

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การออกกำลังกายเป็นกระบวนการตามธรรมชาติอย่างหนึ่งของมนุษย์ มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตให้ได้อย่างปกติสุข ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ โดยรูปแบบของการออกกำลังกายของมนุษย์ในสังคมปัจจุบันได้เปลี่ยนไปอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายปัจจัย เช่น ที่พักอาศัย กล่าวคือมนุษย์ได้ใช้ชีวิตอยู่ในเมืองมากขึ้น ทำให้คนในเมืองต้องไปออกกำลังกายในสถานที่ที่การออกกำลังกายที่ได้จัดไว้แล้ว (Formal Organization) (รูปแบบการออกกำลังกาย, 2553) เช่นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านจัดสรร จะไปออกกำลังกายในสโมสรกีฬาหมู่บ้านจัดสรร โดยที่สโมสรกีฬาหมู่บ้านจัดสรรได้ตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นกฎหมายเกี่ยวกับการควบคุมผู้ประกอบการจัดสรรให้ดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศเพื่อป้องกันข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนจากผู้ซื้อบ้านกรณีที่ได้รับการเอาเปรียบจากผู้ประกอบการจัดสรร โดยได้จัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรเพื่อรับโอนทรัพย์สินและสาธารณูปโภคในโครงการจากผู้จัดสรรที่ดินมาเป็นของผู้ซื้อบ้านทุก ๆ คน อาทิ โฉนดที่ดินแปลงที่เป็นถนน ทางเท้า สวนพักผ่อน สนามเด็กเล่นรวมทั้งสโมสร โดยสโมสรกีฬา มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการแก่ผู้พักอาศัยในหมู่บ้านได้ใช้เป็นสถานออกกำลังกายและเล่นกีฬา

ในการสร้างสโมสรกีฬานั้นมีวัตถุประสงค์ที่นอกเหนือจากความสะดวกสบายของสโมสรกีฬาแล้ว ยังมีเจตนาเพื่อให้เป็นจุดดึงดูด ทำให้ง่ายต่อการตัดสินใจของลูกค้า โดยที่กรรมสิทธิ์ยังเป็นของเจ้าของโครงการ ต่อมาเมื่อขายบ้านเสร็จผู้บริโภคไม่ได้รับการดูแลหรือได้รับการบริการจากสาธารณูปโภคตามที่ได้ทำการโฆษณาไว้เจ้าของโครงการจึงได้ทิ้งร้างสโมสรกีฬาอย่างที่เห็นในปัจจุบันต่อมา ในปี พ.ศ. 2543 หลังจากที่ พระราชบัญญัติบ้านจัดสรรใช้บังคับ หมู่บ้านจัดสรรที่สร้างขึ้นหลังพระราชบัญญัติฉบับนี้บังคับใช้ เจ้าของโครงการจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสโมสรกีฬาให้กับนิติบุคคลที่จัดตั้งโดยผู้อาศัยในหมู่บ้านบริหารจัดการสโมสรกีฬาของหมู่บ้าน (คณินทร์ อธิศักดิ์ขานนท์, สัมภาษณ์, กรกฎาคม 2552) บทบาทของสโมสรกีฬากับหมู่บ้านจัดสรรนั้นคือ ศูนย์กลางในการออกกำลังกาย พักผ่อนหย่อนใจและพบปะสังสรรค์ของคนในหมู่บ้าน วัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้อยู่อาศัยในหมู่บ้านได้ทำกิจกรรมได้ภายในหมู่บ้าน โดยสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรนั้นส่วนใหญ่มักจะประกอบไปด้วยฟิตเนส สระว่ายน้ำ และร้านค้า แต่หมู่บ้านจัดสรรบางโครงการจะเพิ่มเติมในส่วนของสนามเทนนิส สนามเบดมินตัน เป็นต้น รูปแบบทั่ว ๆ ไปในการบริหารจัดการสโมสรในหมู่บ้านจัดสรรนั้นจะให้บริการเฉพาะผู้อยู่อาศัยในหมู่บ้าน

