

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลาสู่ความเป็นเลิศในอนาคต เป็นการนำแนวคิดมาสังเคราะห์เพื่อการพัฒนาในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- สภาพสังคมสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ในอนาคต
- สภาพการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
- แนวคิดการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- แนวทางการประเมินคุณภาพโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาองค์การมหาชน (สมศ.) รอบสาม (ปี พ.ศ. 2554 – พ.ศ. 2558)
- การวิจัยอนาคต (Future Research)
- งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### สภาพสังคมสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ในอนาคต

สภาพสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีความแตกต่างกันท้องถิ่นอื่น ๆ อย่างสิ้นเชิง ในสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาและในกระบวนการขัดแย้งด้านความคิดทำให้การเปลี่ยนแปลงอย่างอย่างรวดเร็ว มีการข้ายกถื่น การปรับตัวของชุมชนและสังคมทั้งในจังหวัดปัตตานี ยะลา และนราธิวาส ซึ่งของนำเสนอข้อมูลเบื้องต้นในแต่ละพื้นที่

เขตแรกที่กล่าวถึงคือ ส่วนแรกคือส่วนจังหวัดปัตตานีตั้งอยู่ริมฝั่งทะเลตะวันออกของภาคใต้ ติดกับทะเลเจนใต้หรืออ่าวไทย มีพื้นที่ประมาณ 1,940.356 ตารางกิโลเมตร มีแม่น้ำที่สำคัญ 2 สายคือ แม่น้ำตาบani และแม่น้ำสาบญูรี ในอดีตจังหวัดปัตตานีเป็นจังหวัดที่มีความเจริญรุ่งเรืองมาก เคยมีฐานะเป็นเมืองหลวงของอาณาจักรลังกาสุกชั่งเป็นรัฐอิสระของชาวไทยพุทธ ในพุทธศตวรรษที่ 7 มีอาณาเขตครอบคลุมพื้นที่จังหวัดสงขลา ปัตตานี ยะลา นราธิวาส รัฐกลันตัน กับรัฐครังกานูในมาเลเซีย ปัจจุบันยังมีชาวกเมืองเก่าของปัตตานีในยุคนั้นปรากฏให้เห็นที่อำเภอยะรังในปัจจุบัน และจากการที่มีพื้นที่เป็นป่าเขา และมีพื้นที่ติดชายฝั่งทะเลเป็นระยะทางยาวประมาณ 170 กิโลเมตร จึงเป็นเมืองท่าที่สำคัญและเป็นศูนย์กลางการปกครอง การค้า และวัฒนธรรม มีทรัพยากรด้านการท่องเที่ยวหลายด้าน ทั้งด้านธรรมชาติ โบราณสถาน ทางประวัติศาสตร์และด้านประเพณีวัฒนธรรม ปัตตานีเป็นจังหวัดที่ตั้งอยู่ริมฝั่งทะเลตะวันออกของภาคใต้ติดกับทะเลเจนใต้ หรืออ่าวไทย มีพื้นที่ประมาณ 1,940.356 ตารางกิโลเมตร มีแม่น้ำ

ที่สำคัญ 2 สาย คือ แม่น้ำตาบานี และแม่น้ำสายบูรี ในอดีตจังหวัดปัตตานีเป็นจังหวัดที่มีความเจริญรุ่งเรืองมาก เคยมีฐานะเป็นเมืองหลวงของอาณาจักรลังกาสุกะซึ่งเป็นรัฐอิสระของชาว่าไทยพุทธ ในพุทธศตวรรษที่ 7 มีอาณาเขตครอบคลุมพื้นที่จังหวัดสงขลา ปัตตานี ยะลา นราธิวาส รัฐกลันตัน กับรัฐรังกานูในมาเลเซีย ปัจจุบันยังมีชาวกเมืองเก่าของปัตตานีในยุคนั้นปรากฏให้เห็นที่อำเภอยะรังในปัจจุบัน และจากการที่มีพื้นที่เป็นป่าเขา และมีพื้นที่ดินชายฝั่งทะเลเป็นระยะทางยาวประมาณ 170 กิโลเมตร จึงเป็นเมืองท่าที่สำคัญและเป็นศูนย์กลางการปกครอง การค้า และวัฒนธรรม มีทรัพยากรด้านการท่องเที่ยวหลากหลาย ทั้งด้านธรรมชาติ โบราณสถานทางประวัติศาสตร์และด้านประเพณีวัฒนธรรม ปัตตานีแบ่งการปกครองออกเป็น 12 อำเภอ ได้แก่ อำเภอเมืองปัตตานี ยะรัง หนองจิก โคกโพธิ ยะหริ่ง ปะนาแร นาโย สายบูรี กะพ้อ ไม้แก่น หุ่งยางแดง และแม่น้ำ (กรมป่าไม้, 2543, หน้า 10)

ในส่วนพื้นที่จังหวัดนราธิวาสแต่เดิมเรียกว่า บ้านบางนรา หรือบ้านaldo เป็นเพียงหมู่บ้านหนึ่งที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำบางนราใกล้กับทะเล ในสมัยพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราช (รัชกาลที่ 1) บ้านบางนราถูกจัดอยู่ในเขตปักครองของเมืองสายบูรี ครั้นต่อมาเมื่อปัตตานีได้รับการยกฐานะเป็นมณฑล บ้านบางนราจึงขยمامสังกัดเมืองระแวงที่อยู่ในมณฑลปัตตานี กระทั้งปี พ.ศ. 2499 สมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) บ้านบางนราได้เจริญเป็นชุมชนใหญ่ มีการค้าทั้งทางบกและทางเลือกคือทางน้ำ จึงได้ขยายที่ว่าการจากเมืองระแวงมาตั้งที่บ้านนาaldo และพ.ศ. 2458 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 6) เสด็จพระราชดำเนินมาถึงบ้านนรา และได้พระราชทานชื่อ “นราธิวาส” แปลว่า ที่อยู่ของคนดี ปัจจุบันเป็นจังหวัดหนึ่งในห้าจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่อยู่ในโครงการสามเหลี่ยมเศรษฐกิจ (IMT-GT Growth Triangle Development Project) มีศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวเมืองชายแดนอยู่ที่อำเภอสุไหงโกลก ที่ชาวมาเลเซีย และสิงคโปร์มาเที่ยวพักผ่อนและซื้อสินค้า รวมทั้งเป็นพื้นที่ที่มีการค้ายาเส้นทางบกและทางน้ำ ส่งออกซึ่งกันและกัน ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม มีภาษาฯวีเป็นภาษาพูดและภาษาเขียนที่ใช้กันอยู่ในชีวิตประจำวัน ภาษาฯวีมีต้นกำเนิดจากภาษามาlayshซึ่งเป็นภาษาพูดและนำสาระและพยัญชนะจากภาษาอาหรับมาใช้ประกอบกัน จังหวัดนราธิวาส มีพื้นที่ทั้งหมด 4,475.43 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บนชายฝั่งทะเลด้านตะวันออกของแหลมมลายู ทิศเหนือจรดจังหวัดปัตตานีและอ่าวไทย ทิศตะวันตกจรดจังหวัดยะลา ทิศตะวันออกจรดอ่าวไทยและประเทศไทย แล้วทิศใต้จรดรัฐกลันตันของประเทศไทยและสิงคโปร์ โดยทั่วไปเป็นป่าและภูเขาประมาณ 2/3 ของพื้นที่ทั้งหมด พื้นที่รับส่วนใหญ่อยู่ติดกับบริเวณอ่าวไทยซึ่งเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ 4 สาย คือแม่น้ำสายบูรี แม่น้ำบ้านนรา แม่น้ำตาบานี และแม่น้ำสุไหงโกลก จังหวัดนราธิวาส มีภูมิอากาศ

แบบร่องชื่น มีพิพิธ 2 ถูก คือ ถูกร้อง และถูกฟัน ซึ่งที่ฟันตกมากที่สุดคือ ซึ่งระหว่างเดือน พฤษภาคมถึงธันวาคม

เขตพื้นที่จังหวัดยะลา ซึ่งคำว่า ยะลา มาจากภาษาพื้นเมืองเดิมว่า ยะลอ ซึ่งแปลว่า “แหลม” เป็นเมืองชายแดนภาคใต้ที่มีความน่าสนใจทั้งทางด้านประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และธรรมชาติ ที่สวยงาม เป็นเมืองที่ผสมผสานวัฒนธรรมของชนต่างเชื้อชาติ ทั้งไทย จีน และอิสลาม ตัวเมืองยะลา มีการวางแผนเมืองที่เป็นระเบียบเรียบร้อย และยังเป็นศูนย์กลางการศึกษาที่สำคัญแห่งหนึ่ง ของภาคใต้ เดิมยะลาเป็นส่วนหนึ่งของเมืองปัตตานี ซึ่งเป็นเมืองขึ้นอยู่กับราชอาณาจักร ไทย ครั้งสมัยกรุงสุโขทัยเป็นราชธานี ในปี พ.ศ. 2310 หลังจากที่กรุงศรีอยุธยาเสียแก่พม่า บรรดา หัวเมืองต่าง ๆ ในบริเวณandanนี้ต่างก็ประกาศตัวเป็นอิสระ ครั้นถึงสมัยพระบาทสมเด็จ พระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกแห่งกรุงรัตนโกสินทร์ ได้ทรงรับสั่งให้กรมพระราชวังบวรสุรสีหนาท ยกทัพหลวงไปตีเมืองปัตตานี ในปี พ.ศ. 2350 ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้แยกหัวเมือง ปัตตานีเป็น 7 หัวเมือง คือ เมืองปัตตานี เมืองสายบุรี เมืองหนองจิก เมืองยะหริ่ง เมืองระโนด เมืองร้านัน และเมืองยะลา สำหรับเมืองยะลาในนี้ มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าเมืองหลายครั้ง ก่อนที่จะ มีการประกาศบุนเดิมณฑล ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยระเบียบแห่งราชอาณาจักรสยาม ในปี พ.ศ. 2476 และถาวรมาเป็นจังหวัดหนึ่งของไทยในที่สุด จังหวัดยะลาเป็นจังหวัดที่อยู่ใต้สุกดของประเทศไทย มีพื้นที่ประมาณ 4,520 ตารางกิโลเมตร มีอาณาเขตติดต่อจังหวัดสงขลา ปัตตานี นราธิวาส และ ประเทศมาเลเซีย เป็นจังหวัดเดียวในภาคใต้ที่ไม่มีพื้นที่ติดต่อกับทะเล พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นภูเขา และป่าไม้ พื้นที่รกร้างมีน้อย ปัจจุบันจังหวัดยะลาแบ่งการปกครองออกเป็น อำเภอเมือง อำเภอเมืองบันนังสตา อำเภอยะหา อำเภอรามัน อำเภอธารโต อำเภอปันจ และอำเภอกรุงปันจ สภาพสังคมในเขตสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ในอนาคต มีการเปลี่ยนแปลงไปตามลำดับ ในช่วงของการเกิดความไม่สงบเกิดขึ้นทำให้การจัดการศึกษามีแนวโน้มทางชาลล์เอกชนเข้ามามี บทบาทมาก กล่าวคือ มีการเปิดศูนย์การเรียนทั้งระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ประกอบกับ เกิดภาวะสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ความรุนแรงขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เป็นต้นมา (ดำเนินงานเลขานุการที่ปรึกษาเสริมสร้างสันติสุขจังหวัดชายแดนใต้, 2551, หน้า 10) และส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ยะลา ปัตตานี และ นราธิวาส) ทำให้การผลิตหดตัว ผู้ประกอบการขาดความมั่นใจในการลงทุน มีการเดิน ภารกิจการอย่างต่อเนื่อง เกิดปัญหาการว่างงานสูง ปัญหาความยากจนของประชาชนในพื้นที่ปัจจุบัน ความไม่เป็นธรรมและความไม่ปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และปัญหาสังคม ด้านอื่น ๆ ทำให้ประชาชนลดความเชื่อมั่นในอำนาจรัฐ อย่างไรก็ได้ในด้านการดำเนินงานตาม นโยบายของรัฐบาลที่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีส่วนสำคัญที่ส่งผลให้

โครงการสร้างด้านเศรษฐกิจของจังหวัดชายแดนภาคใต้ปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น และสามารถรองรับสถานการณ์ความไม่สงบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจได้พอสมควร

โดยสรุปคือ การพัฒนาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ในระยะต่อไป จำเป็นต้องแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของประชาชนส่วนใหญ่ในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน ให้มีอาชีพ สร้างงาน และสร้างรายได้ ได้รับบริการพื้นฐานที่จำเป็นที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง พร้อมกับดำเนินมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจ การลงทุน การพัฒนาเชื่อมโยงเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาชาติ ให้ขยายตัวมากขึ้น ขณะเดียวกันต้องเร่งสร้างความเป็นธรรมในกระบวนการยุติธรรม และคุ้มครองความปลอดภัยของประชาชนให้มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจรวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนทุกฝ่ายเข้าร่วมสร้างความสามمانฉันท์ และสันติสุขในสังคมควบคู่กันไปด้วย

### สภาพการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา (2552, หน้า 1) เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาห้องถินที่ตั้งในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งมีสภาพพื้นที่เศรษฐกิจ สังคม การเมือง ประชากร ตลอดจนสภาพแวดล้อมที่แตกต่างจากพื้นที่อื่นของประเทศไทย มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลาจึงมีลักษณะพิเศษในรูปแบบการจัดการศึกษา กล่าวคือ การแต่งกายนักศึกษา การจัดการบริการวิชาการ ตลอดจนการจัดตารางการศึกษา และสภาพการเรียนการสอนตามวิัฒนาการห้องถิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา เดิมเป็นโรงเรียนอาชีพประจำจังหวัด ตั้งขึ้นเป็นโรงเรียนฝึกหัดครู เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2477 ที่หมู่บ้านมูลบูรพา ผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา เป็นผู้จัดตั้งใช้เงินศึกษาพร (เงินศึกษาพร เป็นเงินที่รัฐเก็บจากขายไทยอายุ 18-60 ปี เพื่อนำมาใช้ดำเนินการจัดการศึกษา) เป็นค่าก่อสร้างสถานที่เก็บเงิน 2,000 บาท ดำเนินการเรียนตามพระราชบัญญัติประ同胞ศึกษา พุทธศักราช 2464 สอนชั้นประ同胞ศึกษาปีที่ 4 และประโยชน์ศึกษาบินยรล์ คือ ชั้นประ同胞ศึกษาปีที่ 6 ในสมัยนั้น วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2478 ย้ายโรงเรียนมาตั้งที่บ้านวัดพุทธภูมิ คือ ส่วนของบ้านเรือนที่เป็นโรงเรียนคณะราษฎรบำรุงจังหวัดยะลา ขณะนี้การย้ายโรงเรียนครั้งนี้ ด้วยสาเหตุที่ว่าที่ตั้งโรงเรียนเดิม คือ ที่มีลักษณะทางสถาปัตยกรรมที่ไม่เหมาะสมแก่การฝึกหัดด้านภาคปฏิบัติ คือ การทำสวนปลูกผัก ในสมัยนั้นพระภูมิพิชัย เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด พ.ศ. 2477 จัดเป็นโรงเรียนฝึกหัดครูชั้นปีที่ 1 – 2

พ.ศ. 2448 จัดเป็นโรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตร 2 ชั้น คือ ชั้นปีที่ 1 และชั้นปีที่ 2 นักเรียนสอบไล่ได้ ป.5 เป็นนักเรียนชั้นปีที่ 1 นักเรียนที่สอบไล่ได้ ป.6 เป็นนักเรียนชั้นปีที่ 2

และมีประณม เกยตกรรมปี 1, 2 รวมอยู่ด้วย วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2480 ข่ายโรงเรียน ไปตั้งที่อนุบาล ซึ่งได้ปลูกสถานที่ขึ้นใหม่ (โรงเรียนอนุบาลสมัยนี้อยู่ที่วิทยาลัยเทคนิคปัจจุบัน) วันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2481 โอนชั้นประถมเกยตกรรมไปเป็นกับเทศบาลเมืองยะลา ยังคง เหลือแต่ชั้นฝึกหัดครู ปีการศึกษา 2482 ไม่มีนักศึกษามาสมัครเรียนเลย โรงเรียนต้องปิดคลอด ปีการศึกษา 2482 วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2483 เริ่มเปิดทำการสอนใหม่เป็นมัธยมพิเศษ เริ่มสอนปีต่อมาคือ ปี พ.ศ. 2484 ขยายถึงชั้นปีที่ 3

