เป็นการจูงใจ การชักนำ ไปในทิศทางที่ดำเนินสู่เป้าหมาย โดยการเพิ่มผลผลิตและ เน้นมนุษยสัมพันธ์ซึ่งทำให้เกิดระดับผลผลิตในระยะยาวที่สูงกว่าภาวะหน้าที่ เพราะคนส่วนใหญ่ มักไม่ค่อยชอบภาวะหน้าที่

การควบคุม (Controlling) คือ เป็นภาระหน้าที่ของผู้บริหาร ที่จะต้องรวบรวมข้อมูล เพื่อการติดตามและประเมินผลงาน ว่าเป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานที่วางไว้และบรรลุตาม วัตถุประสงค์หรือไม่ และทำการตัดสินใจ (พระครูวิสุทธิธานันท์ทคุณ, 2558)

### ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์

ตำรวจ คือ ข้าราชการที่มีหน้าที่บำบัดทุกข์บำรุงสุขแก่ประชาชน หากแต่ยังมีครอบครัว ข้าราชการตำรวจบางส่วนที่มีคุณภาพชีวิตของพวกเขากลับไม่สู้ดีนัก บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นความสำคัญของครอบครัวผู้พิทักษ์สันติราษฎร์เหล่านี้ จึงได้จัดตั้ง หมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ขึ้นที่เลขที่ 159 หมู่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ด้วยความร่วมมือในลักษณะโครงการ 4 ประสาน ได้แก่ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ธนาคารทหาร ไทย จำกัด (มหาชน) สถานีตำรวจภูธรเกาะจันทร์จังหวัดชลบุรี และเครือข่าย โดยมีการดำเนินการ ตั้งตั้งแต่ปี 2549 ในรูปแบบ “โครงการ 1 หมู่บ้าน 4 ผลผลิตกันท์” เพื่อให้เป็นโครงการอาชีพเสริมเพิ่ม รายได้ตำรวจ และช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัวตำรวจให้ดีขึ้นประกอบด้วย 3 อาชีพและ

1 อาชีพเสริม อาชีพหลัก ได้แก่ อาชีพปลูกองุ่นและผักปลอดสารพิษ อาชีพเพาะเลี้ยงกบ และอาชีพเลี้ยงสุกร โดยมีอาชีพการเลี้ยงไก่พื้นเมืองเป็นอาชีพเสริม

หมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตั้งอยู่บนพื้นที่ 230 ไร่ มีข้าราชการตำรวจของสถานีตำรวจภูธรเกาะจันทร์ เข้าเป็นสมาชิกร่วมโครงการจำนวน 31 ครอบครัว โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ เนื้อที่ประมาณ 50 ไร่ เป็นที่อยู่อาศัย โดยสมาชิกแต่ละครอบครัวจะได้รับการจัดสรรที่ดินจำนวน 1.5 ไร่ พร้อมบ้านพักอาศัย 2 ชั้น 1 หลัง โรงเรือนเลี้ยงไก่พื้นเมืองอีก 1 หลัง ส่วนพื้นที่อีกประมาณ 180 ไร่ จะใช้สำหรับดำเนินธุรกิจเกษตรที่เครือ ABC ได้มอบหมายให้หน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในเครือ ABC เข้าไปส่งเสริมอาชีพธุรกิจเกษตรในโครงการ ได้แก่ พื้นที่ 97 ไร่ ใช้ก่อสร้างโรงเรือนปลูกองุ่นและโรงเรือนปลูกผัก จำนวน 57 หลัง พื้นที่ 13 ไร่ ก่อสร้างบ่อเลี้ยงกบจำนวน 168 บ่อ ส่วนพื้นที่อีก 56 ไร่ ก่อสร้างโรงเรือนสุกรหย่านม – รุ่นพันธุ์จำนวน 10 หลัง พร้อมระบบบ่อหมักก๊าซชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) เพื่อบำบัดของเสียจากมูลสุกร

ในส่วนของ บริษัท ABC จำกัด (มหาชน) หรือ ABC ได้มีส่วนร่วมในโครงการเกษตรสันติราษฎร์ โดยเข้าไปรับผิดชอบดูแลการเลี้ยงสุกรปลอดโรค ตั้งแต่การส่ง ทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปลงทุนก่อสร้างโรงเรือน และดำเนินธุรกิจเลี้ยงสุกรทั้งหมด โดยใช้หลักการเลี้ยงสุกรที่ถูกต้องของ ABC เพื่อให้ได้ผลผลิตมีมาตรฐาน

นอกจากนี้ ABC ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสภาพแวดล้อมทั้งในเรื่องของการจัดการทรัพยากรน้ำ และการลดมลภาวะทางอากาศเป็นสำคัญ ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมมาอย่างยาวนาน เป็นเวลากว่า 10 ปี แล้วที่ ABC ศึกษาเรื่องการจัดการเปลี่ยนของเสียภายในฟาร์มเลี้ยงสุกรเป็นพลังงานสะอาด ด้วยระบบไบโอแก๊สซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพราะไม่เพียงแต่ได้ก๊าซจากระบบหมักก๊าซชีวภาพที่ถูกนำไปใช้เดินเครื่องปั่นไฟ เพื่อให้เกิดพลังงานซึ่งจะนำไปใช้ในระบบโรงเรือนสุกรเท่านั้น หากแต่โครงการนี้ยังนำน้ำที่ผ่านการบำบัดและมีคุณภาพน้ำได้มาตรฐานแล้ว เข้าสู่ระบบน้ำสปริงเกอร์สำหรับหล่อเลี้ยงต้นองุ่นและผักในโรงเรือน รวมทั้งไหลลงไปยังบ่อเลี้ยงกบ ซึ่งจะต้องเปลี่ยนถ่ายน้ำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ออกซิเจนดี และยังใช้น้ำดังกล่าวสำหรับรดต้นไม้ทั้งหมดในโครงการด้วย นอกจากนี้ยังมีปุ๋ยอินทรีย์ จากมูลสุกรหลังการบำบัดที่สามารถนำไปใช้ปรับปรุงบำรุงดินในพื้นที่โครงการให้กลายเป็นพื้นที่สีเขียว

ในการทำงานและปฏิบัติหน้าที่นั้น จะต้องตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองในการเป็นผู้ให้และร่วมเสริมสร้างภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการอยู่ร่วมกันของคนในสังคม และอยู่ร่วมกันในระบบนิเวศได้อย่างสมดุล มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต มีสติยั้งคิด ใช้ปัญญาพิจารณาอย่างรอบคอบในการปฏิบัติหน้าที่ ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการมีเหตุผลพอประมาณกับศักยภาพ

สถานภาพของแต่ละบุคคลในแต่ละสถานการณ์ และหมั่นเสริมสร้างความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เพื่อจะได้มีภูมิคุ้มกันที่ดี ส่วนการร่วมมือกับผู้อื่น ต้องช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีแรงงาน คือช่วยกันทำ มีสมอง คือช่วยกันคิด ใช้ความรู้ ความสามารถความถนัดความเชี่ยวชาญของตนเองในการพัฒนาและแนะนำผู้อื่น เอื้อเพื่อเกื้อกูลกัน คำนึงถึงสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อส่วนรวม ย่อมนำมาซึ่งความปรองดองสามัคคี อยู่ร่วมกันช่วยกันพัฒนาให้ก้าวหน้าอันเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีขององค์กรและสังคมต่อไป (มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, 2556)

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ธันวา ทองแท่น (2553) ได้ศึกษาเรื่อง ทักษะของพนักงานส่วนตำบลสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอกันทรังษ์ อำเภอกันทรังษ์ จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของพนักงานสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอกันทรังษ์ จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเสนอแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล โดยผู้ศึกษาได้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการศึกษากับข้าราชการที่ปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอกันทรังษ์ จังหวัดตรัง จำนวน 13 แห่ง ๆ ละ 10 คน รวม 130 คน ผลการศึกษาพบว่า ทักษะของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอกันทรังษ์ จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยรวมคิดว่าแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงานในระดับมาก ในประเด็นของการยึดหลักการทำงาน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของผู้ร่วมงานและทำงาน โดยยึดหลักถือเอาประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก มีการใช้เทคโนโลยี อุปกรณ์ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ ทำงานโดยไม่เอาใจเอาเปรียบผู้อื่น และทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตมาโดยตลอด มีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และแบ่งปันกับผู้ร่วมงานมาโดยตลอด

ชลิดา เพียรสร้าง (2554) ได้วิจัยเรื่อง การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง กรณีศึกษา: อำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด การศึกษาในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเศรษฐกิจชุมชน ทักษะคน ความรู้ความเข้าใจ และการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิตของประชาชนอำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด รวมไปถึงการศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเศรษฐกิจชุมชนอำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด พร้อมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข ผู้วิจัยได้ทำการคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างจำนวน 7 กลุ่ม

ตัวอย่าง แบบใช้วิจารณญาณ (Judgment sampling) โดยที่ผู้วิจัยจะเป็นผู้ระบุกลุ่มตัวอย่างที่ดีที่สุดที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย และทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เทคนิค Content analysis เป็นเทคนิคที่มุ่งเน้นไปยังการตีความหมายที่แท้จริงที่ผู้ถูกสัมภาษณ์ต้องการสื่อโดยอาศัย วิจารณญาณของผู้วิจัยเป็นหลัก จากผลการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างนั้นนำมาวิเคราะห์และพรรณนา ความรวมทั้งสังเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง ตามประเด็นคำถามสามารถสรุป ได้ ดังนี้ ปัจจัยที่มีผลต่อการนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในอำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า รายได้ เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้มากที่สุด รองลงมา คือ อายุและระดับ การศึกษา ส่วนเพศและสถานภาพสมรส ส่งผลต่อการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ น้อยที่สุด ส่วน ทศนคติ ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีทศนคติ ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนอำเภอสุวรรณภูมิในระดับปานกลาง โดยเฉพาะประเด็นที่กลุ่มตัวอย่างเข้าใจมากที่สุด ได้แก่ ความพอประมาณ พออยู่ พอกิน รองลงมา ได้แก่ การที่เราไม่ทะเยอทะยานจนเกินความสามารถของตนเอง และการดำเนินชีวิตตามแนวทาง สายกลาง นอกจากนี้ยังได้แสดงความคิดเห็นว่าเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวคิดตามแนวทาง พระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีไว้ให้แก่ประชาชนชาวไทย ส่วนการดำเนิน ชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนใหญ่เป็นการวางแผนการใช้จ่าย และการปลูกพืชผักสวน ครัวไว้กินเองในครัวเรือน ในส่วนการประกอบอาชีพจะนำมาใช้ในด้านเกษตร ส่งเสริมกลุ่ม อาชีพที่มีอยู่เดิม และในแง่ของความสัมพันธ์ในชุมชน กลุ่มตัวอย่างมีการรวมกลุ่มต่าง ๆ เพื่อทำ กิจกรรมร่วมกัน ทำให้มีความสามัคคี เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ไม่ทอดทิ้งกัน แม้กลุ่ม ตัวอย่างมีปัญหาบ้างในบางส่วน คือ การขาดงบประมาณ และขาดความรู้ในการดำเนินงาน ซึ่ง จะต้องได้รับความร่วมมือจากภาครัฐ องค์กรเอกชน และคนในชุมชน ร่วมกันแก้ไขปัญหา เมื่อกลุ่ม ตัวอย่างได้นำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ทำให้ชีวิตการเป็นอยู่ของคนในชุมชนดีขึ้น มีระบบ การจัดการ การวางแผนการใช้จ่าย และมีการนำเอามาประยุกต์ใช้กับชีวิตประจำวัน

ประสงค์ ลีลา (2551) ได้ศึกษาเรื่อง “คอนยางโทน หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง “ที่ก้าวอย่างสู่ความเข้มแข็ง” ผลการวิจัย พบว่า ชุมชนบ้านคอนยางโทน เป็นหมู่บ้านหนึ่งที่มีความ เข้มแข็งในตนเองระดับหนึ่ง โดยสมาชิกในชุมชน มีความเข้าใจและเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการชุมชน จะสังเกตได้จากการเข้าร่วมเวทีประชาคม การเข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมกิจกรรม ต่าง ๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น จะเกิดความพร้อมเพรียงในด้านการรวมตัวกันอย่างเห็นได้ชัดเจนในหลาย กิจกรรมที่เกิดขึ้นในชุมชน จากการศึกษาในกระบวนการบริหารจัดการชุมชน ในเวทีประชาคม ที่จัดขึ้น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้เพื่อสร้างรูปแบบการจัดการความรู้เข้าสู่วิถีชีวิตตามปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง ได้ข้อมูลในเชิงลึกว่า กระบวนการบริการจัดการชุมชนบ้านคอนยางโทน ผู้ที่ให้

ความสำคัญและเป็นหัวเรี่ยวหัวแรงคือผู้นำชุมชน ได้แก่ ประธานกลุ่มต่าง ๆ และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการชุมชนบ้านดอนยาง โทนให้มีความเข้มแข็ง และเกิดการเรียนรู้ พร้อมมีหน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองขนาน สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเมืองเพชรบุรี สำนักงานเกษตรอำเภอเมืองเพชรบุรี ศูนย์การศึกษา นอกโรงเรียนอำเภอเมืองเพชรบุรี สำนักงานปศุสัตว์อำเภอเมืองเพชรบุรี ฯลฯ เข้ามาให้การสนับสนุนด้านวิชาการความรู้และแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ให้กับชุมชน จากการศึกษาชุมชนบ้านดอนยาง โทน จะเห็นได้ว่าการจัดการความรู้และการเรียนรู้ของชุมชนด้านวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ได้ยึดตามแนวทางการดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังนี้

1. ชุมชนบ้านดอนยาง โทนยึดความประหยัด ดัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลด ละ ความฟุ่มเฟือยในการใช้ชีวิต
  2. ยึดถือการประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต
  3. ละ เลิก การแก่งแย่งผลประโยชน์และแข่งขันกันในทางการค้าแบบต่อสู้กันอย่างรุนแรง
  4. ไม่หยุดยั้งที่จะหาทางใช้ชีวิตหลุดพ้นจากความทุกข์ยาก ด้วยการขวนขวายใฝ่หาความรู้ให้มีรายได้เพิ่มพูนขึ้นจนถึงขั้นพอเพียงเป็นเป้าหมายสำคัญ และ
  5. ปฏิบัติตนในแนวทางที่ ลด ละ สิ่งชั่ว ประพฤติตนตามหลักศาสนา
- จตุพล ยะจอม (2552) ได้ศึกษาเรื่อง การประยุกต์ใช้แนวเศรษฐกิจพอเพียงของชุมชนในเขตเทศบาลตำบลปาย อำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลปาย อยู่ในระดับมาก โดยเฉพาะประเด็น หัวข้อกลุ่มตัวอย่าง มีความรู้ความเข้าใจมากที่สุด การดำเนินชีวิตตามแนวทางหลักเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนอยู่ในระดับมาก โดยส่วนใหญ่จะเป็นการลดรายจ่าย-เพิ่มรายได้ ในส่วนของการปลูกพืชผัก สวนครัวไว้กินเอง ในครัวเรือน อีกประการหนึ่งที่น่าไปใช้ในการดำเนินชีวิต คือ การประหยัด อดออม ใช้จ่ายอย่างประหยัด ไม่ใช้จ่ายฟุ่มเฟือย การดำเนินชีวิตของชุมชน ตามแนวหลักเศรษฐกิจพอเพียง อยู่ในระดับปานกลาง โดยกลุ่มต่าง ๆ ทำกิจกรรมร่วมกัน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน เช่น กลุ่มอาชีพต่าง ๆ กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มผู้สูงอายุ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดและประเด็นที่ชุมชนมีความสามัคคี เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ไม่ทอดทิ้งกัน เป็นประเด็นที่ชุมชนในการดำเนินการมากเช่นกัน



## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการในบริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) นอกจากนี้ ผู้ศึกษาใช้ วิธีการศึกษา “เชิงคุณภาพแบบกำหนด พื้นที่ศึกษา” เป็นวิธีการศึกษาเฉพาะกรณี (Case study) โดยเลือกศึกษาการบริหารจัดการ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ จำนวน 1 หมู่บ้าน ใน 1 จังหวัด ผู้วิจัยกำหนดระเบียบวิธีวิจัย ดังนี้

1. การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือวิจัย
3. การสร้างเครื่องมือวิจัย
4. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล
5. ความเชื่อถือได้ของเครื่องมือวิจัย
6. วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

#### การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ เลือกประชากรกลุ่มตัวอย่าง โดยการใช้วิธีสุ่มตามจุดมุ่งหมาย (Purposive sampling) โดยมีขั้นตอนดังนี้

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาแบบเจาะจงพื้นที่ ได้แก่ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี บุคคลการวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ ดังต่อไปนี้

1. เจ้าหน้าที่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก (In depth-interview)
2. ครอบครั้ว ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการโครงการ โดยวิธีการเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง โดยการร่วมประชุมกลุ่ม (Focus group) คือ การใช้จากระยะเวลาในการเข้าร่วมโครงการของประชากร หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี จำนวน อย่างน้อย 16 ครอบครั้ว จากทั้งหมด 31 ครอบครั้ว

ตารางที่ 3-1 การเลือกประชากร และกลุ่มตัวอย่างสำหรับสนทนากลุ่ม

ลำดับที่	ตำแหน่ง	จำนวนคน/ ครอบครั	จำนวนคน/ ครอบครั
		กลุ่มตัวอย่าง	กลุ่มประชากร
1	เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลโครงการ	2	2
3	ครอบครัวเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ	16	31

ผู้ให้ข้อมูลหลัก ในการทำวิจัยครั้งนี้เป็นผู้ที่มีภารกิจการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ เพื่อศึกษาถึงความสำเร็จในการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการมาใช้ และประสบปัญหา/ อุปสรรค อย่างไรบ้าง ในด้านเศรษฐกิจ สังคม ของโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

#### ประเภทเครื่องมือการวิจัย

1. การวิเคราะห์เอกสาร เกี่ยวกับแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล ประเภทเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์ในเชิงลึก เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนา ในการดำเนินงานตามรูปแบบ และผลจากที่ได้นำเรื่องหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ โดยในแต่ละประเด็นเปิดกว้างให้แสดงความเห็นเพื่อให้ได้ข้อมูลของการดำเนินงานที่หลากหลาย และเพียงพอที่จะนำมาสรุปประมวลผล ลักษณะประเด็นสัมภาษณ์เป็นแบบปลายเปิด คำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการคำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการนำมาปฏิบัติ และ คำถามเกี่ยวกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะทั่วไป

การสร้างเครื่องมือการวิจัยในครั้งนี้ การสร้างเครื่องมือการวิจัยเพื่อที่เป็นข้อคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์ มีขั้นตอนดังนี้

1. เพื่อศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในรูปแบบของการพัฒนาที่อยู่อาศัย ตามแนวคิดการบริหารจัดการ และแนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงแนวคิดเกี่ยวกับทุนในทางสังคม
2. มีการตรวจสอบความแม่นยำ (Validity) คูตามเนื้อหาและตรวจสอบตรงตามโครงสร้าง และหลักการ โดยนำเสนอ อาจารย์ผู้ควบคุมเพื่อตรวจสอบ เครื่องมือ และทำการปรับปรุงแก้ไข

ก่อนนำมาใช้ เก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษามาวิเคราะห์หาพัฒนาารูปแบบ การบริหารจัดการ ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

### การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

ผู้ศึกษาคำเนิการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยการนำแบบสัมภาษณ์ที่ได้จากการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ สังเคราะห์กับข้อมูลปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจของ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ สอดคล้องกับการเก็บข้อมูลหรือไม่และเกี่ยวข้องกันอย่างไร เพื่อให้ได้ข้อมูลศึกษาที่ถูกต้องและสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการต่อที่ต่าง ๆ ได้

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ออกแบบวิธีการเก็บข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อให้ได้ผลการวิจัยที่สมบูรณ์และมีความน่าเชื่อถือในระดับสูง โดยมีวิธีการดังนี้

1. ข้อมูลจากเอกสาร (Documentary data) ใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โดยผู้วิจัยศึกษาเอกสารเฉพาะในส่วนที่มีการเชื่อมโยงถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ที่เป็นเอกสารวิชาการ หนังสือ ตำรา เอกสาร บทความทางวิชาการ วารสาร ภาคนิพนธ์ วิทยานิพนธ์ รวมถึงการสืบค้นจากสื่อด้านอินเทอร์เน็ต ที่เกี่ยวกับ แนวคิดทฤษฎี และตัวแบบที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ ตามแนวคิดพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เกี่ยวกับโครงการของภาครัฐ กับการสร้างงาน สร้างชุมชน รวมถึงการนำไปสู่การปฏิบัติ เกี่ยวกับการพัฒนาของภาครัฐ และการนำเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติ การบริหารจัดการตามแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และแนวคิด ทฤษฎี ที่เกี่ยวข้องแล้วเมื่อดำเนินการเสร็จแล้ว เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ตามหลักวัตถุประสงค์และกรอบแนวคิดในการศึกษางานวิจัยครั้งนี้

2. ข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและรูปแบบหลักการบริหารจัดการพัฒนา และการนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้มีประสิทธิภาพเกี่ยวกับการพัฒนา สามารถเห็นผลของการดำเนินการและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-dept Interview) ตามแบบสัมภาษณ์ที่มีโครงสร้าง (Structured) และเก็บข้อมูล โดยมีขั้นตอนในการสัมภาษณ์ ดังนี้

#### 2.1 ขั้นตอนเตรียมการสัมภาษณ์

ขั้นตอนที่ 1 นัดหมาย วัน เวลา ที่จะสัมภาษณ์กับผู้ให้ข้อมูลหลัก

ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาประเด็นคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์และเตรียมความพร้อม ของอุปกรณ์ในการบันทึกเสียง อุปกรณ์ที่ใช้ในการบันทึกประเด็นการสัมภาษณ์ ให้พร้อมก่อนเริ่มการสัมภาษณ์

## 2.2 ขั้นการดำเนินการสัมภาษณ์

ขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยแนะนำตัวและแจ้งวัตถุประสงค์ของการสัมภาษณ์ และขออนุญาต บันทึกเสียงสนทนา ขณะที่ทำการสัมภาษณ์ และจะเก็บข้อมูลในการสัมภาษณ์เป็นความลับ ผู้ถูกสัมภาษณ์ สามารถแจ้งให้ระงับการบันทึกเสียงได้หากไม่ต้องการให้มีการบันทึกเสียงในช่วงเวลาใดของการสัมภาษณ์

ขั้นตอนดำเนินการสัมภาษณ์โดยการตั้งประเด็นคำถาม ซึ่งไม่จำเป็นต้องเรียงตามประเด็น และพยายามเชื่อมโยงการสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้คำตอบตรงตามประเด็นที่ต้องการ โดยทำการบันทึกเสียงและจดบันทึกขณะดำเนินการสัมภาษณ์ด้วย

ขั้นตอนหลังการสัมภาษณ์ บันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับสิ่งที่สัมภาษณ์และข้อสังเกต ที่เกิดขึ้นจากการสัมภาษณ์ ปฏิติกริยาของผู้ให้สัมภาษณ์และการให้ข้อมูล การแสดงความคิดเห็นของผู้วิจัยที่ได้จากการสัมภาษณ์ และสำรวจอุปสรรคที่ทำการบันทึกเสียงในการสัมภาษณ์

ขั้นตอนเก็บข้อมูลการสังเกต แบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) โดยกำหนดกรอบที่ใช้ในการสังเกต คือ

1. การกระทำของแต่ละบุคคล (Acts) การสังเกตวิถีการดำเนินชีวิตของผู้ถูกศึกษา
2. แบบแผนการกระทำ (Activities) คือ การสังเกตการณ์กระทำหรือพฤติกรรมที่เป็นกระบวนการที่มีขั้นตอนและมีลักษณะต่อเนื่องจนเป็นแบบแผน เช่น การปรุงอาหาร การเพาะปลูก การรักษาพยาบาล ซึ่งการสังเกตแบบแผนการกระทำ จะชี้ให้เห็นถึงสถานภาพ บทบาท และหน้าที่ของสมาชิกในสังคมได้
3. ความหมาย (Meaning) คือ การสังเกตการณ์ให้ความหมายของผู้ถูกศึกษา ที่มีต่อการกระทำ (Act) และแบบแผนการกระทำ (Activities) การสังเกตในส่วนนี้จำทำให้เข้าใจว่าผู้ถูกศึกษามีความเชื่อ โลกทัศน์ ทัศนคติ เกี่ยวกับสถานะสังคมของตนเองอย่างไร
4. ความสัมพันธ์ (Relationship) คือ การสังเกตความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในชุมชน
5. การมีส่วนร่วม (Participation) คือ การสังเกตการณ์มีส่วนร่วมกิจกรรมของผู้ถูกศึกษา
6. องค์ประกอบของสิ่งแวดล้อม (Setting) คือ การสังเกตองค์ประกอบของสิ่งแวดล้อมที่ใช้เป็นพื้นที่ศึกษา เป็นการสังเกตสถานที่ในความหมายทางภูมิศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล วัฒนธรรม ความเชื่อ วิถีชีวิต นอกจากนั้นจะทำการศึกษาสถานะเกี่ยวกับชุมชน เพื่อทำความเข้าใจกับสภาพพื้นที่ และการตั้งถิ่นฐานของชุมชน (บำเพ็ญ เขียวหวาน, 2551)

## การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูลในการศึกษา ดังนี้

ส่วนที่ 1 เกี่ยวกับแบบสัมภาษณ์เชิงลึก ทำการถอดเทปแล้ววิเคราะห์เนื้อหา

(Content analysis) เพื่อสรุปความสังเคราะห์ออกมาเป็นคำตอบที่ต้องการตามวัตถุประสงค์

ส่วนที่ 2 ผู้ศึกษาได้ดำเนินการนำเสนอข้อมูลด้วยวิธีการพรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive analysis) เป็นหลัก โดยนำข้อมูลมาเรียบเรียงและจำแนกอย่างเป็นระบบ จากนั้นนำมาตีความหมาย เชื่อมโยงความสัมพันธ์และสร้างข้อสรุปจากข้อมูลต่าง ๆ ที่รวบรวมได้

