

พัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัย

Professional Development of Early Childhood Teachers

ศิริประภา พฤทธิกุล*

Email : siraprapa.ptk@gmail.com

บทคัดย่อ

บทความนี้นำเสนอพัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัย โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวคิดของบริบทตะวันตกซึ่งประกอบด้วย พัฒนาการทางวิชาชีพครู พัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัย และเงื่อนไขของการพัฒนาครู แนวคิดของบริบทไทยซึ่งประกอบด้วย พัฒนาการทางวิชาชีพครู พัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัยและเงื่อนไขของการพัฒนาครูปฐมวัย นอกจากนี้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวคิดพัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัยในบริบทตะวันตกและบริบทไทย การวิเคราะห์เปรียบเทียบเงื่อนไขของการพัฒนาครูปฐมวัยในบริบทตะวันตกและบริบทไทย และการวิเคราะห์แนวคิดสู่การนำไปใช้พัฒนาครูปฐมวัย

คำสำคัญ: พัฒนาการทางวิชาชีพครู, ครูปฐมวัย

Abstract

This paper presented professional development of early childhood teachers including concept of western context: professional development of teachers, professional development of early childhood teachers, and conditions of develop teachers; concept of Thai context: professional development of teachers, professional development of early childhood teachers, and conditions of develop early childhood teachers; the comparison of professional development of early childhood teachers in western context with Thai context; the comparison of conditions of develop early childhood teachers in western context with Thai context; and the analyzing concept to implementation of early childhood teachers developing.

Keywords: teacher professional development, early childhood teachers

*อาจารย์ ดร. ภาควิชาการจัดการเรียนรู้ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

บทนำ

นักการศึกษาต่างยอมรับว่าสิ่งสำคัญยิ่งในการพัฒนาผู้เรียน คือ ผู้สอนต้องมีความเข้าใจพัฒนาการของผู้เรียนอย่างถ่องแท้ จึงจะนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายและการออกแบบการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ในทำนองเดียวกัน ครูเองก็มีพัฒนาการทางวิชาชีพครูเช่นกัน ดังนั้น การพัฒนาครูอย่างมีทิศทางที่ถูกต้องจึงจำเป็นต้องอาศัยความเข้าใจล้ำด้วยพัฒนาการทางวิชาชีพครูเพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมาย และการออกแบบการพัฒนาที่เหมาะสมต่อการพัฒนาครูเช่นเดียวกัน

ความพยายามในการปฏิรูปการศึกษาและพัฒนาวิชาชีพครูจากหลายฝ่ายและหลายแนวทาง อาทิ การยกระดับมาตรฐานวิชาชีพ การกำหนดวิทยฐานะครู หรือ การพัฒนาครูในด้านต่างๆ พบว่าทุกภารกิจทางของการแก้ไขต่างล้วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาครูทั้งสิ้น ซึ่ง Fessler (1992) กล่าวว่าครูในแต่ละช่วงพัฒนาการมีความแตกต่างกันในด้านเจตคติ พฤติกรรม ความสามารถในการปฏิบัติงาน ความสนใจ ตลอดจนความต้องการในการช่วยเหลือและสนับสนุนเพื่อการพัฒนา โดยนั้นนี้อาจกล่าวได้ว่า พัฒนาการทางวิชาชีพครูคือกุญแจสำคัญของ การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาคุณภาพครู โดยเฉพาะครูปฐมวัยซึ่งนับเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนามนุษย์ตั้งแต่ช่วงปฐมวัย จึงต้องการคำอธิบายเกี่ยวกับพัฒนาการทางวิชาชีพและเงื่อนไขของการพัฒนาที่มีความเฉพาะของศาสตร์สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย

เนื้อหา

พัฒนาการทางวิชาชีพครูในบริบทตะวันตก
พัฒนาการทางวิชาชีพครูในบริบทตะวันตกมีผู้กล่าวถึงไว้อย่างหลากหลาย ทั้งแนวคิดที่นำเสนอในลักษณะด้านแบบแผนการเปลี่ยนแปลงเชิงเส้น ไม่ข้ามขั้น และที่นำเสนอในลักษณะวงจร สามารถข้ามขั้นและ

ข้อนกลับไปมาได้ ผู้เขียนจึงสังเคราะห์แนวคิดต่างๆ ของ Fuller (1969 cited in Shane, 2002) Unruh and Turner (1970) Katz (1972) Gregorc (1973) Fuller และ Bown (1975) Burden (1979 cited in Burden, 1982) Feiman และ Floden (1980 cited in Hewitt, 1999) Vonk (1989 cited in Vonk, 1995) Huberman (1989) Fessler (1992) Steffy และ Wolfe (1997) สรุปได้ 9 ช่วง ดังนี้

- 1) ช่วงฝึกหัดครู จำแนกได้ 4 ระยะ คือ ระยะที่ 1 ความใส่ใจก่อนการสอน เป็นช่วงที่นักศึกษาสังเกตครูในห้องเรียนและมีความวิตกกังวลก่อนสอนจริง ระยะที่ 2 ความใส่ใจต่อความอยู่รอดในการสอนช่วงแรก เป็นการฝึกสอนช่วงแรกที่ครุ่นคิดที่ความอยู่รอดทางด้านการสอน การควบคุมชั้นเรียน การเข้าใจเนื้อหาและการประเมินจากอาจารย์นิเทศ ระยะที่ 3 ความใส่ใจต่อการสอน เป็นช่วงที่ครุ่นคิดทั้งการอยู่รอด ความคาดหวัง ข้อจำกัดต่างๆ ที่มีในการสอน และพยายามเชื่อมโยงสิ่งที่ได้เรียนรู้ตอนเป็นนักศึกษามาสู่การสอน ระยะที่ 4 ความใส่ใจต่อนักเรียน ครูเริ่มใส่ใจนักเรียน แต่ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของนักเรียนได้ จนกว่าจะเรียนรู้ที่จะจัดการกับความต้องการในกระบวนการณ์การอยู่รอดเสียก่อน

- 2) ช่วงแห่งการอยู่รอด มักอยู่ในช่วง 1-2 ปีแรกของการทำงาน บางแนวคิดเสนอว่าอยู่ในช่วง 1-6 ปีแรก ในช่วงนี้ อุดมการณ์ของครุยังไม่มั่นคง ครุยังปฏิบัติหน้าที่ให้รอดไปได้ในแต่ละวัน มุ่งเตรียมการสอนให้ครบถ้วนตามหลักสูตร มุ่งสอนเนื้อหาวิชาโดยครุรู้จักเด็กเป็นรายบุคคลน้อยมาก ครุพบรความขัดแย้งระหว่างความสำเร็จที่คาดหวังกับสภาพความเป็นจริง ต้องปรับตัวกับสิ่งต่างๆ ต้องพยายามจัดการงานต่างๆ ให้ได้รับการยอมรับจากนักเรียน เพื่อร่วมงานและผู้บริหาร ซึ่งครุมีทั้งการเริ่มต้นด้วยดี ส่งผลให้ครุมีความกระตือรือร้นและการเริ่มต้นด้วยความเจ็บปวด ส่งผลให้ครุทำอะไรไม่ถูกและกังวลใจ

3) ช่วงแห่งการมีความมั่นคง แนวคิดต่างๆ เสนอว่าอยู่ในช่วงการทำงาน 2-3 ปีบ้าง 4-8 ปีบ้าง ไปจนถึง 6-15 ปี ในช่วงนี้ ครูตัดสินใจได้แล้วว่าตนเองสามารถทำงานนี้ได้ ครูเริ่มคาดคะเนปัญหาและสามารถจำแนกทักษะและการงานที่ตนต้องพัฒนาต่อไปได้ มีการพัฒนาระดับอุดมการณ์บนฐานความคาดหวังของโรงเรียน เริ่มพัฒนาตนเองในด้านต่างๆ เริ่มมองเห็นความแตกต่างระหว่างบุคลิกของเด็ก และมองหาวิธีการใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของเด็กที่แตกต่างกันได้มากขึ้น

4) ช่วงการรับสิ่งใหม่ มักอยู่ในช่วงเวลา 3-4 ปี แรกของการสอน (อาจจะน้อยกว่าหรือมากกว่านี้ขึ้นกับครูเป็นรายบุคคล) ในช่วงนี้ ครูเริ่มเห็นอยู่หน่ายกับงานที่จำเจ จึงเริ่มนองทางนวัตกรรม สร้างหาความรู้ใหม่ ๆ ระเบียบวิธีการสอนแบบใหม่ ๆ ที่จะทำให้นักเรียนมีผลลัพธ์ที่สูงขึ้นกว่าเทคนิควิธีการสอนแบบเดิม ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นครูมืออาชีพของตนเอง