พ.ศ. 2486 เปิดเรียนเริ่บก่อน ม.1 -2-3 พิเศษ เป็นชั้นฝึกหัดครูประชาชบด (ป.ป.) ปีที่ 1-2-3 วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2486 ข่ายโรงเรียนไปตั้งที่สะเตง ที่ตั้งศาลากลางจังหวัดเดิม โดยกระทรวงศึกษาธิการกับกระทรวงการคมนาคม โอนเงินชดใช้ 10,000 บาทให้แก่แผนก มหาชาดไทย ทางแผนกมหาชาดไทยยกกรรมสิทธิ์อาคารต่างๆ ให้แก่โรงเรียนฝึกหัดครู คือ

1. ที่ทำการอำเภอเมืองยะลา 1 หลัง
2. ศาลากลางจังหวัดยะลา 1 หลัง (หอธรรมศักดิ์มั่นตรี)
3. ที่ทำการแผนกศึกษาธิการ 1 หลัง
4. สำโนราษเสือป่า 1 หลัง
5. งานข้าหลวงประจำจังหวัด 1 หลัง
6. ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข 1 หลัง

พ.ศ. 2493 เปิดชั้นฝึกหัดครูมูล รับนักเรียนที่สอบได้ได้ ม.6 เข้าเรียนตามหลักสูตร 1 ปี และยุบเลิก ชั้นป.ป. ปีที่ 1

พ.ศ. 2494 เปิดชั้นฝึกหัดครูประกาศนียบัตรจังหวัดปีที่ 1 ยุบเลิกชั้น ป.ป ปีที่ 2

พ.ศ. 2498 ยุบเลิกชั้นประโภคครูมูล เปิดชั้นฝึกหัดครูประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา ปีที่ 1 ยุบเลิกชั้น ร.ป.ที่ 1

พ.ศ. 2499 เปิดชั้นประกาศนียบัตรวิชาชีพการศึกษาปีที่ 2 ยุบเลิกชั้นประโภคครูมูล และเปิดสอนชั้นประกาศนียบัตรเรื่อยมา

พ.ศ. 2504 โรงเรียนฝึกหัดครูยะลา ย้ายมาจากศาลากลางเก่าที่สะเตงมาอยู่ที่ปัจจุบัน ได้ก่อสร้างอาคารเรียน 1 หลัง หอนอน 1 หลัง และโรงอาหารชั่วคราว 1 หลัง และยังใช้ สถานที่เดิมอยู่ด้วย เพราะสถานที่สร้างใหม่ไม่เพียงพอที่สถานที่ปัจจุบันนี้ ฯลฯ ศาสตราจารย์ ม.ล. ปืน มาลาภุต อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดแผนผังไว้ให้ตั้งแต่ เมื่อแรกที่ได้ที่ดินมาดำเนินการก่อสร้าง

พ.ศ. 2505 กรรมการฝึกหัดครู ประกาศยกฐานะ โรงเรียนฝึกหัดครูยะลาเป็นวิทยาลัยครู ยะลา และในปีการศึกษา 2506 ได้เปิดชั้นประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูงเป็นรุ่นแรก และ ขยายการเปิดสอนชั้น ป.กศ. ชั้นสูง วิชาเอกต่างๆ ต่อ ๆ มา

พ.ศ. 2509 วิทยาลัยครุยະลาได้รับเงินงบประมาณการก่อสร้างอาคารสถานที่ต่าง ๆ ทำให้เป็นสถานที่ศึกษาศึกษาที่สมบูรณ์ มีอาคารสถานที่พร้อมทั้งอาคารเรียน หอนอนหมิ่ง หอนอนชาย หอประชุม บ้านพักครู โรงครัวตลอดจนการสาธารณูปโภคภายในสถานบัน

พ.ศ. 2518 ได้มีประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 9 ตอน 48 วันที่ 27 กุมภาพันธ์

พ.ศ. 2518 ฉบับพิเศษเรื่อง “พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู” ให้วิทยาลัยทั่วประเทศสามารถเปิดสอนได้ถึงระดับปริญญา วิทยาลัยครุยະลาได้เปิดสอนถึงระดับปริญญาตรีรุ่นแรก บังคับวิชาเอกภาษาอังกฤษ และวิชาไทย ให้สอดคล้องกับความต้องการของคนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู (ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2527

พ.ศ. 2528 ถึงพ.ศ. 2535 ได้ขยายหลักสูตรเปิดสอนในสาขาต่าง ๆ ตามความต้องการของท้องถิ่น เปิดสอนหลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร์ สาขาวิชานิเทศศาสตร์ วิชาเอก วารสารศาสตร์และการประชาสัมพันธ์ สาขาวิชาศิลปกรรมและศิลปะประยุกต์ศิลป์ หลักสูตรอนุปริญญาวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์ วิชาเอกอาหาร ขยายหลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร์ เปิดสอนสาขาวิชาคนตี และศิลปะการแสดงวิชาเอกนาฏศิลป์ และศิลปะการแสดง เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (ศศ.บ.) โปรแกรมวิชาพัฒนาชุมชน เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (ศศ.บ.) โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิทยาศาสตร์ (วท.บ.) โปรแกรมวิชาพัฒนาชุมชน เปิดสอนหลักสูตรอนุปริญญาสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (อ.วท.) โปรแกรมวิชาคอมพิวเตอร์ และทำการเปิดสอนหลักสูตรอนุปริญญาสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (อ.วท.) โปรแกรมวิชาเคมีปฏิบัติ หลักสูตรอนุปริญญาสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (อ.ศศ.) โปรแกรมวิชาเอกภาษาอังกฤษธุรกิจ โปรแกรมวิชาธุรกิจ การท่องเที่ยว

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนามวิทยาลัยครูว่า “สถาบันราชภัฏ” แทนวิทยาลัยครู จึงถือเอวันที่ 14 กุมภาพันธ์ ของทุกปีเป็นวัน “วันราชภัฏ” สืบต่อมา วันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2538 ได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 112 ตอนที่ 4 ก. “พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 วิทยาลัยครุยະลา จึงมีนามใหม่ว่า สถาบันราชภัฏยะลา” ซึ่งทำให้สถาบันฯ สามารถเปิดสอนในระดับสูงกว่า ปริญญาตรี นอกจากนี้ พ.ศ. 2538 ถึง พ.ศ. 2551 ทำการเปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (ศศ.บ.) โปรแกรมวิชาบริหารธุรกิจ เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชาศิลปศาสตร์ (ศศ.บ.) โปรแกรมวิชาศิลปกรรม เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต (ป.บัณฑิต) เปิดรับนักศึกษา กศ.บบ. ศูนย์แม่ล้าน และเริ่มไปเรียนที่แม่ล้าน และเปิดรับนักศึกษาเข้าเรียนโครงการ

กศ.ปป. การค่ารุ่นที่ 1 เพื่อแก้ปัญหานักเรียนที่ไม่มีที่เรียน พ.ศ. 2543 เปิดสอนหลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนารับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.พท. รุ่นที่ 2 และแปลงสภาพนักศึกษา กศ.บป. ภาคค่ารุ่นที่ 1 และ 2 ซึ่งรับนักศึกษาจากนักเรียน ม.ปลาย และอนุปริญญา มาเป็นนักศึกษาโครงการ กศ.พท. รุ่นที่ 1 และ 2 รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.พท. รุ่นที่ 3 และนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 15 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 2/ 2543 เปิดสอนหลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา (ระดับปริญญาโท) รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.พท. รุ่นที่ 4 และนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 5 และนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 16 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/ 2544 รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.พท. รุ่นที่ 5 และนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 6 และนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 18 เข้าศึกษาต่อภาคเรียนที่ 1/ 2545 รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 19 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/ 2547 รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 21 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/ 2549 รับนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 22 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/ 2550 รับนักศึกษาภาคปกติ เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 1/ 2551 และรับนักศึกษา กศ.บป. รุ่นที่ 23 เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคเรียนที่ 2/ 2551

**ปรัชญาของมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา เป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพชีวิตที่สูงขึ้น ด้วยกระบวนการเรียนรู้บนพื้นฐาน การบูรณาการศาสตร์สาขาวิชาและภูมิปัญญาท้องถิ่น วิสัยทัศน์ มุ่งสู่องค์กรคุณภาพ ส่งเสริมสังคมสมานฉันท์ สืบสานภูมิปัญญาไทย วิจัย และพัฒนาท้องถิ่นและมีพันธกิจ คือ**

1. ผลิตบัณฑิต
2. ให้บริการแก่สังคม
3. วิจัย
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
5. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
6. ส่งเสริมสร้างความสมานฉันท์ให้แก่สังคมพหุวัฒนธรรม
7. พัฒนาองค์การคุณภาพ

### **โครงสร้างการบริหารงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา**

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลาจัดการบริหารงานด้านต่าง ๆ ในการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ในการทำหน้าที่ดังกล่าวให้สมบูรณ์จึงมี การจัดแบ่งโครงสร้างในการบริหารงาน ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

## แนวคิดการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา

### แนวคิดการประกันคุณภาพการศึกษา

#### การประกันคุณภาพกับการบริหารคุณภาพ

การประกันคุณภาพการศึกษาถือว่าเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของคน เพราะเมื่อได้ที่บุคคลได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพแล้วก็จะทำให้บุคคลนั้นเป็นคนที่มีคุณภาพไปด้วย ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชน สังคม และประเทศนั้น ๆ มีการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป ดังที่นักการศึกษาได้ให้หัวสนถึงแนวคิดของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้อย่างน่าสนใจดังนี้ สมคิด พรมหมู่ยิ่ง และสุพักร์ พินุญลัย (2544, หน้า 2-3) ที่ได้กล่าวถึงแนวคิดเกี่ยวกับการประกันคุณภาพ การศึกษาไว้ว่า การศึกษาเป็นรากฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในสังคม เมื่อจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่จะช่วยคนให้พัฒนาตนเอง ด้านต่าง ๆ ตลอดช่วงชีวิต สามารถพัฒนาศักยภาพและความสามารถด้านต่าง ๆ ที่จะดำรงชีวิต และประกอบอาชีพ ได้อย่างมีความสุข รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง รวมเป็นพลังสร้างสรรค์ การพัฒนาประเทศให้ยั่งยืน ได้รู้สึกความสำคัญของการศึกษาแห่งชาติ เพื่อให้การจัดการศึกษา ต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นนุழຍ์ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สดปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข โดยยึดหลักการจัดการศึกษา 3 ประการ คือ 1) การศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน 2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และ 3) พัฒนาสาระกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองท้องถิ่น รวมทั้งให้มีการทำหน้าที่ตามมาตรฐาน และจัดระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับ และประเภทการศึกษา ส่วนสามสกัด สินธุระเวชญ์ (2544, หน้า 2) ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับแนวคิดในการประกันคุณภาพการศึกษาว่า ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพของการจัดการศึกษา โรงเรียนจะต้องแสดงภาระหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ (Accountability) ต่อนักเรียนและผู้ปกครองนั้นคือผลผลิต (นักเรียน) ต้องตอบสนองต่อสูตรค้า และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในด้านผู้ปกครองต้องเปิดโอกาสให้ผู้ปกครอง ชุมชน ได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบ ร่วมตัดสินใจในรูปของคณะกรรมการโรงเรียน โรงเรียนต้องแสดงภาระหน้าที่ มีความรับผิดชอบต่อมาตรฐานที่กำหนดซึ่งรวมทั้งมาตรฐานด้านผลผลิต ด้านปัจจัย และด้านกระบวนการในด้านผลผลิต โรงเรียนจะต้องกำหนดมาตรฐาน โดยคณะกรรมการโรงเรียน เมื่อได้มีการจัดการศึกษานักเรียนมีคุณภาพมาตรฐานที่ตั้งไว้ ก็จะมีการกำหนดมาตรฐานที่สูงขึ้น และดำเนินการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนอย่างต่อเนื่องปราศจากความพึงพอใจมาตรฐานด้านผลผลิตจะยกระดับให้สูงขึ้นเรื่อยจนถึงมาตรฐานระดับจังหวัด และมาตรฐาน

ระดับชาติ นอกจากนี้โรงเรียนจะต้องแสดงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้รับผิดชอบการจัดการศึกษา (Authorities) กล่าวคือ มีการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนให้สอดคล้องกับนโยบาย และนำไปปฏิบัติจนเกิดเป็นรูปธรรม

จากแนวคิดที่ได้กล่าวมาข้างต้น จึงสรุปได้ว่า แนวคิดในการประกันคุณภาพการศึกษา ที่คือแนวในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีความสุข โดยการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของแต่ละบุคคล ทั้งระบบตั้งแต่การควบคุมคุณภาพการศึกษา การตรวจสอบคุณภาพการศึกษา ตลอดจนการประเมินคุณภาพการศึกษาซึ่งจะส่งผลให้บุคคลได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพและมีการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข

#### **หลักการประกันคุณภาพการศึกษา**

ในการประกันคุณภาพการศึกษานี้จะครอบคลุมไปถึงมวลกิจกรรมและการกิจทาง วิชาการและทางการบริหารการจัดการที่มีการวางแผนอย่างเป็นระบบ โดยมีหลักการ ดังที่ กรรมวิชาการ (2544, หน้า 13-16) ได้ระบุถึงหลักการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ดังต่อไปนี้

1. คุณภาพการศึกษาในบริบทของการประกันคุณภาพจะเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคทั้งภายในและภายนอก
2. การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการบริหารจัดการศึกษาทั้งระบบของสถานศึกษา และเป็นยุทธศาสตร์เชิงรุกที่เน้นการวางแผน และเตรียมการป้องกันล่วงหน้าก่อนที่ปัญหาจะเกิดขึ้น
3. การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการสร้างความมั่นใจที่ตั้งอยู่บนฐานของหลักวิชา หลักฐานข้อเท็จจริงที่สามารถตรวจสอบได้ กระบวนการวิเคราะห์และประเมินผลที่เป็นวิทยาศาสตร์ หลักตรรกะและความสมเหตุสมผล
4. การตรวจสอบ การวัดและการประเมินผลในบริบทของการประกันคุณภาพ มีจุดประสงค์สำคัญเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลย้อนกลับสำหรับใช้ในการวางแผนเพื่อการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มิใช่การจับผิด หรือการตัดสินให้รางวัลหรือลงโทษ
5. คุณภาพของการออกแบบ (มาตรฐานการศึกษา หลักสูตร และแผนการสอน) และกระบวนการทำงาน (การเรียนการสอน การบริหารหลักสูตร ครุและบุคลากรทางการศึกษา) เป็นองค์ประกอบสำคัญที่นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
6. การประกันคุณภาพการศึกษานี้ความสำคัญของการสร้างความรู้ ทักษะ และความมั่นใจแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาเพื่อสร้างโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การประกันคุณภาพการศึกษาให้ความสำคัญต่อการประสานสัมพันธ์ภายในระหว่างหน่วยงานทางการศึกษาทุกระดับ และการร่วมมือของหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ในเขตพื้นที่ทางการศึกษาจังหวัด

8. ภาระความเป็นผู้นำและความอาจริงเอาจังของผู้บริหารสถานศึกษา และการกระจายอำนาจความรับผิดชอบที่เหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา

จากที่กล่าวมาข้างต้นจะสรุปได้ว่า หลักการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นที่ไว้วางใจแก่ผู้ใช้บริการ สามารถตรวจสอบได้ และที่สำคัญผลิตผลที่ได้ (นักเรียน) ต้องมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ที่วางไว้

#### ความเป็นมาของการประกันคุณภาพ

ความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วอันเนื่องมาจากความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อวิถีการดำรงชีวิตของคนทั่วไป การแข่งขันเพื่อความอยู่รอดของประเทศต่าง ๆ มีอัตราที่สูงขึ้นทุกขณะ ความสำคัญของการพัฒนาประเทศจึงมิได้ขึ้นอยู่กับระบบทุน หรือทรัพยากรอิกต่อไป แต่ขึ้นอยู่กับศักยภาพและคุณภาพของคนเป็นสำคัญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะที่ 9 (พ.ศ. 2545 – พ.ศ. 2549) จึงแสดงจุดเน้นให้ “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา” การศึกษาจึงมีบทบาทสำคัญที่จะต้องพัฒนาคนให้มีคุณภาพ เพื่อเป็นพลังในการพัฒนาประเทศในอนาคต

