

๕๖๗๗๗๗๗๗๗๗๗๗  
มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

รูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษา夷กชน กระทรวงศึกษาธิการ

กิตติศักดิ์ อังคะนาวิน

น มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University

๑๓ ก.พ. ๒๕๕๘

๓ ๔ ๙ ๒ ๖ ๐

ดุษฎีนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม ๒๕๕๗

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

A STRATEGIC CODEL FOR THE DEVELOPMENT OF PRIVATE VOCATIONAL  
INSTITUTIONS, MINISTRY OF EDUCATION

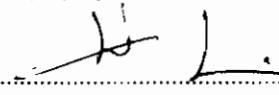
KITTISAK UNGKANAWIN



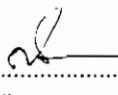
A DISSERTATION SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR  
THE DEGREE DOCTOR OF PHILOSOPHY  
DEPARTMENT OF EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
BURAPHA UNIVERSITY  
2014

คณะกรรมการควบคุมดุษฎีบัณฑิต และคณะกรรมการสอบดุษฎีบัณฑิต ได้พิจารณา  
ดุษฎีนิพนธ์ของ กิตติศักดิ์ อังคนาวิน ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาด้าน<sup>1</sup>  
หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

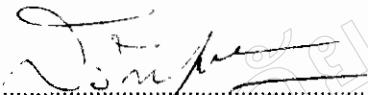
คณะกรรมการควบคุมดุษฎีบัณฑิต

.....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ งามกนก)

.....อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ดร.สมพงษ์ ปันหยุ่น)

.....กรรมการ

(ดร.สุรัตน์ ไชยชนก)

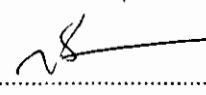
คณะกรรมการสอบดุษฎีบัณฑิต

.....ประธาน

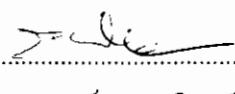
(ดร.พงษ์ชาติ สุวรรณวงศ์)

.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ งามกนก)

.....กรรมการ

(ดร.สมพงษ์ ปันหยุ่น)

.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ระพินทร์ ฉายวิมล)

คณะกรรมการศึกษาศาสตร์อนุมัติให้รับงานดุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>2</sup>  
ตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

.....กันเป็นครั้งที่คณะกรรมการศึกษาศาสตร์

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิก)

วันที่.....เดือน..... พ.ศ. 2557

การวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนการทำคุณภูมิพนช์  
จากวิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก (อี.เทค)

ประจำปีการศึกษา 2557

## กิตติกรรมประกาศ

งานคุณภูนพันธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือ  
แนะนำแก่ไขข้อบกพร่องต่างๆ อย่างดีซึ่งจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ งานกนก อาจารย์ที่  
ปรึกษาหลัก ดร.สมพงษ์ ปันหุน อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ดร.สุรัตน์ ไชยชนกุ กรรมการ ดร.พดุงชาติ  
สุวรรณวงศ์ ประธานกรรมการสอบปากเปล่าคุณภูนพันธ์และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ระพินทร์  
ฉายวินล กรรมการผู้แทนบัณฑิตที่ได้ให้คำแนะนำเพิ่มเติมทำให้ผู้วิจัยได้รับทราบแนวทาง  
ในการศึกษาค้นคว้าความรู้ และประสบการณ์เป็นอย่างมาก จนกระทั่งงานวิทยานิพนธ์ฉบับนี้  
มีความสมบูรณ์และมีคุณค่ามากยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอรับขอบขอนพระคุณเป็นอย่างสูง มา ณ ที่นี่ และ  
ขอขอบพระคุณคณาจารย์สุนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ที่ได้  
ถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์ที่มีคุณค่าซึ่งแก่ผู้วิจัยทำให้สามารถจัดทำคุณภูนพันธ์ฉบับนี้ได้  
อย่างสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีที่ทำให้ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์อย่างกว้างขวาง  
เจาะลึกอย่างมาก โอกาสัน

ขอขอบคุณผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ ดังปรากฏชื่อในงานวิจัยฉบับนี้ และขอขอบคุณ  
คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยนอร์พาททุกท่านที่ให้ความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลและที่อำนวย  
ความสะดวกให้ความช่วยเหลือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี

ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร คณาจารย์ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก (อี.เทค)  
ที่ให้การสนับสนุนทุนการศึกษางานวิจัยในครั้งนี้