5) ช่วงแห่งการเป็นครูมืออาชีพ มักอยู่ในช่วงเวลา 3-5 ปีของการสอนเป็นต้นไปขึ้นกับครูเป็นรายบุคคล ในช่วงนี้ ครูมีความเข้มแข็งในอุดมการณ์ เริ่มแสวงหาคำตอบที่ลึกซึ้งเกี่ยวกับจุดยืนในความเป็นครูของตนเอง ครูตระหนักรถึงศักยภาพการเป็นครูและสมاختิกของวงการวิชาชีพที่สูงที่สุด ครูทำงานอย่างมืออาชีพ มีความสุข มีประสิทธิภาพสูงสุด รู้สึกว่าตนเองประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ครูจะมีความเชื่อที่ว่าการพัฒนาตนเองของครูก็เพื่อพัฒนานักเรียน

6) ช่วงภาวะดับข้องใจในวิชาชีพ เป็นช่วงวิกฤติของการทำงาน มักเกิดในช่วงปีที่ 12 ถึงปีที่ 20 ของการสอน โดยครูจะตั้งคำถามว่า เพราะเหตุใดตนจึงเข้าสู่วิชาชีพนี้ มีความสุขกับการสอนหรือไม่ และจะเลือกทิศทางใดต่อไปในอนาคต ครูจะรู้สึกว่าตนเองไม่มีความสามารถ และไม่สามารถประสบความสำเร็จได้ หมดความศรัทธาในวิชาชีพครู ไม่อยากไปสอนนักเรียน ทำให้มีความกระตือรือร้นน้อย หรือยากจะลาออกจาก แต่ไม่

สามารถทำได้ เนื่องจากความอยู่รอดของชีวิต

7) ช่วงความคงที่หรือความสุขสงบในวิชาชีพ ช่วงนี้ครูมีความคิดที่จะไปประกอบอาชีพอื่นที่ให้ผลตอบแทนมากกว่า ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงทำให้ครูในช่วงนี้สูญเสียความกระตือรือร้นในการสอน ไม่พัฒนาตนเอง แต่ในบางแนวโน้มคิดกล่าวแต่ก็ยังเป็นช่วงที่ครูมีความสุขสงบในวิชาชีพ ทุ่มเทให้กับการสอน มีชื่อเสียงโด่งดังในระดับต่างๆ อาจจะในระดับห้องถันไปจนถึงระดับนานาชาติ

8) ช่วงขาลงของวิชาชีพ เป็นช่วงที่ครูเตรียมตัวออกจากวิชาชีพ และมองหาอาชีพอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการศึกษามาทดสอบ ขึ้นอยู่กับความพึงพอใจและเจตคติต่อวิชาชีพครูที่ผ่านมา บางแนวโน้มคิดกล่าวว่าเป็นช่วงที่ครูดันขึ้นมาอีกครั้ง เนื่องจากการมีความคิดแบบอนุรักษ์นิยม จึงคับข้องใจในพฤติกรรมของนักเรียน การขาดแคลนผู้บุริหารที่ดี หรือไม่ยอมรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางการศึกษา ยึดติดกับอุดีต และมีความวิตกกังวลกับสิ่งที่เผชิญในปัจจุบันมากกว่าสิ่งที่ต้องการในอนาคต

9) ช่วงเกณฑ์อายุจากวิชาชีพ เป็นช่วงที่ครูลาออกไปแล้ว และทำงานทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ซึ่งมีทั้งการเป็นผู้บุริหาร หรือสอนต่อไปแต่ทำหน้าที่เป็นครูพี่เลี้ยง (mentor) สำหรับครูใหม่ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ขั้น ได้แก่ 1) ความสุขสงบในวิชาชีพ ซึ่งจะเกิดขึ้นกับครูที่สอนอย่างมีความสุข และลาออกจากวิชาชีพเนื่องจากเกณฑ์อายุราชการ และ 2) ความเจ็บปวดในวิชาชีพ โดยจะเกิดขึ้นกับครูที่ลาออกจากวิชาชีพครู เนื่องจากสถานการณ์บีบบังคับ หรือไม่สมควรใจ

พัฒนาการทางวิชาชีพครูปัจจุบันวัยในบริบทตะวันตก

จากแนวคิดต่าง ๆ พบร่วมกันเพียงแนวคิดเดียว

ที่ศึกษา กับครูปฐมวัยโดยเฉพาะ ได้แก่ แนวคิดของ Katz (1972; Katz cite in Bellm, Whitebook and Hnatiuk, 1997) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ขั้นที่ 1 การอยู่รอด (Survival) อยู่ในช่วงปีแรกของการสอน ในขั้นนี้ ครูมุ่งเพียงการสอนให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรกำหนดให้ผ่านไปได้ และเพิ่มเติมตระหนัก ถึงช่องว่างระหว่างความสำเร็จที่คาดหวังกับความเป็นจริงในห้องเรียน การพัฒนาครูในขั้นนี้คือ ครูต้องการ การสนับสนุน ความเข้าใจ ความมั่นใจ ความรู้สึกสบาย และการชี้แนะ ต้องการรู้ทักษะเฉพาะที่จะใช้ในบริบทของความซับซ้อนของพฤติกรรม ซึ่งทั้งหมดนี้ต้องจัดทำในชั้นเรียน โดยผู้ฝึกอาจจะเป็นสมาชิกในกลุ่ม ผู้แนะนำ ที่ปรึกษา และเป็นผู้ที่รู้สถานการณ์ของครูผู้สอน รวมทั้งต้องมีเวลาให้อบาย่างเพียงพอและยืดหยุ่นได้

ขั้นที่ 2 การมีความมั่นคง (Consolidation) อยู่ในช่วง 2 – 3 ปีแรกของการสอน ในขั้นนี้ ครูตัดสินใจได้ว่าสามารถทำงานในวิชาชีพนี้ได้ เริ่มคาดคะเนปัญหาในชั้นเรียนและสามารถดำเนินการตามที่ต้องการ พัฒนาต่อไป เริ่มมองเห็นความแตกต่างระหว่างบุคคล ของเด็ก การพัฒนาครูในขั้นนี้คือ การฝึกอบรมในสถานที่ปฏิบัติงานยังคงมีความสำคัญ โดยการช่วยให้ครูสำรวจ ปัญหา การสังเกต รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกลยุทธ์ในการแก้ปัญหา วิธีการที่ดีของการสอนที่ต้องที่จะช่วยให้ครูได้นำประสบการณ์ที่มีไปสู่การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ครูยังต้องการความรู้เกี่ยวกับเด็กอย่างมาก การแลกเปลี่ยน ข้อมูลและความคิดรวมทั้งประสบการณ์ในกลุ่มเพื่อร่วมงานจะช่วยลดความกับข้องใจของครูได้

ขั้นที่ 3 การรับสิ่งใหม่ (Renewal) อยู่ในช่วงปีที่ 3-4 ของการสอน ในขั้นนี้ ครูเริ่มนองทางการพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ มองหาแนวกรอบการสอนเพื่อปรับปรุงการสอน การพัฒนาครูในขั้นนี้คือ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนร่วมงานในสาขาอื่น ทั้งในสถานการณ์ที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ การสัมมนา ประชุมปฏิบัติการทั้งใน

ระดับห้องถันและระดับชาติ การอ่านนิตยสาร วารสาร การชมภาพยนตร์ รวมถึงการดูวิดีทัศน์การสอนของตน และการเขียนชั้นเรียน โปรแกรม โครงการสาธิตอื่น ๆ

ขั้นที่ 4 การพัฒนาเต็มที่ (Maturity) อยู่ในช่วง 3 หรือ 5 ปี ของการทำงาน ในขั้นนี้ ครูรู้ถึงความหมายของการเป็นครู เริ่มตั้งคำตานามธรรมเพื่อคืนนามบุญของที่เข้าถึงความหมายอย่างถ่องแท้ หยิบรู้ความจริงในวิชาชีพ การพัฒนาครูในขั้นนี้คือ โอกาสในการเข้าร่วมการประชุม สัมมนาในระดับที่สูงขึ้น โอกาสในการอ่านและมีปฏิสัมพันธ์ กับนักการศึกษาที่ทำงานกับปัญหาที่หลากหลายในระดับที่ต่างกันไป

ปัจจัยเมื่อไหร่ที่ส่งผลต่อพัฒนาการทางวิชาชีพของครูในบริบทตะวันตก

พัฒนาการทางวิชาชีพครูเป็นกระบวนการที่มีความลับพันธ์กับปัจจัยเมื่อไหร่ดังนี้ ที่ส่งผลกระทบอย่างซับซ้อน ซึ่ง Fessler (1992) ได้แบ่งปัจจัยดังกล่าวไว้ดังนี้

1). ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมส่วนบุคคล (Personal Environment)

