



การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ

ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี*

A Comparison of Accountant Development Concept of Multinational Companies in Amata Nakorn Industrial Estate, Chonburi

ชนวัฒน์ ทองแก้ว**

ดร. สุทธิพงษ์ สุวรรณสุข***

ดร. ไพรัตน์ วงศ์นาม****

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ในด้านการฝึกอบรม ด้านการศึกษา และด้านการพัฒนา 2) เพื่อเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตาม ลักษณะ ขนาดของบริษัท และประเภทอุตสาหกรรม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ นักบัญชีระดับปฏิบัติการและระดับหัวหน้างานทั้ง 4 ปีที่ ปฏิบัติงานอยู่ใน บริษัทสัญชาติญี่ปุ่น จำนวน 302 คน และบริษัทสัญชาติอเมริกา/ยุโรป จำนวน 48 คน รวมทั้งสิ้น 350 คน โดยทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบหั้นภูมิ ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ในการเก็บรวบรวมข้อมูล จำนวน 47 ข้อ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า T-Test (แบบ Independent Samples) One-way ANOVA และทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD (Fisher's Least Signification Difference) ผลการวิจัย พบว่า นักบัญชี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการฝึกอบรม อยู่ในระดับมาก ด้านการพัฒนา อยู่ในระดับมาก และด้านการศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง ตามลำดับ และผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของ นักบัญชีเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรม

*วิทยานิพนธ์สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ คณะกรรมการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

**นิสิตหลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ คณะกรรมการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

***ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป, บริษัท โตโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

****รองศาสตราจารย์, ภาควิชาการวิจัยและจิตวิทยาประยุกต์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

อมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตามสัญชาติ ขนาดของบริษัท และประเภทอุตสาหกรรม พนวจ
นักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี มีความคิดเห็น
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

Abstract

The purpose of this research were to study the development approach for accountants of multinational companies in Amatanakorn Industrial Estate, Chonburi in the aspect of education and development. To compare the development approach multinational companies accountants in Amatanakorn Industrial Estate, Chonburi which classified by Company's Nationality and Type of Industry. The sample group was 360, which were 302 operating accountants and supervisors or upper levels that are working in Japanese company and 48 operating accountants and supervisors or upper levels that are working in American/ European company. The stratified sampling method was applied for the sample group. The instruments used in the study were Likert Scale of 47 Questionnaire. The statistics for data analysis were Frequency, Percentage, Mean, Deviation, T-test Value (Independent Sample) and One-way ANOVA. If the result of this study were different, the study would be tested by LSD method (Fisher's Least Signification Difference.). The results of this study show that the overview of development approach for accountants of multinational companies in Amatanakorn Industrial Estate, Chonburi found that was a medium score. When each aspect was considered, it showed that sequence of mean from most to least, were training aspect, development aspect and education aspect respectively. The comparison result and opinion of development approach of multinational companies in Amatanakorn Industrial Estate, Chonburi which classified by Nationality, Size of Company and Type of Industry, found that accountants of multinational companies in Amatanakorn Industrial Estate, Chonburi had different opinions significantly at the statistic level of 0.5



บทนำ

ภาคอุตสาหกรรมยังคงมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย เนื่องจากเป็นภาคที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตในการสร้างรายได้ให้กับประเทศ จึงจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดกระบวนการทัศน์และทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมทั้งในภาพรวม และรายสาขา ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงไปตามบริบทของกระแสโลก อันประกอบไปด้วยการสร้างคุณค่า ด้วยนวัตกรรม องค์ความรู้ และเทคโนโลยี รวมถึงปรับศักยภาพหลักของไทยให้สอดคล้องกับความต้องการในระดับโลก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรม นอกเหนือจากนี้ยังต้องสร้างความสมดุล และความเกื้อหนุนของการพัฒนาใน 4 มิติ ได้แก่ มิติทางด้านเศรษฐกิจ มิติทางด้านสังคม มิติทางด้านสิ่งแวดล้อม และมิติทางด้านทุนนิยม อันจะนำมาซึ่ง การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมไทย ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว (สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม, 2554)

นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี นับว่าเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานจำนวนมากให้แก่ประชาชนในประเทศ เนื่องจาก มีบริษัทที่เปิดดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบัน 457 บริษัท ซึ่งร้อยละ 82.64 เป็นการเข้ามาลงทุนของบริษัท ข้ามชาติจากทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกา และทวีปยุโรป ซึ่งบริษัทด้วยปูนเป็นสัญชาติที่เข้ามาลงทุนมากที่สุดถึงร้อยละ 60.46 ยุโรป ร้อยละ 7.11 และอเมริกา ร้อยละ 3.56 ตามลำดับ (บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน), 2554)

ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาคุณภาพของแรงงานให้เพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม แรงงานทางวิชาชีพที่มีความสำคัญวิชาชีพนี้ คือ วิชาชีพบัญชี เนื่องจากเป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานทางการเงินเสนอต่อผู้บริหาร เพื่อช่วยให้สามารถตัดสินใจและกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของกิจการ ได้อย่างถูกต้อง (พัชรินทร์ โ似มปาน, 2548) ดังนั้น นักบัญชีจึงถูกคาดหวังมากขึ้นว่าต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการข้อมูลและรายงานในระบบเศรษฐกิจแบบใหม่ที่อิงความรู้ สิ่งที่นักบัญชีควรปฏิบัติ คือ ต้องมีการพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในการทำงาน ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (สารศักดิ์ ชนันไชย, 2551) สอดคล้องตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ที่ได้ออกพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพของผู้ที่บัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้ที่บัญชีต้องเข้ารับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพกรอบสามปี โดยไม่แต่ละรอบต้องมีช่วงไม่น้อยกว่า 27 ชั่วโมง และต้องเป็นกิจกรรมที่มีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง ทั้งนี้ในแต่ละปีผู้ที่บัญชีจะต้องเข้ารับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า, 2554)

นอกจากนี้ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาจัดทำเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยเพื่อให้เหมาะสมกับการวิจัยในครั้งนี้ พบว่าส่วนใหญ่ แนวคิดที่นำมาใช้ในการศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นทฤษฎีของ Nadler and Nadler (1989) ซึ่งกล่าวถึง การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ไว้ 3 ด้าน คือ 1) ด้านการฝึกอบรม (Training) เป็นกิจกรรมที่จะก่อให้เกิดการเรียนรู้ มุ่งเน้นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน (Present job) โดยมีเป้าหมายเพื่อการยกระดับความรู้ ความสามารถ ทักษะของพนักงานในขณะนี้ ให้สามารถ นำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการทำงานในตำแหน่งนั้น ๆ ได้ทันที 2) ด้านการศึกษา (Education) เป็นกิจกรรมที่นับว่าเป็นวิธีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โดยตรง เพราะการศึกษาเป็น การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะ ตลอดจนเสริมสร้างความสามารถในการปรับตัวในทุก ๆ ด้าน ให้กับบุคคล ล้าพิจารณาในองค์การแล้ว การศึกษาจะเน้นการเตรียมพนักงานสำหรับงานในอนาคต (Future job) เพื่อเตรียมพนักงานให้มีความพร้อมที่จะทำงานตามความต้องการขององค์การ ในอนาคต เช่น การเลื่อนตำแหน่งงาน ซึ่งอาจจะต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนาน 3) ด้านการพัฒนา (Development) เป็นกิจกรรมการเรียนรู้ที่ปรับปรุงองค์การให้มีประสิทธิภาพที่ไม่ได้มุ่งเน้นที่ตัวงาน (Not Focus on a Job) แต่มีจุดเน้นเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตามองค์การ การพัฒนาองค์การนั้น จะเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับองค์การเพื่อการปฏิบัติงานขององค์การในอนาคต เพื่อให้ สอดคล้องกับเทคโนโลยี รวมทั้งสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และจาก การทบทวนวรรณกรรมยังพบว่าการศึกษาโดยใช้แนวคิดดังกล่าวโดยภาพรวมในประเทศไทย เป็นการศึกษาริมบทที่มีสัญชาติไทย เช่น การศึกษาของ พรพิมล ร่วงศรีพูนารถ (2553, หน้า 73) ที่ศึกษาความต้องการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของพนักงาน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนสำนักงานกรุงเทพฯ ผลการศึกษา พบว่า พนักงานมีความต้องการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับ คือ การฝึกอบรม การพัฒนา และการศึกษา และสอดคล้อง กับการศึกษาของ ศุภลินี มนประภีต (2552, หน้า 124-126) ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนา ทรัพยากรบุคคลสายปฏิบัติการ บริษัท ไประณพีไทย จำกัด ผลการศึกษา พบว่า สภาพความเป็นจริง กับความคาดหวังในรูปแบบการพัฒนาบุคคลการของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท ไประณพีไทย จำกัด สามารถอันดับแรกที่มีความแตกต่างมากที่สุด คือ การฝึกอบรม การจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน และการส่งไปศึกษา ส่วนสามอันดับที่มีความแตกต่างน้อยที่สุด คือ การสนับเปลี่ยน โยกย้ายหน้าที่ การปฐมนิเทศ และการประชุมเจ๊แจง ส่วนการศึกษาของสุดเขตต์ วิเชียรศรี (2546, หน้า 143-146) ที่ศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจของสถานประกอบการอุตสาหกรรม เขตภาคตะวันออก ผลการศึกษาพบว่า ด้านนโยบายด้านการพัฒนาบุคคลการของสถานประกอบการ ขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ อยู่ในระดับปานกลาง ด้านวิธีการในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์



