

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาอิทธิพลของความเครียดในการปฏิบัติงานของครู และการรับรู้ ความสามารถของกลุ่มครูที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในงานของครู ซึ่งผู้วิจัยได้ประมวลและสังเคราะห์ แนวคิดที่สำคัญของนักวิชาการต่าง ๆ รวมทั้งผลงานวิจัยมานำเสนอเพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจใน ประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้แบ่งเนื้อหาสาระในการนำเสนอเป็น 4 ตอน ได้แก่ การรับรู้ ความสามารถของกลุ่มครู ความเครียดในการปฏิบัติงานของครู ความพึงพอใจในงานของครู และ การวิเคราะห์ไม้เดลลิสเตรล

#### ตอนที่ 1 การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

##### แนวทางการศึกษารับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุธิปัญญา (Social Cognitive Theory) เป็นทฤษฎี ของแบรนดูรา แห่งมหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด (Stanford) ประเทศสหรัฐอเมริกา แบบดูรามีความเชื่อ ว่าการเรียนรู้ของมนุษย์ส่วนมากเป็นการเรียนรู้โดยการสังเกตหรือการเลียนแบบ จึงเรียกการเรียนรู้ จากการสังเกตว่า “การเรียนรู้โดยการสังเกต” หรือ “การเลียนแบบ” และเนื่องจากมนุษย์มี ปฏิสัมพันธ์ (Interact) กับสิ่งแวดล้อมที่อยู่รอบ ๆ ตัวอยู่เสมอ แบบดูราอธิบายว่า การเรียนรู้เกิดจาก ปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียนและสิ่งแวดล้อมในสังคม ซึ่งทั้งผู้เรียนและสิ่งแวดล้อมมีอิทธิพลต่อกันและ กัน แบบดูรา จึงเปลี่ยนชื่อทฤษฎีการเรียนรู้ของท่านว่า ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social Learning Theory) แต่ต่อมามาได้เปลี่ยนเป็นทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุธิปัญญาอีกรอบหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจาก แบบดูราพบจากการทดลองว่า สาเหตุที่สำคัญอย่างหนึ่งในการเรียนรู้โดยการสังเกต คือ ผู้เรียน จะต้องเลือกสังเกตสิ่งที่ต้องการเรียนรู้โดยเฉพาะ และผู้เรียนจะต้องมีการเข้ารหัส (Encoding) ในความทรงจำระยะยาวได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ผู้เรียนต้องสามารถที่จะประเมินได้ว่าตนเลียนแบบ ได้ดีหรือไม่ดีอย่างไร และจะต้องควบคุมพฤติกรรมของตนเองได้ด้วย (Metacognitive) แบบดูรา จึงสรุปว่า การเรียนรู้โดยการสังเกตเป็นกระบวนการทางการรู้คิดหรือพุธิปัญญา (Cognitive Processes)

ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุธิปัญญา กล่าวถึงการให้ความหมายของความเชื่อใน ความสามารถทั้งหมด เช่น ความเชื่อในความสามารถของตนเอง และความเชื่อในความสามารถของ กลุ่ม ว่าเป็นการตัดสินเกี่ยวกับความสามารถที่จะจัดการและดำเนินการกระทำให้บรรลุเป้าหมายที่ ตั้งไว้ในบริบทหรือสภาพการณ์ต่าง ๆ การตัดสินในความสามารถเป็นความเชื่อเกี่ยวกับความสามารถ ของตนเองหรือกลุ่ม ซึ่งไม่จำเป็นว่าการตัดสินนั้นจะต้องถูกต้อง ประเด็นนี้เป็นสิ่งสำคัญพระพุทธ ปกติแล้วคนเราจะประเมินความสามารถไว้สูงหรือต่ำกว่าความเป็นจริง ซึ่งผลของการประเมิน ความสามารถจะมีผลต่อพฤติกรรมที่แสดงออกหรือความพยาຍາนที่จะมุ่งไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้ง การประเมินความสามารถไว้สูงหรือต่ำ อาจจะมีอิทธิพลต่อการใช้ทักษะความสามารถของแต่ละคน

อีกด้วย (Bandura, 1997) สอดคล้องกับ บูฟาร์ด-บูชาร์ด พาร์นท์ และลาริวี (Bouffard-Bouchard, Parent, & Larivee, 1991) ที่ได้ศึกษาเรื่องการรับรู้ความสามารถของตนเองด้านคณิตศาสตร์ของเด็กพบว่า เด็กที่มีทักษะความสามารถทางด้านคณิตศาสตร์ในระดับเดียวกัน แต่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองด้านคณิตศาสตร์ในระดับที่แตกต่างกัน จะประสบความสำเร็จในการแก้ปัญหาทางคณิตศาสตร์ที่ต่างกัน โดยเด็กที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับสูงจะประยุกต์และใช้ความรู้ที่มีในการแก้ปัญหาด้วยความอดทนและพยายามแก้ปัญหาจนกว่าจะสำเร็จ และจะไม่ยอมแพ้หรือเลิกล้มโดยง่าย ผลการศึกษานี้แสดงให้เห็นว่า การตัดสินหรือประเมินความสามารถของตนเองไว้สูงส่งผลกระทบด้านบวกต่อการแสดงผลติกรรม

ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุทธิปัญญาได้ขยายจากระดับบุคคลสู่ระดับองค์กร โดยใช้ชื่อว่าการรับรู้ความสามารถของกลุ่ม ด้วยเหตุนี้แหล่งที่มาของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มจึงมีโครงสร้างพื้นฐานอยู่บนการรับรู้ความสามารถของตนเอง แบบคุรา (Bandura, 1997) กล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของตนเองมาจากแหล่งข้อมูล 4 แหล่ง คือ ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Mastery Experience) ประสบการณ์จากการสังเกตผู้อื่น (Vicarious Experience) การซักน้ำทางสังคม (Social Persuasion) และการกระตุ้นทางอารมณ์ (Emotional Arousal) ซึ่งแหล่ง ข้อมูลทั้ง 4 แหล่งนี้ นอกจากจะมีความสำคัญต่อการพัฒนาการรับรู้ความสามารถของตนเองแล้ว ยังเป็นพื้นฐานในการพัฒนาการรับรู้ความสามารถของกลุ่มอีกด้วย (Bandura, 1993; Goddard, Hoy, & Hoy, 2000; Goddard & Goddard, 2001 cited in Fives & Looney, 2009) ซึ่งแนวคิดของแบบคุรา ได้รับการยืนยันโดย ไฟเวอร์ และลูนี (Fives & Looney, 2009, p.183) ที่ได้ทำการศึกษาเพื่อตรวจสอบแนวคิดของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มภายในโรงเรียน และพบว่าการรับรู้ความสามารถของตนเองและของกลุ่มสามารถส่งผลกระทบต่อการตั้งเป้าหมาย (Goal Setting) แรงจูงใจ (Motivation) ความพยายาม (Effort) ความอดทน (Persistence) ต่อสถานการณ์หรืองานที่ทำ โดยแหล่งข้อมูลพื้นฐานของการเกิดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มมีพื้นฐานและศูนย์กลางอยู่ที่ตัวบุคคลเข่นเดียว กับการรับรู้ความสามารถของตนเอง

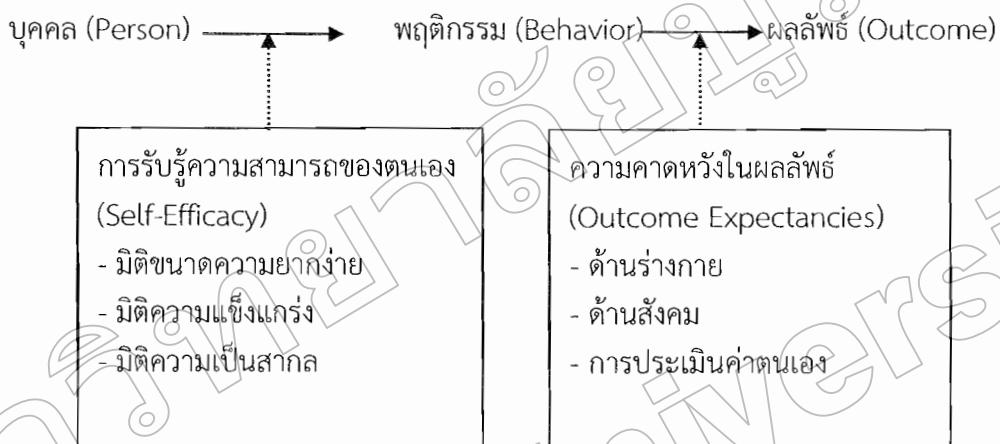
ดังที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่า ทักษะการรับรู้ความสามารถของตนเองและการรับรู้ความสามารถของกลุ่มมีแหล่งที่มาอย่างเดียวกัน ดังนั้นการศึกษาโครงสร้างและบทบาทของการรับรู้ความสามารถของกลุ่ม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของการรับรู้ความสามารถในระดับบุคคลก่อน จึงสามารถที่จะเชื่อมโยงสู่ความเข้าใจในหลักการของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มต่อไป ดังนั้นในการวิจัยนี้ ผู้วิจัยจึงได้ประมวลแนวคิดพื้นฐานของการรับรู้ความสามารถของตนเองและขยายเชื่อมโยงสู่แนวคิดและหลักการของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูเป็นลำดับต่อไป

### การรับรู้ความสามารถของตนเอง (Self-Efficacy)

การรับรู้ความสามารถของตนเองเป็นแนวคิดของแบบคุรา (Bandura, 1997) ที่พัฒนามาจากทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุทธิปัญญา แบบคุรา ให้ความหมายของการรับรู้ความสามารถของตนเองว่า เป็นการที่บุคคลตัดสินใจว่า กับความสามารถของตนเองที่จะจัดการและดำเนินการกระทำการติกรรมให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