1.1) **ปัจจัยด้านครอบครัว (Family)** สามารถส่งผลต่อครูทั้งทางบวกและลบ เช่น การสนับสนุนให้บุตรหลานเลือกประกอบวิชาชีพครู สามีภรรยา บุตร สถานภาพทางการเงิน สุขภาพและสวัสดิการทางสังคม เป็นตัวแปรที่ส่งผลต่อเจตคติ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของครู

1.2) **ปัจจัยด้านสภาพเหตุการณ์ทางบวก (Positive Critical Incidents)** เช่น การแต่งงาน การได้รับรางวัลจากการทำงาน เพราะเมื่อครูมีความสุข ครูจะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

1.3) **ปัจจัยด้านภาวะวิกฤต (Crises)** ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อสภาพจิตใจของครู และส่งผลต่อคุณภาพการสอนของครูจนถึงขั้นลาออกจากได้ เช่น การเจ็บป่วยของคนรัก ภัยติดชนิดเสียชีวิต การ

เจ็บป่วยส่วนตัว การสูญเสียสภาพคล่องทางการเงินหรือปัญหาทางกฎหมาย

1.4) ปัจจัยด้านอุปนิสัยส่วนตัว (*Individual Dispositions*) เช่น พฤติกรรม ประสบการณ์ เจตคติ วุฒิภาวะ จุดมุ่งหมายในชีวิต มีผลต่อการตัดสินใจและการเลือกทิศทางของอาชีพ

1.5) ปัจจัยด้านความสนใจในวิชาชีพ (*Avocational Outlets*) ความสนใจส่วนบุคคลที่มีต่อวิชาชีพจะส่งผลต่อการเสริมสร้างโอกาสการพัฒนาศักยภาพของตนเอง

1.6) ปัจจัยด้านลำดับช่วงขั้นของชีวิต (*Life Stages*) เมื่อครูปฏิบัติงานสอนไประยะหนึ่ง ครูจะเกิดคำรามเกี่ยวกับสภาพการสอนของตนเอง จุดมุ่งหมายในชีวิต ความเป็นตัวตนของตนเอง และต้องการจะทำในช่วงที่เหลือของชีวิต คำรามเหล่านี้จะส่งผลต่อการปฏิบัติงานของครู

2) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร (*Organizational Environment*)

2.1) ปัจจัยด้านกฎระเบียบข้อบังคับขององค์กร (*Regulations*) เช่น ค่านิยม ธรรมเนียมประเพณีขององค์กรเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน การจัดทำหลักสูตร การดูแลนักเรียน การประเมินผลนักเรียน ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลต่อครูได้ทั้งในด้านบวกหรือในด้านลบ

2.2) ปัจจัยด้านรูปแบบการบริหารภายในองค์กร (*Management Style*) เช่น บรรยายกาศแห่งความไว้วางใจ การสนับสนุนช่วยเหลือ การเสริมพลังอำนาจครู ส่งเสริมการเป็นผู้นำแก่ครู

2.3) ปัจจัยด้านความไว้วางใจต่อสาธารณะ/ความไว้วางใจต่อเพื่อนร่วมงาน (*Public Trust*) การทำงานภายในองค์กรที่มีบรรยายกาศแห่งความไว้วางใจ มีความช่วยเหลือซึ่งกันและกันจะส่งผลให้ครูปฏิบัติงานได้อย่างมั่นใจ และมีความสุขในการสอน

2.4) ปัจจัยด้านความคาดหวังต่อสังคม (*Societal Expectations*) ความคาดหวังของชุมชน ความคาดหวังต่อตัวนักเรียนที่สอน รวมไปถึงความคาดหวังส่วนตัวของครูที่มีต่อการสนับสนุนทางการเงินขององค์กรที่มีต่อครู จะส่งผลต่อความสามารถในการปฏิบัติงานครูอย่างยิ่ง

2.5) ปัจจัยด้านความเป็นมืออาชีพขององค์กร (*Professional Organizations*) องค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพจะเปิดโอกาสให้ครูได้พัฒนาสู่ความเป็นครูมืออาชีพ นอกจากนี้ มีการช่วยเหลือครู เช่น ด้านการเงิน การประกันสุขภาพ ความมั่นคงปลอดภัยในการประกอบวิชาชีพ

2.6) ปัจจัยด้านองค์กรวิชาชีพ (*Union*) องค์กรวิชาชีพทำหน้าที่ในการดูแลครู พัฒนาครูสู่ความเป็นมืออาชีพ ครูก็จะทำงานอย่างมีความสุขและมีความมั่นคงปลอดภัยในวิชาชีพ

สรุปได้ว่าแนวคิดเกี่ยวกับพัฒนาการทางวิชาชีพ ครูในบริบทวันตุนนี้มีผู้ก่อตัวถึงไว้อ้างหากาหlays ทั้งแนวคิดที่นำเสนอในลักษณะลำดับแบบแผน การเปลี่ยนแปลงเชิงเส้น 'ไม่ข้ามขั้น' และที่นำเสนอในลักษณะวงจร สามารถข้ามขั้นและข้อนกลับไปมาได้ สามารถสังเคราะห์ได้ 9 ช่วง ได้แก่ ช่วงฝึกหัดครู ช่วงแห่งการอยู่รอด ช่วงแห่งการมีความมั่นคง ช่วงการรับสิ่งใหม่ ช่วงแห่งการเป็นครูมืออาชีพ ช่วงภาวะคับข้องใจในวิชาชีพ ช่วงความคงที่หรืออุดးสogn ในวิชาชีพ ช่วงขาลงของวิชาชีพ และช่วงเกณฑ์อายุจากวิชาชีพครู ส่วนพัฒนาการทางวิชาชีพครูปัจจุบันวัยในบริบทวันตุนนี้มีเพียงหนึ่งแนวคิด ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ขั้น ได้แก่ การอยู่รอด การมีความมั่นคง การรับสิ่งใหม่ และการพัฒนาเติบโต ที่ นอกจากรูปแบบการบริหารภายในองค์กรที่มีการสนับสนุน ให้ส่งผลต่อพัฒนาการทางวิชาชีพครูในบริบทวันตุน ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ด้านใหญ่ๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อมส่วนบุคคล และด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร

พัฒนาการทางวิชาชีพครูในบริบทไทย

แนวคิดเกี่ยวกับพัฒนาการทางวิชาชีพครูที่ศึกษาจากครูไทยโดยตรงยังไม่ปรากฏ ดังนั้นผู้เรียนจึงนำการศึกษาที่เกี่ยวข้องและวิทยฐานะของครุซึ่งพอจะเทียบเคียงกันได้มานำเสนอด้วย ดังนี้

การศึกษาที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาการของครู

อัญชลี ตาขัน (2546) ได้นำแนวคิดตะวันตกมาเป็นกรอบในการศึกษาของวิชาชีพจากครู 397 คน โรงเรียนสังกัดสำนักการศึกษากรุงเทพมหานคร สรุปเป็นค่าร้อยละของครูที่อยู่ในวงจรทางวิชาชีพแต่ละช่วง และสรุปสัดส่วนของครูในแต่ละช่วงมีความแตกต่าง และไม่แตกต่างกันในตัวแปรด้านต่างๆ นอกจากนี้ มีการศึกษารูปแบบที่ได้รับการยกย่องว่ามีการพัฒนาเป็นที่ประจักษ์ สามารถสังเคราะห์หัวนิวัจัยที่มีอยู่สรุปสาระได้ 2 ประการ คือ 1) ลักษณะการสอนของครูที่ได้รับการยกย่องจะมีรูปแบบการสอนที่แตกต่างกันไป แต่จุดร่วมที่เหมือนกันคือ การเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และมีการเตรียมการสอนที่ดี 2) ลักษณะส่วนตัวที่ทำให้ครูประสบความสำเร็จ อาทิ มีจิตวิญญาณความเป็นครู มีอุดมการณ์ มีความตั้งใจ เสียสละ ทุ่มเท มีการพัฒนาตนเองและพัฒนาการสอนอย่างสม่ำเสมอ มีทักษณ์ที่ดีต่อวิชาชีพครู มีสำนึกในการพัฒนาห้องเรียน (นันทวัน สวัสดีภูมิ, 2540; วรารศิริ วงศ์สุนทร, 2543; อดิศรเนนานนท์, 2544; ชาตรี ตนอมวงศ์, 2545; กมลมาลย์ ขาวเนื้อดี, 2545)

วิทยฐานะของครูในบริบทไทย

การกำหนดมาตรฐานวิทยฐานะของครู เปรียบเป็นเส้นทางความก้าวหน้าของครู พอที่จะนำคุณลักษณะของครูตามลำดับขั้นของวิทยฐานะมาเขื่อมโยงสู่ระดับพัฒนาการด้านวิชาชีพของครูในบริบทไทยได้หนทางหนึ่ง ซึ่งสมหวัง พิธิyanuwatpan (2544) ได้เสนอไว้ดังนี้

