

บทที่ 4

ผลการวิจัย

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานศึกษาสภาพปัญหาการบริหารจัดการ และสร้างแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษซึ่งผู้วิจัยได้เสนอผลการวิจัยตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน กีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

ตอนที่ 2 สภาพปัญหาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา

จังหวัดศรีสะเกษ

1. ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มประชากร

2. ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการ

ดำเนินงานด้านกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

3. ผลการเปรียบเทียบสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการดำเนินงานด้านกีฬา

จักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ โดยใช้แบบการจัดเรียงลำดับ

ความสำคัญของความต้องการจำเป็น Priority needs index (PNI_{Modified})

ตอนที่ 3 การสร้างแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ

ของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในประเด็นการบริหารจัดการตามรูปแบบการพัฒนากีฬา

เพื่อความเป็นเลิศโดยใช้วิธีการสนทนากลุ่ม (Focus group)

สัญลักษณ์ที่ใช้แทนในการวิเคราะห์ข้อมูล

N แทน จำนวนคนในกลุ่มประชากร

μ แทน ค่าเฉลี่ยของกลุ่มประชากร

σ แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation)

PNI แทน ค่าดัชนีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็น

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

การประเมินวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT analysis) ประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและปัจจัยแวดล้อมภายนอกที่มีต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายในด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

จุดแข็ง

1. นักกีฬามีความสามารถและประสบการณ์สูงในระดับชาติ/ ระดับนานาชาติ
2. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ความสามารถในการวางแผนการแข่งขัน
3. ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ทีม มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ
4. มีนักกีฬาต้นแบบ (Idol/ superstar) ที่จะเป็นแรงจูงใจให้เยาวชนสนใจและเข้ามาสู่

กิจกรรมกีฬากีฬาจักรยาน

5. จังหวัดมีประสบการณ์การจัดการแข่งขันจักรยานหลายครั้ง เช่น การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ การแข่งขันรอบคัดเลือก การแข่งขันดังกล่าวได้สร้างประสบการณ์การทำงานและความร่วมมือในการทำงานด้านกีฬากีฬาจักรยานเป็นอย่างดี

จุดอ่อน

1. ทรัพยากรกีฬา ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานการพัฒนาทีม ยังไม่ได้รับการจัดสรรหรืออยู่ในสภาพที่ชำรุดและไม่เพียงพอมีจำกัด
2. การปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผนที่ผ่านมา ยังไม่เป็นไปตามแผนงานเพราะขาดรูปธรรมที่ชัดเจนทำให้การประสานแผนขาดประสิทธิภาพและไม่บรรลุผลตามที่ตั้งเป้าหมายไว้
3. ทีมจักรยานยังขาดงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาที่ต่อเนื่อง
4. ขาดความรู้ความสามารถทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
5. ระยะเวลาในการฝึกซ้อมเตรียมทีมมีน้อย และไม่ต่อเนื่อง
6. สมรรถภาพทางร่างกายนักกีฬาแต่ละคนต่างกัน
7. งบประมาณสำหรับเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน
8. งบประมาณในการส่งเสริมให้นักกีฬาและบุคลากรให้ไปสู่ความสำเร็จในระดับสากลยังไม่เพียงพอต่อจำนวนของบุคลากรที่มีอยู่
9. การจัดการแข่งขันต้องใช้งบประมาณในการเตรียมสถานที่สูงรวมถึงการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์บ่อยส่งผลให้อุปกรณ์ชำรุดเสียหาย

โอกาส

1. กระแสสังคมทำให้ประชาชนส่วนใหญ่มีความตื่นตัวในเรื่องกีฬาสูงขึ้นทำให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในประโยชน์ของการกีฬาและการออกกำลังกายมีการใช้กีฬาเพื่อพัฒนาสุขภาพ

2. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีการสื่อสารเป็นผลให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มมากขึ้นสามารถกระตุ้นให้ประชาชนสนใจกีฬามากขึ้น
3. องค์กรรัฐ-เอกชนและกองทุนต่าง ๆ ให้การสนับสนุนการพัฒนากีฬาของจังหวัด
4. มีนโยบายและการสนับสนุนของผู้บริหารในระดับจังหวัด
5. ผู้บริหารระดับท้องถิ่นให้ความสำคัญในเรื่องกีฬามากขึ้น
6. กีฬาจักรยานเป็นหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศสู่สากลของ
การกีฬาแห่งประเทศไทย
7. มีการส่งนักกีฬาและบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติที่มีการจัดการ
แข่งขันทั้งในและนอกประเทศ
8. มีหลักสูตรการอบรมบุคลากรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาจักรยานของ UCI
9. มีองค์กรภาครัฐและสถานศึกษาให้ความสำคัญในด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อพัฒนา
ศักยภาพของนักกีฬาให้เป็นเลิศในระดับสากล

