

รูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม:

กรณีศึกษาโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชานุกูล) จังหวัดยะลา

สมพักร์ สันติพงศ์ศักดิ์

คุณภูนพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2556

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์และคณะกรรมการสอบดุษฎีนิพนธ์ ได้พิจารณา
ดุษฎีนิพนธ์ของ สมพักร์ สันติพงศ์ศักดิ์ ฉบับนี้แล้วเห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา¹
ตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข)

คณะกรรมการสอบดุษฎีนิพนธ์

ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รุ่ง เจนจิต)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ งามกนก)

คณะกรรมการศาสตร์อนุมัติให้รับดุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา²
ตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณบดีคณะศึกษาศาสตร์

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี ແບ່ນກສິກ)

วันที่ 25 เดือน กันยายน พ.ศ. 2556

ประกาศคุณภาพการ

คุณภูนพันธ์ สำเร็จได้ด้วยดีจากความกรุณาและความช่วยเหลือเป็นอย่างดีจาก
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงวิชญ์ สมพงษ์ธรรม ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันต์นาวี
ดร.สุบุน นุลเมือง ดร.พิสันท์ นุ่นเกลี้ยง ดร.กвинทร์เกียรติ นนร์พะ ผู้อำนวยการสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาฉะเชิงเทรา เขต 1 และ นางสาวณัฐนันท์ สุวรรณเจริญ ที่ปรึกษา
ให้คำปรึกษา แนะนำแก่ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ และสนับสนุนให้กำลังใจเป็นอย่างดีตลอดมา ผู้วิจัย
ขอกราบขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงวิชญ์ สมพงษ์ธรรม และผู้ช่วยศาสตราจารย์
ดร.สมโภชน์ อเนกสุข ที่ได้กรุณาเป็นที่ปรึกษาและให้กำลังใจในการดำเนินงานวิจัยและ
ขอขอบพระคุณศาสตราจารย์ ทุกท่านในภาควิชาการบริหารการศึกษาที่ได้ให้ความรู้ แนวคิด
ตลอดจนให้คำแนะนำจนคุณภูนพันธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ถูกต้อง

ขอขอบพระคุณ นางพิพัฒรรณ แจ่มไฟนูล์ ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ สำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาฉะเชิงเทรา เขต 1 และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวี ใจกลางกิจ
ที่ให้ความอนุเคราะห์เป็นวิทยากรให้ความรู้ในการจัดอบรมความรู้

ขอขอบพระคุณผู้ร่วมวิจัยทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการทำคุณภูนพันธ์ครั้งนี้

ขอขอบพระคุณนายพรชัย ประเสริฐสารรักษ์ ผู้บริหาร โรงเรียนวัดชนะสงคราม คณะครุ คณะกรรมการ
สถานศึกษา ผู้แทนชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตำบลคลองนครเนื่องเขต ที่ให้
ความร่วมมือในการวิจัยเชิงปฏิบัติการและให้ข้อมูลในการทำคุณภูนพันธ์ครั้งนี้

สุดท้ายนี้ขอกราบขอบพระคุณ บิดา แมรดา และครอบครัว ญาติพี่น้องทุกคนที่เคยเป็น
กำลังใจให้การสนับสนุนช่วยเหลือด้วยดีตลอดมา ขอขอบคุณเพื่อนร่วมรุ่นนิสิตปริญญาเอก
สาขาวิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพาทุกท่านที่เคยให้กำลังใจ จนคุณภูนพันธ์ฉบับนี้สำเร็จ
ลุล่วงด้วยดี

สมพกร์ สันติพงศ์ศักดิ์

52810023: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ด. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: รูปแบบ/ สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้/ การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม/

โรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชานุกูล)/ จังหวัดฉะเชิงเทรา

สมพาร์ สันติพงศ์ศักดิ์: รูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยการวิจัย เชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม: กรณีศึกษาโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชานุกูล)

จังหวัดฉะเชิงเทรา (A MODEL OF SCHOOL LEARNING RESOURCES DEVELOPMENT BY USING PARTICIPATORY ACTION RESEARCH: A CASE STUDY OF WATCHANASONGSAN SCHOOL, CHACHEONGSAO PROVINCE) คณะกรรมการควบคุม
ดุษฎีนิพนธ์: เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม, ค.ด., สมโภชน์ อเนกสุข, กศ.ด. 279 หน้า. ปี 2556.

