

บทที่ 4

ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง “ความคิดเห็นของพนักงานต่อการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง โดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาความคิดเห็นของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล 2) เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และขนาดของสถานที่ทำงาน โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้ที่ปฏิบัติงานภายในฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดินของบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 154 ชุด เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นตัวแทนของกลุ่มตัวอย่างสมบูรณ์ จำนวน 154 ชุด ซึ่งผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ ความคิดเห็นของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

2.1 ระดับความคิดเห็นของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน)บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

2.2 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานต่อการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งและขนาดของสถานที่ทำงาน

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพส่วนบุคคล

สถานภาพส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
1) ชาย	105	68.18
2) หญิง	49	31.82
รวม	154	100.00
2. อายุ		
1) 18 - 25 ปี	16	10.39
2) 25 ปีขึ้นไป - 35 ปี	68	44.16
3) 35 ปีขึ้นไป - 45 ปี	48	31.17
4) 45 ปีขึ้นไป - 55 ปี	21	13.64
5) 55 ปีขึ้นไป	1	0.65
รวม	154	100.00
3. ระดับการศึกษา		
1) ประถมศึกษา	64	41.56
2) มัธยมศึกษาตอนต้น	16	10.39
3) มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า (ปวส, ปวท.)	12	7.79
4) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า (ปวส.)	23	14.94
5) ปริญญาตรี	38	24.68
6) สูงกว่าปริญญาตรี	1	0.65
รวม	154	100.00
4. ตำแหน่ง		
1) ผู้จัดการฝ่าย	12	7.79
2) ผู้จัดการแผนก	21	13.64
3) พนักงาน/ หัวหน้าหน่วย	30	19.48
4) พนักงานรายวัน/ คนงานรายเดือน	91	59.09
รวม	154	100.00

ตารางที่ 3 (ต่อ)

สถานภาพส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
5. ขนาดของสถานที่ทำงาน		
1) ขนาดใหญ่ (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 200 ไร่ขึ้นไป)	83	53.90
2) ขนาดกลาง (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 75 ไร่ขึ้นไป แต่ไม่เกิน 200 ไร่)	61	39.61
3) ขนาดเล็ก (พื้นที่เลี้ยงน้อยกว่า 75 ไร่)	10	6.49
รวม	154	100.00
5. ขนาดของสถานที่ทำงาน		
1) ขนาดใหญ่ (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 200 ไร่ขึ้นไป)	83	53.90
2) ขนาดกลาง (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 75 ไร่ขึ้นไป แต่ไม่เกิน 200 ไร่)	61	39.61
3) ขนาดเล็ก (พื้นที่เลี้ยงน้อยกว่า 75 ไร่)	10	6.49
รวม	154	100.00

จากตารางที่ 3 พบว่า พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง บ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 68.18 มีอายุระหว่าง 25 ปีขึ้นไปมากที่สุด รองลงมา คือ อายุ 35 ปีขึ้นไป, อายุ 45 ปีขึ้นไป, อายุ 18 - 25 ปี และอายุ 56 ปีขึ้นไป ร้อยละ 31.17, 13.64, 10.39 และ 0.65 ตามลำดับ มีการศึกษาในระดับประถมศึกษามากที่สุดร้อยละ 41.56 รองลงมา คือ ระดับปริญญาตรี, ระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า (ปวส.), มัธยมศึกษาตอนต้น, มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า (ปวช., ปวท.) และสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็น ร้อยละ 24.68, 14.94, 10.39, 7.79 และ 0.65 ตามลำดับ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับตำแหน่งคนงาน รายวัน/ รายเดือนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 59.09 รองลงมา คือ ระดับพนักงาน/ หัวหน้าหน่วย, ระดับผู้จัดการแผนก, ระดับผู้จัดการฝ่าย ร้อยละ 19.48, 13.64 และ 7.79 ตามลำดับ และปฏิบัติงานอยู่ในฟาร์มที่มีขนาดใหญ่ (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 200 ไร่ขึ้นไป) มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 53.90 รองลงมา คือ ปฏิบัติงานในฟาร์มที่มีขนาดกลาง (พื้นที่เลี้ยงตั้งแต่ 75 ไร่ขึ้นไป แต่ไม่เกิน 200 ไร่) และปฏิบัติงานอยู่ในฟาร์มที่มีขนาดเล็ก (พื้นที่เลี้ยงน้อยกว่า 75 ไร่) ร้อยละ 39.61 และ 6.49 ตามลำดับ