โดยวิธีการฝึกอบรม อยู่ในระดับมาก และด้านบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และหลักสูตรในการพัฒนาบุคลากรกับหลักสูตรในการพัฒนาองค์การอยู่ในระดับมาก

ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี เพราะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่สามารถเอื้อประโยชน์การดำเนินงานต่าง ๆ ให้ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นใจ จนเห็นได้ว่า ทุกองค์การที่จะพัฒนาตนเอง ไปสู่ความสำเร็จ โดยเฉพาะคุณภาพของบุคลากร จะนำพาองค์การไปสู่เป้าหมายในฐานะเป็นผู้ปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ การบริหารและจัดการบุคลากร ให้มีความรู้ ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ และการพัฒนาบุคลากร จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลที่ได้จากการศึกษาองค์การต่าง ๆ สามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขององค์การให้เป็นระบบที่มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ในด้านการฝึกอบรม ด้านการศึกษา และด้านการพัฒนา
- เพื่อเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตาม สัญชาติ ขนาดของบริษัท และประเภท อุตสาหกรรม

สมมติฐานของการวิจัย

แนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตาม สัญชาติ ขนาดของบริษัท และประเภทอุตสาหกรรม แตกต่างกัน

กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากการศึกษาทบทวนวรรณกรรม เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ผู้วิจัยจึงกำหนดกรอบแนวคิดหลักในการศึกษาโดยใช้แนวความคิดของ Nadler and Nadler ในการศึกษาแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ซึ่งกล่าวโดยสรุปได้ว่า การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย รูปแบบวิธีการ หรือกิจกรรม 3 ด้าน คือ ด้านการฝึกอบรม (Training) ด้านการศึกษา (Education) และ ด้านการพัฒนา (Development)

ข้อมูลที่นำไปของบริษัท

1. สัญชาติของบริษัท

- 1.1 สัญชาติญี่ปุ่น
- 1.2 สัญชาติอเมริกา/ยุโรป

2. ขนาดของบริษัท

- 2.1 ขนาดเล็ก

- 2.2 ขนาดกลาง

- 2.3 ขนาดใหญ่

3. ประเภทอุตสาหกรรม

- 3.1 อุตสาหกรรมยานยนต์

- 3.2 อุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติก

- 3.3 อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

- 3.4 อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค

- 3.5 อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

- 3.6 อุตสาหกรรมบริการ

และสาธารณูปโภค

- 3.7 อุตสาหกรรมอื่น ๆ

แนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร

จังหวัดชลบุรี

- 1. ด้านการฝึกอบรม (Training)
- 2. ด้านการศึกษา (Education)
- 3. ด้านการพัฒนา (Development)

(Nadler & Nadler, 1989)

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

นิยามศัพท์เฉพาะ

แนวทางการพัฒนานักบัญชี หมายถึง รูปแบบ หรือวิธีการ หรือกิจกรรม ที่นักบัญชีได้รับจากบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ตามความคิดเห็น หรือการรับรู้ของนักบัญชี ที่นำมาใช้ในการพัฒนานักบัญชี ทำให้นักบัญชีได้รับการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการฝึกอบรม (Training) หมายถึง การที่บริษัทจัดการหรือส่งเสริมให้นักบัญชีได้รับการฝึกอบรม โดยมุ่งเน้นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