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

ในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับงานวิจัย การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้บริหารจัดการใน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) นอกจากนี้ผู้ศึกษาใช้วิธีการศึกษา “เชิงคุณภาพแบบกำหนดพื้นที่ศึกษา” เป็นวิธีการศึกษาเฉพาะกรณี (Case study) และนำเสนอข้อมูลด้วยวิธีการพรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive analysis) เป็นหลักโดยนำข้อมูลมาเรียบเรียงและจำแนกอย่างเป็นระบบ จากนั้นนำมาตีความหมายเชื่อมโยงความสัมพันธ์และสร้างข้อสรุปจากข้อมูลต่างๆ ที่ได้รวบรวม โดยผู้วิจัยได้แบ่งลำดับผลของข้อมูล ดังนี้

#### กลุ่มที่ 1 เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ

คำถามที่ 1 ท่านมีแนวทางในการจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า จากคำริของท่านประธาน เห็นว่าตำรวจเป็นอาชีพที่ต้องเสียเวลาในการให้บริการประชาชน จึงได้ก่อตั้งโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ มีผู้เข้าร่วมโครงการโดยเป็นข้าราชการตำรวจ จำนวน 31 นาย มีพื้นที่ทั้งหมด 230 ไร่ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนสนิม จังหวัดชลบุรี แบ่งเป็นที่พักอาศัย 50 ไร่ ต่อ 31 ครอบครัว ครอบครัวละ 1.5 ไร่ และพื้นที่เกษตรกรรม 180 ไร่ ประกอบด้วยบ้านพัก 2 ชั้น 1 หลัง เล้าไก่พื้นเมือง 1 หลัง พื้นที่ปลูกไม้ผลหรือแล้วแต่ใครจะปลูกอะไร และ ABC เข้าไปสนับสนุนอาชีพด้านการเกษตร ซึ่งมีกิจกรรมทางการเกษตรเช่น ฝึกปลอดสารพิษ ที่ปลูกในโรงเรือน ส่วนนี้สร้างรายได้ให้กับข้าราชการตำรวจที่เป็นสมาชิก โดย ABC เป็นผู้ดำเนินการ

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า โครงการได้นำการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยได้จัดประชุมให้ความรู้ให้แก่สมาชิกเกษตรกร แต่ในการมาร่วมประชุมนั้นมาแต่ไม่ได้ให้ความสนใจ มีการแนะนำ การนำเวชพืชมาจัดทำปุ๋ยหมัก โดยนำเศษผักที่เสียไปหมักทำปุ๋ยหมัก เพื่อให้เกษตรกรในโครงการนำไปใช้ เพื่อใส่ต้นไม้ในโครงการ แต่ไม่มีการมารับหรือสนใจ และยังมีการต่อระบบน้ำจากที่ผ่านการหมักจากระบบไบโอแก๊สไปตามบ้านเกษตรกร และสามารถให้เกษตรกรใช้ได้ โดยการเปิดก๊อกได้เลย แต่บางบ้าน

ใช้ บางบ้าน ไม่ใช้ โดยบ้านที่ใช้ก็เปิดทิ้งไว้ตลอด ทำให้ต้นทุนได้ใช้แต่ปลายทางไม่ได้ใช้ บางครั้งก็ปิดพร้อมกันทำให้ท่อน้ำแตก ทำให้ระบบเกิดปัญหาเจ้าหน้าที่ ที่ต้องเสียเวลาไปแก้ไขปัญหา ในโครงการได้มีการขุดบ่อน้ำเลี้ยงปลาประจำโครงการ โดยหาพันธุ์ปลามาปล่อย ในบ่อนั้นก็ได้เลิก เพราะมีคนมาตกปลา และไม่ได้มีตารางกำหนดว่าใครอยากตกก็ตก

สรุป คือ มีการนำปรัชญามาใช้ในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยมีการถ่ายทอดความรู้และวิธีการต่าง ๆ ในการถ่ายทอดความรู้ต่าง ๆ แต่ไม่ได้รับความสนใจ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

## คำถามที่ 2 ด้านการบริหารจัดการโครงการ

คำถามที่ 2.1 ท่านมีส่วนวางแผนโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า ผมวางแผนตั้งแต่ต้น โดยซีพีเอฟ มีโครงการมากมาย ทั้งเลี้ยงไก่ เลี้ยงวัว เลี้ยงหมู ปลูกองุ่น ไป ๆ มา ๆ ก็ลดไปเรื่อย ๆ เพราะตำรวจไม่ให้ความร่วมมือ จนเหลือปลูกกระเพราฯ ๆ อย่างที่เห็น คนของ ABC ที่อยู่ดูแลแค่สองคน

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า ไม่ได้มีส่วนในการวางแผน มีหน้าคอยประสานงานให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ และคณะกรรมการซึ่งเป็นแม่บ้านตำรวจ

สรุป เจ้าหน้าที่โครงการมีส่วนในการวางแผนโครงการเพียงท่านเดียว ตั้งแต่เริ่มทำโครงการและมีการประสานงานให้กับผู้เข้าร่วมโครงการทั้ง 2 ท่าน

คำถามที่ 2.2 ท่านมีส่วนในการจัดการองค์กร ในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า เริ่มแรกของโครงการนี้ทาง ABC ได้หามาหลายที่ โดยจะต้องมีน้ำใช้ ที่เพียงพอกับโครงการจึงมาลงที่นี่ และทางท่านรอง (ตำรวจ) ที่เป็นคนทำโครงการนี้ ก็ย้ายไปจังหวัดอื่น การติดตามจากผู้บริหาร ก็ลดลงไปเรื่อย ๆ

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า เวลามีปัญหาต่าง ๆ พวกตำรวจก็จะโยนมาให้เรา เวลาทำให้เรา ก็ต้องคิดทุกอย่างเค้าแค่ มาเห็นด้วยไม่เห็นด้วย ไม่ให้ความร่วมมือ

สรุป เจ้าหน้าที่โครงการมีการจัดการโครงการ ตั้งแต่การหาแหล่งที่ทำโครงการและมีการดำเนินการทุกอย่าง เช่น ระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น แต่ไม่ได้รับความร่วมมือจากกลุ่มเกษตรกร

คำถามที่ 2.3 ท่านมีส่วนในการเป็นผู้นำให้ผู้เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ประสบผลสำเร็จ โดยวิธีอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า ทำไม่ต้องมีชั้นสัญญาบัตร เพราะเป็นธรรมชาติของตำรวจ ทำให้เวลาสั่งการอะไร ต้องสั่งจากพวกชั้นสัญญาบัตรลงมา ทำให้แตกต่างจากเกษตรกรที่ทุกคน

เท่ากัน พอสิ่งอะไร พอประชุมก็ออกความเห็นได้เท่า ๆ กัน พอทาง ABC เสนออะไรมาถ้าชั้น สัญญาบัตรไม่ตกลง พวกชั้นประทวนก็จะไม่ตกลง กันตามไปด้วยทำให้อำนาจการตัดสินใจต่าง ๆ ของฝั่งตำรวจตกอยู่พวกสัญญาบัตรไม่กี่คน

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า เกษตรกรบางท่านมีหลักการและเหตุผลในการเป็น กระบอกเสียงไปกระจายข้อมูลต่าง ๆ ให้กัน เช่น เรื่องค่าไฟฟ้า ซึ่งเป็นไฟฟ้า 3 เฟส แต่ระบบไฟฟ้า ตามบ้านปกติ เป็น 1 เฟส เพราะบริษัทมาเช่าจึงใช้เป็น 3 เฟส แต่บ้านตำรวจเป็น 1 เฟส พอจ่ายเงิน กันก็คิดไม่เหมือนไฟฟ้า ตามบ้านที่อยู่อาศัยปกติ ก็จะมีจุดสูงสุดและค่าคำนวณต่าง ๆ ก็ไม่เหมือน ปกติ ก็ต้องหาวิธีให้เค้าเข้าใจ และนำเอาส่วนต่างมาเฉลี่ยให้เหมือนกัน ตามสัดส่วน

สรุป เจ้าหน้าที่โครงการของซีพีเอฟ ทำโครงการในการที่ผู้บังคับบัญชาของเกษตรกรเป็น ผู้ตัดสินใจ ทำให้ตัวเกษตรกรเองจึงร่วมมือและประสาน

#### คำถามที่ 2.4 ท่านมีส่วนควบคุมโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า โครงการนี้เริ่มจาก ABC ล้วน ๆ เลย พวกตำรวจก็ไม่ค่อยใส่ใจ เพราะมันไม่ใช่งานหลักของเค้า แตกต่างจากที่หนองหว้า ที่ตรงนั้นเป็นอาชีพเกษตร เป็นอาชีพหลัก มีไร้เค้าก็ใส่เต็มร้อย แต่ที่นี้การคิดค่าไฟฟ้า ก็คิดเป็นเอกชนอีก ส่วนที่หนองหว้าเป็นการทำร่วมกัน ระหว่างภาครัฐกับเอกชน นายอำเภอจึงไปช่วยดำเนินการ ส่วนที่โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติ ราษฎร์ค่าไฟแพง พวกตำรวจก็เรียกร้องให้เก็บแยกบ้าน ก็ทำไม่ได้ เพราะไม่เข้าคุณสมบัติของ การไฟฟ้า และซึ่งมีการประชุมก็มีเพียงไม่กี่ท่าน บางท่านก็อยู่ไม่ครบตลอดการประชุม ซึ่งระยะ หลังมีการโยนย้าย ย้ายยากในการประชุม โดยเฉพาะปี 2559 มีการประชุมไปเพียงหนึ่งครั้ง คาดว่าจะ ประชุมอีกครั้งก็ไม่น่าจะเกิน เดือนธันวาคม เพราะว่าเดือนมกราคมต้องทำบุญหมู่บ้านทุกปีและก็จะจัด กิจกรรมปีใหม่ทุกปี และปลายปีต้องมาประชุม เพื่อที่จะทำการตกลงว่าจะทำอะไร และเงินที่จะ ทำบุญของทุกปีจะจ่ายเป็นเงินส่วนกลาง คนละ 200 บาท ทุกเดือน และจะนำเงินส่วนนี้มาทำ กิจกรรมร่วมกัน

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า สุดท้ายสรุปว่า ABC ลงเงินทุกอย่าง ซื่อคืนสร้างโรงเรียน วางแผน แต่ไม่ได้ผลอย่างที่คิดไว้ตั้งแต่ต้น

สรุป โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ มีการวางแผนจากเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลโครงการ และบริหารจัดการโดยเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลหรือรับผิดชอบโครงการ โดยใช้การลงทุนจากบริษัทที่เข้า ร่วมลงทุนเข้าพื้นที่ในโครงการ โดยที่เกษตรกรไม่ค่อยสนใจมากนักเพราะไม่ใช่งานหลักของตัว เกษตรกรเอง ซึ่งแตกต่างจากโครงการอื่นที่ผู้เข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรอย่างแท้จริง



**คำถามที่ 3 ท่านมีการประเมินผลในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย**

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า ข้อดีของ โครงการนี้แตกต่างจากที่หนองหว้าคือ ตรงนั้น ABC เป็นคนเริ่ม โดยมีนายอำเภอกับพวกข้าราชการชั้นผู้ใหญ่มาด้วย ทำให้เวลาเรียกการไฟฟ้าเรียกการประปา อะไรก็ง่าย แต่ตรงนี้โครงการของเรานี้ เริ่มจาก ABC ล้วน ๆ เลย พวกตำรวจก็ไม่ค่อยใส่ใจ เพราะมันไม่ใช่งานหลักของเค้า แตกต่างจากที่หนองหว้าอีก ที่ตรงนั้นอาชีพเกษตรเป็นอาชีพหลักมีไร้เค้าก็ใส่เต็มร้อย แต่ที่นี้พอการไฟฟ้ามาคิดค่าไฟ ก็คิดเป็นเอกชน เพราะ ABC เป็นผู้ไปขอ แต่ที่ที่หนองหว้า นายอำเภอไปขอ ทำให้ค่าไฟที่นี้แพง

ปีหน้าส่งมอบโฉนด แต่ยังไม่หมดสัญญา

เวลาประชุม พวกตำรวจก็ไม่ค่อยสนใจ ส่งเมียมา บางที่มอบอำนาจมาคนเดียวเป็นสิบคน เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า พวกตำรวจก็เรียกร้องให้เก็บแยกบ้านอย่างที่เล่ามาตอนแรก มันก็ทำไม่ได้ เพราะไม่เข้าคุณสมบัติของการไฟฟ้า แนวการประเมินโครงการที่ได้ทำไปแล้ว

การไฟฟ้าไม่สามารถ มาตั้งสายไฟได้ เพราะถนนหน้าบ้านไม่ใช่ถนนสาธารณะ ซึ่งการที่ทำให้ถนนเป็นที่สาธารณะนี้ มีค่าใช้จ่ายมากมาย เพราะก่อนหน้านี้ ทุกอย่างรวมเป็นแล้วจ่าย ที่เดียวให้ส่วนกลาง แล้วส่วนกลางไปจัดการให้ พวกตำรวจก็พูดงวยว่า งั้นก็ไปกู้มาดีแล้วทำพื้นที่ให้พร้อมและครบคุณสมบัติของการไฟฟ้า แต่เราไม่ใช่ข้าราชการ ไม่ใช่กู้ได้ง่าย ๆ แบบที่เกษตรกรกู้เอายศเอาตำแหน่งไปค้ำ

โครงการนี้แยกที่มาดูงานเท่าไร เป็นแบบอย่างให้โครงการ ABC ที่อื่นยัง ไม่มีประเมิน ตำรวจในแต่ละหลัง แต่ประเมินในภาพรวมของทั้งโครงการ การประเมินโครงการประเมินแบบการทำกิจกรรม และเมื่อเข้ามาแล้วที่อยู่ร่วมกัน สรุป ในการประเมินโครงการเกษตรสันติราษฎร์ ไม่ได้มีการประเมิน เพียงแต่ติดตามความเป็นอยู่ของผู้เข้าร่วมโครงการเพียงเท่านั้น ส่วนที่ประเมินโครงการนั้นเป็นกิจการที่ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการของทางบริษัท ซึ่งด้านเกษตรกรนั้นเป็นการติดตามเพื่อที่ให้อยู่ในโครงการจนครบสัญญา

**คำถามที่ 4 ท่านมีข้อเสนอแนะแนวทาง หรือวิธีการในการพัฒนาการดำเนิน โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลที่ชัดเจนและเกิดประโยชน์สูงสุด หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย**

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า ตำรวจคิดว่าไม่มีส่วนร่วมแต่จริง ๆ ก็อย่างเล่าไปพอเรียกประชุม ที่ก็ไม่ได้เรื่องสัก ที่ ป็นหาง่าย ๆ มันเลยเป็นเรื่องยากเถียงกันในที่ประชุมไม่จบ บาง ที่ ตำรวจก็แยกเป็นกลุ่ม ๆ อีก ไม่ลงตัวกัน มันก็หาเรื่องมาทะเลาะกันอีก เรื่องค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ อย่างที่เล่าไป

แต่ต้น ตำรวจที่เริ่มมาตั้งแต่แรกบางคนก็ย้ายออกไปเพราะคำสั่งย้ายบ้าง ออกไปเพราะไม่พอใจโครงการบ้าง เหลือประมาณสิบหลังเองในปัจจุบัน

ผู้บริหาร ABC นี้ คิดว่าทำกับเกษตรกรก็ทำกับตำรวจนี่มันเหมือนกัน แต่พอมาลงรายละเอียดนี่มันไม่เหมือนกันเลย

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า คนของ ABC ที่มาทำก็ไม่ชอบตำรวจตั้งแต่เริ่มต้นเพราะมีความรู้สึกที่ไม่ดี แต่ท่านประธานนี้พูดจนผมเข้าใจว่า ตำรวจดี ๆ ก็มี นโยบายดี แต่ไม่เหมาะกับการส่งเสริมให้ตำรวจทำ เพราะตำรวจต้องย้ายไปเรื่อย ๆ ทำให้บางครั้งต้องเลิกกลางคัน และตำรวจไม่มีความรู้ในการปลูกพืช ปีน้าส่งมอบโหนด แต่ยังไม่หมดสัญญา

สรุป โครงการเกษตรสันติราษฎร์ เป็นโครงการที่ดี แต่ไม่เหมาะกับข้าราชการตำรวจ เพราะผู้เข้าร่วมโครงการเป็นข้าราชการตำรวจ ต้องใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นส่วนใหญ่ และจึงไม่มีเวลาว่าง นอกเหนือจากงานที่ต้องปฏิบัติเป็นสำคัญ บางครั้งบางครั้งอาจต้องมีการโยกย้ายสถานที่ปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นภารกิจหลักของข้าราชการ การทำงานทำตามลำดับขั้น ไม่มีความเป็นอิสระ จึงมีข้อแตกต่างในการทำกิจกรรม

## กลุ่มที่ 2 เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

คำถามที่ 1 ท่านได้รับรู้หรือไม่ในการจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ได้ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

เกษตรกรคนที่ 1 กล่าวว่า ได้รับรู้เกี่ยวกับการจัดทำโครงการเกษตรสันติราษฎร์ และได้ประยุกต์ใช้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่ทาง บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้นำเสนอ และยังคงกล่าวว่ายังไม่สามารถทำได้ทั้งหมด ในช่วงนี้เพราะมีข้อจำกัดหลาย ๆ อย่างทำให้ไม่สามารถทำได้ทั้งหมด

เกษตรกรคนที่ 2 กล่าวว่า ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่เกี่ยวกับภูมิคุ้มกันในตัวเอง นั้นมีความเข้มแข็งในตัวเอง ด้านอื่น ๆ คือ ความพอเพียง ความมีเหตุผล ความรู้และคุณธรรมมีแล้ว เช่น ด้านความรู้ได้รับความรู้ใหม่ ๆ ด้านทำการปลูกพืช เช่น ต้นกะเพรา เพื่อตัดใบส่ง ให้กับโครงการ และการเลี้ยงไก่ชนเป็นรายได้เสริม

เกษตรกรคนที่ 3 กล่าวว่า บางคนชอบที่จะปลูกพืชมากกว่า การเลี้ยงไก่ บางบ้านไม่ได้เลี้ยงไก่แล้ว มีเพียงเกษตรกรคนที่ 2 ที่ยังยึดการปลูกพืช

เกษตรกรคนที่ 4 กล่าวว่า สำหรับเวลานี้ถือได้ว่าพวกผมไม่มีภูมิคุ้มกันอะไรในตัวเอง ก็ว่าได้ แต่ในส่วนของเศรษฐกิจพอเพียง ก็มีที่ทางบริษัทให้โอกาสในการปลูกกะเพรา หรือเลี้ยงไก่ นี่ถือว่าเป็นเศรษฐกิจพอเพียงในครอบครัว ที่เกิดขึ้น

เกษตรกรคนที่ 5 กล่าวว่า เราจะมีโอกาสในการรับจ้างบริษัทเลี้ยง หรือแม้กระทั่ง รับจ้างทางบริษัทปลูก แล้วส่งผลที่ได้ให้กับทางบริษัทไป

เกษตรกรคนที่ 6 กล่าวว่า สำหรับผมนี้ถือเป็นเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนภูมิคุ้มกันในเวลานี้ ถือว่าไม่มีอะไรเลยทั้งสิ้น หากบริษัทไม่ทำการนำส่งการพ่นชำระให้ตามเงื่อนไข ให้กับพวกผม ก็จะไม่สามารถทำอะไรต่อได้ทั้งสิ้น นั่นถือเป็นปัญหาหลักของพวกผมในตอนี้

เกษตรกรคนที่ 7 กล่าวว่า ส่วนผมชอบไก่ชนอยู่แล้ว

เกษตรกรคนที่ 8 กล่าวว่า ข้าราชการตำรวจจะต้องมีช่วงเวลาเข้าเวร จึงไม่มีเวลาที่จะมาทำแบบเกษตรกรรม การเลี้ยงไก่จะเป็นเวลาหลังเลิกงาน หรือวันหยุด ไม่อย่างนั้นก็เป็นช่วงเช้า – เย็น หรือหลังการทำงานราชการ

เกษตรกรคนที่ 9 กล่าวว่า ช่วงแรก ๆ จะเป็นการทำแบบนี้ แต่พอมาช่วงหลัง ๆ เมื่อประสบปัญหาของโรคไก่ ไม่ว่าจะโรคไข้หวัดนก หรือปัญหาหลาย ๆ อย่างที่ตามมา

เกษตรกรคนที่ 10 กล่าวว่า ยกตัวอย่าง เช่น การเลี้ยงไก่ ตามหลักแล้วทางบริษัท ABC จะทำการแยกเลี้ยงตามสายพันธุ์แม่แต่ละคอก ของใครของมัน หรือสายพันธุ์พ่อของใครของมัน แต่สำหรับของพวกผมแล้วนั้นมันจะมีข้อแตกต่าง

เกษตรกรคนที่ 11 กล่าวว่า พวกผมถูกจำกัดในการเลี้ยงให้อยู่ในพื้นที่รวม ซึ่งเราเองไม่สามารถแยกสายพันธุ์ได้ โดยเริ่มแรก ทางบริษัทเอาลูกมาให้พวกผมทำการเลี้ยง เมื่อการเลี้ยงลูกผ่านไปทางบริษัทบอกพวกผมว่าไม่สามารถใช้ได้สักพันธุ์

เกษตรกรคนที่ 12 กล่าวว่า จึงมีการปรับเปลี่ยนให้พวกผมกลับมาเลี้ยงเนื้อ หรือเลี้ยงไก่ตัวใหญ่แทน ซึ่งตัวหนึ่งเราจะใช้เวลาในการเลี้ยงอยู่ที่ประมาณ 6-8 เดือน แล้วทางบริษัทจึงจะมาจับไป แต่เราปล่อยเดือนละ 10 ตัว บาง ที่ไก่ก็จะมีการตีกันบ้าง ปีกยัดบ้าง ตายบ้าง ดังนั้น เฉลี่ยต่อเดือนแล้วพวกผมจะมีไก่เหลืออยู่ประมาณ 5 ตัว ใน 5 ตัวนี้ ตกตัวละ 300 เลี้ยงแทบเป็นแทบตายแต่ทางเราได้กำไรเพียงเดือนละ 1,500 บาท พอคำนวณแล้ว มันไม่คุ้มกับเวลาที่พวกเราเข้า ๆ ออก ๆ หรือลงทุนต่าง ๆ เพราะพวกเราทำตัวเอง ซื้อวัสดุสำหรับใส่อาหาร แต่อาหารทางบริษัทจัดเตรียมไว้ให้ ตรงนี้เลยเหมือนเป็นรายได้

เกษตรกรคนที่ 13 กล่าวว่า ปัจจุบันตอนนี้เลิกเลี้ยงไก่แล้ว รายได้ตอนนี้ได้มาจากการที่บริษัทมาเช่า และผลกำไร-ขาดทุน ไม่สามารถรับรู้ได้ โดยอีก 2 ปี จะหมดสัญญาเช่าเพราะได้ทำไว้ 12 ปี แต่ข้อตกลงจะทำการผ่อนให้กับธนาคารเป็นระยะเวลา 10 ปีและ 12 ปี จะยกโครงการให้ แก่

เกษตรกร ไม่ว่าจะเป็น แปลงผัก หรือบ่อกบทั้งโครงการยกเว้นฟาร์มเลี้ยงสุกรที่จะยกให้เพราะมีระยะเวลา 15 ปี นอกนั้นส่วนอื่นเป็นของทางเกษตรกรที่ลงทุนเองทั้งหมด

เกษตรกรคนที่ 14 กล่าวว่า ยกเว้นฟาร์มหมูที่มีเฉพาะที่ให้ฟาร์มหมูใช้ สมัยก่อนจะเป็นการปลูกเมล่อน หลังจากนั้นก็จะมีการสลับปรับเปลี่ยนมาเป็นพืช ผัก อื่น ๆ ก็จะง่ายกว่าการปลูกเมล่อนที่ค่อนข้างยากและลงทุนสูง รับรู้เกี่ยวกับการจัดทำโครงการเกษตรสันติราษฎร์ และได้ประยุกต์ใช้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่ทาง บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้นำเสนอ

เกษตรกรคนที่ 15 กล่าวว่า มีการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในโครงการน้อยมีเพียงประมาณ 20-30 % ใน 31 หลัง เพราะว่าความพร้อมของพื้นที่ไม่ให้และพื้นที่ไม่พอ คือน้ำพอประมาณทรูชเงินไปแล้วจะมีการขาดแคลนมาก ช่วงหน้าแล้งจะขาดแคลนพอปีใหม่ไปแล้วเริ่มแล้วจะรดอะไรก็ไม่มี ประปาที่ออกมามันเปรี้ยวเป็นพื้นที่ดินเปรี้ยวอยู่ น้ำก็เลยเปรี้ยวนำมาทำประปาก็เลยไม่ได้ผล

เกษตรกรคนที่ 16 กล่าวว่า ในการทำงานจะไม่มีเวลา ในการทำงานร่วมกับโครงการ แต่สำหรับวัยเกษียณจะดีและช่วงตอนปลายไม่มีปัญหาชีวิตครอบครัวก็จะดีมาก เป็นงานอดิเรกและมีพื้นที่อย่างน้อย ๆ รวมส่วนตัวสัก 3 ไร่จะดีมาก มีแหล่งน้ำพอจะทำอะไรได้ แต่พอขาดน้ำก็ทำอะไรไม่ได้หมดแล้ว ไม่ต้องคิดทำอะไร ปลูกมากรดน้ำไม่ไหวแล้วถ้าซื้อน้ำ ถ้าทำบ่อเก็บก็ไม่พอเกี่ยวกับต้นไม้อะไรก็เก็บน้ำไม่พอ พยายามศึกษาอยู่ตอนนี้ ลงมะละกอหน้าแล้งอยู่ได้ ขนุนนี่อยู่ได้กำลังจะขูดบ่อเอาพลาสติกมาลงแล้ว 3\*5 มันจะพอใช้ใหม่ต้องวิ่งเอาบ้างต้องมีรถ ถ้าทำนะทำได้แต่ต้องมาการลงทุนต้องมีรถต้องทำจริง ๆ จัง ๆ อย่างที่เพื่อนสมาชิกว่าไว้คือไม่มีเวลา แต่ถ้ายังทำงานอยู่ คือ มันไม่มีเวลาเลยครับ

ตารางที่ 4-1 คำถามที่ 1 ท่านได้รับรู้หรือไม่ในการจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์  
ได้ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมี  
ประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

