

แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาสีนักเรียนเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา
จังหวัดศรีสะเกษ

พญกษศาสตร ล่ำพูทรา

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาวิทยาศาสตรการออกกำลังกายและการกีฬา
คณะวิทยาศาสตรการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา
กรกฎาคม 2557
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา
วิทยานิพนธ์ของ พญกษศาสตร์ ลำพุกธา ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา
ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ)
..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริพร อนุศาสนนันท์)
..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
(รองศาสตราจารย์ ดร.นภพร ทศนัยนา)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน
(รองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย)
..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ)
..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริพร อนุศาสนนันท์)
..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤพนธ์ วงศ์จตุรภัทร)

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและกีฬา
ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
(ดร.ศักดิ์ชาย พัทธกัญวงศ์)

วันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2557

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก รองศาสตราจารย์ ดร.นภพร ทศนัยนา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริพร อนุศาสนนันท์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความละเอียดถี่ถ้วนและเอาใจใส่ด้วยดีเสมอมา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่งจึงขอกราบขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ดร.ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา รองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย ประธานคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาให้ความรู้ ให้คำปรึกษาตรวจสอบแก้ไขและวิจารณ์ผลงาน ทำให้วิทยานิพนธ์มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และคุณสมศักดิ์ มะเส คุณแสนห์ เหล่าศักดิ์ชาย และพันจ่าอากาศเอกศุภภัทรศรีไสว ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่กรุณาตรวจสอบค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงเครื่องมือวิจัย

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ปกครองในจังหวัดศรีสะเกษ ทุก ๆ ท่าน ที่เอื้อเฟื้อเวลาในการกรอกแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ด้วยดี รวมทั้งคุณชัชพงษ์รัตนวิระประดิษฐ์ คุณพรสิริ รักษาสมัย คุณอภิชา วัฒนะวิโรฒ และคุณพิชชา นพกาล ที่ช่วยให้กำลังใจและให้ความช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำเร็จได้ด้วยดี

ขอกราบพระคุณ คุณพ่อสมเกียรติ คุณแม่พริดา ลำพุทธาและคุณพิมพ์ศิริ โกกทาน ตลอดจนพี่ ๆ น้องทุกคนที่สนับสนุนให้การศึกษาด้วยความรัก ความห่วงใย ความเข้าใจเสมอมา คุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอบเป็นกตัญญูทดแทนที่แด่บุพการี บุรพคณาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านทั้งในอดีตและปัจจุบัน ที่ทำให้ข้าพเจ้าเป็นผู้มีการศึกษาและประสบความสำเร็จจนตราบนานเท่านานนี้

พญกษศาสตร์ ลำพุทธา

52910249: สาขาวิชา: วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา; วท.ม.

(วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา)

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนา/ การบริหารจัดการ/ กีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ/ สมาคมกีฬาจังหวัด

พลกษศาสตร์ ลำพูน: แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของ
สมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ (DEVELOPING MANAGERIAL GUIDELINE OF CYCLING FOR THE
EXCELLENCE OF SISAKET PROVINCIAL SPORTS ASSOCIATION) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์:
สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ, Ph.D., นภพร ทศน์ขนา, ค.ด., สุริพร อนุศาสนนันท์, ค.ด. 159 หน้า. ปี 2557.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแนวทางการบริหารจัดการด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ
ของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ โดยศึกษาสภาพปัญหาในการดำเนินงาน และสร้างแนวทางในการพัฒนาการบริหาร
จัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ โดยศึกษาตามรูปแบบการพัฒนากีฬา
เพื่อความเป็นเลิศของ กทท.4 ด้านศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน โดยใช้ PESTLE/ SWOT ศึกษาสภาพปัญหา
ด้านดำเนินงานประชากรเป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ปกครองนักกีฬา
จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 65 คน เครื่องมือวิจัยเป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีค่าความเที่ยงตรง .89 มีค่า
ความเชื่อมั่น .94 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และดัชนีการจัด
เรียงลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็น (PNI) และรับรองและให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนา
การบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ โดยใช้วิธีการสนทนากลุ่ม
ผลการวิจัยพบว่า

1. การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ พบว่า จุดแข็ง คือ
นักกีฬามีความสามารถและประสบการณ์สูงในระดับชาติ มีนักกีฬาต้นแบบที่เป็นแรงจูงใจ จุดอ่อนคือ สภาพที่ขรุขระ
และไม่เพียงพอของทรัพยากรกีฬาที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานการพัฒนาทีม โอกาสคือ กระแสสังคมทำให้
ประชาชนส่วนใหญ่มีความตื่นตัวในเรื่องกีฬาสูงขึ้นอุปสรรคคือ ในเวลาว่างของเยาวชนให้ความสนใจด้านกีฬา
น้อยกว่ากิจกรรมอื่น ๆ

2. สภาพปัญหาในการดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ
พบว่า ความต้องการจำเป็นที่ต้องการแก้ไขปัญหามากที่สุดเรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจัดสวัสดิการ
ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา และด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา ตามลำดับ

3. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ
ประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการ ให้มีการวางแผนงานของชมรมให้สอดคล้องกับแผนงานของสมาคมกีฬา
กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจนและสัมพันธ์กัน จัดสรรงบประมาณให้ชมรมกีฬาจักรยาน
อย่างเหมาะสม จัดหา/ ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ
ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ด้านการสรรหาและ
การคัดเลือกนักกีฬา กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก ใช้ผลงาน และหาพบหานักกีฬาที่มีผลงานดี ด้านการพัฒนา
บุคลากรและนักกีฬา ให้มีการส่งเสริมบุคลากรไปอบรมการพัฒนา ฝึกทักษะและความสามารถที่จำเป็นสำหรับ
ผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยาน นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬาจักรยาน และด้านการจัด
สวัสดิการ การสนับสนุนด้านการศึกษา การจัดหาทุนที่มั่นคง การเงิน และการรักษาพยาบาล

52910249: MAJOR: EXERCISE SCIENCE AND SPORT; M.Sc.

