

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิธีการในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ศึกษาปัญหาในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี และเพื่อพัฒนาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี โดยเก็บข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ คือ คณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จำนวน 9 แห่ง โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ ผู้วิจัยขอเสนอผลการศึกษาโดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการศึกษาการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ส่วนที่ 2 ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ส่วนที่ 3 ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

#### การจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

##### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

การศึกษารจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ได้ทำการศึกษาในสหกรณ์การเกษตร 2 กลุ่ม คือ สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ จำนวน 5 แห่ง และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ จำนวน 4 แห่ง โดยใช้วิธีการเก็บรวบรวม

ตารางที่ 2 ข้อมูลจากการประชุมกลุ่มย่อย (Small Group Discussion) จากคณะกรรมการดำเนินงาน  
สหกรณ์

ประเภทสหกรณ์	ตำแหน่งของ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ	จำนวน (คน)	ประสบการณ์การจัดการ สหกรณ์การเกษตร (จำนวนปี)	
สหกรณ์การเกษตร ที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานสหกรณ์	ประธานสหกรณ์	1	10	
		1	15	
		1	17	
	รองประธาน	1	2	
		1	12	
		1	13	
		1	41	
		กรรมการ	1	2
			5	3
		2	4	
	ผู้จัดการ	1	5	
		1	9	
		1	7	
สหกรณ์การเกษตร ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานสหกรณ์	ประธานสหกรณ์	1	11	
		1	14	
		1	18	
	รองประธาน	1	5	
		1	7	
		1	10	
		กรรมการ	2	3
	1		4	
	2	6		
	1	7		
	ผู้จัดการ	1	10	
1		15		
รวม		32		

## 2. การจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ประกอบด้วย ผลการศึกษาในแต่ละส่วน ดังนี้

### 2.1 ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรทางการบริหารของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

#### 2.1.1 ด้านทรัพยากรบุคคล

##### 2.1.1.1 พนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

##### 2.1.1.2 สมาชิกสหกรณ์

#### 2.1.2 ด้านงบประมาณ

#### 2.1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์

#### 2.1.4 ด้านการจัดการ

### 2.2 ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

#### 2.2.1 ด้านการจัดหาทุน

#### 2.2.2 ด้านการให้สินเชื่อ

#### 2.2.3 ด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

#### 2.2.4 ด้านการรวบรวมผลผลิต

#### 2.2.5 ด้านการแปรรูป

#### 2.2.6 ด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน

#### 2.2.7 ด้านการส่งเสริมการเกษตร

### 2.3 ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

#### 2.3.1 ปัจจัยสนับสนุนภายใน

##### 2.3.1.1 คุณลักษณะของสมาชิก

##### 2.3.1.2 คุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

##### 2.3.1.3 คุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงาน

#### 2.3.2 ปัจจัยสนับสนุนภายนอก

##### 2.3.2.1 การสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

##### 2.3.2.2 การจัดการด้านการตลาด

##### 2.3.2.3 การสนับสนุนของสถาบันการเงิน

## 2.1 ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรทางการบริหารของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรทางการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 2.1.1 การจัดการทรัพยากรบุคคล

ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรบุคคลของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี แบ่งผลการศึกษาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

#### 2.1.1.1 การจัดการทรัพยากรบุคคลในด้านพนักงานสหกรณ์และลูกจ้างสหกรณ์

ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรบุคคลในด้านพนักงานและลูกจ้างของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. มีการติดตามและประเมินผลการทำงาน
2. มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละส่วนอย่างชัดเจน
3. มีการร่วมมือกันทำงานในบางเวลา

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“สหกรณ์มีการแบ่งพนักงานออกเป็นสัดส่วน มีฝ่ายจัดการ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายบัญชี แต่ละแผนกต่างก็รับผิดชอบหน้าที่ของตนเองกันไป แต่บางทีก็มีการช่วยเหลือกัน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ตั้งแต่คัดเลือกบุคคลเข้าทำงานจะคัดเลือกบุคคลที่ขยัน มีความซื่อสัตย์ ดูแลแล้วน่าจะทำงานได้ดี มีการแบ่งแยกหน้าที่กัน บางส่วนที่เป็นงานเข้ามาก็จะมอบหมายให้ช่วยกัน ทำให้ทำงานได้เยอะขึ้น” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการแบ่งงานเป็นส่วน ๆ ถ้าส่วนไหนมีปัญหาที่เข้าไปแก้ไขเฉพาะจุด เพราะแต่ละฝ่ายไม่ได้มีปัญหาพร้อมกันในคราวเดียว มีการวางแผนนโยบายไว้ แล้วก็มีการติดตามผลในแต่ละเดือน ทุกเรื่องที่คุณงานจะเป็นจากมติที่ประชุม” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราจะแยกส่วนเป็นฝ่าย ๆ ในการกำกับดูแล ที่นี้จะมีฝ่ายส่งออก ฝ่ายผลิต ฝ่ายช่าง และฝ่ายวัตถุดิบ โดยจะมีผู้จัดการแต่ละฝ่ายคอยกำกับดูแลกันไป” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการประเมินผลการทำงานและความพึงพอใจของสมาชิกต่อตัวเจ้าหน้าที่ และลูกจ้างสหกรณ์ การพิจารณาการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานและลูกจ้างสหกรณ์” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ สรุปว่ามีการจัดการ คือ มีการคัดเลือกบุคลากรพิจารณาจากวุฒิการศึกษา ความรู้ความเหมาะสมตามตำแหน่งงาน รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ก่อนจะรับเข้ามาต้องดูวุฒิการศึกษา ต้องมีความรู้ เพราะแต่ละแผนกก็ต้องการ คนที่รู้งาน มีความรู้ความสามารถเหมาะกับงาน แต่ถ้าบางคนที่ทำอยู่ในสายการผลิต ก็มีการรับเข้ามาแล้วฝึกงานให้จนทำเป็น” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“ผู้จัดการเป็นคนดูแล มีการประเมินผลงาน ตรวจสอบการทำงานอยู่เสมอ พิจารณาจัดคนให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“พิจารณาจากความเหมาะสมทางด้านความสามารถของคนที่จะเข้ามาทำงาน สหกรณ์ก็มีการจัดส่งคนไปพัฒนาอบรมความรู้เกี่ยวกับเรื่องวิชาการต่าง ๆ ของสหกรณ์” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

#### 2.1.1.2 การจัดการทรัพยากรบุคคลในด้านสมาชิกสหกรณ์

ผลการศึกษารจัดการทรัพยากรบุคคลในด้านสมาชิกสหกรณ์ของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน คือ โดยส่วนใหญ่มีการประชุมใหญ่ปีละ 1 ครั้ง และบางสหกรณ์มีการประชุมกลุ่มปีละ 2 ครั้งและทุกเดือน

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“เราจะมีการประชุมสมาชิกกันอยู่เรื่อยๆ ประชุมใหญ่ปีละ 1 ครั้ง เน้นไปในส่วนผู้บริหารงานที่โปร่งใส สมาชิกมีความเชื่อถือ ส่งผลให้สมาชิกให้ความร่วมมือทุกอย่าง” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เรามีทั้งหมด 15 กลุ่ม เรามีการประชุมกันทุกเดือน และประชุมใหญ่ปีละ 1 ครั้ง แต่ละกลุ่มจะมีประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม และเลขานุการ ช่วยดูแลเป็นกลุ่ม ๆ ไป ประธานจะเก็บปัญหา ความต้องการ ความประสงค์ของกลุ่มว่าต้องการอะไร และนำมาเข้าที่ประชุม

ประจำเดือน เพื่อนำมาเสนอกัน และมีมติออกมา แล้วจึงนำมาปฏิบัติ” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราจะมีการประชุมสมาชิกกันปีละ 1 ครั้ง แต่ประชุมกรรมการจะมีการประชุมกันทุกเดือน” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการประชุมกลุ่มปีละ 2 ครั้ง และประชุมใหญ่ 1 ครั้ง รวมเป็น 3 ครั้งต่อปี หน้าที่ของสมาชิกคือการมาร่วมหุ้นสหกรณ์และเข้าร่วมประชุม” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการประชุมสมาชิกสหกรณ์ ถ้ามีปัญหาที่จะช่วยกันดูแลแก้ไข ประธานแต่ละกลุ่มจะช่วยดูแลสมาชิก ระบบสหกรณ์จะช่วยเหลือพึ่งพากัน” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“มีการประชุมกลุ่มทุกเดือน” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

### 2.1.2 การจัดการทรัพยากรในด้านงบประมาณ

ผลการศึกษารจัดการทรัพยากรในด้านงบประมาณของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. สหกรณ์มีวงเงินกู้สินเชื่อกับ ธ.ก.ส.
  2. สหกรณ์มีการจัดการงบประมาณตามมติที่ประชุม
- รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“สมาชิกของที่นี่เมื่อเข้ามาแล้วต้องมีหุ้นสหกรณ์ แต่เงินสหกรณ์นั้นไม่พอก็ต้องไปทำวงเงินกู้กับ ธ.ก.ส. เพื่อนำเงินตรงนั้นมาให้กับสมาชิกกู้ยืมเอาไปลงทุน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“เราบริหารจัดการกันไปตามมติที่ประชุมอนุมัติ เราบริหารด้วยความประหยัด” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เรามีการประชุมประจำปีในเรื่องงบประมาณ ถ้าเรากลัวขาดสภาพคล่อง เราก็ทำเรื่องกู้ยืมจาก ธ.ก.ส. มีการส่งบุคคลให้สหกรณ์จังหวัดตรวจสอบเป็นประจำทุกปี” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราไม่มีทุนพอที่จะบริหาร เราก็กู้ ธ.ก.ส. แล้วเราก็พยายามบริหารให้เสียดอกเบี้ยน้อยที่สุด” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการตั้งงบประมาณไว้และนำเสนอขออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ จัดตั้งว่าจะมีการใช้งบแต่ละส่วนเท่าไร มีการตั้งประมาณการรายรับรายจ่ายโดยแบ่งมาจากบัญชีกำไรในแต่ละปีว่าจำนวนที่เปอร์เซ็นต์ จัดทำสถิติว่าใน 3 ปีย้อนหลังเป็นอย่างไร แล้วจึงมาคำนวณของปีต่อไป”  
(เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. มีเงินทุนสหกรณ์ของสมาชิกหรือเงินทุนดำเนินงานของสหกรณ์เอง