แซนแนน-มอร์เรน 豪伊 และ豪伊 (Tschannen-Moran, Hoy, & Hoy, 1998, p. 235) กล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของครูเป็นความเชื่อของครูเกี่ยวกับความสามารถของตนเองใน การจัดการกระทำและการบรรลุความสำเร็จในการปฏิบัติในบริบทหนึ่ง ซึ่งเป็นการคาดคะเน การกระทำในอนาคต

แบนดูรา (Bandura, 1997) เชื่อว่าความเชื่อในความสามารถของตนเองเป็นปัจจัยที่มี ความสำคัญมากที่จะทำให้บุคคลปฏิบัติภาระจริงเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่คาดหวังไว้ ดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ความแตกต่างระหว่างการรับรู้ความสามารถของตนเองและความคาดหวังในผลลัพธ์ (Bandura, 1997)

การรับรู้ความสามารถของตนเองมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เพราะเป็น ตัวกำหนดการตัดสินใจที่จะกระทำการ บุคคลที่มีความเชื่อว่าตนมีความสามารถก็จะลงมือทำ กิจกรรมนั้นๆ แต่ถ้าเชื่อว่าตนไม่มีความสามารถก็จะหลีกเลี่ยงการทำกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งการกระทำ พฤติกรรมของบุคคลเกิดจากปัจจัย 2 ประการ ได้แก่ (Bandura, 1997)

1. การรับรู้ความสามารถของตนเอง เป็นความเชื่อของบุคคลเกี่ยวกับความสามารถของ ตนเองที่จะกระทำการ ที่กำหนดได้ รวมถึงการตัดสินความสามารถของตนว่าจะสามารถทำงาน นั้นได้หรือไม่ ในระดับใด ซึ่งการรับรู้ความสามารถของตนเองจะเปลี่ยนแปลงไปตามมิติ ประกอบด้วย 3 มิติ คือ

1.1 มิติขนาดหรือความยากง่ายของกิจกรรมที่ทำ (Level) เป็นระดับความเชื่อใน ความสามารถของบุคคลต่อการทำการ บุคคลที่มีความเชื่อในความสามารถของตนต่อการทำงาน ที่ไม่ยาก แต่เมื่อต้องทำงานที่ยากขึ้นจะทำให้บุคคลนั้นมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองลดลง

1.2 มิติความแข็งแกร่งหรือความเชื่อมั่นในการกระทำ (Strength) เป็นความเชื่อของ บุคคลในพลังความสามารถต่อ กิจกรรมที่กระทำ บุคคลที่มีความเชื่อมั่นสูงว่าตนสามารถทำได้ถึงแม้จะ มีความยากลำบากก็จะไม่เลิกล้มความตั้งใจในการกระทำ ส่วนบุคคลที่มีความเชื่อใน พลังความสามารถของตนเองอยู่ในระดับต่ำเมื่อมีอุปสรรคขัดขวางจะทำให้ขาดความพยายามและ

## เลิกล้มความตั้งใจได้ง่าย

1.3 มิติความเป็นสากล (Generality) เป็นการอ้างอิงความสามารถของตนเองที่เคยประสบความสำเร็จจากการกระทำกิจกรรมในอดีต ไปสู่การทำกิจกรรมอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกันภายใต้สถานการณ์ที่ต่างกัน

2. ความคาดหวังในผลลัพธ์ (Outcome Expectancies) เป็นการคาดหวังถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการกระทำพุทธิกรรมนั้น ๆ ผลลัพธ์ที่คาดหวังสามารถเกิดได้ 3 รูปแบบ คือ

2.1 ผลลัพธ์ทางด้านร่างกาย (Physical Effects) ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ เช่น ความสุขสบาย ความไม่สุขสบาย และความเจ็บปวด

2.2 ผลลัพธ์ทางด้านสังคม (Social Effects) ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ เช่น การเป็นที่ยอมรับหรือไม่เป็นที่ยอมรับของสังคม

2.3 ผลลัพธ์ที่เกิดจากการประเมินตนเองต่อพุทธิกรรมที่ปฏิบัติ (Self-Evaluative Reaction to One's Own Behavior) ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ เช่น ความรู้สึกพึงพอใจ ภาคภูมิใจ และรู้สึกมีคุณค่าในตนเอง หรือ รู้สึกไม่พึงพอใจ รู้สึกไม่มีคุณค่า เป็นต้น

การรับรู้ความสามารถของตนเองแตกต่างจากแนวคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ เช่น อัตตโนทัศน์ (Self-Concept) การตระหนักในคุณค่าของตนเอง (Self-Worth) และความภูมิใจในตนเอง (Self-Esteem) ซึ่งแนวคิดเหล่านี้จะเจาะจงไปยังงานที่ทำ โดยความภูมิใจในตนเองเป็นการสะท้อนคุณลักษณะส่วนบุคคลที่ส่งผลต่อการประเมินตนเอง กล่าวคือ เป็นความรู้สึกและทัศนคติที่บุคคลมีต่อตนเองทั้งในทางบวกและทางลบ ซึ่งเกิดจากการที่บุคคลมองและประเมินตนเองว่าตนเป็นคนมีคุณค่า มีความหมาย และมีประสิทธิภาพ ส่วนการรับรู้ความสามารถของตนเองเป็นการตัดสินเกี่ยวกับความสามารถของตนโดยไม่ได้ทำการประเมินความสามารถของตนเอง (Gist & Mitchell, 1992, p. 185) นั่นคือบุคคลอาจมีการรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำในกิจกรรมบางอย่าง เช่น การวาดภาพ การเล่นสกี แต่ไม่รู้สึกว่าคุณค่าหรือความภูมิใจในตนเองลดลง เพราะไม่ได้ประเมินคุณค่าของตนเองจากการทำกิจกรรมเหล่านั้น ในทางกลับกันคนที่มีทักษะมากและประสบความสำเร็จในระดับสูงแต่ยังคงประเมินตนเองในทางลบ เพราะตั้งมาตรฐานของเป้าหมายไว้สูงจนยากเกินกว่าที่จะประสบความสำเร็จ ในบางครั้งบุคคลอาจจะเกิดความสงสัยในคุณค่าของตนเอง แม้ว่าจะเป็นคนที่มีความสามารถมาก เพราะเห็นว่าบุคคลที่เป็นคนสำคัญและมีอิทธิพลต่อตนไม่เห็นคุณค่าในความสำเร็จของตนเอง หรือถ้าบุคคลเป็นสมาชิกของกลุ่มที่สังคมไม่เห็นคุณค่า ดังนั้นการรับรู้ความสามารถของตนเองในการจัดการหรือดำเนินการการกระทำพุทธิกรรมจึงเป็นปัจจัยที่ใช้ทำงาน พุทธิกรรมของบุคคลได้ดีกว่าความภูมิใจในตนเอง และการตระหนักในคุณค่าของตนเอง (Pajares & Miller, 1994) ในความเป็นจริงแล้ว แบบดูรา ได้เสนอแนะว่าแนวคิดเกี่ยวกับตนเองอื่น ๆ เช่น ความภูมิใจในตนเองมีความเกี่ยวข้องอย่างมากกับอิทธิพลของการรับรู้ความสามารถของตนเอง นั่นคือ การรับรู้ความสามารถของตนเองมีบทบาทในการปรับอัตตโนทัศน์ของตนเองในความสำเร็จของงานแบบดูรา (Bandura, 1997) ผู้คิดค้นทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมเชิงพุทธิปัญญา มีความเชื่อว่า การรับรู้ความสามารถของตนเองนั้น มีผลต่อการกระทำของบุคคล บุคคลที่มีความสามารถไม่แตกต่างกัน อาจแสดงออกในคุณภาพของงานหรือกิจกรรมที่แตกต่างกันได้ ถ้าหากมีการรับรู้ความสามารถ

ของตนเองแตกต่างกัน นอกจากนี้คนที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในแต่ละงานหรือกิจกรรมต่างกัน ก็อาจจะแสดงพฤติกรรมในงาน หรือกิจกรรมนั้นได้แตกต่างกันเช่นกัน

แบบดูราเมี่ยวนิคิตว่า ความสามารถของคนเรานั้นไม่ตายตัว หากแต่ยึดหยุ่นตามสภาพการณ์ ดังนั้นสิ่งที่จะกำหนดประสิทธิภาพของการแสดงออกจึงขึ้นอยู่กับการรับรู้ความสามารถของตนเองในสภาพการณ์นั้น ๆ นั่นคือ ถ้ามีความเชื่อว่าตนมีความสามารถ ก็จะแสดงออกถึงความสามารถนั้นออกมา คนที่เชื่อว่าตนเองมีความสามารถจะมีความอดทน อุตสาหะ ไม่ท้อถอยง่าย และจะมีโอกาสประสบความสำเร็จในที่สุด

### การรับรู้ความสามารถของครู (Teacher Efficacy)

การรับรู้ความสามารถของครูเป็นความเชื่อในความสามารถของตนเองและได้ตัดสินว่าตน มีความสามารถที่จะสอนนักเรียนให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันว่า การรับรู้ความสามารถของครูเป็นตัวทำนายที่มีนัยสำคัญต่อการสอนของครู เมื่อเปรียบเทียบ ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำ ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองสูง มีแนวโน้มที่จะใช้กลยุทธ์ในการจัดการชั้นเรียนและการวางแผนการสอนได้ดีกว่าครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำ มีแนวโน้มที่จะใช้วิธีการสอนแบบผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (Czerniak & Schriver, 1994; Enochs, Schermann, & Riggs, 1995) การตัดสินความสามารถของครู (Teacher Efficacy Judgments) มีความสัมพันธ์อย่างมากกับความไว้ใจ (Da Costa & Riordan, 1996) ความใจกว้าง (DeForest & Hughes, 1992) และความพึงพอใจในงานของครู (Lee, Dedrick, & Smith, 1991)