ในระบบของการผลิตทางอุตสาหกรรม ในระยะแรก ได้มีการเผยแพร่การนำระบบควบคุมคุณภาพ (Quality Control - Q.C.) และระบบการจัดการคุณภาพทั้งองค์กร (Total Quality Management - TQM) ไปใช้ในการปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน แต่ในปัจจุบันแนวคิดเรื่องการพัฒนามาตรฐานระบบคุณภาพ และการประกันคุณภาพมีอิทธิพลสูงต่อการพัฒนาอุตสาหกรรม หรือองค์กรมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO (The International Organization for Standardization) ได้เกิดขึ้น โดยการรวมตัวกันระหว่างองค์กรอุตสาหกรรมนานาประเทศ จุดประสงค์ขององค์กรคือ การพัฒนามาตรฐานอุตสาหกรรม โดยพัฒนามาตรฐานของระบบคุณภาพที่สามารถใช้ได้กับการค้าทั่วโลก ISO ได้กำหนดมาตรฐานของระบบคุณภาพไว้หลายด้าน เช่น ISO 2009 (มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ) ISO 14000 (มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 18000 (มาตรฐานด้านอาชีวอนามัย) เป็นต้น มาตรฐานเหล่านี้เป็นมาตรฐานสำหรับระบบ เช่น ระบบการบริหารจัดการ เป็นต้น ดังนั้นองค์กรใดได้รับรอง ISO ในเรื่องใดอนุกรมใด ก็หมายความว่าระบบในเรื่องนั้นได้รับการรับรอง มิใช่คุณภาพของสินค้า แต่โดยความเชื่อว่า ถ้ากระบวนการเหล่านี้มีคุณภาพ สินค้าที่มีคุณภาพดีจะตามมา มาตรฐานเหล่านี้นอกจากจะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตแล้ว ยังใช้กับธุรกิจ/กิจการหลายประเภท

อย่างกว้างขวางตลอดจนการด้านการศึกษา ในประเทศไทยบรวมมหาวิทยาลัยได้มีนโยบายที่จะนำแนวคิดของ ISO 9000 ISO 14000 ISO 18000 บรรจุในหลักสูตรและการเรียนการสอน เพื่อให้บล็อกติดเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว และนำไปใช้ในการพัฒนาการทำงานและสิ่งแวดล้อมรวมไปถึงการรักษาสุขภาพอนามัยด้วย

ทิศทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศไทย รัฐได้พยายามส่งเสริมให้มีระบบการประกันคุณภาพเกิดขึ้นในหน่วยงานที่มีหน้าที่จัดการศึกษา โดยเฉพาะในสถานศึกษาทุกระดับ ดังเห็นได้จากนโยบายและมาตรการของหน่วยงานต่าง ๆ ที่กำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจนด้วยต้องการให้เป็นเครื่องมือในการรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานการศึกษาชาติ (สำนักนิเทศและพัฒนามาตรฐานการศึกษา, 2542, หน้า 1-2)

พระราชบััญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติมพุทธศักราช 2545 ได้กำหนดชัดเจนถึงความมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาที่ต้องมุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐาน โดยกำหนดรายละเอียดไว้ในหมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษามาตรา 47 ได้กำหนดว่า “ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในและระบบการประกันคุณภาพภายนอก ระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ให้เน้นไปตามที่กำหนดในกฎหมาย” และในมาตรา 48 ได้กำหนดไว้ว่า “ให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและให้อ้วกว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและจัดทำรายงานเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาและพร้อมรับการประกันคุณภาพภายนอก ขอบข่ายและความหมายของการประกันคุณภาพ

ขอบข่ายและความหมายของการประกันคุณภาพ ผู้วิจัยได้กำหนดขอบข่ายในการศึกษา โดยการนำความหมายของคำที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ มาเป็นข้อมูลในการศึกษาเริ่มจากคำว่า คุณภาพ คุณภาพการศึกษา การประกันคุณภาพ และการประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีความหมายดังต่อไปนี้

### **คุณภาพ**

คำว่าคุณภาพมีนักการศึกษาหลายท่านได้ให้ความหมายที่คล้ายคลึงกัน พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2525 (2525, หน้า 189) กล่าวว่า คุณภาพ หมายถึง ลักษณะความดี ลักษณะประจำบุคคลหรือสิ่งของ และสมศักดิ์ สินธุระเวชญ์ (2542 ก, หน้า 45) กล่าวว่า คุณภาพหมายถึง การทำให้ลูกค้าพึงพอใจด้วยการทำให้ความต้องการและความหวังของลูกค้า ได้รับการ

ตอบสนอง ส่วนสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542, หน้า 17) ได้ระบุถึงความหมายของคุณภาพว่าคุณภาพหมายถึง ภาวะหรือสภาพที่เป็นคุณประโยชน์ในทางธุรกิจและอุตสาหกรรม ลือว่าลูกค้าหรือผู้บริโภคสำคัญ จึงให้คำนิยามความคุณภาพ หมายถึง สภาพที่เป็นคุณประโยชน์ และทำความพึงพอใจให้กับลูกค้า ส่วนบรรจง จันทมาศ (2544, หน้า 1) กล่าวว่า คุณภาพ หมายถึง คุณสมบัติทุกประการของผลิตภัณฑ์ การบริการที่ตอบสนองความต้องการ และสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และชุมชนศักดิ์ อินทรรักษ์ (2549, หน้า 186) กล่าวว่า คุณภาพเป็นความพึงพอใจในผลผลิตที่มีมาตรฐานตามวัตถุประสงค์ดังที่กำหนดไว้และ ได้รับจากผู้ใช้บริการ โดยที่นำไปในแต่ละระดับ เช่น ภายในกลุ่มสังคมไปจนถึงระดับสากล (International Standard Organization: ISO) นอกจากนี้ นักวิชาการต่างๆ ประเทศก็มีกระบวนการเกี่ยวกับคุณภาพว่า คุณภาพ หมายถึง ความสมบูรณ์แบบ ซึ่งใกล้เคียงกับความดี ความงาม ความจริงที่แสดงถึงความมีมาตรฐานสูงสุด นอกจากนี้ คุณภาพยังมีความหมายที่สัมพันธ์กัน 2 ด้าน คือ ด้านผู้ผลิตคุณภาพ และด้านผู้บริโภคคุณภาพ ของตัว (Sallis, 1993, pp. 22-23)

จากที่กล่าวมาข้างต้น ถึงสรุปได้ว่า คุณภาพ หมายถึง คุณลักษณะของผลผลิตที่ผลิตออกไปแล้ว ได้รับการยอมรับและการไว้วางใจจากผู้ใช้บริการผลผลิตนั้น ๆ เป็นอย่างดี

#### คุณภาพการศึกษา

คุณภาพการศึกษา (Quality of Education) หมายถึง คุณสมบัติ คุณลักษณะ สถานที่ พึงประสงค์ของผู้เรียน และกระบวนการการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการตอบสนอง ความต้องการและความจำเป็นสำหรับผู้เรียนในสังคมปัจจุบันและอนาคต โดยได้มาตรฐานที่กำหนด (กรมสามัญศึกษา, 2542, หน้า 11)

สถาบันนานาชาติเพื่อการวางแผนการศึกษาขององค์กรยูเนสโก (International Institute for Education Planning, n.p. อ้างถึงใน อารุณ จันทวนิช และไพบูลย์ แจ่มพงษ์ (2542, หน้า 4) ได้ให้ความหมายของคุณภาพของการศึกษาว่า คุณภาพการศึกษาประกอบด้วย 3 มิติ ที่มีความสัมพันธ์เชิงระบบซึ่งกันและกันคือ

1. คุณภาพเชิงปัจจัย (Inputs) ที่ใช้ในการเรียนการสอน ได้แก่ หลักสูตรครู บุคลากร ทางการศึกษา
2. คุณภาพของกระบวนการ (Process) ได้แก่ การเรียน การสอน และการบริหาร จัดการ
3. คุณภาพผลผลิต (Outputs) ทางการศึกษา ได้แก่ คุณภาพของนักเรียนอันประกอบด้วย ผลลัพธ์ทางการเรียน และคุณลักษณะอันพึงประสงค์

จากที่กล่าวมาจึงสรุปได้ว่าคุณภาพการศึกษา หมายถึง ความสามารถในการตอบสนอง ความต้องการของผู้ใช้บริการทางศึกษาอย่างเป็นระบบ โดยเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

## การประกันคุณภาพ

การประกันคุณภาพ สารบบ ลักษณะ (2541, หน้า 2) ได้กล่าวถึงการประกันคุณภาพว่า การประกันคุณภาพ หมายถึง การวางแผนและการปฏิบัติของหน่วยผลิตที่มุ่งจะผลิตสิ่งที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้ผลิต และนอกจากนี้ บรรจง จันทร์มาศ (2544, หน้า 2) ได้กล่าวว่าการประกันคุณภาพ หมายถึง วิธีการบริหารจัดการเพื่อเป็นหลักประกัน หรือสร้าง ความมั่นใจว่ากระบวนการ หรือการดำเนินงาน จะทำให้ได้ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่กำหนด นอกจากนี้ ได้มีนักศึกษาจากต่างประเทศได้ให้ความหมายเกี่ยวกับการประกันคุณภาพที่คล้ายคลึงกัน โดยมอร์แกน และอิเวอร์เร็ทท์ (Morgan & Everett, 1990, p. 25 cited in Cuttance, 1993, p. 19) ได้กล่าวถึงความหมายของการประกันคุณภาพเป็น โครงสร้างวิธีการปฏิบัติ เพื่อรับการประกัน คุณภาพไว้ในแต่ละขั้นตอนของการผลิตเพื่อเป็นการพยายามป้องกันความสูญเสียミニให้เกิดขึ้น ตั้งแต่แรกเริ่ม และเป็นการประกันว่าการบริการจะบรรลุถึงมาตรฐานที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อจำกัด ของทรัพยากร่างกายที่มีอยู่

จากความหมายที่กล่าวมาข้างต้น จึงสรุปได้ว่าการประกันคุณภาพคือการดำเนินการ ตามแผนงานที่ได้วางไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อที่จะได้บรรลุผลอย่างมีคุณภาพเป็นไปตามความ ต้องการของผู้บริโภคและยังรวมไปถึงการป้องกันการสูญเสียที่จะเกิดขึ้นตลอดระยะเวลาในการ ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา

## การประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษา ถือได้ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มีนักวิชาการทางการศึกษาได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้วังนี้

ซัลลิส (Sallis, 2002, p. 17) กล่าวว่า การประกันคุณภาพ คือ การออกแบบคุณภาพมุ่งสู่ กระบวนการคระหนัก และความมั่นใจในผลผลิต เมื่อการอย และมอร์แกน (Murgatroyd & Morgan, 1994, p. 45) กล่าวว่า การประกันคุณภาพคือ การกำหนดมาตรฐาน วิธีการที่เหมาะสม และความต้องการคุณภาพโดยผู้เชี่ยวชาญ การและติดตามกระบวนการ การตรวจสอบอย่าง ละเอียด เพื่อการประเมินการปฏิบัติงานจากมาตรฐานที่กำหนด ทาวเซน (Townsend, 1997, p. 100 cited in Sallis, 2002) กล่าวว่า การประกันคุณภาพเป็นองค์ประกอบของแผน และระบบ ของการกระทำที่นำเข้าถือของผู้ผลิต และบริการที่ดีให้ความพอใจตามที่ลูกค้าต้องการ เป็นการ ประเมินกิจกรรม การตรวจสอบคุณภาพและการทบทวนคุณภาพ ช้อย เบน จาคิน และวูด (Hoy, Bayne-Jardine, & Wood, 2000, p. 11) กล่าวถึงการประกันคุณภาพที่นิยม 2 ประการ คือ 1) เป็นข้อกำหนดมาตรฐานโดยผู้เชี่ยวชาญ 2) มาตรฐานคุณภาพการจัดการของการสร้างข้อตกลง ของความจำเป็นในการจัดหา คุณภาพ ความคาดหวัง และความต้องการของลูกค้า และโดยอีก

(Doherty, 1994, pp. 11-12) กล่าวเสริมว่า การประกันเป็นพื้นฐานของระบบที่มองไปข้างหน้า (Feed for Ward) ความมั่นใจในความผิดพลาด ความเป็นไปได้ของระบบทางในการศึกษา การประกันคุณภาพจึงมุ่งไปที่จุดหมาย เนื้อหา วิธีการ ระดับของมาตรฐานหรือเกณฑ์การวัด โปรแกรม หลักสูตรและได้เสนอระบบประกันคุณภาพ 3 ระบบ คือ 1) ระบบคุณภาพ 2) ระบบการจัดการคุณภาพโดยรวม (TQM) 3) ระบบการออกแบบของสถานบัน

ส่งบ ลักษณะ (2541) กล่าวว่า การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นกระบวนการวางแผน และกระบวนการจัดการของผู้รับผิดชอบทางการศึกษา ที่จะรับประกันให้สังคมเชื่อมั่นว่าจะพัฒนา ผู้เรียนให้ครบถ้วนตามมาตรฐานที่ระบุไว้ในหลักสูตรและตรงกับความมุ่งหวังของสังคม และ สำหรับสำนักงานนิเทศพัฒนามาตรฐานการศึกษา กรมสามัญศึกษา (2542, หน้า 2) ได้ระบุถึง ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาว่า การประกันคุณภาพการศึกษาหมายถึง การดำเนิน กิจกรรมใด ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ปกครอง ชุมชน สังคม ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษา ตามพันธกิจที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ นั้น จะให้ผลผลิตการศึกษาที่มีคุณภาพอันเพียงประสงค์ตาม ความคาดหวังของผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ส่วนสมคิด พรมจี้ย์ และสุพัตร พิบูลย์ (2544, หน้า 4) ได้กล่าวถึงความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้อย่างน่าสนใจว่า การประกัน คุณภาพการศึกษา หมายถึง กิจกรรมหรือแนวปฏิบัติ เพื่อควบคุมคุณภาพภายใน และการประกัน คุณภาพภายนอก และสัมฤทธิ์ กางเพิง (2544, หน้า 35) ได้กล่าวการประกันคุณภาพการศึกษาว่า เป็นกระบวนการวางแผน และกระบวนการจัดการของผู้ที่รับผิดชอบจัดการศึกษาที่จะรับประกัน ให้สังคมเชื่อมั่นว่าจะพัฒนาให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ให้ครบถ้วนความตามมาตรฐานคุณภาพ ที่ระบุไว้ในหลักสูตร และตรงกับความมุ่งหวังของสังคมและชุมชน โดยยึดหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ การกระจายอำนาจ การมีส่วนร่วม และการควบคุมคุณภาพ และสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542, หน้า 7) ได้ระบุถึงความหมายของการประกันคุณภาพ การศึกษาว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรม ตามการกิจกรรมของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นการสร้าง ความมั่นใจให้ผู้รับบริการทางการศึกษาโดยตรง ซึ่งได้แก่ นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษาจะมีประสิทธิภาพและทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพหรือคุณลักษณะ ที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนด

จากที่กล่าวมาจึงสรุป ได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา คือกระบวนการและแนวทาง ใน การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริการและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน ว่าโรงเรียนมีเกณฑ์ในการพัฒนาการศึกษาที่ชัดเจนและสอดคล้องกับ เกณฑ์มาตรฐานการศึกษา

## ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา

คุณภาพในอุดมศึกษา คำกล่าวของอมรวิชญ์ นัครบรรพ (2543) “ได้ให้ความหมาย ครอบคลุมมุมมองต่าง ๆ 4 มิติ คือ การมีความเก่งกาจสามารถทางวิชาการ โดยมีวิสัยทัศน์ และ เป้าหมายที่ชัดเจน การตอบสนองปัลธานการกิจเฉพาะของสถาบัน และมีกระบวนการนำไปสู่ การบรรลุถึงการกิจดังที่ให้สัญญาประชาคมไว้ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการมี จิตความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง”

จากนิยามแห่งคุณภาพข้างต้น นำมาสู่การพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา ดังนี้

1. ความเป็นประชาคมทั้งเป้าหมาย และวิธีทางของการประกันคุณภาพ (QA) ที่สะท้อน ความยึดมั่นในเป้าหมาย และอุดมการณ์เดียวกัน ตลอดจนการผูกพันเกื้อกูลกัน ในประชาคมเพื่อ ไปสู่เป้าหมายนั้นในเชิงเป้าหมาย การประกันคุณภาพที่คิดต้องสะท้อนความพยายามและศักยภาพ ใน การนำสถาบันใด ๆ ไปสู่การเป็นประชาคมทางวิชาการที่เข้มแข็งในระยะยาว รวมไปถึง การสร้างกลไกเชื่อมต่อและความเป็นประชาคมนานาชาติด้วย ส่วนในเชิงวิธีทางของการประกัน คุณภาพสถาบันจะต้องให้ความมั่นใจว่า ระบบการประกันคุณภาพที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวของ สถาบันนั้นเป็นระบบที่ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม คือเป็นระบบของทุกคนอย่างแท้จริง โดยแต่ละสถาบันพึงปล่อยให้ศักยภาพของกระบวนการประชาคมได้แสดงพลังอย่างเต็มที่ ทั้ง โดยกลไกคณะกรรมการที่มีความอิสระในการทำงาน เปิดโอกาสให้ทุกฝ่าย เข้ามาร่วมกันพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเสนอประชาคมซึ่งทุกคน ต่างเห็นความสำคัญให้ข้อคิดวิพากษ์วิจารณ์อย่างสร้างสรรค์ ตลอดจนถึงการเปิดโอกาสให้ ทุกฝ่ายในประชาคมได้ทดลองรูปแบบและวิธีการประกันคุณภาพในแบบของตนเอง ทั้งนี้เพื่อ ความรู้สึกเป็นเจ้าของงานประกันคุณภาพของทั้งประชาคมอย่างแท้จริง

2. การประกันคุณภาพ (QA) มุ่งเปลี่ยนวัฒนธรรมการเรียนรู้ และตรวจสอบตนเอง ขององค์กร วิถีบรรคนที่พึงจะเป็นของอุดมศึกษาไทย คือ การเป็นประชาคอมแห่งการสร้างความรู้ และในการประกันคุณภาพเพื่อส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษามีความเป็นประชาคอมแห่งการสร้าง ความรู้มากขึ้นนั้น จะต้องส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้วย ซึ่งในเเน่นี้ การประกันคุณภาพต้องส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่ดีขององค์กร อาทิ ส่งเสริมกิจกรรม การเพิ่มพูนความรู้ของอาจารย์และบุคลากร การเผยแพร่ข่าวสารความรู้ใหม่ ๆ ให้เข้าถึงคน สถาบันตลอดเวลา การส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการทำงานในรูปโกรงการ ลดกำแพงระหว่าง ภาควิชา คณะและหน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนการให้อิสระและอำนวยแก่ผู้ปฏิบัติงานมากขึ้น เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อสร้างบรรยายการเรียนรู้และการทำงานที่ดี อันจะเป็นปัจจัยให้สถาบันนั้น ๆ มีชีวิตชีวาในการพัฒนาตนเองที่จะนำไปสู่การสร้างสรรค์ความรู้แก่สังคม ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การให้ผลวิจัยของข้อมูลอย่างโปร่งใส ทั่วถึง คือ แผนประสาท การประกันคุณภาพ (QA) การประกันคุณภาพที่ดีจะต้องส่งเสริมความเป็นสังคมข่าวสารในสถาบันอุดมศึกษา กล่าวคือ สถาบันนั้น ๆ ต้องมีระบบสารสนเทศที่ดีสื่อสารไปสู่สมาชิกทุกคนในประชาคมนั้นเพื่อให้ บุคลากรมีโอกาสศึกษาที่ทันสมัยรองรับการก้าวสู่การเป็นองค์กรการเรียนรู้สมบูรณ์แบบ ซึ่งในเมืองนี้ ในอนาคตสถาบันอุดมศึกษาต้องเข้าสู่การเป็น “มหาวิทยาลัยไทยแล้ว” ที่มีโครงสร้างและปัจจัย พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ตลอดจนข้อมูลที่ให้ “ตอบโจทย์” การดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อรับรองรับการบริหารแบบ “ประชาคม และองค์การการเรียนรู้” ที่เปลี่ยนแปลงทางสังคม

4. การประกันคุณภาพ (QA) คือการมีมาตรฐานการปฏิบัติงานแบบมืออาชีพที่ ตรวจสอบได้ การประกันคุณภาพที่ดี ต้องส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถแสดงทั้งผลงาน และวิธีการทำงานให้เป็นที่ประจักษ์แก่สังคมภายนอกได้ โดยมีการกำหนดมาตรฐานการทำงาน ทั้งในเรื่องการเรียนการสอนการวิจัย หรือการบริการที่เด่นชัด ตรวจสอบได้ เพื่อเป็นหลักประกัน แก่สังคมอย่างแท้จริงว่าสถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งทำงานแบบมืออาชีพที่วางแผนไว้ได้ทั้งในเมือง การทำงาน และผลงานที่มอบให้แก่สังคม

5. การประกันคุณภาพ (QA) คือการฟังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างตั้งใจ การทำให้ ประชาคมของมหาวิทยาลัยมีสิ่งที่เรียกว่า วัฒนธรรมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder Culture คือ การที่ประชาคมตระหนักสำนึกร่วมกันถึงพันธกิจ หรือภาระหน้าที่ที่ประชาคมนั้นพึงมีต่อผู้รับ บริการทั้งปวง ซึ่งจิตสำนึkn นี้จะเป็นรากฐานที่ทำให้สมาชิกทุกคนในประชาคมนั้นทำงานอย่างมี คุณภาพ (คณฑพงค์ กิรติกร, สัมภาษณ์, 9 มิถุนายน 2542 อ้างถึงใน อมรวิชช์ นครทรรพ, 2543)

6. ความมีอิสระของอุดมศึกษาเป็นอุดมคติสำคัญในงาน QA การพัฒนาระบบ การประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษา จะต้องคำนึงถึงเจ้าที่หรืออุดมคติสำคัญของ สถาบันอุดมศึกษา คือ การมีอิสระในการดำเนินงาน (Institutional Autonomy) และการมีเสรีภาพ ทางวิชาการ (Academic Freedom) ซึ่งถือเป็นหัวใจของการทำให้สถาบันอุดมศึกษาประสบ ความสำเร็จในการบูรณาการความก้าวหน้าทางวิชาการแก่สังคม โดยความมีอิสระจะต้องควบคู่กับ การตรวจสอบได้ (Accountability) เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และที่สำคัญระบบประกัน คุณภาพจะต้องมีความยืดหยุ่นระบบและหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว 适合的 สถาบันนั้น ๆ เพื่อให้เป็นระบบที่สอดประสานกับอุดมการณ์ของสถาบัน อุดมศึกษานั้น ๆ อย่างแท้จริง และสเตเบบิง (Stebbing, 1990) ได้ให้คำจำกัดความของการประกัน คุณภาพว่า หมายถึง ปรัชญาของสภาวะบูรณาการของกิจการงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

กล่าวคือ องค์ประกอบทั้งหลายที่เป็นเงื่อนไขของกิจกรรมงาน ได้รับการบูรณาการอย่างหนาแน่น ในกรณีของการศึกษา องค์ประกอบดังกล่าวจะหมายถึงคุณภาพนักศึกษา ผู้สอน หลักสูตร อุปกรณ์ เพื่อการวิจัย และการสอน ระบบสารนิเทศ ระบบการเงิน บุคลากรสนับสนุน และระบบบริหาร วิชาการ เป็นต้น

ไซเยอร์ (Cryer, 1996) ได้ให้ความหมาย “การประกันคุณภาพ (Quality Assurance)” ว่าคือ แผนงานและปฏิบัติการทั้งหลายที่เป็นระบบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การให้การศึกษาจะ สนองตอบคุณภาพที่กำหนด

สำหรับประเทศไทย ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาว่า หมายถึง กิจกรรมหรือการปฏิบัติการใด ๆ ที่หากได้ดำเนินการตามระบบและแผนที่ได้วางไว้แล้ว จะทำให้ เกิดความเชื่อมั่น ได้ว่าจะ ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพตามคุณลักษณะที่ประสงค์ และการประกันคุณภาพ จะมีประสิทธิภาพผลลัพธ์ต่อเมื่อ ได้มีการประเมินผลการดำเนินการของระบบการผลิตบัณฑิต และ ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพของบัณฑิตอย่างเนื่อง รวมทั้ง ได้มีการทบทวนและติดตามกระบวนการ ผลิต ได้โดยไกด์ชิก (ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2543) นอกจากนี้ เบอร์กิส (Bergquist, 1995) ได้เสนอ เกณฑ์ที่เกี่ยวกับความมีคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาไว้ 4 ประการ คือ

1. เกณฑ์ปัจจัยนำเข้า (Input Criteria) หมายถึง ทรัพยากรของสถาบันอุดมศึกษาที่มี อยู่เดิมและเพิ่มขึ้น ลักษณะของนักศึกษาที่เข้าไปเรียนในสถาบัน อาจารย์ประจำนักศึกษา ห้องสมุด สิ่งอำนวยความสะดวกด้านกายภาพ และงบประมาณ

2. เกณฑ์ปัจจัยนำออก (Output Criteria) หมายถึง ผลิตผลที่เป็นปกติ และเพิ่มมากขึ้น ของสถาบัน รวมถึงนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา การประสบความสำเร็จของศิษย์เก่าผลงานวิจัย สิ่งตีพิมพ์ทางวิชาการ และการให้บริการชุมชน

3. เกณฑ์ที่เกี่ยวกับคุณค่าเพิ่ม (Value-Added Criteria) มีความแตกต่างกันในตัวนักศึกษา ตั้งแต่เริ่มนักศึกษาจนถึงสิ้นสุดการศึกษา โดย Astin เจ้าของแนวคิดนี้นับที่ก้าวว่า คุณภาพของสถาบัน พิจารณาได้โดยดูที่ผลการพัฒนาสติปัญญา นักศึกษาเปรียบเทียบกับระดับเมื่อแรกเข้า รวมถึง การพัฒนาทางด้านสังคม ด้านอาชีพ ด้านกายภาพ และด้านจิตใจ

4. เกณฑ์กระบวนการ (Process - Oriented Criteria) ไม่เพียงแต่เป็นกระบวนการผลิต บัณฑิตเท่านั้น แต่รวมถึงเรื่องการตัดสินใจ การวางแผน กระบวนการแก้ปัญหาภายในสถาบันด้วย แนวคิดนี้เสนอว่า กระบวนการทางการศึกษาเป็นเรื่องสำคัญที่สุด เพราะเป็นเรื่องของการวางแผน เพื่อการตัดสินใจที่จะทำให้เกิดคุณภาพแก่สถาบันมากที่สุด

คุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาจะมีหรือไม่ มากน้อยเพียงไร พิจารณาได้จากการมีกลไก ขึ้นตอน ที่ถูกต้อง เหมาะสม และชัดเจน ไม่เปลี่ยนแปลงง่าย

ในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกิจกรรมที่ต้องมีการแข่งขัน การดำเนินการมีความคล่องตัว และมีอิสระสูง การประกันคุณภาพเป็นสิ่งจำเป็นในการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และผู้รับบริการจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่ต้องการหรือตามที่ตกลงเป็นที่รับรู้ร่วมกันหากสินค้าหรือบริการใดไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ลูกค้าอาจเรียกร้องให้ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการใดไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ลูกค้าอาจเรียกร้องให้ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการบัดดิชชอบหรือชดใช้ค่าเสียหายได้ ในระบบประกันคุณภาพของภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมมักนิยมให้องค์กรอิสระเป็นผู้กำหนด ซึ่งเป็นมาตรฐานสำคัญที่เป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐานระบบคุณภาพ ISO ขององค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศ (The International Organization for Standardization) เพื่อให้ความมั่นใจแก่ลูกค้า และเพื่อให้สินค้าหรือบริการของตนสามารถเข้าสู่ตลาดโลกได้ และอมริวิชญ์ นครทรรพ (2540) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในระบบอุดมศึกษาเข่นกัน สิ่งที่ประชากมอุดมศึกษาอย่างให้คำรองยู่กับสิ่งที่สังคมภายนอกคาดหวังจากสถาบันอุดมศึกษา นั่นคือความสมดุลระหว่างการที่สถาบันอุดมศึกษาต้องมีความเป็นอิสระ (Autonomy) แต่ในขณะเดียวกัน ก็ต้องแสดงความรับผิดชอบให้เป็นที่ประจักษ์แก่สังคม นั่นคือ การยอมรับการตรวจสอบจากภายนอก ซึ่งระบบประกันคุณภาพที่ดีต้องสะท้อนหลักการทั้งสองควบคู่กัน เพราะถือเป็นฐานความคิดในการคิดระบบประกันคุณภาพที่ให้เกียรติและให้ความสำคัญกับจริต และอุดมการณ์ของอุดมศึกษาที่พึงบีดีอความเป็นอิสระควบคู่ไปกับการแสดงผลงานให้เป็นที่ประจักษ์แก่สังคม

จากข้อความข้างต้นสามารถสรุปความว่า คุณภาพในอุดมศึกษามีมุ่งมอง 4 มิติ คือ มีความเก่งกาจสามารถทางวิชาการ โดยมีวิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ชัดเจน การตอบสนองปัณฑิณภารกิจ เนื้อหาที่สอน กระบวนการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยมีการศึกษาคุณภาพจากปัจจัยนำเข้า ปัจจัยนำออก คุณค่าเพิ่มและกระบวนการ

นอกจากนี้เว็บสเตอร์ (Webster, 1981, pp. 20-24) กล่าวว่า ในอดีตที่ผ่านมาการประเมินคุณภาพสถาบันอุดมศึกษาที่นิยมใช้มี 6 วิธี โดยถือก่อนที่ต่างกัน แต่ละวิธีมีทั้งข้อดีและข้อเสีย กล่าวคือ วิธีแรก เป็นการจัดอันดับคุณภาพโดยใช้เกณฑ์ความมีชื่อเสียง (Reputational Ranking) คือ ให้ผู้เชี่ยวชาญ เช่น คณบดี หัวหน้าภาคร นักวิชาการในสาขาวิชานั้น ๆ เป็นผู้จัดอันดับสถาบันที่มีคุณภาพ ซึ่งข้อดีของวิธีนี้อยู่ที่ความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงของผู้เชี่ยวชาญ แต่มีข้อเสียที่มีโอกาสเกิด Halo Effect เนื่องจากความลำเอียงของผู้เชี่ยวชาญ ให้ วิธีที่สอง ใช้เกณฑ์ความสำเร็จของอาจารย์โดยจากเกียรติยศ ชื่อเสียง และรางวัลที่อาจารย์ได้รับ (Faculty Awards, Honors and Prices) การใช้เกณฑ์นี้จะมีความเป็นปัจจัย (Objective) มากกว่าวิธีแรก แต่มีข้อเสีย คือ

สถาบันที่ได้อันดับว่ามีคุณภาพมากจะเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงและมีเงินทุนหรือทรัพยากรมาก ๆ เท่านั้น วิธีที่สาม การใช้เกณฑ์จำนวนการอ้างอิงในด้านนีการอ้างอิงทางวิชาการ (Citation in Citation Indexes) โดยนับจำนวนอ้างอิงทางวิชาการของอาจารย์ต่อคน (Per Capita) จากเอกสารที่พิมพ์เผยแพร่ ซึ่งจะแสดงความแข็งแกร่ง ความมืออาชีพ ถ้ามีการอ้างอิงถึงบ่อย ๆ แต่มีข้อเสียคือ ถ้าไม่ได้เขียนในสาขาที่เป็นที่นิยมนักก็มักไม่ถูกอ้าง และการอ้างในช่วงเวลาที่เรื่องนั้นกำลังเป็นที่นิยมเท่านั้น บอกไม่ได้ว่าการอ้างอิงแต่ละครั้งเป็นไปในทางที่ดีหรือไม่ดี นับถูกต้องจริงหรือไม่ และการได้รับการอ้างอิงในทางที่ดีจากบุคคลที่รู้จักหรือมีชื่อเสียงนั้นย่อมมีค่ามากกว่าการได้รับการอ้างอิงโดยนักศึกษาปริญญาโท วิธีที่สี่ การใช้เกณฑ์ความสำเร็จในชีวิตนักศึกษา วิธีนี้เป็นการวัดคุณภาพและพัฒนานักศึกษาอย่างแท้จริง ถึงแม้ว่าจะเป็นสถาบันเล็กทรัพยากรน้อย แต่ถ้าหุ่นใหญ่ให้กับการสอนและพัฒนาอย่างแท้จริง ก็เป็นสถาบันที่มีคุณภาพได้ แต่วิธีนี้อาจใช้วลามาน กด่าว่า ความสำเร็จของบัณฑิตอาจไม่ได้มาจากกระบวนการผลิตของสถาบันเทียงอย่างเดียว อาจขึ้นกับพื้นฐานครอบครัว ความสามารถส่วนตัวหรือภาระนักศึกษา นักศึกษาได้ วิธีที่ห้า การใช้เกณฑ์คะแนนสอบเข้ามหาวิทยาลัยของนักศึกษาโดยใช้แบบทดสอบมาตรฐาน วิธีนี้มีข้อดีตรงเก็บรวบรวมข้อมูลง่าย แต่มีข้อเสีย คือ คำนึงถึงความสามารถของนักศึกษาใหม่เพียงอย่างเดียวไม่ได้ดูว่าสถาบันให้การศึกษาที่มีคุณภาพจริงหรือไม่ และวิธีที่หก การใช้เกณฑ์ปริมาณทรัพยากรทางวิชาการของสถาบัน อาจจะวัดจากตัวบ่งชี้ค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักศึกษา อัตราส่วนของนักศึกษาต่ออาจารย์ หรือจำนวนหนังสือในห้องสมุด ฯลฯ ซึ่งวิธีนี้สามารถวัดและเปรียบเทียบระหว่างสถาบันได้จ่าย แต่มีข้อเสีย คือ ถึงแม่จะมีทรัพยากรมากแต่ถ้านักศึกษาไม่ใช่ทรัพยากรนั้นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ ก็ไม่สามารถพัฒนาให้เกิดคุณภาพได้