1) ครูปฏิบัติการ หรือครูนักปฏิรูปการศึกษา เป็นบุคลากรที่ยังต้องอาศัยการนิเทศ แนะนำเพื่อความมั่นใจ

ในการปฏิบัติงาน ลักษณะการสอนเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ รักษาความเร่าห์ผู้เรียน จัดการเรียนการสอนอย่างหลากหลายพอกควร เหมาะสมกับธรรมชาติและสนองความต้องการของผู้เรียน มีการจัดกิจกรรมเพื่อฝึกฝนและส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของผู้เรียน ส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตย การทำงานร่วมกับผู้อื่น และความรับผิดชอบต่อกลุ่มร่วมกัน และมีการประเมินพัฒนาการของผู้เรียนด้วยวิธีการที่หลากหลายและต่อเนื่อง โดยนำผลประเมินไปใช้ในการพัฒนาผู้เรียนและวิธีการเรียนรู้ เป้าหมายในการสอนเน้นการสอนเนื้อหาตามหลักสูตร และผลที่เกิดขึ้นกับผู้เรียนอย่างสมดุลรอบด้าน

2) ครูชำนาญการ หรือครูนักพัฒนา เป็นบุคลากรซึ่งทำหน้าที่สอนได้อย่างอิสระ สามารถกำหนดเป้าหมายในรูปแบบที่ผลของผู้เรียนได้อย่างชัดเจน พร้อมมีแผนปฏิบัติการสู่เป้าหมาย และสามารถอพัฒนาเพื่อครูได้ ลักษณะการสอนที่ต่อยอดจากขั้นครูปฏิบัติการ คือ ให้ผู้เรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ สร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหา และตัดสินใจ มีการนำภูมิปัญญาท่องถิ่น เทคโนโลยี และสื่อที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน มีการจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนรักสถานศึกษาของตน และมีความกระตือรือร้นในการไปเรียน ครูสามารถสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญจนเกิดความชำนาญ สามารถนำไปเผยแพร่และพัฒนาเพื่อครูในเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมายการสอนเน้นการสอนเพื่อให้ผู้เรียนแต่ละบุคคล เกิดการพัฒนาอย่างรอบด้านและสมดุล และเกิดจันทะในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

3) ครูเชี่ยวชาญ หรือครูนักวิชาการ เป็นบุคลากรวิชาชีพซึ่งทำหน้าที่สอนได้อย่างอิสระ สามารถใช้กระบวนการเรียนรู้ในชั้นเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ได้ มีความชำนาญในการนิเทศการสอน และสามารถพัฒนาครูได้อย่างเกิดประสิทธิผล มีการพัฒนาการเรียนการสอนอย่างเป็นรูปธรรม เป็นระบบและต่อเนื่อง ลักษณะการสอนคือเป็นผู้เชี่ยวชาญและพัฒนารูปแบบการสอนโดย

เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญที่เป็นของตนเองโดยเฉพาะ โดยเน้นให้ผู้เรียนรู้จักทำความรู้ แสวงหาคำตอบเกิดข้อเท็จจริงในการเรียนรู้ และสามารถสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง ตลอดจนมีความกล้าคิด และกล้าแสดงออกอย่างสร้างสรรค์ เป้าหมายการสอนค่านึงถึงผลที่เกิดขึ้นกับผู้เรียนอย่างสมดุลรอบด้าน ทั่วถึง เสนอภาค พัฒนาองค์ความรู้ เกี่ยวกับรูปแบบการสอน และพัฒนาเพื่อนครูเพื่อพัฒนา วิชาชีพครู

4) ครูเชี่ยวชาญพิเศษ หรือครูนักวิจัย เป็นบุคลากรซึ่งทำหน้าที่สอนได้อย่างอิสระ สามารถใช้กระบวนการวิจัยในชั้นเรียนและวิจัยทางการศึกษา เพื่อพัฒนาวิชาชีพครูให้เป็นวิชาชีพชั้นสูง มีการกำหนดเป้าหมายในรูปสัมฤทธิผลของผู้เรียน เพื่อนครู และการพัฒนาวิชาชีพครูอย่างชัดเจน พร้อมมีแผนปฏิบัติการอย่างเป็นรูปธรรม มีความเชี่ยวชาญทั้งการสอน การพัฒนาครู และการวิจัย การศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพลักษณะการสอน คือ เป็นผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านวิจัยค้นคว้าสร้างองค์ความรู้ใหม่ และด้านพัฒนาครู เป้าหมายของการปฏิบัติตาม ค่านึงถึงผลที่เกิดขึ้นกับผู้เรียนอย่างสมดุลรอบด้านทั่วถึง และเสนอภาค การพัฒนาเพื่อนครูให้เป็นครูมืออาชีพ และการวิจัยทางการศึกษาเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ ค่านึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม การสร้างและพัฒนาวิชาชีพครูให้เป็นวิชาชีพชั้นสูงที่มีเกียรติ เป็นที่ครองใจและเชื่อมั่นของสังคมไทย

พัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัยและเงื่อนไขที่มีต่อการพัฒนาครูปฐมวัยในบริบทไทย

ในบริบทไทยมีการศึกษาประภากลการณ์การเติบโตทางวิชาชีพกับครูอนุบาลที่มีวัตถุภาวะทางวิชาชีพ (Maturity stage) หรือครูที่มีการพัฒนาอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งสรุปปัจจัยเงื่อนไขที่ส่งผลให้ครูพัฒนาไปในแต่ละระยะ (ศิริประภา พงศ์ไทย, 2549) ประกอบด้วย ขั้นตอน 3 ระยะ สรุปได้ดังนี้

ระยะที่ 1 กระบวนการเข้าสู่วิชาชีพครูอนุบาล เริ่มจากความสนใจที่มีต่อวิชาชีพครูในช่วงการเลือกอาชีพของผู้ให้ข้อมูลซึ่งมีทั้งผู้ที่สนใจและไม่สนใจในวิชาชีพครู จากนั้นดำเนินไปสู่วิธีการก้าวเข้ามาเป็นครูอนุบาล จำแนกได้ 3 แบบ คือ 1) การเลือกเรียนครุศาสตร์ เกิดกับผู้ที่สนใจเป็นครู โดยมิทั้งที่เลือกเรียนปฐมวัยโดยตรงและเรียนครุศาสตร์อ่อน 2) การเปลี่ยนมาเป็นครูอนุบาลอย่างตั้งใจ เกิดกับผู้ที่ไม่สนใจเป็นครู เข้าสู่วิชาชีพอื่นมาก่อน แต่เกิดจุดเปลี่ยนจากการค้นพบว่าการเป็นครูจะเป็นวิชาชีพที่ตอบสนองเป้าหมายชีวิต และ 3) การเลือกโอกาสที่ผ่านเข้ามาอย่างไม่ตั้งใจ เกิดกับผู้ที่ไม่สนใจเป็นครู แต่เกิดจุดเปลี่ยนโดยมีโอกาสเกี่ยวกับการทำางานเป็นครูอนุบาลผ่านเข้ามา จึงเลือกเป็นครูอย่างไม่ได้ตั้งใจ

เงื่อนไขของพัฒนาการครูระยะที่ 1 กระบวนการเข้าสู่วิชาชีพครูอนุบาล จำแนกได้ 3 หมวดหมู่ คือ 1.1) เงื่อนไขทางสังคม เช่น มีบุคคลแวดล้อมหรือในครอบครัวเป็นต้นแบบ 1.2) เงื่อนไขทางจิตวิทยา เช่น ค่านิยม ทัศนคติ ความชอบที่มีต่อวิชาชีพครู เป้าหมายชีวิตส่วนบุคคลสอดคล้องกับการทำงานเป็นครู และ 1.3) เงื่อนไขเชิงโอกาส เช่น การมีโอกาสได้สัมผัสรักกันที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพครู

ระยะที่ 2 กระบวนการพัฒนาเชิงวิชาชีพ เป็นระยะที่ครูเข้าสู่วิชาชีพและปฏิบัติงานเป็นครูอนุบาลแล้ว แต่ครูยังไม่ได้นิยมตนเองว่าเป็นครูอย่างเต็มตัว ต้องผ่านกระบวนการปรับเปลี่ยนจนกระทั่งค้นพบว่าเป็นการกิจทางวิชาชีพที่ตนเลือกและปฏิบัติได้ แบ่งเป็น 2 ประเด็นย่อยซึ่งดำเนินไปพร้อมกันและส่งผลซึ่งกันและกัน คือ การยืนยันความแน่วแน่ในวิชาชีพ และการพัฒนาความสามารถ

2.1) การยืนยันความแน่วแน่ในวิชาชีพครู อนุบาล จะพัฒนาผ่านวงจรเกลียวส่วน ประกอบด้วย ประสบการณ์ทางบวกและทางลบ ส่งผลต่อความหวังและความมั่นใจ วนกลับไปกลับมา ซึ่งใน