อุปสรรค

1. การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองมีผลในการสนับสนุนการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬา
จังหวัด
 2. การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนยังไม่มีความต่อเนื่อง
 3. กระแสวิกฤติเศรษฐกิจทำให้ความสนใจด้านกีฬาจักรยานลดน้อยลง
 4. ผู้ปกครองให้ความสำคัญกับการเรียนกวดวิชามากกว่าการเล่นกีฬา
 5. ความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากสโมสร สมาชิกและผู้เกี่ยวข้องในวงการกีฬา
จักรยานยังไม่เพียงพอ ทำให้มีผู้สนใจที่จะเข้ามาทำงานร่วมกับสมาคมน้อย
 6. ระบบการจัดการศึกษาภายในประเทศไม่สอดคล้องกับการส่งเสริมให้นักกีฬา
จักรยานพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล
 7. การใช้เวลาว่างของเยาวชนให้ความสนใจด้านกีฬาน้อยกว่ากิจกรรมอื่นๆ
 8. ความร่วมมือและค่าใช้จ่ายในเรื่องสถานที่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการฝึกอบรมและ
จัดการแข่งขัน เนื่องจากสมาคมไม่มีสถานที่ในการฝึกอบรมบุคลากรในด้านต่าง ๆ ของสมาคมเอง
- ข้อเสนอแนะแนวทางการฝึกการพัฒนาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดศรีสะเกษ
มีเป้าหมายของความสำเร็จ คือผลงานของนักกีฬาที่ชนะเลิศจากการแข่งขันในรายการต่าง ๆ จนสู่
ความเป็นเลิศ เพื่อนำไปสู่อาชีพ มีอาชีพที่มั่นคง นักกีฬาร่วมฝึก แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มอายุ
12-15 ปี กลุ่มอายุ 16-18 ปี และกลุ่มอายุ 19 ปีขึ้นไป ซึ่งแนวทางการพัฒนาจะต้องดำเนินการ
อย่างต่อเนื่องแต่มีปัญหาลูกอุปสรรค คือเรื่อง งบประมาณในการดำเนินการ เนื่องจากนักกีฬาส่วนใหญ่

ตารางที่ 1 (ต่อ)

สถานภาพ	คณะกรรมการบริหาร สมาคมกีฬาจังหวัด		ผู้ฝึกสอน		นักกีฬา		ผู้ปกครอง นักกีฬา	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	4. ระยะเวลาที่ทำงาน หรือแข่งขันกีฬา							
ต่ำกว่า 10 ปี	-	-	-	-	26	-	-	-
11 – 20 ปี	2	16.6	1	33.3	4	5	25.0	
21 – 30 ปี	5	41.6	1	33.3	-	10	50.0	
31 ปี ขึ้นไป	5	41.6	1	33.3	-	5	25.0	
รวม (คน)	12		3		30	20		

จากตารางที่ 1 พบว่า กลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้จำแนกดังนี้คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด เป็นเพศชาย จำนวน 10 คน มีอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 6 คน มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท จำนวน 6 คน มีระยะเวลาการทำงาน 21-30 ปี และ 31 ปีขึ้นไป จำนวน 5 คน ผู้ฝึกสอนเป็นเพศชาย จำนวน 3 คน มีอายุ 51 ปีขึ้นไป จำนวน 1 คน มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 2 คน มีระยะเวลาการทำงาน 31 ปีขึ้นไป จำนวน 1 คน นักกีฬาเป็นเพศชาย จำนวน 25 คน มีอายุต่ำกว่า 20 ปี จำนวน 18 คน มีวุฒิการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 18 คน มีระยะเวลาแข่งขันต่ำกว่า 10 ปี จำนวน 26 คน

2. ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังและลำดับในการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

การพัฒนากีฬาจักรยาน เพื่อความเป็นเลิศ	สภาพที่เป็นจริง				สภาพที่คาดหวัง			
	μ	σ	ระดับ	ลำดับ	μ	σ	ระดับ	ลำดับ
1. ด้านการบริหารจัดการ	3.79	.54	มาก	3	4.46	.36	มาก	4
2. ด้านการสรรหาและการคัดเลือก นักกีฬา	3.91	.78	มาก	1	4.47	.45	มาก	3
3. ด้านการพัฒนาบุคลากรและ นักกีฬา	3.88	.63	มาก	2	4.50	.41	มาก	2
4. ด้านการจัดสวัสดิการ	3.64	.68	มาก	4	4.53	.45	มาก	1
รวม	3.80	.65	มาก		4.49	.41	มาก	

จากตารางที่ 2 พบว่า มาตรฐานการดำเนินงานกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ตามสภาพที่เป็นจริงอยู่ในระดับมากทุกด้าน ($\mu = 3.80$, $\sigma = .65$) ซึ่งเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา ($\mu = 3.91$, $\sigma = .78$) ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา ($\mu = 3.88$, $\sigma = .63$) ด้านการบริหารจัดการ ($\mu = 3.79$, $\sigma = .54$) และด้านการจัดสวัสดิการ ($\mu = 3.64$, $\sigma = .68$) เช่นเดียวกับสภาพที่คาดหวังอยู่ในระดับมาก ($\mu = 4.49$, $\sigma = .41$) เช่นกัน ซึ่งเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านการจัดสวัสดิการ ($\mu = 4.53$, $\sigma = .45$) ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา ($\mu = 4.50$, $\sigma = .41$) ด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา ($\mu = 4.47$, $\sigma = .45$) และด้านการบริหารจัดการ ($\mu = 4.46$, $\sigma = .36$)

3. การเปรียบเทียบสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการดำเนินงานด้านกีฬา
 จักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ โดยใช้แบบการจัดเรียงลำดับ
 ความสำคัญของความต้องการจำเป็น Priority needs index (PNI_{Modified})

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ
 การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
1. ด้านการบริหารจัดการ	3.79	4.46	0.17	2
2. ด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา	3.91	4.47	0.14	4
3. ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา	3.88	4.50	0.15	3
4. ด้านการจัดสวัสดิการ	3.64	4.53	0.24	1
รวม	3.80	4.49	0.17	

จากตารางที่ 3 เมื่อนำค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง มาหาผลต่าง ๆ
 ตามวิธีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นพบว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังสูงกว่า
 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ด้านการจัดสวัสดิการ
 (PNI = 0.24) ด้านการบริหารจัดการ (PNI = 0.17) ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา (PNI = 0.15)
 และด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา (PNI = 0.14) ตามลำดับ

