

ความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ

สุรชัย ใจซื่อมชื่น



คุณภูนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญาคุณภูนิพนธ์

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

พฤษภาคม 2555

คณะกรรมการควบคุมคุณวินิพนธ์และคณะกรรมการสอบคุณวินิพนธ์ ได้พิจารณา  
คุณวินิพนธ์ของ สูรชัย ใจชุ่นชื่น ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปรัชญาคุณวินิพนธ์ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมคุณวินิพนธ์

..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.การดี อนันต์นาวี)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(ดร.สมศักดิ์ ลิตา)

คณะกรรมการสอบคุณวินิพนธ์

..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร.คุณวุฒิ คงคลาด)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.การดี อนันต์นาวี)

..... กรรมการ  
(ดร.สมศักดิ์ ลิตา)

..... กรรมการ  
(ดร.เพ็ญนา ฤกานาค)

คณะกรรมการศาสตร์ อนุมัติให้รับคุณวินิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปรัชญาคุณวินิพนธ์ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... ผู้บอกรับ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิกิริ)  
วันที่ 10 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2555

## ประกาศคุณภาพ

งานคุณภูนพันธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความอ่อนเคราะห์ช่วยเหลือเป็นอย่างดีจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันต์นวี ออาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เชริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษาที่ได้กรุณาแนะนำให้คำปรึกษาด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างดี และขอขอบคุณ ดร.สมนุทร ชำนาญ ดร.สมศักดิ์ ลิตา ที่ให้คำแนะนำเพื่อปรับรูปเล่มงานวิจัยให้มีความถูกต้องสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งคณะกรรมการสอบคุณภูนพันธ์ทุกท่าน ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งและขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบคุณรองศาสตราจารย์ ดร.คุณวุฒิ คงคลาด รองศาสตราจารย์ ดร.ไฉน ยอดเพชร รองศาสตราจารย์พันธุวงศ์ วันชัย ดร.จักรพงศ์ สุวรรณรัตน์ และดร.สุนิสา วิทยานุกรรณ์ ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและได้กรุณาตรวจสอบความเที่ยงตรงและความถูกต้อง ของเครื่องที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ และต้องขอขอบคุณ ภารยาคุณรุจิรัตน์ พีสันติชัย น้องเจษฎาพร และพี่ๆ ป.ร.ด. รุ่นที่ 1 ทุกคนที่เป็นแรงใจมาโดยตลอด และ โรงเรียนประเสริฐสุขสถานที่ทำงานของผู้วิจัยที่สนับสนุนทุนการศึกษาต่อในครั้งนี้

คุณค่าและประโยชน์จากการวิจัยฉบับนี้ที่มีต่อวงการศึกษา ผู้วิจัยขอ叩ณความคื้น เป็นเครื่องนำทางคุณบิดา มารดา คือคุณพ่อประเสริฐ และคุณแม่นานิตา ใจชุ่มชื่น ที่ได้อบรมสั่งสอนมาตลอดจนบรรลุผลสำเร็จ

สุรชัย ใจชุ่มชื่น

49810464: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; ปร.ด. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: ความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพล/ ประสิทธิผล/ โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ

สูตรชัย ใจชุ่นชื่น: ความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ (CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF FACTORS INFLUENCING THE PRIVATE SCHOOL EFFECTIVENESS) คณะกรรมการคุณคุณภูนินพนธ์: ภารดี อันันต์นาวี,  
กศ.ด., สมศักดิ์ ลิลดา, ปร.ด. 256 หน้า. ปี พ.ศ. 2555.

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงเส้น ที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ และตรวจสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้คือ ครูผู้สอนโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน จำนวน 608 คน ใน 5 กลุ่มโรงเรียน ได้มาจาก การสุ่มแบบหaphy ขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้เคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง ใช้โปรแกรมศาสตร์รูป PASW สำหรับวิเคราะห์แบบจำลองความสัมพันธ์ โครงสร้างเชิงเส้น และ การวิเคราะห์ห้องค์ประกอบเชิงยืนยัน ใช้โปรแกรม AMOS Version 18