เกษตรกรคนที่	หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง				
	พอเพียง	มีเหตุผล	มีภูมิคุ้มกัน	ความรู้	คุณธรรม
1	มี	มี	มี	มี	มี
2	มี	มี	มี	มี	มี
3	มี	มี	มี	มี	มี
4	มี	มี	ไม่มี	มี	มี
5	มี	มี	มี	มี	มี
6	มี	มี	ไม่มี	มี	มี
7	มี	มี	มี	มี	มี
8	มี	มี	มี	มี	มี
9	มี	มี	มี	มี	มี
10	มี	มี	มี	มี	มี
11	มี	มี	มี	มี	มี
12	มี	มี	มี	มี	มี
13	มี	มี	มี	มี	มี
14	มี	มี	มี	มี	มี
15	มี	มี	มี	มี	มี
16	มี	มี	มี	มี	มี

สรุป ในการจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ได้ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเกษตรกรส่วนใหญ่ มีการใช้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่ทาง บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้นำเสนอ แต่มีเพียง 2 ท่าน ที่คิดว่ายังไม่มีภูมิคุ้มกันในตัวเอง แต่บางอย่างเกษตรกรยังกล่าวว่าในโครงการไม่สามารถทำได้ทั้งหมด ในช่วงนี้เพราะมีข้อจำกัดหลาย ๆ อย่าง ด้านความพอเพียง ความมีเหตุผล ความรู้และคุณธรรม มีแล้ว เช่น ด้านความรู้ได้รับความรู้ใหม่ ๆ ด้านทำการปลูกพืช เช่น ดันกะเพรา เพื่อตัด

ใบส่งให้กับโครงการและการเลี้ยงไก่ชนเป็นรายได้เสริม แต่บางท่านก็ได้เลิกเลี้ยงแล้ว เนื่องจากมี ปัญหาต่าง ๆ

**คำถามที่ 2 ด้านการบริหารจัดการโครงการ โดยการประชุมกลุ่ม (Focus group)**

**คำถามที่ 2.1 ท่านมีส่วนร่วมวางแผน เกี่ยวกับโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์**

**โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย**

เกษตรกรคนที่ 1-15 กล่าวว่า ในส่วนของงานได้วางแผนในด้านการบริหารจัดการไม่ได้ มีส่วนร่วมในการบริหาร

เกษตรกรคนที่ 16 กล่าวว่า สำหรับในส่วนของงานบริหารจัดการนั้นเราไม่ได้ มีส่วนร่วมอะไรเลย

สรุป เกษตรกรผู้เข้าร่วม ไม่มีส่วนร่วมในการวางแผนเกี่ยวกับโครงการ

**คำถามที่ 2.2 ท่านมีส่วนเข้าในการจัดโครงสร้าง โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์**

**โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย**

เกษตรกรคนที่ 5 กล่าวว่า ในส่วนของบริษัทที่เป็นกิจการของทางบริษัท ทางบริษัทจะเป็นผู้ดูแลและจัดการให้เอง แต่ถ้าเป็นในบ้านจะบริหารจัดการเองได้

สรุป ในการมีส่วนเข้าในการจัดโครงสร้างโครงการนั้น เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่สามารถทำได้ ยกเว้นแต่ในเขตที่เป็นบริเวณบ้านของตัวเกษตรกรเอง

**คำถามที่ 2.3 ท่านมีส่วนร่วมให้โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ สำเร็จได้ โดยวิธีการ ใดบ้าง โปรดอธิบาย**

เกษตรกรคนที่ 1 กล่าวว่า ในส่วนร่วมให้โครงการนี้ สำเร็จได้นั้น เมื่อก่อนมีผู้นำใน หมู่บ้านนี้ ในส่วนของผู้นำที่มีการตั้งกันมานั้น สมัยก่อน มีผู้กำกับเป็นผู้นำ แต่ปัจจุบันเป็น รองผู้การอยู่ที่จังหวัดอุทัยธานีแล้ว

เกษตรกรคนที่ 6 กล่าวว่า ถือเป็นภาระให้เกียรติท่านในสมัยนั้น  
เกษตรกรคนที่ 13 กล่าวว่า เพราะตำแหน่งหน้าที่ ที่เป็นคนใหญ่คนโตในหน่วยงานนี้ จึงยก ให้เป็นผู้นำ

เกษตรกรคนที่ 14 กล่าวว่า เขาเป็นผู้ประสานงานอีกระดับหนึ่งให้กับ ABC อีก ที่หนึ่ง  
สรุป การมีส่วนร่วมของโครงการให้สำเร็จได้ โดยเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการนั้นส่วนใหญ่ปฏิบัติ ตามผู้บังคับบัญชาสั่งการและการสนับสนุนของทางบริษัท

## คำถามที่ 2.4 ท่านมีส่วนร่วมเข้าร่วมควบคุม โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการ อย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

เกษตรกรคนที่ 1 กล่าวว่า โดยพวกผมจะไม่มีสิทธิไปพูดคุยกับระดับหน่วยงานนั้นได้เลย และก็ไม่ได้รับอนุญาตให้คุยได้

เกษตรกรคนที่ 2 กล่าวว่า ทางบริษัทจะมีรูปแบบการคุยอีกรูปแบบหนึ่งว่าจะมีโครงการสำหรับสำรวจแบบต่าง ๆ ซึ่งภาพในการพูดคุยกับสำรวจจะออกมาดูดีขึ้น อีกระดับ ซึ่งจริงแล้วทางบริษัทก็ให้ตามที่ตกลง

เกษตรกรคนที่ 3 กล่าวว่า ทำการดูแลเรื่องผลประโยชน์ของเราในบ้าน พุดง่าย ๆ คือ เรามีบริษัทและเราก็มีผู้ดูแลบริษัทให้

เกษตรกรคนที่ 4 กล่าวว่า เพียงแต่เราไม่ได้รับผลประโยชน์ หากมองในภาพรวมแล้ว อาจจะดูดีในสายตาใครหลาย ๆ คน

เกษตรกรคนที่ 5 กล่าวว่า สำหรับโครงการนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นเพื่อที่จะช่วยเหลือทางด้านสำรวจ

เกษตรกรคนที่ 6 กล่าวว่า โดยจะส่งผู้จัดการมาคนหนึ่งเพื่อให้มาดำเนินการ โครงการนี้ แต่เมื่อถึงเวลาดำเนินการโครงการ ทางผู้จัดการที่บริษัทส่งมาไม่สามารถพาโครงการให้สำเร็จได้ จึงไปบอกคนที่ใหญ่กว่าช่วยแก้ปัญหาให้

เกษตรกรคนที่ 7 กล่าวว่า ในขณะนั้นเขามีนโยบายการซื้อ ซึ่งพวกผมเองในช่วงนั้นพวกผมอยู่ในช่วงของการตั้งสหกรณ์ แต่ก็มีการยุบลงไปในตอนท้าย

เกษตรกรคนที่ 8 กล่าวว่า ทางบริษัทจึงออกนโยบายบอกให้พวกผมตั้งบริษัทขึ้นมา แล้วให้อาบริษัทไปกู้เงิน

เกษตรกรคนที่ 9 กล่าวว่า โดยที่อาบริษัทลูกของทาง ABC ไม่ว่าจะเป็น หมู พืช น้ำ ไข่ เข้ามาค้าประกันบริษัทโดยที่จะทำการเช่า หารายได้ผ่อนชำระธนาคารแทนสำรวจภายใน 10 ปี แล้วทางบริษัทก็เข้ามาดำเนินการทั้งหมด โดยเราไม่สามารถที่จะเข้าไปจัดการอะไรต่าง ๆ ในบริษัทเขาได้ แต่เราจะทำการดูแลได้เฉพาะบริเวณบ้าน

เกษตรกรคนที่ 10 กล่าวว่า การกู้เงินจะถูกแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกจะกู้ในนามของบริษัท และส่วนสองจะเป็นการกู้แบบส่วนตัว

เกษตรกรคนที่ 11 กล่าวว่า โดยการกู้ส่วนตัวของเราจะได้บ้าน ก็จะได้ในส่วนของบ้าน กับที่ดินเท่าที่เห็นนี้ ดังนั้นในส่วนของทางบริษัทที่เขาดำเนินการนั้น พวกผมจึงไม่มีส่วนดำเนินการหรือยื่นมืออะไรไม่ได้ทั้งนั้น

เกษตรกรคนที่ 12 กล่าวว่า การซื้อผัก เมื่อการพวกผมปลูกองุ่นราคาขายด้านนอก คือ กิโลละ 200 บาท เมื่อขายให้ทางสมาชิกหรือเจ้าของบริษัท ก็จะต้องขายในราคาเท่ากัน คือ กิโลละ 200 ไม่มีส่วนลดใด ๆ ให้ใครทั้งสิ้น เพราะพวกผมไม่สามารถที่จะไปจัดการอะไรหรือสั่งให้ทำแบบนี้ แบบนั้น ไม่ได้ มีแต่ทางบริษัทจะทำการสั่งเราว่าเราทำส่วนนี้ จะต้องทำแบบไหน ทำอย่างไร ตามขั้นตอนที่ควรจะเป็น และทางบริษัทจะทำการดำเนินการเรื่องรายได้และส่วนอื่น ๆ เอง ซึ่งพวกผมเหมือนเป็นร่างทรงให้กับทางบริษัท โดยพวกผมมีชื่อของการเป็นเจ้าของบริษัท จัดทำจัดตั้งบริษัทขึ้นมา มีผลกำไรขาดทุน มีอะไรต่าง ๆ แต่ตรงที่ทางบริษัทมาเช่นนั้น เขาจะดำเนินการบริหาร โดยจะบริหารเงิน ว่าพวกผมต้องมียอดเงินนำส่งธนาคารเดือนละสามหมื่น เขาจะทำการเฉลี่ยค่าเช่าของทั้ง 4 บริษัทนี้ โดยเราจะส่งเข้าออฟฟิศในกรุงเทพพร้อมจัดการดำเนินการต่าง ๆ ให้

เกษตรกรคนที่ 13 กล่าวว่า อย่างปลายปีนี้จะมีการจัดการประชุมสมาชิก แต่พวกผมจะไม่มีสิทธิเข้าไปยุ่งุ่นวายได้ และเมื่อไม่นานมานี้ทางเราเพิ่งทำการเซ็นหนังสือมอบอำนาจเป็นตัวแทนไปเพราะสมาชิกจะไม่มีส่วนในการเข้าประชุมในนั้นเลย

เกษตรกรคนที่ 14 กล่าวว่า ส่วนในเรื่องของการประเมินในหมู่บ้าน หรือใน โครงการนี้แบบโดยรวม ทางสมาชิกก็จะไม่มีสิทธิเช่นกัน

เกษตรกรคนที่ 15 กล่าวว่า การทำงานที่นี้ อยู่ในเรื่องของการผ่อนธนาคารมันก็ได้จบลงแล้ว ทางบริษัทก็ได้สร้างตามความเข้มแข็งของเขารับเข้ามาเอง ในชุมชนรวมกันก็สามารถสร้างได้ เขามีสิทธิในการต่อรองทุกอย่างในส่วนกลาง ซึ่งทางบริษัทเป็นผู้ให้เช่า แต่ในช่วงเวลานี้ของพวกผมเองยังผ่อนธนาคารไม่หมด เขาจึงเข้ามาดำเนินการให้ในทุกสิ้นทุกอย่าง เช่น สมมุติว่าเงินเหลือโดยพวกผมได้ค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท ผ่อนทางธนาคารอีกเดือนละ 27,000 บาท หรือ 28,000 บาท ก็จะมีเงินเหลืออยู่ที่ประมาณ 1,000 – 2,000 บาท ซึ่งเงินส่วนที่เหลือนี้พวกผมก็จะไม่สามารถใช้ได้ เงินก็จะตกไปอยู่ในบัญชีแทน เมื่อเงินจำนวนนี้สะสมจนเพิ่มขึ้นมาในระดับหนึ่ง จนสามารถที่จะขยับขยายออฟฟิศ หรือทำประโยชน์อะไรได้ ทางออฟฟิศก็จะทำเรื่องขอเงินในส่วนนี้ไปขยับขยายหรือทำรายการต่าง ๆ ในออฟฟิศ พวกผมก็จะทำหน้าที่ในการเซ็นอนุมัติเพื่อให้พวกเขาไปดำเนินการต่อ แล้วเขาก็มาจัดการทำตามหน้าที่ของเค้า

เกษตรกรคนที่ 16 กล่าวว่า ในการจัดการ โครงการมีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ประสานกับทางบริษัทอยู่แล้วเป็นกรรมการหมู่บ้าน ว่ามีอะไรบ้างแล้วมาบอกลูกบ้านเป็นตัวเชื่อมและมีการประชุมเดือนละครั้ง ตามจริง ๆ ว่าทำอะไรให้เค้าบ้าง มีส่วนร่วมก็ไม่ได้เพราะทำให้เค้าไม่ได้ ไม่มีเวลาทำให้เค้า เค้าบอกเวลามีประชุมก็มีเจ้าหน้าที่ ว่าจะต้องทำยังไง ว่าเห็นดีหรือไม่ขัดแย้งหรือไม่ของคุณผมไม่ต้องเข้ามามีส่วนร่วม ไปก็ทำงานให้เค้าไม่ได้ การทำงานมันต้องมีเวลาด้วย ถามว่า โกงหรือไม่ผมไม่ได้กลัว โกงหรือเพราะผมมาจากศูนย์ มีบ้านมีเงินผมก็ทำไปค่อย ๆ ทำให้คนอยู่ก็



พักแล้วก็เริ่ม ๆ ทำที่ละหน่อย อยู่ที่นี้เดือนหนึ่งประมาณ 20 วัน สภาพก็เป็นแบบนี้ เพราะแม่บ้านผม  
 แข็งขาไม่ดี แล้วลูกสาวผมทำงานอยู่ในอโศกเข้าบ้านอยู่ตอนนี้ผมก็อาศัยลูกสาวอยู่ มีบ้านอยู่ข้าง  
 นอก เข้ามาในนี้ก็ต้องไปหาหมอต้องอยู่ใกล้หมอและต้องดูแลลูก

สรุป ในการบริหารจัดการ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์นั้น ผู้เข้าร่วมโครงการได้  
 รับทราบข้อมูลต่าง ๆ โดยการชี้แจงจากเจ้าหน้าที่โครงการ แต่ไม่ได้มีส่วนเข้าไปบริหารจัดการได้  
 เนื่องจากเป็นตั้ผู้เข้าร่วมเอง อาจมาจากการไม่มีเวลาเป็นส่วนใหญ่ และการดำเนินในระบบธุรกิจ  
 ในรูปแบบบริษัทกิจการ และตั้ผู้เข้าร่วมโครงการไม่มีความรู้ในการบริหารธุรกิจ

ตารางที่ 4-1 สรุปด้านการบริหารจัดการโครงการ โดยการประชุมกลุ่ม (Focus group)

เกษตรกรคนที่	ด้านการบริหารจัดการโครงการ			
	การวางแผน	การจัดการ	การมีส่วนร่วม	การควบคุม
1	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
2	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
3	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
4	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
5	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
6	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
7	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
8	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
9	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
10	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
11	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
12	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
13	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
14	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
15	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
16	ไม่มี	ไม่มี	มี	ไม่มี

สรุป ในการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์นั้น ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับทราบข้อมูลต่าง ๆ โดยการชี้แจงจากเจ้าหน้าที่โครงการ ด้านการบริหารจัดการนั้นไม่ได้มีส่วนเข้าไปบริหารจัดการใด ๆ เนื่องจากเป็นตัวผู้เข้าร่วมเอง ส่วนในด้านการมีส่วนร่วมนั้นมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ประสานงานในโครงการ เนื่องจากการไม่มีเวลาเป็นส่วนใหญ่ และการดำเนินในระบบธุรกิจในรูปแบบบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกิจการ และตัวผู้เข้าร่วมโครงการไม่มีความรู้ในการบริหารธุรกิจ

**คำถามที่ 3 ท่านมีการประเมินผลในการการพัฒนาโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย**

เกษตรกรคนที่ 1 กล่าวว่า ในระยะเวลา 10 ปี ภายในบริษัทที่กำลังดำเนินงานอยู่นั้นพวกผมไม่ได้มีสิทธิเข้าไปยุ่งเกี่ยวใด ๆ ทั้งสิ้น ทางบริษัทจะจัดการทำให้ทุกอย่าง เพราะบริษัททำธุรกิจและผ่อนธนาคารให้กับทางเราอยู่

เกษตรกรคนที่ 3 กล่าวว่า ไม่สามารถเหมือนหนองหว้าได้ เพราะข้อแตกต่างของหนองหว้ากับเรา คือ ทางนั้นอยู่มาหลายสิบปี และทำการผ่อนธนาคารหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับพวกผมในตอนนี่คือจะจบโครงการในช่วงของปี พ.ศ.2560 แต่พวกผมยังต้องมีการผ่อนชำระธนาคารอยู่หลังจากปี 2560 เป็นต้น ไปก็จะอยู่ที่พวกผมแล้วว่าจะมีการจัดการบริหารโครงการอย่างไร

เกษตรกรคนที่ 8 กล่าวว่า แต่ ณ เวลานี้คือทางบริษัทเค้านำบริหารและรับผิดชอบผ่อนธนาคารอยู่ เราจึงไม่มีสิทธิใด ๆ ทั้งสิ้น นั้นรวมอยู่ในระยะเวลา 12 ปี และสุกรอีก 5 ปี อย่างที่กล่าวข้างต้น แสดงว่าถึงทางบริษัทจะผ่อนให้หมดก่อนกำหนดแล้วก็ตามแต่ช่วงระยะเวลาที่ต้องอยู่ในรอบปีที่ตกลงกันไว้ด้วย มีในบางช่วงที่ทางบริษัทได้มีการขอจำนวนปีเพิ่มขึ้นจาก 12 เป็น 15 ปี เพื่อให้ระยะเวลาเท่ากับจำนวนปีของสุกร

เกษตรกรคนที่ 10 กล่าวว่า ตามจริง ๆ ว่าทำอะไรให้เค้าบ้าง มีส่วนร่วมก็ไม่ได้เพราะทำให้เค้าไม่ได้ ไม่มีเวลาทำให้เค้า เค้าบอกเวลาที่มีประชุมก็มีเจ้าหน้าที่ ว่าจะต้องทำยังไง ว่าเห็นดีหรือไม่ขัดแย้งหรือไม่ ของคุณผมไม่ต้องเข้ามามีส่วนร่วม ไปก็ทำงานให้เค้าไม่ได้ การทำงานมันต้องมีเวลาดูด้วย ถามว่าโกงหรือไม่ผมไม่ได้กลัวโกงหรอกเพราะผมมาจากศูนย์ มีบ้านมีดั่งค์ผมก็ทำไปค่อยหน่อยหนึ่งให้คนอยู่ที่พักแล้วก็เริ่ม ๆ ทำที่ละหน่อย

เกษตรกรคนที่ 16 กล่าวว่า การประเมินผลของโครงการมีขบวนการ การโอนสินทรัพย์ เป็นของสมาชิก ขึ้นตอนนั้นก็ใกล้แล้ว ในเดือนเมษายนจะมีการโอนส่วนนี้ คือที่อยู่กับบ้านส่วนที่เป็นกองกลางของโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ก็หน้าคงอยู่เหมือนเดิม อีก 2 ปี เพราะโครงการ 12 ปี บ้าน 10 ปี ฟาร์มหมู 15 ปี ในการผ่อนบ้านโครงการเป็นคนจัดการให้หมดบาทเดียว

ก็ไม่เสีย ถามว่าจะเอาอะไรอีก ช่วงชีวิตผม ผมทำงานมาทั้งหมดอายุเต็ม ๆ เลย เริ่มต้นตั้งแต่อายุ 18 ปี 6 เดือน เข้าป่าเข้าคอกกินเงินเดือนไม่ถึง 600 บาท จนกระทั่งมาถึงนี้ 41 ปี ทำงานจริง ๆ 41 ปี 6 เดือน อายุราชการทวีคูณทำงาน 44 ปี ผมมีอายุราชการ 44 ปี อ้อถามว่าทำงานมานี้หากินเลี้ยงลูก มาส่งลูกเรียนเบิกก็เบิกไม่ได้ช่วงก่อนนี้เรียนปริญญายังเบิกไม่ได้หรือก็กว่าจะค้นจบมาก็หมดแล้ว พอเกษียณมาก็ต้องไปใช้หนี้ คิดหนี้ยันเกษียณทุกคน พอได้เงินมาก็ต้องไปใช้หนี้เค้า ทุกคนแทบทุกคน ร้อยละ 90 เป็นหนี้ทุกคน อันนี้เป็น โครงการที่ดี ได้อะไรมาฟรี ๆ ถามว่าคน 50 ปีขึ้นไป ถามคุณคิดว่าได้เท่าที่เค้าให้มัย ไม่ได้ทำ ได้บำเหน็จบำนาญได้เท่านี้มัย ไม่เท่า ขึ้นไป 55 - 56 ปี คนไม่ถึงล้าน ลักคนอาจมีเงินติดปลายนิ้วมือนวม คือ บำนาญสักหมื่นเศษ มันไม่ได้มากมายและจะอยู่ยังไง จะลงทุนทำอะไรก็ไม่ได้ ถามว่าได้อะไรมาฟรี ๆ ไม่ได้สูญเสียอะไรเลยเหมือนเป็นการ โอบอ้อม ถามว่ามีโอกาสหรือไม่ ผมทำงานมายังซื้อที่ ไม่ได้เลย 44 ปี แล้วผมมีที่แล้วเค้าบอกเค้าจะให้ผมนี้ไร่ครั้งนี้ดีใจมัยนี้ ได้มีที่ดินแล้วในชีวิตนี้ การจัดการโครงการเค้าวางไว้แล้วจะไปจัดการอะไร จัดการแล้วทำให้เค้าได้มัย ก็ไม่ได้ ทำแบบเค้าไม่ได้ ทำเกษตรเกี่ยวกับต้นไม้ ต้องคนจริง ๆ ต้องรู้จักพืชจริง ๆ ผมหลุดหุ่ วังไปแต่ละบ้านหลุดหุ่ ผมให้ข้อมูลกลาง ๆ มาก มีความสุขมาก

สรุป การประเมินผลของโครงการไม่ได้มีการประเมินมีขบวนการ ซึ่งแจ้งเกี่ยวกับกิจการ ที่ทำไป และรอการโอนสินทรัพย์เป็นของสมาชิก ขั้นตอนนั้นก็ใกล้แล้ว ในเดือนเมษายนจะมีการโอนส่วนนี้ คือ ที่อยู่บ้านส่วนที่เป็นกองกลางของโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ก็หน้า คงอยู่เหมือนเดิม อีก 2 ปี เพราะโครงการ 12 ปี บ้าน 10 ปี ฟาร์มหมู 15 ปี

**คำถามที่ 4 ท่านมีแนวทางหรือวิธีการอย่างไรบ้าง ในการรับผลประโยชน์จากการดำเนิน ในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อคุณภาพชีวิต หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย**

เกษตรกรคนที่ 1 กล่าวว่า การทำโครงการนี้ถือเป็นข้อดีสำหรับพวกเราตรงที่สุดท้ายนี้เรามีทรัพย์สินเป็นของตัวเอง แต่ก็มีผลเสียที่เราไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ ไม่มีส่วนร่วม หรือส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ กับทางบริษัทภายในสิบปีนี้เลย

เกษตรกรคนที่ 2 กล่าวว่า หากทางบริษัทแจ้ง ขาดทุน หรือมีการ โกงกันภายในบริษัท นั้น ถือเป็นเรื่องของเขาทั้งสิ้น เราไม่สามารถยื่นมือเข้าไปได้ เพราะถือเป็นส่วนของบริษัท ซึ่งเราไม่มี ส่วนได้ส่วนเสีย ถึงแม้เราจะเห็นวิธีการที่ทางบริษัทยกออก หรือ โกงกันว่าทำอย่างไรก็ตามแต่นั้น ไม่ใช่หน้าที่ของเรา เพราะถือเป็นส่วนที่ทางบริษัทดำเนินการกันเอง

เกษตรกรคนที่ 3 กล่าวว่า แต่เราจะมีส่วนได้เสียก็ต่อเมื่อทางบริษัทไม่ทำการผ่อนชำระ ให้กับเรานั้นถือว่าเราเสียผลประโยชน์ ในส่วนของเราไป

เกษตรกรคนที่ 4 กล่าวว่า การทำโครงการนี้ถือเป็น ข้อดี สำหรับพวกเราตรงที่สุดท้ายนี้ เรามีทรัพย์สินเป็นของตัวเอง

เกษตรกรคนที่ 5 กล่าวว่า แต่ก็มีผลเสียที่เราไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ ไม่มีส่วนร่วม หรือส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ กับทางบริษัทภายใน 10 ปี นี้เลย หากทางบริษัทแจ้ง ขาดทุน หรือมีการ โกงกันภายในบริษัท นั่นถือเป็นเรื่องของเขาทั้งสิ้น เราไม่สามารถยื่นมือเข้าไปได้ เพราะถือเป็นส่วนของบริษัท ซึ่งเราไม่มีส่วนได้ ส่วนเสีย ถึงแม้เราจะเห็น วิธีการที่ทางบริษัทยกยอก หรือ โกงกัน ว่าทำอย่างไรก็ตาม

เกษตรกรคนที่ 6 กล่าวว่า แต่นั่นไม่ใช่หน้าที่ของเรา เพราะถือเป็นส่วนที่ทางบริษัท ดำเนินการกันเอง แต่เราจะมีส่วนได้เสียก็ต่อเมื่อทางบริษัท ไม่ทำการผ่อนชำระให้กับเรานั้นถือว่า เราเสียผลประโยชน์ ในส่วนของเราไป

เกษตรกรคนที่ 7 กล่าวว่า สำหรับประโยชน์ของเรื่องนี้คือ เราอาจจะมีบ้านอยู่ในช่วงของ บั้นปลายชีวิต มีที่ดินอยู่อาศัย โดยที่ไม่ต้องไปซื้อบ้าน ไปผ่อนบ้านตอนแก่

เกษตรกรคนที่ 8 กล่าวว่า เพราะทาง ABC ก็มีการสนับสนุนให้เราอยู่แล้ว นี่ถือเป็นการ ช่วยเหลือทางเรา

เกษตรกรคนที่ 9 กล่าวว่า เพราะโดยปกติแล้วตำรวจจะไม่มีบ้านที่อยู่และ จะต้องทำการ ขอฟ่อน ซึ่งถือว่าบั้นปลายชีวิตดีขึ้นเพราะเมื่อหมดสัญญาเราก็จะได้ครอบครองในส่วนของตรงนี้ อย่างถูกต้อง ไม่ต้องไปหาซื้อบ้านเพราะมีบ้านให้อยู่อาศัยพร้อม เราจะทำอะไรในที่ของเราก็ได้ ยกเว้น ก็แต่การเลี้ยงสุกร