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ
การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ
ในด้านการบริหารจัดการ

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการบริหารจัดการ	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
การวางแผน				
1. มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติงาน ประจำปีที่มีความชัดเจนของชมรม	3.60	4.62	0.28	3
2. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการวิเคราะห์ภาพแวดล้อม	3.71	4.74	0.27	4
3. มีการวางแผนงานของชมรมให้สอดคล้องกับ แผนงานของสมาคมกีฬาจังหวัด	4.00	4.62	0.15	14
4. กำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การ ปฏิบัติได้	3.71	4.38	0.18	9
5. จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์	3.83	4.42	0.15	14
รวม	3.91	4.54	0.20	
การจัดองค์กร				
6. จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการ ตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์	3.77	4.95	0.31	1
7. มีการแต่งตั้งกรรมการบริหาร และดำเนินการตาม ขั้นตอนข้อบังคับของสมาคมกีฬาจังหวัด	3.49	4.35	0.24	7
8. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบ ระดับฝ่ายบริหารสมาคมเต็มเวลา	3.74	4.51	0.20	8
9. มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่าง เพียงพอ	3.77	4.45	0.18	9
10. กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่าย ไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน	4.11	4.45	0.08	23
รวม	4.12	4.54	0.20	

ตารางที่ 4 (ต่อ)

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการบริหารจัดการ	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
การปฏิบัติการ				
11. จัดหา/ ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน	3.48	4.49	0.29	2
12. สมาคมกีฬาจังหวัดจัดสรรงบประมาณ ให้ชมรมกีฬาจักรยานอย่างเหมาะสม	3.40	4.29	0.26	5
13. มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกใน การบริหารจัดการที่เหมาะสม	3.58	4.54	0.26	5
14. จัดสวัสดิการขั้นพื้นฐานที่จำเป็นให้กับ นักกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด	3.85	4.55	0.18	9
15. มีการจัดทำเว็บไซต์ของสมาคมกีฬาจังหวัด	3.69	4.37	0.18	9
16. สมาคมกีฬาจังหวัดมีการบริหารงาน แบบมีส่วนร่วม	3.75	4.37	0.16	13
17. มีการสร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและ บุคลากรทางการกีฬา	3.86	4.43	0.14	16
18. คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ด้านกีฬา	3.95	4.48	0.13	18
19. จัดทำงบประมาณสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติการกลุ่มกิจกรรมสมาคมกีฬาจังหวัด	3.89	4.37	0.12	21
20. จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญ ประจำปีตามข้อบังคับ	3.83	4.23	0.10	22
รวม	3.73	4.41	0.18	
การควบคุม				
21. มีการจัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือน และ ประจำปี	4.11	4.42	0.07	24

ตารางที่ 4 (ต่อ)

การพัฒนาที่พหุวิทยาการเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการบริหารจัดการ	ค่าเฉลี่ย สภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
22.บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มี ประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	3.92	4.45	0.13	18
23.มีการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการดำเนินงาน	4.00	4.28	0.07	24
24.ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	3.88	4.43	0.14	16
25. มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการ ดำเนินงาน	4.00	4.54	0.13	18
รวม	3.98	4.42	0.10	
รวมทั้งหมด	3.79	4.46	0.17	

จากตารางที่ 4 พบว่าเมื่อนำค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ด้านการ
 บริหารจัดการ ตามวิธีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นพบว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่
 คาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ด้านการวางแผน
 คือ การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีความชัดเจนของชมรม(PNI =0.28)
 รองลงมาการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการวิเคราะห์
 สภาพแวดล้อม(PNI =0.27) กำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้(PNI =0.18)
 ด้านการจัดองค์กร คือจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์(PNI
 =0.31)มีการแต่งตั้งกรรมการบริหาร และดำเนินการตามขั้นตอนข้อบังคับของสมาคมกีฬาจังหวัด
 (PNI =0.24)มีการแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบระดับฝ่ายบริหารสมาคมเต็มเวลา(PNI =0.20)
 ด้านการปฏิบัติ คือ จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก
 เพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน(PNI =0.29)สมาคมกีฬาจังหวัดจัดสรรงบประมาณให้ชมรมกีฬา
 วิทยานอย่างเหมาะสม(PNI =0.26)มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหาร
 จัดการที่เหมาะสม(PNI =0.26)ด้านการควบคุม คือ ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
 การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ(PNI =0.14)บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง
 โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้(PNI =0.13)มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผล
 การดำเนินงาน(PNI =0.13)

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
1. วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบ	3.78	4.48	0.18	1
2. มีการกำหนดการคัดเลือกตัวนักกีฬากำหนด ไว้ในปฏิทิน/แผนการดำเนินงานประจำปี	3.95	4.49	0.13	4
3. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกนักกีฬา และเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	3.75	4.42	0.17	2
4. มีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา	3.95	4.52	0.14	3
5. มีการคัดเลือกหลายหลายวิธี เพื่อให้ได้นักกีฬา ที่ดีที่สุด	3.89	4.43	0.13	4
6. มีการทาบทามนักกีฬาที่มีผลงานดี เข้าร่วม ทีมเป็นการส่วนตัว	3.95	4.46	0.12	7
7. ดำเนินการคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนด	4.00	4.54	0.13	4
8. ใช้ผลงานจากการแข่งขันกีฬาในรายการต่างๆ เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกนักกีฬา	4.00	4.49	0.12	7
รวม	3.91	4.47	0.14	