ท้ายสุดผู้วิจัยขอกราบขอพระคุณคุณแม่ทวด อังคณาwin ซึ่งเป็นผู้ให้กำเนิด ซึ่งเป็นผู้ให้  
กำลังใจ และขอบคุณทุกท่านที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยจนทำให้ผู้วิจัยมีกำลังใจและพยายาม  
ในการทำงานวิจัยนี้ได้สำเร็จได้ด้วยดี

ประโภชน์และความคืออันพึงนึกจากคุณภูนพันธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณคุณชาแต่  
บิดา-มารดา ครู-อาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน<sup>๔</sup>  
งานวิจัยนี้ส่วนหนึ่งได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากวิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก  
(อี.เทค) กิตติศักดิ์ อังคณาwin

54820002: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; ปร.ด (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: รูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนา/ สถาบันอาชีวศึกษาเอกชน

กิตติศักดิ์ อังคณาวิน: รูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน

กระทรวงศึกษาธิการ (A STRATEGIC MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF PRIVATE VOCATIONAL INSTITUTIONS, MINISTRY OF EDUCATION) คณะกรรมการควบคุมคุณภูมิพินธ์:

ศูนย์งานคนก. กศ.ด, สมพงษ์ ปันทุ่น ก.ด., 376 หน้า. ปี พ.ศ. 2557.

การวิจัยนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างรูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยโดยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือขั้นตอนที่ 1 ศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้นเพื่อสร้างกลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ขั้นตอนที่ 2 ตรวจสอบความเป็นไปได้ของกลยุทธ์จากผู้ทรงคุณวุฒิและอาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง ขั้นตอนที่ 3 สร้างรูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง กลุ่มภาคกลาง โดยกลุ่มตัวอย่างในงานวิจัยคือ อาจารย์สถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางจำนวน 464 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ สถิติบรรยาย (Descriptive Statistics) การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis หรือ CFA) และการวิเคราะห์เส้นทาง (Path Analysis)

ผลการวิจัยการพัฒnarูปแบบกลยุทธ์ พนว่า กลยุทธ์สำหรับการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลางประกอบด้วย 6 องค์ประกอบและ 110 ตัวชี้วัด โดยสามารถจัดเรียงองค์ประกอบจากองค์ประกอบที่มีอิทธิพลสูงสุดไปทางองค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่ำสุด คือ (1) องค์ประกอบด้านคุณภาพการพัฒนาระบบบริหาร (2) องค์ประกอบด้านคุณภาพปรัชญาและเป้าหมาย (3) องค์ประกอบด้านคุณภาพการบริหารจัดการ (4) องค์ประกอบด้านคุณภาพปฏิรูประบบการเรียนรู้ (5) องค์ประกอบด้านคุณภาพประสิทธิภาพบุคลากร (6) องค์ประกอบด้านคุณภาพทรัพยากรเพื่อการเรียนการสอน จากการตรวจสอบองค์ประกอบจากผู้ทรงคุณวุฒิสามารถสรุปได้ว่าองค์ประกอบทั้ง 6 องค์ประกอบ มีความเหมาะสมต่อการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง สำหรับรูปแบบกลยุทธ์นั้น ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เส้นทาง (Path Analysis)

54820002: MAJOR: Educational Administration, Ph.D (Educational Administration).

KEYWORD: model development strategies/ private vocational institutions.

KITTISAK UNGKANAWIN: A STRATEGIC MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF PRIVATE VOCATIONAL INSTITUTIONS, MINISTRY OF EDUCATION. DISSERTAION  
ADVISORS: SUMET NGAMKANOK, Ed.D., SOMPONG PANHOON, Ph.D., 350 P. 2014

The purpose of this research was to construct a strategic model for the development of private vocational institutions located in the central part of Thailand, under the Ministry of Education. The researcher conducted the study in three stages as follows: (1) to analyze preliminary data and formulate strategies needed for the model; (2) to examine the feasibility and validity of the strategies as found in stage 1, this was done through experts and instructors in private vocational institutions; (3) construct a strategic model as desired. The sample of the study consisted of 464 instructors in private vocational institutions located in the central part of Thailand. As for the statistical analysis, the researcher used descriptive statistics, Confirmatory factor analysis (CFA) and path analysis for this study.