แต่ละรอบของวงจร ความมั่นใจในการเป็นครูจะมีความก้าวหน้า โดยมีคุณภาพมากขึ้น จนเกิดเป็นความแห่งใหม่ในวิชาชีพครูอนุบาลในที่สุด

เงื่อนไขของพัฒนาการครรภะที่ 2.1 การยืนยันความแห่งใหม่ในวิชาชีพครูอนุบาล คือ ประสบการณ์ต่างๆ ทั้งการทำงานและการดำเนินชีวิต สามารถจำแนกได้ 9 หมวดหมู่ ได้แก่ 2.1.1) ชีวิตส่วนตัวและครอบครัว 2.1.2) ความสมดุลระหว่างความต้องการจำเป็นกับรายได้ 2.1.3) บุคลิกภาพและ วุฒิภาวะส่วนบุคคล 2.1.4) เป้าหมาย ปรัชญาชีวิต และแนวความเชื่อในการดำเนินชีวิต 2.1.5) ปรัชญาและแนวความเชื่อทางการศึกษา 2.1.6) ประสบการณ์ความสำเร็จ และความล้มเหลวในการเป็นครู 2.1.7) การได้รับแบบอย่างในการเป็นครู 2.1.8) ความสุขและพลังที่ได้รับจากเด็ก และ 2.1.9) ชุมชนและบุคคลรอบตัว

2.2) การพัฒนาความสามารถในการเป็นครูอนุบาล แบ่งเป็น 2 ระยะย่อย ได้แก่ 2.2.1) ระยะเริ่มต้น การเรียนรู้ ซึ่งครูสอนไม่สอดคล้องกับหลักการการศึกษา ปฐมวัย หรือสอนในลักษณะเดียนแบบ ทัศนะหลักของครูเป็นแบบแยกส่วน ส่งผลให้ครูมองเด็กอย่างผิวเผิน แยกห้องเรียนออกจากชีวิตเด็กและผู้ปกครอง ยังไม่ เคราะห์ความเป็นมนุษย์ผู้มีชีวิตจิตใจอย่างแท้จริง ยังไม่ เห็นความสำคัญในการทำงานกับผู้ปกครอง จากนั้นครู จึงพัฒนาความสามารถไปสู่ระยะย่อย 2.2.2) ระยะมี ความมั่นคงทางวิชาชีพ ซึ่งครูสอนโดยเน้นเด็กเป็นสำคัญ สอดคล้องกับธรรมชาติและพัฒนาการเด็กจากการรู้คิด ด้วยตนเอง ระหว่างนักถึงความแตกต่างระหว่างบุคคลของเด็ก และให้ความสำคัญกับการทำงานกับผู้ปกครอง

เงื่อนไขของการพัฒนาครรภะที่ 2.2 การพัฒนาความสามารถในการเป็นครู จำแนกเป็น 2.2.1) เงื่อนไขในระยะเริ่มต้น ได้แก่ หลักการของการพัฒนาครูที่มี กัลยาณมิตรเชิงวิชาชีพ เน้นการลงมือกระทำการคู่ กับการได้รับความรู้ และการได้เห็นแบบอย่าง 2.2.2)

เงื่อนไขในระยะมีความมั่นคงทางวิชาชีพ ได้แก่ หลักการพัฒนาครูที่มีกิจกรรมทางความคิดให้ครู เน้นการคิด เชื่อมโยงการปฏิบัติกับหลักการจัดการศึกษา และส่งเสริมคุณลักษณะส่วนบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนา

ระยะที่ 3 การกลยุทธ์ที่มีวุฒิภาวะทางวิชาชีพ ในระยะนี้ครูจะสอนตามจุดยืนหรือปรัชญา การศึกษาส่วนบุคคลอย่างมีหลักการที่มั่นคงจากการรู้คิด ด้วยตนเอง ทัศนะหลักของครูเป็นแบบองค์รวม ซึ่งส่งผลให้สอนแบบบูรณาการและสอดคล้องกับความเป็นจริง ของชีวิต เท้าใจเด็กอย่างเป็นองค์รวม เคราะห์ความเป็นมนุษย์ สังเกตเด็กอย่างมีสติให้ครัวญ เป็นแบบอย่างให้เด็กอย่างลงลึก และทำงานกับผู้ปกครองเพื่อการพัฒนาเด็กอย่างเป็นองค์รวม

เงื่อนไขของพัฒนาการครรภะที่ 3 การกลยุทธ์ที่มีวุฒิภาวะทางวิชาชีพ ได้แก่ หลักการพัฒนาครูที่ผู้ให้ข้อมูลระบุหนักว่าการทำงานเป็นครู อนุบาลคือการกิจทางวิชาชีพที่เป็นวิถีทางให้ครูพัฒนา ชีวิตอย่างเป็นองค์รวม และการพัฒนาครูที่เชื่อมโยงค์ ประกอบต่างๆ อย่างสมดุลและสมมูลเป็นองค์รวม

สรุปได้ว่าแนวคิดเกี่ยวกับพัฒนาการทางวิชาชีพ ครูในบริบทไทยยังไม่ปราฏ มีเพียงการวิจัยที่นำแนวคิด ตะวันตกมาศึกษา การวิจัยคุณลักษณะของครูที่ประสบ ความสำเร็จ และวิทยฐานะของครูที่พอจะเทียบเคียง ได้ แต่ในส่วนของครูปฐมวัยมีการศึกษาพัฒนาการทาง วิชาชีพและปัจจัยเงื่อนไขที่มีต่อการพัฒนาไว้หนึ่งแนวคิด ซึ่งแบ่งออก 3 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 กระบวนการเข้าสู่ วิชาชีพครู แบ่งเป็นระยะย่อย ได้แก่ ความสนใจที่มีต่อ วิชาชีพครูในช่วงการเลือกอาชีพ และวิธีการก้าวเข้ามา เป็นครู ระยะที่ 2 กระบวนการพัฒนาเชิงวิชาชีพ ซึ่งมี การพัฒนาทั้งการยืนยันความแห่งใหม่ในวิชาชีพครู และ การพัฒนาความสามารถในการเป็นครู แบ่งเป็นระยะย่อย ได้แก่ ระยะเริ่มต้นการเรียนรู้และระยะมีความมั่นคงทาง วิชาชีพ ระยะที่ 3 การกลยุทธ์ที่มีวุฒิภาวะทางวิชาชีพ

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวคิดพัฒนาการครู ปฐมวัยในบริบทตะวันตกและบริบทไทย

จากการรวมรวมการศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับ

พัฒนาการครูปฐมวัยทั้งในบริบทตะวันตกและบริบทไทย ผู้เขียนสามารถวิเคราะห์เปรียบเทียบความเหมือน และความแตกต่าง สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบข้อพัฒนาการทางวิชาชีพของครูอนุบาลในบริบทตะวันตกและบริบทไทย