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม และประเมินประสิทธิผลของรูปแบบการพัฒนา สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้: กรณีศึกษาโรงเรียนวัดชนะสงคราม เทคนิคที่ใช้ในการวิจัยเป็นการ วิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR) จำนวน 2 รอบ ตามแนวคิดของ เค็มมิส และแมคแท็กการ์ด (Kemmis & McTaggar, 1988) และสุภากานต์ จันทวนิช (2531) กระบวนการวิจัยมี 5 ระยะ ได้แก่ 1) ระยะเตรียมการวิจัย 2) ระยะการวิเคราะห์สถานการณ์ 3) ระยะวางแผน 4) ระยะการนำแผนไปปฏิบัติ 5) ระยะการการสังเกต และการสะท้อนกลับ พื้นที่ที่ศึกษาได้แก่ โรงเรียน วัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชานุกูล) กลุ่มเป้าหมายปฏิบัติการ ได้แก่ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 41 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ การประชุมเชิงปฏิบัติการ คู่มือการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียนและการสนับสนุน กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การ วิเคราะห์เนื้อหา และการสรุปเชิงอุปนัย

ผลการวิจัย พบว่า รูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งการเรียนรู้ในโรงเรียน วัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชานุกูล) จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบด้วย 5 กระบวนการ ได้แก่ 1) สร้างทีมงานทางวิชาการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ 2) ร่วมคิดร่วมจัดทำแผนกลยุทธ์ พัฒนา แหล่งเรียนรู้ 3) ร่วมปฏิบัติ: ทีมกลุ่มสาระการเรียนรู้ 4) ร่วมประเมินและพัฒนา 5) ร่วมพัฒนา อย่างต่อเนื่องสู่ภาคต่อ ประสิทธิผลของรูปแบบที่สร้างขึ้น มีแหล่งการเรียนสำหรับนักเรียน ศึกษาค้นคว้า ดังนี้ ห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ห้องปฏิบัติ ทางภาษา ห้องสมุด ห้องอาชีว ห้องดนตรีนาฏศิลป์ สวนสนุนไฟฟ้า โรงเรือนแพะเห็ด และโรงเรือนเลี้ยงไก่ ส่งผลให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา

52810023: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; Ed.D.
(EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: A MODE/ SCHOOL LEARNING RESOURCES DEVELOPMENT
PARTICIPATORY ACTION RESEARCH/ WATCHANASONGSAN
SCHOOL, CHACHEONGSAO PROVINCE

SOMPAK SANTIPONGSAK: A MODEL OF SCHOOL LEARNING
RESOURCES DEVELOPMENT BY USING PARTICIPATORY ACTION RESEARCH: A
CASE STUDY OF WATCHANASONGSAN SCHOOL, CHACHEONGSAO PROVINCE.
ADVISORY COMMITTEE: CHAROENWIT SOMPONGTHAM, Ph.D., SOMPOCH
ANEGRASUKHA, Ed.D. 279 P. 2013.

The purposes of the study were to; develop a model for learning resource development, a participatory case study of Watchanasongsan school and to assess the effectiveness of the model for the learning resource development. The research technique used in the study was Kemmis and McTaggart Participatory Action Research (PAR). The research process composed of 5 phases, they were; Phase 1; Pre-research, Phase 2; Situation analysis, Phase 3; Planning, Phase 4; Implementation and Phase 5; Observation and reflection. The setting for the study was at Watchanasongsan. There were 41 participants, consisted of 1 school director, 15 teachers, 3 school board committee basic education level, 10 parents, 2 guardians, and 10 students. The tools for data collection were focus group and workshop. The data analysis was done through content analysis and deductive summary.

