

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรค้านนักงาน  
ของสถาบันการผลศึกษา

สุวัชช์ ฤทธิโสม

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University

๒๓ ๐๙ ๒๕๕๘

3 4 9 8 2 1

คุณภูนิพนธ์ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาด้านหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา  
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

กันยายน 2555

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการควบคุมคุณภูมิพนธ์และคณะกรรมการสอบคุณภูมิพนธ์ได้พิจารณา  
คุณภูมิพนธ์ของ สุชาติ ฤทธิโสม ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>1</sup>  
ตามหลักสูตรนิรัชญาคุณภูมิบัณฑิต สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา ของ  
มหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมคุณภูมิพนธ์

.....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั้งสุวรรณ)

.....อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(ดร.สมศักดิ์ ลิลาก)

คณะกรรมการสอบคุณภูมิพนธ์

.....ประธาน  
(ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กาญจนกิจ)

.....กรรมการ  
(ดร.ศักดิ์ชัย พิทักษ์วงศ์)

.....กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั้งสุวรรณ)

.....กรรมการ  
(ดร.สมศักดิ์ ลิลาก)

คณะกรรมการวิทยาศาสตร์การกีฬาอนุมัติให้รับคุณภูมิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>1</sup>  
ตามหลักสูตรนิรัชญาคุณภูมิบัณฑิต สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา ของ  
มหาวิทยาลัยบูรพา

.....คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา  
(ดร.ศักดิ์ชัย พิทักษ์วงศ์)

.....วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๕

## ประกาศคุณภาพการ

คุณภูมิพนธ์ เรื่อง รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพการด้านนักงานการของสถาบันการผลิตศึกษา ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงลงได้โดยความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลื้งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก ดร.สมศักดิ์ ลิลา อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่กรุณาให้คำปรึกษา ชี้แนะ ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยคิดตลอดมา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง และขอกราบขอพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่ ขอขอบพระคุณ ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กาญจนกิจ ประชาน สอนคุณภูมิพนธ์ และ ดร.ศักดิ์ชา พิทักษ์วงศ์ กรรมการสอนคุณภูมิพนธ์ ที่กรุณาให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำ ตลอดจนการแก้ไข

ขอขอบพระคุณ ครู อาจารย์ ทุกท่านในทุกระดับการศึกษาที่ได้ประสานความรู้และประสบการณ์อันมีค่าเข้ามายังแก่ผู้วิจัย จนได้รับความสำเร็จในวันนี้

ขอขอบพระคุณผู้เชี่ยวชาญทางด้านการจัดการความรู้และทางด้านนักงานการที่ให้ข้อมูลรวมทั้งอาจารย์สมพงษ์ ชาตะวีดี อธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เข้าร่วมสนับสนุนอย่างลุ่ม เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพการด้านนักงานการของสถาบันการผลิตศึกษาของคุณคณบดี ผู้ช่วยคณบดี ประธานกรรมการบริหารหลักสูตร เจ้าหน้าที่คณะกรรมการศิลปศาสตร์ กิฟฟารีน มหาวิทยาลัยบูรพา รวมทั้ง คณบดี รองคณบดี และเจ้าหน้าที่คณะกรรมการศิลปศาสตร์ สถาบันการผลิตศึกษา รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตศรีสะเกษ ดร.เฉลิมพงษ์ เฉลิมชิต ผู้ช่วยอธิการบดี รองคณบดี อาจารย์และเจ้าหน้าที่ของสถาบันการผลิตศึกษาวิทยาเขตศรีสะเกษ ทุกคน และนายปัจฉนท์ ศาสตร์ ที่ช่วยด้านการพิมพ์

ขอขอบคุณรองศาสตราจารย์ ดร.ภาณุภรณ์ รัตนโรจนากุล เป็นผู้ชักนำเข้าสู่การเรียน ระดับปริญญาเอกและให้กำลังใจเป็นอย่างดี ขอขอบคุณนิสิตปริญญาเอก รุ่นปี พ.ศ. 2549 สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬาที่ให้การสนับสนุน และช่วยเหลือ ให้กำลังใจ มาโดยตลอด