รายละเอียดดึงข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“สหกรณ์ใช้ทุนดำเนินงานของตนเอง ไม่ได้ไปกู้ เป็นเงินหมุนเวียนกันไป”

(เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“สหกรณ์เราสามารถกู้ยืมกับ ธ.ก.ส. ได้ แต่เราใช้เงินค้ำหุ้นของสมาชิกก่อนเป็นส่วนแรก ส่วนเงินกู้จากที่อื่นก็เพียงแค่ทุนสำรองไว้ บางครั้งก็ไม่ได้นำมาใช้” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.1.3 การจัดการทรัพยากรในด้านวัสดุอุปกรณ์

ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรในด้านวัสดุอุปกรณ์ของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้ สหกรณ์มีการตรวจสอบดูแลรักษาและซ่อมบำรุง

รายละเอียดดึงข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการตรวจสอบดูแลตามสภาพ” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ทุกสิ้นปีเราจะมีการเช็ค มีการตรวจสอบอยู่แล้ว” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการดูแลรักษาอยู่ ตรงไหนที่เสีย เราก็มีการซ่อมบำรุงอยู่ตลอด และนำไปตั้งเป็นยอดค่าใช้จ่ายประจำเดือนเกี่ยวกับการลงทุน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราก็ดูแลตามสภาพ ทางคณะกรรมการจะมีนโยบายว่าจะต้องมีการทำอะไรให้ทุกตัวไว้สำรอง ถ้าเสียชำรุดก็สามารถเปลี่ยนได้ทันที เรามี ISO ควบคุมอยู่แล้ว ต้องมีการตรวจสอบกันอยู่” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“อันดับแรกวัสดุอุปกรณ์ที่เราซื้อมาต้องมีการดูแล ปลูกฝังให้ทุกฝ่ายช่วยกันดูแลรักษาทรัพย์สินและวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นอย่างดี” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“เราเป็นโรงงาน เราจะมีบริษัทคอยให้บริการอยู่ มาตรฐานสอบอยู่เรื่อย ๆ แต่บางอย่างที่เป็นเรื่องทั่ว ๆ ไปเราก็จะทำเอง ถ้าแก้ไม่ไหวจริง ๆ ถึงจะแจ้งซ่อม” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“มีการดูแลรักษา ถ้าชำรุดก็ส่งซ่อมบำรุง หรือจัดหาใหม่เพื่อให้สะดวกต่อการดำเนินงาน” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ดูแลไปตามสภาพ ถ้าชำรุดเสียหายก็ซ่อมแซม” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ถ้ามีปัญหาอะไรเราก็ซ่อมบำรุงรักษา และมีการตรวจสอบอยู่เรื่อย ๆ” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

#### 2.1.4 การจัดการทรัพยากรในด้านการจัดการ

ผลการศึกษาการจัดการทรัพยากรในด้านการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้ สหกรณ์มีการประชุมและสรุปเป็นมติที่ประชุมเพื่อเป็นนโยบายสำหรับการดำเนินงาน

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“พอครบเดือนก็มาประชุมเพื่อรายงานผล” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“กรรมการมีการประชุมและสรุปเป็นนโยบาย” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“เราทำธุรกิจก็มีการประชุมกันอยู่เสมอ เพื่อหารือเรื่องการบริหารจัดการหรือร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหา” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน ถ้ามีปัญหาก็นำเสนอที่ประชุมเพื่อลงมติ มีการแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบ” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ช่วย ๆ กันดูแลบริหารจัดการกันไป มีการประชุม และมีมติที่ประชุมสำหรับการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)



“สหกรณ์จะมึการทำงานเป็นกลุ่มก้อน เป็นระบบช่วยเหลือกัน ถ้ามีอะไรเราก็จะมีการประชุมหารือกัน คณะกรรมการดำเนินงานจะมีการประชุมกันทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง การดำเนินงานเลยค่อนข้างราบรื่น” (เจ (นามสมมุติ), 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ ให้ข้อมูลที่แตกต่างเพิ่มเติม ดังนี้ สหกรณ์มีการจัดสรรงานไปตามความถนัดของแต่ละฝ่าย รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“จัดการกันไปตามหน้าที่ เพราะคณะกรรมการมาประชุมมอบงานให้ผู้จัดการ และผู้จัดการก็มอบงานให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ เรามีคนที่ดูแลในแต่ละส่วนไป ปัญหาเลยไม่เกิด” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“คณะกรรมการ 11 คน เขาจะแบ่งหน้าที่กัน” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ด้านการจัดการทั่วไปก็มีการแบ่งหน้าที่กัน” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

## 2.2 ผลการศึกษาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 2.2.1 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุน

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุนของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้ สหกรณ์มีการระดมทุนและเงินหุ้นจากสมาชิก

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีหุ้นสหกรณ์ของสมาชิก” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์นี้ถือว่าปัญหาน้อยนะ เพราะว่าพอประกาศจะสร้างโรงงาน แล้วให้สมาชิกซื้อหุ้นได้ สมาชิกก็จะซื้อทันทีปีละ 10 กว่าล้านบาท มันก็เลยมีปัญหาน้อย” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ตอนแรกคิดว่าจะมีการระดมทุนจากสมาชิก แต่ว่าทุนเรามีเยอะอยู่แล้ว ก็เลยยังไม่ระดมทุน แต่ถ้าไม่มีสภาพคล่องเราก็คงทำ เรามีเงินฝากด้วย มันก็เลยเป็นเงินหมุนเวียนในสหกรณ์

เรามีการบริหารจัดการที่ว่าให้สมาชิกรู้จักออกออม มันก็เลยกลายเป็นเงินฝากที่สหกรณ์สามารถนำมาเป็นทุนได้” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“มีเงินหุ้นสหกรณ์ของสมาชิกประมาณ 10 กว่าล้านบาท ใช้วิธีระดมทุนจากคณะกรรมการ” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เราก็มีวิธีการจัดการโดยวิธีระดมทุนจากสมาชิก ปัจจุบันนี้ทางสหกรณ์กำหนดให้สมาชิกฝากเงินไม่เกินเดือนละ 50,000 บาท เนื่องจากตอนนี้เงินสิ้นระบบ ถ้าต้องการระดมเมื่อไหร่จึงขยายให้ฝากเงินได้เยอะขึ้น” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์ที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการระดมทุนจากสมาชิก และก็มีเงินฝากบ้างนิดหน่อยไม่เยอะ เป็นเงินกู้หมุนเวียน (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“เราจะมีการระดมทุนจากสมาชิกเป็นค่าหุ้น” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างเพิ่มเติม ดังนี้ ในกรณีที่เงินไม่พอ สหกรณ์จะทำการกู้ยืมเงินจาก ธ.ก.ส.

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ถ้าเงินไม่พอก็กู้ยืมจาก ธ.ก.ส.” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ธ.ก.ส. ช่วยสนับสนุนอยู่แล้ว เราก็จะเขียนโครงการขอเงินทุนหมุนเวียนจาก ธ.ก.ส. ได้ ก็ไม่ยากเพราะจริง ๆ แล้วเขาให้ความช่วยเหลืออยู่” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เรายังทำอยู่กับ ธ.ก.ส. อยู่เลยไม่มีปัญหาที่จะหาทุนเพิ่ม” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราก็มีวิธีการจัดการโดยวิธีระดมทุนโดยกู้จาก ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รองรับเป็นหน่วยงานของภาครัฐที่มารองรับสหกรณ์อยู่แล้ว” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

## 2.2.2 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อ

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. การค้ำประกันเงินกู้ มี 3 แบบ คือผู้กู้ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และสามารถกู้เงินได้เพียงครั้งหนึ่งหรือ 75 เปอร์เซ็นต์ของราคาประเมินหลักทรัพย์ การใช้บุคคลค้ำประกันและการใช้เงินค้ำหุ้นค้ำประกัน ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสหกรณ์

2. มีการให้สินเชื่อ 3 ระยะ คือระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสหกรณ์ที่มีการให้สินเชื่อ