จากเกณฑ์ทั้งหมดนี้ เว็บสเตอร์ (Webster, 1981, pp. 20-24) ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ในการวัดคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษา ควรใช้เกณฑ์หลาย ๆ ด้านประกอบกัน และการศึกษาในลักษณะต่อหน่วย มากกว่าศึกษาในภาพรวมทั้งหมด เพราะขนาดของมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง มีขนาดต่างกัน

แต่ทั้งนี้การที่จะกำหนดตัวบ่งชี้คุณภาพหรือความเป็นเลิศให้ครอบคลุมทั้งด้านการสอน การวิจัย การบริการชุมชนมีความเป็นไปได้ แต่ก็ยากที่จะวัดในลักษณะของการอิงกลุ่ม เพราะสถาบันต่าง ๆ มีความแตกต่างกัน เช่น ระดับความสามารถของนักศึกษาใหม่ คุณภาพของอาจารย์ ฯลฯ ซึ่งเป็นความแตกต่างที่ควบคุมได้ยาก โดยอดัล (Donald, 1984, pp. 41-52) และ เว็บสเตอร์ (Webster, 1981, pp. 20-24) ซึ่งได้ให้ข้อเสนอเกี่ยวกับเกณฑ์ในการประเมินคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาว่าควรใช้เกณฑ์หลาย ๆ ด้านประกอบกัน เนื่องจากการใช้เกณฑ์ใด

เกณฑ์หนึ่งเพียงเกณฑ์เดียวไม่สามารถวัดคุณภาพที่แท้จริงได้ และที่สำคัญต้องคำนึงถึงการกิจกรรมของสถาบันอุดมศึกษาด้วย ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวประกอบด้วย ความมีชื่อเสียงของสถาบันความสำเร็จของอาจารย์ โดยพิจารณาจากเกียรติยศ ชื่อเสียง และรางวัลที่อาจารย์ได้รับ จำนวนเอกสารทางวิชาการของอาจารย์ ความสำเร็จในชีวิตของนักศึกษาโดยศึกษาข้อมูลจากศิษย์เก่า ค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักศึกษา สัดส่วนของนักศึกษาต่ออาจารย์ และจำนวนหนังสือในห้องสมุด.

### **ระบบและกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา**

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา อาจจำแนกได้เป็น 2 ส่วนคือ การประกันคุณภาพภายใน และการประกันคุณภาพภายนอก (มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา, 2554, หน้า 2)

1. การประกันคุณภาพภายใน หมายถึง กิจกรรมการควบคุมคุณภาพภายในสถาบันอุดมศึกษา โดยการดำเนินการภายในของสถาบันอุดมศึกษาเอง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าสถาบันอุดมศึกษาดำเนินการตามภารกิจหลักอย่างมีคุณภาพ

#### **กระบวนการประกันคุณภาพภายใน ประกอบด้วย**

- 1.1 การควบคุมคุณภาพ

- 1.2 การตรวจสอบคุณภาพ

- 1.3 การประเมินคุณภาพ

2. การประกันคุณภาพภายนอก หมายถึง การดำเนินการตามระบบควบคุมภายในพร้อมทั้งการตรวจสอบ และการประเมินผลทั้งระบบ โดยหน่วยงานภายนอกเพื่อประกันว่า สถาบันอุดมศึกษาดำเนินการตามภารกิจหลัก ได้อย่างมีคุณภาพ

#### **การประกันคุณภาพภายนอก ประกอบด้วย**

- 2.1 การตรวจสอบคุณภาพที่ผ่านการประกันคุณภาพภายใน

- 2.2 การประเมินคุณภาพ

- 2.3 การให้การรับรอง

เมื่อพิจารณาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา จะเห็นได้ว่าจำเป็นต้องมีทั้งการประกันคุณภาพภายใน และการประกันคุณภาพภายนอก โดยการประกันคุณภาพภายใน เป็นการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ สำหรับกระบวนการประกันคุณภาพภายนอก เน้นไปที่การประเมินคุณภาพ โดยหน่วยงานภายนอก ที่มีความเป็นกลาง และมีแนวคิดบนพื้นฐานของการ “ปรับปรุงและพัฒนา” คุณภาพการศึกษา ของสถาบันอุดมศึกษาให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งมีคุณภาพดียิ่งขึ้นตามความต้องการของลูกค้าและผู้รับบริการ โดยใช้การรายงานผลตามความจริงให้ผู้เกี่ยวข้องและสาธารณะฯ ได้รับทราบทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามความต้องการของสังคมต่อไป

## การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา

### 1. ความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างมาตรฐานการศึกษา กับ การประกันคุณภาพ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ในหมวด 5 ที่ว่าด้วยการบริหารและการจัดการศึกษา มาตรา 31 ได้กำหนดให้กระทรวงศึกษาธิการ มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการส่งเสริมและกำกับดูแลการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท กำหนดนโยบาย แผนและมาตรฐานการศึกษา โดยในมาตรา 34 ได้กำหนดให้คณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหน้าที่พิจารณาเสนอมาตรฐานการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของชาติ ดังนี้เพื่อให้ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฯ คณะกรรมการการอุดมศึกษา จึงได้จัดทำมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อให้เป็นกลไกระดับกระทรวง ระดับคณะกรรมการ การอุดมศึกษาและระดับหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดนโยบายของสถาบันอุดมศึกษาในการ พัฒนาการอุดมศึกษาต่อไป มาตรฐานการอุดมศึกษามีบันทึกใช้มาตรฐานการศึกษาของชาติ ที่เปรียบเสมือนร่มใหญ่เป็นกรอบในการพัฒนา โดยมีสาระสำคัญที่ครอบคลุมเป้าหมายและหลัก ของการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาของไทยและเป็นมาตรฐานที่ดำเนินถึงความหลากหลายของ กลุ่มหรือประเภทของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อให้ทุกสถาบันสามารถนำไปใช้กำหนดพันธกิจและ มาตรฐานของการปฏิบัติงานได้

มาตรฐานการอุดมศึกษาที่ปรากฏตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ ลงวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ประกอบด้วยมาตรฐาน 3 ด้าน ได้แก่ มาตรฐานด้านคุณภาพบัณฑิต มาตรฐานด้าน การบริหารจัดการการอุดมศึกษา และมาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และ สังคมแห่งการเรียนรู้ มาตรฐานข้อที่ 3 ด้านนี้ อยู่ในมาตรฐานการศึกษาของชาติที่ประกอบด้วย มาตรฐานข้อที่ 3 มาตรฐานเช่นกัน คือ มาตรฐานที่ 1 คุณลักษณะของคนไทยที่พึงประสงค์ ทั้งในฐานะพลเมืองและพลโลก มาตรฐานที่ 2 แนวการจัดการศึกษา มาตรฐานที่ 3 แนวการสร้าง สังคมแห่งการเรียนรู้ สังคมแห่งความรู้ แต่ละมาตรฐานข้อของมาตรฐานการอุดมศึกษาจะมี ความสอดคล้องและสัมพันธ์กับมาตรฐานข้อของมาตรฐานการศึกษาของชาติ เพื่อให้การพัฒนา คุณภาพและมาตรฐานการศึกษารอถูกตามจุดมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาของชาติ

นอกจากมาตรฐานการอุดมศึกษาแล้ว คณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดทำเกณฑ์ มาตรฐานอื่น ๆ ที่ส่งเสริมความเป็นอิสระและความเป็นเดิศของสถาบันอุดมศึกษา อาทิ เกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา หลักเกณฑ์การขอเปิดและดำเนินการหลักสูตรระดับปริญญา ในระบบการศึกษาทางไกล เพื่อส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาได้พัฒนาด้านวิชาการและวิชาชีพ รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพและยกระดับมาตรฐาน ในการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาใหม่

ความท้าทายกับแผนงานสู่สากล ซึ่งทำให้สถาบันอุดมศึกษามีความสามารถจัดการศึกษาได้อย่างยั่งยืน คล่องตัว และต่อการศึกษาตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานคุณภาพการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา

เพื่อให้การจัดการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท มีคุณภาพและมาตรฐานตามกำหนด  
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฯ ในหมวด 6 จึงได้กำหนดให้มีระบบการประกันคุณภาพ  
ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายในและระบบการประกันคุณภาพภายนอก เป็นส่วนหนึ่ง  
ของกระบวนการบริหารจัดการศึกษา การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา  
มาตรฐานการศึกษาของชาติและมาตรฐานการอุดมศึกษาเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์ประกอบ  
มาตรฐานการศึกษาของชาติและมาตรฐานการอุดมศึกษาเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์ประกอบ  
คุณภาพ 9 ด้านที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวงว่าด้วยระบบหลักเกณฑ์ และคุณภาพการศึกษาภายใน  
สถาบันระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546 ทั้งยังสัมพันธ์กับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา<sup>อื่น ๆ</sup> รวมถึงครอบมาตรฐานคุณภาพระดับอุดมศึกษา โดยมุ่งเป้าหมายไปยังการพัฒนาผลผลิต  
ทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่คาดหวัง ความเชื่อมโยงระหว่างมาตรฐานการศึกษา  
หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและการประกันคุณภาพการศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา,  
2553, หน้า 4)

## 2. การประกันคุณภาพการศึกษาที่เป็นผลมาจากการบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545  
ได้กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐาน โดยกำหนด  
รายละเอียดไว้ในหมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งประกอบด้วย “ระบบ  
การประกันคุณภาพภายใน” และ “ระบบการประกันคุณภาพภายนอก” เพื่อใช้เป็นกลไกในการ  
พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของสถาบันอุดมศึกษา

การประกันคุณภาพภายใน เป็นการสร้างระบบและกลไกในการควบคุม ตรวจสอบ  
และประเมินการดำเนินงานของสถานศึกษาให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและระดับคุณภาพ  
ตามมาตรฐานที่กำหนด โดยสถานศึกษาและ/หรือหน่วยงานด้านสังกัด โดยหน่วยงานด้านสังกัด  
และสถานศึกษากำหนดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและให้อธิบายว่าการประกัน  
คุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง  
มีการจัดทำรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาประจำปีเสนอต่อหน่วยงาน  
ด้านสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและ  
มาตรฐานการศึกษาและเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก

การประกันคุณภาพภายนอก เป็นการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาโดย “สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษา (องค์การมหาชน)” หรือเรียกชื่อย่อว่า “สมศ.” พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ได้กำหนดให้สถานศึกษาทุกแห่งต้องได้รับ การประเมินคุณภาพภายนอกอย่างน้อย 1 ครั้ง ในทุกรอบ 5 ปี นับตั้งแต่การประเมินครั้งสุดท้าย และเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน สมศ. ได้ดำเนินการประเมิน คุณภาพภายนอกรอบแรก (พ.ศ. 2544 – พ.ศ. 2548) เสร็จสิ้นไปแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างประเมิน คุณภาพภายนอกรอบที่สอง (พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2553) การประเมินคุณภาพภายนอกรอบที่สอง มีความแตกต่างที่สำคัญจากการประเมินรอบแรก 3 ประการ ประการแรก เป็นการประเมิน ทั้งระดับสถาบันและกลุ่มสาขาวิชา ประการที่สอง เป็นการประเมินตามจุดเน้นของสถาบันว่า สถาบันจะเลือกเน้นด้านการวิจัย หรือพัฒนาสังคม หรือพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมหรือจะเลือก เน้นเฉพาะการผลิตบัณฑิต ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดตัวบ่งชี้เฉพาะจำนวนหนึ่งที่สถาบันจะต้องถูก ประเมินตามจุดเน้นนอกเหนือจากตัวบ่งชี้รวม ประการที่สาม การประเมินภายนอกรอบที่สอง เป็นการประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพทั้งระดับสถาบันและกลุ่มสาขาวิชา นั้นหมายถึง ทุกตัวบ่งชี้จำเป็นต้องมีเกณฑ์กำกับเพื่อตัดสินคุณภาพว่าผ่านการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพ หรือผ่านการรับรองแบบมีเงื่อนไข หรือไม่ผ่านการรับรอง

รูปแบบและวิธีการดำเนินการประเมินคุณภาพภายนอกจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ กำหนดโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) โดยมี หลักการสำคัญ 3 ประการ ดังต่อไปนี้

1. เป็นการประเมินเพื่อมุ่งให้มีการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ไม่ได้มุ่งเน้นเรื่องการตัดสิน การจับผิด หรือการให้คุณ – ให้โทษ
2. ยึดหลักความเที่ยงตรง เป็นธรรม โปร่งใส มีหลักฐานข้อมูลตามสภาพความเป็นจริง (Evidence – Based) และมีความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ (Accountability)
3. มุ่งเน้นในเรื่องการส่งเสริมและประสานงานในลักษณะก้าวข้ามมิติมากกว่า การกำกับควบคุม
4. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประเมินคุณภาพและการพัฒนาการจัดการศึกษาจาก ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
5. มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างเสรีภาพทางการศึกษากับจุดมุ่งหมายและหลักการศึกษา ของชาติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ให้เอกภาพเชิงนโยบาย แต่ยังคงมีความหลากหลายในทางปฏิบัติโดยสถาบันสามารถกำหนดเป้าหมายเฉพาะและพัฒนา คุณภาพการศึกษาให้เด่นตามศักยภาพของสถาบันและผู้เรียน

### 3. การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

สาระสำคัญที่ระบุในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 คือ การประกันคุณภาพภายในจะดำเนินการโดยบุคลากรของสถานศึกษา รวมกับหน่วยงานต้นสังกัดที่มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษา ประกอบกับพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 และกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกำหนดให้ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย แผนพัฒนา และ มาตรฐานการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผน การศึกษาแห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการจัดการศึกษา ระดับอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระและความเป็นเดิคทางวิชาการของสถานศึกษาระดับ ปรัชญา ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษาแต่ละแห่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษาจึงมีหน้าที่ร่วมกับสถานศึกษาในการจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพ ภายใน เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชนพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษาอย่างต่อเนื่องอย่างไรก็ตามก่อนมีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ทบทวนมหาวิทยาลัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษาโดยได้จัดทำ ประกาศทบทวนมหาวิทยาลัย เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติในการประกันคุณภาพการศึกษาระดับ อุดมศึกษา มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2539 เพื่อเป็นแนวทางในการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบัน อุดมศึกษา โดยอยู่ภายใต้หลักการสำคัญสามประการ คือ การให้เสรีภาพทางวิชาการ (Academic Freedom) ความมีอิสระในการดำเนินการของสถาบัน (Institutional Autonomy) และความพร้อม ของสถาบันที่จะรับการตรวจสอบคุณภาพจากภายนอกตามหลักการของความรับผิดชอบที่ ตรวจสอบได้ (Accountability)