ขอขอบคุณพระคุณ คุณพ่อเจื้อ คุณแม่สุวรรณ ผู้อำนวยการนพดล คุณธนู คุณคนยิ่ง คุณกุลชร ฤทธิโสม และคุณศรีนฤญา นิยมวงศ์ ผู้ที่เคยช่วยเหลือและให้กำลังใจคิดตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยสามารถผลิตศึกษาค้นคว้าและ ทำคุณภูมิพนธ์สำเร็จได้ด้วยดี

สุวัชัย ฤทธิโสม

49810150 : สาขาวิชาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา; ปร.ด.

(วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา)

คำสำคัญ: รูปแบบ / การจัดการความรู้ / นักงานการ / สถาบันการพลศึกษา

สุวัชัย ฤทธิ์โสม : รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษา(KNOWLEDGE MANAGAMENT MODEL FOR DEVELOPMENT OF PE CREATION PROFESSIONAL IN INSTITUTE OF PHYSICAL EDUCATION) คณะกรรมการควบคุมคุณดุษฎีนินพนธ์ :

สันติพงษ์ ปลื้มสุวรรณ, Ph.D., สมศักดิ์ ลิตา, ก.ก. 318 หน้าปี พ.ศ. 2555.

การวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษามี 4 ขั้นตอน 1) การศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น 2) การสร้างรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษา โดยด้วยผู้เชี่ยวชาญ 19 คน โดยกระบวนการเทคนิคเดลไฟฟ์ 3) การพิจารณาความเหมาะสมในการนำรูปแบบไปปฏิบัติ 4) การสรุปและการนำเสนอรูปแบบผลิตที่ใช้ได้แก่ ค่ายนักยุวชน ก่อพิสัยระหว่างครอบครัวไทย ค่าเฉลี่ย และค่าเฉลี่ยแบบมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า

1. รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษา ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน 1) การศึกษาความรู้และดึงความรู้มาร่วมกันทำความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ การศึกษาและดึงเรียนรู้ งานวิจัยมอบให้ผู้ปฏิบัตินักงานการเป็นผู้จัดระบบค้นหาความรู้ การกำหนดแผนการค้นหาความรู้ของผู้นำนักงานการ นักงานการเชิงพาณิชย์และการท่องเที่ยว การพัฒนาเกี๊ยวและนักงานการชุมชน มีการประเมินผลโดยผู้บริหาร 2) การกลั่นกรองความรู้โดยผู้นำนักงานการ นักงานการเชิงพาณิชย์และการท่องเที่ยว การพัฒนาเกี๊ยวและนักงานการชุมชน โดยให้ผู้ปฏิบัตินักงานการผู้นำนักงานการศึกษาด้านบุคลิกภาพ นักงานการเชิงพาณิชย์และการท่องเที่ยวศึกษาด้านท่องเที่ยว การพัฒนาเกี๊ยวและนักงานการชุมชนศึกษาด้านกีฬาและประเมินความถูกต้องของเนื้อหา 3) การจัดเก็บและการอ่านนำไปใช้ แผนการจัดเก็บและการอ่านนำไปใช้ข้อมูลโดยมีผู้จัดเก็บ การจัดเก็บความรู้โดยมีผู้ปฏิบัตินักงานการเป็นผู้จัดเก็บ ใช้รูปแบบการจัดเก็บโดยการบันทึกซึ่ด วิเคราะห์และการใช้ระบบสารสนเทศมีการประเมินผลการจัดเก็บและการอ่านนำไปใช้โดยผู้บริหาร 4) การเผยแพร่และแยกเปลี่ยนเมืองการกำหนดแผนการเผยแพร่ จัดระบบการเผยแพร่ผ่านสื่อ เช่น วารสาร ตั้งติดพิมพ์ รวมทั้งการจัดสัมมนา มีการประเมินผลรูปแบบการเผยแพร่ 5) การนำความรู้ไปใช้ในการเรียนการสอนการบริการแก่สังคม โดยมอบผู้ปฏิบัตินักงานการของสถาบันการพลศึกษา 17 วิชาเขตเป็นผู้นำความรู้ไปใช้ในการเรียนการสอนวิชาผู้นำนักงานการและให้ประเมินผลโดยผู้บริหารของสถาบันการพลศึกษา

2. รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษามีความเหมาะสมและควรเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ

49810150 : MAJO : EXERCISE AND SPORT SCIEN; Ph.D. (EXERCISE AND SPORTSCIENCE)

KEYWORDS: MODEL/ KNOWLEDGE MANAGEMENT/RECREATION PHYSICAL EDUCATION

SUVACHAI RITTISOM : KNOWLEDGE MANAGEMENT MODEL FOR DEVELOPMENT OF RECREATION PROFESSIONAL INSTITUTE OF PHYSICAL EDUCATION.  
ADVISORY COMMITTEE : SUNTIPONG PLUNGSUWAN, Ph.D.,SOMSAK L.I.I.A, Ed.252P. 2012

This study was aimed to build a personnel development knowledge management in the area of recreation of Institute of Physical Education. The study includes 4 stages one is for preliminary /information collection by 1) review of related literatures and 2) interview involved personal which included president, deans and deputy of the institute. Stage 2 is for knowledge management model draft through Delphi technique by 19 experts. Stage 3 is to consider the appropriateness by through administrators, instructors, student activity supervisors and practitioners in recreation activity ( $n = 126$ ) as well as focus group technique by 8 experts. Stage 4 is the conclusion and presentation of proposed model. Quantitative data analysis was also employed using inter-quartile ranges, means and standard deviation.

The analysis indicates that

1. The model of recreation personal development of Physical Education include 5 areas of K.M. process which firstly include planning of the specialized knowledge of recreation, research, process: identity and regulation, plan knowledge of the leader recreation tourism and community sports and recreation management, and the management of the evaluation by the administrator Secondly, creation, recreational leadership, commercial recreation and tourism development of sport and community recreation program all are controlled by specialized knowledge of recreation plan of knowledge management regarding the leader, personality, commercial and tourism recreation, The development of sport and community recreation program, sport and evaluation of content. Thirdly store, this stage include storage plan for data, storage sport and storage process, control of specialized knowledge, there are CD,DVD and it program and control by administrator. Fourthly sharing, which is the process of sharing the specialized knowledge publish the plan (books or magazines) hold seminars and including the evaluation of sharing process. Finally, use, using knowledge about planning of leaning and social activities, practice of specialized knowledge of regulations under the leader of recreation of 17 institutes regarding teaching physical education, recreation and tourism and community sports and recreation management and evaluated by administrator.

2. The model is appropriated and practical to be implemented.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๕
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๖
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๘
สารบัญภาพ.....	๙
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหานี้.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
คำนำการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4
ประโยชน์ที่ได้รับ.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	7
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการความรู้.....	7
แนวคิดทฤษฎีหน้าที่ของบริหารจัดการ.....	22
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับนันทนาการ.....	55
รูปแบบและการพัฒนารูปแบบ.....	74
การวิจัยแบบเทคนิคเดลฟี่.....	78
การสนทนากลุ่ม.....	91
สถาบันการพลศึกษา.....	98
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	103
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	123
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	125
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	125
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	126