จัดสรรนั้น ๆ เท่านั้นจากการศึกษาข้อมูลด้านสโมสรกีฬาของหมู่บ้านจัดสรรพบว่า ปัญหาที่สโมสรกีฬาประสบหลังจากที่พระราชบัญญัติหมู่บ้านจัดสรรปี พ.ศ. 2543 มีผลบังคับใช้คือในอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ถือได้ว่าเป็นอำเภอที่มีความเจริญอย่างรวดเร็วและมีหมู่บ้านจัดสรรเกิดขึ้นมากเนื่องจากบริเวณดังกล่าวเป็นแหล่งธุรกิจและอุตสาหกรรมสำคัญที่อยู่ติดชิดกับกรุงเทพมหานคร และสนามบึงสุวรรณภูมิ (ความเจริญเติบโตของอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ, 2553) โดยเฉพาะหลังพระราชบัญญัติ หมู่บ้านจัดสรร ปี พ.ศ. 2543 ใช้บังคับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหมู่บ้านจัดสรรต้องมีพื้นที่ส่วนกลางที่ใช้เป็นสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร (ประมาณ เลื่องวัฒนะวิช, 2553) แต่สโมสรกีฬานั้น ๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งที่เจ้าของโครงการได้ลงทุนไปเป็นจำนวนมากเพื่อให้สโมสรเป็นจุดขายของโครงการแต่เมื่อเวลาผ่านไปสโมสรเหล่านั้น กลับถูกปล่อยทิ้งร้างหรือใช้ไม่ครบตามวัตถุประสงค์ของสโมสรเนื่องจากไม่สามารถหาผู้บริหารที่ทำให้สโมสรสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง (ประเด็นการทิ้งร้างของสโมสรกีฬาในสโมสรกีฬา ในหมู่บ้านจัดสรร, 2553ก) โดยที่ผู้บริหารสโมสรซึ่งเป็นนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรที่คัดเลือกมาจากลูกบ้านในหมู่บ้านจัดสรรนั้น (ประมาณ เลื่องวัฒนะวิช, 2553) ไม่มีความเชี่ยวชาญโดยตรงในการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรเนื่องจากมาจากหลากหลายอาชีพ แต่มีความจำเป็นต้องดำเนินกิจการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรจึงทำให้ไม่สามารถบริหารสโมสรกีฬาได้ ในที่สุดสโมสรกีฬาต้องถูกปล่อยทิ้งร้างหรือไม่สามารถให้บริการสนามกีฬาได้ครบถ้วนตามที่มียู่ (ประเด็นการทิ้งร้างของสโมสรกีฬาในสโมสรกีฬา ในหมู่บ้านจัดสรร, 2553ข)

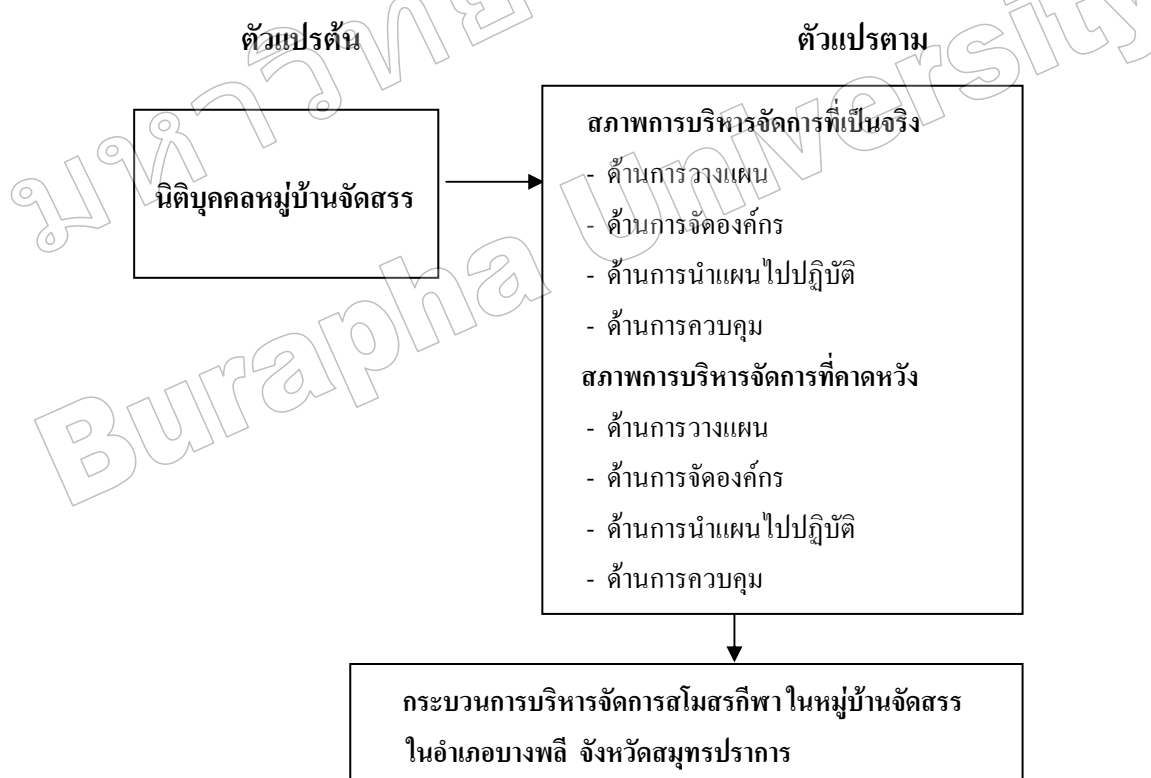
จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้นจะเห็นว่าการออกกำลังกายมีความจำเป็นสำหรับทุกคนและรูปแบบการออกกำลังกายในสังคมเมือง ปัจจุบันนี้มีแนวโน้มจะเปลี่ยนไปออกกำลังกายในสถานที่ออกกำลังกายที่ได้จัดเตรียมไว้แล้ว เช่นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านจัดสรรจะไปออกกำลังกายในสโมสรกีฬาหมู่บ้านจัดสรรที่ตนอาศัยอยู่ แต่สโมสรกีฬาของหมู่บ้านจัดสรรส่วนใหญ่ที่เปิดบริการมาได้ระยะหนึ่งต้องปิดตัวลงหรือไม่สามารถให้บริการสนามกีฬาได้ครบถ้วนตามที่มียู่ เนื่องจากผู้บริหารสโมสรซึ่งเป็นนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรที่คัดเลือกมาจากลูกบ้านในหมู่บ้านจัดสรรนั้น ไม่มีความรู้ความสามารถโดยตรงในการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร แต่มีความจำเป็นต้องดำเนินกิจการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรจึงทำให้ไม่สามารถบริหารสโมสรกีฬาได้ ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะนำหลักการตามกระบวนการจัดการ (Management Process) มาใช้เป็นหลักในการศึกษาเพื่อศึกษาเปรียบเทียบการบริหารจัดการระหว่างสภาพการบริหารจัดการที่เป็นจริงและสภาพการบริหารจัดการที่คาดหวัง