เกษตรกรคนที่ 10 กล่าวว่า การทำโครงการนี้ถือว่าเป็นโครงการที่ดี เพราะถ้าคิดตามหลัก ความเป็นจริงเราอาจจะไม่มีแรงผ่อนสำหรับเงินจำนวนมาก ๆ และอาจจะนำเงินสองล้านไปต่อยอด หรือต่อยอดเองไม่ได้ก็เป็นได้

เกษตรกรคนที่ 11 กล่าวว่า ใกล้เคียงแล้วเพราะเค้ามาจับแล้วเค้าขาดทุน ตามว่างจะไป ทรมานเค้าทำไม ถามว่าเค้าให้มั๊ยเค้าให้หั้นะ

เกษตรกรคนที่ 12 กล่าวว่า ใครเลี้ยงเค้าให้แต่เค้าก็ยอม ๆ ขาดทุน เป็น โครงการครั้งแรก เค้าขาดทุนเค้าก็ต้องยอม บางบ้านก็ยังเลี้ยงอยู่ ถามว่าหน้าด้านจะเอาของเค้าอย่างเดียวหรือ จับตัวละ 300 บาท เด็ดตัวตั้งค้อออกแล้ว 7,000 - 8,000 บาท เค้าเอาไปขาย ๆ อะไรเหลือตัวหนึ่งไม่กี่ร้อย เค้าขาดทุนการดำเนินการเค้าแล้วเราหน้าด้านเอาของเค้าอยู่ได้ยังไงละ มีอะไรต้องเข้าใจมีอะไรจะ เอาของเค้าอย่างเดียว เค้าขาดทุนก็ต้องยอม เค้าไม่ได้ให้เลี้ยงอย่างอื่นเช่นสัตว์กับห้ามเลี้ยงจะเอาโรค ไปติดเค้า

เกษตรกรคนที่ 13 กล่าวว่า ปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากการไม่มีเวลาถามว่าเค้าคงเข็ดแล้ว ถ้าจะให้ประสิทธิภาพจริง ๆ แล้วทำให้กับทหารที่เกษียณราชการแล้ว เหมาะกับคนที่มีเวลาจริง ๆ

เกษตรกรคนที่ 14 กล่าวว่า บั้นปลายชีวิตถือว่าดีมากเลย ทั้งหมด 31 คน ในพื้นที่ไม่เกิน 5 คน ที่เป็นคนชลบุรี คนภาคอีสานเป็นส่วนใหญ่

เกษตรกรคนที่ 15 กล่าวว่า การทำโครงการนี้ถือว่าดีแล้ว แต่เจ้าหน้าที่คนเก่าฉันไม่ยอมไปขุดเค้า เหมือนมองแล้วการวางพื้นที่โครงการ ระดับสูงไม่ขุดบ่อ จะเอาภูมิประเทศนั้นอย่างเดียว ซึ่งเอาไว้นั้นอย่างเดียว ขุดบ่อน้ำนั้นที่ดินนั้นเสีย ที่ดินต่ำ ๆ ทำไม่ไม่ทำ ที่เก็บน้ำ

เกษตรกรคนที่ 16 กล่าวว่า การวางแผนโครงการยังไม่ดีพอเพราะพอหน้าฝนบ้านจะอยู่ไม่ได้ น้ำไหลพังหมด ผมพยายามช่วยเค้าทำรางต่อรางออกมาทางนี้ ฝนตกให้มันออกลงด้านข้าง ทำยังไงก็ไหล เพราะพื้นที่บ้านสูง ๆ ต่ำ ๆ ถ้าฝนตกครั้งอื่นจะอยู่ไม่ได้เลย พอขุดก็เป็นที่รองรับน้ำ ๆ ไหลไปรวมกัน ต้องทำที่กันกันไปขุดบ่อยิ่งไปกันใหญ่เลยน้ำยิ่งไหลไปรวมกันยิ่งเยอะ และเค้าจะอยู่ไม่ได้เข้าบ้าน ไก่เล็กเลี้ยงแล้วตอนนี้พยายามปลูกพืชใช้น้ำน้อยอยู่ เพราะลมเข้าเป็นทางทำให้ต้นไม้ล้มหมดเลย ล้มมาเป็นช่องรับลมพอดี ลมแรงมากแล้วไก่เปิด หมดต้นไม้ล้มหมด

สรุป สำหรับประโยชน์ของเรื่องนี้ คือ เราอาจจะจะมีบ้านอยู่ในช่วงของบั้นปลายชีวิต บั้นปลายชีวิตถือว่าดีมากเลย ทั้งหมด 31 คน มีที่ดินอยู่อาศัยโดยไม่ต้องไปซื้อบ้าน ไปผ่อนบ้านตอนแก่ เพราะทางซีพีก็มีการสนับสนุนให้อยู่แล้ว นี่ถือเป็นการช่วยเหลือ เพราะโดยปกติแล้วตำรวจจะไม่มีบ้านที่อยู่และ จะต้องทำการขอผ่อน ซึ่งถือว่าบั้นปลายชีวิตดีขึ้นเพราะเมื่อหมดสัญญาเราก็จะได้ครอบครองในส่วนของเราอย่างถูกต้อง ไม่ต้องไปหาซื้อบ้าน มีบ้านให้อยู่อาศัยพร้อม จะทำอะไรในที่ก็ได้ ยกเว้น ก็แต่การเลี้ยงสุกร

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัย เรื่อง การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้บริหารจัดการใน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ มีวัตถุประสงค์

ประการแรก คือ เพื่อศึกษาการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

ประการที่สอง เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในการดำเนินงานของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) นอกจากนี้ ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัย “เชิงคุณภาพแบบกำหนด พื้นที่ศึกษา” เป็นวิธีการศึกษาเฉพาะกรณี (Case study) โดยเลือกศึกษาการบริหารจัดการ ประชากรกลุ่มตัวอย่าง การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ นำเสนอข้อมูลด้วยวิธีการพรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive analysis) เป็นหลัก โดยนำข้อมูลมาเรียบเรียงและจำแนกอย่างเป็นระบบ จากนั้น นำมาตีความหมายเชื่อมโยงความสัมพันธ์ และสร้างข้อสรุปจากข้อมูลต่าง ๆ ที่รวบรวมได้ ผู้วิจัยสามารถสรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

ส่วนที่ 1 เพื่อศึกษาการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ทั้ง 2 กลุ่ม พบว่า

##### กลุ่มที่ 1 เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ

บริษัทได้นำรูปแบบการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีบทบาทต่อสังคมเกษตรและอาหาร ได้ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของข้าราชการตำรวจหลังเกษียณอายุราชการ ซึ่งเมื่อถึงวันนั้นจำเป็นต้องโยกย้ายที่อยู่อาศัย และหาอาชีพเพื่อสร้างรายได้เลี้ยงครอบครัว ตามแนวคิดในการจัดสรรที่ทำกิน เพื่อเสริมรายได้ และสร้างอาชีพให้มีรายได้อย่างยั่งยืน ทั้งในขณะยังรับราชการ และหลังพ้นจากตำแหน่ง เพื่อฐานะและความมั่นคงต่อสถาบันครอบครัวของข้าราชการตำรวจ หลังเกษียณอายุราชการ ให้เป็นรูปธรรมอย่างยั่งยืน โดยใช้แนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในพื้นที่โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์

โดยโครงการนี้ทาง บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน เป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด และจะทำการแบ่งส่วนกำไรมาให้เป็นรายได้ที่แน่นอน เป็นค่าผ่อนที่อยู่อาศัย โดยเกษตรกรผู้เข้าร่วม โครงการไม่ได้เดือดร้อน และจะมีรายได้เล็ก ๆ น้อย ๆ จากการที่เกษตรกรได้ทำเป็นอาชีพเสริม

**ส่วนที่ 2 เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ทั้ง 2 กลุ่ม พบว่า**

#### **กลุ่มที่ 1 เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ**

ปัญหาและอุปสรรคเกิดจากการที่ เกษตรกรไม่มีช่วงเวลาในการทำกิจกรรม เช่น ทำการเกษตรที่ยังต้องใช้ช่วงระยะเวลาที่มาก ประกอบกับการที่ต้องมีการ โยกย้ายสถานที่ปฏิบัติงาน เป็นส่วนใหญ่ ทำให้ไม่ได้มีความประสานงานที่ดี ประกอบกับการที่ไม่ค่อยจะเข้าใจ โดยการเกษตรที่โครงการแนะนำ ให้กลุ่มเกษตรกรผู้ร่วมโครงการได้ทำการเพาะปลูกพืช และผลผลิตที่ได้ มีการรับประกันราคา และมีแหล่งรับซื้อที่มั่นคง นั่นขึ้นอยู่กับคุณภาพที่เกษตรกรนำมาส่ง ราคาเพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น จึงทำให้เกษตรกรสามารถฟื้นฟูอาชีพของเกษตรกรได้ และปัจจุบันในการทำ การเกษตร การเกษตรส่วนใหญ่จะพึ่งพาแหล่งน้ำจากแหล่งเดียวกัน เมื่อเกิดสภาวะการขาดแคลนน้ำทำให้มีปัญหากันอย่างทั่วหน้า และการแก้ไขปัญหาเป็นการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า โดยหน่วยงาน เข้ามาทำการแก้ปัญหาให้ แต่เนื่องจากไม่เพียงพอ ทำให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างเป็นขั้นเป็นตอน ถึงกับ บางครั้งอาจจะยังไม่ได้แก้ปัญหาให้อย่างทันท่วง ที่

#### **กลุ่มที่ 2 เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ**

ปัญหาและอุปสรรคเกิดจาก การไม่มีเวลา ในการทำงานต้องมีการ โยกย้ายไปที่ต่าง ๆ ไม่มีช่วงเวลาที่สามารถเข้าร่วมกลุ่ม ที่ครบทุกท่าน การที่ทำแล้วไม่มีเวลาตรงกัน มีส่วนช่วงเวลาที่ไม่เท่ากัน ทำให้บางท่านทำมาก บางท่านทำน้อย ทำให้อาจเกิดปัญหาในการแบ่งผลลัพธ์ในอีกด้าน และการที่ไม่เข้าใจการดำเนินธุรกิจ ในด้านการบริหารจัดการจึงไม่มีส่วนในการบริหารจัดการ และเกษตรกร บางท่านยังกล่าวว่า โครงการดี แต่ไม่เหมาะกับ ข้าราชการตำรวจ เนื่องจากไม่มีเวลาเพียงพอในการทำโครงการ ต้องไปปฏิบัติหน้าที่ โดยไม่สามารถมาทำงานแบบนี้ได้ และบางท่านยังไม่ชอบการเกษตร ในการปลูกพืช หรือบางท่านชอบไม่เหมือนกัน และการเกษตรต้องใช้เวลาในการทำอย่างมาก และถ้ามีโครงการแบบนี้แนะนำให้ทำกับข้าราชการที่เกษียณราชการซึ่งคิดว่าจะดีกว่า

## อภิปรายผลการวิจัย

ผลจากงานวิจัยซึ่งได้วิจัยการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้บริหารจัดการใน บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ สามารถนำมาอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ในการวิจัยและอ้างอิงจากงานวิจัยที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้

**ส่วนที่ 1 เพื่อศึกษาการนำรูปแบบการพัฒนาองค์กรของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี**

ผลการศึกษาได้ปรากฏว่า รูปแบบการบริหารจัดการ เป็นแนวทางที่จะต้องทำให้ได้หันกลับมาทบทวนวิถีการดำรงชีวิต ภูมิหลังทางวัฒนธรรม ภูมิปัญหา และทรัพยากรที่อยู่ ซึ่งการศึกษาดังกล่าว เป็นการสร้างแนวร่วมการพัฒนาจากภาคส่วน ในการสร้างรายได้เสริมให้ โดยให้นาพาข้าราชการเข้ามาสู่ระบบการทำเกษตรอย่างเต็มตัว โดยร่วมกับ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน รวมถึงการทำกรสำรวจและวิเคราะห์ปัญหาและให้การอบรมสร้างความเข้าใจ ในแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการบูรณาการแผนชีวิต และแผนพัฒนาท้องถิ่น การสืบค้นและพัฒนาศักยภาพแก่นำการเปลี่ยนแปลงทั้งแก่นำที่เป็นทางการและแก่นำตามธรรมชาติ เพื่อให้ปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงทุกด้าน มีรูปแบบการบริหารจัดการที่ดีแบบมีส่วนร่วม การจัดการงบประมาณอย่างเพียงพอ และต่อเนื่องสามารถเฝ้าระวังปัญหาและจัดการปัญหา อุปสรรคได้ มีข้อตกลงร่วมกัน ฟันฟูให้พื้นดินที่ทำกินอุดมสมบูรณ์ด้วยแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง การนำนโยบายการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไปใช้เพื่อเป็นการสร้างความเข้มแข็ง โดยมีการดำเนินการในด้านการเพิ่มศักยภาพ การเสริมให้มีส่วนร่วม การจัดการความรู้และการเรียนรู้ของคน เมื่อมีการประยุกต์นำใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการ การประกอบอาชีพ การจัดการทรัพยากร และการพัฒนาองค์กรในรูปแบบใหม่ ที่ค้นพบ คือ การบริหารจัดการแบบบูรณาการตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการวิจัยในครั้งนี้ นำไปสู่ข้อค้นพบใหม่ คือ การที่มีส่วนร่วมในการที่ช่วยสนับสนุนให้เข้มแข็งได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนวา ทองแท่น (2553) ได้ศึกษาเรื่อง ทักษะของพนักงานส่วนตำบลสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอกันตรัง อำเภอกันตรัง จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของพนักงานสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอกันตรัง จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเสนอแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล โดยผู้ศึกษาได้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการศึกษากับข้าราชการที่ปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอกันตรัง จังหวัดตรัง จำนวน 13 แห่ง ๆ ละ 10 คน รวม 130 คน ผลการศึกษา



พบว่า ทักษะของพนักงานส่วนตำบลในเขตอำเภอกันทรังษ์ จังหวัดตรัง ในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยรวมคิดว่าแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติงานในระดับมาก ในประเด็นของการยึดหลักการทำงาน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของผู้ร่วมงานและทำงาน โดยยึดหลักถือเอาประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก มีการใช้เทคโนโลยีอุปกรณ์ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ ทำงานโดยไม่เอาใจเอาเปรียบผู้อื่น และทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตมาโดยตลอด มีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และแบ่งปันกับผู้ร่วมงานมาโดยตลอด

**ส่วนที่ 2 เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงานของ บริษัท ABC (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรณีศึกษา โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี**

จากผลการวิจัย พบว่า ปัญหา/อุปสรรคในการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นปัญหาที่เกิดจากวิถีคิด ที่ยังไม่เข้าใจกระบวนการเรียนรู้ไม่ยอมรับความรู้ใหม่ ๆ และความเคยชินกับการทำงานแบบเดิม ๆ ที่ไม่ยอมให้ความร่วมมือในการเปลี่ยนวิธีการทำ ปัญหาการขัดแย้ง ที่ยังมีการแก้ปัญหาแบบไม่ถูกต้อง ยังไม่ใช้กระบวนการในการแก้ปัญหาเท่าที่ควร โดยยึดหลักพอประมาณ (Moderation) บริหารจัดการให้เกิดความสมดุลในระยะยาว ไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น มีการผลิตและการบริโภคที่พอดี หลักความมีเหตุผล (Reasonable) การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรม เป็นไปอย่างมีเหตุผล รอบคอบ โดยการตัดสินใจร่วมกันของชุมชน หลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดี (Self-immunity) การพัฒนาศักยภาพสมาชิก ให้มีความพร้อมรับผลกระทบ และการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต การสร้างภูมิคุ้มกัน (Knowledge) ใช้ความรู้ข้อมูลข่าวสารและแนวคิดเชิงเหตุผล ในการพัฒนา โดยผสมผสานความรู้และประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมตามสภาพการณ์ และการสร้างคุณธรรม (Integrity) ให้สมาชิก มีความซื่อสัตย์ มีความเพียรพยายาม ส่งเสริมให้เกิดความสามัคคี พึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ประสงค์ ลีลา (2551) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ดอนยางโทน หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ที่ก้าวอย่างสู่ความเข้มแข็ง” ผลการวิจัย พบว่า ชุมชนบ้านดอนยางโทน เป็นหมู่บ้านหนึ่งที่มีความเข้มแข็งในตนเองระดับหนึ่ง โดยสมาชิกในชุมชน มีความเข้าใจและเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการชุมชน จะสังเกตได้จากการเข้าร่วมเวทีประชาคม การเข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น จะเกิดความพร้อมเพรียงในด้านการรวมตัวกัน อย่างเห็นได้ชัดเจนในหลายกิจกรรมที่เกิดขึ้นในชุมชน จากการศึกษาในกระบวนการบริหารจัดการชุมชน ในเวทีประชาคมที่จัดขึ้น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้เพื่อสร้างรูปแบบการจัดการความรู้เข้าสู่วิถีชีวิตตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ได้ข้อมูลในเชิงลึกว่า กระบวนการบริการจัดการชุมชน

บ้านดอนยางโทน ผู้ที่ให้ความสำคัญและเป็นหัวเรี่ยวหัวแรงคือ ผู้นำชุมชน ได้แก่ ประธานกลุ่มต่าง ๆ และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการชุมชนบ้านดอนยางโทนให้มีความเข้มแข็งและเกิดการเรียนรู้ พร้อมมีหน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองขนาน สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเมืองเพชรบุรี สำนักงานเกษตรอำเภอเมืองเพชรบุรี ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนอำเภอเมืองเพชรบุรี สำนักงานปศุสัตว์อำเภอเมืองเพชรบุรี ฯลฯ เข้ามาให้การสนับสนุนด้านวิชาการความรู้และแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ให้กับชุมชน จากการศึกษาชุมชนบ้านดอนยางโทน จะเห็นได้ว่า การจัดการความรู้และการเรียนรู้ของชุมชนด้านวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ได้ยึดตามแนวทางการดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังนี้

1. ชุมชนบ้านดอนยางโทนยึดความประหยัด ดัดทอนค่าใช้จ่ายในทุกด้าน ลด ละ ความฟุ่มเฟือยในการใช้ชีวิต
2. ยึดถือการประกอบอาชีพด้วยความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต
3. ละ เลิก การแก่งแย่งผลประโยชน์และแข่งขันกันในทางการค้าแบบต่อสู้กัน  
อย่างรุนแรง
4. ไม่หยุดยั้งที่จะหาทางใช้ชีวิตหลุดพ้นจากความทุกข์ยากด้วยการขวนขวายใฝ่หา  
ความรู้ให้มีรายได้เพิ่มพูนขึ้นจนถึงขั้นพอเพียงเป็นเป้าหมายสำคัญ และ
5. ปฏิบัติตนในแนวทางที่ ลด ละ สิ่งชั่ว ประพฤติตนตามหลักศาสนา

## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

1. ควรมีการติดตามและให้คำปรึกษาแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ โดยนำผู้เข้าร่วมโครงการเข้าสู่ระบบการทำเกษตรอย่างเต็มตัว ด้วยการอบรมสร้างความเข้าใจในแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ที่ผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยไปศึกษาดูงานตามโครงการพระราชดำริ โครงการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบความสำคัญในการทำการเกษตร
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการที่มีความตั้งใจจริงในการนำความรู้ไปปฏิบัติ และการรวมกลุ่มเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นกับคนอื่น ๆ
3. ควรมีการถ่ายทอดความรู้ของการดำรงชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการเปิดโอกาสให้ได้พูดคุยและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน โดยเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

4. สร้างความสามัคคีและเกื้อกูลกันในโครงการ ควรส่งเสริมให้มีโครงการที่ได้มีความร่วมมือร่วมแรงกันทำในโครงการ ให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ตระหนักถึงความสำคัญในการประกอบอาชีพและให้มีความอดทน ความพากเพียรและประกอบอาชีพด้วยความตั้งใจจึงจะพบกับความสำเร็จในการประกอบอาชีพต่อไป

5. ควรมีการประเมินโครงการ รับทราบข้อมูลและความก้าวหน้าที่ได้ไปปรับปรุงการดำเนินงานของโครงการต่อไป



ภาพที่ 5-1 การบริหารจัดการโครงการ

### ข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษายบทบาทหน้าที่ของข้าราชการ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง นำมาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์คุณภาพชีวิต ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป
2. ควรศึกษารูปแบบการปรับตัวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ

## บรรณานุกรม

- กรณีการ์ ภิรมย์รัตน์. (2553). พฤติกรรมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ  
นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏในเขตกรุงเทพมหานคร. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏสวนสุนันทา.
- กานดา เต๊ะขันหมาก. (2556). ปัจจัยที่สัมพันธ์กับพฤติกรรมการดำเนินชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจ  
พอเพียง. อยุธยา: คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์, มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
- เฉลิมพร ทองบุญชู. (ม.ป.ป.). องค์กรแห่งความยั่งยืน จากฐานหลักเศรษฐกิจพอเพียงและ  
การจัดการทั่วทั้งองค์กร. นครปฐม: มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม.
- ชลิดา เพียรสร้าง. (2554). การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง กรณีศึกษา:  
อำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด. เชียงใหม่: คณะเศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ชัยยศ อิ่มสุวรรณ. (2543). การพัฒนารูปแบบการศึกษาชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน. วิทยานิพนธ์  
ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาพัฒนาศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ชนากร เรืองฤทธิ์. (2556). การใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการทำงานของพนักงาน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์เศรษฐศาสตร์  
มหาบัณฑิต, คณะเศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ธันวา ทองแท่น. (2553). ทิศนะของพนักงานส่วนตำบลสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขต  
อำเภอ กันตัง จังหวัด ตรัง ในการนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการ  
ปฏิบัติงาน. การศึกษาอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, วิทยาลัยการปกครอง  
ท้องถิ่น, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- นภาพรรณ วงษ์มณี. (2553). การนำแนวทางปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนิน  
ชีวิตของประชาชน. การค้นคว้าอิสระศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย,  
มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- บำเพ็ญ เขียวหวาน. (2551). การวิจัยชุมชนและการวางแผนพัฒนาชุมชน. นนทบุรี:  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2535). การวิจัยเบื้องต้น (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: สุวีริยาสาส์น.
- ประสงค์ ลีลา. (2551). คอนยง โทน, หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงที่ก้าวเข้าสู่ความเข้มแข็ง.  
เพชรบุรี: ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนเพชรบุรี.

- ปรีชา เปี่ยมพงศ์สานต์. (2543). *วิถีใหม่แห่งการพัฒนา วิธีศึกษาสังคมไทย*. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พระครูวิสุทธิธานันท์คุณ. (2557). *การบริหารการจัดการวัดเพื่อความมั่นคงแห่งพระพุทธศาสนา*. มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย.
- วสุธร ดันวัฒนกุล. (2549). *การพัฒนาแบบยั่งยืน (Sustainable Development)*. เข้าถึงได้จาก. [www.ph.buu.ac.th/pdf/vasutom/develop\\_old.pdf](http://www.ph.buu.ac.th/pdf/vasutom/develop_old.pdf).
- วิโรจน์ สารรัตนะ. (2542). *การบริหารหลักการ ทฤษฎีและประเด็นทางการศึกษา*. กรุงเทพฯ: ทิพย์วิสุทธิ.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2548). *พระบรมราโชวาท พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ตั้งแต่พุทธศักราช 2493-2546 ที่เกี่ยวข้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง*. เข้าถึงได้จาก <https://www.egov.go.th/th/government-agency/186/>
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2555). *กรอบวิสัยทัศน์ และทิศทางแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11*. เข้าถึงได้จาก <https://www.egov.go.th/th/government-agency/186/>
- สุเมธ ดันดิเวชกุล. (2556). *เศรษฐกิจพอเพียงเป็นรากฐานของชีวิต รากฐานความมั่นคงของแผ่นดิน. ตามรอยพระยุคลบาท ครูของแผ่นดิน*. 127-134.
- ษมิทธิ์ ชันธิกุล. (2551). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์การ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กรณีศึกษา: ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในเขตกรุงเทพมหานคร*. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์.
- อภิชัย พันธเสน. (2549). *สังเคราะห์องค์ความรู้เศรษฐกิจพอเพียง*. กรุงเทพฯ: สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.
- อมรรารณ ทิวถนอม. (2548). *ดัชนีชี้วัดการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ. วารสารเศรษฐกิจและสังคม*, 49-54.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
แบบสัมภาษณ์



**แบบสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ “โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์” หมู่ที่ 5**  
**ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี**

**ส่วนที่ 1**

ชื่อบริษัท.....  
 ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์.....ตำแหน่ง.....  
 เพศ.....อายุ.....ปี ระดับการศึกษา.....  
 อายุงาน.....ปี

**ส่วนที่ 2**

**คำถามที่ 1** ท่านมีแนวทางในการจัดการ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---



---



---

**คำถามที่ 2.1** ท่านมีส่วนวางแผน โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---



---



---

**คำถามที่ 2.2** ท่านมีส่วนในการจัดการองค์กร ในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---



---



---

**คำถามที่ 2.3** ท่านมีส่วนในการเป็นผู้นำให้ผู้เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ประสบผลสำเร็จ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---



---



---

**คำถามที่ 2.4** ท่านมีส่วนควบคุมโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

---

**คำถาม ที่ 3** ท่านมีการประเมินผลในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

---

**คำถาม ที่ 4**ท่านมีข้อเสนอแนะแนวทางหรือวิธีการในการพัฒนาการดำเนินงานในโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลที่ชัดเจนและเกิดประโยชน์ที่สุด หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

---

**แบบสัมภาษณ์เกษตรกรที่เข้าร่วม “โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์” หมู่ที่ 5  
ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี**

**ส่วน ที่ 1**

ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์.....  
 เพศ.....อายุ.....ปี ระดับการศึกษา.....  
 อาชีพ..... จำนวนบุคคลในครอบครัว .....คน  
 ที่อยู่.....