แบบดูรา (Bandura, 1997, pp. 79-115) เดชะยาณิคิตเดียวกับการรับรู้ความสามารถของตนเองมาใช้กับครู โดยกล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของครูมีพื้นฐานมาจากข้อมูล 4 แหล่ง ดังนี้

#### 1. ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Mastery Experience)

ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จจากการกระทำการทำของครู เป็นแหล่งข้อมูลที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ความสามารถของครู ที่มีประสิทธิภาพและเที่ยงตรงมากที่สุดในการพัฒนาการรับรู้ความสามารถของครู เนื่องจากมีพื้นฐานอยู่บนประสบการณ์ของความสำเร็จที่ครูได้รับโดยตรง ประสบการณ์ความสำเร็จจากการสอนของครู นอกจากจะเพิ่มการรับรู้ความสามารถของครูได้แล้ว ยังแผ่ขยายไปยังสภาพการณ์อื่น ๆ ได้มากกว่าแหล่งข้อมูลอื่นด้วย ประสบการณ์ความสำเร็จนี้หากได้รับบ่อยครั้งก็ยิ่งทำให้ครูรับรู้ว่าตนมีความสามารถในการสอนเพิ่มมากขึ้น ไม่ท้อถอย ถึงแม้จะไม่ประสบความสำเร็จในบางครั้ง โดยเฉพาะถ้าการไม่ประสบความสำเร็จนั้นสามารถแก้ไขได้ด้วยความพยายาม ครูก็จะเพิ่มความพยายามมากขึ้น ในทางตรงกันข้ามประสบการณ์ที่ล้มเหลวจะทำให้ครูรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำ โดยเฉพาะความล้มเหลวที่เกิดขึ้นในระยะแรก ๆ และไม่ได้เกิดจาก การขาดความพยายามหรือได้รับการขัดขวางจากสภาพการณ์ภายนอก การทำให้ครูฟื้นกลับมารับรู้ว่าตนเองมีความสามารถในการสอน จำเป็นต้องให้ครูได้มีประสบการณ์ในการอาชันะอุปสรรคโดยผ่านการใช้ความพยายามเสียก่อน

#### 2. ประสบการณ์จากการสังเกตผู้อื่น หรือการที่ได้สังเกตตัวแบบ (Vicarious Experience)

การรับรู้ความสามารถของครูส่วนหนึ่ง ได้รับอิทธิพลจากการได้สังเกตเห็นตัวอย่างจากบุคคลอื่นมีพฤติกรรมการสอนที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแล้วประสบความสำเร็จ จึงทำให้ครูกิดว่าตนเองก็มีความสามารถและทักษะเช่นเดียวกับบุคคลอื่น ดังนั้นตนเองก็จะประสบความสำเร็จ

ได้เข่นกัน ครูเหล่านี้จะโน้มน้าวตนเองให้เชื่อว่าตนเองมีความสามารถที่จะทำงานให้ประสบความสำเร็จได้ แต่ถ้าได้สังเกตบุคคลที่มีความสามารถคล้ายคลึงกันกับตนประสบความล้มเหลว ทั้ง ๆ ที่ได้พยายามอย่างเต็มที่ ก็อาจทำให้การรับรู้ความสามารถของครูต่ำลง การรับรู้ความสามารถของครูที่ไม่ได้เกิดจากประสบการณ์ตรง เช่นนี้ จะทำให้การรับรู้ความสามารถไม่มีความแน่นอนและเปลี่ยนแปลงง่าย คือ พร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปตามตัวแบบที่สังเกต ข้อมูลที่ได้จากการสังเกต ตัวแบบจะมีผลต่อการรับรู้ความสามารถของครูอย่างไรนั้น ขึ้นอยู่กับเกณฑ์ที่ครูใช้ประเมิน ความสามารถและการเปรียบเทียบผลการประเมินความสามารถของครูกับตัวแบบ หากอัจฉริมได้ให้ข้อมูลที่ชัดเจนจะทำให้ครูประเมินความสามารถของตนเองได้ตรงกับความเป็นจริง

### 3. การซักนำทางสังคม (Social Persuasion)

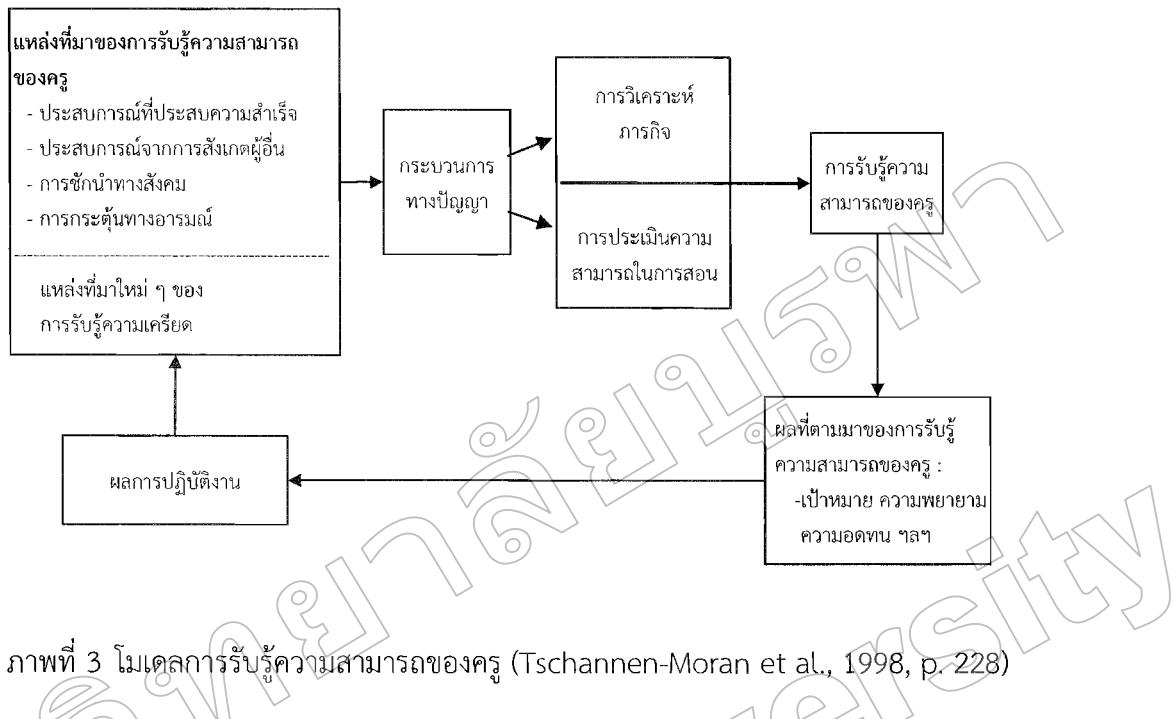
การซักนำทางสังคมของครูนั้นไม่อาจขึ้นอยู่กับตนเองเพียงอย่างเดียว เนื่องจากแหล่งข้อมูลจากครูยังไม่เพียงพอ ดังนั้นจึงต้องการข่าวสารจากบุคคลอื่นที่มีอิทธิพลต่อตนเอง การซักนำทางสังคมนี้มีความสัมพันธ์กับการทำให้เกิดความมั่นใจในความสามารถของครู ครูที่ไม่ได้รับการโน้มน้าวหรือซักจุ่งทางว่าจาก อาจยังคงสงสัยในความสามารถของตน อย่างไรก็ตามการซักนำทางสังคมนี้มีข้อจำกัดอย่างมากในการเพิ่มการรับรู้ความสามารถของครู แต่จะสามารถเพิ่มได้หากการซักจุ่งนั้นอยู่ในกรอบของความจริง แต่หากความเชื่อในความสามารถที่เกิดจากการซักจุ่งนั้นไม่สอดคล้องกับความเป็นจริง อาจก่อให้เกิดความล้มเหลว ซึ่งจะทำให้ผู้ซักจุ่นนั้นไม่ได้รับความเชื่อถือ การได้รับข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อการซักนำทางสังคม ข้อมูลที่โน้มน้าวความสามารถมากมาจากการประเมินผลย้อนกลับของการกระทำ โดยจะนำไปสู่การลดหรือเพิ่มความรู้สึกว่าตนมีความสามารถ ซึ่งจากการศึกษาของ สชันค์ (Schunk, 1983 cited in Bandura, 1997, p. 102)

พบว่า การบอกรู้ให้ครูทราบว่าเขามีความสามารถ และความสามารถนี้ได้มาจากการใช้ความพยายามอย่างหนัก จะทำให้ครูรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับต่ำกว่าการบอกให้เห็นถึงความก้าวหน้าของความสามารถที่ครูมีอยู่โดยไม่อ้างถึงความพยายามที่ใช้ไป นอกจากนี้ความรู้และความน่าเชื่อถือของผู้ซักจุ่กมีส่วนด้วยเช่นกัน โดยผู้ซักจุ่กที่มีความรู้ ความน่าเชื่อถือในเรื่องนั้น ๆ จึงจะมีอิทธิพลต่อการรับรู้ความสามารถของครู