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งอำเภอแกลง จังหวัดระยอง

ตารางที่ 4 จำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความรับผิดชอบต่อหน้าที่

หลักความรับผิดชอบต่อหน้าที่	ระดับความคิดเห็น					$\bar{X}$	S.D.	แปลความ	อันดับ
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด				
1. ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้มีความสนใจใฝ่หาความรู้ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลการดำเนินงาน	2 (1.30)	5 (3.25)	47 (30.52)	74 (48.05)	26 (16.88)	2.24	0.82	น้อย	2
2. ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้ที่มีความทุ่มเทให้กับกิจการ	23 (14.94)	86 (55.84)	39 (25.32)	5 (3.25)	1 (0.65)	2.19	0.75	น้อย	3
3. ฝ่ายบริหารของฟาร์มแสดงออกถึงความรับผิดชอบเมื่อเกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	41 (26.62)	59 (38.31)	45 (29.22)	9 (5.84)	0 (0.00)	2.14	0.88	น้อย	4
4. ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้ที่มีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่มีผลใช้อยู่อย่างเคร่งครัด	19 (12.34)	45 (29.22)	59 (38.31)	25 (16.23)	6 (3.90)	2.70	1.01	ปานกลาง	1
ภาพรวม						2.31	0.64	น้อย	

จากตารางที่ 4 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน)บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความรับผิดชอบต่อหน้าที่อยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อหน้าที่ อันดับแรกคือ ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้ที่มีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่มีผลใช้อยู่อย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 2.70, S.D. = 1.01$) รองลงมาคือ ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้ใฝ่หาความรู้เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลการดำเนินงาน ($\bar{X} = 2.24, S.D. = 0.82$) ฝ่ายบริหารของฟาร์มเป็นผู้ที่มีความทุ่มเทให้กับกิจการ ($\bar{X} = 2.19, S.D. = 0.75$) และ

อันดับสุดท้ายคือ ฝ่ายบริหารของฟาร์มแสดงออกถึงความรับผิดชอบเมื่อเกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.14, S.D. = 0.84$)

ตารางที่ 5 จำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความยุติธรรม

หลักความยุติธรรม	ระดับความคิดเห็น					$\bar{X}$	S.D.	แปลความ	อันดับ
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด				
1. ฝ่ายบริหารฟาร์มดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคนในฟาร์มอย่างเท่าเทียมกัน	38 (24.68)	39 (25.32)	66 (42.86)	6 (3.90)	5 (3.25)	2.36	1.00	น้อย	3
2. ฝ่ายบริหารฟาร์มให้ความสำคัญโดยยึดหลักความเสมอภาคในการปฏิบัติงานภายในกิจการ	26 (16.88)	57 (37.01)	63 (40.91)	6 (3.90)	2 (1.30)	2.36	0.85	น้อย	2
3. ฝ่ายบริหารฟาร์มเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นและร้องเรียน	33 (21.43)	14 (9.09)	45 (29.22)	61 (39.61)	1 (0.65)	2.28	0.92	น้อย	4
4. ฝ่ายบริหารฟาร์ม มีจรรยาบรรณในการบริหารกิจการโดยไม่ใส่ร้ายหรือปิดบังข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อฟาร์มอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง	36 (23.38)	45 (29.22)	58 (37.66)	9 (5.84)	6 (3.90)	2.38	1.03	น้อย	1
ภาพรวม						2.34	0.80	น้อย	

จากตารางที่ 5 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความยุติธรรมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความยุติธรรม อันดับแรกคือ ฝ่ายบริหารฟาร์ม มีจรรยาบรรณในการบริหารกิจการโดยไม่ใส่ร้ายหรือปิดบังข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อฟาร์มอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง ($\bar{X} = 2.38, S.D. = 1.03$) รองลงมาคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มให้ความสำคัญโดยยึดหลักความเสมอภาคในการปฏิบัติงานภายในกิจการ ($\bar{X} = 2.36, S.D. = 0.85$) ฝ่ายบริหารฟาร์มดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคนในฟาร์มอย่างเท่าเทียมกัน ($\bar{X} = 2.36, S.D. = 1.00$) และอันดับสุดท้ายคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มเปิดโอกาสให้