**ส่วน ที่ 2**

**คำถาม ที่ 1.** ท่านได้รับรู้หรือไม่ในการจัดการ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ได้ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันส่งผลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

**คำถาม ที่ 2.1** ท่านมีส่วนเข้าร่วมวางแผน เกี่ยวกับ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

**คำถาม ที่ 2.2** ท่านมีส่วนเข้าร่วมในจัด โครงสร้าง โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

**คำถาม ที่ 2.3** ท่านมีส่วนเข้าร่วมให้โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ สำเร็จได้ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

**คำถาม ที่ 2.4** ท่านมีส่วนเข้าร่วมควบคุม โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ โดยวิธีการอย่างไรบ้าง  
โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

**คำถาม ที่ 3** ท่านมีการประเมินผลในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อการพัฒนา  
คุณภาพชีวิตให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

**คำถาม ที่ 4** ท่านมีแนวทางหรือวิธีการอย่างไรบ้าง ในการรับผลประโยชน์จากการดำเนินงานในโครงการหมู่บ้าน  
เกษตรสันติราษฎร์ อันส่งผลต่อคุณภาพชีวิต หรือไม่อย่างไร โปรดอธิบาย

**ตอบ**

---

---

## บทสัมภาษณ์เจาะลึก

กรณีศึกษาโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม  
จังหวัดชลบุรี

### กลุ่มที่ 1 เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ

ได้รับรู้เกี่ยวกับการจัดทำโครงการเกษตรสันติราษฎร์ และได้ประยุกต์ใช้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่ทางบริษัท ABC จำกัด (มหาชน) ได้นำเสนอ แต่ลืงบอกว่ายังไม่สามารถทำได้ทั้งหมดในช่วงนี้เพราะข้อจำกัดหลาย ๆ อย่างทำให้ไม่ได้สามารถทำได้ทั้งหมด ซึ่งจะเกี่ยวกับเงื่อนไขสองถึงสามข้อที่ได้กำหนดไว้ เช่น เกี่ยวกับภูมิคุ้มกันในตัวเองหรือ การมีความเข้มแข็งในตัวเอง ลืงได้รับความรู้ใหม่ ๆ จากที่การที่ได้ทำงานในส่วนนี้ โดยความรู้เหล่านี้ลืงได้จากการเลี้ยงไก่ของทางซีพี เป็นการดำรงชีพ คือ ทางบริษัทเขาจะมีอาชีพมาให้คือการ ปลูกต้นกะเพรา และการเลี้ยงไก่ ทางบริษัท ABC จะการส่งเสริมโดยการส่งไก่มาให้เราเพื่อให้ทางเราดำเนินการเลี้ยงดูไก่ที่ทางบริษัทส่งมา แล้วเราก็แบ่งส่วนในการปลูกต้นกะเพรา เราจะปลูกเพื่อส่งให้กับทางบริษัทนี้เท่านั้น

สำหรับตัวต้นกะเพรานั้นเค้าจะจัดสรรเนื้อที่ให้เราปลูก โดยเฉลี่ยแล้วคนละประมาณหนึ่งไร่ให้เราทำ หน้าที่เราคือ เลี้ยงดูและตัดต้นกะเพราส่งให้กับเขา โดยการตัดกะเพรา จะดำเนินการได้ในช่วง 30-35 วัน ถึงจะทำการตัดต้นกะเพราได้ เมื่อตัดแล้วก็รออีกหนึ่งเดือนก็จะสามารถตัดอีกรอบได้ การตัดจะอยู่ในช่วง 2-3 รอบเท่านั้น จะไม่เกิน เพราะถ้าเกินรอบที่สามใบกะเพราจะมีขนาดบาง และเล็ก เมื่อใบเล็กและบางลงเราจะทำการโละทิ้ง เพราะใบที่บางจะไม่ได้น้ำหนักที่ดี และทำอะไรไม่ได้มาก เพราะใบจะง่ายต่อการช้ำ เราจึงต้องเลือกแต่ใบหนา ๆ เราจะนำใบกะเพราไปตัดโดยใช้เครื่องหมุน จะหมุน ๆ ใบกะเพราในเครื่อง ถ้าใบไหนบางเบา นั่นคือใบเสียไม่สามารถใช้งานได้

ตอบโดยภาพรวม ภูมิคุ้มกันตัวเอง คือ การได้ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง การปลูกผัก ได้เลี้ยงไก่ในเวลานี้ แต่ในส่วนหลัก ๆ แล้วนั้นเรายังไม่สามารถที่จะดำเนินการอะไรได้มาก เพราะยังอยู่ในข้อจำกัดของสัญญาเช่า กับบริษัท ABC อยู่

ในส่วนของการได้วางแผนในด้านการบริหารจัดการได้มีส่วนร่วมในการบริหารด้วยหรือไม่ สำหรับในส่วนของการบริหารจัดการนั้นเราไม่ได้มีส่วนร่วมอะไรเลยในส่วนของบริษัท เพราะทางบริษัทจะเป็นคนดูแลจัดการให้เอง แต่ถ้าเป็นในบ้านจะบริหารจัดการเองได้

สำหรับโครงการนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นเพื่อที่จะช่วยเหลือทางด้านตำรวจ โดยจะส่งผู้จัดการมาคนหนึ่งเพื่อให้มาดำเนินการโครงการนี้ แต่เมื่อถึงเวลาดำเนินการโครงการ ทางผู้จัดการที่บริษัทส่งมาไม่สามารถพาโครงการให้สำเร็จได้จึงไปบอกคนที่ใหญ่กว่าช่วยแต่ปัญหาให้ ในขณะที่

นั่นเขามีนโยบายการซื้อที่ ซึ่งพวกผมเองในช่วงนั้นพวกผมอยู่ในช่วงของการตั้งสหกรณ์ แต่ก็มีการยุบลงไปในตอนท้าย ทางบริษัทจึงออกนโยบายบอกให้พวกผมตั้งบริษัทขึ้นมา แล้วให้เอาบริษัทไปกู้เงิน โดยที่เอาบริษัทลูกของทาง ABC ไม่ว่าจะ เป็น หมู พืช น้ำ ไข่ เข้ามาค้ำประกันบริษัทว่า ผมจะทำการเช่า หารายได้ผ่อนชำระธนาคารแทนตำรวจภายใน 10 ปี แล้วทางบริษัทก็เข้ามาดำเนินการทั้งหมด โดยเราไม่สามารถที่จะเข้าไปจัดการอะไรต่าง ๆ ในบริษัทเขาได้ แต่เราจะทำการดูแลได้เฉพาะบริเวณบ้าน

การกู้เงินจะถูกแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกจะกู้ในนามของบริษัท และส่วนสองจะเป็นการกู้แบบส่วนตัว โดยการกู้ส่วนตัวของเราจะได้บ้าน ก็จะได้ในส่วนของบ้านกับที่ดินเท่าที่เห็นนี้ ดังนั้นในส่วนของการทางบริษัทที่เขาดำเนินการนั้น พวกผมจึงไม่มีส่วนดำเนินการหรือยื่นมืออะไรไม่ได้ทั้งนั้น

การซื้อผัก เมื่อการพวกผมปลูกออกรุ่นราคาขายด้านนอก คือ โหลละ 200 บาท เมื่อขายให้ทางสมาชิกหรือเจ้าของบริษัท ก็จะต้องขายในราคาเท่ากัน คือ โหลละ 200 ไม่มีส่วนลดใด ๆ ให้ใครทั้งสิ้น เพราะพวกผมไม่สามารถที่จะไปจัดการอะไรหรือสั่งให้ทำแบบนี้ แบบนั้น ไม่ได้ มีแต่ทางบริษัทจะทำการสั่งเราว่าเราทำส่วนนี้ จะต้องทำแบบไหน ทำอย่างไร ตามขั้นตอนที่ควรจะเป็น และทางบริษัทจะทำการดำเนินการเรื่องรายได้และส่วนอื่น ๆ เอง ซึ่งพวกผมเหมือนเป็นร่างทรงให้กับทางบริษัท โดยพวกผมมีชื่อของการเป็นเจ้าของบริษัท จัดทำ จัดตั้งบริษัทขึ้นมามีผลกำไรขาดทุน มีอะไรต่าง ๆ แต่ตรงที่ทางบริษัทมาเช่นนั้น เขาจะดำเนินการบริหาร โดยจะบริหารเงิน ว่าพวกผมต้องมียอดเงินนำส่งธนาคารเดือนละสามหมื่น เขาจะทำการเฉลี่ยค่าเช่าของทั้ง 4 บริษัทนี้ โดยเราจะส่งเข้าออฟฟิศในกรุงเทพพร้อมจัดการดำเนินการต่าง ๆ ให้ อย่างปลายปีนี้จะมีการจัดการประชุมสมาชิก แต่พวกผมจะไม่มีสิทธิเข้าไปยุ่งวุ่นวายได้ และเมื่อไม่นานมานี้ทางเราเพิ่งทำการเซ็นหนังสือมอบอำนาจเป็นตัวแทนไปเพราะสมาชิกจะไม่มีส่วนในการเข้าประชุมในนั้นเลย ส่วนในเรื่องของการประเมินในหมู่บ้าน หรือใน โครงการนี้แบบโดยรวม ทางสมาชิกก็จะไม่มีสิทธิเช่นกัน

การทำงานที่นี้อยู่ในหลายช่วงอายุคนแล้ว ในเรื่องของการผ่อนธนาคารมันก็ได้จบลงแล้ว ทางบริษัทก็ได้สร้างตามความเข้มแข็งของเขาขึ้นมาเองในชุมชนรวมกันก็สามารถสร้างได้ เขามีสิทธิในการต่อรองทุกอย่างในส่วนกลาง ซึ่งทางบริษัทเป็นผู้ให้เช่า แต่ในช่วงเวลานี้ของพวกผมเองยังผ่อนธนาคารไม่หมด เขาจึงเข้ามาดำเนินการให้ในทุกสิ้นทุกอย่าง เช่นสมมุติว่าเงินเหลือโดยพวกผมได้ค่าเช่าเดือนละ 3 หมื่น ผ่อนทางธนาคารอีกเดือนละ 2 หมื่น 7 หรือ 2 หมื่น 8 ก็จะมีเงินเหลืออยู่ที่ประมาณ 1,000-2,000 ซึ่งเงินส่วนที่เหลือนี้พวกผมก็จะไม่สามารถใช้ได้ เงินก็จะตกไปอยู่ในบัญชีแทน เมื่อเงินจำนวนนี้สะสมจนเพิ่มขึ้นมาในระดับหนึ่ง จนสามารถที่จะขยับขยายออฟฟิศหรือทำประโยชน์อะไรได้ ทางออฟฟิศก็จะทำเรื่องขอเงินในส่วนนี้ไปขยับขยายหรือทำรายการ

ต่าง ๆ ในออฟฟิศ พวกผมก็จะมีหน้าที่ในการเซ็นอนุมัติเพื่อให้พวกเขาไปดำเนินการต่อ แล้วเขาก็มาจัดการทำตามหน้าที่ของเค้า

การทำงานของระบบที่นี่เป็นการทำงานคนละระบบกับหนองว่า เพราะทางที่หนองว่ามี การทำมานาน และมีการผ่อนหมดแล้ว ผมมองว่าหนองว่ามีการทำงานแบบเกษตรกรจริง ๆ แต่ทาง นี้กลับดูเหมือนว่าเป็นการทำงานแบบข้าราชการแล้วต้องมีเวลาส่วนหนึ่ง ที่เป็นเวลาราชการ คือ ช่วงเวลาของ 8 โมง ถึง 5 โมง แล้วตำรวจจะต้องมีช่วงของการเข้าเวร เราเลยคิดว่าจะมีเวลาส่วน ใหญ่ในการทำงานแบบนั้นได้ สำหรับช่วงนั้นคือเขาจะมีจัดการให้เลี้ยงไก่ อาจจะเป็นเสาร์อาทิตย์ หรือว่าช่วงเช้าช่วงเย็นก่อนหรือหลังการทำงานราชการช่วงแรก ๆ จะเป็นการทำงานแบบนี้ แต่พอ มาอยู่ในช่วงหลัง ๆ เมื่อประสบกับปัญหาของไก่ ไม้ว่าจะ โรคหวัดนก หรือปัญหาหลาย ๆ อย่างที่ ตามมา

ยกตัวอย่างเช่น การเลี้ยงไก่ ตามหลักแล้วอย่างทางบริษัท ABC จะทำการแยกเลี้ยงตาม สายพันธุ์แม่แต่ละคอก ของใครของมัน หรือสายพันธุ์พ่อของใครของมัน แต่สำหรับของพวกผม แล้วนั้นมันจะมีข้อแตกต่างคือ พวกผมถูกจำกัดในการเลี้ยงให้อยู่ในพื้นที่รวมซึ่งเราเองไม่สามารถ แยกสายพันธุ์ได้ โดยเริ่มแรก ทางบริษัทเอาลูกมาให้พวกผมทำการเลี้ยง เมื่อการเลี้ยงลูกผ่านไปทาง บริษัทบอกพวกผมว่าไม่สามารถใช้ได้สักพันธุ์ จึงมีการปรับเปลี่ยนให้พวกผมกลับมาเลี้ยงเนื้อ หรือ เลี้ยงไก่ตัวใหญ่แทน ซึ่งตัวนี้เราจะใช้เวลาในการเลี้ยงอยู่ที่ประมาณ 6-8 เดือน แล้วทางบริษัทจึงจะ มาจับ ไป แต่เราปล่อยเดือนละ 10 ตัว บาง ที่ไก่ก็จะมีการตีกันบ้าง ปีกยัดบ้าง ตายบ้าง ดังนั้นเฉลี่ย ต่อเดือนแล้วพวกผมจะมีไก่เหลืออยู่ประมาณ 5 ตัว ใน 5 ตัวนี้ตกตัวละ 300 เลี้ยงแทบเป็นแทบตาย แต่ทางเราได้กำไรเพียงเดือนละ 1,500 บาท พอคำนวณแล้วมันไม่คุ้มกับเวลาที่พวกเราเข้า ๆ ออก ๆ หรือลงทุนต่าง ๆ เพราะพวกเราทำตัวเอง ซื้อวัสดุสำหรับใส่อาหาร แต่อาหารทางบริษัทจัดเตรียมไว้ ให้ ตรงนี้เลยเหมือนเป็นรายได้ ปัจจุบันตอนนี้เลิกเลี้ยงไก่แล้วรายได้ตอนนี้ได้มาจากการที่บริษัทมา เช่าและผลกำไร-ขาดทุนไม่สามารถรับรู้ได้ โดยอีก 2 ปีจะหมดสัญญาเช่าเพราะได้ทำไว้ 12 ปี แต่ ข้อตกลงจะทำการผ่อนให้กับธนาคารเป็นระยะเวลา 10 ปีและ 12 ปี จะยกโครงการให้แก่เกษตรกร ไม่ว่าจะ เป็น แปลงผัก หรือบ่อกบทั้ง โครงการยกเว้นฟาร์มเลี้ยงสุกรที่จะยกให้เพราะมีระยะเวลา 15 ปี นอกนั้นส่วนอื่นเป็นของทางเกษตรกรที่ลงทุนเองทั้งหมด ยกเว้นฟาร์มหมูที่มีเฉพาะที่ให้ ฟาร์มหมูใช้ สมัยก่อนจะเป็นการปลูกเมล่อน หลังจากนั้นก็จะมีการสลับปรับเปลี่ยนมาเป็นพืช ผัก อื่น ๆ ก็จะง่ายกว่าการปลูกเมล่อนที่ค่อนข้างยากและลงทุนสูง

ในการผ่อนชำระกับธนาคารเป็นการผ่อนชำระ โดยที่ตัวเกษตรกรไม่ต้องใช้เงินส่วนตัว ในการผ่อนชำระ แต่ทางบริษัท ซีพี จะเป็นคนผ่อนชำระ โดยใช้บริษัทลูกในการค้ำประกัน และจะ เป็นคนผ่อนชำระภายในสิบปีนี้ให้หมด รวมถึงค่าผ่อนบ้านละอื่น ๆ ด้วยทุกอย่าง เมื่อหมดสัญญา

บ้านก็จะตกเป็นของใครของมันทั้ง 31 หลัง

การทำโครงการนี้ถือเป็นข้อดีสำหรับพวกเราตรงที่สุดท้ายนี้เรามีทรัพย์สินเป็นของตัวเอง แต่ก็มีผลเสียที่เราไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ ไม่มีส่วนร่วม หรือส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ กับทางบริษัทภายในสิบปีนี้เลย หากทางบริษัทเจ๊ง ขาดทุน หรือมีการ โกงกันภายในบริษัท นั่นถือเป็นเรื่องของเขาทั้งสิ้น เราไม่สามารถยื่นมือเข้าไปได้ เพราะถือเป็นส่วนของบริษัท ซึ่งเราไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย ถึงแม้เราจะเห็นวิธีการที่ทางบริษัทยกออก หรือ โกงกันว่าทำอะไรก็ตามแต่นั้น ไม่ใช่หน้าที่ของเรา เพราะถือเป็นส่วนที่ทางบริษัทดำเนินการกันเอง แต่เราจะมีส่วนได้เสียก็ต่อเมื่อทางบริษัทไม่ทำการผ่อนชำระให้กับเรานั้นถือว่าเราเสียผลประโยชน์ ในส่วนของเราไป

หากมีการทำโครงการแบบนี้ที่อื่นอีกก็จะออกมาเป็นในรูปแบบเดิมใช่หรือไม่ รูปแบบก็จะออกมาเหมือนเดิมหมด อย่างผมเคยไปทำที่หนองบัว ซึ่งถือว่ามีการทำผ่านมาหลากหลายรุ่นแล้ว ตั้งแต่สมัยปี 2520 จนถึงปัจจุบัน ประมาณ 40 ปีมาแล้ว หนองบัวเริ่มมีการพัฒนาจากประธานหมู่บ้านที่เคยเป็นสัตว์บาลของทางซีพีมาก่อน พอครบ 10 ปี ประธานลาออกจากสัตว์บาล ไปซื้อและพัฒนารวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นผู้นำหมู่บ้าน โดยบุคคลดังกล่าวมีความรู้ด้านนี้เป็นทุนเดิมอยู่แล้ว ทั้งการตลาด การเลี้ยงดู หรืออื่น ๆ ทำให้สามารถพัฒนาและก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็ว ไม่เหมือนกับพวกผมที่ยังทำอะไรไม่ได้มากนัก และยังไม่มียุทธศาสตร์ในอะไรทั้งนั้น ไม่มียุทธศาสตร์ทั้งราคาสมาชิก อย่างที่เคยกล่าวไว้ว่ามีการซื้อขายโลละ 200 บาท พวกผมก็ต้องจ่าย 200 เช่นกัน ราคาสมาชิกไม่มีแน่นอน

ในส่วนของผู้นำหมู่บ้านนี้นั้นใครเป็นผู้อยู่ในตำแหน่งนี้และเป็นได้อย่างไร สำหรับในส่วนของผู้นำที่มีการตั้งกันมานั้น สมัยก่อนมีผู้กำกับเป็นผู้นำแต่ปัจจุบันเป็นรองผู้การอยู่ที่จังหวัดอุทัยธานีแล้ว ถือเป็นการให้เกียรติท่านในสมัยนั้น เพราะตำแหน่งหน้าที่ที่เป็นคนใหญ่คนโตในหน่วยงานนี้ จึงยกให้เป็นผู้นำ และเขาเป็นผู้ประสานงานอีกระดับหนึ่งให้กับซีพีอ ที่นี้ โดยพวกผมจะไม่มีสิทธิไปพูดคุยกับระดับหน่วยงานนั้นได้เลยได้ และก็ไม่ได้รับอนุญาตให้คุยได้ ทางบริษัทจะมีรูปแบบการคุยอีกรูปแบบหนึ่งว่าจะมีโครงการสำหรับตำรวจแบบต่าง ๆ ซึ่งภาพในการพูดคุยกับตำรวจจะออกมาดูดีขึ้นอีกระดับ ซึ่งจริงแล้วทางบริษัทก็ให้ตามที่ตกลง ทำการดูแลเรื่องผลประโยชน์ของเราในบ้าน พุดง่าย ๆ คือเรามีบริษัทและเราก็มีผู้ดูแลบริษัทให้ เพียงแต่เราไม่ได้รับผลประโยชน์ หากมองในภาพรวมแล้วอาจจะดูดีในสายตาใครหลาย ๆ คน

แต่สำหรับปัญหาของพวกในเวลา นี้ แม้กระทั่งค่าน้ำ ค่าไฟ ที่มีเพิ่มมากขึ้น 2 -3 เฟด ราคาแพงจนไม่สามารถพูดคุยกันได้ เพราะเราถือเป็นคนไม่มีความรู้ พอพูดออกไปก็ไม่สามารถเอียงกันได้ อยู่ดี ทางบริษัทบอกว่าใช้ไฟเพียง 3 เฟด แต่บ้านผมใช้ไฟเพียง 2 เฟด ใช้รวมกัน 3 หน่วย แต่หม้อแปลงเดียวกัน ง่าย ๆ คือเช่นทางนั้นใช้ไฟคนละ 30 หน่วยเหลืออีก 40 หน่วย แต่ใน 40 หน่วยนี้



ในหมู่บ้านจกดกันมาได้เพียง 20 หน่วย แปลว่าพวกผมต้องทำการแบกภาระเพิ่มเองอีก 20 หน่วยฟรี ๆ เมื่อเดือนที่ผ่านมาแบกภาระเพิ่มเอง 500 บาท ซึ่งไฟมีมูลค่าหน่วยละ 3.95 สตางค์ ก็ร้อยกว่าหน่วยที่เราต้องทำการแบกภาระให้ต่อหนึ่งหลัง ซึ่งนี่ถือเป็นส่วนของค่าไฟที่ไม่ถูกต้อง สำหรับตอนนี้เราเองก็ไม่ได้ทำการจ่ายค่าไฟมา 4 เดือนแล้ว พอเราไม่ทำการจ่ายก็จะมีสลิปเกิดขึ้น จะเห็นได้ชัดเลยว่าค่าไฟของผมเกินจากความเป็นจริงมาเดือนละ 2-3 ร้อยบาท ล่าสุดเดือนที่แล้ว เพิ่มขึ้นมากถึง 500 บาท เพราะโครงการทำการสูบน้ำจากน้ำท่วมเป็นการสูบยอน แต่ที่น่าสงสัยคือทำไมค่าไฟผมจึงเพิ่ม เพราะทางโครงการบอกไว้แต่แรกว่าในส่วนตรงนี้นั้นเราใช้ไฟของทางบริษัท ทำให้ผมต้องแบกเพิ่มส่วนต่างนี้อีกจำนวนเงินสองร้อยกว่าบาท ทำให้ผมต้องรับภาระค่าไฟเดือนที่แล้วทั้งหมดห้าร้อยกว่าบาทเต็ม ๆ

สำหรับเวลานี้ถือได้ว่าพวกผมไม่มีภูมิคุ้มกันอะไรในตัวเองก็ว่าได้ แต่ในส่วนขอเศรษฐกิจพอเพียงก็มีที่ทางบริษัทให้ออกาสในการปลูกกะเพรา หรือเลี้ยงไก่ นี่ถือว่าเป็นเศรษฐกิจพอเพียงในครอบครัว ที่เกิดขึ้น เราจะมีโอกาสในการรับจ้างบริษัทเลี้ยง หรือแม้กระทั่ง รับจ้างทางบริษัทปลูก แล้วส่งผลที่ได้ให้กับทางบริษัทไป สำหรับผมนี่ถือเป็นเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนภูมิคุ้มกันเวลานี้ถือว่าไม่มีอะไรเลยทั้งสิ้น หากบริษัทไม่ทำการนำส่งการผ่อนชำระให้ตามเงื่อนไขกับพวกผมก็จะไม่สามารถทำอะไรต่อได้ทั้งสิ้นนั่นถือเป็นปัญหาหลักของพวกผมในตอนนี้อยู่

สำหรับโครงการนี้ได้มีการจัดประชุมหมู่บ้านในลักษณะดังต่อไปนี้ คือ กรณีที่ทางออฟฟิศมีการแจ้งขอรายละเอียดกับทางเราว่ามีการดำเนินการในเรื่องอะไรไปบ้างแล้ว เช่น ปัญหาของเรื่องน้ำเหม็น น้ำเน่าเสีย ออฟฟิศจะทำการรับผิดชอบอยู่ที่ยูนิตละ 10 บาท เวลาที่มีน้ำออกมาจะมีกลิ่นเน่าเหม็นหรือเวลามีกลิ่นไม่พึงประสงค์ที่เกิดจากสุกร ซึ่งทางออฟฟิศจะจัดการประชุมเพื่อเสนอในส่วนที่จะร่วมรับผิดชอบให้ การประชุมโดยรวมก็จะอยู่ที่เรื่องประมาณนี้ ไม่มีนอกเหนือจากนี้อีก

ในระยะเวลา 10 ปี ภายในบริษัทที่กำลังดำเนินงานอยู่นั้นพวกผมไม่ได้มีสิทธิเข้าไปยุ่งเกี่ยวใดใดทั้งสิ้น ทางบริษัทจะจัดการทำให้ทุกอย่าง เพราะบริษัททำธุรกิจและผ่อนแบงค์ให้กับทางเราอยู่ มันไม่สามารถเหมือนหนองว่าได้ เพราะข้อแตกต่างของหนองหัวกับเราคือ ทางนั้นอยู่มาหลายสิบปี และทำการผ่อนธนาคารหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับพวกผมในตอนนี้อยู่จะจบโครงการในช่วงของปี พ.ศ. 2560 แต่พวกผมยังต้องมีการผ่อนชำระธนาคารอยู่หลังจากปี 2560 เป็นต้นไปก็จะอยู่ที่พวกผมแล้วว่าจะมีการจัดการบริหารโครงการอย่างไร แต่ ณ เวลานี้คือทางบริษัทเค้าบริหารและรับผิดชอบธนาคารอยู่ เราจึงไม่มีสิทธิใด ๆ ทั้งสิ้น นั้นรวมอยู่ในระยะเวลา 12 ปี และสุกรอีก 5 ปี อย่างที่กล่าวข้างต้น แสดงว่าถึงทางบริษัทจะผ่อนให้หมดก่อนกำหนดแล้วก็ตามแต่ช่วงระยะเวลาที่ต้องอยู่ในรอบปีที่ตกลงกันได้ด้วย มีในบางช่วงที่ทางบริษัทได้มีการขอจำนวน