The findings of the research revealed that there were 6 factors and 110 indicators contributing to the efficacy of the development of private vocational institutions in the central part of Thailand. The six factors could be arranged from high to low in terms of their degree of influence; (1) quality of administrative development ; ( 2) appropriateness of philosophy and targets; (3) quality of management; (4) quality of learning reform; (5) quality of personnel; (6) quality of resources for instruction. These six factors were confirmed of their suitability and validity by experts. Finally, the researcher constructed the strategic model by using the technique of Path Analysis.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
สารบัญ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๑๖
สารบัญภาพ.....	๒๔
บทที่	
1    บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของงานวิจัย.....	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
คำถمانของการวิจัย.....	9
ขอบเขตของการวิจัย.....	9
ขอบเขตของการวิจัยทางค้านเมื่อหา.....	10
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	11
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	12
2    แนวคิด ทฤษฎี งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	15
สภาพทั่วไปของการจัดการยุทธศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการ การอาชีวศึกษา.....	15
แนวคิดการบริหารและการจัดการเชิงกลยุทธ์.....	27
แนวคิดการบริหารงานแบบพื้นฐานและแบบบูรณาการของภาคเอกชน.....	45
แนวคิดการสร้างและการจัดการเชิงกลยุทธ์ในนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	58
ทฤษฎีหลักการบริหารคุณภาพทั่วทุกด้านทั้งองค์การ (TQM).....	84
แนวคิดมาตรฐานการประเมินของ JCSEE.....	95
ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน.....	101
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	117

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	123
ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	123
วิธีการสร้างเครื่องมือ.....	127
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	127
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	129
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	134
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	134
ตอนที่ 1 ผลการสร้างและตรวจสอบคุณภาพรูปแบบกลยุทธ์ในการพัฒนา สถานบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการ.....	135
ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของการนำกลยุทธ์มาใช้ ในการพัฒนาสถานบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ... ..	135
ตอนที่ 3 ผลการ FOCUS GROUP เพื่อยืนยันคุณภาพรูปแบบกลยุทธ์มา ใช้ในการพัฒนาสถานบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ..	135
5 สรุปผลงานวิจัย อกิจรายผล ข้อเสนอแนะ.....	210
สรุปผลงานวิจัย.....	210
อกิจรายผล.....	220
ข้อเสนอแนะ.....	233
บรรณานุกรม.....	237
ภาคผนวก.....	246
ภาคผนวก ก.....	247
ภาคผนวก ข.....	254
ภาคผนวก ค.....	261
ภาคผนวก จ.....	286
ภาคผนวก ฉ.....	290
ภาคผนวก ช.....	292
ภาคผนวก ซ.....	309

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ณ.....	313
ภาคผนวก ญ.....	334
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	375

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงค่าความถี่และอันดับที่ ของข้อมูลเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มขององค์ประกอบที่ 2 คุณภาพพัฒนาระบบบริหาร.....	139
2 แสดงค่าความถี่และอันดับที่ ของข้อมูลเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มขององค์ประกอบที่ 3 คุณภาพทรัพยากรเพื่อการเรียนการสอน.....	141
3 แสดงค่าความถี่และอันดับที่ ของข้อมูลเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มขององค์ประกอบที่ 4 คุณภาพบริหารจัดการ.....	143
4 แสดงค่าความถี่และอันดับที่ ของข้อมูลเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มขององค์ประกอบที่ 5 คุณภาพปฎิรูประบบการเรียนรู้ .....	144
5 แสดงค่าความถี่และอันดับที่ ของข้อมูลเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มขององค์ประกอบที่ 6 คุณภาพประสิทธิภาพบุคลากร.....	145
6 แสดงผลระดับความคิดเห็นในการรวมต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการ.....	147
7 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 1 คุณภาพปรัชญาและเป้าหมาย	148
8 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 2 คุณภาพพัฒนาระบบบริหาร	151
9 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 3 คุณภาพทรัพยากรเพื่อการเรียน การสอน.....	154
10 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 4 คุณภาพบริหารจัดการ.....	157
11 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 5 คุณภาพปฎิรูประบบการเรียนรู้	158
12 แสดงผลระดับความคิดเห็นต่อกลุ่มที่มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลางกระทรวงศึกษาธิการองค์ประกอบที่ 6 คุณภาพประสิทธิภาพบุคลากร	159