ผลการวิเคราะห์ ความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ พบว่า ตัวแปรที่ส่งผลทางบวกสูงสุดต่อประสิทธิผลของโรงเรียน คือ ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลง รองลงมาค่าร่วงແ侄นกลยุทธ์ สมรรถนะขององค์การ และการพัฒนาองค์การ แห่งการเรียนรู้ตามลำดับ และร่วมทำนายประสิทธิผลของโรงเรียน ได้ร้อยละ 90 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทั้งนี้ สมรรถนะขององค์การ การร่วงແ侄นกลยุทธ์ และภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ส่งผลทางตรงต่อประสิทธิผลของโรงเรียน ในขณะที่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงส่งผลทางอ้อม ผ่านค่าร่วงແ侄นกลยุทธ์ ผ่านการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้ และผ่านสมรรถนะไปยังประสิทธิผลของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และส่งผลทางตรงต่อการร่วงແ侄นกลยุทธ์ สมรรถนะขององค์การ และการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้ นอกจากนี้ การร่วงແ侄นกลยุทธ์ ส่งผลทางอ้อมผ่านการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้ และสมรรถนะขององค์การไปยังประสิทธิผลของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และส่งผลทางตรงต่อการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้ สูดห้ายการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้ ส่งผลทางอ้อมผ่านสมรรถนะขององค์การไปยังประสิทธิผลของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และส่งผลทางตรงต่อสมรรถนะขององค์การ และได้รูปแบบความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ ที่มีความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์เป็นที่น่าเชื่อถือ และยอมรับได้

49810464: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; Ph.D. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: CAUSAL RELATIONSHIP MODEL/ EFFECTIVE/ PRIVATE SCHOOL SURACHAI JAICHUMCHUEN: CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF FACTORS INFLUENCING THE PRIVATE SCHOOL EFFECTIVENESS. ADVISORY COMMITTEE: PARADEE ANANAWEE, Ed.D., SOMSAK LILA, Ph.D. 256 P. 2012.

The objective of this research was to construct hypothetical causal relation model of factors influencing effective school in the private school effectiveness. The sample consisted of 608 school teachers through proportional multi-stage sampling. The research instruments used in this study were sets of rating scale questionnaires. The PASW program was used in order to analyze the descriptive statistic. AMOS program was applied to analyze the construction of the structural relationship model and to analyze the confirmatory factor analysis.

The findings were as follows: the variable affecting most positively school effectiveness was transformation leadership. It was followed by strategic planning and organization's competency respectively. They could predict the effectiveness of private schools by 90 percent with statistical significance at .01 level. Organization's competency, strategic planning and transformation leadership were directly affected school effectiveness. Whereas transformation leadership was indirectly affected the school effectiveness through strategic planning, learning organization, and organization's competency with statistical significance at .01 level. And, transformation leadership was directly affected strategic planning, organization's competency and learning organization. Moreover, strategic planning was indirectly affected the school effectiveness through learning organization, and organization's competency with statistical significance at .01 level. And, strategic planning was directly affected learning organization. Finally, learning organization was indirectly affected the school effectiveness through organization's competency with statistical significance at .01 level. And was also directly affected with organization's competency. Linear structure relationship model factors influencing the private school effectiveness was obtained with its congruity with reliable and accepted evident data.

สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	หน้า
สารบัญ.....	๑
สารบัญตาราง.....	๒
สารบัญภาพ.....	๓
บทที่	
1 บทนำ .....	1
ความสำคัญและความเป็นมาของปัจจุบัน.....	
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
ความสำคัญของการวิจัย.....	7
คำถามในการวิจัย.....	7
กรอบความคิดในการวิจัย.....	7
สมมติฐานของการวิจัย.....	11
ขอบเขตการวิจัย.....	13
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	15
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	20
สภาพการจัดการศึกษาของ โรงเรียนเอกชนและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร โรงเรียนที่มีประสิทธิผล.....	20
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผล ของ โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ.....	42
แนวคิดและทฤษฎีที่สนับสนุนความสัมพันธ์เชิงตรรกะที่มีอิทธิพลกัน.....	98
แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบความสัมพันธ์เชิงเส้น.....	105
การสร้างรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุเบื้องต้นขององค์ประกอบที่มีอิทธิพล ต่อประสิทธิผลของ โรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ.....	114
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	115
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	122
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	122
ขั้นตอนการวิจัย.....	123

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
	เครื่องมือและการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	127
	การหาคุณภาพเครื่องมือ.....	129
	การเก็บรวบรวมข้อมูล และการจัดกระทำข้อมูล.....	131
	การแปลความหมายของคะแนน.....	131
	สถิติและการวิเคราะห์ข้อมูล.....	133
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	134
	การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	134
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	134
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	136
5	สรุป และอภิปรายผล.....	156
	สรุปผลการวิจัย.....	158
	การอภิปรายผล.....	161
	ข้อเสนอแนะ.....	169
	บรรณานุกรม.....	171
	ภาคผนวก.....	183
	ภาคผนวก ก.....	184
	ภาคผนวก ข.....	186
	ภาคผนวก ค.....	190
	ภาคผนวก ง.....	198
	ภาคผนวก จ.....	212
	ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	256

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1 เกณฑ์การประเมินความมีประสิทธิผลของ โรงเรียนในเชิงระบบ.....	32
2 องค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อยผู้นำทางการสอน.....	37
3 รายละเอียดของกระบวนการเปลี่ยนแปลง.....	64
4 ค่าสถิติชี้วัดความเหมาะสมของโมเดล.....	113
5 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญในประเทศไทย.....	123
6 สถิติพื้นฐานของตัวแปรในการวิจัย ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	136
7 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกต ได้ ที่ใช้ในการศึกษาความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของ โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ.....	139
8 ค่าสถิติชี้วัดความเหมาะสมของ โมเดล.....	141
9 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบันยันของ โมเดลการวัดภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	142
10 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบันยันของ โมเดลการวัดการวางแผนกลยุทธ์.....	144
11 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบันยัน โมเดลการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้.....	145
12 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบันยัน โมเดลการวัดสมรรถนะขององค์การ.....	147
13 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบันยัน โมเดลการวัดประสิทธิผลของ โรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ.....	148
14 อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อม และอิทธิพลรวมของตัวแปรภายนอกที่ส่งผลต่อ ตัวแปรภายใน อิทธิพลภายในด้วยกันเอง และค่าสัมประสิทธิ์ การทำงานจากการวิเคราะห์ ความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของ โรงเรียนเอกชนประเภทสามัญ.....	154
15 ค่าดัชนีความสอดคล้อง.....	191
16 ค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม.....	194

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 ครอบความคิดในการวิจัย.....	10
2 แบบจำลองสมมติฐานความสัมพันธ์เชิงเส้นที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียน เอกชนประเภทสามัญ.....	12
3 ประสิทธิผลของโรงเรียน.....	41
4 ตัวแบบภาวะผู้นำในทฤษฎีท่างสู่เป้าหมายของเข้าสู่.....	53
5 การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง.....	64
6 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	68
7 การวางแผนกลยุทธ์.....	76
8 การพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้.....	86
9 ตัวแบบด้านการขัดการ.....	90
10 สมรรถนะขององค์การ.....	96
11 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชน ประเภท สามัญกับการวางแผนกลยุทธ์.....	98
12 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชน ประเภท สามัญกับการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้.....	99
13 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชน ประเภท สามัญกับสมรรถนะขององค์การ.....	101
14 ความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผนกลยุทธ์สมรรถนะขององค์การ.....	102
15 ความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผนกลยุทธ์กับการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้.....	103
16 ความสัมพันธ์ระหว่างการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้กับสมรรถนะขององค์การ.....	104
17 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย กระบวนการและผลที่ได้แต่ละขั้นตอน.....	124
18 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โน้ตเดลการวัดภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	142
19 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โน้ตเดลการวัดภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	143
20 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โน้ตเดลการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้.....	145
21 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โน้ตเดลการวัดสมรรถนะขององค์การ.....	146
22 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โน้ตเดลการวัดประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญ.....	148

## สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่

หน้า

23 ความสัมพันธ์เชิงสืบที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนสอนประเพณีสามัญและค่าพารามิเตอร์ เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลเชิงประจักษ์.....	150
24 ความสัมพันธ์เชิงสืบที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนสอนประเพณีสามัญที่สอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์.....	152
25 ค่าดัชนีความสอดคล้อง.....	191
26 ค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม.....	194