(EXERCISE SCIENCE AND SPORTS)

KEYWORDS: DEVELOPING GUIDELINE/ MANAGERIAL/ CYCLING FOR THE EXCELLENCE/
PROVINCIAL SPORTS ASSOCIATION

PLUEKSASART LUMPUTTHA: (DEVELOPING MANAGERIAL GUIDELINE OF CYCLING
FOR THE EXCELLENCE OF SISAKET PROVINCIAL SPORTS ASSOCIATION. ADVISORY

COMMITTEE: SUNTIPONG PLUNGSUWAN, Ph.D., NOPPORN TASNAINA, Ph.D., SUREEPORN
ANUSASANANAN, Ph.D. 159 P. 2014.

The purpose of this research were to propose the developing managerial guideline of cycling for the excellence of Sisaket Provincial Sport Association. The research commenced by studying the SAT. development patterns for Sports Excellence of 4 systems including management, recruitment and athletes selection, personnel development and welfare. The population of research was 65 which were selection from Provincial Sport Association administrator, coaches, athletes and parents of athletes in Sisaket province. The rating-scale type questionnaires on observed operations and expected operations were used as the tool of research. Those questionnaire was developed by researchers which validated at .89 and reliability at .94. The Priority Need Index (PNI_{modified}) between observed operations and expected operations were used for the main purpose of study. The data were then formulated the managerial guideline and took in to focus group discussion.

The research findings were as follows:

1. According to SWOT analysis, the strength were the talent and experience at the national level of athletes. The Superstars were the idol of the youths and motivated them to join in sport. The weakness was in adequate of sports resources. The opportunity was the interesting of people in sports performance. The threat was the lack of interesting in sports activities in the youth.

2. The solving of the problems in the implementation of cycling for the excellence of Sisaket Provincial Sport Association were prioritized as follow, welfare, management system, personnel and athletes development, the recruitment and selection of athletes.

3. The managerial guideline of cycling for the excellence of Sisaket Provincial Sport Association were planning, defining the clearly scope of work of each party, establishing the location for the cycling club. procuring the equipments, facilities for office and training. Setting the criterions for recruitment and selection of athletes, development of club personnel and athletes empowering coaches and athletes with sports sciences, supporting education, jobs, medical expenses as the welfare for personnel and athletes.

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ซ
สารบัญภาพ	ญ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
คำถามการวิจัย	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
ขอบเขตของการวิจัย	4
นิยามศัพท์เฉพาะ	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	8
สมาคมกีฬาจังหวัด	22
กีฬาจักรยาน	41
หลักการบริหารจัดการ	42
ทฤษฎี PESTLE Analysis และการวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis)	44
ทฤษฎีและแนวความคิดเกี่ยวกับความหวัง	48
แนวคิดเกี่ยวกับความต้องการจำเป็น	52
การสนทนากลุ่ม	58
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	65
3 วิธีดำเนินการวิจัย	79
ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐาน กีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา จังหวัดศรีสะเกษ.....	79

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาสภาพปัญหาการดำเนินงานด้านกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	79
ขั้นตอนที่ 3 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ	82
4 ผลการวิจัย	84
สัญลักษณ์ที่ใช้แทนในการวิเคราะห์	84
ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา จังหวัดศรีสะเกษ.....	85
ตอนที่ 2 สภาพปัญหาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศ ของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ	87
ตอนที่ 3 การสร้างแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬากีฬาจักรยาน เพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ	97
5 สรุป อภิปรายและข้อเสนอแนะ	107
สรุปผลการวิจัย	107
อภิปรายผล	110
ข้อเสนอแนะในการนำเสนอผลการวิจัยไปใช้	118
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป	118
บรรณานุกรม	119
ภาคผนวก	127
ภาคผนวก ก	128
ภาคผนวก ข	135
ภาคผนวก ค	138
ภาคผนวก ง.....	145
ประวัติย่อของผู้วิจัย	159

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของสถานภาพของประชากร	87
2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการ ดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ	89
3 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ...	90
4 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการบริหารจัดการ	91
5 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา	94
6 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา	95
7 ค่าเฉลี่ยสภาพที่เป็นจริงค่าเฉลี่ยสภาพที่คาดหวัง ค่าความต้องการจำเป็นและลำดับ การดำเนินงานด้านกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ในด้านการจัดสวัสดิการ	96
8 แนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคมกีฬา จังหวัดศรีสะเกษ ผู้วิจัยนำข้อมูลจากตอนที่ 3 มาเป็นแนวทางในการสัมภาษณ์ ด้วยวิธีการสนทนากลุ่ม	97
9 การตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหา	136
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวัง ในด้านการบริหารจัดการ	139
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวัง ในด้านการสรรหาและการคัดเลือกนักกีฬา	142
12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวัง ในด้านการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา	143

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
13	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงมาตรฐาน สภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวัง ในการจัดสวัสดิการ
	144

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย	7
2 โครงสร้างสมาคมกีฬาจังหวัด	31
3 ทฤษฎี PESTLE Analysis.....	45
4 การประเมินองค์การแบบเปรียบเทียบสถานการณ์	46
5 ลำดับความต้องการจำเป็นของ Maslow	53