2. ด้านการศึกษา (Education) หมายถึง การที่บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนนักบัญชีไปศึกษาหรือดูงานนอกสถานที่ โดยพิจารณาจากหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและต่อนักบัญชี เช่น การศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการไปศึกษาดูงานเป็นครั้งคราว ทั้งในและต่างประเทศ

3. ด้านการพัฒนา (Development) หมายถึง การที่บริษัทจัดให้หรือส่งเสริมให้นักบัญชีได้รับการพัฒนาด้วยตนเอง ด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การศึกษาจากคู่มือการปฏิบัติงาน การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน การมอบหมายงานพิเศษ การวิจัยประกอบการปฏิบัติงาน การประชุมทางวิชาการ เป็นต้น

นักบัญชี หมายถึง ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เป็นคนไทย มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบัญชี ในการเก็บรวบรวม บันทึก จำแนก สรุปผล และวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินพร้อมทั้งแนะนำผู้บริหารของบริษัทญี่ปุ่นและบริษัทอเมริกา/ยุโรป เขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

บริษัทข้ามชาติ หมายถึง บริษัทต่างชาติที่เข้ามาจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในการเข้ามาลงทุนหรือก่อตั้งกิจการในประเทศไทย

1. บริษัทสัญชาติญี่ปุ่น หมายถึง บริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยสัญชาติของบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในการเข้ามาลงทุนหรือก่อตั้งกิจการในประเทศไทยเป็นสัญชาติญี่ปุ่น

2. บริษัทสัญชาติอเมริกา/ยุโรป หมายถึง บริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยสัญชาติของบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในการเข้ามาลงทุนหรือก่อตั้งกิจการในประเทศไทยเป็น สัญชาติอเมริกา สัญชาติเยอรมัน สัญชาติอังกฤษ สัญชาติสวีเดน สัญชาติฟินแลนด์ สัญชาติอิตาลี สัญชาติอสเตรีย สัญชาติเนเธอร์แลนด์

ขนาดของบริษัท หมายถึง การจำแนกประเภทอุตสาหกรรมตามมาตรฐานสากล (International Standard Industrial Classification: ISIC) จำแนกตามขนาดการจ้างงาน แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

1. ขนาดเล็ก (การจ้างงาน 1-50 คน)
2. ขนาดกลาง (การจ้างงาน 51-200 คน)
3. ขนาดใหญ่ (การจ้างงาน มากกว่า 200 คนขึ้นไป)

ประเภทอุตสาหกรรม หมายถึง การจำแนกประเภทอุตสาหกรรม ตามดักษณะการผลิต ของแต่ละบริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี แบ่งออกเป็น 7 ประเภท ได้แก่

1. อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive)
2. อุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติก (Steel/ Metal/ Plastic)
3. อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronics & Electrical)
4. อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค (Consumer Products)
5. อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemical & Related)
6. อุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค (Service and Infrastructure Services)
7. อุตสาหกรรมอื่น ๆ (Others)

วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากร ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ บริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำนวน 324 บริษัท ประกอบด้วย บริษัทสัญชาติญี่ปุ่น จำนวน 279 บริษัท และบริษัทสัญชาติอเมริกา/ ญี่ปุ่น จำนวน 45 บริษัท
2. กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามตารางของ Kerjcie and Morgan (1970 อ้างถึงใน สายฝน เอกพุนทด, 2550) ได้จำนวน 175 บริษัท หลังจากนั้นทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) และกำหนดให้นักบัญชีที่ปฏิบัติงานอยู่ในกลุ่มตัวอย่างบริษัทละ 2 คน ประกอบด้วย นักบัญชีระดับปฏิบัติการ และนักบัญชีระดับหัวหน้างานขึ้นไป เป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชี ทำให้ได้กลุ่มตัวอย่างและตัวแทนในการตอบแบบสอบถาม ดังตารางที่ 1



ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากรและจำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ประเภทอุตสาหกรรม	จำนวนประชากร (บริษัท)		จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (บริษัท)		จำนวนนักบัญชี (คน)	
			สัญชาติ			
	ญี่ปุ่น	อเมริกา/ยุโรป	ญี่ปุ่น	อเมริกา/ยุโรป	ญี่ปุ่น	อเมริกา/ยุโรป
1. yanynit	116	7	63	4	126	8
2. เหล็ก โลหะ พลาสติก	65	9	35	5	70	10
3. เครื่องใช้ไฟฟ้า	37	3	20	2	40	4
4. สินค้าอุปโภค บริโภค	7	7	4	4	8	8
5. เคมีภัณฑ์	24	7	13	4	26	8
6. บริการ และสารสนเทศ	6	3	3	2	6	4
7. อื่น ๆ	24	9	13	5	26	10
รวม	279	45	151	24	302	48