### 4. การกระตุ้นทางอารมณ์ (Emotional Arousal)

ครูมักใช้ข้อมูลด้านสภาวะทางกายและอารมณ์ในการตัดสินความสามารถของตน เช่น การตื่นเต้นมากไปจะเป็นเหตุให้ทำการสอนได้ไม่ดี ครูจะคาดว่าตนสามารถทำงานได้สำเร็จ เมื่อภาวะทางกายไม่เป็นปวนหรือเครียด การฝึกให้ครูลดภาวะกระตุ้นทางอารมณ์ลงได้จะช่วยให้เพิ่มการรับรู้ความสามารถของครูและเพิ่มผลการปฏิบัติงาน ภาวะทางกายที่กล่าวมีรวมถึงความอ่อนล้า ความเหนื่อย และความเจ็บปวด โดยสภาพร่างกายและอารมณ์ในทางบวกจะช่วยเพิ่มการรับรู้ความสามารถของครู ในทางตรงกันข้าม สภาพร่างกายและอารมณ์ทางลบ เช่น เจ็บป่วย ปวดเมื่อย เครียด วิตกกังวล จะลดการรับรู้ความสามารถของครูลง

นอกจากทฤษฎีการรับรู้ความสามารถของตนเองจะอธิบายแหล่งที่มาของการรับรู้ความสามารถของครูแล้ว ในการศึกษาแหล่งที่มาของการรับรู้ความสามารถของครู แทนเนน-โมแรน และคันน์ (Tschannen-Moran et al., 1998, pp. 202-248) ได้เสนอแนวคิดในการพิจารณาแหล่งที่มาของการรับรู้ความสามารถของครูเพิ่มเติมจากที่แบบดูราได้เสนอไว้เป็นโมเดล ดังภาพที่ 3



จากภาพที่ 3 สิ่งที่ทำให้การรับรู้ความสามารถของครูมีอำนาจมากขึ้น คือ ธรรมชาติที่เป็นว่างจร กล่าวคือ การรับรู้ความสามารถของครูมีอิทธิพลต่อเป้าหมาย ความพยายามและความอดทนซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จในการสอน ประสบการณ์เหล่านี้ได้ถูกยึดเป็นตัวต้นแบบและเป็นข้อมูลสำหรับการรับรู้ความสามารถของครูในอนาคต และเมื่อเวลาผ่านไปกระบวนการดังกล่าวจะมีความสำคัญยิ่งต่อการรับรู้ความสามารถของครู

#### ความหมายของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

แบนดูรา (Bandura, 1997, 2000) ให้ความหมายว่า การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู เป็นความเชื่อของสมาชิกภายในกลุ่มว่าสามารถร่วมกันจัดการและดำเนินการกระทำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูเป็นความสามารถของกลุ่มซึ่งเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของระบบสังคมทั้งระบบ และยังระบุด้วยว่าความเชื่อในพลังความสามารถของกลุ่ม ต่อการสร้างผลลัพธ์ที่ต้องการ เป็นกุญแจสำคัญของการทำงานร่วมกัน ดังนั้นการรับรู้ความสามารถของกลุ่ม ของกลุ่มไม่ได้หมายถึงการนำความเชื่อในความสามารถของสมาชิกแต่ละคนมาร่วมกัน แต่เป็นคุณสมบัติที่เกิดขึ้นมาใหม่จากการรวมตัวกันเป็นระบบ

กอร์ดดาร์ด (Goddard, 2003) กล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู เป็นความเข้าใจของครูที่มีต่อโรงเรียนซึ่งคณะครูสามารถดำเนินการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ด้านบางต่อหน้าเรียน โดยคณะครูในโรงเรียนสามารถร่วมกันดำเนินการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ด้านบางต่อความสำเร็จของนักเรียนตามที่ต้องการ

รอสส์ ไฮกาบอม-เกรย์ และเกรย์ (Ross, Hogaboam-Gray, & Gray, 2003, p. 1)

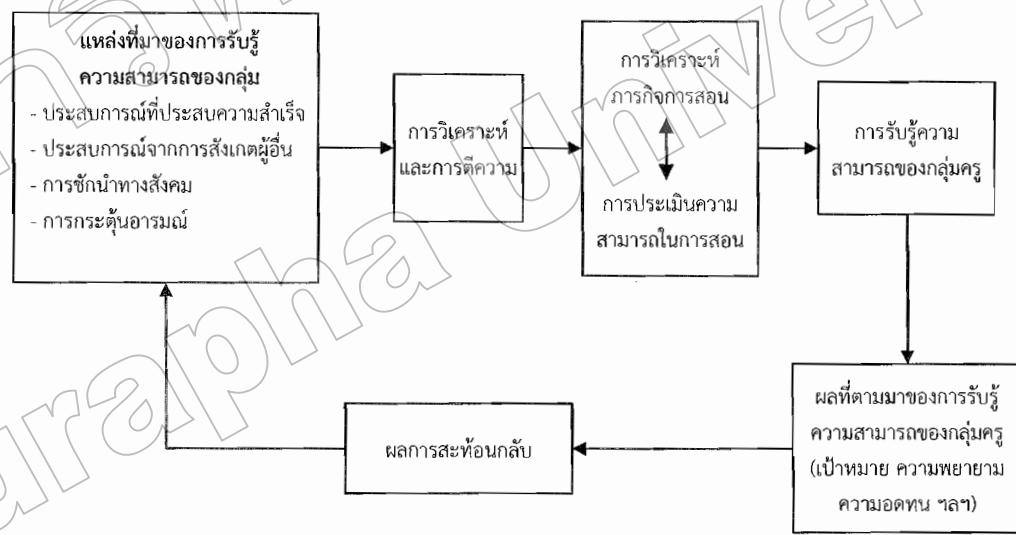
ให้ความหมายการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูว่า เป็นความเข้าใจของกลุ่มครูว่าพวกเขามีความสามารถสร้างที่มีการสอนที่มีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นกับนักเรียนได้

กอร์ดดาร์ด 豪伊 และ豪伊 (Goddard, Hoy, & Hoy, 2004, p. 4) กล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู เป็นความเชื่อร่วมกันของคณะครูในโรงเรียนในการใช้ความสามารถร่วมกัน เพื่อจัดการและดำเนินการให้เกิดผลลัพธ์ด้านบวกต่อความสำเร็จของนักเรียนในระดับที่ต้องการ

โดยสรุป การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู หมายถึง การที่ครุ�ีความเชื่อในความสามารถของคณะครูในโรงเรียนและได้ตัดสินความสามารถของคณะครูว่าสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดผลลัพธ์ด้านบวกต่อนักเรียนได้ในระดับที่ต้องการ

#### แนวคิดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

แหล่งข้อมูลที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูมาจากการรับรู้ความสามารถของตนเองของแบนดูรา และโมเดลที่ใช้อธิบายการรับรู้ความสามารถของครูได้รับการพัฒนาโดย แซนแนน-莫แรน และคณะ (Tschanneen-Moran et al., 1998 cited in Goddard, et al., 2000, p. 482) การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูเป็นการพิจารณาในระดับกลุ่ม ผลที่ได้จากสมาชิกภายในกลุ่ม ต่ำากอุดาร์ด (Goddard et al., 2000, p. 486) ได้ใช้โมเดลในการอธิบายการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู โดยพัฒนามาจากโมเดลของแซนแนน-莫แรน และคณะ ดังภาพที่ 4



ภาพที่ 4 โมเดลการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู (Goddard et al., 2000, p. 486)

จากภาพที่ 4 แสดงให้เห็นว่าสิ่งที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู (Sources of Collective Efficacy Information) มี 4 ปัจจัย คือ ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ การได้สังเกตตัวแบบ การซักนำทางสังคม และการกระตุ้นทางอารมณ์

##### 1. ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Mastery Experience)

ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จเป็นสิ่งสำคัญสำหรับองค์กร เปรียบได้กับกลุ่มครูที่มีประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ ความสำเร็จจะเพิ่มความเชื่อมั่นในการรับรู้ถึงความสามารถของกลุ่มครูและลดความล้มเหลวในการทำงาน ถ้าความสำเร็จนั้นสามารถเกิดขึ้นได้บ่อยและง่าย

การໄປປະສົບຄວາມສໍາເລັກ້ອາຈຸດໝ່ອນເປັນສິ່ງທີ່ໃຫ້ເກີດຄວາມທົວແທໄດ້ ກາຣຍືດທູນຂອງກາຣັບຮູ້  
ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງຈະບ່ານບອກຄືປະສົບກາຣົນທີ່ຜ່ານມາ ແທ້ຈິງແລ້ວອົງຄົກເຮືອນຮູ້ໂດຍ  
ປະສົບກາຣົນທີ່ສມາຊີກໄດ້ທຳໃນສິ່ງທີ່ຕ້ອງກາຣັກສໍາເລັກ (Huber, 1996, pp. 124–162; Levitt & March,  
1996, pp. 516-540 cited in Goddard, et al., 2000, pp. 479-507)

## 2. ກາຣໄດ້ສັງເກົດຕົວແບບ (Vicarious Experience)

ກາຣໄດ້ສັງເກົດຕົວແບບຫຼືປະສົບກາຣົນຂອງຜູ້ອື່ນ ຄຽງຈະໄມ້ຄ່ອຍເຊື່ອໃນປະສົບກາຣົນທີ່ໄດ້ຮັບ<sup>1</sup>  
ໂດຍຕຽງ ແມ່ນອື່ນ ຖ້າກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຂອງພວກເຂົາ ຄຽງເພື່ອງຮວາທີ່ປະສົບຄວາມສໍາເລັກ  
ຂອງພວກເຂົາຈາກເພື່ອນຮ່ວມງານ ພອ ທີ່ກັບເຮື່ອງປະສົບຄວາມສໍາເລັກຂອງໂຮງເຮືອນອື່ນ ແມ່ນອື່ນກັບວິຈິຍ  
ຜລທີ່ໄດ້ຈາກໂຮງເຮືອນທີ່ເປັນຕົວຍ່າງຍ່າງເດືອກກັບທີ່ກາຣໄດ້ສັງເກົດປະສົບກາຣົນຂອງຜູ້ອື່ນ ແລະກາຣໃໝ່  
ຕົວແບບຈະທຳໃຫ້ໄດ້ຮັບທຸນທາງທີ່ພັນກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງເປັນຮາຍບຸຄຄລ ຈຶ່ງນາກພອທີ່ຈະ  
ສັ່ງຜລຕ່ອກກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງ ທຳໃຫ້ອົງຄົກໄດ້ເຮືອນຮູ້ໂດຍໃຫ້ກາຣສັງເກົດອົງຄົກອື່ນ (Huber,  
1996, pp. 124-162 cited in Goddard et al., 2000, pp. 479-507)