จากตารางที่ 5 พบว่าพบว่ามีค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา ตามวิธีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นพบว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ (PNI =0.18) รองลงมาคือ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา (PNI =0.17) มีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา (PNI =0.14) มีการกำหนดการคัดเลือกตัวนักกีฬากำหนดไว้ในปฏิทิน/แผนการดำเนินงานประจำปี (PNI =0.13) ตามลำดับ

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
1. มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและการสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน	4.00	4.52	0.13	6
2. มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	3.85	4.54	0.17	2
3. มีการส่งเสริมบุคลากรไปอบรมการพัฒนา ฝึกทักษะและความสามารถที่จำเป็น สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน	3.95	4.49	0.13	6
4. มีกิจกรรมการให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ	3.66	4.42	0.20	1
5. มีกิจกรรมด้านวิชาการเสริมให้นักกีฬาที่เป็นนักเรียน นักศึกษา	3.82	4.38	0.14	5
6. พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	3.95	4.63	0.17	2
7. นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬาจักรยาน	3.95	4.57	0.15	4
รวม	3.88	4.50	0.15	

จากตารางที่ 6 พบว่า เมื่อนำค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา ตามวิธีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นพบว่า ค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ มีกิจกรรมการให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ (PNI = 0.20) รองลงมาคือ มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (PNI = 0.17) พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม

ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ (PNI =0.17) นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬาจักรยาน (PNI =0.15) ตามลำดับ

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการจัดสวัสดิการ

การพัฒนากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ด้านการจัดสวัสดิการ	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่เป็นจริง	ค่าเฉลี่ยสภาพ ที่คาดหวัง	PNI	ลำดับ
1. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อสมาคมกีฬาจังหวัด ของงบประมาณจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ใช้ในการฝึกซ้อม	3.63	4.49	0.23	4
2. มีการกำหนดเกณฑ์ในการสนับสนุน	3.86	4.46	0.15	7
3. มีทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับนักกีฬา	3.43	4.54	0.32	2
4. การได้รับการสนับสนุนด้านการศึกษา เช่น การจัดหาที่เรียน หรือศึกษาต่อ	3.72	4.49	0.20	5
5. สวัสดิการที่สมาคมจัดให้เพิ่มเติม เช่น เงินบำรุงขวัญ การบาดเจ็บ ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต/สุขภาพ	3.72	4.62	0.24	3
6. การยกย่องเชิดชูเกียรติของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนของสมาคมกีฬาจังหวัด	3.77	4.54	0.20	5
7. การจัดหางานที่มั่นคงในการดำรงชีวิตให้นักกีฬา	3.35	4.63	0.38	1
รวม	3.64	4.53	0.24	

จากตารางที่ 7 พบว่าพบว่า เมื่อนำค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังด้านการจัดสวัสดิการตามวิธีการจัดเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นพบว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้การจัดหางานที่มั่นคงในการดำรงชีวิตให้นักกีฬา (PNI =0.38) รองลงมาคือ มีทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับนักกีฬา (PNI =0.32) สวัสดิการที่สมาคมจัดให้เพิ่มเติม เช่น เงินบำรุงขวัญ การบาดเจ็บ ค่ารักษาพยาบาล

การประกันชีวิต/สุขภาพ (PNI =0.24) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อสมาคมกีฬาจังหวัด ของ
งบประมาณจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ใช้ในการฝึกซ้อม(PNI =0.23)

ตอนที่ 4 การสร้างแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็น เลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ

ตารางที่ 8 แนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา
จังหวัดศรีสะเกษ ผู้วิจัยนำข้อมูลจากตอนที่ 3 มาเป็นแนวทางในการสัมภาษณ์ด้วยวิธีการสนทนา
กลุ่ม (Focus Group) ได้ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนากีฬา จักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
การวางแผน			
1.	การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติงานประจำปีที่ มีความชัดเจนของชมรม	ดำเนินการกำหนดแผน ยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติ งานประจำปีที่มีความชัดเจน ของชมรม	จัดทำแบบบันทึก สรุปรายงาน เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข และ เสนอต่อไป
2.	การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม	ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการ วิเคราะห์สภาพแวดล้อม	ดำเนินการตามพันธกิจ ที่ต้อง หาจุดเด่น จุดด้อย จุดที่ควร พัฒนา มากำหนดแผนปฏิบัติ งานที่ชัดเจน
3.	มีการวางแผนงานของชมรม ให้สอดคล้องกับแผนงานของ สมาคมกีฬาจังหวัด	ดำเนินการวางแผนงานของ ชมรมให้สอดคล้องกับ แผนงานของสมาคมกีฬา จังหวัด	ต้องดำเนินการตามแผนให้ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา กีฬาแห่งชาติ แผนพัฒนา จังหวัดจังหวัด
4.	กำหนดแผนระยะสั้นและ ระยะยาวที่นำไปสู่การ ปฏิบัติได้	ดำเนินการกำหนดแผนระยะ สั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การ ปฏิบัติได้	ต้องกำหนดทั้งแผนระยะสั้น และระยะยาวให้ชัดเจนสอดคล้องกับ นโยบายกีฬาจังหวัด