พัฒนาการทางวิชาชีพของครูอนุบาลในบริบท ตะวันตก	พัฒนาการทางวิชาชีพของครูอนุบาลในบริบทไทย
-	ระยะที่ 1 กระบวนการเรียนรู้สู่วิชาชีพ แบ่งเป็นช่วงความสนใจในวิชาชีพ ระยะที่ 2 กระบวนการพัฒนาเชิงวิชาชีพ ระยะที่ 2.1 ช่วงเริ่มต้นการเรียนรู้ การสอนของครูยังไม่สอดคล้อง กับ หลักการการศึกษาปฐมวัย หรืออยู่ในขั้นเดิมแบบ มีการเรียนรู้ทักษะ งานพื้นฐานและการพัฒนาตนให้เหมาะสมกับวิชาชีพ ครูเริ่มทักษะแบบ แยกส่วน ส่งผลให้มองเด็กทุกคนเหมือนกัน ตามรูปแบบของเด็กส่วน ใหญ่ และมองชรณะเด็กแบบผิวเผิน “ไม่เข้าใจเด็กอย่างเป็นองค์รวม แยกห้องเรียนออกจากชีวิตเด็กที่บ้าน และการทำงานกับผู้ปกครองยัง ^{ไม่} สอดคล้องกับหลักการการศึกษาปฐมวัย
ขั้นที่ 1 การอยู่รอด อญ្យในช่วงปีแรกของ การสอน ครูมุ่งเพียงให้สอนให้ครบถ้วนตาม ที่หลักสูตรกำหนดให้ผ่านไปได้ และเพิ่งเริ่ม ตระหนักถึงช่องว่างระหว่างความสำเร็จที่คาด หวังกับความเป็นจริงในห้องเรียน	ระยะที่ 2.2 ช่วงแห่งการมีความมั่นคง ครูมีหลักการสอนที่มั่นคง และสอดคล้องกับหลักการการศึกษาปฐมวัยจากการรู้คิดด้วยตนเอง มี การทำงานที่เป็นระบบ สามารถคาดคะเนและจัดการกับปัญหาได้อย่าง เหมาะสม ครูเริ่มตระหนักถึงความแตกต่างระหว่างบุคคลของเด็ก ส่งผล ให้จัดการสอนสนองชรณะเด็กและพัฒนาการเด็กอย่างบุคคล ยอมรับและ เคารพเด็กตามที่เด็กเป็น สังเกตเห็นรายละเอียดเกี่ยวกับเด็กได้มากขึ้น มีการพัฒนาการสื่อสาร สร้างสัมพันธ์กับผู้ปกครอง และการส่งเสริมให้ผู้ ปกครองเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนการจัดการศึกษา
ขั้นที่ 3 การรับสิ่งใหม่ อญ្យในช่วงปีที่ 3-4 ของ การสอน ครูเริ่มต้นที่มองเห็น พัฒนาสิ่งใหม่ ๆ ในงานของตน โดยครูเริ่มมองหานวัตกรรมการ สอนเพื่อปรับปรุงการสอนของตน	ระยะที่ 3 ช่วงแห่งการมีสุภาพภาวะทางวิชาชีพ ครูกันพบและมีหลักการ ที่มั่นคงในจุดยืนหรือปรัชญาการศึกษาส่วนบุคคลในการเป็นครูอนุบาล ด้วยความรู้คิดและความเข้าใจของตนเอง มีทักษะแบบองค์รวม ลั่งผล ให้มีการ บูรณาการการสอนกับชีวิตจริง เชื่อมโยงองค์ประกอบต่างๆ เพื่อ ส่งเสริมให้เด็กได้เติบโตอย่างสมดุลและครอบคลุมทุกด้าน ครูสังเกตเด็ก อย่างมีสติโดยรอบ ครูเป็นแบบอย่างให้เด็กอย่างลงลึกและเป็นองค์รวม เก้าอี้ความเป็นมนุษย์ของเด็กอย่างแท้จริง มีความเข้าใจเด็กอย่างลึก ซึ่งครอบคลุมถึงชีวิต “ไม่แยกบริบทวิธีชีวิตของเด็กออกจากห้องเรียน” มี การทำความเข้าใจกับผู้ปกครองแต่ละคนในการพัฒนาเด็กให้เป็นไปใน แนวทางเดียวกัน และส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น
ขั้นที่ 4 การพัฒนาเติมที่ อญ្យในช่วง 3 หรือ 5 ปี ของการทำงานครูถึงความหมายของการเป็น ครู ตั่งตัวเป็นตัวนำ สามารถ แสดงให้เห็นถึงการ ค้นหาความหมายของตัวเอง ความหมายอย่างล่องเหลา ที่ยังรักความจริง	ระยะที่ 3 ช่วงแห่งการมีสุภาพภาวะทางวิชาชีพ ครูกันพบและมีหลักการ ที่มั่นคงในจุดยืนหรือปรัชญาการศึกษาส่วนบุคคลในการเป็นครูอนุบาล ด้วยความรู้คิดและความเข้าใจของตนเอง มีทักษะแบบองค์รวม ลั่งผล ให้มีการ บูรณาการการสอนกับชีวิตจริง เชื่อมโยงองค์ประกอบต่างๆ เพื่อ ส่งเสริมให้เด็กได้เติบโตอย่างสมดุลและครอบคลุมทุกด้าน ครูสังเกตเด็ก อย่างมีสติโดยรอบ ครูเป็นแบบอย่างให้เด็กอย่างลงลึกและเป็นองค์รวม เก้าอี้ความเป็นมนุษย์ของเด็กอย่างแท้จริง มีความเข้าใจเด็กอย่างลึก ซึ่งครอบคลุมถึงชีวิต “ไม่แยกบริบทวิธีชีวิตของเด็กออกจากห้องเรียน” มี การทำความเข้าใจกับผู้ปกครองแต่ละคนในการพัฒนาเด็กให้เป็นไปใน แนวทางเดียวกัน และส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น

การวิเคราะห์เบรี่ยงเพียงปัจจัยเดียวไม่ทึบต่อพัฒนาการครูในบริบทตะวันตกและบริบทไทย

ผู้เขียนพบว่าเงื่อนไขที่ส่งผลต่อพัฒนาการครูปฐมวัยในบริบทไทยดังกล่าวข้างต้น มีความสอดคล้องกับปัจจัยด้านลิ่งแวดล้อมระดับบุคคลของบริบทตะวันตกในทุกประเด็น ได้แก่ ปัจจัยด้านครอบครัว ด้านการมีเหตุการณ์ที่ดีในชีวิต ด้านการมีเหตุการณ์วิกฤติในชีวิต ด้านลักษณะนิสัยส่วนบุคคล ด้านความสนใจในวิชาชีพ และด้านลำดับขั้นของชีวิต แต่ปัจจัยด้านลิ่งแวดล้อมระดับองค์กร มีความสอดคล้องกับบริบทไทยเพียงบางประเด็นเท่านั้น ประเด็นที่สอดคล้องได้แก่ ระเบียนข้อบังคับขององค์กร รูปแบบการบริหาร และความไว้วางใจต่อหัวหน้า

นอกจากนี้ พนวนมีข้อแตกต่างที่ชัดเจนเกี่ยวกับปัจจัยด้านลิ่งแวดล้อมระดับองค์กร ในประเด็นการมีองค์กรวิชาชีพ ซึ่งพบในบริบทตะวันตกแต่ไม่พบในบริบทไทย โดยนั้นนี้ อาจกล่าวได้ว่าบริบททางสังคม วัฒนธรรมและบริบททางการศึกษามีความแตกต่างกัน องค์กรวิชาชีพระดับแมกโคร (macro-system) ในบริบทของไทยที่มีความเข้มแข็งในการกำหนดที่ดูแลครู เสริมพลังอำนาจให้ครูทำงานอย่างมั่นคงปลอดภัย เป็นการพัฒนาเจตคติที่ดีในการเป็นครูยังไม่เด่นชัดเช่นบริบทตะวันตก カラดูแลครู เช่น นักดับเพลิงลักษณะสำคัญในบริบทไทย คือ การมีกällayam มิตรในหน่วยงานที่ครูทำงานอยู่ หรือกällayam มิตรที่เป็นครูจากอาจารย์ของครูคนนั้นเอง และสิ่งที่แตกต่างกันอีกประการหนึ่งคือ ปัจจัยด้านปรัชญาและแนวความเชื่อทางการศึกษา การได้รับแบบอย่างที่ดีในการเป็นครู และความสุข พลังที่ได้รับจากเด็กเป็นเงื่อนไขของพัฒนาการครูในบริบทไทยที่ไม่พบในทฤษฎีของพัฒนาการครูในบริบทตะวันตกเช่นกัน

การวิเคราะห์แนวคิดสู่การนำไปใช้พัฒนาครูปฐมวัย แนวคิดข้างต้นเสนอว่าครูอนุบาลที่สามารถพัฒนา

วิชาชีพถึงขั้นสูงสุดได้ มีทั้งผู้ที่ตั้งใจและไม่ตั้งใจเป็นครูอนุบาลเลยในช่วงการก่อรูปเกี่ยวกับการเลือกวิชาชีพ ข้อเสนอดังกล่าวขัดแย้งกับภาพตามด้วยที่เชื่อว่าครูที่ดีและสามารถพัฒนาวิชาชีพได้น่าจะเกิดจากผู้ที่ตั้งใจเป็นครูรวมทั้งข้อสรุปของปัญหาสำคัญในการผลิตและพัฒนาครูในประเทศไทยว่าเกิดจากแรงจูงใจในการทำงานต่ำ เกิดจากการไม่ได้ตั้งใจเลือกวิชาชีพครู ส่วนใหญ่กล้ายเป็นครูบังเอญ (By Chance) มากกว่าเป็นครูสมหวัง (By Choice) ภาคลักษณะของคนที่เรียนครูได้เปลี่ยนไปเป็นคนที่สอนเข้าสาขาอื่นไม่ได้ (วิภา ลักษณะพรวิสูตร, 2543; ชาตรี ถนนวงศ์, 2545; สมหวัง พิธิyanuvadhan, มยุรี จาโรปาน และกรณีการ บำรุง, 2545) โดยนั้นสิ่งที่น่าสนใจคือการแสดงให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการพัฒนาและหล่อหลอมบุคคลที่แม้จะไม่ได้มีความตั้งใจจริง ไม่มีแรงจูงใจอย่างมีมิตินั้นในการเป็นครูอนุบาลมาก่อนก็ตามให้สามารถพัฒนาวิชาชีพถึงขั้นสูงสุดได้ เพราะการรับบุคคลป้อนเข้าสู่การผลิตและพัฒนาครู คงเป็นการยากที่จะมีเฉพาะบุคคลที่มีจิตวิญญาณความเป็นครู เป็นคนเก่งและเป็นคนดีมาตั้งแต่ต้นมือ ท่ามกลางสภาพสังคมวัฒนธรรมที่เปลี่ยนแปลงค่านิยมมาเน้นวัตถุและการบริโภคมากขึ้น และรายได้ในวิชาชีพครูไม่สามารถตอบสนองค่านิยมดังกล่าว แรงจูงใจต่อวิชาชีพครูของคนรุ่นใหม่ย่อมน้อยตามไปด้วย ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่สำคัญเมืองต้นของวงการการศึกษาปฐมวัยในการพัฒนาและขัดเกลาบุคคลที่เข้าสู่วิชาชีพครูอนุบาล ให้ได้มีประสบการณ์การอยู่กับเด็ก มีความรักในวิชาชีพ เกิดความมุ่งมั่นตั้งใจในการเป็นครูอนุบาลต่อไป