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้นตามกรอบแนวคิดและวัตถุประสงค์ของการวิจัย แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของบริษัทผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) จำนวน 4 ข้อ ประกอบด้วย ระดับตำแหน่งงาน สัญชาติ ขนาดของบริษัท และประเภทอุตสาหกรรมของบริษัท

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีที่นักบัญชีได้รับการพัฒนาจากบริษัทข้ามชาติ ในเบตันิกมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง มาก มากที่สุด ประกอบด้วยข้อคำถามแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ด้านการฝึกอบรม จำนวน 16 ข้อ ได้ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ 0.89 ด้านการศึกษา จำนวน 20 ข้อ ได้ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ

0.91 และด้านการพัฒนา จำนวน 11 ข้อ ได้ค่าความเชื่อมั่นรายด้านเท่ากับ 0.92 รวมข้อคำถามของแบบสอบถามทั้งฉบับ จำนวน 47 ข้อ ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.96

สรุปผลการวิจัย

1. แนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมหะนคร จังหวัดชลบุรี โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน มีรายละเอียดดังนี้

1.1 ด้านการฝึกอบรม นักบัญชีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมหะนคร จังหวัดชลบุรี โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.72$, $SD = 0.51$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่ การส่งเสริมให้นักบัญชีได้รับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.99$, $SD = 0.68$) รองลงมา คือ นักบัญชีมีล่วงร่วมในการเลือกหลักสูตรที่เหมาะสมสำหรับการเข้ารับการฝึกอบรมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.97$, $SD = 0.82$) และการพิจารณาคัดเลือกนักบัญชีเข้ารับการฝึกอบรมอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะงานที่นักบัญชีรับผิดชอบ อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.96$, $SD = 0.71$) ตามลำดับ ส่วน 3 อันดับสุดท้ายเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยที่สุด คือ การจัดการฝึกอบรมนักบัญชีด้วยวิธีการอภิปรายเป็นหมู่คณะ อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.13$, $SD = 0.77$) การจัดการฝึกอบรมนักบัญชีด้วยวิธีการประชุมเชิงปฏิบัติการ อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.17$, $SD = 0.84$) และการติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมของนักบัญชีมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.60$, $SD = 0.71$) ตามลำดับ

1.2 ด้านการศึกษา นักบัญชีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมหะนคร จังหวัดชลบุรี โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.15$, $SD = 0.53$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่ การสนับสนุนให้นักบัญชีศึกษาต่อในหลักสูตรระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของนักบัญชี อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.56$, $SD = 0.81$) รองลงมา คือ การสนับสนุนให้นักบัญชีได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้โดยการศึกษาต่อนอกเวลาทำงาน อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.40$, $SD = 0.71$) และการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับสถานศึกษาทั้งภายใน และต่างประเทศให้กับนักบัญชี อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.33$, $SD = 0.70$) ตามลำดับ ส่วน 3 อันดับสุดท้ายเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยที่สุด คือ การกำหนดหัวข้อในการศึกษาดูงานให้ตรงกับความต้องการของนักบัญชี อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.02$, $SD = 0.65$) การส่งเสริมและสนับสนุนให้นักบัญชีได้ศึกษาต่อตามสภาวะการเปลี่ยนแปลงของประเทศ อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.04$, $SD = 0.73$) และการสำรวจ



ความต้องการของนักบัญชีในการศึกษาดุจงานเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.05$, $SD = 0.65$) ตามลำดับ