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. ศึกษาความเป็นจริงและความคาดหวังของสภาพการบริหารจัดการสโมสกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
2. ศึกษาเปรียบเทียบสภาพการบริหารจัดการระหว่างสภาพการบริหารจัดการที่เป็นจริงและสภาพการบริหารจัดการที่คาดหวัง
3. สร้างกระบวนการบริหารจัดการสโมสกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดในการวิจัยสร้างโดยการนำหลักกระบวนการจัดการ (Management Process) ของซีวีวรรณ เสรีรัตน์ มาใช้เป็นแนวทางหลักในการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ขอบเขตของการวิจัย

### 1. ขอบเขตของเนื้อหา

ศึกษาถึงการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ตามแนว หลักกระบวนการจัดการซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์กร การดำเนินงาน และการควบคุม

### 2. ขอบเขตด้านประชากร

2.1 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรที่มีหน้าที่บริหารสโมสร จำนวน 19 คน

2.2 ผู้ใช้บริการสโมสร จำนวน 2 คน

## หลักการที่ใช้ประกอบแนวคิดในการวิจัย

1. สภาพบริหารจัดการสโมสรกีฬา ใช้หลักการของ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2545)
2. การพัฒนากระบวนการจัดการสโมสร โดยใช้หลักการของ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2545) โดยมีกระบวนการ 4 ด้านคือ การวางแผน การจัดองค์กร การดำเนินงานและการควบคุม

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1. ทำให้ทราบถึงความเป็นจริงและความคาดหวังของสภาพการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
2. ทำให้ทราบถึงการเปรียบเทียบสภาพการบริหารจัดการระหว่างสภาพการบริหารจัดการที่เป็นจริงและสภาพการบริหารจัดการที่ควรจะเป็น
3. พัฒนาแนวทางการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารจัดการสโมสรกีฬา หมายถึง การดำเนินงานอย่างมีลำดับขั้นในการดำเนินงานที่มีองค์ประกอบคือ การวางแผน การจัดองค์กร การนำ และการควบคุมของสโมสรกีฬา ในด้านสภาพ ปัญหาและแนวทางแก้ไข
2. สโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรร ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ หมายถึง การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพและสันทนาการ ในหมู่บ้านจัดสรรที่สมาชิกในหมู่บ้านจัดสรรที่ได้จัดตั้งขึ้นตาม พรบ.หมู่บ้านจัดสรรปี พ.ศ. 2543 ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โดยสมาชิกในหมู่บ้านจัดสรรมีสิทธิที่จะใช้สโมสรได้ทุกคนด้วยความเสมอภาค และสโมสรกีฬา

ในหมู่บ้านจัดสรรในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ แบ่งออกเป็น สโมสรที่เปิดบริการครบทุกส่วนและเปิดให้บริการในบางส่วน

3. นิติบุคคลบ้านจัดสรร หมายถึง กลุ่มคณะบุคคลที่มีกรรมสิทธิ์ในบ้าน ที่อยู่ในหมู่บ้านนั้น ๆ และได้รับเลือกจากผู้ที่มีกรรมสิทธิ์ในบ้าน ที่อยู่ในหมู่บ้านนั้น ๆ เพื่อให้มีอำนาจและหน้าที่ในการดูแลสาธารณูปโภคและบริการสาธารณะตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความสะดวกเรียบร้อยในการบริหารจัดการ

4. กระบวนการบริหารจัดการสโมสรกีฬาในหมู่บ้านจัดสรรในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ หมายถึงวิธีการบริหารจัดการสถานกีฬาที่เหมาะสม ตามหลักกระบวนการจัดการ ในเขตอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ที่กำหนดโดยผู้รับผิดชอบดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University