#### 1) กฎกระทรวงว่าด้วยระบบหลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546

หลังจากที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มีผลบังคับใช้ สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (ทบทวนมหาวิทยาลัยเดิม) ในฐานะหน่วยงานต้นสังกัดที่ทำหน้าที่ กำกับดูแลสถาบันอุดมศึกษา ได้เสนอระบบการประกันคุณภาพการศึกษาให้คณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์แห่งพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการรัฐมนตรีในการประชุม เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2543 ได้มีมติเห็นชอบกับระบบประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (ทบทวนมหาวิทยาลัยเดิม) ซึ่งต่อมาได้จัดทำเป็นประกาศเรื่องระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2545 เพื่อใช้เป็น แนวปฏิบัติ สาระสำคัญของประกาศฉบับนี้ระบุให้ทบทวนมหาวิทยาลัยสนับสนุนและส่งเสริม

สถาบันอุดมศึกษาจัดทำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามการกิจลักษณะสถาบัน อุดมศึกษาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งให้มีการประเมินผลและติดตามตรวจสอบ คุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาจากภายใน หรือโดยหน่วยงานต้นสังกัด ทำหน้าที่กำกับดูแลสถาบันการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพจาก ภายนอก รวมถึงสนับสนุนให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา ขึ้นในแต่ละคณะวิชาหรือสถาบันอุดมศึกษาเพื่อกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีการ ตรวจสอบและประเมินระบบกลไกและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ภายในของแต่ละคณะวิชาหรือสถาบันอุดมศึกษา

หลังจากดำเนินการตามประกาศนับปี พ.ศ. 2545 ไประยะหนึ่ง สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษาจึงได้จัดทำกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสถาบันศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546 เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ในมาตรา 47 และมาตรา 47 วรรคสอง โดยสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของ สถาบันอุดมศึกษา ได้แก่ กำหนดให้เป็นไปตามประกาศทบทวนหาวิทยาลัยฯ ฉบับ พ.ศ. 2545 แต่ได้เพิ่มเติมให้มี คณะกรรมการชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันศึกษาระดับ อุดมศึกษา เรียกโดยย่อว่า “ค.ป.ภ.” ซึ่งแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ โดยมี เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษาเป็นประธาน ผู้ทรงคุณวุฒิสาขาวิชาต่าง ๆ ซึ่งรัฐมนตรี ว่าการกระทรวงศึกษาธิการแต่งตั้งโดยคำแนะนำของคณะกรรมการการอุดมศึกษาจำนวนไม่เกิน เก้าคน เป็นกรรมการ ให้ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประเมินผลอุดมศึกษา เป็นกรรมการ และเลขานุการ ค.ป.ภ. มีหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาการดำเนินงานเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา วางแผนบูรณาภิเษก ออกข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานในการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับ อุดมศึกษา ตลอดจนมีหน้าที่เสนอแนะวิธีการตรวจสอบและประเมินผลกระทบและกลไก การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของแต่ละสถาบันศึกษาระดับอุดมศึกษาและคณะวิชา และ หน้าที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการมอบหมาย

### (1) หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ที่ระบุในกฎกระทรวงให้พิจารณา จากประเด็นต์ไปนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553, หน้า 12)

ก. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะวิชา/ สถาบันศึกษาระดับ อุดมศึกษา จะดำเนินถึงองค์ประกอบคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่ใช้เป็นแนวทางในการ

ควบคุม การตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการศึกษาทั้ง 9 ด้าน คือ 1) ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินการ 2) การเรียนการสอน 3) กิจกรรมการพัฒนานิสิตนักศึกษา 4) การวิจัย 5) การบริการทางวิชาการแก่สังคม 6) การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 7) การบริหาร และการจัดการ 8) การเงินและงบประมาณ และ 9) ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

ทั้งนี้ ให้คณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา จัดทำรายงานการศึกษาตนเอง (Self - Study Report) ที่ครอบคลุมการดำเนินงานตามองค์ประกอบคุณภาพการศึกษาที่คณะกรรมการฯ และสถานศึกษาระดับอุดมศึกษากำหนดเพื่อรับการประกันคุณภาพภายในและภายนอก

ข. ผลการปฏิบัติงานของคณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาตามระบบและการประกันคุณภาพที่กำหนดไว้

ค. ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานตามระบบและการประกันคุณภาพ ที่ส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาตามตัวบ่งชี้คุณภาพการศึกษา

#### (2) วิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

วิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ระบุในกฎกระทรวงให้ใช้แนวปฏิบัติดังนี้

(1) ให้คณะวิชา/ สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาจัดให้มีหน่วยงานหรือคณะกรรมการที่รับผิดชอบการดำเนินการด้านการประกันคุณภาพขึ้น โดยมีหน้าที่พัฒนา บริหารและติดตาม การดำเนินการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ตลอดจนประสานกับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการศึกษาระดับต่าง ๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ให้คณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา พัฒนาระบบและการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสถานศึกษา เพื่อใช้กำกับ ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบนโยบายและหลักการที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด

(3) ให้คณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาจัดให้มีระบบและการประกันคุณภาพขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิตบัณฑิต ดังนี้ 1) หลักสูตรการศึกษาในสาขาวิชา ต่าง ๆ 2) คณาจารย์และระบบการพัฒนาคณาจารย์ 3) สื่อการศึกษาและเทคนิคการสอน 4) ห้องสมุดและแหล่งการเรียนรู้อื่น 5) อุปกรณ์การศึกษาต่าง ๆ 6) สภาพแวดล้อมในการเรียนรู้ และบริการการศึกษา 7) การวัดผลการศึกษาและสัมฤทธิผลทางการเรียนของนักศึกษา 8) องค์ประกอบอื่นๆ ที่แต่ละสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาเห็นสมควร

ทั้งนี้แต่ละคณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาอาจจัดให้มีระบบการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการขึ้นเป็นการภายใน ได้ตามที่จะเห็นสมควร โดยสำนักงาน

คณะกรรมการการอุดมศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาด้านการประกันคุณภาพ การศึกษาในระดับคณะวิชาของสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่อง

### (3) การรายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษา

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในถือเป็นส่วนหนึ่งของการบูรณาการบริหาร การศึกษาที่คณะวิชาและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาต้องดำเนินการอย่างมีระบบและต่อเนื่อง สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาต้องขัดทำรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา ประจำปี (ซึ่งอาจใช้รายงานการศึกษาตนเองที่สถานศึกษาจัดทำไว้แล้ว) เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาภายใน 120 วัน นับจากวันสิ้นปีการศึกษาของแต่ละสถานศึกษา และเปิดเผยต่อสาธารณะชน โดยให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานและแนวทางของพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545

### 2) ความจำเป็นและวัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

การกิจกรรมที่สถาบันอุดมศึกษาจะต้องปฏิบัติมี 4 ประการคือ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การดำเนินการตามภารกิจทั้ง 4 ประการดังกล่าว มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประกอบกับมีปัจจัยภายนอกและภายในหลายประการที่ทำให้การประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษาเป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องเร่งดำเนินการ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย รายละเอียดต่อไปนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553, หน้า 2)

(1) คุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาและบัณฑิต มีแนวโน้มที่จะมีความแตกต่างกันมากขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดผลเสียแก่ประเทศไทยโดยส่วนรวมในระยะยาว

(2) มีการแข่งขันกันในเชิงคุณภาพของการจัดการศึกษาและคุณภาพของบัณฑิตในวงการอุดมศึกษาทั่วโลกในประเทศไทยและนอกประเทศไทยมากขึ้น

(3) สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ให้เป็นสากล เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากนานาชาติมากขึ้น

(4) สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็นที่จะต้องสร้างความมั่นใจให้แก่สังคมว่าสามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

(5) สถาบันอุดมศึกษาจะต้องให้ข้อมูลสาธารณะ (Public Information) ที่เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษา ผู้เข้าร่วม ผู้ปกครอง รัฐบาล และประชาชนทั่วไป

(6) สังคมต้องการระบบอุดมศึกษาที่มีความโปร่งใส (Transparency) และความรับผิดชอบซึ่งตรวจสอบได้ (Accountability)

(7) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 กำหนดให้สถานศึกษาทุกแห่งจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายใน รวมถึงให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาทำหน้าที่ประเมินคุณภาพภายนอก โดยการประเมินผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

(8) คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ได้ให้ความเห็นชอบมาตรฐานการศึกษาของชาติที่เสนอโดยสภากาชาดไทย ให้หน่วยงานด้านการศึกษาทุกรัฐดับน้ำไปเป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดการศึกษา

(9) คณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ประกาศใช้มาตรฐานการอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2549 เพื่อเป็นกลไกกำกับมาตรฐานระดับกระทรวง ระดับคณะกรรมการการอุดมศึกษา และระดับหน่วยงาน โดยทุกหน่วยงานระดับอุดมศึกษาจะได้ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

ด้วยความจำเป็นดังกล่าวสถาบันอุดมศึกษาร่วมกับต้นสังกัดจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบ และกลไกการประกันคุณภาพภายใน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

ก. เพื่อตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานของคณะวิชา หน่วยงานและสถาบันอุดมศึกษาในภาพรวมตามระบบคุณภาพและกลไกที่สถาบันนั้น ๆ กำหนดขึ้น โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ในทุกองค์ประกอบคุณภาพว่าเป็นไปตามเกณฑ์และได้มาตรฐาน

ข. เพื่อให้คณะวิชาหรือหน่วยงานเทียบท่าในสถาบันอุดมศึกษาทราบสถานภาพของตนเองอันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการพัฒนาคุณภาพไปสู่เป้าหมาย (Targets) และเป้าประสงค์ (Goals) ที่ดี ไว้และเป็นสากล

ก. เพื่อให้คณะวิชาหรือหน่วยงานเทียบท่าในสถาบันอุดมศึกษาทราบข้อดี ข้อเสีย จุดที่ควรปรับปรุง ตลอดจนได้รับข้อเสนอแนะในการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อเสริมจุดแข็ง และพัฒนาจุดที่ควรปรับปรุงของสถาบันอย่างต่อเนื่อง

ก. เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้มั่นใจว่าสถาบันอุดมศึกษามีความสามารถสร้างผลผลิตทางการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อให้หน่วยงานต้นสังกัดของสถาบันอุดมศึกษานี้ข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการ

จ. สร้างเสริมสนับสนุนการจัดการอุดมศึกษาในแนวทางที่เหมาะสม

### 3) ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันอุดมศึกษาบรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการ สถาบันอุดมศึกษาพึงพิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

ของการประกันคุณภาพการศึกษา และการกำหนดตัวบ่งชี้ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพ การศึกษา เพื่อใช้เป็นสารสนเทศในการตัดสินใจดำเนินการ ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาให้การดำเนินงานประกันคุณภาพเกิดประสิทธิผลสูงสุด ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการประกันคุณภาพการศึกษา ได้แก่ คุณลักษณะของบุคลากรด้านความตระหนักถึงความสำคัญและการมีทัศนคติที่ดีต่อการประกันคุณภาพภายใน การทำงานเป็นทีม การฝึกอบรมพัฒนานักบุคลากร ความพร้อมด้านทรัพยากรทั้งด้านจำนวนบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างองค์กรและการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานประกันคุณภาพ วัฒนธรรมคุณภาพ ภาวะผู้นำของผู้บริหาร และขนาดขององค์กร ส่วนประสิทธิผลการประกันคุณภาพการศึกษามี 2 ส่วน คือ ประสิทธิผลระหว่างทาง (Intermediate Outcome) ได้แก่ การบริหารจัดการแบบรายอ่อนๆ การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การปฏิบัติงานแบบวงจรคุณภาพ และความพึงพอใจในงานของบุคลากร สำหรับประสิทธิผล สุดท้าย (End Outcome or Ultimate Outcome) ได้แก่ การบรรลุพันธกิจของสถาบัน (มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา, 2554, หน้า 20)

#### 4) แนวทางการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

แนวทางในการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมีรายละเอียดดังนี้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553, หน้า 14)

##### 1. ระบบการประกันคุณภาพ

สถาบันอุดมศึกษาอาจพัฒนาระบบประกันคุณภาพที่เหมาะสมสอดคล้องกับระดับการพัฒนาของสถาบัน โดยอาจเป็นระบบประกันคุณภาพที่ใช้กันแพร่หลายในระดับชาติหรือนานาชาติ หรือเป็นระบบเฉพาะที่สถาบันพัฒนาขึ้นเอง แต่ไม่ว่าจะเป็นระบบคุณภาพแบบใด จะต้องมีกระบวนการการทำงานที่เริ่มต้นจากการวางแผน การดำเนินงานตามแผน การตรวจสอบ ประเมิน และการปรับปรุงพัฒนา ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการกิจของสถาบันบรรลุเป้าประสงค์ และมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็เป็นหลักประกันแก่สาธารณะให้มั่นใจว่าสถาบันอุดมศึกษาสามารถสร้างผลผลิตทางการศึกษาที่มีคุณภาพ

##### 2. มาตรฐาน ตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพ

มาตรฐานสำคัญที่เป็นกรอบในการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาคือ มาตรฐานการอุดมศึกษา อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ ยังต้องดำเนินการให้ได้ตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกมาก เช่น เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร มาตรฐานเพื่อ การประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. กรอบการปฏิบัติราชการตามมติค้านต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในกรณีมหาวิทยาลัยของรัฐ เป็นต้น

ตัวยเหตุดังกล่าวตัวบ่งชี้ที่พัฒนาขึ้นในทุกองค์ประกอบคุณภาพทั้ง 9 ด้าน จึงต้องสามารถชี้วัดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานการอุดมศึกษา มาตรฐานและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบคุณภาพนั้น ๆ ได้ทั้งหมด ดังนั้นในบทที่ 2 ของคู่มือฉบับนี้จึงได้พัฒนาตัวบ่งชี้ที่สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องใช้ประเมินคุณภาพภายใน ตัวบ่งชี้ตลอดจนข้อมูลที่ใช้กำกับแต่ละตัวบ่งชี้เหล่านี้จะสามารถนำไปใช้ได้ทั้งเพื่อการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และภายนอก โดยเฉพาะการประเมินของ สมศ. และ ก.พ.ร. นอกจากนั้นสำหรับตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินกระบวนการยังได้นำเสนอแนวปฏิบัติที่ดีและตัวอย่างแนวทางการพัฒนาไว้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของสถาบันอุดมศึกษาในการนำตัวบ่งชี้ดังกล่าวไปใช้

สำหรับเกณฑ์การประเมินในแต่ละตัวบ่งชี้ได้กำหนดเป็นเกณฑ์ขั้นต่ำ ส่วนหนึ่งพัฒนาจากแนวปฏิบัติที่ดีอีกด้วย สำหรับค่าที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และหรือโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อ即ที่ สมศ. ก.พ.ร. เพื่อให้การประเมินคุณภาพการศึกษามีความสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

### 3. กลไกการประกันคุณภาพ

ในด้านของการประกันคุณภาพ ผู้ที่มีความสำคัญส่งผลให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จและนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องคือ คณะกรรมการระดับนโยบาย และผู้บริหารสูงสุดของสถาบันที่จะต้องให้ความสำคัญและกำหนดนโยบายการประกันคุณภาพ การศึกษาที่ชัดเจนและเข้าใจร่วมกันทุกระดับ โดยมอบหมายให้หน่วยงานหรือคณะกรรมการรับผิดชอบในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินและระดูให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง หน้าที่สำคัญประการหนึ่งของคณะกรรมการหรือหน่วยงานนี้คือ การจัดระบบประกันคุณภาพ พร้อมทั้งตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับสถาบัน ระบบประกันคุณภาพที่ใช้ต้องสามารถเชื่อมโยงให้เกิดคุณภาพการปฏิบัติงาน ด้ึงแต่ระดับบุคคล ระดับภาควิชาหรือสาขาวิชา ระดับคณะ ไปจนถึงระดับสถาบัน โดยอาจจำเป็นต้องจัดทำคู่มือคุณภาพในแต่ละระดับ เพื่อกำกับการดำเนินงาน แต่ที่สำคัญคณะกรรมการหรือหน่วยงานนี้ต้องประสานงานและผลักดันให้เกิดระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถใช้งานร่วมกันได้ในทุกระดับ