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	127
การวิเคราะห์ข้อมูลและผลิติที่ใช้.....	127
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>129</b>
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญที่มีคือรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนันทนาการของสถาบันการพลศึกษา.....	129
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและความเหมาะสมของบุคลากรด้านนันทนาการที่มีต่อรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนันทนาการของสถาบันการพลศึกษา.....	146
ตอนที่ 3 ผลการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของผู้ทรงคุณวุฒิที่มีต่อรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนันทนาการของสถาบันการพลศึกษา.....	157
<b>5 สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>159</b>
สรุปผล.....	159
อภิปรายผลการวิจัย.....	163
ข้อเสนอแนะในการวิจัย.....	169
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>171</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>184</b>
ภาคผนวก ก.....	185
ภาคผนวก ข.....	187
ภาคผนวก ค.....	193
ภาคผนวก ง.....	198
ภาคผนวก จ.....	202
ภาคผนวก ฉ.....	211
ภาคผนวก ช.....	215
ภาคผนวก ซ.....	223
ภาคผนวก ฌ.....	231

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ณ.....	238
ประวัติย่อของผู้จัด.....	252

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 การลดลงของความคลาดเคลื่อนของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ.....	82
2 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการค้นหาความรู้และดึงความรู้ ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2.....	129
3 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการกลั่นกรองความรู้ของ ผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2.....	131
4 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการจัดเก็บและการรอนำไปใช้ ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2.....	132
5 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการเผยแพร่และการแลกเปลี่ยน ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2.....	133
6 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการนำความรู้ไปใช้ ของ ผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2.....	134
7 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการค้นหาความรู้และดึงความรู้ ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3.....	135
8 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการกลั่นกรองความรู้ ของ ผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3.....	136
9 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถ่ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา บุคลากรด้านนักงานการของสถาบันการพลศึกษาด้านการจัดเก็บและการรอนำไปใช้ ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3.....	137

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
10 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างความใกล้ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษาค่าการเผยแพร่และแลกเปลี่ยนของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3.....	138
11 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างความใกล้ของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษาการนำความรู้ไปใช้ ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3.....	139
12 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร ด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษา ด้านการค้นหาความรู้และคึงความรู้ .....	147
13 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรด้าน นักทนาการของสถาบันการพลศึกษา ด้านการกลั่นกรองความรู้.....	149
14 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร ด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษา ด้านการจัดเก็บและการอนนำไปใช้.....	151
15 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร ด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษา ด้านเผยแพร่และ การแลกเปลี่ยน .....	153
16 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของรูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร ด้านนักทนาการของสถาบันการพลศึกษา ด้านการนำความรู้ไปใช้.....	155

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4
2 กระบวนการจัดการความรู้.....	13
3 กระบวนการจัดการความรู้ในโมเดลของคุกช่า.....	16
4 กรอบกระบวนการจัดการความรู้ของสำนักงาน ก.พ.ร. และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ.....	18
5 กระบวนการจัดการความรู้ในโมเดลของแมคเคน尼.....	19
6 ขอบเขตของกิจกรรมการบริหารจัดการ.....	24
7 กระบวนการในการวางแผน.....	36
8 ลักษณะของนั้นทนาการที่เป็นสิ่งทำให้ชีวิตสดชื่น.....	61
9 ลักษณะของนั้นทนาการที่เป็นกิจกรรม.....	62
10 ลักษณะของนั้นทนาการที่เป็นกระบวนการ.....	63
11 ลักษณะของนั้นทนาการที่เป็นสถาบันทางสังคม.....	64
12 กระบวนการวิจัยด้วยเทคนิคเคลฟาย.....	87
13 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของสถาบันการพลศึกษา.....	100
14 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในหน่วยงานของสถาบันการพลศึกษา (ส่วนกลาง)....	101
15 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัยและผลที่ได้รับ.....	124
16 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา...	141
17 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา ขั้นการค้นหาความรู้และดึงความรู้.....	142
18 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา ขั้นการกลั่นกรองความรู้.....	143
19 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา ขั้นการจัดเก็บและการอนนำไปใช้.....	144
20 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา ขั้นการเผยแพร่และการแลกเปลี่ยน.....	145
21 รูปแบบการจัดการความรู้เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านนั้นทนาการของสถาบันการพลศึกษา ขั้นการนำไปใช้.....	146