## 3. ກາຣຂັກນໍາທາງສັ່ງຄົມ (Social Persuasion)

ກາຣຂັກນໍາທາງສັ່ງຄົມ ເປັນກາຣກລ່າວສິ່ງ ຄວາມເຂົ້າມັນຕ່ອງກາຣສາມາດຂອງຄຽງທີ່ມີອຸ່ສົງ  
ໄໝວ່າຈະເປັນກາຣພູດ ກາຣແສດງທ່າທີ່ ໂອກສາໃນກາຣພັນນາຈາ້ພ ຮີ້ອພລຂອງກາຣສາມາດທີ່ສະຫຼວນ  
ກັບລັບສິ່ງຕົວຜູ້ຄອນ ຍັງໄປກວ່ານັ້ນກາຣທີ່ກຸ່ມຄຽງປະສານກັນກີຈະທຳໃຫ້ກຸ່ມສາມາດປັບປຸງປັບປຸງປົກການ  
ຄ້າຄຽງທຳກັນເດືຍກົງຈະຈະທຳໃຫ້ມີຄວາມຄິດທີ່ຜິດແປລກໄປ ດັ່ງນັ້ນຕ້ອງທຳທັ້ງ 2 ຍ່າງ ກາຣທຳໃຫ້ຄຽມມີ  
ປະສົບກາຣົນໂດຍຕຽງນັ້ນຈຶ່ງຄ້າທຳກັນເປັນກຸ່ມກີຈະດີກວາ ໃນກາຣທີ່ຄຽງເຂົ້າກຸ່ມກັບຄົນອື່ນຈະທຳໃຫ້ຄຽມມີ  
ໂລກສາໄດ້ຮັບສິ່ງດີ ທີ່ເຂົ້າມາ ຈຶ່ງຈະທຳໃຫ້ມີປະສົບກາຣົນນາກ້ອນ ແລະສາມາດທຳກັນຕ່ອງໄປໄດ້ (Goddard  
et al., 2000, pp. 479-507)

## 4. ກາຣຮະຕັ້ນທາງອາຮົມນ (Emotional Arousal)

ກາຣຮະຕັ້ນທາງອາຮົມນ ໂດຍຈະອູ້ໃນຮູບແບບຂອງຄວາມເຄີຍດີ ຈຶ່ງອົງຄົກຈະເກີດແຮງກົດດັນ  
ສັ່ງຜລໃຫ້ທຳກັນຕ່ອງໄປໄດ້ ກາຣທີ່ຈະປັບປຸງປົກການທີ່ກັບຄວາມແຕກແຍກຂອງ  
ອົງຄົກ ປະສິຖືກີກາພກກາຣທຳກັນຈະລດລວ ເປັນຜລໃຫ້ກາຣທຳກັນໄນ່ປົກເໜືອນທີ່ເຄຍທຳ ສັ່ງຜລໃຫ້  
ກາຣວາງແຜນຫຼືກາຣຈັດກາຣລົ້ມເລວ ທຳໃຫ້ເກີດຄວາມເຂົ້າໃຈຜິດ ບາງຄັ້ງກາຣຕອບສົນອງ ຮີ້ຄວາມເຂົ້າໃຈ  
ໃນກາຣຕອບສົນອງນາກເກີນໄປກີຈະຜິດເພື່ອໄປ ຮີ້ໄມ້ກີມ່ຕອບສົນອງເລຍ ອົງຄົກທີ່ຕ້ອງມີກາຣຮະຕັ້ນ  
ອາຮົມນຂອງອົງຄົກນັ້ນເພື່ອໃຫ້ມີກາຣປັບປຸງປົກໄປໃນທາງທີ່ (Goddard et al., 2000, pp. 479-507)

ກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງ ກລ່າວສິ່ງກາຣັບຮູ້ຂອງຄຽງທີ່ມີຕ່ອຄະຄຽງວ່າ ຄະຄຽງ  
ໃນໂຮງເຮືອນສາມາດກ່ອໃຫ້ເກີດຜລລັບພົນໃນດ້ານບວກຕ່ອນກົກເຮືອນໄດ້ດີເພີ່ມໄດ້ ກລ່າວຄື້ອ ເປັນຄວາມເຂົ້າໃຈໃນ  
ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງເພື່ອຈັດຮະບບແລະດຳເນີນກາຣຕາມແນວທາງເພື່ອສ້າງຜລລັບພົນທີ່ປະສົບ  
ຜລສໍາເລັກຕາມຮະດັບທີ່ຕ້ອງກາຣ (Bandura, 1997) ກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງເປັນຄຸນລັກຍະນະໃນຮະດັບ  
ກຸ່ມແທນທີ່ຈະເປັນຜລຮວມຂອງຄວາມເຂົ້າໃຈໃນຄວາມສາມາດຂອງຕົນເອງຂອງແຕ່ລະຄົນ (Bandura, 1997)  
ກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງຕົນເອງເພື່ອຢູ່ກັບກາຣັບຮູ້ຜລກາຣດຳເນີນການຂອງຄຽງແຕ່ລະຄົນ ໃນຂະໜາດທີ່  
ກາຣັບຮູ້ຄວາມສາມາດຂອງກຸ່ມຄຽງຂຶ້ນອູ້ກັບກາຣັບຮູ້ຜລກາຣດຳເນີນການຂອງຄຽງໃນໂຮງເຮືອນທັງໝົດ  
(Goddard et al., 2000)

แม้ว่าการรับรู้ความสามารถของตนเองและการรับรู้ความสามารถของกลุ่มมีโครงสร้างพื้นฐานมาจากข้อมูลแหล่งเดียวกันและมีอิทธิพลต่อกัน (Goddard & Goddard, 2001) แต่ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับต่ำ อาจจะแสดงพฤติกรรมที่แตกต่างกันในสภาพแวดล้อมที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับต่ำ และปฏิบัติต่างหากไปในสภาพแวดล้อมที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูง การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูสามารถส่งเสริมให้ผลลัพธ์ด้านวิชาการของโรงเรียนอยู่ในระดับสูงอย่างมั่นคงคัญ (Bandura, 1993) บุคคลที่มีระดับการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูง มีความเชื่อย่างหนักแน่นว่านักเรียนสามารถที่จะได้รับการสอนและสามารถจูงใจให้ประสบความสำเร็จในระดับสูงได้ (Bandura, 1993) การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูมีอิทธิพลอย่างมากต่อบรรทัดฐานทางสังคมของโรงเรียน (Goddard et al., 2000) และมีอิทธิพลต่อผลลัพธ์ของนักเรียน เพราะการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูงส่งผลให้ครูใช้ความอดทน และความพยายามมากขึ้น ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการสอนสูงขึ้น (Allinder, 1994) แต่ในทางกลับกันนักเรียนที่มีความสามารถในการเรียนอยู่ในระดับต่ำ ก็สามารถมีอิทธิพลต่อการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูให้อยู่ในระดับต่ำลงไปด้วย และเมื่อการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูถูกสร้างขึ้น

ปัจจัยบันดาลการศึกษามีข้อกำหนดต่าง ๆ เพื่อวางแผนมาตรฐานทางการศึกษา ครูจึงไม่สามารถทำการสอนได้อย่างอิสระหรือปราศจากการควบคุมโดยหลักสูตร ครูจำเป็นต้องทำงานร่วมกันภายใต้องค์กรไม่สามารถทำงานได้โดยอิสระ ความสำเร็จของโรงเรียนจึงบ่งชี้ได้จากระดับผลลัพธ์ของนักเรียน และความเชื่อของครูที่มีต่อกลุ่มครูว่า สามารถทำงานร่วมกันเพื่อปรับปรุงผลลัพธ์ของนักเรียนได้ ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารโรงเรียนจึงถูกห้ามห้ายเพื่อให้จัดการหรือดำเนินการให้บุคลากรมีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในโรงเรียนเพื่อร่วมกันพัฒนาผลลัพธ์ของนักเรียน

#### **ลักษณะของโรงเรียนที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูง**

เช่นเดียวกับสังคมอื่น ๆ ที่มีความแตกต่างและหลากหลาย โรงเรียนก็มีวิธีการดำเนินงานในการขับเคลื่อนภาระกิจที่แตกต่างกัน โรงเรียนที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูงจะส่งเสริมให้เกิดความรู้สึกของความรับผิดชอบร่วมกัน การดำเนินงานของโรงเรียนตั้งอยู่บนพื้นฐานด้านวิชาการและวัฒนธรรมขององค์กร ครูผู้สอนจะกำหนดมาตรฐานที่ท้าทายสำหรับนักเรียน ทำการสอนนักเรียนอย่างเต็มความสามารถ มีความเชื่อว่านักเรียนสามารถบรรลุเป้าหมายของการศึกษาในระดับสูงได้ มีความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ของนักเรียน และไม่ยอมรับผลลัพธ์ของนักเรียนในระดับต่ำว่ามีสาเหตุมาจากการสอนของครู หรือภัยคุกคาม โดยครูจะพยายามหาวิธีการเพื่อให้นักเรียนมีผลลัพธ์ที่สูงขึ้นอยู่เสมอ (Bandura, 1997)