### 4. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

เป็นที่ทราบกันดีว่าการวิเคราะห์และวัดผลดำเนินงานเป็นสิ่งจำเป็นในกระบวนการประกันคุณภาพ การวัดและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจะไม่สามารถทำได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพหากปราศจากฐานข้อมูลและสารสนเทศที่เป็นจริง ถูกต้องตรงกันทุกระดับ ดังนั้น ระดับบุคคล ภาควิชา คณะ และสถาบันตลอดจนเป็นข้อมูลที่สามารถเรียกใช้ได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี มีประสิทธิภาพจึงเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งที่จะส่งผลต่อความสำเร็จ

ของการประกันคุณภาพการศึกษา และส่งผลต่อคุณภาพในทุกขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่ การวางแผน การปฏิบัติงานประจำ การตรวจสอบประเมิน ตลอดจนถึงการปรับปรุงและพัฒนา

### 5. ความสัมพันธ์ระหว่างการประกันคุณภาพการศึกษาภายในและการประเมินคุณภาพภายนอก

ตามมาตรา 48 ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ระบุว่า “ให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง” ในขณะที่มาตรา 49 ของพระราชบัญญัติ ฉบับเดียวกันระบุถึงการประเมิน คุณภาพภายนอกไว้ว่า “ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรมหาชนทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์ วิธีการประเมินคุณภาพภายนอกและทำการประเมินผลการจัดการศึกษาเพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษา”

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาปกติที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการควบคุมคุ้มครองปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ มีการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ด้วยเหตุนี้ระบบประกันคุณภาพภายในจึงต้องคุ้มครองปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) และผลผลิตหรือผลลัพธ์ (Output/ Outcome) ซึ่งต่างจากการประเมินคุณภาพภายนอกที่เน้นการประเมินผลการจัดการศึกษา (Output/ Outcome) ดังนั้น ความเชื่อมโยงระหว่างการประกันคุณภาพการศึกษาภายในกับการประเมินคุณภาพภายนอก จึงเป็นสิ่งจำเป็น โดยได้เชื่อมโยง

จะเห็นว่า เมื่อสถาบันอุดมศึกษามีการดำเนินการประกันคุณภาพภายในแล้ว จำเป็นต้องจัดทำรายงานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาประจำปี ซึ่งเป็นผลจากการประกันคุณภาพภายในหรือเรียกว่ารายงานการประเมินตนเอง (Self-Assessment Report: SAR) เพื่อนำเสนอหน่วยงานต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เอกสารดังกล่าวจะเป็นเอกสารเชื่อมโยงระหว่างการประกันคุณภาพภายในและการประเมินคุณภาพภายนอก โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) หรือ สมศ. จะนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินคุณภาพภายนอก ดังนั้น สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องจัดทำรายงานการประเมินตนเองที่มีความถูกต้อง สะท้อนภาพที่แท้จริงของสถานศึกษาในทุกองค์ประกอบคุณภาพ

## 6. ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ

### 6.1 แนวทางการพัฒนาตัวบ่งชี้เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา

#### หลักการ

การพัฒนาตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา มีหลักการสำคัญ 6 ประการ คือ

6.1.1 เป็นตัวบ่งชี้ที่มีความครอบคลุมทุกองค์ประกอบคุณภาพตามกฎหมายระหว่างว่าด้วยระบบหลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2546

6.1.2 เป็นตัวบ่งชี้ที่ตอบสนองเจตนาرمณ์แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรฐานการศึกษาของชาติมาตรฐานการอุปศึกษา และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายนอกของ สมศ. และสำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ภายใต้หลักการสำคัญ คือ ไม่ให้เป็นภาระซ้ำซ้อนในการปฏิบูรณ์ต่างๆ แก่สถาบันอุดมศึกษา

6.1.3 เป็นตัวบ่งชี้ที่สามารถประเมินได้ครบถ้วนติดของระบบประกันคุณภาพ คือ ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิตและผลลัพธ์ สำหรับตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินกระบวนการ จะกำหนดแนวปฏิบัติที่คือพร้อมทั้งเสนอแนะตัวอย่างแนวทางการพัฒนาไว้ด้วย

6.1.4 เป็นตัวบ่งชี้ที่มีความสมดุลระหว่างมุมมองการบริหารจัดการทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเงิน และด้านบุคลากร การเรียนรู้และนวัตกรรม

6.1.5 จำนวนตัวบ่งชี้และเกณฑ์กำกับแต่ละตัวบ่งชี้ที่พัฒนาขึ้นเป็นเพียงจำนวน และเกณฑ์ขั้นต่ำ สถาบันอุดมศึกษาสามารถเพิ่มเติมตัวบ่งชี้และเกณฑ์ได้ตามความเหมาะสมกับ ระดับการพัฒนาของสถาบัน

6.1.6 ตัวบ่งชี้และเกณฑ์ที่พัฒนาขึ้นมีทั้งประเภททั่วไปที่ใช้กับทุกสถาบัน อุดมศึกษา และประเภทที่แยกใช้เฉพาะกับสถาบันที่มีจุดเน้นต่างกัน ได้แก่ สถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตและวิจัย สถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตและพัฒนาสังคม สถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิต และพัฒนาศิลปวัฒนธรรม และสถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตเพียงอย่างเดียว ตามนิยามที่กำหนด โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

#### 7. วิธีการพัฒนาตัวบ่งชี้

##### 7.1 ศึกษากฎหมาย เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

7.1.1 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2545

7.1.2 กฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546

7.1.3 มาตรฐานการศึกษาของชาติ สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา

7.1.4 มาตรฐานการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

7.1.5 เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2548 สำนักงานคณะกรรมการ การการอุดมศึกษา

7.1.6 มาตรฐานและตัวบ่งชี้การประเมินคุณภาพภายนอก ระดับอุดมศึกษาของ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)

7.1.7 กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของสถาบันอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

7.1.8 รายงานผลการวิจัย เรื่อง การวิเคราะห์ สังเคราะห์ และจัดทำมาตรฐาน การอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

7.1.9 ร่างกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาของประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา

7.1.10 การเทียบเคียง: คู่มือของมหาวิทยาลัยของประเทศไทยอัตรารেีย (Benchmarking: A manual for Australian Universities)

7.2 วิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในข้อ 1 เพื่อนำมา พัฒนาตัวบ่งชี้ โดยจำแนกตามมิติของระบบ ได้แก่ ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิต และผลลัพธ์ ทั้งนี้โดยคงค่าประกอบคุณภาพ 9 ด้านตามกฎกระทรวงฯ เป็นกรอบในการพัฒนาตัวบ่งชี้ เพื่อให้ ครอบคลุมทุกองค์ประกอบคุณภาพและสามารถวัดคุณภาพตามมาตรฐานการอุดมศึกษาได้ครบ ทุกมาตรฐาน

7.3 กำหนดตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษากายใน ระดับอุดมศึกษา จำนวน 44 ตัวบ่งชี้ ซึ่งมีความครอบคลุมทุกองค์ประกอบคุณภาพและทุกมาตรฐานการอุดมศึกษา

7.4 ตรวจสอบความสมดุลของตัวบ่งชี้ที่กำหนดตามมุ่งมั่นของการบริหารจัดการ ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเงิน และ ด้านบุคลากร การเรียนรู้และนวัตกรรม

7.5 กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้เป็น 5 ระดับ มีคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 กรณีที่ไม่ดำเนินการใด ๆ หรือดำเนินการไม่ครบที่จะได้ 1 คะแนน โดยมีความ สอดคล้องของคะแนนดังนี้

คะแนน 0.00 – 1.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับตัวเร่งด่วน

คะแนน 1.51 – 2.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุง

คะแนน 2.51 – 3.50 หมายถึง การดำเนินงานอยู่ระดับพอใช้

คะแนน 3.51 – 4.50 หมายถึง การดำเนินงานอยู่ระดับดี

คะแนน 4.51 – 5.00 หมายถึง การดำเนินงานระดับดีมาก

ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินสำหรับงวดตัวบ่งชี้พัฒนาคุณภาพสถานศึกษา

อุดมศึกษา ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้และเกณฑ์ทั่วไป ซึ่งใช้สำหรับทุกสถานศึกษา ตัวบ่งชี้และเกณฑ์เฉพาะ ซึ่งสถานศึกษาสามารถเลือกใช้ตามจุดแข็งของสถานศึกษา การแบ่งกลุ่มสถานศึกษาโดยตาม นิยามของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) เป็น 4 กลุ่ม กือ กลุ่มผลิตบัณฑิต กลุ่มผลิตบัณฑิตและวิจัย กลุ่มผลิตบัณฑิตและพัฒนาสังคมและกลุ่ม ผลิตบัณฑิตและพัฒนาศิลปวัฒนธรรม

#### 8. แนวทางการพัฒนาคุณภาพสำหรับตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินกระบวนการ

ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษาที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาพัฒนาขึ้นนี้ มีความครอบคลุมทุกมิติของการประเมินคุณภาพ ห้ามปัจจัยนำเข้ากระบวนการ ผลผลิตหรือผลลัพธ์ และเป็นตัวบ่งชี้ที่ครอบคลุมทุกองค์ประกอบ คุณภาพตามกฎหมายว่าด้วยระบบหลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546 นอกจากนั้นยังตอบสนองเจตนา湿润ที่แห่งพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรฐานการศึกษาของชาติ มาตรฐานการอุดมศึกษา และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายนอกของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) หรือเรียกโดยย่อว่า “สมศ.” และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้นำเสนอตัวอย่างแนวทางการพัฒนาคุณภาพตามตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินกระบวนการนี้ เพื่อให้ สถานศึกษาได้เลือกใช้ตามความเหมาะสม โดยมุ่งหวังให้การพัฒนาคุณภาพที่เป็นรูปธรรม และสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการพัฒนาดังกล่าวประกอบด้วยสาระสำคัญ 2 ประการ กือ เรื่องที่ควรพิจารณาในการพัฒนาคุณภาพในแต่ละตัวบ่งชี้ ดังต่อไปนี้ (สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553, หน้า 44)

#### องค์ประกอบคุณภาพ ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์การประเมิน

องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ มี 1 ตัวชี้วัด กือ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน เป็นชนิดของตัวบ่งชี้ กือ กระบวนการ

องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต มีตัวบ่งชี้จำนวน 8 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการพัฒนาและบริหารหลักสูตร ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิ ปริญญาเอก ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน ตัวบ่งชี้ที่ 2.5 ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษาและสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ ตัวบ่งชี้ที่ 2.6 ระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอน ตัวบ่งชี้ที่ 2.7 ระบบและกลไกการพัฒนาสัมฤทธิผลการเรียนตามคุณลักษณะของบัณฑิต และตัวบ่งชี้ที่ 2.8 ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมที่จัดให้กับนักศึกษา

องค์ประกอบที่ 3 กิจกรรมการพัฒนานักศึกษา มีตัวบ่งชี้จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 ระบบและกลไกการให้คำปรึกษาและบริการด้านข้อมูลข่าวสาร และตัวบ่งชี้ที่ 3.2 ระบบและกลไกการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา

องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้จำนวน 3 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ และตัวบ่งชี้ที่ 4.3 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ

องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม มีตัวบ่งชี้จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวชี้วัดที่ 5.1 ระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม และตัวชี้วัดที่ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

องค์ประกอบที่ 6 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มีจำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 ระบบและกลไกในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ มีตัวบ่งชี้จำนวน 4 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 ภาวะผู้นำของสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ตัวบ่งชี้ที่ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ และตัวบ่งชี้ที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ มีตัวบ่งชี้ จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ มีตัวบ่งชี้ จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

องค์ประกอบที่ 10 สถานศึกษา 3 มิติ (3D) มีตัวบ่งชี้ จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ที่ 10.1 การบริหารจัดการสถานศึกษา 3 มิติ (3D) และตัวบ่งชี้ที่ 10.2 ผลที่เกิดกับผู้เรียนตามนโยบาย 3 มิติ (3D) มีความรู้ เทคนคติที่ดี ตลอดจนเกิดพฤติกรรม

องค์ประกอบที่ 11 ตัวบ่งชี้อัตลักษณ์ มีตัวบ่งชี้ จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ที่ 11.1 ระดับความสำเร็จของการบริการวิชาการด้านการส่งเสริมวิชาชีพครู วิทยฐานะครู และบุคลากรทางการศึกษา และตัวบ่งชี้ที่ 11.2 ระดับความสำเร็จของการบริการวิชาการด้าน การส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

### แนวคิดการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ บูรณาการแนวคิด PMQA และการประเมิน โดย สมศ. รอบที่ 3

การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ โดยบูรณาการแนวคิด (Public Sector Management Quality Award: PMQA) เป็นการนำแนวคิดในการบริหารราชการ เพื่อการดำเนินงานเป็นแบบฉบับ ของการปฏิบัติบริหารในการพัฒนาระบบราชการ โดยการคำนึงถึงการมุ่งสู่คุณภาพในการปฏิบัติงานสู่ปีหมาย สู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. คุณลักษณะแห่งความเป็นเลิศ 8 ประการ

ปีเตอร์ และウォเตอร์แมน (Peters & Waterman, 1982, p. 192) ได้ให้คุณลักษณะแห่ง ความเป็นเลิศ 8 ประการดังนี้

1.1 มุ่งเน้นการปฏิบัติ (A Base for Action) นั่นคือลงมือทำให้เห็นผลจริง ถึงแม้ หน่วยงานเหล่านี้อาจมีลักษณะวิเคราะห์แยกแยะในวิธีการตัดสินของพวกเขาที่แตกต่างกันก็ตาม แต่จะไม่ยอมให้หน่วยงานต้องซักซะจังติดอยู่กับการวิเคราะห์ (ดังที่หน่วยงานมากมายเป็นอยู่) ในหลาย ๆ หน่วยงานเหล่านี้ ขึ้นตอนมาตรฐานของการปฏิบัติงานคือ ทำแลย แก้ไข ลองใหม่ เมื่อใดก็ตามที่หน่วยงานของเราเกิดปัญหาใหญ่สักอย่างขึ้น จะเชิญผู้บริหารระดับสูงของเรา ไปรวมกันในห้องหนึ่งสัก 1 อาทิตย์ ผู้บริหารเหล่านั้นจะอุ่นพร้อมด้วยคำตอบและปฏิบัติ ตามนั้น ยิ่งไปกว่านั้น หน่วยงานเหล่านี้ยังเป็นยอดนักทดลองแทนที่จะปล่อยให้พนักงานและ เจ้าหน้าที่ ทดลองการทำงานแบบใหม่ตามคำพังเป็นระยะเวลานาน พวกราชร่วรรุ่งกลุ่ม ระหว่าง 5 - 25 กลุ่ม แล้วนำความคิดนั้นไปทดสอบโดยตรงกับชีวิৎส่วนมากก็มักใช้กับงาน ที่สำคัญ ไม่มากนักต้นแบบที่ลงทุนไม่สูงเกินไปภายในระยะเวลาไม่นานเกินไป

1.2 ใกล้ชิดกับลูกค้า (Close to the Customer) หน่วยงานหนึ่นอื้นเรียนรู้ บรรดา ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องที่ตนเองให้บริการ พวกเขางานสนองคุณภาพบริการและความเชื่อถือได้ชนิดที่ หน่วยงานอื่นเทียบไม่ได้ ลิ้นค้าที่ใช้ได้ผลจริงและทนทาน หน่วยงานหนึ่นอื้นประสบความสำเร็จ ในเบื้องของการให้ความแตกต่างไม่เหมือนใคร ลูกค้าที่นี่ทุกคนจะได้รับบริการในระดับเดียวกัน กัน พนักงานทุกคนพร้อมทุ่มเทเพื่อให้บริการยอดเยี่ยม หน่วยงานที่มีการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เป็นจำนวนมาก ได้ความคิดในการผลิตสินค้าที่สุดจากลูกค้า ซึ่งมาจาก การรับฟังด้วยความตั้งใจ และสม่ำเสมอ

**1.3 อิสระในการทำงานและความกล้าคิดทำสิ่งใหม่ ๆ (Autonomy and Entrepreneurship)** หน่วยงานที่ชอบการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ (Innovative Companies) จะทำให้การฝูงพากอุปถัมภ์ผู้นำและนักสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เป็นจำนวนมากทั่วทั้งองค์กร พวกเข้าคือกลุ่มของคนที่เราเรียกว่า “챔เปี้ยน” (Champions) ซึ่งบริษัท 3 เอ็ม ได้เคยให้คำอธิบายไว้ว่า “มุ่งมั่นแนวโน้มอยู่กับการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ มากกระหึ่งว่าบรรยาการสำคัญขาดไม่ได้เพื่อการนี้จะไม่เหมือนบริษัทใหญ่อื่น ๆ เลย แต่จะเหมือนเครือข่ายหลวง ๆ ของห้องวิจัยมากนамาย และช่องรังนกพิราบ ที่ผู้อาสาศึกษา นักประดิษฐ์ (Inventors) ไฟแรงกับผู้กล้าคิดทำสิ่งใหม่ที่ล้ำน้ำแล้วแต่อาจหาญ ไม่พรั่นพรึงต่อสิ่งใด ผู้ที่ปล่อยให้จินตนาการของตนเองกว้างไกลและแพร่พัฒนาไปได้ทุกทาง” หน่วยงานสร้างสรรค์สิ่งใหม่นั้นจะไม่พยายามควบคุม กำชับ กำหนดกฎเกณฑ์กับพนักงานมากจนไม่สามารถมีความคิดสร้างสรรค์ได้ (Creative) และจะสนับสนุนการเสียงในเชิงปฏิบัติ และสนับสนุนการทดลองที่ดี พวกเข้าปฏิบัติตามบัญญัติที่ 9 ของเฟรชเชอร์ไวรอน ที่ว่า “จะทำให้แน่ใจว่าท่านได้กระตุ้นความคิด刨ลัดที่มีเหตุผลจำนวนหนึ่ง”

**1.4 เพิ่มผลผลิตโดยผ่านพนักงาน (Productivity through People)** หน่วยงานหนึ่งอัชชันจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนเป็นทรัพยากรากฐานหลักแห่งการคุณภาพและมีผลผลิตเพิ่ม พวกเข้าบ่มเลี้ยงทักษะคิดของคนงานไม่เป็นแค่ผู้ใช้แรงงาน และคนเองมีฐานะสูงกว่า หรือมองการลงทุนทางด้านตัวเงินว่าเป็นหัวใจหลักแห่งการปรับปรุงประสิทธิภาพ

**1.5 ดูแลงานอย่างใกล้ชิด ใช้ปรัชญาของบริษัทหลักด้านการทำงาน (Hands-on, Valve – Driven)** “หลักปรัชญาพื้นฐานขององค์การหนึ่ง ๆ มีส่วนต่อความสำเร็จของหน่วยงานมากกว่าทรัพยากร้านเครมชูคาสตร์ เทคโนโลยี โครงสร้างองค์กร การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ และจังหวะเวลาเดียวกัน

**1.6 อย่าละทิ้งความชำนาญพื้นฐาน (Stick to the Knitting)** หลักคิดนี้คือการทำธุรกิจที่คุณไม่มีความชำนาญ ไม่เคยลงทะเบียนพื้นฐานดังเดิมของตัวเอง มีความปราณາจะเป็นหลายอย่าง แต่ไม่ใช่บริษัทที่ผลิตสินค้าต่างประเภทหลากหลายคละกันจนไม่มีจุดเด่น ถึงแม้จะมีกรณียกเว้นอยู่บ้าง แต่ก็เป็นไปได้มากก็คือ หน่วยงานหนึ่ง นักดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับธุรกิจหลัก

**1.7 รูปแบบง่าย ๆ พนักงานอ่านวยการมีไม่นัก (Simple form, Lean Staff)** ในหน่วยงานที่เราศึกษาส่วนมาก เมื่อพิจารณาแล้วจะพบว่า “ไม่มีบริษัทไหนเล่นบริหารงานด้วยโครงสร้างองค์กรแบบแมทริกซ์ รูปแบบโครงสร้างและระบบที่รองรับการบริหารงานของบริษัทหนึ่งอัชชันจะมีลักษณะง่าย ๆ ภูมิฐานนั้นคือพนักงานอ่านวยการระดับสูงจะมีน้อย ไม่ใช่เรื่องแปลกที่พบว่าพนักงานอ่านวยการของหน่วยงานหนึ่ง จำนวนไม่ถึง 100 คน คือ กลุ่มผู้บริหารธุรกิจที่มีมูลค่ามั่นคงหลายพันล้านдолลาร์”

**1.8 มีคุณสมบัติเข้มงวดและผ่อนปรนในเวลาเดียวกัน (Simultaneous Loose-Tight Properties)** หน่วยงานเห็นอันทั้งหลายล้วนแล้วแต่มีคุณสมบัติรวมอำนาจและกระจายอำนาจในเวลาเดียวกัน ส่วนมากแล้ว พวกราชการดันให้เกิดอิสระในการทำงานกระจายมาถึงพนักงานในโรงพยาบาล หรือที่มีงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ก่อร่วมกันขึ้นก็คือ ล้วนแล้วแต่มีความกระตือรือร้นจัดจ่ออยู่กับคุณค่าเพียงไม่กี่อย่างที่เป็นแก่นของหน่วยงานที่ยึดมั่นไว้

## 2. การบริหารคุณภาพ

ในการประกันคุณภาพของสถานศึกษานี้ การบริหารคุณภาพถือว่าเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การประกันคุณภาพประสบผลสำเร็จตามที่คาดหวัง เพราะการบริหารคุณภาพเป็นกระบวนการในการบริการองค์กรไปสู่ความสำเร็จดังที่ สมศักดิ์ สินธุระเวชญ์ (2542 ก, หน้า 183) ได้กล่าวถึงการบริหารคุณภาพว่า การบริหารคุณภาพว่า การบริหารคุณภาพคือการปรับปรุงคุณภาพของผู้เรียนด้วยการให้บุคลากรทุกระดับและทุกคนในสถานศึกษามีส่วนร่วมในการปรับปรุงในการที่จะจัดการให้ประสบความสำเร็จสูงสุด สถานศึกษาจะต้องมีความพยายามอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมุ่งเน้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุง ทั้งผู้บริหาร ครุภัณฑ์ บุคลากร นักเรียน และบุคคลภายนอก ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ องค์การ จัดการ แล้ววิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพบ่อยครั้งและแสวงหาวิธีการจัดการเพื่อความมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมี อิโตซิ คุเม (Kume, n.d. ข้างต้นใน สมศักดิ์ สินธุระเวชญ์, 2544, หน้า 27) ได้กล่าวถึงการบริหารคุณภาพไว้ว่า การบริหารคุณภาพสมัยใหม่มีแนวทางในการบริหาร 2 แนวทาง คือ

### 2.1 แนวทางการสร้างคุณภาพโดยใช้มาตรฐาน (Standard Based Quality Management) สำหรับแนวทางนี้มีกิจกรรมหลัก 2 กิจกรรม คือ

2.1.1 การสร้างระบบคุณภาพตามเอกสารมาตรฐาน หมายถึง การเรียงลำดับขั้นตอนการให้流ของการทำงาน (Work Flow) ให้เป็นเอกสารแยกจ่ายและฝึกสอนให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตาม

2.1.2 การควบคุม หมายถึง การตรวจสอบว่าได้ทำตามข้อกำหนดในเอกสารมาตรฐานหรือไม่ และได้ผลการทำงานอย่างไร หากเป็นไปตามข้อกำหนดในเอกสารมาตรฐานก็จะมีการแก้ไขปรับปรุงจนกว่ากระบวนการการทำงานและผลลัพธ์เป็นไปตามข้อกำหนดในเอกสารมาตรฐานที่วางไว้

### 2.2 แนวทางบริหารคุณภาพโดยใช้คนเป็นศูนย์กลาง (People Centered Quality Management) เป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่บุคลากรในองค์การทั้งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ “คุณภาพ” เป็นสิ่งสำคัญต่อสุกค่ามากพอ ๆ กับความเป็นค่าของคนในตัวของพวกรา

เจองระบบนี้เน้นความสำคัญในการสร้างคนและความคิดที่สร้างสรรค์ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการบริหารตนเองให้มีความสามารถในการบริการอย่างมีคุณภาพ

จากที่กล่าวมาข้างต้นสรุปได้ว่าการบริหารคุณภาพคือการบริหารจัดการกับองค์การให้มีคุณภาพโดยความร่วมมือของบุคลากรในองค์การทุกระดับชั้นตั้งผู้บริหารขึ้นสูงสุดไปจนถึงผู้ปฏิบัติงานทุกคนที่อยู่ในองค์การ

### ประเภทของการบริหารคุณภาพ

ในการพัฒนาและปรับปรุงสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องถือว่าเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งกับสถานศึกษา เพราะสถานการณ์ในโลกปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นในการบริหารจัดการในสถานศึกษาผู้บริหารจะต้องมีวิธีการหลากหลายในการบริหารกับองค์การของตน ให้มีคุณภาพอยู่ตลอดเวลา ซึ่งวิธีการที่ได้การยอมรับและอยู่ในความสนใจของผู้บริหารในการนำมาประยุกต์กับการประกันคุณภาพของสถานศึกษาจำแนกประเภทได้ดังนี้ คือ

1. การบริหารคุณภาพทั้งองค์การ (Total Quality Management – TQM)
2. ระบบมาตรฐานคุณภาพ (The International Organization for Standardization – ISO)
3. วัฏจักรเดมิง (Deming Cycle) ซึ่งแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การบริหารคุณภาพทั้งองค์การ (Total Quality Management – TQM)

การบริหารคุณภาพทั้งองค์กร (TQM) คือ แนวทางในการบริหารขององค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพ โดยสมาชิกทุกคนขององค์กรมีส่วนร่วมและมุ่งหมายผลกำไรในระยะยาวด้วยการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า รวมทั้งการสร้างผลประโยชน์แก่หมู่สามิคิกขององค์กรและแก่สังคมด้วย (วิทูรย์ สิมะ โชคดี, 2543, หน้า 135) การบริหารคุณภาพทั้งองค์กร (TQM) ได้ริเริ่มเมื่อปี พ.ศ. 2409 โดยเฟนเженบาม (Felgenbaum) ได้นำแนวคิดของ จูран (Juran) ไปพัฒนาและเสนอให้มีการควบคุมคุณภาพทั้งองค์การ ซึ่งการบริหารคุณภาพทั้งองค์กรมีหลักการในการบริหารที่คือ

โดยที่เรืองวิทัย เกษสวารรณ (2545, หน้า 195) ได้กล่าวถึงหลักการควบคุมคุณภาพ ทั้งองค์กรว่ามีหลักการที่สำคัญ 6 ประการ คือ

1. คุณภาพมาก่อน (quality first)
2. มุ่งไปที่ลูกค้าไม่ใช่ผู้ผลิต (Consumer and not Producer Orientation)
3. กระบวนการต่อไปคือลูกค้าของคุณ (The Next Process is Your Customer)
4. นำเสนอข้อเท็จจริงและข้อมูลด้วยการใช้วิธีการทางสถิติ (Presentation with Facts and: Use of Statistical Methods)

5. ยึดปรัชญาในการที่เคารพต่อความเป็นมนุษย์ (Respect for Humanity as Management Philosophy)

6. การจัดการต่างหน้าที่และคณะกรรมการต่างหน้าที่ (Cross-Function Management, Cross-Function Committees)

**การพัฒนาคุณภาพทั่วทั้งองค์กรกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา**

ในการพัฒนาคุณภาพทั่วทั้งองค์กรนั้นเป็นเป้าหมายที่สำคัญ คือการพัฒนาองค์กรให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับต่อสาธารณะ หน่วยงานการศึกษาถือได้ว่าเป็นองค์หนึ่งที่สำคัญมาก จำเป็นจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพทั่วทั้งองค์กรสามารถที่จะนำปัจจัยต่างๆในทางการศึกษาได้ เนwarัตน์ แม้มแสงสังข์ (2545, หน้า 168) ได้กล่าวถึง การนำการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสามารถกระทำได้ 3 ระดับ คือ

1. ระดับล่าง คือ ในกระบวนการบริหารของโรงเรียน ประ โยชน์สำคัญที่ได้รับคือ ประสิทธิภาพดีขึ้นและคำใช้จ่ายลดลง
2. ระดับกลาง คือ การสอนเกี่ยวกับคุณภาพทั่วทั้งองค์กรแก่นักเรียนนักศึกษาซึ่งครอบคลุมถึงปรัชญาด้านคุณภาพ วิธีการ และเครื่องมือ
3. ระดับสูงสุด คือ คุณภาพทั่วทั้งองค์กรในการเรียนรู้ที่มีชุดเครื่องมือที่ครอบคลุม กว้างขวางและได้รับการผลักดันจากนักเรียน นักศึกษาและอาจารย์ในการที่ระบุวิเคราะห์และขัดอุปสรรคในการเรียนการสอน

จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้นสรุปได้ว่า การนำการบริหารทั่วทั้งองค์กรสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษามีแนวทางในการดำเนินการได้ โดยมุ่งเน้นความร่วมมือของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการทำางานเป็นทีม ตั้งแต่ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน นักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชนในท้องถิ่น โดยมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ให้เกียรติในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายเดียวกันคือการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในชุมชน ท้องถิ่นนั้น ๆ ให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

**ระบบมาตรฐานคุณภาพ (The International Organization for Standardization - ISO)**

ระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO) เป็นระบบที่ได้รับการพัฒนาจากประเทศอังกฤษ เริ่มจากการพัฒนาระบบมาตรฐานคุณภาพหรือที่เรียกว่า BS 5750 เป็นมาตรฐานที่เกี่ยวกับการจัดการ การวางแผนบริหารภายในองค์การให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและต่อมาได้มีการพัฒนามาเป็นระบบ ISO ในปัจจุบันระบบมาตรฐานคุณภาพ (The International Organization for Standardization - ISO) มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเจนิวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ โดยมีประเทศสมาชิกประมาณ 137 ประเทศทั่วโลก ระบบมาตรฐานคุณภาพ (The International Organization

for Standardization - ISO) มีมาตรฐานของระบบคุณภาพหลายด้านด้วยกัน เช่น ระบบ ISO 8402 ISO 8859 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการประเมินผลสารสนเทศ ISO 9000 เป็นมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ และระบบ ISO 14000 เป็นมาตรฐานด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542, หน้า 18) ได้ระบุไว้ว่า ISO 9000 เป็นระบบคุณภาพที่องค์กรธุรกิจ ทั่วโลกเลือกใช้เพื่อรับระบบบริหารการดำเนินงานขององค์กรและเป็นมาตรฐานที่จัดขึ้นเพื่อสร้างความมั่นใจของลูกค้าในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้รับตลอดจนเป็นการปรับปรุงพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีเนื้อหาดังนี้

1. ISO 9000 เป็นแนวทางในการออกแบบการเดือดและการเดือดและการใช้มาตรฐานชุดนี้ให้เหมาะสม
2. ISO 9001 เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพ ซึ่งกำกับดูแลด้วยแต่การออกแบบและพัฒนาการผลิตการติดตั้งและการบริหาร
3. ISO 9002 เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพ ซึ่งกำกับดูแลเฉพาะการผลิต การติดตั้งและการบริการ
4. ISO 9003 เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพซึ่งกำกับดูแลเรื่องการตรวจสอบและทดสอบขั้นสุดท้าย
5. ISO 9004 เป็นแนวทางในการบริหารคุณภาพเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยแบ่งเป็นข้อแนะนำในการจัดระบบคุณภาพ ซึ่งมีการกำหนดอย่างเดียวและประ掏เท่านั้น

#### หลักการของ ISO 9000

หลักการของ ISO 9000 ดังที่เรื่องวิทย์ เกษธุรรณ (2545, หน้า 257-258) ได้กล่าวถึง หลักของ ISO 9000 เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพที่มีเป้าหมายเพื่อรับประกันว่าสินค้าหรือบริการขององค์กรจะบรรลุความต้องการของลูกค้าโดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. ยึดปรัชญาของการป้องกันมากกว่าการสืบหาปัญหา
2. ผู้ทบทวนจุดที่เป็นปัญหาสำคัญในกระบวนการลงมือแก้ไขและตรวจสอบผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง
3. ติดต่อสื่อสารในกระบวนการและระหว่างผู้ใช้มาตรฐาน ตลอดจนติดต่อการสื่อสารกับป้อนวัสดุคุณภาพและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
4. จัดเก็บข้อมูลอยู่ตลอดจนควบคุมการจัดทำเอกสารสำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ให้พนักงานทุกคนเกิดการตระหนักรู้ในเรื่องคุณภาพ
6. ทำให้การจัดการมีความมั่นใจในระดับสูง