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
13 แสดงผลกระทบความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพในการนำกลยุทธ์มาพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชนกุ่มภาคกลาง กระบวนการตรวจสอบคุณภาพ.....	160
14 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดล องค์ประกอบที่ 1 คุณภาพปรัชญาและ เป้าหมาย.....	164
15 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดล องค์ประกอบที่ 2 คุณภาพพัฒนาระบบ บริหาร.....	167
16 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดล องค์ประกอบที่ 3 คุณภาพทรัพยากร เพื่อการเรียนการสอน.....	171
17 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดลองค์ประกอบที่ 4 คุณภาพบริหารจัดการ.....	172
18 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดลองค์ประกอบที่ 5 คุณภาพปฏิรูประบบ การเรียนรู้.....	175
19 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของตัวแปรในโมเดลองค์ประกอบที่ 6 คุณภาพประสิทธิภาพ บุคลากร.....	177
20 แสดงค่าสหสัมพันธ์ของการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการนำ กลยุทธ์มาพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชนกุ่มภาคกลาง กระบวนการตรวจสอบคุณภาพ.....	179
21 แสดงจำนวน ร้อยละ ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	183
22 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง โมเดลและ ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชน กุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 1 คุณภาพปรัชญาและเป้าหมาย....	185
23 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง โมเดลและ ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชน กุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 2 คุณภาพพัฒนาระบบบริหาร....	186
24 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง โมเดลและ ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชน กุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 3 คุณภาพทรัพยากรเพื่อการเรียน การสอน.....	187

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
25 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง ไมเดลและข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน <sup>a</sup> อาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 4 คุณภาพบริหารจัดการ.....	189
26 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง ไมเดลและข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน <sup>a</sup> อาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 5 คุณภาพปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้.....	189
27 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานวัดความสอดคล้องความกลมกลืนระหว่าง ไมเดลและ ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการนำกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบัน <sup>a</sup> อาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง องค์ประกอบที่ 6 คุณภาพประสิทธิภาพบุคลากร.....	190
28 การวิเคราะห์รูปแบบและแสดงค่าสหสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบการนำ กลยุทธ์ไปปฏิบัติในสถาบันสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการที่สอดคล้องกับข้อมูล เชิงประจักษ์ ซึ่งสามารถเปลี่ยนเป็น <sup>b</sup> สมการโครงสร้างได้ดังนี้.....	192
29 แสดงผลการตรวจสอบความถูกต้องของความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ องค์ประกอบกลยุทธ์มาใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ.....	186
30 แสดงผลการวิเคราะห์สมการโครงสร้างไมเดลองค์ประกอบกลยุทธ์ที่ส่งผลต่อ ประสิทธิภาพในการนำกลยุทธ์มาพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ.....	197
31 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อม ของตัวแปรที่มีผลต่อ ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนในรูปแบบกลยุทธ์ การพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ.....	201

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
32 แสดงค่าความถี่ ร้อยละความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อองค์ประกอบกลยุทธ์มา ใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกู่มุภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ด้านความเป็นไปได้.....	204
33 แสดงค่าความถี่ ร้อยละความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อองค์ประกอบกลยุทธ์มา ใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกู่มุภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ด้านความเป็นประโยชน์.....	205
34 แสดงค่าความถี่ ร้อยละความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อองค์ประกอบกลยุทธ์มา ใช้ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชนกู่มุภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ด้านความถูกต้องครอบคลุม.....	206

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 แสดงขอบเขตทางทฤษฎีงานวิจัย.....	11
2 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์.....	33
3 แรงผลักดัน 5 ประการ.....	36
4 ระดับของกลยุทธ์.....	40
5 กลยุทธ์หลักของการองค์การ.....	41
6 กลยุทธ์ในการแข่งขัน.....	43
7 การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง.....	90
8 กระบวนการการประเมินคุณภาพภายในตามมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา.....	99
9 แนวทางการประเมินคุณภาพภายตามมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา.....	100
10 รูปแบบประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน.....	116
11 แสดงขั้นตอนการสร้างและวิเคราะห์กลยุทธ์ในการพัฒนาสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ.....	125
12 รูปแบบการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติในสถาบันอาชีวศึกษาเอกชน กลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ .....	146
13 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 1 คุณภาพปรัชญาและเป้าหมาย	165
14 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 2 คุณภาพพัฒนาระบบบริหาร	168
15 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 3 คุณภาพทรัพยากรเพื่อการเรียน การสอน.....	172
16 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 4 คุณภาพบริหารจัดการ.....	171
17 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 5 คุณภาพปฏิรูประบบการเรียนรู้.....	176
18 แสดงโมเดลตัวแปรสังเกต ได้อย่างค์ประกอบที่ 6 คุณภาพประสิทธิภาพบุคลากร.....	178
19 แสดงสมการเชิงโครงสร้างประส蒂ทธิภาพในการนำกลยุทธ์มาพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษาเอกชนกลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ.....	180

## สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่	หน้า
20 รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบในการนำกลยุทธ์มาพัฒนาสถาบัน อาชีวศึกษากลุ่มภาคกลาง กระทรวงศึกษาธิการ ที่สอดคล้องกับข้อมูล เชิงประจักษ์และสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีที่สนับสนุนความสัมพันธ์.....	198