ปีเพิ่มขึ้นจาก 12 เป็น 15 ปี เพื่อให้ระยะเวลาเท่ากับจำนวนปีของสุกร

อาจจะมีช่วงหนึ่งที่หลุดออกมาบ้าง คือช่วงหลังเดือน กรกฎาคม ปี 2560 เป็นต้นไป พวกผมจะได้บริษัท แต่ก็จะมีเงื่อนไขที่ทางบริษัทแจ้งไว้คือ บางส่วนที่เราเรียกว่าเป็นส่วนเหลือจากการที่ผ่อนธนาคารแล้ว หากมีกำไรเกิดขึ้นที่ทาง บริษัทยังเช่าเราอยู่ ซึ่งอาจเป็นกำไรจากการเลี้ยงหมู ทางบริษัทจะเช่าอยู่ที่เดือนละประมาณ 6,000 บาท ต่อหนึ่งหลังที่ทำการผ่อนให้ หากผ่อนชำระทางธนาคารหมดเงินในส่วนนี้อาจจะมีเหลือกลับมาบ้าง แต่เราไม่อาจรู้ได้ว่าจะมีเหลืออยู่เท่าไร นั่นหมายถึงแล้วแต่ทางบริษัทจะทำการจัดให้

แม้ว่าสื่อข้างนอกในภาพรวมแล้วดูดีก็ตาม แต่ตามหลักความเป็นจริงแล้วนั้นทางบริษัทคือผู้เช่าพวกผม เป็นผู้ดูแลโครงการให้หับพวกผม ซึ่งโครงการนี้เป็น โครงการที่สร้างขึ้นเพื่อให้แขกของทางซีพี ได้ชื่นชมหรือศึกษาดูงานกัน ซึ่งอาจจะแตกต่างกันกับความเป็นจริงที่เรากล่าวไป ซึ่งทั้งหมดเป็นเรื่องจริง ไม่ได้มีการแต่งอะไรทั้งสิ้น ทางบริษัทจะเป็นอย่างไรก็แล้วแต่นั้นเป็นเรื่องของทางบริษัทอย่างเดียว ส่วนพวกเราจะสามารถยืนด้วยลำแข้งของตัวเองได้ก็เมื่อหลังจากหมดสัญญาในส่วนนั้น แม้ว่ามันจะเป็นข้อเสียที่เราไม่สามารถมีส่วนร่วมอะไรได้บ้างก็ตาม แต่มีข้อตกลงกันว่าเมื่อใกล้จะหมดสัญญาทางบริษัทจะเริ่มทำการสอนธุรกิจให้กับพวกเรา แม้ว่าจะมีการเกษียณไปแล้ว 4-5 คน ผมก็คิดว่าไม่มีการสอนเรื่องเหล่านี้ได้ เพราะตำรวจเหล่านี้มีข้อจำกัดทางธุรกิจหลายอย่าง ไม่ว่าจะเรื่องทุนที่ไม่ได้มีมากพอ เมื่อเทียบกับเงินเดือนตำรวจในวันต่อวัน บางคนทำงานน้อย บางคนทำงานเยอะ เมื่อมีการทำงานร่วมกันก็จะเกิดผลประโยชน์เกิดขึ้น บางคนว่างทำงาน บางคนไม่ว่างทำงาน แต่ผลลัพธ์ของเงินคือออกมาเท่ากัน เพราะแบ่งตามหุ้น จึงเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นปกติ คนที่มาทำตลอดทุกวันก็ไม่ยอมเสียเปรียบคนที่ไม่มาทำแต่ได้เงินเท่ากันได้ คนหนึ่งทำ คนหนึ่งรอรับแต่เงิน ทำให้เกิดปัญหาสำหรับที่นี่

ปัจจุบันการใช้ชีวิตอยู่ในหมู่บ้านแห่งนี้มีการใช้ชีวิตอยู่จริง ๆ แล้วไม่เกิน 10 หลัง ประกอบไปด้วยหลังที่ 2,3,5,6 และ 7 ที่เป็นตำรวจจริง ๆ ส่วนปัญหาของสหกรณ์ที่มีการแอบอ้างว่าเป็นร้านสวัสดิการของทางหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์นั้น ก็ไม่ได้ถือว่าเป็นสวัสดิการอะไรเพราะขนาดราคาของที่ขายก็ยังถือว่าแพงสำหรับเหล่าพนักงาน

การทำงานที่นี่ถือว่าไม่มีรูปแบบการวางแผนอะไรเลยและถือว่ามีปัญหาที่ค่อนข้างเยอะ เพราะขาดการวางแผนและการเตรียมการที่ดี

แต่สำหรับประโยชน์ของเรื่องนี้คือ เราอาจจะมีบ้านอยู่ในช่วงของบั้นปลายชีวิต มีที่ดินอยู่อาศัยโดยไม่ต้องไปซื้อบ้าน ไปผ่อนบ้านตอนแก่ เพราะทาง ABC ก็มีการสนับสนุนให้เราอยู่แล้ว นี่ถือเป็นการช่วยเหลือทางเรา เพราะโดยปกติแล้วตำรวจจะไม่มีบ้านที่อยู่และ จะต้องทำการขอผ่อน ซึ่งถือว่าบั้นปลายชีวิตดีขึ้นเพราะเมื่อหมดสัญญาเราก็จะได้ครอบครองในส่วนของตัวเองอย่าง

ถูกต้อง ไม่ต้องไปหาซื้อบ้านเพราะมีบ้านให้อยู่อาศัยพร้อม เราจะทำอะไรในที่ของเราก็ได้ยกเว้นก็แต่การเลี้ยงสุกร

ในด้านของปรัชญาพอเพียง คือ ในส่วนของบริเวณบ้านเรามีสิทธิที่จะทำอะไรก็ได้ที่มีพื้นที่อยู่ประมาณ ไร่กว่า ๆ ส่วนแปลงผักและฟาร์มหมูจะเป็นของบริษัทต่างหาก เมื่อครบกำหนดสัญญาจะมีการให้เช่าต่อหรือไม่นั้นก็ขึ้นอยู่กับบุคคลในโครงการเกษตรสันติราษฎร์ว่าจะให้ใครเช่าต่อ หรือเราจะลงมือทำเองต่อไป หรืออาจจะให้ทางบริษัทเช่าต่อก็เป็นได้

อย่างไรก็ตามเมื่อถึงกำหนดเราอาจจะให้เช่าต่อก็เป็นได้ เพราะยังมีในส่วนของฟาร์มหมู ส่วนของออฟฟิศที่สามารถเข้ามาแล้วมองเห็นหมู่บ้านทั้งหมด ถือได้ว่าห้องประชุมหลัก หรือห้องรับแขกของเราก็จะอยู่ในส่วนของฟาร์มหมู ซึ่งเราอาจจะให้ทางบริษัทดูแลต่อไป ส่วนที่เราจะได้ก็คือค่าเช่าที่ได้รับในแต่ละเดือน

การทำโครงการนี้ถือว่าเป็นโครงการที่ดี เพราะถ้าคิดตามหลักความเป็นจริงเราอาจจะไม่มีแรงพ่อนสำหรับเงินจำนวนมาก ๆ และอาจจะนำเงินสองล้านไปต่อยอดหรือต่อยอดเองไม่ได้ก็เป็นได้

เมื่อหมดสัญญาเราจะมีสิทธิในการร่างสัญญาใหม่ และเสนอข้อตกลงใหม่ที่เราต้องการให้ทางบริษัททำอะไรก็ได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องถนน เรื่องน้ำ เรื่องการอุปโภคบริโภค เราสามารถที่จะทำการต่อรองได้ เรียกได้ว่ามีส่วนร่วมเต็มตัว ถ้ารับไม่ได้ก็ไม่ต้องทำการเช่า

ทางบริษัทมีโครงการให้เป็นเศรษฐกิจพอเพียง แต่ไม่ได้ให้เราเป็นเจ้าของเพราะเรามีเจ้าแก้อยู่แล้ว อย่างตำรวจบางคนทำเยอะก็จะจ้างคน เยอะ ถ้าทำเองก็จะเป็นรายได้ของเราเอง แต่ถ้าจ้างทั้งหมดยอดที่ได้อาจจะเยอะแต่ต้นทุนก็จะเยอะไปด้วย เพราะโครงการนี้สอนให้เราใช้ชีวิตและดำรงอยู่ด้วยอาชีพ

เริ่มแรกของโครงการแบ่งให้ 5 ไร่ ก็จะสั่งการคนให้หาข้อมูลอาชีพที่จะต้องทำให้ สมัยก่อนปลูกส้มโอ เลี้ยงควาย แต่ทางธนาคารก็ไม่ยอมรับเพราะถือว่าดำรงไม่น่าจะสามารถทำได้ เจ้าจึงมีโครงการให้กับพวกผม จึงเกิดมาเป็นโครงการเกษตรสันติราษฎร์จนถึงปัจจุบัน

ได้ให้สัมภาษณ์ในครั้งนี้อ่า ได้รับรู้เกี่ยวกับการจัดทำโครงการเกษตรสันติราษฎร์ และได้ประยุกต์ใช้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่ทางบริษัท ABC ได้นำเสนอ แต่บอกว่ายังไม่สามารถทำได้ทั้งหมดในช่วงนี้ เพราะข้อจำกัดหลาย ๆ อย่าง ทำให้ไม่ได้สามารถทำได้ทั้งหมด ซึ่งจะเกี่ยวกับเงื่อนไขสองถึงสามข้อที่ได้กำหนดไว้ เช่น เกี่ยวกับภูมิคุ้มกันในตัวเองหรือ การมีความเข้มแข็งในตัวเอง ได้รับความรู้ใหม่ ๆ จากที่การที่ได้ทำงานในส่วนของตรงนี้ โดยความรู้เหล่านี้ได้จากการเลี้ยงไก่ของทาง ABC เป็นการดำรงชีพ คือ ทางบริษัทเขาจะมีอาชีพมาให้คือการ ปลูกต้นกะเพรา และการเลี้ยงไก่ ทางบริษัท ABC จะการส่งเสริม โดยการส่งไก่มาให้เราเพื่อให้ทางเราดำเนินการ

เลี้ยงดูไก่ ที่ทางบริษัทส่งมา แล้วเราก็แบ่งส่วนในการปลูกต้นกะเพรา เราจะปลูกเพื่อส่งให้กับทางบริษัทนี้เท่านั้น

สำหรับตัวต้นกะเพรานั้นเค้าจะจัดสรรเนื้อที่ให้เราปลูก โดยเฉลี่ยแล้วคนละประมาณหนึ่งไร่ ให้เราทำหน้าที่ คือ เลี้ยงดูและตัดต้นกะเพราส่งให้กับเขา โดยการตัดกะเพรา จะดำเนินการได้ในช่วง 30 – 35 วัน ถึงจะทำการตัดต้นกะเพราได้ เมื่อตัดแล้วก็รออีกหนึ่งเดือนก็จะสามารถตัดอีกรอบได้ การตัดจะอยู่ในช่วง 2-3 รอบเท่านั้น จะไม่เกิน เพราะถ้าเกินรอบที่สามใบกะเพราจะมีขนาดบาง และเล็ก เมื่อใบเล็กและบางลงเราจะทำการ โละทิ้ง เพราะใบที่บางจะไม่ได้น้ำหนักที่ดี และทำอะไรไม่ได้มาก เพราะใบจะง่ายต่อการช้ำ เราจึงต้องเลือกแต่ใบหนา ๆ เราจะนำใบกะเพราไปคัดโดยใช้เครื่องมือ จะหมุน ๆ ใบกะเพราในเครื่อง ถ้าใบไหนบางเบา นั่นคือใบเสียไม่สามารถใช้งานได้

ตอบโดยภาพรวม ภูมิคุ้มกันตัวเอง คือ การได้ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง การปลูกผัก ได้เลี้ยงไก่ในเวลาี่ แต่ในส่วนหลัก ๆ แล้วนั้นเรายังไม่สามารถที่จะดำเนินการอะไรได้มาก เพราะยังอยู่ในข้อจำกัดของสัญญาเช่า กับบริษัท ABC อยู่

ในส่วนของการได้วางแผนในด้านการบริหารจัดการ ได้มีส่วนร่วมในการบริหารด้วยหรือไม่ สำหรับในส่วนของการบริหารจัดการนั้นเราไม่ได้มีส่วนร่วมอะไรเลยในส่วนของบริษัท เพราะทางบริษัทจะเป็นคนดูแลจัดการให้เอง แต่ถ้าเป็นในบ้านจะบริหารจัดการเองได้

สำหรับโครงการนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นเพื่อที่จะช่วยเหลือทางด้านตำรวจ โดยจะส่งผู้จัดการมาคนหนึ่งเพื่อให้มาดำเนินการ โครงการนี้ แต่เมื่อถึงเวลาดำเนินการ โครงการ ทางผู้จัดการที่บริษัทส่งมาไม่สามารถพาโครงการให้สำเร็จได้จึงไปบอกคนที่ใหญ่กว่าช่วยแต่ปัญหาให้ ในขณะที่นั้นเขามีนโยบายการซื้อที่ ซึ่งพวกผมเองในช่วงนั้นพวกผมอยู่ในช่วงของการตั้งสหกรณ์ แต่ก็มีการยุบลงไปในตอนท้าย ทางบริษัทจึงออกนโยบายบอกให้พวกผมตั้งบริษัทขึ้นมา แล้วให้เอาบริษัทไปกู้เงิน โดยที่เอาบริษัทลูกของทาง ABC ไม่ว่าจะ เป็น หมู พืช น้ำ ไก่ เข้ามาค้ำประกันบริษัทว่า ผมจะทำการเช่า หารายได้ผ่อนชำระธนาคารแทนตำรวจภายใน 10 ปี แล้วทางบริษัทก็เข้ามาดำเนินการทั้งหมด โดยเราไม่สามารถที่จะเข้าไปจัดการอะไรต่าง ๆ ในบริษัทเขาได้ แต่เราจะทำการดูแลได้เฉพาะบริเวณบ้าน

การกู้เงินจะถูกแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกจะกู้ในนามของบริษัท และส่วนสองจะเป็นการกู้แบบส่วนตัว โดยการกู้ส่วนตัวของเราจะได้บ้าน ก็จะได้ในส่วนของบ้านกับที่ดินเท่าที่เห็นนี้ ดังนั้นในส่วนกับทางบริษัทที่เขาดำเนินการนั้น พวกผมจึงไม่มีส่วนดำเนินการหรือยื่นมืออะไรไม่ได้ทั้งนั้น

การซื้อผัก เมื่อการพวกผมปลูกอุนราคาขายด้านนอก คือ โหลละ 200 บาท เมื่อขายให้ทางสมาชิกหรือเจ้าของบริษัท ก็จะต้องขายในราคาเท่ากัน คือ โหลละ 200 ไม่มีส่วนลดใด ๆ ให้ใครทั้งสิ้น เพราะพวกผมไม่สามารถที่จะไปจัดการอะไร หรือสั่งให้ทำแบบนี้ แบบนั้น ไม่ได้ มีแต่ทางบริษัทจะทำการสั่งเราว่าเราทำส่วนนี้ จะต้องทำแบบไหน ทำอย่างไร ตามขั้นตอนที่ควรจะเป็น และทางบริษัท จะทำการดำเนินการเรื่องรายได้และส่วนอื่น ๆ เอง ซึ่งพวกผมเหมือนเป็นร่างทรงให้กับทางบริษัท โดยพวกผมมีชื่อของการเป็นเจ้าของบริษัท จัดทำ จัดตั้งบริษัทขึ้นมา มี ผลกำไร-ขาดทุน มี อะไรต่าง ๆ แต่ตรงที่ทางบริษัทมาเช่นนั้น เขาจะดำเนินการบริหาร โดยจะบริหารเงิน ว่าพวกผมต้องมียอดเงินนำส่งธนาคารเดือนละสามหมื่น เขาจะทำการเฉลี่ยค่าเช่าของทั้ง 4 บริษัทนี้ โดยเราจะส่งเข้าออฟฟิศในกรุงเทพ พร้อมจัดการดำเนินการต่าง ๆ ให้ อย่างปลายปีนี่จะมีการจัดการประชุมสมาชิก แต่พวกผมจะไม่มีสิทธิเข้าไปยุ่งวุ่นวายได้ และเมื่อไม่นานมานี้ทางเราเพิ่งทำการเซ็นหนังสือมอบอำนาจเป็นตัวแทนไปเพราะสมาชิกจะไม่มีส่วนในการเข้าประชุมในนั้นเลย ส่วนในเรื่องของการประเมินในหมู่บ้าน หรือใน โครงการนี้แบบโดยรวม ทางสมาชิกก็จะไม่มีสิทธิเช่นกัน

การทำงานที่นี้อยู่ในหลายช่วงอายุคนแล้ว ในเรื่องของการผ่อนธนาคารมันก็ได้จบลงแล้ว ทางบริษัทก็ได้สร้างตามความเข้มแข็งของเขาขึ้นมาเองในชุมชนรวมกันก็สามารถสร้างได้ เขามีสิทธิในการต่อรองทุกอย่างในส่วนกลาง ซึ่งทางบริษัทเป็นผู้ให้เช่า แต่ในช่วงเวลานี้ของพวกผมเองยังผ่อนธนาคารไม่หมด เขาจึงเข้ามาดำเนินการให้ในทุกสิ้นทุกอย่าง เช่น สมมุติว่าเงินเหลือโดยพวกผมได้ค่าเช่าเดือนละ 3 หมื่น ผ่อนทางธนาคารอีกเดือนละ 2 หมื่น 7 หรือ 2 หมื่น 8 ก็จะมีเงินเหลืออยู่ที่ประมาณ 1,000-2,000 ซึ่งเงินส่วนที่เหลือนี้พวกผมก็จะไม่สามารถใช้ได้ เงินก็จะตกไปอยู่ในบัญชีแทน เมื่อเงินจำนวนนี้สะสมจนเพิ่มขึ้นมาในระดับหนึ่ง จนสามารถที่จะขยับขยายออฟฟิศหรือทำประโยชน์อะไรได้ ทางออฟฟิศก็จะทำเรื่องขอเงินในส่วนนี้ไปขยับขยาย หรือ ทำรายการต่าง ๆ ในออฟฟิศ พวกผมก็จะมีหน้าที่ในการเซ็นอนุมัติ เพื่อให้พวกเขาไปดำเนินการต่อ แล้วเขาก็มาจัดการทำตามหน้าที่ของเค้า

การทำงานของระบบที่นี้เป็นการทำงานคนละครบบกับหนองหว้า เพราะทางที่หนองหว้ามีการทำมานาน และมีการผ่อนหมดแล้ว ผมมองว่าหนองหว้ามีการทำงานแบบเกษตรกรจริง ๆ แต่ทางนี้กลับดูเหมือนว่าเป็นการทำงานแบบข้าราชการ แล้วต้องมีเวลาส่วนหนึ่ง ที่เป็นเวลาราชการ คือ ช่วงเวลาของ 8 โมง ถึง 5 โมง แล้วตำรวจจะต้องมีช่วงของการเข้าเวร เราเลยคิดว่าจะมีเวลาส่วนไหนในการทำงานแบบนี้ได้ สำหรับช่วงนั้นคือเขาจะมีจัดการให้เลี้ยงไก่ อาจจะเป็นเสาร์ - อาทิตย์ หรือว่าช่วงเช้า - ช่วงเย็นก่อน หรือหลังการทำงานราชการช่วงแรก ๆ จะเป็นการทำงานแบบนี้ แต่พอมายอยู่ในช่วงหลัง ๆ เมื่อประสบกับปัญหาของไก่ ไม่ว่าจะ โรคไข้หวัดนก หรือ ปัญหาหลาย ๆ อย่างที่ตามมา

ยกตัวอย่าง เช่น การเลี้ยงไก่ ตามหลักแล้วอย่างทางบริษัท ABC จะทำการแยกเลี้ยงตามสายพันธุ์ แม่แต่ละคอก ของใครของมัน หรือสายพันธุ์พ่อของมัน แต่สำหรับของพวกผมแล้วนั้นมันจะมีข้อแตกต่าง คือ พวกผมถูกจำกัดในการเลี้ยงให้อยู่ในพื้นที่รวม ซึ่งเราเองไม่สามารถแยกสายพันธุ์ได้ โดยเริ่มแรก ทางบริษัทเอาลูกมาให้พวกผมทำการเลี้ยง เมื่อการเลี้ยงลูกผ่านไปทางบริษัทบอกพวกผมว่าไม่สามารถใช้ได้สักพันธุ์ จึงมีการปรับเปลี่ยนให้พวกผมกลับมาเลี้ยงเนื้อ หรือเลี้ยงไก่ตัวใหญ่แทน ซึ่งตัวนี้เราจะใช้เวลาในการเลี้ยงอยู่ที่ประมาณ 6-8 เดือน แล้วทางบริษัทจึงจะมาจับไป แต่เราปล่อยเดือนละ 10 ตัว บาง ที่ไก่ก็จะมีการตีกันบ้าง ปีกยัดบ้าง ตายบ้าง ดังนั้น เฉลี่ยต่อเดือนแล้ว พวกผมจะมีไก่เหลืออยู่ประมาณ 5 ตัว ใน 5 ตัวนี้คอกตัวละ 300 เลี้ยงแทบเป็นแทบตาย แต่ทางเราได้กำไรเพียงเดือนละ 1,500 บาท พอคำนวณแล้ว มันไม่คุ้มกับเวลาที่พวกเราเข้า ๆ ออก ๆ หรือลงทุนต่าง ๆ เพราะพวกเราทำตัวเอง ซื้อวัสดุสำหรับใส่อาหาร แต่อาหารทางบริษัทจัดเตรียมไว้ให้ ตรงนี้เลยเหมือนเป็นรายได้ ปัจจุบันตอนนี้เลิกเลี้ยงไก่แล้ว รายได้ตอนนี้ได้มาจากการทำงานมาเช่า และผลกำไร-ขาดทุนไม่สามารถรับรู้ได้ โดยอีก 2 ปี จะหมดสัญญาเช่าเพราะได้ทำไว้ 12 ปี แต่ข้อตกลงจะทำการผ่อนให้กับธนาคารเป็นระยะเวลา 10 ปี และ 12 ปี จะยกโครงการให้แก่เกษตรกร ไม่ว่าจะเป็แปลงผัก หรือบ่อกบทั้งโครงการ ยกเว้น ฟาร์มเลี้ยงสุกรที่จะยกให้เพราะมีระยะเวลา 15 ปี นอกนั้นส่วนอื่นเป็นของทางเกษตรกรที่ลงทุนเองทั้งหมด ยกเว้น ฟาร์มหมูที่มีเฉพาะที่ให้ฟาร์มหมูใช้ สมัยก่อนจะเป็นการปลูกเมล็ดอ่อน หลังจากนั้นก็จะมีการสลับปรับเปลี่ยนมาเป็นพืช ผัก อื่น ๆ ก็จะง่ายกว่าการปลูกเมล็ดอ่อนที่ค่อนข้างยากและลงทุนสูง

ในการผ่อนชำระกับธนาคาร เป็นการผ่อนชำระโดยที่ตัวเกษตรกรไม่ต้องใช้เงินส่วนตัวในการผ่อนชำระ แต่ทางบริษัท ซีพี จะเป็นคนผ่อนชำระโดยใช้บริษัทลูกในการค้ำประกัน และจะเป็นคนผ่อนชำระภายใน 10 ปี นี้ให้หมด รวมถึงค่าผ่อนบ้าน และอื่น ๆ ด้วยทุกอย่าง เมื่อหมดสัญญานบ้านก็จะตกเป็นของใครของมันทั้ง 31 หลัง

การทำโครงการนี้ถือเป็นเรื่องดี สำหรับพวกเราตรงที่สุดท้ายนี้เรามีทรัพย์สินเป็นของตัวเอง แต่ก็มีผลเสียที่เราไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ ไม่มีส่วนร่วม หรือส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ กับทางบริษัทภายใน 10 ปี นี้เลย หากทางบริษัทเจ๊ง ขาดทุน หรือมีการโกงกันภายในบริษัท นั่นถือเป็นเรื่องของเขาทั้งสิ้น เราไม่สามารถยื่นมือเข้าไปได้ เพราะถือเป็นส่วนของบริษัท ซึ่งเราไม่มีส่วนได้ ส่วนเสีย ถึงแม้เราจะเห็น วิธีการที่ทางบริษัทหักยอด หรือโกงกัน ว่าทำอะไรก็ตาม แต่นั่นไม่ใช่หน้าที่ของเรา เพราะถือเป็นส่วนที่ทางบริษัทดำเนินการกันเอง แต่เราจะมีส่วนได้เสียก็ต่อเมื่อทางบริษัท ไม่ทำการผ่อนชำระให้กับเรานั้นถือว่าเราเสียผลประโยชน์ ในส่วนของเราไป

หากมีการทำโครงการแบบนี้ที่อื่นอีกก็จะออกมาเป็นในรูปแบบเดิมใช้หรือไม่ รูปแบบก็จะออกมาเหมือนเดิมหมด อย่างผมเคยไปทำที่หนองหัว ซึ่งถือว่ามีการทำผ่านมาหลากหลายรุ่น

แล้ว ตั้งแต่สมัยปี 2520 จนถึงปัจจุบัน ประมาณ 40 ปีมาแล้ว หนองหว้าเริ่มมีการพัฒนาจาก  
 ปรุชานหมู่บ้าน ที่เคยเป็นส้วบกลางของทางซีพีมาก่อน พอครบ 10 ปี ปรุชานลาออกจากส้วบกลาง  
 ไปซื้อและพัฒนา รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นผู้นำหมู่บ้าน โดยบุคคลดังกล่าวมีความรู้ด้านนี้เป็น  
 ทุนเดิมอยู่แล้ว ทั้งการตลาด การเลี้ยงดู หรืออื่น ๆ ทำให้สามารถพัฒนาและก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็ว  
 ไม่เหมือนกับพวกผมที่ยังทำอะไรไม่ได้มากนัก และยังไม่มียุทธศาสตร์ในอะไรทั้งนั้น ไม่มีสิทธิแม้กระทั่ง  
 ราคาสมาชิก อย่างที่เคยกล่าวไว้ว่ามีการซื้อขายโลละ 200 บาท พวกผมก็ต้องจ่าย 200 เช่นกัน  
 ราคาสมาชิกไม่มีแน่นอน