แนวปฏิบัติร่วมกันของโรงเรียน (School Practices) มีความสัมพันธ์กับการรับรู้ความสามารถของตนเองและการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู การรับรู้ความสามารถของตนเองช่วยสร้างบรรยากาศของโรงเรียนในด้านบวก ส่งผลต่อผลลัพธ์ของนักเรียน ส่วนในระดับโรงเรียน การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูที่สูงขึ้นมีความสัมพันธ์กับบรรยากาศของโรงเรียน (Hoy & Woolfolk, 1993) โดยมีการค้นพบว่าบรรยากาศของโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับการรับรู้ความสามารถของตนเอง ความมุ่งมั่นในการสอน และความคาดหวังต่อผลลัพธ์ของนักเรียนใน

ระดับสูง (Moore & Esselman, 1992) การทำงานร่วมกันของกลุ่มครูมีความสัมพันธ์อย่างมากกับความรู้สึกในความสามารถของตนเอง (Chester & Beaudin, 1996) ซึ่งจะก่อให้เกิดบรรยากาศของการร่วมกันแก้ปัญหา และการปรับปรุงการเรียนการสอนของโรงเรียนให้ดีขึ้น (Ross, Hogaboam-Gray, & Gray, 2004)

การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูได้รับผลกระทบจากการทำงานร่วมกันอย่างมีนัยสำคัญ โรงเรียนส่วนมากต้องการความร่วมมือในระดับสูง เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีและผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน ในระดับสูง ไม่ได้เพียงแค่ต้องการให้ครูทำงานอย่างพึงพาอาศัยกันอย่างเดียว แต่ยังต้องการผลจาก การสอน แรงจูงใจ และการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกันของคณะครุในโรงเรียนอีกด้วย การรับรู้ ความสามารถของกลุ่มครูมีอิทธิพลต่อการทำงานของบุคลากร ซึ่งเชื่อมโยงไปสู่การส่งเสริมความรู้สึก ของการเป็นเจ้าของโรงเรียนร่วมกันของครูในการตัดสินใจในระดับโรงเรียน เช่น เป้าหมายของ โรงเรียนร่วมกัน การทำการตัดสินใจร่วมกัน การรับรู้การเปลี่ยนแปลงประวัติศาสตร์ของโรงเรียนใน ด้านบวก และการเสริมสร้างศักยภาพการเป็นผู้นำ (Ross et al., 2004) การรับรู้ความสามารถของ กลุ่มครูมีอิทธิพลต่อระดับการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในด้านการศึกษาของบุตร ครูที่มีการรับรู้ ความสามารถของตนเองและการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูงจะให้การสนับสนุน ผู้ปกครองในฐานะเป็นหุ้นส่วนด้านการศึกษาของนักเรียน (Bandura, 1997, p. 246)

#### พฤติกรรมของครู (Teacher Behaviors)

ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับที่แตกต่างกันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ของ นักเรียนได้ในระดับที่แตกต่างกัน (Wright, Horn, & Sander, 1997) โดยครูที่มีการรับรู้ ความสามารถของตนเองในระดับสูงจะสร้างกลยุทธ์การสอนเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการด้านสติปัญญา ของนักเรียน ในขณะครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับต่ำจะสร้างสภาพแวดล้อมที่ทำ ให้นักเรียนเกิดการรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำลงไปด้วย (Bandura, 1993) ครูที่มีการรับรู้ ความสามารถของตนเองในระดับสูงจะตั้งเป้าหมายที่มีความท้าทายสูง และได้แสดงให้เห็นถึง การวางแผนและการจัดการในระดับสูง อุทิศเวลาในชั้นเรียนมากขึ้นเพื่อการเรียนรู้ ทางวิชาการ ให้การช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาและให้รางวัลสำหรับความสำเร็จของนักเรียน วิพากษ์วิจารณ์ นักเรียนที่ทำผิดเพียงเล็กน้อย และทำงานได้ดีกับนักเรียนที่มีความสามารถในการเรียนรู้ต่ำ ครูที่ มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับต่ำ จะใช้เวลาเพียงเล็กน้อยในด้านวิชาการ เลิกล้ม ความพยายามได้จำกัดกับนักเรียนที่เรียนรู้ได้ช้า และติดเตียนความผิดพลาดของนักเรียน (Allinder, 1994) ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับสูงจะคาดหวังต่อผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนสูง มีความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในเชิงบวก ใช้วิธีการสอนที่มีประสิทธิภาพชัดเจน สัดส่วนของเวลาใน การทำงานสูง และให้การตอบรับด้านบวกสำหรับคำถามเกี่ยวกับพฤติกรรมของครูที่จะช่วยเพิ่ม ผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน (Wang, Haertel, & Walberg, 1993) มีแนวโน้มที่จะใช้วิธีการสอนที่มีผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง (Student-Centered Learning) (Czerniak & Schriver, 1994) และใช้แนวทาง การสอนอย่างมีเมตตา (Woolfolk & Hoy, 1990) ส่วนครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองใน ระดับต่ำ จะอาศัยร่างวัลภายนอกและการลงโทษเชิงลบเพื่อกระตุนนักเรียน

การรับรู้ความสามารถของตนเองมีผลกระทบต่อทัศนคติของครูที่มีต่อการศึกษาและ การสอน ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองในระดับสูงมีความขยัน กระตือรือร้นสำหรับการสอน

(Allinder, 1994) มีความพึงพอใจในงานอย่างมาก (Lee et al., 1991) เปิดโอกาสรับแนวคิดใหม่ ๆ ทำการทดสอบวิธีสอนใหม่ ๆ เพื่อค้นหาวิธีการเรียนรู้ที่จำเป็นสำหรับนักเรียน (DeMesquita & Drake, 1994; Berman, McLanughlin, Bass, Pauly, & Zellman, 1997) ใช้เวลาส่วนใหญ่ กับกิจกรรมด้านวิชาการและมีความคาดหวังที่สูงต่อผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน (Bandura, 1997)

การรับรู้ความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความไว้วางใจ (Dacosta & Riordan, 1996) และการเปิดกว้างให้คำปรึกษา (DeForest & Hughes, 1992) ระดับของการรับรู้ ความสามารถของตนเองที่สูงเชื่อมโยงกับความมุ่งมั่นในการสอน และมีความเป็นไปได้ที่ครูจะยังคงอยู่ ในอาชีพการสอนต่อไป (Burley, Hall, Villeme, & Brockmeier, 1991) ผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนจะ สูงเมื่อเรียนกับครูที่มีการรับรู้ความสามารถของตนเองและของกลุ่มครูในระดับสูง (Bandura, 1997)

ครูที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูในระดับสูง แสดงให้เห็นถึงความอดทนและ ความยืดหยุ่น เมื่อทำงานกับนักเรียนที่มีพฤติกรรมที่ยากต่อการสอน เพื่อปรับปรุงระดับผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียน มีการจัดการสอนพิเศษสำหรับนักเรียนที่มีระดับผลการเรียนต่ำ ออกแบบการสอนเพื่อ เร่งแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ รวมถึงจัดกิจกรรมการสอนที่ทำให้นักเรียนมีความเชื่อมั่นในตนเองสูงขึ้น ใช้รูปแบบการสอนที่เน้นการมีปฏิสัมพันธ์โดยให้โอกาสนักเรียนจัดการเรียนรู้ของตนเอง มีการจัดการ พฤติกรรมในชั้นเรียนอย่างเอ้าใจใส่ เพื่อส่งเสริมผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน ทำให้ครูใช้เวลาอยู่ลงใน ประดิษฐ์พัฒนาระบบและใช้เวลาไม่นานในการจัดการชั้นเรียน (Bandura, 1997)

#### การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูและผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน

ในขณะที่มีความเชื่อมโยงระหว่างการรับรู้ความสามารถของครูและผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน และได้มีการนำเสนอผลการศึกษาอุบัติ (Ross et al., 2003) แต่มีงานวิจัยจำนวนน้อยมากที่ศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ความสามารถของกลุ่มกับผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน

แบนดูรา (Bandura, 1993) พบว่าความเชื่อของครูเกี่ยวกับการรับรู้ความสามารถของกลุ่ม ครูในโรงเรียนสามารถทำนายผลสัมฤทธิ์ของโรงเรียนได้เท่ากับความเชื่อในการรับรู้ความสามารถของ ตนเอง โรงเรียนที่มีการรับรู้ความสามารถของกลุ่มในระดับสูงแสดงให้เห็นถึงการรับรู้ความสามารถ ของตนเองในระดับสูงด้วย

แบนดูรา (Bandura, 1997) กล่าวว่า การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูมีอิทธิพลต่อ สภาพแวดล้อมทางสังคมของโรงเรียน และสามารถส่งเสริมความก้าวหน้าด้านวิชาการและผลสัมฤทธิ์ ด้านวิชาการของโรงเรียน ในฐานะที่เป็นคุณลักษณะของกลุ่มการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูอาจมี อิทธิพลมากกว่าการรับรู้ความสามารถของตนเองของครู

กอร์ดดาร์ด และคณะ (Goddard et al., 2004, p. 3) เสนอว่าความสัมพันธ์ระหว่าง การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูและผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ ความสามารถของกลุ่มครู และการปฏิบัติงานของครู มากกว่าที่จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของโรงเรียน ที่เกี่ยวกับการสอน อยอย และมิสเคล (Hoy & Miskel, 2005) กล่าวว่า ความสำคัญของการรับรู้ ความสามารถของกลุ่มครู คือ การมีความเชื่อร่วมกันของคณาจารย์และผู้บริหารที่พยายามร่วมกัน ปฏิบัติงานให้เกิดผลลัพธ์ในด้านบวกกับนักเรียน

#### การวัดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

กอร์ดดาร์ด และคณะ (Goddard et al., 2000, pp. 479-507) ได้พัฒนาเครื่องมือ

วัดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู โดยใช้แนวทางจากการพัฒนาโน้มเดลข้างต้น การวัดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูเป็นการวัดความเชื่อของครูทั้งหมด (ไม่ได้วัดเป็นรายบุคคล) เป็นความสามารถที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน เป็นการบอกถึงความเข้าใจของครูว่า ความพยายามของคณะครู 1 โรงเรียน จะส่งผลกระทบต่อผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนอย่างไรก็ตามการประเมินการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูจะถามถึงความเข้าใจของครูแต่ละคน หรือไม่ก็ถามเกี่ยวกับความเข้าใจของคณะครูทั้งหมด ความแตกต่างระหว่าง 2 แนวทางนี้ มีด้วยเช่นข้อคำถาม คือ

- ระดับบุคคล : ฉันสามารถรับมือกับเด็กที่สอนยากได้

- ระดับกลุ่ม : ครูในโรงเรียนสามารถรับมือกับเด็กที่สอนยากได้

การตัดสินใจของกอตดาวร์ด ที่เลือกคำถามกลุ่ม สำหรับข้อคำถามการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู ได้รับอิทธิพลจากมุมมองในลักษณะของกลุ่มถึงประสิทธิภาพรวมความสามารถสำหรับสมาชิกภายในกลุ่มได้ดีกว่าคำถามเฉพาะรายบุคคล ที่จริง พอร์เตอร์ (Potter, 1992 cited in Goddard et al., 2000, pp. 479-507) กล่าวว่า ในระดับองค์กร คือ ความเข้าใจที่ออกมากจากระดับบุคคล ผลที่ได้จากการดับกลุ่มไม่เป็นอิสระ แต่จะได้รับอิทธิพลจากเพื่อนร่วมงาน ดังนั้นพอร์เตอร์ได้ชี้แนะว่า ถ้าคำถามที่ได้รับเป็นระดับกลุ่ม อิทธิพลของระดับกลุ่มจะให้ผลที่ถูกต้องแม่นยำในเจตนาของกลุ่ม (Group Mean) ซึ่งเป็นยุทธวิธีที่สอดคล้องกับ ซิโรต尼克 (Sirotnik, 1980, p. 259 cited in Goddard et al., 2000, pp. 479-507) ที่กล่าวว่า คำถามพิจารณาอยู่ที่ระดับใดจะให้ผลระดับนั้น ดังนั้นการวิจัยนี้ผู้วิจัยจึงมุ่งวิเคราะห์ในระดับกลุ่ม

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู

แวร์ และคิทแซนทาส (Ware & Kitsantas, 2007) ได้ศึกษาบทบาทของตัวแปรการรับรู้ความสามารถของตนเอง และตัวแปรการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู ในการทำนายความมุ่งมั่นในอาชีพครู กลุ่มตัวอย่างเป็นครู จำนวน 26,257 คน ผู้บริหารโรงเรียน จำนวน 6,711 คน ใช้แบบสอบถามที่พัฒนาขึ้นวัดการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู และความมุ่งมั่นในอาชีพครู ผลการศึกษาพบว่าเครื่องมือที่ใช้มีความตรงเชิงโครงสร้าง และมีความเชื่อมั่นเพียงพอใน การวัด การค้นพบนี้ได้สนับสนุนสมมติฐานที่ว่ามาตรฐานที่ว่ามาตัวดันนี้สามารถทำนายความมุ่งมั่นในอาชีพครูได้อย่างมีนัยสำคัญ การค้นพบนี้มีความสำคัญต่อการนำมาใช้แก่ปัญหาครูลาออกจากงานและช่วยรักษาครูให้อยู่ในอาชีพต่อไป

สแกลวิค และสแกลวิค (Skaalvik & Skaalvik, 2007) ได้พัฒนามาตรวัดและวิเคราะห์ปัจจัยของการรับรู้ความสามารถของตนเองของครูชาววนอร์เวย์ โดยตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ความสามารถของตนเอง การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู การควบคุมจากภายนอก (ความเชื่อที่ว่าไปอื่น ๆ ของครูที่มีผลต่อความสำเร็จของครูในการสอน) ปัจจัยด้านความเครียด (Strain Factors) และความเห็นอย่างหน่ายของครู กลุ่มตัวอย่างเป็นครูระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน 244 คน จากโรงเรียนขนาดกลาง ผลการศึกษาที่ได้สนับสนุนแนวคิดโครงสร้างของการเกิดการรับรู้ความสามารถของตนเองว่ามีหลายปัจจัย โดยพบว่าปัจจัยอยู่อื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการรับรู้ความสามารถของตนเองของครูได้แก่ การสอน การปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของนักเรียน แรงจูงใจของนักเรียน การควบคุมระเบียบวินัยของนักเรียน การสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานและครอบครัว การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทาย และกล่าวว่า การรับรู้

ความสามารถของตนเองเป็นแนวคิดที่สำคัญของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูและมีความสัมพันธ์อย่างมากกับการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูและความเห็นอย่างหน่ายของครู

คลาเซ่น (Klassen, 2010) ได้ศึกษาบทบาทของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูที่มีต่อความเครียดและความพึงพอใจในงานของครู กลุ่มตัวอย่างเป็นครูชาวแคนาดาที่สอนในระดับชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาจำนวน 951 คน ผลการศึกษาพบว่า ครูเพศหญิงมีระดับของความเครียดจากการงานและพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน อยู่ในระดับสูงมากกว่าครูเพศชาย การรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูด้านการควบคุมระเบียบวินัยช่วยทำให้ระดับความเครียดของครูลดลง และระดับความพึงพอใจในงานเพิ่มสูงขึ้น ผลการศึกษาแสดงให้เห็นว่าการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูช่วยทำให้ระดับความเครียดในการปฏิบัติงานของครูที่มีสาเหตุมาจากพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนลดลง

โ哥เคอร์ (Goker, 2012) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู ความเครียดในการปฏิบัติงานของครู และความพึงพอใจในงานของครู ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามความพึงพอใจในงานของครู ความเครียดในการปฏิบัติงานของครู และการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครู จากครูผู้สอนในโรงเรียนที่มีการสอนภาษาอังกฤษสำหรับชั้ตั้งชั้นของประเทศสหราชอาณาจักรจำนวน 25 คน ผลการศึกษาพบว่าการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูส่งผลกระทบเชิงบวกต่อความพึงพอใจในงานของครู และความเครียดในการปฏิบัติงานของครูส่งผลกระทบเชิงลบต่อความพึงพอใจในงานของครู ผลการศึกษานี้เป็นเครื่องยืนยันความสามารถสำคัญของการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูที่มีต่อการสร้างความพึงพอใจในงานของครู

## ตอนที่ 2 ความเครียดในการปฏิบัติงานของครู

ความหมายของความเครียดในการปฏิบัติงานของครู

นักวิชาการหลายท่านได้ศึกษาเรื่องความเครียด และให้ความหมายไว้ ดังนี้

ทร่าวอร์ และคูเปอร์ (Travers & Cooper, 1996, pp. 12-13) กล่าวว่า การให้ความหมายของความเครียดค่อนข้างกระทำยาก แม้ความเครียดเป็นเรื่องธรรมดาง่ายก็ตาม แต่ความหมายที่ยอมรับกันโดยทั่วไปมักจะเกี่ยวข้องกับคำสำคัญ 2 คำ คือ ตัวก่อความเครียด (Stressor) และอาการตึงเครียด (Strain) หรืออาการที่บ่งชี้ถึงสุขภาพที่ดีและไม่ดีของบุคคล โดยตัวก่อความเครียดคือ อะไรบางอย่างในสภาพแวดล้อมที่เป็นสิ่งเร้า (Stimulus) ซึ่งอาจเป็นได้ทั้ง สิ่งเร้าเชิงกายภาพ (Physical Stimulus) สิ่งเร้าเชิงจิตวิทยา (Psychological Stimulus) หรือสิ่งเร้าเชิงพฤติกรรม (Behavioral Stimulus)

ไคเรียคู (Kyriacou, 2001) ให้ความหมายว่า ความเครียดในการปฏิบัติงานเป็นประสบการณ์ทางอารมณ์เชิงลบ เช่น ความคับข้องใจ ความวิตกกังวล และความรู้สึกซึ้งเร้า ซึ่งมีสาเหตุมาจากการปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

กรมสุขภาพจิต (2542, หน้า 1) กล่าวว่า ความเครียดเป็นเรื่องของร่างกายและจิตใจ ที่เกิดการตื่นตัวเตรียมรับกับเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง ซึ่งเราคิดว่าไม่น่าพอใจ เป็นเรื่องที่นักหนาสาหัสเกินกำลังทรัพยากรที่เรามีอยู่ หรือเกินความสามารถที่เราจะแก้ไขได้ ทำให้รู้สึกหนักใจและเป็นทุกข์กระวนกระวายใจ และพโลยทำให้เกิดอาการผิดปกติทางร่างกายและพฤติกรรมตามไปด้วย