พนักงานทุกระดับได้แสดงความเห็นและร้องเรียน ($\bar{X} = 2.28, S.D. = 0.96$)

ตารางที่ 6 จำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความโปร่งใส

หลักความโปร่งใส	ระดับความคิดเห็น					$\bar{X}$	S.D.	แปลความ	อันดับ
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด				
1. ฝ่ายบริหารฟาร์มชี้แจงและแนะนำข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อท่านอย่างมาก	29 (18.83)	52 (33.77)	57 (37.01)	13 (8.44)	3 (1.95)	2.40	0.95	น้อย	1
2. ฝ่ายบริหารฟาร์มดำเนินการบริหารงานอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของพนักงานทุกคน	27 (17.53)	73 (47.40)	42 (27.27)	10 (6.49)	2 (1.30)	2.27	0.87	น้อย	4
3. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน	27 (17.53)	63 (40.91)	50 (32.47)	11 (7.14)	3 (1.95)	2.35	0.92	น้อย	3
4. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการแจ้งข้อมูลข่าวสาร คำสั่งต่าง ๆ ให้พนักงานทราบโดยทั่วถึงกัน	28 (18.18)	55 (35.71)	57 (37.01)	13 (8.44)	1 (0.65)	2.38	0.90	น้อย	2
ภาพรวม						2.35	0.78	น้อย	

จากตารางที่ 6 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความโปร่งใสอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านหลักความโปร่งใส อันดับแรกคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มชี้แจงและแนะนำข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อท่านอย่างมาก ($\bar{X} = 2.40, S.D. = 0.95$) รองลงมาคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารคำสั่งต่าง ๆ ให้พนักงานทราบโดยทั่วถึงกัน ($\bar{X} = 2.38, S.D. = 0.90$) ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ($\bar{X} = 2.35, S.D. = 0.92$) และอันดับสุดท้ายคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มดำเนินการบริหารงานอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของพนักงานทุกคน ($\bar{X} = 2.27, S.D. = 0.87$)

ตารางที่ 7 จำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม
สัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านคุณค่าระยะยาว

คุณค่าระยะยาว	ระดับความคิดเห็น					$\bar{X}$	S.D.	แปลความ	อันดับ
	น้อย ที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มาก ที่สุด				
1. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีภาวะผู้นำสูงมาก	40 (25.97)	49 (31.82)	51 (33.12)	9 (5.84)	5 (3.25)	2.28	1.00	น้อย	1
2. ฝ่ายบริหารฟาร์มบริหารงาน อย่างมืออาชีพที่สามารถวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมหรือปัญหาได้อย่าง ดีเยี่ยม	41 (21.62)	61 (39.61)	46 (29.87)	3 (1.95)	3 (1.95)	2.13	0.90	น้อย	3
3. ฝ่ายบริหารฟาร์มเป็นผู้ที่มี ความพร้อมยอมรับกับการเปลี่ยนแปลง	53 (34.42)	63 (40.91)	32 (20.78)	4 (2.60)	2 (1.30)	1.95	0.88	น้อย	4
4. ฝ่ายบริหารฟาร์มสามารถสร้าง ผลผลิตได้ตรงตามความต้องการลูกค้า (ห้องเย็น)	33 (21.43)	69 (44.81)	46 (29.87)	6 (3.90)	0 (0.00)	2.16	0.80	น้อย	2
ภาพรวม						2.13	0.69	น้อย	

จากตารางที่ 7 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหาร
จัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง
บ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ
การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านคุณค่าระยะยาวอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาใน
รายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชน
แห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้าน
คุณค่าระยะยาว อันดับแรกคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มมีภาวะผู้นำสูงมาก ($\bar{X} = 2.28$, S.D. = 1.00) รองลงมา
คือ ฝ่ายบริหารฟาร์มสามารถสร้างผลผลิตได้ตรงตามความต้องการลูกค้า (ห้องเย็น) ($\bar{X} = 2.16$,
S.D. = 0.80) ฝ่ายบริหารฟาร์มบริหารงานอย่างมืออาชีพที่สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมหรือปัญหา
ได้อย่างดีเยี่ยม ($\bar{X} = 2.13$, S.D. = 0.90) และอันดับสุดท้ายคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มเป็นผู้ที่มีความพร้อม
ยอมรับกับการเปลี่ยนแปลง ($\bar{X} = 1.95$, S.D. = 0.88)