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เรามีมาตรการและระเบียบการว่า สมาชิกเข้าใหม่กู้ได้ไม่เกิน 200,000 บาท แต่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และหลักทรัพย์นั้นต้องไปประเมินจากกรมที่ดิน ถ้ากรมที่ดินประเมินไว้ 100,000 บาท สมาชิกจะสามารถกู้ได้ 50,000 บาท กู้ได้ 50 เปอร์เซ็นต์ของหลักทรัพย์ เรามีสินเชื่อ 2 ระยะ คือระยะสั้น 1 ปี และระยะปานกลาง 3 ปี กรรมการจะพิจารณาถึงจุดประสงค์ของผู้กู้ด้วยว่าเอาไปทำอะไร และควรให้สินเชื่อระยะไหน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“มีการค้ำประกันกันเองในกลุ่มของสมาชิก และมีหลักทรัพย์มาค้ำ มีการจำกัดวงเงินกู้ ถ้ามีหลักทรัพย์เราให้กู้ได้ 75 เปอร์เซ็นต์ของราคาประเมินหลักทรัพย์ ถ้าเป็นคนค้ำประกันอยู่ในวงเงิน 30,000 บาทต่อคน ถ้ามีคนค้ำ 2 คน ก็จะได้ 60,000 บาท/คน/ สัญญา การจัดการก็ทำในลักษณะลดหลั่นกันไปในรูปแบบที่ว่า ถ้าสมาชิกมีโฉนดก็ไม่ต้องใช้คนค้ำ กู้ได้อยู่ที่ไม่เกิน 900,000 บาท มี 3 ระยะ ระยะสั้นคือ ปีต่อปี คือเป็นแบบบุคคลค้ำกันเอง ระยะปานกลาง 3 ปี ถ้าเกี่ยวกับการลงทุนเป็นระยะยาว 5 ปี แต่ตอนนี้เรามีการแก้ไขใหม่ที่สามารถใช้หุ้นมาค้ำประกันได้ กู้ยืมได้ประมาณครึ่งหนึ่งของค้ำหุ้น (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“มีการให้เงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางให้กับเฉพาะสมาชิกของสหกรณ์เราเท่านั้น แต่ตอนนี้สหกรณ์เราเปิดกว้างให้สหกรณ์อื่นหรือแหล่งองค์กรอื่นมากู้ยืมเงินทางสหกรณ์เราได้ แต่ต้องมีการทำสัญญากู้ยืมกัน ถ้าสมาชิกคนไหนมีประวัติส่งเงินคืนดี ก็จะคิดดอกเบี้ยร้อยละ 9 หลังจาก 3 สัญญาแล้วก็จะเหลือร้อยละ 8 บาท คือหมายถึงมีเครดิตทั้ง 3 สัญญาดีหมด ถึงจะได้รับการลดดอกเบี้ย” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. การค้ำประกันเงินกู้มี 2 แบบ คือผู้กู้มีหลักทรัพย์ค้ำประกันครั้งหนึ่งของราคาประเมินหลักทรัพย์ และการใช้บุคคลค้ำประกัน ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละสหกรณ์

2. มีการให้สินเชื่อ 2 ระยะ คือระยะสั้นและระยะปานกลาง

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เราไม่ค่อยปล่อยสินเชื่อ มีบ้างแต่น้อยมาก เรามีการให้สินเชื่อระยะปานกลาง 3 ปี ถ้ากู้วงเงินสูงจะให้จำนองหลักทรัพย์ และสามารถกู้ได้จำนวนครั้งหนึ่งของราคาหลักทรัพย์

แต่ถ้าวงเงินไม่สูง 100,000-200,000 บาท ก็ใช้บุคคลค่าประกัน วงเงินสูงสุดที่เราปล่อยสินเชื่อคือ 500,000 บาท” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“เราปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเป็นหลัก มีการให้เงินระยะสั้น 1 ปี และระยะปานกลาง 3 ปี ถ้าระยะสั้นก็ให้มีบุคคลค่าประกัน แต่ถ้าเป็นระยะยาวก็ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“มีการให้สินเชื่อระยะสั้น 1 ปี กับระยะปานกลาง 2 ปี กู้ระยะสั้นให้สูงสุด 20,000 บาท จะใช้บุคคลค่าประกัน แต่ถ้าเป็นระยะปานกลาง 50,000-70,000 บาท ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน สามารถกู้ได้ครึ่งหนึ่งของหลักทรัพย์ (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“สหกรณ์เรามีการให้สินเชื่อ 2 แบบ คือระยะสั้น 1 ปีและระยะปานกลาง 3 ปี ถ้าระยะสั้นจะใช้บุคคลที่เป็นสมาชิกภายในกลุ่มค้ำประกันกันเอง โดยเป็นแบบ 3 คนต่างค้ำประกันให้กันและกัน ส่วนระยะปานกลางจะใช้ที่ดินในการค้ำประกัน ระยะสั้น ขึ้นแรกเราจะให้กู้ 15,000 บาท แล้วค่อยขยับไปที่ละเรื่อย ๆ เป็น 20,000 บาท แต่จะไม่เกิน 50,000 บาท แต่ถ้ามากกว่านี้จะใช้ที่ดินค้ำประกันการกู้ยืม แต่สูงสุดไม่เกิน 400,000 บาท” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.2.3 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้ สหกรณ์มีการสำรวจความต้องการของสมาชิกว่าต้องการสินค้าประเภทใดบ้าง แล้วจึงจัดหาจำหน่าย

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เราจะสำรวจจากสมาชิกก่อนว่าต้องการเท่าไร เราจึงค่อยสั่งมา แล้วไปส่งให้สมาชิก ส่วนที่เหลือก็นำมาวางจำหน่ายที่สหกรณ์” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“แรก ๆ ก็จะสำรวจความต้องการของสมาชิกว่าสมาชิกต้องการอะไร เราจับทางได้ว่าสมาชิกต้องการปุ๋ยไปทำการเกษตร เกร็ดดินน้ำมัน ถ้าเราสั่งสินค้าอื่นมาแล้วขายไม่ได้ อายุการใช้งานก็จะเสื่อมลง ทำให้เรามีของติดอยู่ และตรงนั้นก็กลายเป็นทุนที่สูญไปด้วย ก็เลยไม่ทำต่อ” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

### 2.2.4 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้ สหกรณ์ที่เป็นโรงงานผลิตจะมีการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก เพื่อนำมาเข้ากระบวนการผลิต

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ของเราจะเป็นการรวบรวมผลผลิตในรูปแบบน้ำยางกับยางแผ่น จะมีลักษณะซึ่เข้ามาขายไป พอซื้อเข้าโรงงานแล้วจะมีการจัดการเรื่องความเสี่ยงด้วย” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“แต่ก่อนเรามีการรับซื้อเป็น 2 ช่วงเวลาทั้งกลางวันกลางคืน ช่วงหลังมานี้โรงงานเอกชนมาขึ้นเยอะ มีการแย่งวัตถุดิบกัน เราเป็นสหกรณ์เราจะทำขาดทุนไม่ได้ บางทีทำได้แค่เสมอดัว หรือกำไรนิดหน่อย เราแย่งวัตถุดิบสู้เขาไม่ได้ ตอนนี้เลยเปิดรับซื้อแค่ 1 ช่วงเวลาเราเปิดกว้างทั้งหมด ถ้าเขาไปขายเอกชนได้ดีกว่าก็ให้ไปขายเอกชน ถ้าทางเราดีกว่าก็มาทางเรามันเป็นผลดีกับชาวสวน ที่เราทำอยู่ไม่ได้ทำให้มีผลกำไรออกมา แต่ทำเพื่อค้ำราคาไว้” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

### 2.2.5 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูป

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูปของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้ สหกรณ์ที่เป็นโรงงานผลิตจะมีการรับวัตถุดิบมาแปรรูปเป็นสินค้าหลายชนิด

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“มีการเอาน้ำยางมาแปรรูปเป็นยางแผ่น และก็มีมีการเอายางแผ่นบางส่วนที่รวบรวมเข้าไปอบรมควัน” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เรามีทั้งยางแผ่น มีทั้งขี้ยาง น้ำยาง เราทำธุรกิจอยู่ประมาณ 4 อย่าง สหกรณ์เราเป็นตัวโรงงานแปรรูปเลย” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

### 2.2.6 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน

ผลการศึกษาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการและปรับปรุงที่ดินของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้ สหกรณ์เน้นการช่วยเหลือสมาชิกในรูปแบบของสินเชื่อ เพื่อให้สมาชิกนำไปปรับปรุงที่ดิน แต่ไม่ได้เข้าไปดูแลด้านการบริการและปรับปรุงที่ดินให้แก่สมาชิก

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“สมาชิกเขาจัดการกันเอง เราเน้นการให้สินเชื่อไปทำทุน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์เราไม่มีวิธีการจะปรับปรุงที่ดินให้ เพราะว่าตัวเจ้าของที่ดินที่เป็นสมาชิก สหกรณ์เขาจัดการเอง เรามีหน้าที่สนับสนุนงบประมาณเงินทุนให้” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“ทางสหกรณ์จะเน้นการช่วยเหลือในด้านเงินทุนเพื่อให้สมาชิกเอาไปปรับปรุง ที่ดินกันเอง” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

### 2.2.7 การจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริมการเกษตร

ผลการศึกษารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริมการเกษตรของ สหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตร ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่ แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

สหกรณ์ช่วยประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาช่วยเหลือและให้ความรู้แก่ สมาชิก

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“สหกรณ์จะส่งเสริมในรูปแบบการช่วยประสานงานให้ เรามีบริษัทที่ขายปุ๋ยมา ติดต่อ แล้วเขาก็จะมาเป็นวิทยากรมาให้ความรู้บรรยายเรื่องปุ๋ย เรื่องยา ปรับปรุงดินต่าง ๆ ให้กับ สมาชิก” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“มีหน่วยงานของยางพาราที่เป็นกองทุนสงเคราะห์คอยส่งเสริมอยู่แล้วตาม นโยบายรัฐบาล สหกรณ์นี้เป็นเหมือนตัวประสาน” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ตัวสหกรณ์ก็ไม่ได้เข้าไปส่งเสริมหรอก ก็จะมีหน่วยงานจากรัฐมาดูแล สหกรณ์ จะเป็นตัวประสานให้” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ถ้าเขาต้องการเรื่องวิชาการด้านการเกษตร เราก็จะติดต่อเป็นสื่อกลางให้ระหว่าง กรมกับตัวสมาชิก วิทยากรให้สมาชิก หาผู้รู้มาแนะนำให้สมาชิก” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

สหกรณ์ส่งเสริมในรูปแบบเงินกู้ยืมเพื่อนำไปเป็นเงินทุนในการทำการเกษตร

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เราส่งเสริมในลักษณะเงินกู้ยืมเอาไปลงทุนมากกว่า” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“อยู่ในรูปการให้เงินกู้ให้สมาชิกเอาไปทำการเกษตร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“เราส่งเสริมในเงาที่มองไม่เห็น ในแง่เงินทุนก็ยืมให้เขาเอาไปทำเกษตร”  
(เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

## 2.3 ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 2.3.1 ปัจจัยสนับสนุนภายใน

ผลการศึกษาปัจจัยภายในสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี แบ่งผลการศึกษาออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

#### 2.3.1.1 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของสมาชิก

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

1. สหกรณ์มีข้อกำหนดว่าสมาชิกต้องอาศัยอยู่ในพื้นที่เท่านั้น
2. สมาชิกต้องเป็นเกษตรกร

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“เป็นคนในพื้นที่อำเภอบางละมุง ส่วนใหญ่จะรับคนที่ทำการเกษตร”

(เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“เป็นเกษตรกรที่ปลูกยางพารา” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ต้องเป็นคนในพื้นที่ ต้องเป็นเกษตรกรจริง ๆ เท่านั้น” (ซี (นามสมมุติ),

สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“คนที่เข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางเขาชก ต้องทำอาชีพสวนยาง ต้องมีสวนยาง มีที่ดินเป็นของตนเอง” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“คนที่เข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์ต้องอยู่ในพื้นที่อำเภอสัตหีบเท่านั้น”

(เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“เป็นเกษตรกรที่เลี้ยงวัว และก็มีใจรักจริง ๆ” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

3 พฤษภาคม 2555)

“สหกรณ์เราจับเฉพาะคนในพื้นที่” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม

2555)

“เป็นเกษตรกรที่ได้รับการรับรองจากกลุ่ม อยู่ในพื้นที่” (เค (นามสมมุติ),

สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ต้องเป็นคนที่มีพื้นที่อยู่ในพื้นที่เราเป็นหลักสำคัญ” (เจ (นามสมมุติ),

สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.3.1.2 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้าง

สหกรณ์

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างของสหกรณ์การเกษตร ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้

สหกรณ์มีการพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และวุฒิการศึกษาเหมาะสมตามตำแหน่งงาน

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“มีความรู้ตามตำแหน่งงาน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“เรามีการกำหนดคุณลักษณะของแต่ละตำแหน่ง เมื่อรับมาก็มีการสัมภาษณ์ ต้องผ่านคณะกรรมการที่มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาทำงานในตำแหน่งนั้น ๆ”

(ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“คัดเลือกคนให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ตามความรู้ความสามารถ

วุฒิการศึกษาตามตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีความรู้และวุฒิการศึกษาตรงตามตำแหน่ง” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

8 มีนาคม 2555)

### 2.3.1.3 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการ

ดำเนินงาน

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูล



ของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์มีการคัดเลือกคณะกรรมการดำเนินงาน มาจากการลงคะแนนของสมาชิก

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการคัดเลือกคณะกรรมการมาจากสมาชิก” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

22 มีนาคม 2555)

“คณะกรรมการมาจากการเลือกของสมาชิก ก็จะเป็นกลุ่มคนประมาณ 15-20 คน สับเปลี่ยนกันมาเป็นประธาน เป็นคณะกรรมการ เป็นที่ปรึกษา ก็ช่วย ๆ กันอยู่ เป็นกลุ่มคนที่สมาชิกให้ความไว้วางใจเข้ามาดำเนินงาน” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“คัดเลือกจากกลุ่ม เราจะเลือกมาจากคนที่มีคุณสมบัติที่มีความคล่องตัว มีความสามารถในเรื่องของความจำและเรื่องข่าวสาร ต้องเสียสละเวลา ถึงจะมีการลงคะแนนเลือกมาเป็นประธานกลุ่ม” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“คณะกรรมการดำเนินงานเราเลือกจากที่ประชุมใหญ่” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการคัดเลือกจากสมาชิก จากตัวประธานกลุ่มแต่ละกลุ่ม” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการคัดเลือกจากสมาชิกเข้ามาทำงาน” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“เป็นคนที่ได้รับคัดเลือกมาจากสมาชิกของแต่ละกลุ่ม มีความเป็นผู้นำ เสียสละ” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“เราคัดเลือกจากสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม มีการเสนอชื่อเข้ามาในที่ประชุมใหญ่” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“สมาชิกของแต่ละกลุ่มเป็นคนเลือกเข้ามา แล้วเสนอในที่ประชุมใหญ่ ไม่จำกัดวุฒิ เราพิจารณาจากความเหมาะสมเป็นหลัก” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานให้ข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้ คณะกรรมการมีการหมุนเวียนกัน สามารถอยู่ในตำแหน่งได้ต่อเนื่อง 2 วาระ วาระละ 2 ปี

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“คณะกรรมการมีการเปลี่ยนหมุนเวียนกันไป วาระละ 2 ปี อยู่ต่อเนื่องได้ 2 วาระ” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“มีการสลับสับเปลี่ยนกันเป็นวาระ” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“คัดเลืออกจากกลุ่ม เราจะเป็น 4 ปี จะไม่ได้เป็นแบบต่อเนื่อง” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

### 2.3.2 ปัจจัยสนับสนุนภายนอก

ผลการศึกษาปัจจัยภายนอกสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี แบ่งผลการศึกษาออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

#### 2.3.2.1 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้ สหกรณ์ดำเนินงานด้วยตนเองเป็นหลัก

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ท้องถิ่นไม่มีเข้ามาช่วยเหลืออะไร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์เรานั้นการพึ่งพาตัวเอง ส่วนที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐก็จะน้อยมาก เพราะว่าเราเลือกที่จะไม่ขอความช่วยเหลือ เราเลือกที่จะบริหารจัดการ เอาทุนของสหกรณ์ขึ้นมาใช้บริหารจัดการกันเอง” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์เรามั่นเข้มแข็ง ไม่ต้องรับการสนับสนุนจากท้องถิ่นหรือว่ารัฐเลย ส่วนใหญ่มีแต่การสนับสนุนจากเราไปสู่ท้องถิ่น” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ทางเราไม่ได้พึ่งภาครัฐเท่าไรเลย อย่างงบประมาณเอาจากทางรัฐมาแค่ปีเดียวแล้วก็คืน จากนั้นก็ใช้ทุนของเราเอง” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ไม่มีมาช่วยอะไรเลย” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“เราพึ่งพาตัวเอง รัฐบาลกับท้องถิ่นก็ไม่ได้เข้ามาช่วยเหลืออะไร มีบ้างว่าถ้าขอให้มาให้ความรู้กับสมาชิก เขาก็จะเข้ามาช่วย” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ไม่ได้เข้ามาช่วยเหลือหรือสนับสนุนอะไรสหกรณ์เลย สหกรณ์พึ่งพาตัวเอง” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานให้ข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้ ภาครัฐเข้ามาสนับสนุนสหกรณ์บ้างเล็กน้อย

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ถ้าเป็นภาครัฐก็มี ธ.ก.ส. ที่เข้ามาช่วยเหลือ มีกรมส่งเสริมการเกษตรเข้ามาช่วย” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“มีสหกรณ์จังหวัดมาดูแล มาให้ความรู้ต่าง ๆ” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“มีกรมส่งเสริมสหกรณ์อย่างเดียวที่เข้ามาดูแล ทางเราไม่ได้พึ่งภาครัฐเท่าไรเลย” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

### 2.3.2.2 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการจัดการด้านการตลาด

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการจัดการด้านการตลาดในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้

1. สหกรณ์ที่เป็นโรงงานผลิตสินค้า 2 แห่งในกลุ่มนี้มีฝ่ายการตลาดเข้ามาช่วยดำเนินการขาย สหกรณ์ทำการประชาสัมพันธ์ในลักษณะการบอกต่อกันในกลุ่มลูกค้าหรือสมาชิก
2. สหกรณ์ทำการประชาสัมพันธ์ในลักษณะการบอกต่อกันในกลุ่มลูกค้าหรือสมาชิก

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เป็นลักษณะซื้อมาขายไป ก็ไม่มีปัญหาเพราะเราทำมานานแล้ว มีพนักงานการตลาดเข้ามาดำเนินการขาย” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ลูกค้าเขาจะเข้ามาเอง เป็นลักษณะบอกต่อกัน หรือสมาชิกก็เหมือนกันเป็นลักษณะบอกต่อกัน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“เราจะให้อำนาจตัดสินใจอยู่ที่ฝ่ายการตลาด เพราะเรามีฝ่ายขาย ฝ่ายซื้อ ฝ่ายผลิต เราให้อำนาจฝ่ายขาย เขาก็ทำงานได้ดี เก่งได้แม่น ฝ่ายการตลาดเขามีประสบการณ์เยอะ คล่อง มีความรู้ความชำนาญพอสมควร” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการจำหน่ายสินค้าให้กับบุคคลภายนอกด้วย แต่การปันผลกำไรจะปันผลให้กับสมาชิกสหกรณ์เท่านั้น มีการประชาสัมพันธ์สินค้า” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

### 2.3.2.3 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการสนับสนุนของสถาบันการเงิน

ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการสนับสนุนของสถาบันการเงินในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่าง ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

สหกรณ์ใช้วงเงินสินเชื่อกับ ธ.ก.ส. เพียงแห่งเดียว ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานสหกรณ์

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ที่จริงมีธนาคารอื่นจะให้เรากู้เงิน แต่เราไม่รับ ธ.ก.ส. ที่เดียวก็พอแล้ว”

(เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“มี ธ.ก.ส. เขาสนับสนุนอยู่แล้ว ถ้าเรามีการขยายการผลิต เราสามารถขอเพิ่มวงเงินกู้ยืมได้” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เรามี ธ.ก.ส. ที่เดียว” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“ตั้งแต่ ธ.ก.ส. เข้ามาช่วยเรา เราหมดปัญหาเรื่องเงินไปได้เลย เราใช้บริการจาก ธ.ก.ส. ที่เดียวเลย” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. สหกรณ์ใช้วงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“เราทำเรื่องกู้ไว้กับธนาคารกรุงไทย” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“เรากู้เงินจากธนาคารกรุงเทพ เพราะกรรมการชุดก่อน ๆ เคยทำเรื่องไว้กับที่นี่” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

## ปัญหาในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ประกอบด้วยผลการศึกษาในแต่ละส่วน ดังนี้

1. ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรทางการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

1.1 ด้านทรัพยากรบุคคล

1.1.1 พนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

1.1.2 สมาชิกสหกรณ์

1.2 ด้านงบประมาณ

1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์

1.4 ด้านการจัดการ

2. ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

2.1 ด้านการจัดหาทุน

2.2 ด้านการให้สินเชื่อ

2.3 ด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

2.4 ด้านการรวบรวมผลผลิต

2.5 ด้านการแปรรูป

2.6 ด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน

2.7 ด้านการส่งเสริมการเกษตร

3. ผลการศึกษาปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

3.1 ปัจจัยสนับสนุนภายใน

3.1.1 คุณลักษณะของสมาชิก

3.1.2 คุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

3.1.3 คุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงาน

3.2 ปัจจัยสนับสนุนภายนอก

3.2.1 การสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

3.2.2 การจัดการด้านการตลาด

3.2.3 การสนับสนุนของสถาบันการเงิน

## 1. ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรทางการจัดการของสหกรณ์การเกษตร ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรทางการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วน โดยลำดับ ดังนี้

### 1.1 ปัญหาในการจัดการทรัพยากรบุคคล

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรบุคคลในด้านสมาชิกสหกรณ์ของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่าง ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์สมาชิกบางคนซื้อหุ้นเพื่อหวังแต่ผลกำไรและประโยชน์ของตนเอง รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้  
“เรื่องที่สมาชิกบางคนมาซื้อหุ้นเพื่อหวังผลกำไรเพียงอย่างเดียว ก็ต้องมีการควบคุมในส่วนนี้” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ปัญหาตอนนี้คือสมาชิกขาดความเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง ที่เคยให้การอบรมไปแล้วเขายังไม่เข้าถึง ไม่ค่อยเข้าใจ ไม่มีอุดมการณ์เป็นของตัวเอง มุ่งหวังแต่ผลประโยชน์ของตนเอง” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์สหกรณ์มีปัญหาเรื่องสมาชิกลดน้อยลงจากหลายสาเหตุ อาทิเช่น สมาชิกเลิกทำอาชีพเกษตร สมาชิกย้ายออกนอกพื้นที่ หรือเสียชีวิต

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้  
“ชลบุรีเป็นเขตอุตสาหกรรมที่หลากหลาย การเลี้ยงวัวเป็นอาชีพที่ค่อนข้างหนัก อยากรุ่นพ่อปลูกปิ่นมา พอมาถึงรุ่นลูกก็ไม่เอา ไม่ดำเนินกิจการต่อ เปลี่ยนไปทำอย่างอื่น เช่น ไปทำสวนยางหรือสวนปาล์ม ถ้าเขาย้ายไปทำเกษตรประเภทอื่น เขาก็ต้องลาออกจากสหกรณ์โคนม จำนวนสมาชิกสหกรณ์เราก็จะน้อยลงไปเรื่อย ๆ” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“สมาชิกย้ายออกนอกพื้นที่ หรือเสียชีวิต จำนวนสมาชิกก็จะลดน้อยลง” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

### 1.2 ปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านงบประมาณ

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านงบประมาณของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

สหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการ  
ทรัพยากรด้านงบประมาณ

### 1.3 ปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านวัสดุอุปกรณ์

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านวัสดุอุปกรณ์ของสหกรณ์  
การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน  
สหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการ  
ทรัพยากรด้านวัสดุอุปกรณ์

### 1.4 ปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านการจัดการ

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการทรัพยากรในด้านการจัดการของสหกรณ์การเกษตร  
ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และ  
สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการทรัพยากรด้านการ  
จัดการ

## 2. ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัด ชลบุรี

ผลการศึกษาปัญหาในการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี  
จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 2.1 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุน

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุนของสหกรณ์  
การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน  
สหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจ  
ของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุน

### 2.2 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อ

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อของสหกรณ์  
การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของพบว่าสหกรณ์การเกษตร  
ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล  
ที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์มีปัญหาเรื่องสมาชิกไม่ผ่อนชำระสินเชื่อตามกำหนดเวลา

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีปัญหาเรื่องบางคนทำสินเชื่อไว้แบบปีต่อปี แต่พอถึงกำหนดส่งชำระ แล้วไม่มาชำระเงิน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ปัญหาคือสมาชิกส่งเงินไม่ตรงตามสัญญา แต่เป็นส่วนน้อย หรือกรณีการให้สมาชิกกู้ยืมเงินโดยมีบุคคลค้ำประกัน ต่อมาสมาชิกที่เป็นผู้กู้หนีไปเลย แต่ส่วนใหญ่ไม่มีปัญหาเพราะมีการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีเรื่องการติดตามหนี้ แต่ก็แค่บางรายเท่านั้น ไม่เยอะเท่าไร” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“คงเป็นเรื่องสมาชิกบางคนมีการส่งชำระล่าช้า แต่ไม่มีเรื่องหนี้สูญเหมือนสมัยก่อนแล้ว” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.3 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

### 2.4 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต

### 2.5 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูป

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูปของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูป

### 2.6 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการและปรับปรุงที่ดินของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน



## 2.7 ปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริมการเกษตร

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริมการเกษตรของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริมการเกษตร

## 3. ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 3.1 ปัจจัยสนับสนุนภายใน

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยภายในสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี แบ่งผลการศึกษาออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

#### 3.1.1 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านคุณลักษณะของสมาชิก

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของสมาชิก

#### 3.1.2 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้าง

#### 3.1.3 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงาน

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

สหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงาน

### 3.2 ปัจจัยสนับสนุนภายนอก

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยภายในสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี แบ่งผลการศึกษาออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

#### 3.2.1 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านการสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้าน การสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่นของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญ ที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้

การสนับสนุนช่วยเหลือสหกรณ์ของรัฐไม่ต่อเนื่อง

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ต้องขึ้นอยู่กับตัวเจ้าหน้าที่ บางคนก็มาช่วยเหลือติดตามผลตลอด บางคนก็ไม่ค่อยเข้ามาเท่าไร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“การสนับสนุนของรัฐไม่ต่อเนื่อง พอต้องการจะเอาผลงานถึงค่อยเข้ามาสนับสนุน แต่พอจะเลิกสัญญาที่เลิกไปเลยโดยไม่แจ้งล่วงหน้า ไม่ทำการสนับสนุนอย่างจริงจัง ส่วนด้าน ท้องถิ่นไม่ได้เข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนสหกรณ์ของเราเลย” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

#### 3.2.2 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านการตลาด

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้าน การตลาดของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่าสหกรณ์การเกษตรที่ผ่าน เกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ไม่มีปัญหาในการ จัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการตลาด

#### 3.2.3 ปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนด้านการสนับสนุนของสถาบันการเงิน

ผลการศึกษาปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้าน การสนับสนุนของสถาบันการเงินของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีข้อค้นพบว่า สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน สหกรณ์ไม่มีปัญหาในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการสนับสนุนของ สถาบันการเงิน

## แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ประกอบด้วยผลการศึกษาในแต่ละส่วน ดังนี้

1. ผลการศึกษารูปแบบที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

2. ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรีประกอบด้วย

2.1 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการทรัพยากรทางการบริหารของสหกรณ์การเกษตร

2.1.1 ด้านทรัพยากรบุคคล

2.1.2 ด้านงบประมาณ

2.1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์

2.1.4 ด้านการจัดการ

2.2 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์

2.2.1 ด้านการจัดหาทุน

2.2.2 ด้านการให้สินเชื่อ

2.2.3 ด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

2.2.4 ด้านการรวบรวมผลผลิต

2.2.5 ด้านการแปรรูป

2.2.6 ด้านการบริการและปรับปรุงที่ดิน

2.2.7 ด้านการส่งเสริมการเกษตร

2.3 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์

2.3.1 ปัจจัยภายใน

2.3.1.1 คุณลักษณะของสมาชิก

2.3.1.2 คุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

2.3.1.3 คุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงาน

2.3.2 ปัจจัยภายนอก

2.3.2.1 การสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

2.3.2.2 การจัดการด้านการตลาด

2.3.2.3 การสนับสนุนของสถาบันการเงิน

## 1. ผลการศึกษารูปแบบที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษารูปแบบที่ควรจะเป็นในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

ควรมีการรวมกลุ่มเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างสหกรณ์ในจังหวัดชลบุรี เพื่อก่อให้เกิดความเข้มแข็งของกลุ่มสหกรณ์การเกษตร

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ในส่วนของสหกรณ์ที่มีความมั่นคงแล้ว มาร่วมมือกันสร้างเครือข่ายร่วมกันขายร่วมกันทำธุรกิจ อันนั้นก็อาจจะเป็นการสร้างโอกาสที่ดี” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ตอนนี้สหกรณ์ชลบุรีมีสันนิบาต ที่มีการรวมตัวกันของสหกรณ์ประเภทต่าง ๆ เช่น สหกรณ์การเกษตร มีโรงงาน มีออมทรัพย์ คือมันหลากหลายในตรงนั้น เราก็เป็นเครือข่ายของเขา อยู่ มีการประชุมเดือนละครั้ง เราก็ไปร่วมกับเขา แต่ดูเหมือนสันนิบาตจะให้ความสำคัญกับโรงงานมากกว่า เพราะโรงงานจะมีคนเยอะกว่า และทุนทรัพย์ในการจัดกิจกรรมเยอะ เช่น ปตท. ที่จริงชลบุรีมีชุมนุมสหกรณ์การเกษตร แต่สมาชิกให้ความสำคัญน้อย คือเวลาประชุมมี 11 อำเภอ ก็ไปร่วมประชุม แค่ 6-7 อำเภอ เขาไม่ค่อยให้ความสำคัญกับตัวเอง บทบาทตรงนี้เลยค่อยไป สักภาพของชุมนุมเลยน้อยไปหน่อย น่าจะพัฒนาให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“มีการรวมกลุ่มเป็นชุมนุมสหกรณ์ให้ใหญ่ขึ้น มีการนำสินค้าของสหกรณ์การเกษตรแต่ละพื้นที่มาวางจำหน่าย” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ถ้ามีการรวมตัวกันเยอะ ๆ ก็จะเกิดการพัฒนา ถ้าต่างคนต่างอยู่ก็ไม่เกิดพลังขึ้นมา” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“ควรมีการเชื่อมโยงกลุ่มสหกรณ์ด้วยกัน มีการช่วยเหลือกันระหว่างกลุ่ม ถ้าสหกรณ์ไหนทำธุรกิจหรือมีสินค้าอะไร ก็อาจจะมีการแลกเปลี่ยนกันมาวางขายในสหกรณ์พื้นที่อื่น ๆ บ้าง” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“รูปแบบควรน่าจะมีการช่วยเหลือกันระหว่างสหกรณ์ ระบบสหกรณ์จะได้เข้มแข็งขึ้น” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

## 2. ผลการศึกษาแนวทางในการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

### 2.1 ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการด้านทรัพยากรทางการจัดการสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

#### 2.1.1 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการทรัพยากรทางการจัดการของสหกรณ์การเกษตรด้านทรัพยากรบุคคล

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการทรัพยากรบุคคลของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรส่งเสริมการส่งบุคคลเข้ารับการอบรมความรู้ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาสหกรณ์ ให้ดียิ่งขึ้น

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีแนวทางพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการทุกปี หมายถึงว่ามีการอบรมให้ความรู้ไปศึกษาดูงาน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“ควรให้ความรู้เพิ่มเติม มีการจัดอบรมความรู้ต่าง ๆ การจัดทัศนศึกษาดูงานจากที่อื่น ๆ บ้าง” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการให้ความรู้อบรมเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคคล มีการแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ระหว่างสหกรณ์ต่าง ๆ ทั่วประเทศ” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“การพัฒนาบุคคลก็ควรส่งเสริมการไปดูงาน ฝึกงาน ไปสัมผัสเกษตรกรว่าเขาทำอะไร ผลิตอะไร สหกรณ์พอจะรวบรวมได้ไหม แปรรูปได้ไหม ต้องดูนโยบายของคณะกรรมการแต่ละที่ด้วยว่าเรามีแนวคิดแบบไหน” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“มีการจัดส่งคนไปฝึกอบรมความรู้ต่าง ๆ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้เพื่อนำมาพัฒนาสหกรณ์” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ส่งไปอบรมความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาความรู้” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“มีการจัดส่งไปอบรมความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาความรู้” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.1.2 ด้านงบประมาณ

ผลการศึกษานโยบายที่ควรจะเป็นในการจัดการด้านงบประมาณของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรเข้ามาช่วยเหลือด้านงบประมาณให้แก่สหกรณ์การเกษตร รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“อยากให้สหกรณ์จังหวัดเข้ามาดูแล เราไม่ต้องการความรู้ แต่ต้องการงบประมาณจากสหกรณ์จังหวัดบ้างในบางครั้งบางคราว” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“อยากให้สันนิบาตแห่งประเทศไทยมีงบประมาณให้แก่สหกรณ์ มีการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในแต่ละปีให้สหกรณ์อย่างทั่วถึง” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

สหกรณ์ควรมีการจัดการงบประมาณด้วยความโปร่งใส ประหยัด และคุ้มค่าที่สุด รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ควรบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส และใช้งบประมาณอย่างประหยัด และให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าที่สุด” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“มีระดมทุนภายในสหกรณ์ หรือผู้จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ หรือกองทุนพัฒนาสหกรณ์ มีการบริหารอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ควรมีการใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์

ผลการศึกษานโยบายที่ควรจะเป็นในการจัดการด้านวัสดุอุปกรณ์ของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

1. สหกรณ์ควรมีการตรวจสอบดูแลรักษาและซ่อมบำรุงอยู่เสมอ
2. ควรใช้งานวัสดุอุปกรณ์ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ถ้าเสียหายก็มีการซ่อมแซม ใช้งานให้คุ้มค่าที่สุด” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

22 มีนาคม 2555)

“ต้องมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเป็นประจำ เรื่องที่เก็บก็เป็นสิ่งสำคัญ”

(บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เมื่อชำรุดเสียหาย ก็มีการซ่อมบำรุง มีการดูแลรักษา ถ้ามันใช้งานไม่ได้ ก็จัดซื้อ  
มาใหม่ ก็ต้องดูแลเต็มที่ ไม่ตัดทิ้งเรื่องความเสื่อมเมื่อครบ 5 ปีที่ว่าคุ้มค่าแล้ว อันไหนที่สามารถ  
ใช้ได้ยาวนานนั้นก็ใช้ต่อไป ใช้ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,  
19 มีนาคม 2555)

“ปกติต้องมีระบบ ISO ควบคุมอยู่ ก็ต้องมีการตรวจสอบกันไปตามวาระ”

(ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการ มีการตรวจสอบและ  
บำรุงรักษาอยู่เสมอ มีการคิดค่าเสื่อมราคาทุกปี” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการดูแล ตรวจสอบ ซ่อมแซมอยู่เสมอ ใช้งานให้คุ้มค่า” (จี (นามสมมุติ),

สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“สมาชิกสหกรณ์ทุกคนเป็นเจ้าของร่วมกัน ต้องช่วยกันดูแลรักษาให้มีสภาพที่ดี  
อยู่เสมอ ใช้งานให้คุ้มค่าและมีประโยชน์ที่สุด” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงอยู่เสมอ ใช้งานให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าที่สุด”

(เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

#### 2.1.4 ด้านการจัดการ

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการด้านการจัดการของสหกรณ์  
การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่าน  
เกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่  
คล้ายคลึงกัน ดังนี้

ควรมีการประชุมคณะกรรมการอยู่เสมอ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและแก้ไข  
ปัญหาต่าง ๆ

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการประชุมกันอยู่เสมอ ถ้ามีปัญหาก็จะช่วยกันแก้ไข” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“พอถึงเวลาประชุมก็มีการรายงานผล ปัญหาต่าง ๆ และหารือร่วมกันในการแก้ไข” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์  
“มีการประชุมกรรมการ มีการประชุมกลุ่ม เป็นประจำเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ส่งเสริมความร่วมมือของสมาชิกในการเอาใจใส่สหกรณ์” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ทุกเรื่องต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์เพื่อพิจารณา” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานให้ข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

คณะกรรมการควรมีการแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบในแต่ละฝ่าย  
“คณะกรรมการควรแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบ” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการแบ่งหน้าที่กันตามแต่ละหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งส่วนของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์ และส่วนของคณะกรรมการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น ฝ่ายจ่านอง ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายบัญชี” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

## 2.2 ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

2.2.1 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุน  
ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการจัดหาทุนของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

1. ควรมีการระดมทุนภายในจากสมาชิก
  2. สหกรณ์ทำเรื่องกู้เงินจากธนาคาร หรือจากหน่วยงานของรัฐ
- รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้  
สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์



“ระดมทุนจากสมาชิกก่อนซึ่งเป็นการหาทุนจากภายใน ถ้าไม่พอก็หาจากภายนอก คือทำเรื่องกู้จากธนาคาร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ต้องเป็นไปตามธุรกิจของแต่ละสหกรณ์ จริง ๆ หน่วยงานที่ให้การสนับสนุนจากภาครัฐหรือ ธ.ก.ส. ก็เข้ามาสนับสนุนช่วยเหลืออยู่แล้ว ก็ต้องบริหารจัดการกันไปตามแต่ละธุรกิจ อีกส่วนหนึ่งก็คือการที่จะให้สมาชิกมาซื้อหุ้น ก็ต้องให้เกิดความน่าเชื่อถือ นี่ก็เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สหกรณ์มั่นคงขึ้น” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ควรมีการระดมทุน หรือกู้ยืมจากสถาบันการเงิน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“ระดมทุนจากสมาชิก และกู้ยืม ธ.ก.ส.” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ระดมทุนจากสมาชิกสหกรณ์ ถ้าขาดเหลือจึงกู้ยืม ธ.ก.ส.” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีการระดมทุนกันภายใน และกู้เงินจากภายนอกคือธนาคาร” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ขอเงินกู้จากกองทุนพัฒนาสหกรณ์ เพราะดอกเบี้ยถูก หรือกู้จากชุมนุมสหกรณ์การเกษตร” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ระดมทุนจากสมาชิกสหกรณ์ให้ได้เพียงพอ” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

## 2.2.2 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อ

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการให้สินเชื่อของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้

2.2.2.1 สหกรณ์ควรมีวิธีการหรือมาตรการที่ดีเพื่อป้องกันความเสี่ยงหรือทุจริตในการให้สินเชื่อเงินกู้แก่สมาชิก

2.2.2.2 สหกรณ์ควรกำหนดให้สมาชิกที่กู้ยืมเงินกับทางสหกรณ์ต้องใช้หลักทรัพย์ในการค้ำประกันเงินกู้ เพื่อลดความเสี่ยงในการไม่ชำระเงินกู้ของสมาชิก

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ถ้าสหกรณ์ใช้มาตรการเอาหลักทรัพย์ค้ำประกันจะเป็นการลดความเสี่ยงที่ดี”  
(เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ควรมีระบบวิธีบริหารจัดการที่ดีเพื่อป้องกันการทุจริต” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ผู้กู้ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือมีบุคคลค้ำประกันและมีความซื่อสัตย์ สหกรณ์ต้องจัดทำประวัติการกู้ยืมและผ่อนชำระของสมาชิกสหกรณ์เพื่อเป็นแนวทางในการตรวจสอบ” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

### 2.2.3 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่าย

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์การเกษตร ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรจัดหาสินค้าตามความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“จัดหาตามความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“มีการประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกทราบ และแจ้งว่าต้องการสินค้าประเภทไหน สหกรณ์ก็จะจัดหาให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“จัดหาสินค้ามาจำหน่ายตามความต้องการของสมาชิก” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกหรือท้องตลาด มีการทำสถานที่ขายให้ครบวงจรมากขึ้น” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“จัดหาสินค้าตามความต้องการของสมาชิก” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นระบบเมืองไปหมดแล้ว สหกรณ์อยากจะหาสินค้ามาจำหน่ายแต่ทำไม่ได้ เพราะมีคู่แข่งเยอะ แต่ถ้าเป็นสหกรณ์อื่น ๆ ที่อยู่ไกลระบบเมืองก็อาจจะมีการ

จัดหาสินค้ามาจำหน่าย โดยยึดความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก และดูปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ควบคู่ไปด้วย” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

#### 2.2.4 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิต

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการรวบรวมผลผลิตของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูล ดังนี้

สหกรณ์ควรสำรวจว่าสมาชิกของตนมีผลผลิตอะไรบ้าง แล้วรวบรวมผลผลิตของสมาชิกที่สามารถผลิตได้

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ขึ้นอยู่กับธุรกิจของสหกรณ์ มีการรวบรวมผลผลิตของสมาชิกที่สามารถผลิตได้”

(จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“สำรวจว่าสมาชิกมีผลผลิตอะไรบ้าง ก็อาจจะช่วยนำมาจำหน่าย” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“รวบรวมจากสมาชิกในสหกรณ์ว่ามีผลผลิตอะไรบ้าง” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

#### 2.2.5 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูป

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการแปรรูปของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรมีการคิดค้นพัฒนาการผลิตและปรับปรุงการแปรรูปสินค้ารูปแบบใหม่ ๆ

รายละเอียดดังข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“สำรวจว่ามีผลผลิตตามฤดูกาลอะไรบ้าง และคิดค้นการแปรรูปกันไป”

(ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“พัฒนาสินค้าให้ดีขึ้น อาจมีการผลิตสินค้ารูปแบบใหม่ ๆ บ้าง ปรับปรุงสินค้าให้ได้มาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือ” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาผลผลิตด้วยการนำไปแปรรูปต่าง ๆ”  
(เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

“สำรวจว่ามีผลผลิตตามฤดูกาลอะไรบ้าง และคิดค้นการแปรรูปกันไป”  
(ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“พัฒนาสินค้าให้ดีขึ้น อาจมีการผลิตสินค้ารูปแบบใหม่ ๆ บ้าง ปรับปรุงสินค้าให้  
ได้มาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือ” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาผลผลิตด้วยการนำไปแปรรูปต่าง ๆ”  
(เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์  
“เราต้องพัฒนารูปแบบผลผลิตของเราให้ทันต่อตลาด พัฒนาการผลิตให้หลากหลาย  
ขึ้น” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“ดูว่าสมาชิกของแต่ละสหกรณ์มีผลผลิตอะไรบ้าง แล้วมาช่วยกันคิดว่าสามารถเอา  
ไปแปรรูปเป็นอะไรได้บ้างที่ทำให้สินค้านั้นมีความน่าสนใจมากยิ่งขึ้น” (เอช (นามสมมุติ),  
สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“มีการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาการแปรรูปผลผลิตให้มีความแปลกใหม่  
และหลากหลายมากขึ้น” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

## 2.2.6 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการบริการ และปรับปรุงที่ดิน

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการ  
บริการและปรับปรุงที่ดินของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้  
ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์  
มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

หน่วยงานของรัฐควรเข้ามาช่วยดูแลสหกรณ์และการเกษตรมากขึ้น

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“หน่วยงานราชการควรเข้ามาช่วยดูแลมากขึ้น” (เอ (นามสมมุติ), 22 มีนาคม 2555)

“อยากให้เกษตรอำเภอหรือพวกหมอดินลงไปตรวจสอบ อยากให้ตรวจสอบที่ดิน  
ทุกแปลงว่าเหมาะกับการทำอะไร ใช้อยู่อะไรที่เหมาะสม” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม  
2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“อาศัยหน่วยงานของรัฐเข้ามาช่วยดูแล ให้ความรู้กับสมาชิก” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“หน่วยงานเกษตรอำเภอควรเข้ามาช่วยดูแล ตรวจสอบสภาพดินให้เกษตรกร เอาใจใส่ดูแลให้ดี” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

ประเด็นที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ ข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

สหกรณ์เป็นตัวกลางประสานงานให้หน่วยงานของรัฐเข้ามาช่วยดูแลการเกษตร ให้แก่สมาชิก

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ที่จริงหน่วยงานหลายหน่วยก็ให้ความช่วยเหลือเรื่องปุ๋ยหมัก เรื่องวิธีการบำรุงดิน การใช้ปุ๋ยชีวภาพ พวกสารเคมีต่าง ๆ แต่สหกรณ์จริงมีหน้าที่เป็นตัวผ่านของหน่วยงานราชการ เท่านั้นเอง” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ส่วนใหญ่การบริการ การให้ความรู้เพิ่มเติมมันเป็นการบริการจากทางภาครัฐ สหกรณ์เป็นตัวกลางประสานงานให้มากกว่า” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

## 2.2.7 แนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการส่งเสริม การเกษตร

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการธุรกิจของสหกรณ์ในด้านการ ส่งเสริมการเกษตรของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูล ของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรจัดวิทยากรประสานงานหน่วยงานของรัฐมาให้ความรู้ทางการเกษตร แก่สมาชิกเพื่อพัฒนาความรู้ในการนำไปปรับปรุงการทำเกษตร

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“จัดวิทยากรมาให้ความรู้ทางการเกษตรเสมอ ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ในการเอาไป ปรับปรุงการทำเกษตร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“เรามีจัดหน่วยงานราชการเข้ามาให้ความรู้อยู่ในแต่ละด้าน” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“มีการให้ความรู้เพิ่มเติมแก่สมาชิก” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ประสานงานหน่วยงานของรัฐมาให้ความรู้แก่สมาชิก เช่น ตอนนี้มีพันธุ์พืชอะไรใหม่ ๆ ควรทำเกษตรแบบไหนยังไง” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ช่วยประสานงานหน่วยงานให้เข้ามาให้ความรู้ใหม่ ๆ แก่เกษตรกรเสมอ” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

## 2.3 ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จะนำเสนอรายละเอียดในแต่ละส่วนโดยลำดับ ดังนี้

### 2.3.1 ปัจจัยสนับสนุนภายใน

#### 2.3.1.1 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของสมาชิก

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรเปิดรับเฉพาะบุคคลที่เป็นเกษตรกร

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“รับเฉพาะคนในพื้นที่ และเป็นเกษตรกร” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“เน้นสมาชิกที่ทำเกษตร” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ต้องมีใจรัก และเป็นเกษตรกรที่แท้จริง” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

3 พฤษภาคม 2555)

“เป็นเกษตรกร มีความซื่อสัตย์” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

#### 2.3.1.2 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างสหกรณ์

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของพนักงานและลูกจ้างของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัด

ชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

สหกรณ์ควรมีการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีวุฒิการศึกษาและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับงาน

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ต้องมีวุฒิการศึกษา ความรู้ที่เหมาะสมกับงาน” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

22 มีนาคม 2555)

“คัดเลือกให้ตรงตามความต้องการของสายงาน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

19 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มีความรู้ที่เหมาะสมกับงาน ใฝ่รู้ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ”

(เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“คัดเลือกคนให้เหมาะสมกับงาน” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“คัดเลือกคนที่มีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่งงาน” (เจ (นามสมมุติ),

สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

ประเด็นที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

สหกรณ์ควรมีการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“ต้องมีความซื่อสัตย์เป็นสำคัญเลย” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม

2555)

“ขยัน ซื่อสัตย์ รับผิดชอบในหน้าที่” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม

2555)

“มีความซื่อสัตย์” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

### 2.3.1.3 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการ

#### ดำเนินงาน

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการบริหารจัดการของสหกรณ์ในด้านคุณลักษณะของคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่

จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

1. คณะกรรมการควรเป็นบุคคลที่มีความเป็นผู้นำ
2. คณะกรรมการควรมีความรู้ความสามารถในการจัดการสหกรณ์

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“คณะกรรมการต้องผ่านการคัดเลือกมาจากสมาชิกแต่ละกลุ่ม มีความเป็นผู้นำ”

(เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ต้องมีลักษณะเป็นผู้นำ มีความรู้ความสามารถ” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

19 มีนาคม 2555)

“ควรมีประสบการณ์ความรู้ในการบริหารจัดการงาน คณะกรรมการบางคน ไม่ได้จบการศึกษาสูง แต่ถ้ามีความรู้ประสบการณ์เฉพาะด้านก็สามารถบริหารจัดการงานได้ดี”

(ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

ประเด็นที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่าง ดังนี้

คณะกรรมการควรเป็นบุคคลที่มีความเสียสละ มีความเอาใจใส่สหกรณ์ อุทิศตนเพื่องานสหกรณ์ได้

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“มีความเสียสละ อุทิศตนเพื่องานสหกรณ์ได้” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์,

8 พฤษภาคม 2555)

“มีความเอาใจใส่สหกรณ์ ช่วยประสานงานดำเนินงานต่าง ๆ ด้วยความเต็มใจ เสียสละเวลา รับผิดชอบต่อหน้าที่” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

## 2.3.2 ปัจจัยสนับสนุนภายนอก

### 2.3.2.1 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่น

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการสนับสนุนของรัฐและท้องถิ่นของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

หน่วยงานรัฐและท้องถิ่นควรเข้ามาช่วยเหลือดูแลในทุกเรื่อง เพื่อเป็นการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งมากขึ้น



รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้  
 สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์  
 “รัฐสำคัญที่สุด ควรเข้ามาช่วยเหลือสหกรณ์และเกษตรกรมากกว่านี้”

(เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ต้องส่งเสริมทุก ๆ ด้านที่จะทำให้สหกรณ์เข้มแข็ง การให้ความช่วยเหลือก็ต้องดูศักยภาพของแต่ละสหกรณ์ บางสหกรณ์ต้องการนวัตกรรมใหม่ ๆ ก็ต้องช่วยสนับสนุน แต่บางสหกรณ์อาจต้องการเรื่องเงินทุน บางสหกรณ์อาจต้องการเรื่องการอบรมความรู้ให้แก่สมาชิก”  
 (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์จะต้องการการช่วยเหลือจากภาครัฐมากกว่า เช่น ควรช่วยเหลือเงินสนับสนุนให้มากขึ้น เพราะเป็นเงินปลอดดอกเบี้ย” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ภาครัฐและท้องถิ่นควรส่งเสริมความรู้เรื่องการรวมกลุ่มสหกรณ์ให้กับประชาชนมากขึ้น เพราะคนส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจจริง ๆ ส่งเสริมการเก็บออม” (เอฟ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“อยากให้เข้ามาดูแลในทุก ๆ เรื่อง เพื่อเป็นการพัฒนาสหกรณ์ในท้องถิ่นให้เข้มแข็งมากขึ้น” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“อยากให้เข้ามาช่วยเหลือ ดูแลมากกว่านี้” (เค (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

### 2.3.2.2 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการจัดการด้านการตลาด

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการจัดการด้านการตลาดของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่แตกต่างกัน ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

คณะกรรมการดำเนินงานควรมีการวิเคราะห์และแนวโน้มทางการตลาดในอนาคตที่ดี สำรวจทิศทางระบบธุรกิจว่าควรดำเนินไปทางไหนอย่างไร

รายละเอียดตั้งข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“จริง ๆ แล้วสหกรณ์ทั้งหมดต้องอิงระบบธุรกิจ เพราะฉะนั้นการดำเนินการตลาดก็ต้องเอาระบบธุรกิจมาคิด ต้องดูทิศทางว่าควรไปทางไหน เราก็ต้องดำเนินงานไปในแนวทาง

นั้น ต้องมีการพัฒนาตลาดทางธุรกิจให้มากขึ้น และก็ต้องพัฒนาทั้งสินค้า ทั้งวัตถุดิบ ให้เป็นไปตามสิ่งที่ตลาดต้องการ” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“เราต้องดูความต้องการของตลาดว่าช่วงนี้ต้องการอะไร ดูว่าแต่ละช่วงเวลานั้นอะไรดี ก็หาแผนนั้นมาทำก่อน” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“ต้องมีการวิเคราะห์ตลาดและแนวโน้มในอนาคตให้ดี มีการประชุมหารือกันเสมอ รัฐควรมีนโยบายมารองรับด้วย” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

สหกรณ์ควรทำการประชาสัมพันธ์สินค้าและสหกรณ์ให้เป็นที่รู้จักแก่บุคคลภายนอกมากขึ้นเพื่อเป็นการขยายการตลาดให้เข้ามาใช้บริการของสหกรณ์

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

“มีการโปรโมทสินค้า โปรโมทสหกรณ์ให้เป็นที่รู้จักแก่บุคคลภายนอกมากขึ้น” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ถ้ามีการทำธุรกิจ สมาชิกก็ควรช่วยซื้อ เข้ามาใช้บริการ และช่วยกันบอกต่อให้บุคคลภายนอกได้รู้จักและสนใจมาใช้บริการด้วย” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ถ้าสหกรณ์มีการจำหน่ายสินค้า ควรมีการโปรโมทสินค้าให้คนภายนอกสหกรณ์รู้จักและเข้ามาซื้อสินค้า” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)

### 2.3.2.3 ปัจจัยสนับสนุนการจัดการด้านการสนับสนุนของสถาบันการเงิน

ผลการศึกษาแนวทางที่ควรจะเป็นในการจัดการปัจจัยสนับสนุนการจัดการของสหกรณ์ในด้านการสนับสนุนของสถาบันการเงินของสหกรณ์การเกษตรในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี มีประเด็นสำคัญที่ผู้ให้ข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ให้ข้อมูลที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้

ธ.ก.ส. ให้การช่วยเหลือและสนับสนุนสหกรณ์ได้เป็นอย่างดีและเพียงพอแล้ว

รายละเอียดข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังนี้

สหกรณ์การเกษตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“มี ธ.ก.ส. ช่วยเหลือดีอยู่แล้ว” (เอ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 22 มีนาคม 2555)

“ตอนนี้ ธ.ก.ส. ก็ให้การสนับสนุนเต็มที่อยู่แล้วนะ ถ้าเราทำธุรกิจได้ เขาก็

พร้อมให้ความช่วยเหลือหรือปล่อยเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ในลักษณะต่าง ๆ ตอนนี้ ธ.ก.ส. ก็ช่วยเหลือเพียงพอแล้ว แต่ถ้า ธ.ก.ส. พัฒนาระบบธุรกิจในเรื่องต่างประเทศเหมือนอย่างธนาคารอื่น ๆ ก็จะช่วยให้สหกรณ์ใช้บริการผ่านทาง ธ.ก.ส. แห่งเดียวได้เลย แต่ตอนนี้ ธ.ก.ส. ยังไม่รองรับใน

เรื่องเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพราะว่าเกษตรกรก็ยังไม่ค่อยทันสมัยเหมือนกัน” (บี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

“ธ.ก.ส. ก็ช่วยเหลือได้ตั้งอยู่แล้ว เอาเท่าไรก็ให้เสมอ สหกรณ์ก็เลยไม่จำเป็นต้องไปพึ่งที่อื่น” (ซี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 19 มีนาคม 2555)

“สหกรณ์ใช้เงินกู้จาก ธ.ก.ส. อย่างเดียวก็เพียงพอแล้ว” (ดี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 15 มีนาคม 2555)

สหกรณ์การเกษตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์

“ที่เห็น ธ.ก.ส. ก็ช่วยเหลือสหกรณ์ได้เป็นอย่างดีแล้ว ไม่น่ามีปัญหาอะไร” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 3 พฤษภาคม 2555)

“ธ.ก.ส. เขาก็ดูแลสหกรณ์โดยตรงอยู่แล้ว โดยทั่วไปก็เพียงพอแล้ว หรือสถาบันการเงินอื่น ๆ ก็ช่วยเหลืออยู่บ้าง เท่าที่เห็นก็คืออยู่แล้ว” (เอช (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 8 พฤษภาคม 2555)

“ที่เห็นสหกรณ์อื่นใช้บริการ ธ.ก.ส. ก็ดีแล้ว เขามาช่วยดูแลมีการติดตามอย่างดี แต่ถ้าเป็นธนาคารเขาจะเข้มงวดมากกว่า ธ.ก.ส.” (จี (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 23 เมษายน 2555)

“ปัจจุบันสหกรณ์มี ธ.ก.ส. คอยช่วยเหลืออยู่แล้ว เพียงพอแล้ว” (เจ (นามสมมุติ), สัมภาษณ์, 12 มีนาคม 2555)