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนา กิจกรรมเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
5.	จัดทำแผนปฏิบัติการและนำ แผนไปปฏิบัติให้บรรลุ วัตถุประสงค์	ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติ การและนำแผนไปปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์	กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงานงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้ชัดเจน
การจัดองค์กร			
6.	จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การ ปฏิบัติการตามแผนบรรลุ วัตถุประสงค์	ดำเนินการจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้การปฏิบัติการตามแผน บรรลุวัตถุประสงค์	จัดสำนักงานให้บุคลากรทำงาน ได้เต็มเวลา ในการติดต่อ ประสานงาน
7.	การแต่งตั้งกรรมการบริหาร และดำเนินการตามขั้นตอน ข้อบังคับของสมาคมกีฬา จังหวัด	ดำเนินการแต่งตั้ง กรรมการบริหาร และ ดำเนินการตามขั้นตอน ข้อบังคับของสมาคมกีฬา จังหวัด	ต้องมีกรมมอบหมายภาระงาน ให้คณะกรรมการ ดำเนินการ อย่างต่อเนื่อง มีการติดตามผล การดำเนินการเป็นระยะตาม กำหนด
8.	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รับผิดชอบระดับฝ่ายบริหาร สมาคมเต็มเวลา	ดำเนินการแต่งตั้ง คณะกรรมการรับผิดชอบ ระดับฝ่ายบริหารสมาคมเต็ม เวลา	ให้มีการติดต่อประสานงานได้ อย่างรวดเร็ว และสะดวกต่อ การทำงาน และการทำงานเป็น ทีม
9.	มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงาน เป็นการประจำอย่างเพียงพอ	ดำเนินการจัดเจ้าหน้าที่สมาคม ที่ทำงานเป็นการประจำอย่าง เพียงพอ	เพื่อรับผิดชอบหน้าที่และงานที่ ได้รับมอบหมายอย่างมี ประสิทธิภาพ
10.	กำหนดขอบเขตการทำงาน ของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน และสัมพันธ์กัน	ดำเนินการกำหนดขอบเขตการ ทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่าง ชัดเจนและสัมพันธ์กัน	ควรมีการกำหนดแผนปฏิบัติ งานที่ชัดเจน ที่มีผู้รับผิดชอบที่ มีความเสียสละและความสำคัญ ของการพัฒนากีฬาจักรยาน

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนากีฬา กิจกรรมเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
การปฏิบัติการ			
11.	จัดหา/ประสานงานด้านสถาน กีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่ง อำนวยความสะดวกเพื่อการ ฝึกซ้อมและการแข่งขัน	ดำเนินการจัดหา ประสานงาน ด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อการฝึกซ้อมและการ แข่งขัน	หาแหล่งที่มาของทรัพยากรใน การดำเนินการเพื่ออำนวยความสะดวก เช่น งบประมาณ สถานที่ อุปกรณ์ จากสมาคม กีฬาจังหวัด เพิ่มเติม
12.	สมาคมกีฬาจังหวัดจัดสรร งบประมาณให้ชมรมกีฬา กิจกรรมอย่างเหมาะสม	สมาคมกีฬาจังหวัดดำเนินการ จัดสรรงบประมาณให้ชมรม กีฬากิจกรรมอย่างเหมาะสม	ให้ชมรมกีฬากิจกรรมของ สมาคมได้มีส่วนร่วมในการ จัดหางบประมาณ
13.	มีสำนักงานสมาคมและสิ่ง อำนวยความสะดวกในการ บริหารจัดการที่เหมาะสม	ดำเนินการจัดสำนักงาน สมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวก ในการบริหารจัดการที่ เหมาะสม	ต้องมีการจัดสำนักงาน สิ่ง อำนวยความสะดวกให้ เจ้าหน้าที่ ที่ทำงานอย่าง เพียงพอ
14.	จัดสวัสดิการขั้นพื้นฐานที่ จำเป็นให้กับนักกีฬาตาม เกณฑ์ที่กำหนด	ดำเนินการจัดสวัสดิการขั้น พื้นฐานที่จำเป็นให้กับนักกีฬา ตามเกณฑ์ที่กำหนด	จัดระบบการจ่ายเงิน ช่าง ทางการประสานงานที่สะดวก และรวดเร็ว
15.	มีการจัดทำเว็บไซต์ของ สมาคมกีฬาจังหวัด	ดำเนินการจัดทำเว็บไซต์ของ สมาคมกีฬาจังหวัด	ควรจะมีการอัปเดตข่าวสาร ความรู้ใหม่ในด้านต่างๆ
16.	สมาคมกีฬาจังหวัดมีการ บริหารงานแบบมีส่วนร่วม	สมาคมกีฬาจังหวัดดำเนินการ บริหารงานแบบมีส่วนร่วม	ผู้ปกครองและนักกีฬาควรมี ส่วนร่วมในการบริหารจัดการ
17.	มีการสร้างแรงจูงใจและให้ รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากร ทางการกีฬา	ดำเนินการสร้างแรงจูงใจและ ให้รางวัลแก่นักกีฬาและ บุคลากรทางการกีฬา	ควรจัดกิจกรรมมอบรางวัลแก่ผู้ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อสร้าง แรงจูงใจและให้รางวัล
18.	คณะกรรมการบริหารสมาคม มีความรู้ ประสบการณ์ และ วิสัยทัศน์ด้านกีฬา	ดำเนินการพัฒนาคณะกรรมการ การบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์	ส่งเสริม อบรมหลักสูตร องค์กร ความรู้ใหม่ๆ ด้านกีฬากิจกรรม อย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนา จักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
19.	จัดทำงบประมาณสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคลุมกิจกรรมสมาคมกีฬาจังหวัด	ดำเนินการจัดทำงบประมาณสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคลุมกิจกรรมสมาคมกีฬาจังหวัด	จัดทำงบประมาณให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแผนของสมาคมกีฬาจังหวัด
20.	จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	ดำเนินการจัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	ต้องจัดประชุมติดตามผลการดำเนินการของชมรมจักรยาน
การควบคุม			
21.	ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	ดำเนินการควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	กำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดมาตรฐานที่สูงกว่าเดิม
22.	บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	ดำเนินการบริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	การกำหนดการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ
23.	มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน	ดำเนินการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน	มีการปฏิบัติไปได้สักกระยะหนึ่ง ควรมีการติดตามและประเมินผลว่าการควบคุมเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่
24.	มีการจัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือน และประจำปี	ดำเนินการจัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือน และประจำปี	จัดทำตามข้อบังคับและกฎหมาย
25.	มีการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการดำเนินงาน	ดำเนินการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการดำเนินงาน	ประเมินผล ทบทวนแผนและการเปรียบเทียบกับกีฬาอื่น

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนากีฬา จักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
การสรรหาและคัดเลือกนักกีฬา			
1.	วางแผนการจัดการแข่งขัน กีฬาภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบ	ดำเนินการวางแผนการ จัดการแข่งขันกีฬาภายใน จังหวัดอย่างเป็นระบบ	การคัดเลือกนักกีฬา จัดทำ แผนการฝึกซ้อม ก่อนแข่งขัน ระหว่างแข่งขัน หลังแข่งขัน ตามศักยภาพของนักกีฬา
2.	มีการกำหนดการคัดเลือก ตัวนักกีฬากำหนดไว้ใน ปฏิทิน/ แผนการ ดำเนินงานประจำปี	ดำเนินการกำหนดการ คัดเลือกตัวนักกีฬากำหนดไว้ ในปฏิทิน/ แผนการ ดำเนินงานประจำปี	กำหนดช่วง วัน เวลา ให้สอดคล้องกับช่วงระยะ การแข่งขัน ตลอดทั้งปี
3.	การแต่งตั้งคณะกรรมการ คัดเลือกนักกีฬาและ เตรียมการฝึกซ้อมของ นักกีฬา	ดำเนินการแต่งตั้ง คณะกรรมการคัดเลือก นักกีฬาและเตรียมการ ฝึกซ้อมนักกีฬา	ควรมีผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬา จักรยานเข้าร่วมกับคัดเลือก นักกีฬาด้วย
4.	มีการกำหนดเกณฑ์ในการ คัดเลือกตัวนักกีฬา	ดำเนินการกำหนดเกณฑ์ใน การคัดเลือกตัวนักกีฬา	ควรกำหนดมีวิธีการคัดเลือก ที่เหมาะสมกับแต่ละประเภท
5.	การคัดเลือกหลายหลายวิธี เพื่อให้ได้นักกีฬาที่ดีที่สุด	ดำเนินการคัดเลือก หลายหลายวิธี เพื่อให้ได้ นักกีฬาที่ดีที่สุด	ต้องพิจารณาจาก โครงสร้าง ของร่างกายที่มีความเหมาะสม ของนักกีฬาจักรยาน ประเภทคู่ ถนน ภูเขา
6.	การคัดเลือกตามเกณฑ์ ที่กำหนด	ดำเนินการคัดเลือกตามเกณฑ์ ที่กำหนด	คัดเลือกตามเกณฑ์ที่วางไว้ให้ สอดคล้องกับฝึกซ้อม แข่งขัน
7.	การทาบทามนักกีฬาที่มี ผลงานดี เข้าร่วมร่วมทีม เป็นการส่วนตัว	ดำเนินการการทาบทาม นักกีฬาที่มีผลงานดี เข้าร่วมร่วมทีมเป็นการส่วนตัว	ควรติดตามผลงานของ นักกีฬาอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนากีฬา จักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
8.	ใช้ผลงานจากการแข่งขันกีฬาในรายการต่างๆ เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกนักกีฬา	ดำเนินการใช้ผลงานจากการแข่งขันกีฬาในรายการต่างๆ เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกนักกีฬา	เพื่อให้ได้ศักยภาพที่ดีที่สุด เปรียบเทียบแต่ละปีด้วย
การพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา			
1.	มีแผนงาน โครงการส่งเสริมพัฒนาและการสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน	ดำเนินแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและการสนับสนุนนักกีฬาเยาวชน	ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
2.	มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ดำเนินโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ต้องประสานความร่วมมือนักเรียนสำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา และศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา มีงานที่มั่นคง และทุกส่วนต้องร่วมมือกัน
3.	มีการส่งเสริมบุคลากรไปอบรมการพัฒนา ฝึกทักษะและความสามารถที่จำเป็น สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน	ดำเนินการส่งเสริมบุคลากรไปอบรมการพัฒนา ฝึกทักษะและความสามารถที่จำเป็น สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน	ต้องส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม รับความรู้เรื่องกีฬาจักรยาน ทักษะ เทคนิค แทคติก การเป็นผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน
4.	กิจกรรมการให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ	ดำเนินกิจกรรมการให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ	ผู้ปกครองเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญที่สุดจะต้องให้ความรู้ และเป้าหมายของการฝึกนักกีฬา
5.	มีกิจกรรมด้านวิชาการเสริมให้นักกีฬาที่เป็นนักเรียน นักศึกษา	ดำเนินกิจกรรมด้านวิชาการเสริมให้นักกีฬาที่เป็นนักเรียน นักศึกษา	ต้องจัดหาบุคลากรให้ความรู้เพิ่มเติม หลังจากที่รายการแข่งขันสิ้นสุดลง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนาคุณภาพ กิจกรรมเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
6.	พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหาร ผู้จัดการ ทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่าง สม่ำเสมอ	ดำเนินการพัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ ฝึกสอน และนักกีฬาอย่าง สม่ำเสมอ	ส่งไปอบรม ศึกษา สร้าง ประสบการณ์จากการปฏิบัติ และศึกษาดูงานจากรายการ สำคัญๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ได้เทคนิคใหม่ๆ
7.	นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การ กีฬามาประยุกต์ในการ พัฒนาการกีฬาจักรยาน	ดำเนินการนำความรู้ทาง วิทยาศาสตร์การกีฬามา ประยุกต์ในการพัฒนาการ กีฬาจักรยาน	ส่งเข้าร่วมอบรมกับจาก สมาคมกีฬาจักรยานแห่ง ประเทศไทย และการกีฬาแห่ง ประเทศไทย
การจัดสวัสดิการ			
1.	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ต่อสมาคมกีฬาจังหวัด ขอ งบประมาณจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ใช้ในการฝึกซ้อม	ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติ การประจำปีต่อสมาคมกีฬา จังหวัด ของงบประมาณจัดซื้อ วัสดุ อุปกรณ์ ใช้ในการ ฝึกซ้อม	จัดทำแผนของงบประมาณให้ สอดคล้องกับแผนจัดการ งบประมาณของสมาคมกีฬา จังหวัด
2.	การจัดหางานที่มั่นคงในการ ดำรงชีวิตให้นักกีฬา	ดำเนินการจัดหางานที่มั่นคง ในการดำรงชีวิตให้นักกีฬา	หน่วยงานราชการ และเอกชน ควรจะเข้ามามีส่วนร่วมในการ จัดการงานให้กับนักกีฬาที่ สำเร็จการศึกษา
3.	มีทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับ นักกีฬา	ดำเนินการจัดทุนอุดหนุน การศึกษาสำหรับนักกีฬา	จัดทุนเรียนฟรี ที่พักฟรี สำหรับนักกีฬาที่มีผลงานดี
4.	สวัสดิการที่สมาคมจัดให้ เพิ่มเติม เช่น เงินบำรุงขวัญ การบาดเจ็บ ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต/สุขภาพ	จัดสวัสดิการที่สมาคมจัดให้ เพิ่มเติม เช่น เงินบำรุงขวัญ การบาดเจ็บ ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต/สุขภาพ	ควรมีการจัดสวัสดิการ และ อุบัติเหตุ เพื่อสร้างความพึง พอใจแก่ผู้ปกครอง และนักกีฬา ทั้งขณะฝึกซ้อมและแข่งขัน

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ลำดับ	ปัญหาการดำเนินงาน	แนวทางการพัฒนากีฬา จักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	ความคิดเห็น จากการสนทนากลุ่ม
5.	การได้รับการสนับสนุนด้าน การศึกษา เช่น การจัดหาที่ เรียน หรือศึกษาต่อ	ดำเนินการสนับสนุนด้าน การศึกษา เช่น การจัดหาที่ เรียน หรือศึกษาต่อ	ควรจะมีทุนการศึกษาในการ แบ่งเบาภาระครอบครัว สำหรับ นักกีฬาที่มีผลงาน
6.	การยกย่องเชิดชูเกียรติของ นักกีฬา และผู้ฝึกสอนของ สมาคมกีฬาจังหวัด	ดำเนินการยกย่องเชิดชูเกียรติ ของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนขอ สมาคมกีฬาจังหวัด	ควรจัดงานมอบรางวัล ที่สร้าง ชื่อเสียงให้กับจังหวัด
7.	มีการกำหนดเกณฑ์ในการ สนับสนุน	ดำเนินการกำหนดเกณฑ์ใน การสนับสนุน	ให้มีความเหมาะสมแต่ละ ประเภทของกีฬาจักรยาน

จากตารางที่ 8 ผู้วิจัยได้เรียงลำดับแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยาน เพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษดังต่อไปนี้ ด้านการบริหารจัดการ การวางแผน ควรกำหนดแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีความชัดเจนของชมรมจัดทำแบบ บันทึกรายงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และเสนอต่อไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และการกำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวที่ นำไปสู่การปฏิบัติได้ให้สอดคล้องกับนโยบายกีฬาจังหวัด การจัดองค์กร ควรดำเนินการแต่งตั้ง กรรมการบริหาร และดำเนินการตามขั้นตอนข้อบังคับของสมาคมกีฬาจังหวัด และกำหนดขอบเขต การทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน การปฏิบัติการ ควรจัดหา ประสานงานด้าน สถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน การหา แหล่งที่มาของทรัพยากรเพิ่มเติม และให้สมาคมกีฬาจังหวัดดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้ชมรม กีฬาจักรยานอย่างเหมาะสม โดยให้ชมรมกีฬาจักรยานของสมาคมได้มีส่วนร่วม การควบคุม ควรมี ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดำเนินการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน และจัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือน และประจำปีให้เป็นไปตามข้อบังคับ การสรรหาและคัดเลือกนักกีฬา มีการวางแผนการจัดการ แข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ การแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกนักกีฬาและเตรียมการ ฝึกซ้อมนักกีฬา การกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา กำหนดการคัดเลือกตัวนักกีฬา กำหนด ไว้ในปฏิทิน/แผนการดำเนินงานประจำปี ควรมีส่วนเกี่ยวข้องด้านกีฬาจักรยานเข้าร่วมกับคัดเลือก