ตารางที่ 8 จำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

การปฏิบัติที่เป็นเลิศ	ระดับความคิดเห็น					$\bar{X}$	S.D.	แปลความ	อันดับ
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด				
1. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ	22 (14.29)	63 (40.91)	44 (28.57)	18 (11.69)	7 (4.55)	2.51	1.00	น้อย	1
2. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีความทันสมัยของระบบข้อมูลและสารสนเทศของกิจการ	27 (17.53)	71 (46.10)	39 (25.32)	14 (9.09)	3 (1.95)	2.32	0.93	น้อย	3
3. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีประสิทธิภาพดีเยี่ยมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกิจการ	2 (1.30)	6 (3.90)	47 (30.52)	80 (51.95)	19 (12.34)	2.30	0.89	น้อย	4
4. ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการพัฒนางานเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับกิจการ	3 (1.95)	16 (10.39)	49 (31.82)	70 (45.45)	16 (10.39)	2.48	0.89	น้อย	2
ภาพรวม						2.40	0.75	น้อย	

จากตารางที่ 8 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศ อันดับแรกคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ ($\bar{X} = 2.51$, S.D. = 1.00) รองลงมาคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มมีการพัฒนางานเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับกิจการ ($\bar{X} = 2.48$, S.D. = 0.89) ฝ่ายบริหารฟาร์มมีความทันสมัยของระบบข้อมูลและสารสนเทศของกิจการ ($\bar{X} = 2.32$, S.D. = 0.93) และอันดับสุดท้ายคือ ฝ่ายบริหารฟาร์มมีประสิทธิภาพดีเยี่ยมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกิจการ ($\bar{X} = 2.30$, S.D. = 0.89)

ตารางที่ 9 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม
สัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ในภาพรวมด้านต่าง ๆ

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของ พนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ สายฟาร์มเพาะเลี้ยง กุ้งบ่อดิน บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น	อันดับ
1. หลักความรับผิดชอบต่อหน้าที่	2.31	0.64	น้อย	4
2. หลักความยุติธรรม	2.34	0.80	น้อย	3
3. หลักความโปร่งใส	2.35	0.78	น้อย	2
4. คุณค่าระยะยาว	2.13	0.69	น้อย	5
5. การปฏิบัติที่เป็นเลิศ	2.40	0.75	น้อย	1
ภาพรวม	2.31	0.56	น้อย	

จากตารางที่ 9 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับความคิดเห็น
ต่อการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์ม
เพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า พนักงานมีความคิดเห็น
เกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลในภาพรวมด้านต่าง ๆ อยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณา
ในรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

พนักงานมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล ในภาพรวมด้าน
ต่าง ๆ อันดับแรกคือ ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ($\bar{X} = 2.40, S.D. = 0.75$) รองลงมาคือ ด้านหลัก
ความโปร่งใส ($\bar{X} = 2.35, S.D. = 0.78$) ด้านหลักความยุติธรรม ($\bar{X} = 2.34, S.D. = 0.80$) ด้านหลัก
ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ($\bar{X} = 2.31, S.D. = 0.64$) และอันดับสุดท้ายคือ ด้านคุณค่าระยะยาว
($\bar{X} = 2.13, S.D. = 0.69$)

ส่วนที่ 3 การทดสอบสมมติฐาน

ตารางที่ 10 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกเลาง จังหวัดระยอง จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	$\bar{X}$	S.D.	t	Sig.
ชาย	105	2.25	0.57	-1.73	.08
หญิง	49	2.42	0.52		

* $p < .05$

สรุปสมมติฐานที่ 1 ระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกเลาง จังหวัดระยอง เพศต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน

จากตารางที่ 10 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกเลาง จังหวัดระยอง พบว่าพนักงานที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานการวิจัย

ตารางที่ 11 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน)บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกเลาง จังหวัดระยอง จำแนกตามอายุ

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	4	0.59	0.14	0.45	.76
ภายในกลุ่ม	149	48.27	0.32		
รวม	153	48.86			

* $p < .05$

สรุปสมมติฐานที่ 2 ระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลัก
บรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชน
แห่งหนึ่ง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง พบว่า อายุต่างกันมีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตาม
หลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน

จากตารางที่ 11 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของระดับ
ความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม
สัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง พบว่า
พนักงานที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล
ไม่แตกต่างกันจึงปฏิเสธสมมติฐานการวิจัย

ตารางที่ 12 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นของ
พนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ
(สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง
จำแนกตามระดับการศึกษา

แหล่งความแปรปรวน	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
ระหว่างกลุ่ม	5	1.84	0.37	1.16	.33
ภายในกลุ่ม	148	47.02	0.31		
รวม	153	48.86			

* $p < .05$

สรุปสมมติฐานที่ 3 ระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลัก
บรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชน
แห่งหนึ่ง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง ระดับการศึกษาต่างกันมีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการ
ตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน

จากตารางที่ 12 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของระดับ
ความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม
สัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง พบว่า
พนักงานที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับ
การจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลไม่แตกต่างกันจึงปฏิเสธสมมติฐานการวิจัย

ตารางที่ 13 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง จำแนกตามระดับตำแหน่ง

แหล่งความแปรปรวน	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
ระหว่างกลุ่ม	2.51	3	0.83	2.71	.04
ภายในกลุ่ม	46.35	150	0.30		
รวม	48.86	153			

* $p < .05$

สรุปสมมติฐานที่ 4 พนักงานที่มีระดับตำแหน่งต่างกัน มีความความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน

จากตารางที่ 13 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่าง พบว่าพนักงานที่มีระดับตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน จึงยอมรับสมมติฐานการวิจัยและทดสอบความแตกต่างด้วยวิธีการ LSD (Least Significant Difference Test) พบว่า มีความแตกต่างดังนี้ (ดังตารางที่ 12)

ตารางที่ 14 การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายคู่ของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง จำแนกตามระดับตำแหน่ง

ระดับตำแหน่ง	$\bar{X}$	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการแผนก	พนักงาน/ หัวหน้าหน่วย	คนงานรายวัน/ รายเดือน
ผู้จัดการฝ่าย	2.10				
ผู้จัดการแผนก	2.10				-.30*
พนักงาน/ หัวหน้าหน่วย	2.22				
คนงานรายวัน/ รายเดือน	2.41		.45*		

จากตารางที่ 14 เปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่โดยวิธีการ LSD (Least Significant Difference Test) ระดับตำแหน่งกับความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของพนักงานกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า แตกต่างกัน 2 คู่ คือ

คู่ที่ 1 ตำแหน่งผู้จัดการแผนกกับตำแหน่งคนงานรายวัน/ รายเดือน

คู่ที่ 2 ตำแหน่งคนงานรายวัน/ รายเดือนกับตำแหน่งผู้จัดการแผนก

พนักงานที่อยู่ในระดับตำแหน่งผู้จัดการแผนก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลัก
บรรษัทภิบาลแตกต่างไปจากระดับตำแหน่งคนงานรายวัน/ รายเดือน

พนักงานที่อยู่ในระดับตำแหน่งคนงานรายวัน/ รายเดือน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการ
ตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างไปจากระดับตำแหน่งผู้จัดการแผนก

ตารางที่ 15 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นของ
พนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ
(สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง
จำแนกขนาดของสถานที่ทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
ระหว่างกลุ่ม	2	0.14	0.07	0.21	.80
ภายในกลุ่ม	151	48.72	0.32		
รวม	153	48.86			

* $p < .05$

สรุปสมมติฐานที่ 5 พนักงานที่ทำงานในสถานที่ที่มีขนาดต่างกัน มีความความคิดเห็น
เกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลที่แตกต่างกัน

จากตารางที่ 15 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของระดับ
ความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม
สัตว์น้ำ (สายฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งบ่อดิน) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง พบว่า
พนักงานที่มีขนาดของสถานที่ทำงานต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล
ไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานการวิจัย

ตารางที่ 16 สรุปผลสมมติฐานการวิจัย

สมมติฐานการวิจัย	ผลการทดสอบ
1. พนักงานที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน
2. พนักงานที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน
3. พนักงานที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน
4. พนักงานที่มีตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน	ยอมรับสมมติฐาน
5. พนักงานที่ทำงานในสถานที่ ๆ มีขนาดต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน