

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะดังนี้

- เพื่อวิเคราะห์สภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของ วิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข
- เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของ วิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข
- เพื่อทดลองใช้และประเมินผลการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข

กลุ่มตัวอย่างเป็นบุคลากรในวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขประกอบด้วย ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา จำนวน 27 วิทยาลัย ๆ ละ 12 คน รวม 324 คน คำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีของยามานาเคนได้จำนวนขนาดตัวอย่างไม่น้อยกว่า 179 คน สมมูลกับขนาดกลุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น และส่งแบบสอบถามมากกว่าจำนวนกลุ่มตัวอย่าง เพื่อป้องกันการสูญหายของกลุ่มตัวอย่างทำให้ได้แบบสอบถามคืนจำนวน 283 คน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามเรื่อง สภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล ระดับภาควิชา และระดับวิทยาลัย ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข วิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบค่าเฉลี่ยด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว จากนั้นนำข้อมูลไปตรวจสอบความเชิงโครงสร้างขององค์ประกอบ การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวง สาธารณสุข โดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis) และนำไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 17 คนพิจารณาความเหมาะสม (Appropriateness) และการนำไปใช้จริง (Practically) ของตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของ วิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พร้อมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม (Appropriateness) ของเกณฑ์พิจารณาในแต่ละตัวบ่งชี้ โดยพิจารณาจากค่ามัธยฐาน (Median) และค่าพิสัยระหว่าง ค่าไตรีลี (Interquartile Rang) พบร่วมกับตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับ ภาควิชา มีความเหมาะสม และสามารถนำไปใช้ได้จริง สำหรับตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพระดับ

วิทยาลัยควรใช้องค์ประกอบและตัวบ่งชี้ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ซึ่งมีความสอดคล้องกับสภาพจริงที่ทุกวิทยาลัยพยาบาลดำเนินการอยู่

ผู้วิจัยได้พัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข รวมทั้งการสร้างคู่มือการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และนำไปใช้ทดลองใช้ที่วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สุราษฎร์ธานี จากนั้นทำการประเมินคุณภาพของระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ด้วยมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ (Utility Standards) มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) และมาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standards) จากนั้นได้ทำการปรับปรุงระบบตามข้อเสนอแนะจากผู้ประเมินและกลุ่มตัวอย่าง

สรุปผลการวิจัย

ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา และระดับวิทยาลัย ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 283 คน โดยใช้แบบสอบถามสภาพการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล ระดับภาควิชาและระดับวิทยาลัย ของวิทยาลัยพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พぶว่า

1.1 อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.52 - 4.31 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ระหว่าง 0.59-1.04

1.2 อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาทุกข้ออยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.83 - 4.47 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ระหว่าง 0.57 - 0.98

1.3 อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.48 - 4.39 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานอยู่ระหว่าง 0.76 - 1.21

1.4 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลจำแนกตามกลุ่มอายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษา พนวจ อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัด กระทรวงสาธารณสุขที่มีอายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลไม่แตกต่างกัน

1.5 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาจำแนกตามกลุ่มอายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษา พนวจ อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัด กระทรวงสาธารณสุขที่มีระดับการศึกษา และประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ไม่แตกต่างกัน เมื่อทำการเปรียบเทียบกลุ่มที่มีอายุต่างกัน พนวจ ผู้ที่มีอายุระหว่าง 31 - 40 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาสูงกว่ากลุ่มอายุระหว่าง 41-50 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ส่วนกลุ่มอื่นไม่แตกต่างกัน เมื่อเปรียบเทียบผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันพบว่า ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานระหว่าง 5 - 9 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาต่างกันมากกว่ากลุ่มประสบการณ์การทำงานระหว่าง 5 - 9 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ส่วนกลุ่มอื่นไม่แตกต่างกัน

1.6 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยจำแนกตามกลุ่มอายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษา พนวจ อาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัด กระทรวงสาธารณสุขที่มีอายุต่างกัน 31 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยสูงกว่ากลุ่มอายุระหว่าง 41-50 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 กลุ่มอื่น ไม่แตกต่างกัน เมื่อทำการเปรียบเทียบผู้ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน พนวจ ผู้ที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยต่างกันกว่าระดับปริญญาตรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 5 ปี และประสบการณ์การทำงานระหว่าง 10-14 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยสูงกว่าผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 14 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 สำหรับผู้ที่มีประสบการณ์ความรับผิดชอบด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับวิทยาลัยไม่แตกต่างกัน

1.7 จากข้อคิดเห็นเพิ่มเติมพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่า การดำเนินการประกันคุณภาพในระดับบุคคลควรมีการดำเนินการครบทั้ง 4 พันธกิจ คือ การผลิต บันทึกทางการพยาบาล การวิจัย การให้บริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะ และ วัฒนธรรม และควรเน้นการเรียนการสอนในระดับบุคคล เช่น การทำแผนสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดทำแผนการสอนในรายวิชาทางการพยาบาล การกำหนดเกณฑ์คุณสมบัติเฉพาะของบุคคล ที่สามารถสอนทางการพยาบาลได้ ซึ่งจะสอดคล้องกับเกณฑ์ของสภากาชาดไทย รวมทั้งการให้ความรู้เรื่องการประกันคุณภาพ เช่น ความหมายของตัวบ่งชี้ การรวบรวมรายการหลักฐาน ที่เกี่ยวข้องกับตัวบ่งชี้ สำหรับการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่า การประกันคุณภาพควรเริ่มในระดับภาควิชาด้วย เพราะส่งผลต่อการดำเนินการ ในระดับวิทยาลัย สำหรับตัวบ่งชี้ระดับวิทยาลัยนั้นควรใช้ตัวบ่งชี้ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา เพราะว่าไม่ควรเพิ่มภาระแก่ผู้รับผิดชอบ และไม่เข้าข้องกับตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายใต้วิทยาลัยพยาบาลทุกแห่งดำเนินการอยู่

2. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้มามาพัฒนาระบบ การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยมีขั้นตอนการพัฒนา 6 ส่วน มีรายละเอียด ดังนี้

2.1 การสังเคราะห์ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชา ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พบว่า

2.1.1 การประกันคุณภาพระดับบุคคลมี 3 องค์ประกอบคือ ด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ประกอบด้วย 1) การให้ความรู้เรื่องการประกันคุณภาพ 2) การมีแผนปฏิบัติการครบ 4 พันธกิจ 3) การได้รับสวัสดิการที่ดี 4) กระบวนการจัดการเรียนการสอน 5) การวิจัย 6) การบูรณาการภาควิชาการกับพันธกิจต่าง ๆ 7) การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม กับพันธกิจต่าง ๆ ด้านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) ประกอบด้วย 1) การจัดทำรายงาน การประเมินตนเอง 2) รายงานการประเมินตนเองของชัดเจน 3) การจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และ ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษา (Quality Assessment) ประกอบด้วย 1) การเบริญบทีบผล การดำเนินงานกับเกณฑ์คุณภาพ 2) การทำแผนพัฒนาตนเอง

2.1.2 การประกันคุณภาพระดับภาควิชา มี 3 องค์ประกอบหลัก คือ ด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ประกอบด้วย 1) การพัฒนาบุคลากรในภาควิชา 2) ภาวะผู้นำของหัวหน้าภาควิชา 3) ภาควิชา มีตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา 4) มีแผนปฏิบัติการ

ระดับภาควิชาครับ 4 พันธกิจ 5) ภาควิชามีระบบสวัสดิการที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน 6) มีกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ ด้านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) ประกอบด้วย 1) การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง 2) การจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน 3) มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบระดับภาควิชา และด้านการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) ประกอบด้วย 1) การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเกณฑ์คุณภาพ 2) การประเมินคุณภาพระดับภาควิชา 3) การทำแผนพัฒนาระดับภาควิชา

2.2 การตรวจสอบความตรงเชิงโครงสร้าง (Construct Validity) ขององค์ประกอบ และตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัด กระทรวงสาธารณสุข โดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis) พบว่า

2.2.1 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของรูปแบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมาสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยพิจารณาจากค่าไคสแควร์ มีค่าเท่ากับ 77.59 องศา ความเป็นอิสระเท่ากับ 95 ค่าความน่าจะเป็นเท่ากับ 0.90 มีค่าไคสแควร์ สัมพัทธ์เท่ากับ 0.82 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.98 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแล้ว (GFI) เท่ากับ 0.93 ค่าดัชนีกำลังสองของส่วนเหลือ (RMR) เท่ากับ 0.28 ค่าดัชนีรากที่สองของความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่า (RMSEA) เท่ากับ 0.00 ค่าวัดความกลมกลืนเบรียบเทียบ (CFI) ที่มีค่า 1.00 และค่าดัชนีความกลมกลืนปกติ (NFI) มีค่า 1.00 แสดงว่าค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 23 ตัวบ่งชี้มีค่าในทางบวก และค่าน้ำหนักทุกค่า มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แสดงว่าตัวบ่งชี้ทั้ง 23 ตัวบ่งชี้ เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ คือ องค์ประกอบด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ คือ 1) กระบวนการพัฒนาแผน 2) ระบบการพัฒนาคณานารย์และบุคลากรสายสนับสนุน 3) ระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอน องค์ประกอบด้านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ คือ 1) การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง 2) รายงานการประเมินตนเองชัดเจน 3) การจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน องค์ประกอบด้านการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) ประกอบด้วย 2 ตัวบ่งชี้ คือ 1) การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเกณฑ์คุณภาพ 2) การทำแผนพัฒนาตนเอง

2.2.2 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของรูปแบบการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมา สอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยพิจารณาจากค่าไคสแควร์ มีค่าเท่ากับ 416.13 องศา ความเป็นอิสระเท่ากับ 509 ค่าความน่าจะเป็นเท่ากับ 0.99 มีค่าไคสแควร์

สัมพัทธ์เท่ากับ 0.82 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) เท่ากับ 0.95 ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแล้ว (GFI) เท่ากับ 0.85 ค่าดัชนีกำลังสองของส่วนเหลือ (RMR) เท่ากับ 0.046 ค่าดัชนีรากที่สองของความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่า (RMSEA) เท่ากับ 0.00 ค่าวัดความกลมกลืนเปรียบเทียบ (CFI) ที่มีค่า 0.95 และค่าดัชนีความกลมกลืนปกติ (NFI) มีค่า 0.93 แสดงว่าค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ทั้ง 54 ตัวบ่งชี้มีค่าในทางบวก และค่าน้ำหนักทุกค่ามีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ดังนั้นตัวบ่งชี้ทั้ง 54 ตัวบ่งชี้ เป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญของการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบคือ องค์ประกอบด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ประกอบด้วย 4 ตัวบ่งชี้ (คือ 1) กระบวนการพัฒนาแผน 2) ระบบการพัฒนาคณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน 3) ระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอน และ 4) ภาวะผู้นำของหัวหน้าภาควิชา องค์ประกอบด้านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ (คือ 1) การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง 2) การจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน 3) มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบระดับภาควิชา องค์ประกอบด้านการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) ประกอบด้วย 3 ตัวบ่งชี้ (คือ 1) การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเกณฑ์คุณภาพ 2) การประเมินคุณภาพระดับภาควิชา 3) การทำแผนพัฒนาระดับภาควิชา

2.3 การตรวจสอบความเหมาะสม (Appropriateness) และการตรวจสอบความเป็นไปได้ของการนำไปปฏิบัติ (Practically) ตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ สรุปได้ดังนี้

2.3.1 การตรวจสอบความเหมาะสม (Appropriateness) ของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล พบว่า องค์ประกอบด้านควบคุมคุณภาพ มีความเหมาะสมระดับมากที่สุด สำหรับด้านตรวจสอบคุณภาพ และด้านประเมินคุณภาพการศึกษามีความเหมาะสมระดับมากที่สุด และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันทั้ง 3 องค์ประกอบ และการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา พบว่า ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นต่อตัวบ่งชี้ระดับภาควิชาด้านควบคุมคุณภาพมีความเหมาะสมระดับมาก และมากที่สุด สำหรับด้านตรวจสอบคุณภาพและด้านประเมินคุณภาพการศึกษา มีความเหมาะสมระดับมาก และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันทั้ง 3 องค์ประกอบ

2.3.2 การตรวจสอบความเป็นไปได้ของการนำไปปฏิบัติ (Practically) ของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล พบว่า ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นต่อตัวบ่งชี้ระดับบุคคล ทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ องค์ประกอบด้านการควบคุมคุณภาพ ด้านการตรวจสอบคุณภาพ และ ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษามีความเป็นไปได้ของการนำไปปฏิบัติระดับมาก โดยมีความคิดเห็นสอดคล้องกันทั้ง 3 องค์ประกอบ และการประกันคุณภาพภายในระดับระดับภาควิชา ทั้ง 3 องค์ประกอบ คือ องค์ประกอบด้านการควบคุมคุณภาพ ด้านการตรวจสอบคุณภาพ และ

ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษามีความเป็นไปได้ของงานนำไปปฏิบัติระดับมาก และมีตัวบ่งชี้ด้านระบบ และกลไกการจัดการเรียนการสอนมีความเป็นไปได้ของงานนำไปปฏิบัติระดับมากที่สุด โดยมีความคิดเห็นสอดคล้องกันทั้ง 3 องค์ประกอบ

2.3.3 การตรวจสอบความเหมาะสม (Appropriateness) ของเกณฑ์การพิจารณา
ตัวบ่งชี้อย่างของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล พบว่า ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นต่อเกณฑ์พิจารณาตัวบ่งชี้ระดับบุคคลทุกด้านปัจจัย มีความเหมาะสมระดับมาก ยกเว้นเกณฑ์พิจารณาข้อ 3 ของตัวบ่งชี้ที่ 1 กระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับบุคคลมีความคิดเห็นระดับปานกลาง และ มีความคิดเห็นสอดคล้องกันทุกข้อของทุกด้านปัจจัย สำหรับเกณฑ์การพิจารณาตัวบ่งชี้อย่างของการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา พบว่า ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นต่อเกณฑ์พิจารณาตัวบ่งชี้ระดับภาควิชาทุกด้านปัจจัย มีความเหมาะสมระดับมาก ยกเว้นเกณฑ์พิจารณาข้อ 1 ของตัวบ่งชี้ที่ 5 ระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษามีความคิดเห็นระดับมากที่สุด และ มีความคิดเห็นสอดคล้องกันทุกข้อของทุกด้านปัจจัย

2.3 การปรับปรุงตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา
ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จากกรบทบทวนวรรณกรรม การตรวจสอบรูปแบบ เดชะข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ จึงได้รูปแบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ดังนี้

2.3.1 การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ คือ
2.3.1.1 องค์ประกอบด้านควบคุมคุณภาพ ประกอบด้วยตัวบ่งชี้อยู่ที่แสดงถึง การควบคุมคุณภาพของบุคคล จำนวน 6 ตัวบ่งชี้ คือ 1) กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีระดับบุคคล 2) กระบวนการจัดการเรียนการสอน 3) การผลิตงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 4) เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 5) การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และ 6) การทำงานบวกศิลปะและวัฒนธรรม

2.3.1.2 องค์ประกอบด้านตรวจสอบคุณภาพ

2.3.1.3 องค์ประกอบด้านการประเมินคุณภาพ

2.3.2 การประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาประกอบด้วย 3 องค์ประกอบคือ

2.3.2.1 องค์ประกอบด้านควบคุมคุณภาพประกอบด้วยตัวบ่งชี้อยู่ที่แสดงถึง การควบคุมคุณภาพของบุคคล จำนวน 8 ตัวบ่งชี้ คือ 1) กระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการประจำปีระดับภาควิชา 2) การพัฒนาอาจารย์ 3) กระบวนการจัดการเรียนการสอน 4) การผลิตงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ 5) เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ

6) การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม 7) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 8) ภาวะผู้นำของหัวหน้าภาควิชา

2.3.2.2 องค์ประกอบด้านตรวจสอบคุณภาพ

2.3.2.3 องค์ประกอบด้านการประเมินคุณภาพ

2.4 ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ผู้จัดได้กำหนดปัจจัยนำเข้าของระบบประกอบด้วยการให้ความรู้เรื่องความหมายของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ความสำคัญของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา และการใช้เจนวัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา

2.4.1 กระบวนการของระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับบุคคล และระดับภาควิชา ในแต่ละระดับประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก คือ การควบคุมคุณภาพ (Quality Control) การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) การประเมินคุณภาพภายใน (Quality Assessment) เมื่อได้ดำเนินการครบทั้ง 3 ขั้นตอนแล้วจะมีการนำข้อมูลจากการประเมินคุณภาพไปวางแผนเพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Quality Improvement)

2.4.2 ผลลัพธ์ของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จะทำการประเมินมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ (Utility Standards) มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) และมาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standards)

2.4.4 ข้อมูลป้อนกลับของการรายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข คณะกรรมการประเมิน แจ้งผลการประเมินการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา อย่างไม่เป็นทางการในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้ซักถามและโต้แย้งจากนั้นคณะกรรมการประเมินจัดทำรายงานผลการประเมินการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา และเสนอแนวทางในการพัฒนาการประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัย

3. ผลการทดลองใช้และประเมินผลการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ผู้จัด

ได้จัดทำคู่มือการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยให้ผู้ประเมินที่ผ่านการอบรมจากหลักสูตรการอบรมผู้ประเมินภายในของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจำนวน 5 คน ทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง ในวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สุราษฎร์ธานี จากนั้นใช้แบบประเมินระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ด้านมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ (Utility Standards) มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) และมาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standards) พบร่วมกันโดยมีความคิดเห็นต่อการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาทั้ง 4 มาตรฐานอยู่ในระดับมากที่สุด ยกเว้นด้านความเหมาะสม มีความเหมาะสมระดับมาก

4. สรุปผลการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข หลังจากทดลองใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาแล้วคณะกรรมการผู้ประเมินได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ทั่วไป แล้วเกณฑ์การพิจารณาของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล ซึ่งสรุปได้ว่าการใช้ตัวบ่งชี้ระดับบุคคลควรแจ้งให้บุคคลทราบก่อนการทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้บุคคลมีการเตรียมตัวในการจัดทำแผนปฏิบัติการระดับบุคคล และเนื่องด้วยเป็นสถาบันที่จัดการเรียนการสอนทางการพยาบาล จึงต้องอิงเกณฑ์ของสภากาชาดไทย โดยเฉพาะคุณสมบัติรายบุคคลที่ต้องสอดคล้องพระราชบัญญัติการพยาบาล และการผดุงครรภ์ ผู้วิจัยจึงได้ทำการปรับปรุงตัวบ่งชี้ คือ คุณสมบัติรายบุคคล ประสิทธิภาพการเรียนการสอนตามเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาล และปรับเกณฑ์การพิจารณาให้สอดคล้องกับเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาล สำหรับข้อเสนอแนะของ การประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ผู้ประเมินและกลุ่มตัวอย่าง ที่ทดลองใช้ให้ข้อเสนอแนะว่าควรมีการซึ่งเจรจาและอภิปรายความหมายของตัวบ่งชี้ระดับภาควิชา ความหมายและรายละเอียดของเกณฑ์พิจารณาเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน และควรพิจารณาองค์ประกอบและเกณฑ์พิจารณาของสภากาชาดไทยมาพิจารณาด้วย เช่น อัตราส่วนการสอนของอาจารย์ ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้เพิ่มตัวบ่งชี้ด้านการพัฒนาอาจารย์ และคุณสมบัติเฉพาะของภาคปฏิบัติ 1: 8 การนิเทศน์ศึกษาในแต่ละห้องผู้ป่วยตามความรู้ความสามารถ (Special Area) ทั้งหน้าภาควิชา

อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัยสามารถสรุปได้เป็น 2 ประเด็น คือ 1) การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และ 2) การนำระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขไปใช้ ผู้วิจัยจึงอภิปรายผลการวิจัย ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข

ผลสำรวจสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลระดับภาควิชา และระดับวิทยาลัยโดยใช้แบบสอบถามพบว่า คณาจารย์ในวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล ระดับภาควิชา และระดับวิทยาลัยอยู่ในระดับมาก ซึ่งสภาพการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นสภาพที่เกิดขึ้นจริงที่คณาจารย์ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาประกอบด้วยการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) และการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) ที่แสดงถึงระบบ และกลไกในการประกันคุณภาพภายในครอบคลุมทั้งปัจจัยนำเข้า กระบวนการผลผลิต และผลกระทบที่เกิดขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการสถาบันพระบรมราชชนก ซึ่งเป็นสถาบันต้นสังกัดได้มีการกำหนดการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นนโยบายการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาอย่างชัดเจน เพื่อให้ทุกวิทยาลัยพยาบาลนำไปเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งการส่งเสริมสนับสนุนให้องค์กรวิชาชีพต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา การสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อพัฒนาวิทยาลัยพยาบาลให้เข้าสู่คุณภาพ โดยยึดหลักการให้อิสระ และเสรีภาพในการพัฒนาแนวคิด และการดำเนินการประกันคุณภาพอย่างเต็มที่ (สถาบันพระบรมราชชนก, 2543) และดำเนินการประกันคุณภาพภายในตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการการจัดการเรียนการสอน อาทิเช่น มาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 คู่มือการประกันคุณภาพภายในของสถาบันพระบรมราชชนกที่เป็นสถาบันต้นสังกัดของวิทยาลัยพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขได้ทำบทบาทหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 หมวด 6 มาตรา 48 สรุปสร่าว่่าสำหรับงานต้นสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และสถานศึกษาต้องจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับการประกันคุณภาพภายนอก รวมทั้งมาตรา 50 ที่สรุปสร่าว่่าให้สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวกับห้องกับสถานศึกษาเพื่อให้สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษาทำการประกันคุณภาพภายนอกของสถานศึกษานั้น

(พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545) ซึ่งวิทยาลัยพยาบาลทุกแห่งจึงต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาของพระราชบัญญัติการศึกษาดังกล่าว ดังนั้นบุคลากรทุกคน ในวิทยาลัยพยาบาล จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาการประกันคุณภาพภายใน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย หรือมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งการประกันคุณภาพภายในมีความเกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพภายนอกที่ทุกวิทยาลัยพยาบาลต้องผ่าน การรับรองคุณภาพการจัดการศึกษาจากสำนักงานรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา (สมศ.) ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายใน เพื่อให้ผ่านเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษาการพยาบาล และการผดุงครรภ์ ของสภากาชาดไทยซึ่งเป็นเกณฑ์สำคัญในการพิจารณาเพื่อรับรองสถาบัน สภากาชาดไทย มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการศึกษาคือ การรับรองหลักสูตรต่าง ๆ สำหรับการจัดการศึกษาพยาบาล รวมทั้งการรับรองวิทยฐานะของสถาบันการศึกษาที่ทำการสอน และฝึกอบรม ในวิชาการพยาบาล และการผดุงครรภ์และรับรองบริษัทฯ หากวิทยาลัยพยาบาลไม่ผ่านการรับรอง สถาบันการศึกษาพยาบาลจะไม่มีการรับรองบริษัทฯ ซึ่งอำนาจดังกล่าวเป็นการตัดสินคุณค่า (Value Judgment) ของการจัดการศึกษาในวิทยาลัยนั้น ๆ มีผลกระทบในด้านจิตวิทยา และพฤติกรรมของมนุษย์ทั้งทางบวกและทางลบ ทำให้บุคคลหรือองค์กรนั้นได้ผลกระทบถึงผลกระทบ ดังกล่าว จึงต้องมีการปรับพัฒนาระบบที่ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามที่บุคคล หรือองค์กร ต้องการ โดยที่อธิพลทางสังคม หรือสิ่งแวดล้อมมีผลต่อการสร้างพัฒนาระบบที่เป็นอย่างมาก (พิมพา ม่วงศิริธรรม, 2544) เมื่อบุคคลมีการรับรู้ว่า หากสถาบันผ่านเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษา กวิทยาลัยพยาบาลและการผดุงครรภ์ของสภากาชาดไทยจะมีคุณค่า (Value) ต่อบุคคล และองค์กร เมื่อบุคคลมีการรับรู้จึงเกิดความตระหนักรและพยายามปรับพัฒนาระบบที่ส่งผลทางบวกในการประกันคุณภาพคุณภาพการศึกษาภายใน

เมื่อได้ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา จึงนำไปการตรวจสอบความตรงเรียงโครงสร้าง (Construct Validity) ของรูปแบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis) พบว่า รูปแบบทางทฤษฎีที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมา มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ทั้งการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชา ซึ่งตัวแปรที่มีความสำคัญของการบ่งชี้ถึงการประกันคุณภาพภายใน

ระดับบุคคลที่มีน้ำหนักมากโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย 5 อันดับแรก คือ 1) ท่านได้นำเอาผลการตรวจสอบคุณภาพไปใช้ในการปรับแผนปฏิบัติการ 2) ท่านดำเนินการวิเคราะห์เบรี่ยบเทียบผลการประเมินคุณภาพการศึกษา กับเกณฑ์คุณภาพทุกตัวบ่งชี้ ทุกองค์ประกอบ 3) ท่านได้นำจุดอ่อนแต่ละตัวบ่งชี้ไปเป็นแนวทางการพัฒนาในแผนปฏิบัติการ 4) ท่านจัดเตรียมรายการหลักฐานเอกสารพร้อมรับการตรวจสอบคุณภาพ และ 5) ท่านได้รับการพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่ครอบคลุมภารกิจของวิทยาลัย เนื่องได้ว่าตัวบ่งชี้อันดับแรก ๆ จะมีความเกี่ยวข้องกับกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการตามวงจรคุณภาพที่ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) การดำเนินการตามแผน (Do) การประเมินการดำเนินการ (Check) และการปรับปรุง (Act) รวมทั้งกระบวนการพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement) ซึ่งคณาจารย์ทุกคนในวิทยาลัยพยายามเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติการในระดับบุคคล เช่น การนำผลการตรวจสอบคุณภาพไปปรับในแผนปฏิบัติการวิเคราะห์เบรี่ยบเทียบผลการประเมินคุณภาพการศึกษา กับเกณฑ์คุณภาพทุกตัวบ่งชี้ รายบุคคล การนำจุดอ่อนไปเป็นแนวทาง ทั้งนี้เนื่องจากแผนปฏิบัติการเป็นแผนการดำเนินงานที่เปลี่ยนมาจากการกลุ่มธุรกิจศาสตร์ และนโยบายของสถาบันเพื่อให้เกิดการดำเนินงานจริงและแนวทางการทำงานของแต่ละคนให้บรรลุเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลสำเร็จของพันธกิจของอาจารย์ เพื่อให้การดำเนินการของคณาจารย์ทุกคนสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คณาจารย์ในวิทยาลัยพยายามจึงเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติการรายบุคคลดังกล่าว สอดคล้องกับแนวคิดของธเนศ จำเกิด (2543, หน้า 75) ที่กล่าวว่า หลักการของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา คือการมองว่าการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร ครุศาสตร์ บุคลากร อื่น ๆ และชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ช่วยกันคิด ช่วยกันทำ ช่วยกันผลักดัน วางแผนพัฒนา และแผนปฏิบัติการอย่างมีเป้าหมายชัดเจน มีการทำตามแผน ตรวจสอบประเมินผล และปรับปรุงพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง มีความโปร่งใสและมีจิตสำนึกรักในการพัฒนาคุณภาพ สำหรับตัวบ่งชี้ด้านการได้รับการพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่ครอบคลุมภารกิจของวิทยาลัยเป็นความต้องการของบุคคลที่สอดคล้องกับ 4 พันธกิจ ของภารกิจในระดับบุคคล ผลกระทบกว้างกว่าตนเอง ควรดำเนินการด้านกระบวนการประกันคุณภาพภายในภาควิชา สำหรับตัวแปรที่มีความสำคัญของการบ่งชี้ถึงการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ที่มีน้ำหนักมากโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย 5 อันดับแรก คือ 1) การประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้ภาควิชาทราบจุดอ่อนจุดแข็งของตนเอง 2) ภาควิชาได้นำจุดอ่อนในแต่ละตัวบ่งชี้คุณภาพ

สำหรับตัวแปรที่มีความสำคัญของการบ่งชี้ถึงการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ที่มีน้ำหนักมากโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย 5 อันดับแรก คือ 1) การประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้ภาควิชาทราบจุดอ่อนจุดแข็งของตนเอง 2) ภาควิชาได้นำจุดอ่อนในแต่ละตัวบ่งชี้คุณภาพ

ไปประกอบการวิเคราะห์ในระดับภาควิชา ก่อนการจัดแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาลัย 3) ภาควิชาได้ดำเนินการประชุม/ อบรม/ สัมมนา เกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา 4) ภาควิชาได้มีการนำเข้าแนวทางการพัฒนาในรายงานการประเมินตนเองมาเป็นแนวทางการกำหนดแผนปีต่อไป และ 5) รายงานการประเมินตนเองของภาควิชา มีแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน ครอบคลุมทั่วไปที่ไหน อย่างไร เมื่อไร นั้นหมายความว่า ในระดับภาควิชา ยังคงเห็นความสำคัญของกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการในระดับภาควิชา เช่นเดียวกับระดับบุคคล ซึ่งก็หมายความว่า คณาจารย์ในภาควิชาได้เห็นความสำคัญของกระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการว่า เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้วิทยาลัยบรรลุเป้าหมาย และตัวชี้วัดการดำเนินงาน ดังเช่นที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ให้ความสำคัญของการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาโดยที่ออกกฎกระทรวง (กฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา, 2553) ว่าด้วยหลักเกณฑ์ การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาระดับ อุดมศึกษา ที่ให้พิจารณาที่การประกันคุณภาพภายในทั้งระดับภาควิชา และระดับคณะ ในสถาบัน อุดมศึกษา สำหรับตัวบ่งชี้ที่มีความสำคัญ เช่นเดียวกัน คือ ภาควิชาได้ดำเนินการประชุม/ อบรม/ สัมมนา เกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการความรู้เรื่องการประกันคุณภาพ เช่น ความหมายของตัวบ่งชี้ การรวมรายการหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวบ่งชี้

จากการนำองค์ประกอบและตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาให้ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเหมาะสม (Appropriateness) และความเป็นไปได้ของ การนำไปปฏิบัติ (Practically) พบร่วมกัน ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และตัวบ่งชี้ระดับภาควิชา มีความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้ของการนำไปปฏิบัติ ระดับมาก รวมทั้ง มีความเหมาะสมของเกณฑ์พิจารณาในแต่ละตัวบ่งชี้ด้วย พบร่วมกัน ตัวบ่งชี้ของการประกันคุณภาพในระดับบุคคล ประกอบด้วย 1) กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีระดับบุคคล 2) กระบวนการภาระจัดการเรียนการสอน 3) การผลิตงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 4) เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 5) การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และ 6) การทำงานบ้านชุมชน ประกอบด้วย 4 พันธกิจตามสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ที่ต้องดำเนินการครบถ้วน ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ที่บุคคลต้องดำเนินการครบถ้วน 4 พันธกิจตามสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กล่าวว่า ภารกิจหลักที่สถาบันอุดมศึกษาจะต้องปฏิบัติมี 4 ประการ คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำงานบ้านชุมชน ประกอบด้วย 4 พันธกิจตามสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ที่ต้องดำเนินการครบถ้วน 4 พันธกิจ คือ การเพิ่มตัวบ่งชี้เรื่องกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีระดับบุคคล เนื่องจากในกระบวนการดำเนินพันธกิจหลักบุคคล

ต้องมีการกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์หรือจุดเน้น มีคุณภาพ ดังนั้นการดำเนินการต่าง ๆ จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ของสถาบัน สำหรับการเพิ่มตัวบ่งชี้เรื่อง กระบวนการราชการจัดการเรียนการสอนนั้นมีจุดมุ่งหมาย เพื่อให้บุคคลจัดการเรียนการสอนเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 นับได้ว่าการประกันคุณภาพระดับบุคคล เป็นขั้นตอนแรกที่สำคัญของการประกันคุณภาพภายในคือ การควบคุมคุณภาพ (Quality Audit) ที่เป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเอง ถือว่าเป็นระบบการกำกับดูแลตนเอง (Self-Regulating System) ในระดับบุคคลที่มีอิทธิพลต่อการประกันคุณภาพ ด้วยบุคคลที่มี การกำกับดูแลตนเองจะมีความรู้ความเข้าใจในควบคุมตนเอง การกำหนดเป้าหมายในการ ควบคุม และการฝึกตนเอง โดยการกำกับตนเองมีพื้นฐานมาจากทฤษฎีปัญญาทางสังคม (Social Cognitive Theory) ของแบนดูรา (Bandura, 1986) ที่เชื่อว่า พฤติกรรมของบุคคลไม่ได้เป็นผล มาจากการเสริมแรง และการลงโทษจากภายนอกแต่เพียงอย่างเดียว แต่บุคคลสามารถกระทำ บางสิ่งบางอย่างเพื่อควบคุมความคิด ความรู้สึก และการกระทำของตนเองด้วยการจัดหากำกับกระทำ ที่จะต้องมีความตั้งใจ และปัจจุบันที่จะเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมด้วยตนเอง การที่บุคคลจะตัดสินใจ ในการกระทำนั้นบุคคลจะวิเคราะห์ และประเมินว่ากิจกรรมนั้นมีความเป็นไปได้ มีประโยชน์ที่จะ กระทำพุติกรรมนั้น รวมทั้งอิทธิพลของสังคมที่ทำให้มีการปฏิบัติพุติกรรม ซึ่งอิทธิพลของสังคม ที่มีผลต่อบุติกรรมที่สำคัญคือ การรับรองสถาบันสถาบันการศึกษาการพยาบาล และการผดุงครรภ์ ของสถาบันการพยาบาล และการประเมินคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐาน และ ประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) ซึ่งมาตรการเหล่านี้เป็นการกระตุ้นเดือนให้บุคคล มีความตื่นตัวต้องพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบุคคลจึงมีการดำเนินการประกัน คุณภาพด้วยตนเองเพื่อขับเคลื่อนให้ส่งผลต่อระดับองค์กรอย่างแท้จริงและต่อเนื่อง สอดคล้องกับ รอยเลีย (Rowley, 1996, pp. 223-256) ได้กล่าวว่า การให้บุคคลกรทุกระดับโดยเฉพาะระดับ ปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพบุคคลกรต้องตระหนักรู้ถึงบทบาท และ ความสำคัญของตนเองก่อน และครอสบี (Crosby, 1961 อ้างถึงใน พงศ์ธรวัช วิวังษุ, 2546) ได้ระบุว่าการมีส่วนร่วมของบุคคลกรในการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพเป็นสิ่งที่มีความสำคัญมาก โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดขั้นตอน 14 ขั้นตอนเพื่อให้เกิดคุณภาพ คือ 1) การสร้างความรับผิดชอบ ในการบริหาร 2) การสร้างมีงานปรับปรุงคุณภาพ 3) การวัดคุณภาพ 4) การประเมินคุณภาพ 5) การสร้างความตระหนักรู้คุณภาพ 6) การแก้ไขให้ถูกต้อง 7) การมีส่วนร่วมในการพัฒนา องค์กร 8) การฝึกอบรม 9) การพยายามลดการเสียโอกาส 10) การกำหนดเป้าหมาย 11) การขัด

ความผิดพลาด 12) การสร้างจิตสำนึก 13) การร่วมกันสร้างคุณภาพ และ 14) การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการทำงานมีคุณภาพ ดังนั้นผู้ทรงคุณวุฒิทุกคน จึงมีคิดเห็นร่วมกันว่า ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลทุกตัวมีความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้ของ การนำไปปฏิบัติ

ผลการวิจัยได้ตัวบ่งชี้ของการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ประกอบด้วย

- 1) กระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการประจำปีระดับภาควิชา 2) การพัฒนาอาจารย์ 3) กระบวนการจัดการเรียนการสอน 4) การผลิตงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 5) เงินสนับสนุนงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 6) การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม 7) การทำงานบัญชีและคลัง 8) และวัฒนธรรม 9) ภาวะผู้นำของหัวหน้าภาควิชา และ 9) การตรวจสอบคุณภาพภายใน จะเห็นได้ว่า ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาระดับภาควิชาจะดำเนินการครอบทั้ง 4 พันธกิจ ที่สอดคล้องกับพันธกิจระดับวิทยาลัย ทั้งนี้เพื่อให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันระหว่างการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชาและระดับวิทยาลัย รวมทั้งการเพิ่มตัวบ่งชี้กระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการประจำปีระดับภาควิชา การพัฒนาอาจารย์ และคุณสมบัติของหัวหน้าภาควิชา ล้วนเป็นตัวบ่งชี้ที่สะท้อนถึงคุณภาพของการบริหารจัดการภายในภาควิชา โดยยึดหลักที่ว่า การดำเนินการประกันคุณภาพภายในเป็นการยืนยันสภาพจริงในการทำงานที่มีคุณภาพ ไม่เป็นการเพิ่มภาระงานแก่ภาควิชา รวมทั้งการดำเนินการประกันคุณภาพในระดับภาควิชาส่งผลต่อการประกันคุณภาพระดับวิทยาลัยอย่างแท้จริง ดังที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553) ระบุว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นการดำเนินการเพื่อให้ภาควิชาทราบสถานภาพของตนเอง อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการพัฒนาคุณภาพ เป้าหมาย (Targets) และเป้าประสงค์ (Goals) ที่ตั้งไว้และเพื่อให้ภาควิชาทราบจุดแข็ง จุดที่ควรปรับปรุง ตลอดจนได้รับข้อเสนอแนะในการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อเสริมจุดแข็ง และพัฒนา จุดที่ควรปรับปรุงของสถาบันอย่างต่อเนื่อง สำหรับตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำของหัวหน้าภาควิชาเป็นตัวบ่งชี้ที่ระบุถึงภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงทั้งการวิเคราะห์ และการประพฤติเป็นแบบอย่างในการสร้างความเชื่อมั่นในแก่บุคลากรในภาควิชาเรื่อง การพัฒนาคุณภาพงาน สอดคล้องกับสมพักร์ เบญจชัยพร (2545) กล่าวว่า ผู้นำในสถาบันอุดมศึกษาต้องมีความเข้มแข็งและความมุ่งมั่นจริงใจต่อการดำเนินการสร้างระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่องในสถาบันอุดมศึกษา สร้างความร่วมมือร่วมใจในการสร้างระบบคุณภาพทางการศึกษา และระบบคุณภาพในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลร่วมกัน และสอดคล้องกับนิชชา สารวัลย์แพศย์ (2549 ข้างถึงใน อัจฉรา นิยมาภา, 2550) ที่พบว่า ผู้บริหารต้องมีวิสัยทัศน์ และมีภาวะผู้นำเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการศึกษาพยาบาล

2. การนำระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขไปใช้

การนำระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขไปใช้ เป็นขั้นตอนที่สำคัญของการพัฒนาระบบโดยการนำระบบไปใช้ในสถานการณ์จริง (Live Circumstance) เป็นกระบวนการที่มีลำดับขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบจะใช้ได้ในสถานการณ์จริง (พรเทพ รู้ແຜນ, 2546) รวมทั้งถูมูล ว่องวนิช (2543) กล่าวว่า การสร้างคู่มือการประเมินผลภายในเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นสำหรับบุคลากรในสถานศึกษา ก่อนที่จะเริ่มการประเมิน โดยผู้วิจัยได้จัดทำคู่มือการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย 1) ความจำเป็นและวัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพภายใน 2) ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข 3) รายละเอียดของตัวบ่งชี้และเกณฑ์พิจารณา ภาคผนวกที่ประกอบด้วย รายนามคณะกรรมการผู้ประเมิน กำหนดการประเมิน แบบบันทึกผลการประเมิน การประกันภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชา และแบบประเมินการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชา

สำหรับผู้ประเมินระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชานั้น ผู้วิจัยได้ทำการคัดเลือกโดยพิจารณาจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านการประกันคุณภาพภายใน และที่สำคัญคือ ต้องเป็นบุคคลที่ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ประเมินคุณภาพภายในของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เนื่องด้วยผู้ประเมินเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการประเมิน ผู้ประเมินต้องมีความรู้ ความเข้าใจในองค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบการประเมินอย่างดี (พรเทพ รู้ແຜນ, 2546) รวมทั้งการปฐมนิเทศแก่คณาจารย์เกี่ยวกับการใช้คู่มือเพื่อทำความเข้าใจที่ตรงกันในวัตถุประสงค์ของการประเมิน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้รับการประเมินได้ซักถาม และให้ข้อเสนอแนะได้ ระหว่างการทดลองใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชานั้น ผู้วิจัยได้เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ประเมินกับผู้รับการประเมิน และดำเนินการให้เป็นไปตามกำหนดการประเมิน

เนื่องด้วยการนำระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขไปใช้เป็นรูปแบบหนึ่งของการประเมินที่เป็นกลไกการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และเสนอแนะ รวมทั้งการตัดสินคุณค่า ว่าเหตุการณ์ที่ดำเนินไปนั้น มีคุณค่าที่จะนำไปใช้ประโยชน์ได้หรือไม่ ใช้ประโยชน์ได้ดีเพียงใด ดังนั้น ผู้วิจัยจึงใช้วิธีการประเมินงานประเมิน (ศรีชัย กาญจนวاسي, 2545) และสตัมเพิฟบีม (Stufflebeam, 2000) ได้เสนอแนะว่า การประเมินที่ได้มาตรฐานต้องมีการพัฒนาระบบ และการบริหารจัดการที่ดี ดังนั้น ผู้วิจัยจึงประเมิน

ระบบที่พัฒนาขึ้นด้วย มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ (Utility Standards) มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) และ มาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standards) ผู้วิจัยจึงอภิปรายในแต่ละมาตรฐาน ดังนี้

มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ (Utility Standards) เป็นการพิจารณาว่าระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมีประโยชน์มากน้อยเพียงใด การระบุชัดเจนว่าผู้ที่เกี่ยวข้องมีโครงสร้าง การเก็บรวบรวมข้อมูลครอบคลุมการดำเนินการทั้ง 4 พันธกิจ ของผู้ที่รับการประเมินและผลการประเมิน นั้นตอบสนองความต้องการจำเป็นและรูปแบบที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นส่งผลให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบการประกันคุณภาพภายในทั้งบุคคลและภาควิชา ซึ่งการใช้ระบบการประกันภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาเป็นการเน้นการมีส่วนร่วมของบุคคลในองค์กร ทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารหรืออาจารย์ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วม ช่วยกันคิด ช่วยกันทำ ช่วยกันผลักดัน ภาระงานแผน และพัฒนา และแผนปฏิบัติการอย่างมีเป้าหมายชัดเจน มีการทำตามแผน อย่างมีระบบและต่อเนื่อง มีจิตสำนึกในการพัฒนา (ธเนศ คำเกิด, 2543) นอกจากนี้มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ยังเป็นการประเมินผู้ที่ทำหน้าที่ประเมินคุณภาพภายใต้ด้วยว่าผู้ประเมิน มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการประเมินคุณภาพภายในสถาบันพระบรมราชชนก รวมทั้งมีกรรมการจากหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมเป็นผู้ประเมิน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และมีมุ่งมองที่สำคัญต่อการพัฒนาผู้รับการประเมิน สดคคลล้องกับมิล (Mill, 1989) กล่าวว่า ผู้ที่กล่าวว่า ผู้ตรวจติดตามคุณภาพต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อย 2 ประการ คือ คุณสมบัติในทางวิชาชีพ ซึ่งได้แก่ คุณสมบัติที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพ และคุณสมบัติทางด้านเทคนิค และบุคลิกภาพที่จำเป็น ซึ่งผลจากการทดลองใช้ระบบการประกันคุณภาพฯ พบว่าคณะกรรมการมีความคิดเห็นต่อการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาในมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์อยู่ในระดับมากที่สุด

มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) เป็นการพิจารณาว่าระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นสามารถนำไปใช้เพื่อพัฒนาและส่งเสริมระบบการประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัยได้อย่างสอดคล้อง และตรงกับสภาพจริง เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่นจังหวัดเชียงใหม่ที่เป็นประโยชน์ คุ้มค่ากับเวลา ที่ใช้ในการดำเนินการ เนื่องมาจากกระบวนการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชานั้นผู้วิจัยได้พัฒนาขึ้นให้สอดคล้องกับสภาพจริงของวิทยาลัยที่ว่า

ทุกวิทยาลัยพยาบาลได้ดำเนินการประกันคุณภาพภายในโดยยึดหลักการประกันคุณภาพภายในของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553) ที่ยึดองค์ประกอบคุณภาพ 9 องค์ประกอบ และตัวบ่งชี้คุณภาพของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน), 2553) จำนวน 18 ตัวบ่งชี้ และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ การปฏิบัติตามภารกิจหลักของสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาคือ ด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งระบบที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมาในจะครอบคลุมทั้ง 4 พันธกิจ และได้เพิ่มเติมเรื่อง 1) กระบวนการพัฒนาแผนปฏิบัติการซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญสำหรับการกำหนดทิศทางการพัฒนา และการดำเนินงานของสถาบัน เพื่อให้วิทยาลัยสามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ หรือจุดเด่นให้มีคุณภาพ ดังนั้นวิทยาลัยจึงต้องกำหนดมีการจัดทำแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับบุคลิกสัมภาระ และความต้องการของสถาบัน การเพิ่มตัวบ่งชี้ เรื่องกระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้สอดรับกับมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ รวมทั้งจัดทำกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่มุ่งเน้นการประกันคุณภาพบัณฑิตด้วยการพัฒนามาตรฐานผลการเรียนนู้ (Learning Outcome) ซึ่งเป็นมาตรฐานหนึ่งของยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดมศึกษาไทย (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2553) และยังสอดคล้องกับเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษาการพยาบาล และการผดุงครรภ์ของสภากาชาดไทย ซึ่งคณาจารย์ทุกคนมีความเข้าใจและสามารถดำเนินการได้ตามสภาพจริง ดังนั้นคณาจารย์มีความคิดเห็นต่อการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา ในมาตรฐานด้านความเป็นไปได้ อยู่ในระดับมากที่สุด

มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) เป็นการพิจารณาว่าระบบฯ ที่พัฒนาขึ้นมาในนี้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และกำหนดการมีความชัดเจน การรายงานผลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทำอย่างเปิดเผยโดยทำทันทีหลังจากการประเมินแล้วเสร็จ สอดคล้องกับแนวคิดของ อุทุมพร จำรมาน (2543) ที่เห็นว่า ขั้นตอนสุดท้ายของการตรวจติดตามประเมินคุณภาพภายในควรเป็นขั้นของการสรุปผลการตรวจ ซึ่งเกี่ยวกับการรวมรวมสาระ ๆ ต่าง ๆ ที่ได้จากการตรวจสอบของแต่ละบุคคล จากนั้นจึงมีการสรุปรวมกัน แล้วแจ้งผลให้หน่วยงานที่รับการตรวจทราบข้อมูลรวมทั้งรูปแบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาเหมาะสมกับการบริหาร และแนวการปฏิบัติของวิทยาลัย โดยไม่ก่อให้เกิดภาระงานเพิ่มมากขึ้น และจากการใช้ระบบฯ ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมาในนี้ให้ความสำคัญต่อสิทธิ์ต่อการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการแจ้งกำหนดการประเมินล่วงหน้าเพื่อให้ผู้รับการประเมินมีการเตรียมตัว จัดสรรเวลาที่เหมาะสม

สำหรับการประเมิน การแจกคู่มือแก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เตรียมข้อมูลและทำความเข้าใจเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ เกณฑ์พิจารณาและเกณฑ์การประเมิน รวมทั้งสามารถสอบถามข้อมูลจากผู้วิจัยได้ตลอดเวลา จึงทำให้ผู้รับการประเมินมีความคิดเห็นต่อการใช้ระบบประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาในมาตรฐานด้านความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก

มาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standards) เป็นการพิจารณาว่าระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับวิทยาลัยฯ ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมา มีความถูกต้องใช้เทคนิคการประเมินอย่างเหมาะสม ให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้ สามารถดำเนินการได้ตามความมุ่งหมายของ การพัฒนาระบบฯ ได้อย่างแท้จริง เนื่องมาจากวิทยาลัยพยาบาล มีการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง มีการให้ความรู้ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ในความหมายของตัวบ่งชี้ และเกณฑ์การประเมิน รวมทั้งมีคณะกรรมการที่เป็นผู้ประเมินคุณภาพภายในที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ที่ทำหน้าที่ช่วยเหลือ แนะนำ ตรวจสอบความซัดเจนเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายใน การได้รับการประเมินคุณภาพภายในอย่างก้าวตามมิตร รวมทั้งการแบ่งหน้าที่ให้รับผิดชอบตามตัวบ่งชี้เพื่อผลักดันในระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาและร่วมรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ด้วยกระบวนการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายในวิทยาลัย จึงส่งผลให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชา มีความรู้ความเข้าใจที่สะแมมาอย่างต่อเนื่อง จึงก่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อ ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชา สามารถดำเนินการประกันคุณภาพภายในได้ตามวัตถุประสงค์ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งได้ว่าระบบการประกันคุณภาพภายใน ระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมา มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เพราะสามารถดำเนินการได้ตามความมุ่งหมายของการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายใน ระดับบุคคลและระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลได้

จากการทดลองใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาแล้ว ผู้วิจัยได้ปรับปรุงตัวบ่งชี้และเกณฑ์การพิจารณาของการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล โดยการเพิ่มตัวบ่งชี้คุณสมบัติรายบุคคลของอาจารย์ที่ทำการสอนทางการพยาบาล ซึ่งต้องมี คุณสมบัติเฉพาะตามเกณฑ์ของสภาพการพยาบาล (คู่มือการขอรับรองสถาบันการศึกษา การพยาบาล และการพัฒนาระบบฯ 2552) เช่น อาจารย์ผู้สอนมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพการพยาบาลชั้นหนึ่ง/ การพยาบาล และการพัฒนาระบบฯ ชั้นหนึ่ง และต้องมีประสบการณ์การสอนภาคทฤษฎี/ภาคปฏิบัติ ในสาขาวิชาการพยาบาลไม่น้อยกว่า 1 ปี หลังสำเร็จการศึกษาปริญญาโท ปริญญาเอกทางการพยาบาล หรือวิทยาศาสตร์สุขภาพไม่น้อยกว่า 2 ปี หลังสำเร็จหรือไม่น้อยกว่า 3 ปี หลังสำเร็จการศึกษา

ปริญญาตรีทางการพยาบาล รวมทั้งการเพิ่มตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพการเรียนการสอนตามเกณฑ์ การรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาล และปรับเกณฑ์การพิจารณาให้สอดคล้องกับเกณฑ์ การรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาล สำหรับการประกันคุณภาพภายในระดับภาควิชา ผู้วิจัย ได้เพิ่มตัวบ่งชี้ด้านการพัฒนาอาจารย์และคุณสมบัติเฉพาะของหัวหน้าภาควิชา เช่น หัวหน้าภาควิชามีประสบการณ์การสอนไม่น้อยกว่า 5 ปี และหัวหน้าภาควิชามีประสบการณ์การบริหาร การศึกษาไม่น้อยกว่า 3 ปี ซึ่งเกณฑ์ที่ผู้วิจัยได้เพิ่มขึ้นมานั้นเป็นเกณฑ์การรับรองสถาบันการศึกษา พยาบาลที่สภากาชาดไทยให้ความเห็นชอบเพื่อจัดการศึกษาการพยาบาลได้ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้สำเร็จ การศึกษาจากสถาบันการศึกษามีสิทธิ์ในการสอบ เพื่อขอเข้าทะเบียนรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ การพยาบาลและการผดุงครรภ์จากสภากาชาดไทย

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการใช้ประโยชน์จากการวิจัย

1.1 จากข้อค้นพบของงานวิจัยนี้ด้านการประกันคุณภาพในระดับบุคคลซึ่งเป็นระบบ การกำกับดูแลให้เกิดความตระหนักริบต่องในการทำงานประจำ ดังนั้นวิทยาลัยพยาบาลควรมีการ สร้างเสริม และสนับสนุนการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล เพื่อให้มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Audit) ที่เกิดขึ้นในระดับบุคคลที่จะก่อให้เกิดการประกันคุณภาพในระดับบุคคลอย่างยั่งยืน

1.2 การนำตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาไปใช้ ต้องให้คำนึงถึงทุกคนรับทราบความสำคัญ ความหมายของตัวบ่งชี้ เกณฑ์การประเมิน รวมทั้ง รายการหลักฐานต่างๆ ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ดังนั้นเพื่อให้เกิดการผลักดันให้เกิด การประกันคุณภาพภายในระดับบุคคลและระดับภาควิชาอย่างแท้จริง

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยต่อไป

2.1 ควรศึกษาผลกระทบจากการใช้ระบบการประกันคุณภาพภายในระดับบุคคล และระดับภาควิชาของวิทยาลัยพยาบาลเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาผดุงระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาอย่างต่อเนื่อง

2.2 ควรศึกษาระบบและกลไกการประกันคุณภาพของวิทยาลัยพยาบาลที่สามารถ ตอบสนองต่ออัตลักษณ์ของนักศึกษาพยาบาลที่มาจากบริหารหลักสูตรการพยาบาลด้วยหัวใจ ความเป็นมนุษย์