ในส่วนของผู้นำหมู่บ้านนี้นั้นใครเป็นผู้อยู่ในตำแหน่งนี้และเป็นได้อย่างไร สำหรับใน  
 ส่วนของผู้นำที่มีการตั้งกันมานั้น สมัยก่อน มีผู้กำกับเป็นผู้นำ แต่ปัจจุบันเป็นรองผู้การอยู่ที่จังหวัด  
 อุทัยธานีแล้ว ถือเป็นการให้เกียรติท่านในสมัยนั้น เพราะตำแหน่งหน้าที่ ที่เป็นคนใหญ่คนโตใน  
 หน่วยงานนี้ จึงยกให้เป็นผู้นำ และเขาเป็นผู้ประสานงานอีกระดับหนึ่งให้กับ ABC อีก ที่หนึ่ง โดย  
 พวกผมจะไม่มีสิทธิไปพูดคุยกับระดับหน่วยงานนั้นได้เลย และก็ไม่ได้รับอนุญาตให้คุยได้ ทาง  
 บริษัทจะมีรูปแบบการคุยอีกรูปแบบหนึ่งว่าจะมีโครงการสำหรับตำรวจแบบต่าง ๆ ซึ่งภาพในการ  
 พูดคุยกับตำรวจจะออกมาดูดีขึ้น อีกระดับ ซึ่งจริงแล้วทางบริษัทก็ให้ตามที่ตกลง ทำการดูแลเรื่อง  
 ผลประโยชน์ของเราในบ้าน พุดง่าย ๆ คือ เรามีบริษัทและเราก็มีผู้ดูแลบริษัทให้ เพียงแต่เราไม่ได้  
 รับผลประโยชน์ หากมองในภาพรวมแล้วอาจจะดูดีในสายตาใครหลาย ๆ คน

แต่สำหรับปัญหาของพวกในเวลา นี้ แม้กระทั่งค่าน้ำ ค่าไฟ ที่มีเพิ่มมากขึ้น 2-3 เฟด ราคา  
 แพงจนไม่สามารถพูดคุยกันได้ เพราะเราถือเป็นคนไม่มีความรู้ พอพูดออกไปก็ไม่สามารถถึงกัน  
 ได้อยู่ดี ทางบริษัทบอกว่าใช้ไฟเพียง 3 เฟด แต่บ้านผมใช้ไฟเพียง 2 เฟด ใช้รวมกัน 3 หน่วย แต่  
 หม้อแปลงเดียวกัน ง่าย ๆ คือ เช่นทางนั้นใช้ไฟ คนละ 30 หน่วย เหลืออีก 40 หน่วย แต่ใน  
 40 หน่วยนี้ ในหมู่บ้านจกกันมาได้เพียง 20 หน่วย แปลว่าพวกผมต้องทำการแบกภาระเพิ่มเองอีก  
 20 หน่วย ฟรี ๆ เมื่อเดือนที่ผ่านมาที่แบกภาระเพิ่มเอง 500 บาท ซึ่งไฟมีมูลค่าหน่วยละ 3.95 สตางค์

ก็ร้อยกว่าหน่วย ที่เราต้องทำการแบกภาระให้ต่อหนึ่งหลัง ซึ่งนี่ถือเป็นส่วนของค่าไฟที่  
 ไม่ถูกต้อง สำหรับตอนนี้เราเองก็ไม่ได้ทำการจ่ายค่าไฟมา 4 เดือนแล้ว พอเราไม่ทำการจ่ายก็จะมี  
 สลิปเกิดขึ้น จะเห็นได้ชัดเลยว่าค่าไฟของผมเกินจากความเป็นจริงมาเดือนละ 2-3 ร้อยบาท ล่าสุด  
 เดือนที่แล้ว เพิ่มขึ้นมากถึง 500 บาท เพราะโครงการทำการสูบน้ำจากน้ำท่วม เป็นการสูบน้ำ แต่ที่  
 น่าสงสัย คือทำไมค่าไฟผมจึงเพิ่ม เพราะทางโครงการบอกไว้แต่แรกว่าในส่วนตรงนี้นั้นเราใช้ไฟ  
 ของทางบริษัท ทำให้ผมต้องแบกเพิ่มส่วนต่างนี้อีก จำนวนเงินสองร้อยกว่าบาท ทำให้ผมต้อง  
 รับภาระค่าไฟเดือนที่แล้วทั้งหมดห้าร้อยกว่าบาทเต็ม ๆ

สำหรับเวลานี้ถือได้ว่าพวกผมไม่มีภูมิคุ้มกันอะไรในตัวเองก็ว่าได้ แต่ในส่วนของเศรษฐกิจพอเพียง ก็มีที่ทางบริษัทให้โอกาสในการปลูกกะเพรา หรือเลี้ยงไก่ นี่ถือว่าเป็นเศรษฐกิจพอเพียงในครอบครัว ที่เกิดขึ้น เราจะมีโอกาสในการรับจ้างบริษัทเลี้ยง หรือแม้กระทั่ง รับจ้างทางบริษัทปลูก แล้วส่งผลที่ได้ให้กับทางบริษัทไป สำหรับผมนี้ถือเป็นเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนภูมิคุ้มกัน ในเวลานี้ถือว่าไม่มีอะไรเลยทั้งสิ้น หากบริษัทไม่ทำการนำส่งการผ่อนชำระให้ตามเงื่อนไข กับพวกผมก็จะไม่สามารถทำอะไรต่อได้ทั้งสิ้นนั่นถือเป็นปัญหาหลักของพวกผมในตอนนี้อยู่

สำหรับโครงการนี้ได้มีการจัดประชุมหมู่บ้านในลักษณะ ดังต่อไปนี้ คือ กรณีที่ทางออฟฟิศ มีการแจ้งขอรายละเอียดกับทางเราว่ามีการดำเนินการ ในเรื่องอะไรไปบ้างแล้ว เช่น ปัญหาของเรื่องน้ำเหม็น น้ำเน่าเสีย ออฟฟิศจะทำการรับผิดชอบอยู่ที่ ยูนิคละ 10 บาท เวลาที่มีน้ำออกมามีกลิ่นเน่าเหม็นหรือเวลามีกลิ่นไม่พึงประสงค์ที่เกิดจากสุกร ซึ่งทางออฟฟิศจะจัดการประชุม เพื่อเสนอในส่วนที่จะร่วมรับผิดชอบให้ การประชุมโดยรวมก็จะอยู่ที่เรื่องประมาณนี้ ไม่มีนอกเหนือจากนี้อีก

ในระยะเวลา 10 ปี ภายในบริษัทที่กำลังดำเนินงานอยู่นั้น พวกผมไม่ได้มีสิทธิเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับใด ๆ ทั้งสิ้น ทางบริษัทจะจัดการทำให้ทุกอย่าง เพราะบริษัททำธุรกิจและผ่อนแบ่งค่าให้กับทางเราอยู่ มันไม่สามารถเหมือนหนองหว่านี้ได้ เพราะข้อแตกต่างของหนองหว่ากับเรา คือ ทางนั้นอยู่มาหลายสิบปี และทำการผ่อนธนาคารหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับพวกผมในตอนนี้อยู่ จะจบโครงการในช่วงของปี พ.ศ. 2560 แต่พวกผมยังต้องมีการผ่อนชำระธนาคารอยู่หลังจากปี 2560 เป็นต้นไป ก็จะอยู่ที่พวกผมแล้วว่าจะมีการจัดการบริหารโครงการอย่างไร แต่ ณ เวลานี้ คือ ทางบริษัทเค้านำบริหารและรับผิดชอบผ่อนธนาคารอยู่ เราจึงไม่มีสิทธิใด ๆ ทั้งสิ้น นั่นรวมอยู่ในระยะเวลา 12 ปี และสุกรอีก 5 ปี อย่างที่กล่าวข้างต้น แสดงว่าถึงทางบริษัทจะผ่อนให้หมดก่อนกำหนดแล้วก็ตามแต่ช่วงระยะเวลาที่ต้องอยู่ในรอบปีที่ตกลงกันไว้ด้วย มีในบางช่วงที่ทางบริษัทได้มีการขอจำนวนปีเพิ่มขึ้นจาก 12 เป็น 15 ปี เพื่อให้ระยะเวลาเท่ากับจำนวนปีของสุกร

อาจจะมีช่วงหนึ่งที่หลุดออกมาบ้าง คือ ช่วงหลังเดือน กรกฎาคม ปี 2560 เป็นต้นไป พวกผมจะได้บริษัท แต่ก็จะมีเงื่อนไขที่ทางบริษัทแจ้งไว้ คือ บางส่วนที่เราเรียกว่าเป็นส่วนเหลือจากการที่ผ่อนธนาคารแล้ว หากมีกำไรเกิดขึ้นที่ทาง บริษัทยังเช่าเราอยู่ ซึ่งอาจเป็นกำไรจากการเลี้ยงหมู ทางบริษัทจะเช่าอยู่ที่เดือนละประมาณ 6,000 บาท ต่อหนึ่งหลังที่ทำการผ่อนให้ หากผ่อนชำระทางธนาคารหมดเงินในส่วนนี้อาจจะมีเหลือกลับมาบ้าง แต่เราไม่อาจรู้ได้ว่าจะมีเหลืออยู่เท่าไร นั่นหมายถึง แล้วแต่ทางบริษัทจะทำการจัดให้

แม้ว่าสื่อข้างนอกในภาพรวมแล้วดูดีก็ตาม แต่ตามหลักความเป็นจริงแล้วนั้น ทางบริษัทคือ ผู้เช่าพวกผม เป็นผู้ดูแลโครงการให้กับพวกผม ซึ่งโครงการนี้เป็นโครงการที่สร้างขึ้นเพื่อให้



แขกของทางABC ได้ชื่นชม หรือ ศึกษาดูงานกัน ซึ่งอาจจะดูแตกต่างกันกับความเป็นจริงที่เรา กล่าวไป ซึ่งทั้งหมดเป็นเรื่องจริง ไม่ได้มีการแต่งอะไรทั้งสิ้น ทางบริษัทจะเป็นอย่างไร ก็แล้วแต่นั้น เป็นเรื่องของทางบริษัทอย่างเดียว ส่วนพวกเราจะสามารถยืนด้วยลำแข้งของตัวเอง ได้ก็เมื่อหลังจาก หมดสัญญาในส่วนนั้น แม้ว่ามันจะเป็น ข้อเสีย ที่เราไม่สามารถมีส่วนร่วมอะไร ได้บ้างก็ตาม แต่มี ข้อตกลงกันว่าเมื่อใกล้จะหมดสัญญา ทางบริษัทจะเริ่มทำการสอนธุรกิจให้กับพวกเรา แม้ว่าจะมีการเกษียณไปแล้ว 4-5 คน ผมก็คิดว่าไม่มีการสอนเรื่องเหล่านี้ได้ เพราะตำรวจเหล่านี้มีข้อจำกัดทาง ธุรกิจหลายอย่าง ไม่ว่าจะเรื่องทุนที่ไม่ได้มีมากพอ เมื่อเทียบกับเงินเดือนตำรวจในวันต่อวัน บาง คนทำงานน้อย บางคนทำงานเยอะ เมื่อมีการทำงานร่วมกันก็จะเกิดผลประโยชน์เกิดขึ้น บางคนว่าง ทำงาน บางคนไม่ว่างทำงาน แต่ผลลัพธ์ของเงินคือออกมาเท่ากัน เพราะแบ่งตามหุ้น จึงเป็นปัญหาที่ เกิดขึ้นเป็นปกติ คนที่มาทำตลอดทุกวันนี้ไม่ยอมเสียเปรียบคนที่ไม่มาทำแต่ได้เงินเท่ากันได้ คนหนึ่ง ทำ คนหนึ่งรอรับแต่เงิน ทำให้เกิดปัญหาสำหรับที่นี่

ปัจจุบันการใช้ชีวิตอยู่ในหมู่บ้านแห่งนี้มีการใช้ชีวิตอยู่จริง ๆ แล้วไม่เกิน 10 หลัง ประกอบไปด้วยหลังที่ 2, 3, 5, 6 และ 7 ที่เป็นตำรวจจริง ๆ ส่วนปัญหาของสหกรณ์ที่มีการแอบอ้าง ว่าเป็นร้านสวัสดิการของทางหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์นั้น ก็ไม่ได้ถือว่าเป็นสวัสดิการอะไรเพราะ ขนาดราคาของที่ขายก็ยังถือว่าแพงสำหรับเหล่าพนักงาน

การทำงานที่นี้ถือว่าไม่มีรูปแบบการวางแผนอะไรเลยและถือว่ามีปัญหาที่ค่อนข้างเยอะ เพราะขาดการวางแผนและการเตรียมการที่ดี

แต่สำหรับประโยชน์ของเรื่องนี้คือ เราอาจจะมีย่านอยู่ในช่วงของบั้นปลายชีวิต มีที่ดิน อยู่อาศัยโดยที่ไม่ต้องไปซื้อบ้าน ไปผ่อนบ้านตอนแก่ เพราะทางซีพีก็มีการสนับสนุนให้เราอยู่แล้ว นี่ถือเป็นการช่วยเหลือทางเรา เพราะโดยปกติแล้วตำรวจจะไม่มีบ้าน ที่อยู่ และ จะต้องทำการขอ ผ่อน ซึ่งถือว่าบั้นปลายชีวิตดีขึ้น เพราะเมื่อหมดสัญญาเราก็จะได้ครอบครองในส่วนของตรงนี้อย่าง ถูกต้อง ไม่ต้องไปหาซื้อบ้านเพราะมีบ้านให้อยู่อาศัยพร้อม เราจะทำอะไรในที่ของเราก็ได้ ยกเว้น ก็ แต่การเลี้ยงสุกร

ในด้านของปรัชญาพอเพียง คือ ในส่วนของบริเวณบ้าน เรามีสิทธิที่จะทำอะไรก็ได้ที่มี พื้นที่อยู่ประมาณไร่กว่า ๆ ส่วนแปลงผัก และ ฟาร์มหมูจะเป็นของบริษัทต่างหาก เมื่อครบกำหนด สัญญาจะมีการให้เช่าต่อหรือไม่ นั่น ก็ขึ้นอยู่กับบุคคลในโครงการเกษตรสันติราษฎร์ว่าจะให้ใคร เช่าต่อ หรือ เราจะลงมือทำเองต่อไป หรือ อาจจะให้ทางบริษัทเช่าต่อก็เป็นได้

อย่างไรก็ตามเมื่อถึงกำหนดเราอาจจะให้เช่าต่อก็เป็นได้ เพราะยังมีในส่วนของฟาร์มหมู ส่วนของออฟฟิศ ที่สามารถเข้ามาแล้วมองเห็นหมู่บ้านทั้งหมด ถือได้ว่าห้องประชุมหลัก หรือ

ห้องรับแขกของเราที่จะอยู่ในส่วนของฟาร์มหมู ซึ่งเราอาจจะให้ทางบริษัทดูแลต่อไป ส่วนที่เราจะ  
ได้ก็คือค่าเช่าที่ได้รับในแต่ละเดือน

การทำโครงการนี้ถือว่าเป็นโครงการที่ดี เพราะถ้าคิดตามหลักความเป็นจริงเราอาจจะไม่  
มีแรงจูงใจสำหรับเงินจำนวนมาก ๆ และอาจจะนำเงินสองล้านไปต่อยอดหรือต่อยอดเองไม่ได้ก็  
เป็นได้

เมื่อหมดสัญญาเราจะมีสิทธิในการร่างสัญญาใหม่ และเสนอข้อตกลงใหม่ที่เราต้องการ  
ให้ทางบริษัททำอะไรก็ได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องถนน เรื่องน้ำ เรื่องการอุปโภคบริโภค เราสามารถที่  
จะทำการต่อรองได้ เรียกได้ว่ามีส่วนร่วมเต็มตัว ถ้ารับไม่ได้ก็ไม่ต้องการเช่า

ทางบริษัทมีโครงการให้เป็นเศรษฐกิจพอเพียง แต่ไม่ได้ให้เราเป็นเจ้าแก เพราะเรามีเจ้า  
แกอยู่แล้ว อย่างตำรวจบางคนทำเยอะก็จะจ้างคนเยอะ ถ้าทำเองก็จะเป็นรายได้ของเราเอง แต่ถ้าจ้าง  
ทั้งหมดยอดที่ได้อาจจะเยอะ แต่ต้นทุนก็จะเยอะไปด้วย เพราะโครงการนี้สอนให้เรามีอาชีพและ  
ดำรงอยู่ด้วยอาชีพ

เริ่มแรกของโครงการเจ้าสัวแบ่งให้ 5 ไร่ ก็จะสั่งการคนให้หาข้อมูลอาชีพที่จะต้องทำให้  
สมัยก่อนปลูกส้มโอ เลี้ยงควาย แต่ทางธนาคารก็ไม่ยอมรับเพราะถือว่าตำรวจไม่น่าจะสามารถทำได้  
เจ้าจึงมีโครงการให้กับพวกผม จึงเกิดมาเป็น โครงการเกษตรสันติราษฎร์จนถึงปัจจุบัน





ข้าราชการวัยเกษียณในการจัดการ โครงการมีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ประสานกับทาง บริษัทอยู่แล้วเป็นกรรมการหมู่บ้าน ว่ามีอะไรบ้างแล้วมาบอกลูกบ้านเป็นตัวแทนและมีการประชุม เดือนละครั้ง มีการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในโครงการน้อยมีเพียงประมาณ 20 -30 % ใน 31 หลัง เพราะว่าความพร้อมของพื้นที่ไม่ไห้และพื้นที่ไม่พอ คือน้ำพอประมาณตรุษจีน ไปแล้วจะมีการขาดแคลนมาก ช่วงหน้าแล้งจะขาดแคลนพอปีใหม่ไปแล้วเริ่มแล้วจะรดอะไรก็ไม่มี ประปาที่ออกมามันเปรี้ยวเป็นพื้นที่ดินเปรี้ยวอยู่ น้ำก็เลยเปรี้ยวนำมาทำประปาก็เลยไม่ได้ผล

ในการทำงานจะไม่มีเวลาในการทำงานร่วมกับโครง แต่สำหรับวัยเกษียณจะดีและช่วง ตอนปลายไม่มีปัญหาชีวิตครอบครัวก็จะดีมาก เป็นงานอดิเรกและมีพื้นที่อย่างน้อย ๆ รวมส่วนตัว สัก 3 ไร่จะดีมาก มีแหล่งน้ำพอจะทำอะไรได้แต่พอขาดน้ำก็ทำอะไรไม่ได้หมดแล้วไม่ต้องคิดทำ อะไร ปลูกมารดน้ำไม่ไหวแล้วถ้าซื้อน้ำ ถ้าทำบ่อเก็บก็ไม่พอ เกี่ยวกับต้นไม้จะทำยังไงก็เก็บน้ำไม่

พอ พยายามศึกษาอยู่ตอนนี้ ลงมะละกอหน้าแล้งอยู่ได้ ขนุนนี่อยู่ได้กำลังจะขุดบ่อเอาพลาสติกมาลง แล้ว 3\*5 มันจะพอใช้ใหม่ต้องวิ่งเอาข้างต้องมึนธ ถ้าทำนะทำได้แต่ต้องมาการลงทุนต้องมึนธต้อง ทำจริง ๆ จัง ๆ อย่างที่เพื่อนสมาชิกว่าไว้คือไม่มีเวลา แต่ถ้ายังทำงานอยู่คือมันไม่มีเวลาเลยครับ

ในงานตำรวจไม่ใช่ 8 ชั่วโมงต่อวัน 24 ชั่วโมง 80-90 % 24 ชั่วโมง อย่างอยู่ดูนิยามว่า 24 หรือไม่ คือ 24 อยู่ดูหรืออยู่เวรหากเกิดมีขบวนผ่านขบวนใหญ่ผ่านก็รู้เนะขบวนใหญ่ขบวนรอง ผ่าน มาก็ต้องไปมีจุดประจำทุกทุก สก.ไม่ต้องบอกต้องคอยฟัง ไม่นั่นต้องคอยดูแลถ้านั้นอีกถ้าพลาด โดนแล้วถ้าพลาด โดนแล้ว และงานประจำเดี๋ยวด้านอีกแล้ว ด้านยาเสพติด ด้านจราจร ด้านความ มั่นคงไปร่วมทางทหารเค้า เลยทำให้ไม่มีเวลาที่ทำ งานมากแต่คนน้อย อย่างครอบครัวเค้าก็ต้องไป ทำอย่างอื่น เมื่อก่อนนั้นมีโครงการริเริ่มทำเห็ดผสมสายหน้าเลยและก็ไม่ขัดเค้านะ ที่ประชุมก็ไม่ได้ ขัดเค้าน มันทำไม่ได้หลอกเพราะเห็ดผสมเคยทำมาแล้วนั่งน้ำตาไหลเพราะเลย เพราะเวลาเห็ดมีตลาด ไม่รองรับ รองรับได้แค่เพียง 20 กิโล พอออกมา ที่น้ำคืออากาศดีฝนดีเห็ดออกมา ที่หนึ่งเป็น 100 กิโล แล้วมานั่งมองดู แล้วว่าเราจะเอาไปทางไหน ไม่มีตลาดถึงเวลาจริง ส่วนนี้เราสู้เค้าไม่ได้ และทำก็ทำไม่ได้ทำก็ทำอยาก และตำรวจที่ไหนจะมานั่งแบกกันทั้งวันทำกันทั้งวันเอาของเข้าโรง กันทั้งวัน ไม่มีเวลา เห็น โครงการพุดมาผมก็หัวเราะทำอยากครับเพราะผมผ่านมาหมดแล้ว และ ตำรวจยิ่งอายุน้อยเท่าไรก็ยิ่งสบายเท่านั้นแก่อายุมากยิ่งขึ้นเพราะสภาพมันเปลี่ยนไปยิ่งพัฒนา อย่างตำรวจแต่เดิมจะหนักกว่าตอนนี้อีกหลายเท่าแม้กระทั่งรายได้เงินหลายเท่าจากเมื่อก่อน จาก เมื่อก่อนกับเดี๋ยวนี้นั้นต่างกันเป็น สิบ ๆ เท่าแล้วงานก็ไม่เหมือนกัน

การประเมินผลของโครงการมีขบวนการของเค้าว่า การ โอนสินทรัพย์เป็นของสมาชิก ชั้นตอนนั้นก็ใกล้แล้ว ในเดือนเมษายนจะมีการ โอนส่วนนี้ คือที่อยู่กับบ้านส่วนที่เป็นกองกลางของ โครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ก็หน้าคงอยู่เหมือนเดิม อีก2ปีเพราะ โครงการ 12 ปี บ้าน 10 ปี ฟาร์มหมู 15 ปี ในการผ่อนบ้านโครงการเป็นคนจัดการให้หมดบาทเดียวก็ไม่เสีย ถามว่าจะเอาอะไร อีก ผมก็ชั่วชีวิตผม ผมทำงานมาทั้งหมดอายุเต็ม ๆ เลย เริ่มต้นตั้งแต่อายุ 18 ปี 6 เดือน เข้าป่าเข้าคอกย กินเงินเดือนไม่ถึง 600 บาท จนกระทั่งมาถึงนี้ 41 ปี ทำงานจริง ๆ 41 ปี 6 เดือน อายุราชการทวีคูณ ทำงาน 44 ปี ผมมีอายุราชการ 44 ปี อ้อถามว่าทำงานมานี้หากินเลี้ยงลูกมาส่งลูกเรียนบิกก็บิกไม่ได้ ช่วงก่อนนี้เรียนปริญญายังบิกไม่ได้หรือก็กว่าจะค้นจบมาก็หมดแล้วพอเกษียณมาก็ต้องไปใช้หนี้ คิดหนี้ยื่นเกษียณทุกคน พอได้เงินมาก็ต้องไปใช้หนี้เค้า ทุกคนแทบทุกคน ร้อยละ 90 เป็นหนี้ทุกคน อันนี้เป็น โครงการที่ดี ได้อะไรมาฟรี ๆ ถามว่าคน 50 ปีขึ้นไป ถามดูสิว่าได้เท่าที่เค้าให้มั้ยไม่ได้ ได้ บำเหน็จบำนาญได้เท่านี้มั้ย ไม่เท่า โอ้แก่ขึ้นไป 55-56 ปี คนไม่ถึงล้านสักคนอาจมีเงินติดปลายนิ้ว คือ บำนาญสักหมื่นเศษ มันไม่ได้มากมายและจะอยู่ยังไง จะลงทุนทำอะไรก็ไม่ได้ ถามว่าได้อะไร มาฟรี ๆ ไม่ได้สูญเสียอะไรเลยเหมือนเป็นการ โอบอุ้ม ถามว่ามีโอกาสหรือไม่ ผมทำงานมายังซื้อที่

ไม่ได้เลย 44 ปี แล้วผมมีที่แล้วเค้าบอกเค้าจะให้ผมเนี่ยไร่ครึ่งเนี่ยดีใจมัยเนี่ย ได้มีที่แล้วในชีวิตเนี่ย การจัดการ โครงการแล้ววางไว้แล้วจะไปจัดการอะไร จัดการแล้วทำให้เค้าได้มัยก็ไม่ได้ ทำแบบเค้าไม่ได้ ทำเกษตรเกี่ยวกับต้นไม้ ต้องคนจริง ๆ ต้องรู้จักพืชจริง ๆ ผมหดหู่วิ่งไปแต่ละบ้านหดหู่ ผมให้ข้อมูลกลาง ๆ มากความสุขมาก

ถามจริง ๆ ว่าทำอะไรให้เค้าบ้าง มีส่วนร่วมก็ไม่ได้เพราะทำให้เค้าไม่ได้ ไม่มีเวลาทำให้เค้า เค้าบอกเวลาที่มีประชุมก็มีเจ้าหน้าที่ ว่าจะต้องทำยังไง ว่าเห็นดีหรือไม่ขัดแย้งหรือไม่ ของคุณผมไม่ต้องเข้ามามีส่วนร่วม ไปก็ทำงานให้เค้าไม่ได้ การทำงานมันต้องมีเวลาด้วย ถามว่าโกงหรือไม่ผมไม่ได้กลัวโกงหรอกเพราะผมมาจากศูนย์ มีบ้านมีตังค์ผมก็ทำไปค่อยหน่อยนึงให้คนอยู่ก็พักแล้วก็เริ่ม ๆ ทำที่ละหน่อย อยู่ที่นี่เดือนหนึ่งประมาณ 20 วัน สภาพก็เป็นแบบเนี่ยเพราะแม่บ้านผมแข่งขานไม่คิดแล้วลูกสาวผมทำงานอยู่ในอมตะเช่าบ้านอยู่ตอนนี้ผมก็อาศัยลูกสาวอยู่ มีบ้านอยู่ข้างนอก เข้ามาในนี้ก็ต้องไปหาหมอดูอยู่ใกล้หมอมและต้องดูแลลูก

ส่วนปัญหาและข้อเสนอแนะ ถือว่าดีแล้ว แต่เจ้าหน้าที่คนแก่นั้นผมไม่อยากจะไปขัดเค้า เหมือนมองแล้วการว่าพื้นที่โครงการระดับสูงไม่ชุดจะเอาภูมิประเทศนั้นอย่างเดียว ซึ่งเอาไว้นั้นอย่างเดียว ชุดบ่อน้ำนั้นที่ดินนั้นเสีย ที่ดินต่ำ ๆ ทำไม่ไม่ทำ ที่เก็บน้ำ การวางแผน โครงการยังไม่ดีพอเพราะพอน้ำฝนบ้างบ้านจะอยู่ไม่ได้ น้ำไหลพังหมด ผมพยายามช่วยเค้าทำรางต่อรางออกมาทางนี้ ฝนตกให้มันออกทางด้านข้าง ทำยังไงก็ไหล เพราะพื้นที่บ้านสูง ๆ ต่ำ ๆ ถ้าฝนตกครั้งคืนจะอยู่ไม่ได้เลย พอชุดก็เป็นที่รองรับน้ำ ๆ ไหลไปรวมกัน ต้องทำที่กันกันไปชุดบ่อยิ่งไปกันใหญ่เลยน้ำยิ่งไหลไปรวมกันยิ่งเยอะ และเค้าจะอยู่ไม่ได้เข้าบ้าน ใกล้เคียงแล้วตอนนี้พยายามปลูกพืชใช้น้ำน้อยอยู่ เพราะลมเข้าเป็นทางทำให้ต้นไม้ล้มหมดเลย ล้มมาเป็นช่องรับลมพอดี ลมแรงมากแล้วไก่อ่เปิด หมดต้นไม้ล้มหมด

ใกล้เคียงแล้วเพราะเค้ามาจับแล้วเค้าขาดทุน ถามว่าจะไปทรมาณเค้าทำไม ถามว่าเค้าให้มัยเค้าให้หั้น โครใกล้เคียงเค้าให้แต่เค้าก็ยอม ๆ ขาดทุน เป็น โครงการครั้งแรกเค้าขาดทุนเค้าก็ต้องยอม บางบ้านก็ยังเลี้ยงอยู่ ถามว่าหน้าด้านจะเอาของเค้าอย่างเดียวหรือ จับตัวละ 300 บาท เดี่ยวตั้งค้อออกแล้ว 7,000 - 8,000 บาท เค้าเอาไปขาย ๆ อะไรเหลือตัวหนึ่งไม่กี่ร้อย เค้าขาดทุนการดำเนินการเค้าแล้วเราหน้าด้านเอาของเค้าอยู่ได้ยังไงละ มีอะไรต้องเข้าใจมีอะไรจะเอาของเค้าอย่างเดียว เค้าขาดทุนก็ต้องยอม เค้าไม่ได้ให้เลี้ยงอย่างอื่นเช่นสัตว์กับห้ามเลี้ยงจะเอาโรคไปติดเค้า

ปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากการไม่มีเวลาถามว่าเค้าคงเจ็บแล้ว ถ้าจะให้ประสิทธิผลจริง ๆ แล้วทำให้กับทหารที่เกษียณราชการแล้ว เหมาะกับคนที่มีความจริง ๆ

บั้นปลายชีวิตถือว่าดีมากเลย ทั้งหมด 31 คน ในพื้นที่ไม่เกิน 5 คน ที่เป็นคนชลบุรี คนภาคอีสานเป็นส่วนใหญ่



การนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ?