นอกจากนี้ แนวคิดข้างต้นเสนอว่าเมื่อบุคคลก้าวเข้าสู่วิชาชีพ ไม่ได้หมายความว่าบุคคลจะนิยามว่าตนเองเป็นครูอนุบาลในทันที ไม่ว่าจะมีความตั้งใจมาก่อนหรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าจะผ่านการฝึกหัดครูมา ก่อนหรือไม่ก็ตาม ครูต้องผ่านกระบวนการค้นพบ 2 สิ่งคือ ความแน่วแน่ในวิชาชีพและความสามารถในวิชาชีพ ซึ่งนั้นเป็น

ช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อในการส่งผ่านครูก้าวไปเป็นครูอนุบาล ที่มีวุฒิภาวะทางวิชาชีพ ดังนั้น กระบวนการพัฒนาเชิงวิชาชีพของครูอนุบาล ไม่ใช่การคำนึงถึงเพียงความรู้ ความสามารถเท่านั้น แต่การยืนยันความแน่นหนาในวิชาชีพนับเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญ แม้แต่กับครูที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการเป็นครูอนุบาลมาตั้งแต่ต้นก็ตาม ซึ่งวีณา ก้ายสมบูรณ์ (2547) กล่าวว่าความมุ่งมั่นตั้งใจในการเรียนการสอนจะทำให้ครูพัฒนาตนเองตลอดเวลา สามารถฟื้นฝ่าอุปสรรคต่างๆ เพื่อที่จะเป็นครูที่ดีให้เกิดขึ้นจริงได้ และสอดคล้องกับพุทธธรรมที่กล่าวไว้ว่า กระบวนการฝึกอบรมจะเริ่มต้นด้วยความศรัทธา บุคคล จึงเรียนรู้จนมองเห็นเหตุผลที่ถูกต้องด้วยตนเอง เรียกว่า สัมมาทิฏฐิ เมื่อความเข้าใจแจ่มแจ้งชัดเจนขึ้นตามลำดับ ด้วยประสบการณ์จนกลายเป็นการรู้การเห็นประจักษ์ เรียกว่า “ขั้นสัมมาญาณ” จึงปรากฏว่า งานครัวผู้มีปัญญา มากกว่าแต่ขาดความเชื่อมั่น กลับประสบความสำเร็จช้ากว่าผู้ที่มีปัญญาต้องกว่าแต่เมื่อครั้งแรกถ้า (พระธรรมปฏิญญา, 2544: 233-262) ดังนั้น การผลิตและพัฒนาครู นอกจากจะพัฒนาความสามารถในเชิงวิชาการแล้ว พัฒนาการของครูยังขึ้นกับการปลูกครรภ์ฯ เพื่อให้เกิด พลังแห่งความมุ่งมั่นในการเป็นครู จึงง่ายต่อการน้อมนำให้ครูพัฒนาโดยเกิดปัญญา เดินหน้าต่อไปสู่จุดหมายได้อย่างรวดเร็วต่อไป

การพัฒนาครูในแต่ละขั้นเพื่อเคลื่อนไปสู่ พัฒนาการขั้นต่อไปเป็นผลมาจากการปัจจัยเงื่อนไขที่มีข้อเด่นที่แตกต่างกันในแต่ละระยะ หรือกล่าวไว้ว่า แม้แต่ ปัจจัยเงื่อนไขในการพัฒนาครูมีลำดับพัฒนาการ โดยตัวของมันเอง เช่น กัน ทั้งนี้มีความสัมพันธ์ล้อไปตามคุณลักษณะของครูที่แปรเปลี่ยนไปตามลำดับขั้น พัฒนาการ ตัวอย่างเช่น ระยะเริ่มต้นแห่งการเรียนรู้ พบว่า หลักในการพัฒนาครูต้องเน้นการเพิ่งพิงภายนอก ไม่ว่าจะ เป็นบุคคลหรือแหล่งการเรียนรู้ ในลักษณะการชี้แนะ การอบรม หรือการได้เห็นแบบอย่างที่เป็นรูปธรรม ต่อมาเมื่อ

เข้าสู่กระบวนการมีความมั่นคงทางวิชาชีพ พบว่า นอกจาก การเพิ่งพาภายนอกได้เคลื่อนย้ายเข้าสู่การเริ่มให้ครูได้ คิดพิจารณาหลักการกับการปฏิบัติ เมื่อเข้าสู่กระบวนการมี วุฒิภาวะทางวิชาชีพ พบว่า เป็นช่วงที่เคลื่อนย้ายมาสู่ ความสามารถในการคิดพิจารณาด้วยความรู้ความเข้าใจ ที่เป็นของตนเอง มีคุณภาพที่ลึกซึ้งในทางปัญญาภายใน ของตัวครู การเคลื่อนย้ายหลักในการพัฒนาครูดังกล่าว สอดคล้องกับปัจจัยของกระบวนการเห็นที่ถูกต้อง หรือสัมมาทิฏฐิ กล่าวคือ เริ่มต้นด้วยปัจจัยภายนอก ที่เรียกว่า “ประโยชน์” คือ เสียงหรือการซักจุ่งสั่งสอนจากผู้อื่น หลักการคือการมีกัลยาณมิตรท่ากับกรรมปีรโตโน สะที่ดี ต่อมานำเสนอให้บุคคลเกิดปัจจัยภายในที่เรียกว่า “โภโนโสมนสิการ” คือการทำในใจโดยแยกชาย พิจารณา สืบสานตลอดสาย คิดอย่างมีระบบ ทำให้ปัญญาเจริญ ขึ้น จนกลายเป็นการรู้การเห็นประจักษ์ตามจริงในที่สุด (พระธรรมปฏิญญา, 2544: 263-272) ดังนั้น การพัฒนาครู อนุบาลจึงต้องรู้จักคุณลักษณะครูในแต่ละขั้นพัฒนาการ จึงจะมองเห็นเป้าหมายที่ครูจะก้าวต่อไป และเมื่อมองไปสู่หลักและวิธีการพัฒนาที่เหมาะสมในแต่ละขั้น หาก ให้วิธีการหรือหลักการที่ไม่เหมาะสมกับครูในแต่ละขั้นอาจไม่เกิดผลที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกันได้

ความเฉพาะของศาสตร์สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย และธรรมชาติเด็กเล็ก ส่งผลให้สามารถสรุปเงื่อนไขที่ เป็นแก่นสำคัญที่สุดที่ทำให้ครูอนุบาลพัฒนาสู่ขั้นสูงสุด ของวิชาชีพ ได้แก่ “การทำงานเป็นครูอนุบาล คือการกิจ ทางวิชาชีพที่เป็นวิถีทางให้ตัวครูพัฒนาชีวิตอย่างเป็น องค์รวม” ซึ่งเกิดจากการที่ครูเห็นความเชื่อมโยง อิง อาศัยซึ่งกันและกันทั้งหมดว่า “ครูเป็นอย่างไร เด็กเป็น อย่างนั้น” จากศักยภาพการเรียนรู้โดยการเลียนแบบที่ ลงลึกอย่างเป็นองค์รวมของเด็กเล็ก ครูจึงถือเป็นบุคคล ต้นแบบที่มีอิทธิพลยิ่งในพัฒนาเด็กวัยอนุบาล ดังนั้น การทำงานเป็นครูอนุบาลก็เพื่อให้ตัวเราดีขึ้น และการพัฒนา ตัวเราก็เชื่อมโยงกลับมาให้เราเป็นครูที่ดีขึ้นด้วย การ