1.3 ด้านการพัฒนา นักบัญชีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินิกม อุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.52$, $SD = 0.60$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่ การส่งเสริมให้นักบัญชีปฏิบัติงานแทนกัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.63$, $SD = 0.75$) รองลงมา คือ การจัดกิจกรรมเพื่อให้นักบัญชีเกิดความกระตือรือร้นที่จะพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.58$, $SD = 0.69$) และการส่งเสริมให้นักบัญชีนำผลการประเมินการปฏิบัติงานมาใช้ในการพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.57$, $SD = 0.74$) ตามลำดับ ส่วน 3 อันดับสุดท้ายเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยที่สุด คือ การเชิญวิทยากรจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความรู้และแนะนำวิธีการพัฒนาตนเอง อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.34$, $SD = 0.70$) การส่งเสริมให้นักบัญชีมีการหมุนเวียนงานที่ปฏิบัติ (Rotation) อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.40$, $SD = 0.69$) และการส่งเสริมให้นักบัญชีมีความพร้อมในการโยกข้าย (Transfer) เพื่อปฏิบัติงานแทนกัน อีก 1 อันดับ เป็นระบบ อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.45$, $SD = 0.76$) ตามลำดับ

2. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินิกม อุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี มีดังต่อไปนี้

2.1 ผลการศึกษาเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินิกม อุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตามสัญชาติ พบว่า โดยภาพรวม นักบัญชีของบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นและนักบัญชีของบริษัทสัญชาติอเมริกา/ ยุโรป มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.48 หากกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทสัญชาติอเมริกา/ ยุโรปมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.09 ซึ่งทั้งบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นและบริษัทสัญชาติอเมริกา/ ยุโรป มีแนวทางการพัฒนานักบัญชีด้านการฝึกอบรมมากที่สุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนา และด้านการศึกษา ตามลำดับ

2.2 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินิกม อุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตามขนาดของบริษัท พบว่า โดยภาพรวม นักบัญชีมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนักบัญชีของบริษัทขนาดใหญ่ นักบัญชีของบริษัทขนาดกลาง และนักบัญชีของบริษัทขนาดเล็ก มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จึงทำการทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยที่พบความแตกต่างระหว่างกลุ่มด้วยวิธี LSD พบว่า นักบัญชีมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมี

นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 2 คู่ คือ 1) บริษัทนาดเล็กกับบริษัทนาดใหญ่ โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทนาดใหญ่สูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทนาดเล็ก 2) บริษัทนาดกลางกับบริษัทนาดใหญ่ โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทนาดใหญ่สูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีบริษัทนาดกลาง ซึ่งทั้งบริษัทนาดใหญ่ บริษัทนาดกลาง และบริษัทนาดเล็ก มีแนวทางการพัฒนานักบัญชีด้านการฝึกอบรมมากที่สุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนา และด้านการศึกษา ตามลำดับ

2.3 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี จำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม พบว่า โดยภาพรวม นักบัญชีของประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์ นักบัญชีของประเภทอุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติก นักบัญชีของประเภทอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า นักบัญชีของประเภท อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค นักบัญชีของประเภทอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ นักบัญชีของ ประเภทอุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค และนักบัญชีของประเภทอุตสาหกรรมอื่น ๆ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 พบว่า นักบัญชีมีความคิดเห็น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 8 คู่ คือ 1) ประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์ กับประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภท อุตสาหกรรมยานยนต์สูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค 2) ประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์กับประเภทอุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภคสูงกว่า ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมยานยนต์ 3) ประเภทอุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติกกับประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชี ประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค 4) ประเภทอุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติกกับ ประเภทอุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภท อุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภคสูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภท อุตสาหกรรมเหล็ก โลหะ พลาสติก 5) ประเภทอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้ากับประเภท อุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรม บริการและสาธารณูปโภคสูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรม 6) ประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภคกับประเภทอุตสาหกรรมบริการ สาธารณูปโภค โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมบริการและ สาธารณูปโภคสูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค บริโภค 7) ประเภทอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์กับประเภทอุตสาหกรรมบริการและสาธารณูปโภค โดยค่าเฉลี่ย



ความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมบริการและสารานุปโภคสูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมเคมีกันที่ 8) ประเภทอุตสาหกรรมบริการและสารานุปโภคกับประเภทอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมบริการและสารานุปโภคสูงกว่าค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของนักบัญชีประเภทอุตสาหกรรมอื่น ๆ ซึ่งทุกประเภทอุตสาหกรรม มีแนวทางการพัฒนานักบัญชีด้านการฝึกอบรมมากที่สุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนา และด้านการศึกษา ตามลำดับ

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. จากผลการวิจัย พบว่า นักบัญชีได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินคอมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี อยู่ในระดับปานกลาง ดังนี้ จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานักบัญชี โดยเฉพาะด้านการศึกษาให้มากขึ้น โดยเริ่มจากกลุ่มของบุคลากรที่มีความสำคัญก่อน เช่น ระดับหัวหน้างาน หรืออกลุ่มดาวเด่น (Talent) เพราะเป็นกลุ่มของบุคคลที่มีความสามารถในการเรียนรู้ และมีกระบวนการคิดที่เป็นระบบ จะทำให้ช่วยเพิ่มพูนความรู้ ประสิทธิภาพในการทำงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรในการทำงานตามความต้องการขององค์การในอนาคต ซึ่งจะทำให้บุคลากรภายในองค์การสามารถปรับเปลี่ยนตนเองให้ทันกับภาวะความเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และวัฒนธรรม ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

2. บริษัทขนาดเล็ก ขนาดกลาง และประเภทอุตสาหกรรมต่าง ๆ ควรวางแผนและให้ความสำคัญกับการพัฒนานักบัญชีมากขึ้น เนื่องจากผลการวิจัย พบว่า นักบัญชีได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนานักบัญชีของบริษัทข้ามชาติ ในเบตตินคอมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี อยู่ในระดับปานกลาง โดยการจัดเตรียมแผนพัฒนารายบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตามความเหมาะสมของแต่ละบริษัท และสอดคล้องกับความต้องการของนักบัญชีด้วย

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่มีผลหรือสนับสนุนการพัฒนานักบัญชี เช่น ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการพัฒนานักบัญชี

2. ควรวิจัยเกี่ยวกับกระบวนการในการพัฒนานักวิชาชีพ เพื่อรับประชามติเศรษฐกิจอาเซียน ทั้ง 7 วิชาชีพ ที่มีการทดลองให้สามารถเคลื่อนย้ายแรงงานได้อย่างเสรีในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น แพทย์ ทันตแพทย์ วิศวกร สถาปนิก พยาบาล นักบัญชี นักสำรวจ เป็นต้น

3. ควรวิจัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนานักบัญชีในเขตนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่มีส่วนสำคัญในการสร้างรายได้และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

เอกสารอ้างอิง

- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า. (2554). พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547. วันที่คื้น
ข้อมูล 29 กรกฎาคม 2554, เข้าถึงได้จาก <http://www.dbd.go.th/mainsite/index.php?id=789>
- บริษัท ออมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน). (2554). เอกสารข้อมูลสำคัญ. วันที่คื้นข้อมูล 21
พฤษภาคม 2554, เข้าถึงได้จาก http://www.amata.com/thai/ir_financial_th.html
- พัชรินทร์ โ似มปาน. (2548). นักบัญชีบุคใหม่. วารสารวิชา คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย
ราชภัฏนគරครรโนราช, 24(1), 60-70.
- พรพิมล ร่วงศ์ไพบูลย์. (2553). การศึกษาความต้องการการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของหน่วยงาน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนสำนักงานกรุงเทพฯ. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร
มหาบัณฑิต, สาขาวิชาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ศุภสินี มนประณีต. (2552). แนวทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสายปฏิบัติการ บริษัท ไประณีต์ไทย
จำกัด. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวัสดุประศาสนศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย,
มหาวิทยาลัยมหิดล.
- สารศักดิ์ ชนันไชย. (2551). การวัดทักษะทางวิชาชีพของนักบัญชี ในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ
ขั้นหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระบัญชีชื่อ命名หนานบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย,
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สายฝน เศกขุนทด. (2550). วิทยาการวิจัย. ลงทะเบียน: คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
ราชบุรี.
- สุดเขตต์ วิเชียรศรี. (2546). ศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจของสถาน
ประกอบการอุตสาหกรรมเขตภาคตะวันออก. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต,
สาขาวัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนา, สถาบันราชภัฏราชบุรี.
- สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม. (2554). แผนแม่บทการพัฒนาอุตสาหกรรมไทย พ.ศ. 2555-2574.
วันที่คื้นข้อมูล 27 พฤษภาคม 2554, เข้าถึงได้จาก http://www.oie.go.th/policy7_th.asp.
- Nadler, L., & Nadler, Z. (1989). *Development Human Resource*. San Francisco: Jersey- Bass.