นักกีฬาด้วย และต้องพิจารณาจาก โครงสร้างของร่างกายที่มีความเหมาะสมของนักกีฬาจักรยาน การพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา มีกิจกรรมการให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬาไปสู่ ความเป็นเลิศ ผู้ปกครองเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญที่สุดจะต้องให้ความรู้ และเป้าหมายของการ ฝึกนักกีฬา การนำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬาจักรยานต้อง ประสานความร่วมมือจากทุกส่วนต้องร่วมมือกัน ส่งไปอบรม สร้างประสบการณ์จากการปฏิบัติ และศึกษาจากรายการสำคัญๆ การจัดสวัสดิการ การสนับสนุนด้านการศึกษา จัดหางาน ที่มั่นคงในการดำรงชีวิตให้นักกีฬาและจัดหางานที่มั่นคงให้ทำหลังจากการพ้นเป็นนักกีฬา จัดทุนอุดหนุนจัดสวัสดิการที่สมาคมจัดให้เพิ่มเติม ควรมีส่วนร่วมในการจัดการงานให้กับนักกีฬา ที่สำเร็จการศึกษา และมีการจัดสวัสดิการ และอุบัติเหตุ

สรุปแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา จังหวัดศรีสะเกษ ตามรูปแบบการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ 4 ด้าน มีดังนี้

1. การบริหารจัดการ

การวางแผน มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีความชัดเจน ของชมรมจัดทำแบบบันทึกลงสู่รายงานเพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข และเสนอต่อไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมหาจุดเด่น จุดด้อย จุดที่ควรพัฒนา มากำหนดแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนวางแผนงานของชมรมให้สอดคล้องกับแผนงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัดจังหวัดกำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จัดทำ แผนปฏิบัติการและนำแผนไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายวิธีการ ดำเนินงานงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้ชัดเจน

การจัดองค์กร มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์ แต่งตั้งกรรมการบริหาร และดำเนินการตามขั้นตอนข้อบังคับของสมาคมกีฬาจังหวัดมอบหมาย ภาระงานให้คณะกรรมการ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามผลการดำเนินการเป็นระยะตาม กำหนดแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบระดับฝ่ายบริหารสมาคมเต็มเวลาจัดเจ้าหน้าที่สมาคม ที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอรับผิดชอบหน้าที่และงานที่ได้รับมอบหมายกำหนดขอบเขต การทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน

การปฏิบัติการ มีการจัดสรรงบประมาณให้ชมรมกีฬาจักรยานอย่างเหมาะสมและมีส่วนร่วม ในการจัดหางบประมาณจัดสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการ ที่เหมาะสมและเพียงพอ จัดสวัสดิการขั้นพื้นฐานที่จำเป็นให้กับนักกีฬาคตามเกณฑ์ที่กำหนดจัดทำ เว็บไซต์ของสมาคมกีฬาจังหวัดสมาคมกีฬาจังหวัดดำเนินการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม ให้ผู้ปกครองและนักกีฬาควรมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่

นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาจัดกิจกรรมมอบรางวัลแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลพัฒนาคณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ด้านกีฬา ส่งเสริม อบรมหลักสูตร องค์ความรู้ใหม่ ๆ ด้านกีฬาจักรยาน อย่างต่อเนื่อง จัดทำงบประมาณ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคณบดีกิจกรรมสมาคมกีฬาจังหวัดให้ครอบคลุม และสอดคล้องกับแผนปฏิบัติของสมาคมกีฬาจังหวัด

การควบคุม มีความคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดมาตรฐานที่สูงกว่าเดิมบริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบ ได้ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลว่า การควบคุมเป็นไปตามเป้าหมายจัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือน และประจำปีตามข้อบังคับและ กฎหมาย และกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการดำเนินงาน

2. การสรรหาและคัดเลือกนักกีฬา ควรวางแผนการจัดการแข่งขันเพื่อให้นักกีฬา กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา กำหนดการคัดเลือกตัวนักกีฬากำหนดไว้ในปฏิทิน/ แผนการดำเนินงานประจำปี และวิธีการคัดเลือกที่หลากหลายเพื่อให้ได้นักกีฬาที่ดีที่สุด รวมไปถึง การใช้ผลงานจากการแข่งขันกีฬาในรายการต่างๆ เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกนักกีฬา แต่งตั้ง คณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา ดำเนินการคัดเลือกตาม เกณฑ์ที่กำหนด

3. การพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา ควรมีการทำแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและ สนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน ส่งเสริมบุคลากร ไปอบรมการพัฒนา ฝึกทักษะและความสามารถที่ จำเป็น สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน และความรู้แก่ผู้ปกครองในการพัฒนานักกีฬา ส่งเสริมด้าน วิชาการเสริมให้นักกีฬาที่เป็นนักเรียน นักศึกษา นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใน การพัฒนาการกีฬาจักรยาน มีโครงการความร่วมมือการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ

4. การจัดสวัสดิการ ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อสมาคมกีฬาจังหวัด ขอ งบประมาณจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ใช้ในการฝึกซ้อม กำหนดเกณฑ์ในการสนับสนุน จัดทุนอุดหนุน การศึกษาสำหรับนักกีฬา สนับสนุนด้านการศึกษา เช่น การจัดหาที่เรียน หรือศึกษาต่อ สวัสดิการที่ สมาคมจัดให้เพิ่มเติม เช่น เงินบำรุงขวัญ การบาดเจ็บ ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต/สุขภาพ การยกย่องเชิดชูเกียรติของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนของสมาคมกีฬาจังหวัด จัดหางานที่มั่นคงในการ ดำรงชีวิตให้นักกีฬา