The results were that the model for learning resource development consisted of five processes they were; 1) Developing of academic learning resource team, 2) Participating in developing strategic plan, 3) Participating in practice (teaching the subjects) 4) Participating in evaluation and development, and 5) Participating continually development into the future. As the results, the following learning resources were available; science laboratory, computer laboratory, language laboratory, library, ASEAN room, music and folk dance room, herb garden, mushroom nursery, and chicken nursery. These affect students' learning quality.

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๕
สารบัญ.....	๖
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญภาพ	๘
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
คำถามของการวิจัย	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย	6
ขอบเขตของการวิจัย	9
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	13
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	16
นโยบายการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งการเรียนรู้.....	17
หลักการแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งการเรียนรู้.....	20
สภาพปัจจุบันและปัญหาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียนวัดชนะสงคราม	57
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวของกับการบริหารแบบมีส่วนร่วม	62
การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม	63
กระบวนการพลังสร้างสรรค์.....	79
รูปแบบและการพัฒนารูปแบบ	82
เทคนิคการสอนทนาถกลุ่ม	89
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	90
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	96
ระบบการเตรียมการวิจัย.....	96
ระบบการวิเคราะห์สถานการณ์	100

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ระบบการวางแผน	105
ระบบการนำเสนอไปปฏิบัติ	107
ระบบการสังเกต และการสะท้อนผล	107
การสังเคราะห์รูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้	114
การประเมินประสิทธิผลของรูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้	114
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	116
การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	116
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	116
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	156
สรุปผลการวิจัย	156
อภิปรายผล	157
ข้อเสนอแนะ	165
บรรณานุกรม	167
ภาคผนวก.....	178
ภาคผนวก ก	179
ภาคผนวก ข	181
ภาคผนวก ค	187
ภาคผนวก ง	245
ภาคผนวก ช	254
ภาคผนวก ฉ	263
ประวัติย่อของผู้วิจัย	279

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ความคิดร่วมยอด A-I-C	81
2 ปฏิทินดำเนินการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชาธิรัตน์)	105
3 ปฏิทินการปฏิบัติโครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชาธิรัตน์) รอบที่ 2	112
4 สภาพและความต้องการการจัดแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชาธิรัตน์) อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา	119
5 ทิศทางการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งการเรียนรู้ ของโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชาธิรัตน์)	123
6 กลยุทธ์การพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้	124
7 แผนปฏิบัติการ โครงการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียน	126
8 ผลการสังเกตและการสะท้อนผล	130
9 แผนปฏิบัติการ โครงการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียน	136
10 ระยะการสังเกต และการสะท้อนผล รอบที่ 2	140
11 สภาพการจัดแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนวัดชนะสงคราม (อนันตชัยประชาธิรัตน์) อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิง รอบที่ 2	142
12 ผลกระทบการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ของโรงเรียน	148

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 แนวคิดและขั้นตอนในการวิจัย.....	8
2 โครงสร้างแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน.....	34
3 ข้อมูลพื้นฐานเพื่อการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน	35
4 กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการจัดและการใช้แหล่งการเรียนรู้	36
5 กลยุทธ์การพัฒนาแหล่งกิจกรรมที่ส่งเสริมการใช้แหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน.....	37
6 เครื่องข่ายกระบวนการจัดการชุมชน	66
7 กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม	70
8 เกติยาปฏิสัมพันธ์	71
9 ความสัมพันธ์ระหว่างผู้วิจัย ชาวบ้าน และชุมชนสำหรับวิจัย 3 รูปแบบ.....	73
10 ความสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้าน นักวิจัย นักพัฒนาหรือองค์กรก่อนและหลังการทำวิจัย เชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม	75
11 ขั้นตอนการวิจัยการพัฒนารูปแบบ ร่างรูปแบบจากการวิเคราะห์เอกสารและการศึกษา จากสภาพจริง.....	88
12 โครงสร้างการบริหาร โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้.....	103
13 โครงสร้างการบริหาร โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้.....	122
14 รูปแบบการพัฒนาสถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้.....	151