1. เสริมรายได้ เลี้ยงไก่ ปลุกกะเพรา

2. การบริหารจัดการ โดยใช้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง แต่มีป็นหาว่า แนวคิดต่าง ๆ ต้อง

เอาเข้าสู่ผู้บริหาร ABC ก่อนทำให้ ทำอะไรซ้ำ

- การประเมินผลโครงการ ?

ไม่มีการประเมิน มีแค่การประชุมชี้แจง ดำรงไม่ค่อยได้ตัดสินใจอะไร

- แนวทางแก้ปัญหาอุปสรรค ?

ตอนนี้ครบ 10 ปี ครบกำหนดมอบโฉนด แล้วทำให้ไม่จำเป็นต้องแก้ปมหาใด ๆ ปัญหาที่ผ่านมาก็ช่างมัน

- การเลี้ยงไก่ ?

แต่เดิม โครงการคือให้ทุนคนเลี้ยงไก่แต่ตำรวจบางคนไม่ได้ชอบไก่ ทำให้เลี้ยงแบบทิ้ง ๆ ขว้าง ๆ ไม่มีความรู้ สุดท้ายไก่ตายไปเยอะ ABC ก็ขาดทุนไปเยอะ เรื่องเลี้ยงไก่ สุดท้ายเลยยกเลิกไป ไม่ได้บังคับให้ทุกบ้านเลี้ยงไก่ เป็นการเลี้ยงตามสมัครใจ

- ผลประโยชน์ ?

1. เมื่อครบสิบปี ตำรวจจะได้บ้านคนละหลัง เพราะตำรวจโดนย้ายบ่อย ทำให้ไม่มีบ้านไว้อยู่ตอนเกษียณ แต่ตำรวจที่เข้าโครงการนี้ จะได้บ้านคนละหลัง

2. มีอาชีพเสริมจากความรู้ที่ตำรวจได้รับจาก ABC โดยที่ ABC รับประกันว่าจะซื้อ เช่นปลูกพืชผัก กะเพราะ แต่ค่อยข้างล้มเหลวเพราะ ตำรวจไม่ค่อยมีเวลา เมียตำรวจก็ไปทำงาน โรงงานกันหมดแตกต่างกับตอนเริ่มโครงการ ที่กะว่าจะให้เมียตำรวจดูแลไร่กะเพราะ ทำอาชีพหัตถกรรม

3. ABC จะรับประกันการกู้ทุกอย่าง โดยหักเงินกำไรที่ได้จากโครงการ ไปผ่อนชำระให้ธนาคาร

4. ฟาร์มเลี้ยงหมู ฟาร์มไก่ที่ ABC มาเช่าที่ในโครงการ ABC ก็จ่ายค่าเช่า โดย ABC เอากำไรจากการขายตัวละ 300 บาท

- ปัญหาที่ดิน ?

เจ้าของที่ไปสำรวจน้ำป่าดาน แต่ไม่ผ่าน แต่ไปจ่ายตั้งให้คนที่มาสำรวจ ทำให้ผ่าน ก็เอาหลักฐาน มาให้ ABC ว่ามีน้ำบาดาล ABC ก็โดนหลอกซื้อที่นี้มาให้ตำรวจทำเกษตร ฟาร์มหมูก็ไปอยู่ที่ผิดทำให้

- ปัญหาการจัดการ ?

ตำรวจไม่ใช่ ลูกจ้างกับนายจ้าง ทำให้สิ่งต่าง ๆ แตกต่างกันเยอะ ตำรวจเวลาสั่งอะไรก็ต้องผ่านผู้บังคับบัญชา ถึงแม้ทุกคนจะถือหุ่นเท่ากัน แต่ทุกคนก็ไม่มีสิทธิมีเสียงเท่ากันหรือ เพราะในโรงพักเนี่ยมันไม่ได้เท่ากัน

- รายได้ ?

ฟาร์มหมู กะเพราะ ฟาร์มกบ เวลามีปัญหาไร ก็จะกู้โดย ABC ทำให้ อาชีพเสริม ค่าเช่าที่ดินโครงการ โดย ABC เป็นคนหาผลประโยชน์เอง



- ปัญหาทำให้ ไม่มีคนดูแล

1. ตอนเริ่มโครงการเนี่ย คนของ ABC เข้าใจว่า ตำรวจไปทำงานแต่เมียตำรวจอยู่บ้านไม่ทำอะไรเพราะเห็นข่าวบอ่ยว่า เมียตำรวจโดนจับเพราะเล่นไฟ แต่ไม่ได้มีการสำรวจจริง ๆ พอทำไปทำไป ถึงได้รู้ว่าเมียตำรวจนั้นก็มิอาชีพลัก เป็นข้าราชการครูบ้าง ทำงาน โรงงานบ้าง เพราะตรงนี้โรงงานอุตสาหกรรมก็เยอะ ทำให้ไม่มีคนดูแลโครงการนี้จริง ๆ โครงการ ที่คุยยิ่งใหญ่ตอนเริ่มก็ลดลงไปเรื่อย ๆ จนเหลือรายได้หลักไม่กี่ชนิดอย่างที่เห็น

2. ตำรวจมีกฎหมายว่าตั้งบริษัทไม่ได้ ทำให้การทำงานต่าง ๆ ต้องทำในรูปบริษัทให้เมียเป็นคนถือหุ้น เวลาจะกู้ ABC ก็ต้องเป็นคนค้าให้ ทำให้ล่าช้า สร้างความไม่พอใจกับฝ่ายตำรวจว่า คนของ ABC ไม่ใส่ใจ

- ความรู้สึกของตำรวจต่อโครงการ

1. ดีใจที่ ABC เห็นความเดือดร้อนของตำรวจที่ไม่มีบ้าน ไว้ยู่ตอนเกษียณเพราะอยู่แฟลตมาตลอดชีวิต

2. ดีใจที่ ABC มาให้ความรู้

3. ไม่พอใจ ที่หลาย ๆ อย่าง ABC ทำไปโดยไม่เข้าใจพื้นฐานของตำรวจที่ต้องทำงานประจำ ต้องย้ายบ่อย ๆ หรือเมียตำรวจไม่ได้อยู่ว่างเล่นไฟไปวัน ๆ

- ทำไมมันถึงไม่ประสบความสำเร็จแบบที่หนองหว่า?

1. ตรงหนองหว่า เป็นเกษตรกร มาตั้งแต่พ่อแม่ไม่มีงานหลัก

2. ตรงหนองหว่า คนมีความรู้ทางด้านเกษตรอยู่แล้ว พอ ABC มารับประกันว่าจะซื้อ ยิ่งทำให้ยิ่งง่ายไปอีก

3. ตรงหนองหว่า ABC ดำเนินการมานานแล้ว รุ่นพ่อพอได้รับการสนับสนุนการ ABC ทำเกษตรจนร่ำรวย พอลูกโตมา ก็ให้ลูกเรียนด้านการเกษตรกลับมา ดูแลกิจการ ของพ่อก็ยิ่งใหญ่ไปเรื่อย ๆ พอจะกู้เงินทำอะไรก็ง่ายเพราะเค้าก็มาอยู่แล้ว นี่มี ABC มาค้าอีกยิ่งง่าย สรุปง่าย ๆ คือ เค้ามีทั้งความรู้และเงินทุนมากขึ้นเรื่อย ๆ จนตอนนี้มาถึงรุ่นที่สามแล้ว รุ่นหลานแล้ว ทุกคนในโครงการ ร่ำรวยมีบางคนร่ำรวยเป็น ร้อยล้าน

ทุกอย่างต้องซื้อเงินสดแต่ผักที่ได้มาขายไปไม่ได้เงินทัน ที่ได้เป็น credit

ซื้อเม็ด พัน ปูย

- ต้นกล้า ถ้าซื้อเงินสดจะได้ต้นดี ถ้าเช่าตามที่ตกลงกันจะได้ต้นที่ไม่มีคุณภาพ

แตกต่างจากหมู ที่เอาลูกหมูไปให้ แล้วพอขายจะหักเงินขายหมูบ้าน 2

เพราะ ตำรวจต้องย้ายไปเรื่อย ๆ ทำให้บางครั้งต้องเลิกกลางคัน และตำรวจไม่มีความรู้ในการปลูก

- ตัวอย่างโครงการคล้าย ๆ นี้ที่สำเร็จคือ เป็นเกษตรกรรมมาตั้งแต่แรก ทำมาแล้ว ABC มาส่งเสริมให้เปลี่ยนเป็นปลูกพืชที่ ABC ต้องการ

- โครงการให้ สีสืบหลังถ้ากินจับฉลากออก ทำให้คนที่มีตำแหน่งใหญ่ ๆ ในตำรวจ ยัดคนที่ไม่ใช่ตำรวจเข้าไป เป็นญาติพี่น้อง

- ผู้บริหารพูดอย่างนี้ง พอคคนทำพูดอีกอย่างนี้ง

- ประโยชน์ ของ ABC คือ ต้องการให้คนแถวไร่โรงงาน ABC เป็นพวก ซึ่งโครงการที่สำเร็จเริ่มมาจากบริเวณเขาใหญ่ แต่ตรงนั้นมีบ้านพักผู้บริหารอยู่ด้วยทำให้มีการติดตามอย่างจริงจัง ชาวบ้านเป็นคืออยู่ดีกัน

- ในพื้นที่นี้เริ่มจากสร้างศูนย์เรียนรู้ให้ชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้านไม่ต่อต้าน ตอนนี้ต้องการเอาให้ตำรวจในพื้นที่มาเป็นพวกด้วย โครงการแรกสุดของแถวนี้คือ ส่งเสริมให้ชาวบ้านเลี้ยงไก่ แล้วซื้อคืน โครงการเลี้ยงไก่ค่อยข้างล้มเหลว เพราะเป็น โครงการแรกทำให้ยัง ไม่มีความเชื่อใจกัน

- โครงการส่งเสริมชวานามาปลูกผักค่อยข้าง

ประสบความสำเร็จสร้างรายได้สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้ชาวบ้านจำนวนมาก เพราะ คนพวกนั้นมี ความรู้การปลูกพืชอยู่แล้วและหัวหน้าโครงการเป็นคนมีความรู้จบด้านการเกษตรมาและเคยเป็นผู้ใหญ่บ้านแถบนั้น

- โครงการส่งเสริมตำรวจนั้น ล้มเหลว กลายเป็นว่าตำรวจต้องรับภาระรายจ่ายเพิ่มจาก ค่าปุ๋ย พันธุ์ ยาต่าง ๆ ทำให้ตำรวจบางส่วนเลือกที่จะไม่ทำอะไรเพิ่มแถมเวลาให้ ที่ดินเป็นของตน เพราะ คนของ ABC ที่รับผิดชอบโครงการนี้ ไม่ดีเอาผลประโยชน์เข้าตัว ตำรวจที่เป็นคนร่วมดูแล ยัดคนที่ไม่ได้เป็นตำรวจเข้ามาในโครงการและตำรวจไม่มีความรู้ด้านการเกษตร

## กลุ่มที่ 2 เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ สัมภาษณ์คนของ ABC

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า จากคำริชของท่านประธาน เห็นว่าตำรวจเป็นอาชีพที่ต้องเสียสละ เวลาในการให้บริการประชาชน จึงได้ก่อตั้งโครงการหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ มีผู้เข้าร่วมโครงการ โดยเป็นข้าราชการตำรวจ จำนวน 31 นาย มีพื้นที่ทั้งหมด 230 ไร่ ตำบลนาวังหิน อำเภอพนสนนิคม จังหวัดชลบุรี แบ่งเป็นที่พักอาศัย 50 ไร่ ต่อ 31 ครอบครัว ครอบครัวละ 1.5 ไร่ และพื้นที่เกษตรกรรม 180 ไร่ ประกอบด้วยบ้านพัก 2 ชั้น 1 หลัง เล้าไก่พื้นเมือง 1 หลัง พื้นที่ปลูกไม้ผลหรือแล้วแต่ใครจะปลูกอะไร และABCเข้าไปสนับสนุนอาชีพด้านการเกษตร ซึ่งมีกิจกรรมทางการเกษตรเช่น ฝึกปลอดภัยพิช ที่ปลูกในโรงเรือน ส่วนนี้สร้างรายได้ให้กับข้าราชการตำรวจ ที่เป็นสมาชิก โดยABCเป็นผู้ดำเนินการ

- ทำไมต้องมีสัญญาบัตร เพราะเป็นธรรมชาติของตำรวจ ทำให้เวลาสั่งการอะไร ต้องสั่งจากพวกสันยาบัตรลงมา ทำให้แตกต่างจากเกษตรกรที่ทุกคนเท่ากัน พอสั่งอะไรพอประชุมก็ออก

ความเห็นได้เท่า ๆ กัน พอทาง ABC เสนออะไรมาถ้าสันยาบัตรไม่ OK พวกประทวนก็จะไม่ OK ตามไปด้วยทำให้ อำนวยการตัดสินใจต่าง ๆ ของฝั่งตำรวจตกอยู่พวกสัญญาบัตร ไม่ก็คน

- ปีน้าส่งมอบโฉนด แต่ยังไม่หมดสัญญา
- เวลาประชุม พวกตำรวจก็ไม่ค่อยสนใจ ส่งเมียมา บางทีมอบอำนาจมาคนเดียวเป็นสิบคน
- การไฟฟ้าไม่สามารถ มาตั้งสายไฟได้เพราะถนนหน้าบ้านไม่ใช่ถนนสาธารณะ ซึ่งการที่

ทำให้ถนนเป็นที่สาธารณะเนี่ยมีค่าใช้จ่ายมากมาย เพราะก่อนหน้านี้ทุกอย่างรวมเป็นแล้วง่าย ที่เดียวให้ส่วนกลางแล้วส่วนกลางไปจัดการให้ พวกตำรวจก็พูดง่ายว่า งั้นก็ไปกู้มาดีแล้วทำพื้นที่ให้พร้อมแก่ครบคุณสมบัติของการไฟฟ้า แต่เราไม่ใช่ข้าราชการ ไม่ใช่กู้ได้ง่าย ๆ แบบที่พวกเค้ากู้เอายศเอาตำแหน่งไปกู้

- ข้อดีของ โครงการนี้แตกต่างจากที่หนองหัวคือ ตรงนั้น ABC เป็นคนเริ่ม โดยมี นายอำเภอกับพวกข้าราชการชั้นผู้ใหญ่มาด้วย ทำให้ เวลาเรียกไฟเรียกประปา อะไรก็ง่าย แต่ตรงนี้ โครงการของเราเนี่ย เริ่มจาก ABC ล้วน ๆ เลย พวกตำรวจก็ไม่ค่อยใส่ใจเพราะมันไม่ใช่งานหลักของเค้า แตกต่างจากที่หนองหัวอีก ที่ตรงนั้น อาชีพเกษตรเป็นอาชีพหลักมีไรเคื่อกี้ใส่เต็มร้อย พอการไฟฟ้ามาคิดค่าไฟ มันก็คิดเป็นเอกชนอีก เพราะ ABC เป็นไปขอที่หนองหัว นายอำเภอไปขอ ทำให้ค่าไฟแพงอีก พวกตำรวจก็เรียกร้องให้เก็บแยกบ้านอย่างที่เล่ามาตอนแรกมันก็ทำไม่ได้ เพราะไม่เข้าคุณสมบัติของการไฟฟ้า

- การประยุกต์ใช้เกษตรพอเพียงในหมู่บ้าน ?

ABC แนะนำ ให้เอาหญ้าที่ตัดมาทำปุ๋ยหมัก

ABC ต่อท่อให้จากฟาร์มหมูน้ำจืดหมู เปิดได้จากก๊อกทุกบ้านเลย โคตรง่าย

ABC เรียกประชุมให้ความรู้ ตำรวจก็มาเหมือนมาสังสรรค์ต้องมีเบียร์มีเหล้ามาด้วย คนนั่งหน้าก็ฟัง นั่งหลังก็เมา เป็นมาสิบปีแล้วไม่หาย

ABC บอกให้เอาผักที่เสียไปหมัก ABC ก็หมักให้ เอาจืดหมูมาหมัก ก็ไม่มีให้มาเอา

ABC ต่อท่อให้จืดหมูให้ ตำรวจก็มีปืนหากับท่ออีก พวกต้นทางมันก็เปิดไม่ปิด ปลายทางก็ไม่ได้

ABC ขุดบ่อให้ หาพื้นปลามาลง ตำรวจก็มาตกกัน แอมพาพักพวกมาตกกันแบบไม่มีตารางกำหนดใครอยากตกก็ตกไป

- พี่มีส่วนวางแผนตั้งแต่แรกมั๊ย ?

เจ้าหน้าที่คนที่ 1 กล่าวว่า ไซ้ผมวางแผนตั้งแต่ต้น ABC นี้โครงการมากมาย ทั้งเลี้ยงไก่เลี้ยง วัว เลี้ยงหมู ปลูกองุ่น ไป ๆ มา ๆ ก็ลุดไปเรื่อย ๆ เพราะตำรวจไม่ให้ความร่วมมือ จนเหลือปลูกกระเพาะง่าย ๆ อย่างที่เห็น

เจ้าหน้าที่คนที่ 2 กล่าวว่า ไม่ได้มีส่วนในการวางแผน มีหน้าคอยประสานงานให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ และคณะกรรมการซึ่งเป็นแม่บ้านตำรวจ - คนของ ABC ที่อยู่ดูแลแค่สองคน  
สุดท้ายสรุปว่า ABC ลงเงินทุกอย่าง ซื้อดินสร้างโรงเรียน วางแผน แต่ไม่ได้ผลอย่างที่คิดไว้ตั้งแต่ต้น

- การเลี้ยงหมูของที่นี่ 8,000 ตัว เลี้ยงไปเป็นล็อต เลี้ยง ที่เดียว จับ ที่เดียวแล้วพัก 3 วัน และมีระบบม่านน้ำห้ำชั้นทำให้ไม่มีกลิ่นออกมาเลย แตกต่างจากที่ฟาร์มทดลอง แต่ก่อนหน้านี้อีกทดลองมาหลายแบบแล้ว เหมือนเป็นที่ทดลองเรื่องม่านน้ำ แล้วเอาไปใช้ในฟาร์มไก่ที่บังกลาเทศ เพราะที่โน้นเริ่มมีการกำหนดให้ใช้แบบปิดมากขึ้น ไม่ใช่ปล่อยให้กลิ่นฟุ้งเหมือนแต่ก่อน

- แนวการประเมินโครงการที่ได้ทำไปแล้ว ?

1. โครงการนี้แยกที่มาดูงานเท่าไร? เป็นแบบอย่างไรให้โครงการ ABC ที่อื่นยัง
2. ไม่มีประเมินตำรวจในแต่ละหลัง แต่ประเมินในภาพรวม

- ที่มาของงบประมาณในการปรับปรุงพัฒนาโครงการ

1. เป็นเงินกู้

2. เก็บค่าน้ำค่าไฟ จากบ้านแต่หลังของตำรวจ แต่เก็บยากอีกเพราะ ปีนหาค่าไฟที่การไฟฟ้านกับบแบบเอกชนแล้ว พอมาหารแต่ละหลังตำรวจก็ไม่พอใจ บาง ที่ทวงกันสามเดือนเพิ่งจะจ่าย

- ปัญหาและอุปสรรค

1. ตำรวจคิดว่าไม่มีส่วนร่วมแต่จริง ๆ ก็อย่างเล่าไปพอเรียกประชุม ที่ก็ไม่ได้เรื่องสัก ที่ปีนหาง่าย ๆ มันเลยเป็นเรื่องยากเถียงกัน ในที่ประชุมไม่จบ บาง ที่ตำรวจก็แยกเป็นกลุ่ม ๆ อีก ไม่ลงตัวกัน มันก็หาเรื่องมาทะเลาะกันอีก

2. เรื่องค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ อย่างที่เล่าไปแต่ต้น

3. คนของ ABC ที่มาทำก็ไม่ชอบตำรวจตั้งแต่ ท่านประธานนี้พูดจนผมเข้าใจว่า

ตำรวจดี ๆ ก็มี

4. ตำรวจที่เริ่มมาตั้งแต่แรกบางคนก็ย้ายออกไปเพราะคำสั่งย้ายบ้าง ออกไปเพราะไม่พอใจโครงการบ้าง เหลือประมาณสิบหลังเองในปัจจุบัน

5. ท่านรอง(ตำรวจ)ที่เป็นคนทำโครงการนี้ ก็ย้ายไปจังหวัดอื่น การติดตามจากผู้บริหารก็ลดลงเรื่อย ๆ

6. เวลามีปัญหาต่าง ๆ พวกตำรวจก็จะโยนมาให้เรา เวลาทำให้ เราที่ต้องคิดทุกอย่างเค้าแค่ มาเห็นด้วยไม่เห็นด้วย ไม่ให้ความร่วมมือ

7. คือผู้บริหาร ABC นี่มันคิดว่า ทำกับเกษตรกรกับทำกับตำรวจนี่มันเหมือนกัน แต่พอ มาลงรายละเอียดนี้ มันไม่เหมือนกันเลย

- นโยบายดี นโยบายดี แต่ไม่เหมาะกับการส่งเสริมให้ตำรวจทำ เพราะตำรวจต้องย้ายไป เรื่อย ๆ ทำให้บางครั้งต้องเลิกกลางคัน และตำรวจไม่มีความรู้ในการปลูกพืช ปีน้าส่งมอบ โจนด แต่ยังไม่หมดสัญญา แต่คนที่ทำไม่ดี

- นโยบายไม่เหมาะกับการส่งเสริมให้ตำรวจทำ



ภาคผนวก ข  
ตรวจอักษรวิสุทธิ

**Plagiarism Checking Report**

Created on Dec 20, 2016 at 10:00 AM

*Submission Information*

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
382974	Dec 20, 2016 at 10:00 AM	57710262@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	บทที่ 1.doc	Completed	0.00 %

*Match Overview*

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
-----	-------	-----------	--------	------------------

No data available in table

*Match Details*

TEXT FROM SUBMITTED DOCUMENT

TEXT FROM SOURCE DOCUMENT(S)













TABLE OF CONTENTS

## ประวัติย่อของผู้วิจัย


ชื่อ-สกุล	นายณัฐจักร คิดใจเดียว
วัน เดือน ปี เกิด	13 พฤษภาคม พ.ศ. 2519
สถานที่เกิด	จังหวัดกรุงเทพมหานคร
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	บ้านเลขที่ 819/2 หมู่ 1 ตำบลคลองแก้ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
ตำแหน่งและประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป รองผู้จัดการ ศูนย์วิจัย และนวัตกรรมอาหารสัตว์ บริษัท CPF (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ. 2540	วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตรสุภาพสัตว์) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล คณะเกษตรศาสตร์ บางพระ วิทยาเขตปทุมธานี
พ.ศ. 2559	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการสาธารณะ) วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ ได้พิจารณา  
งานนิพนธ์ของ ณิชจักร คิดใจเดียว ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสาธารณะ ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

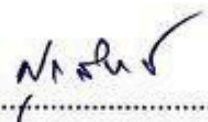
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

  
..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(ดร.กฤษฎ จรินโท)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

  
..... ประธาน  
(ดร.กฤษฎ จรินโท)

  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรัณยา เลิศพุทธรักษ์)

  
..... กรรมการ  
(ดร.สุภสิทธิ์ เลิศบัวสิน)

วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์อนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสาธารณะ ของมหาวิทยาลัยบูรพา

  
..... คณบดีวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บรรพต วิรุณราช)

วันที่.....เดือน ..... พ.ศ. 2559