พัฒนาวิชาชีพที่ดำเนินไปพร้อมกับการพัฒนาชีวิตอย่างเป็นองค์รวมนี้สอดคล้องกับหลัก “สัมมาอาชีวะ” คือการทำงานเพื่อสร้างสรรค์เกื้อกูลแก่ชีวิตและสังคมอย่างได้อย่างหนึ่ง อันจะทำให้เกิดปิติ ความสุข และความอิ่มใจ ว่าเราได้ทำชีวิตให้มีคุณค่า นอกจากนั้น ยังเป็นประโยชน์ในการพัฒนาตนเองอีกด้วย เช่น เป็นแคนฟิกฟันทักษะต่างๆ ฝึกภาระงานภาริยา罵ารยาท ความรับผิดชอบ ความมีนิันทะ สติ สมาธิ และปัญญาด้วยการมีไขนิโสมนลิกการคิดถูก ปฏิบัติถูกต่ออาชีพการทำงานของตน ทำให้การงานนั้นเป็นส่วนแห่งศึกษา เป็นเครื่องฝึกฝนพัฒนาชีวิตของตนให้ก้าวหน้าไปในระดับดี (พระธรรมปีฎก, 2544: 358-359) หากพัฒนาให้ครูเกิดเงื่อนไขในการพัฒนาที่เป็นแก่นสำคัญที่สุดดังกล่าวแล้ว จึงจะเกิดผลลัพธ์บันเคลื่อนในการพัฒนาวงการวิชาชีพครูอยู่บ้างได้อย่างแท้จริง

บทสรุป

จากที่กล่าวมามาตั้งแต่ต้นจะเห็นได้ว่าแนวคิดพัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัย ช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการพัฒนา คุณลักษณะของครู และปัจจัยเงื่อนไขของการพัฒนาในแต่ละขั้นพัฒนาการครูอย่างชัดเจน สามารถช่วยให้ครูก้าวไปสู่การพัฒนาเชิงวิชาชีพอย่างมีทิศทาง ช่วยทำให้หน่วยงานและผู้ที่

เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่สำคัญในการขัดเกลาบุคคลที่เข้าสู่วิชาชีพครูปฐมวัยทั้งบุคคลที่ถูกยกเป็นครูบังเอิญ หรือครูสมหวังให้สามารถพัฒนาวิชาชีพถึงขั้นสูงสุดของพัฒนาการได้ ตระหนักถึงหน้าที่สำคัญในการปลูกสร้างฐานราก เสริมพลังแห่งความมุ่งมั่นในการเป็นครู ซึ่งเป็นหัวเดียวหัวต่อที่สำคัญในกรอบน้อมนำให้ครูเกิดปัญญา เดินหน้าไปสู่จุดหมายได้อย่างรวดเร็วว่าการพัฒนาเพียงความรู้เชิงวิชาการและความสามารถเท่านั้น ตระหนักถึงการสร้างปัจจัยเงื่อนไข วิธีการพัฒนาครูที่แตกต่างกันโดยเคลื่อนย้ายหลักการล้อไปตามพัฒนาการทางวิชาชีพครูในแต่ละขั้น ตระหนักถึงแก่นสำคัญของการพัฒนาครูที่มีความเน้นพัฒนาศรัทธาฯปฐมวัย คือ การทำให้ครูเห็นความเชื่อมโยงอิงอาศัยว่าครูเป็นอย่างไร เด็กก็จะเป็นแบบนั้น ส่งผลต่อทัศนะในการพัฒนาตนเองและพัฒนาวิชาชีพอย่างเป็นองค์รวม ผู้เรียนจึงมุ่งหวังจะเห็น枉การการศึกษาปฐมวัยไทยให้ความสำคัญกับพัฒนาการทางวิชาชีพครูปฐมวัย ซึ่งจะเป็นกุญแจสำคัญของการพัฒนาครูโดยเน้นครูเป็นสำคัญ เนกเช่นเดียวกับการพัฒนาผู้เรียนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การพัฒนานั้นจึงจะสอดคล้องกับพัฒนาการครูและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแน่นอน

เอกสารอ้างอิง

กมลนาลัย ชาวเนื่องดี. 2545. องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับความเป็นครูมืออาชีพระดับประถมศึกษา.

วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาจัดการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. ชาตรี ถนนวงศ์. 2545. การศึกษาการจัดการเรียนการสอนศิลปศึกษาของครูต้นแบบตามแนว

ปฏิรูปการเรียนรู้. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาศิลปศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

นันทวน สวัสดิ์ภูมิ. 2540. เส้นทางการพัฒนาครูนักวิจัย: การวิจัยรายกรณีของครูดีเด่นระดับ

ประถมศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาจัดการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

พระธรรมปีฉูก (ป.อ. ปยุตโต). 2544. พุทธธรรม (ฉบับเดิม). พิมพ์ครั้งที่ 11. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

วรรศิริ วงศ์สุนทร. 2543. การเรียนรู้อย่างมีความสุข: การวิจัยรายกรณีครูต้นแบบด้านการเรียน การสอนวิชาภาษาไทย ระดับชั้นประถมศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชา วิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วิภา ลักษณาพรวิสูฐ. 2543. ผลของการฝึกปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสากลที่มีต่อ คุณภาพของครู: การวิจัยเชิงคุณภาพ. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาจัดการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วีณา ถ่ายสมบูรณ์. 2547. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้แบบทางปัญญาเพื่อส่งเสริมการพัฒนาปรัชญา การศึกษาส่วนบุคคลของครูประจำการระดับประถมศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาหลักสูตร การสอนและเทคโนโลยีทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศิริประภา พงศ์ไทย. 2549. กระบวนการเติบโตทางวิชาชีพของครูอนุบาลที่มีวุฒิภาวะทางวิชาชีพ: การศึกษาโดยวิธีการสร้างทฤษฎีพื้นฐานเชิงอุปมาต. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาหลักสูตร การสอนและเทคโนโลยีทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สมหวัง พิธيانุวัฒน์. 2544. แนวคิดในการกำหนดมาตรฐานวิทยาศาสตร์: ยุทธศาสตร์หนึ่งของการปฏิรูปครู. วารสารครุศาสตร์ 30, 1: 26-34.

สมหวัง พิธيانุวัฒน์, นยรี จาเรปาน และ บรรณิการ์ บำรุง. 2545. ชุดฝึกอบรมครู: ประมาณการ. 9 เล่ม. กรุงเทพฯ: ก้าวหน้า.

อดิศร เนวนนท์. 2544. การวิเคราะห์รูปแบบและเส้นทางสู่กระบวนการจัดการเรียนการสอน ของครูต้นแบบระดับประถมศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- อัญชลี ตามน. 2546. การศึกษาทางจริยวัชรพญานิโรงเรียนที่มีปัจจัยคัดสรรต่างกันสังกัดการศึกษา กรุงเทพมหานคร.
วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาวิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- Burden, P. R. 1982. *Implications of teacher career development: New roles for teachers administrators and professors*. Paper presented at the National Summer Workshop of the Association of Teacher Educators (Slippery Rock, PA, August 9, 1982) [Online]. ERIC Document Reproduction Service No. ED 223609 [2010, August 27]
- Fessler, R., and Christensen, J. C. 1992. *The teacher career cycle: Understanding and guiding the professional development of teacher*. Boston: Allyn and Bacon.
- Fuller, F., and Bown, O. 1975. *Becoming a teacher*. In K. Ryan (Ed.), *Teacher education, seventy-fourth yearbook of the national society for the study of the education, part 2*. Chicago: University of Chicago Press.
- Gregorc, A. F. 1973. *Developing plans for profession/growth*. NASSP Bulletin[Online]. ERIC Document Reproduction Service No. EJ 090438 [2010, August 27]
- Hewitt, E. 1999. *Primary foreign language teachers' continuing education needs*[Online]. Available from: www.ioe.stir.ac.uk/lingua/research/pdf/rayahewitt.pdf [2010, August 27]
- Huberman, A. M. 1989. *The professional life cycle of teachers*. Teacher College Record, Columbia University[Online]. Available from: www.tcrecord.org/PDF/407.pdf [2010, August 27]
- Katz, L. 1972. *Development stages of preschool teachers*. [Online]. ERIC Document Reproduction Service No. EJ 064759 [2010, August 27]
- Shane, B. 2002. *Teacher development theories*[Online]. Available from: www.angelfire.com/ch3/shanebucks/teachdeu.html [2010, August 26]
- Steffy, B. E., and Wolfe, M. P. 1997. *The life cycle of the career teacher: Maintaining excellence for a lifetime*. Kappa Delta Pi Record[Online]. Available from: <http://www.cdnet3.car.chula.ac.th/hwweda/detail.nsp> [2010, August 26]
- Unruh, A., and Turner, H. E. 1970. *Supervision for change and innovation*. Boston: Houghton Mifflin.
- Vonk, J. H. C. 1995. *Conceptualizing novice teachers' professional development: A base for supervisory interventions*. Paper presented at the Annual Meeting of the American Educational Research Association (San Francisco, CA, April 18-22, 1995) [Online]. ERIC Document Reproduction Service No. ED 390838 [2010, August 26]