ซึ่งเกิดขึ้นพร้อมกับความรู้สึกว่าตนเองจะได้รับอันตรายในอนาคตได้

สุญารินทร์ ลิทธิวงศ์ (2544, หน้า 13) กล่าวว่า ความเครียดคือ ความรู้สึกเป็นทุกข์ในตัวบุคคล เกิดทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ เกิดความไม่สมดุลของบุคคล ซึ่งจะมีผลต่อการทำงาน พฤติกรรมการปรับตัว และบุคลิกภาพของบุคคลผิดปกติไป

รัตยา วิจิตรวงศ์ (2546, หน้า 8) กล่าวว่า ความเครียด หมายถึง ภาวะที่ร่างกายและจิตใจเกิดการตอบสนองต่อสิ่งที่มากระตุ้นทั้งภายในและภายนอกร่างกาย จนทำให้ร่างกายและจิตใจขาดสมดุล โดยแสดงออกทางร่างกาย จิตใจ และพฤติกรรม

อดิษฐ์สัย ศิริไปล (2546, หน้า 10) กล่าวว่า ความเครียดเป็นอาการตอบสนองทางด้านร่างกายและจิตใจของมนุษย์ต่อสิ่งกระตุ้นทั้งทางร่างกายและจิตใจ โดยแสดงออกในลักษณะความรู้สึกไม่สบายใจ คับข้องใจ ขัดแย้งในใจ อึดอัดใจ หงุดหงิด วิตกกังวล ซึมเศร้า นอนไม่หลับ ตัวสั่น ใจสั่น ปวดศีรษะ หรืออาการของโรคต่าง ๆ เช่น ความดันโลหิตสูง และโรคหัวใจ

ทศพล บุญธรรม (2547, หน้า 16) ให้ความหมายความเครียดจากการทำงานว่า เป็นภาวะความกดดันที่ทำให้บุคคลตอบสนองต่อสิ่งที่มาคุกคามในชีวิต ซึ่งประกอบการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อร่างกาย และจิตใจของบุคคลนั้น ๆ สาเหตุของความเครียดอาจมีที่มาจากการหลายสาเหตุ ทั้งจากความกดดันภายในร่างกาย และความกดดันจากภายนอกร่างกาย เช่น ทัศนคติ หรือมุมมองของแต่ละบุคคล จากอาชีพการงาน ความรับผิดชอบในงานความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน สังคม การเงิน และสาเหตุอื่น ๆ ผลกระทบต่อบุคคลที่เกิดขึ้นจะแสดงออกมาในรูปแบบที่แตกต่างกัน ทางร่างกาย เช่น อาจมีอาการกล้ามเนื้อเกร็ง ปวดศีรษะ เปื้ออาหาร อัตราการเต้นของหัวใจสูงขึ้น ทางจิตใจ มีอาการหงุดหงิด เปื้อหน่าย หดหู่ใจ โกรธ หรือทางพฤติกรรม เช่น การหนีงาน การขาดงาน เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้กล่าวถึงอาชีพครูว่า ครูเป็นอาชีพหนึ่งที่มีความเสี่ยงในการเกิดภาวะความเครียด เพราะระบบการศึกษาในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ครูต้องปรับเปลี่ยนบทบาทตามระบบใหม่ ประกอบกับความไม่เข้าใจของระบบการศึกษา และความเสื่อมถอยในภาพลักษณ์ของครูในปัจจุบัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงเจตคติของคนในสังคมที่มีต่อครู สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้อาจเป็นสาเหตุทำให้ครูเกิดภาวะความเครียดจากการทำงานในวิชาชีพครูได้

พรรณวิภา บรรณเกียรติ (2548, หน้า 3) กล่าวว่า ความเครียด เป็นภาวะที่คนเราถูกกดดันจากสิ่งต่าง ๆ ที่มาระบบท่อร่างกายหรือจิตใจ ส่งผลให้หัวด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม จิตวิญญาณของบุคคลเสียสมดุล ทำให้บุคคลต้องพยายามปรับตัวเพื่อรักษาสมดุลไว้

สุพานี สรุษภรณานิช (2552, หน้า 378) กล่าวว่า ความเครียดคือ สภาวะความกดดัน อันเนื่องมาจากการที่คนเรามีปัญหา มีความกังวล ไม่สบายใจ ไม่เพียงพอใจ หรือมีความต้องการ แต่มีข้อจำกัด ข้อขัดข้อง และหรืออยู่ภายใต้สภาวะแห่งความไม่แน่นอน สภาวะที่ไม่ชัดเจนซึ่งเกิดความเครียดขึ้น

วิมลรัตน์ จันทรงช. (2553, หน้า 7) ให้ความหมาย ความเครียดในการทำงานว่า สถานการณ์ในการทำงานที่ทำให้ความเครียดเพิ่มขึ้นหรือการตอบสนองของบุคคลต่อแรงกดดันที่เกิดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับงาน เช่น สัมพันธภาพระหว่างบุคคล ความชัดແยังในหน้าที่ และการตัดสินใจ ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งทางร่างกายและจิตใจ รวมทั้งประสิทธิภาพในการทำงาน

โดยสรุป ความเครียดในการปฏิบัติงานของครู หมายถึง ประสบการณ์ทางอารมณ์เชิงลบ เช่น ความกดดัน ความคับข้องใจ ความวิตกกังวล ความเห็นอยู่หน่าย ความท้อแท้ และความรู้สึกซึ้มเศร้า โดยมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของครู ส่งผลให้สภาวะร่างกาย จิตใจ และพฤติกรรมของครูเปลี่ยนแปลงไปจากปกติ

### สาเหตุของความเครียด

ทราเวอร์ และคูเปอร์ (Travers & Cooper, 1996, p. 7) ได้สรุปแนวคิดของ อีสเทฟ (Esteve, 1989) เกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้ครูเกิดความเครียดว่า ครูมีความเครียดไม่ใช่สาเหตุ จากความรับผิดชอบงานที่ต่างระดับกัน สิ่งสำคัญคือ การเกิดความเปลี่ยนแปลงที่สร้างความกดดันให้แก่ครูต่างหาก ซึ่งมีสาเหตุมาจาก 2 ปัจจัยด้วยกัน คือ ปัจจัยปฐมภูมิหรือปัจจัยเบื้องต้น (Primary Factor) ได้แก่ ปัจจัยที่มีผลโดยตรงต่อการสอนของครูในห้องเรียน เช่น พฤติกรรมของนักเรียน และปัจจัยชั้นรอง หรือปัจจัยที่ดูภูมิ (Secondary Factor) ซึ่งเป็นปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อสถานการณ์การสอนของครู โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่สำคัญ 5 ประการ ที่สร้างความกดดันให้เกิดขึ้นกับครู ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงบทบาทของครูและบทบาทของบุคคลแบบเก่าในกระบวนการบูรณะการของสังคม ความขัดแย้งในบทบาทของครูที่มีเพิ่มมากขึ้น ความเปลี่ยนแปลงด้านเจตคติของสังคมที่มีต่อครู ความเสื่อมถอยด้านภาพลักษณ์ของครู และความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของระบบการศึกษาและการแสวงหาความรู้เพิ่มเติม

วอลเลช (Wallace, 1979, pp. 457-458 อ้างถึงใน ประพันธ์ แฟ้มคล่องข้อม, 2540, หน้า 28-29) ได้จำแนกสาเหตุของความเครียดออกเป็น 2 สาเหตุ คือ สาเหตุภายใน (Endogenous Stressor) เป็นความเครียดที่เกิดจากตัวบุคคล ได้แก่ โครงสร้างทางร่างกายและสิริร่วมไทย ระดับพัฒนาการและการรับรู้ของบุคคล และสาเหตุภายนอก (Exogenous Stressor) ส่วนใหญ่เป็นความเครียดที่เกิดจากสิ่งแวดล้อมทางสังคม สัมพันธภาพระหว่างบุคคล แบ่งออกเป็นสาเหตุในครอบครัว เช่น ความตึงเครียด การครอบครัว การไม่ปรองดองกันของบุคคลในครอบครัว การทะเลาะเบาะแว้ง การอิจฉา การเสียชีวิตของบุคคลในครอบครัว หรือสภาพเศรษฐกิจ และสาเหตุที่เกิดจากสังคมภายนอก เช่น การไม่ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน การเลื่อนตำแหน่ง การศึกษาต่อ การเข้าทำงานใหม่ การเปลี่ยนนิสัยการนอน เพราะต้องทำงานกลางคืน การเปลี่ยนกิจกรรมทางสังคม การเปลี่ยนที่อยู่ ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน ขวัญและกำลังใจในการทำงาน เป็นต้น

มองต์ และชาคอฟสกา (Clements & Zarkowkska, 1994 อ้างถึงใน นุชรัตน์ สิริประภาวรรณ, 2542) กล่าวว่า ผู้ที่มีความเครียดมักจะมีสาเหตุเกี่ยวข้องกับปัจจัยโอกาสใน การพัฒนา คือ ขาดโอกาสเรียนรู้และความก้าวหน้าในอาชีพ แผนการพัฒนาในด้านสายงานอาชีพ ไม่ชัดเจน องค์กรมีความมั่นคงในงานน้อย มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือขั้นตอนการทำงาน และเยลท์ทเรเจล สโคลัคัม และวูดแมน (Hellriegel, Sloocum, & Woodman, 1998 อ้างถึงใน สิริพร เลี่ยงกิตติกุล, 2545, หน้า 32) กล่าวถึง สาเหตุหลักของความเครียดในการทำงานว่า เกี่ยวข้องกับ การวางแผนและการพัฒนาทางอาชีพนั้น ได้แก่ ความก้าวหน้า การสับเปลี่ยนโยกย้าย การมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง และความมั่นคงในอาชีพ เช่น การได้รับการสนับสนุนให้เกิดความก้าวหน้าใน

ตำแหน่งอย่างมากหรือการไม่ได้รับการสนับสนุนให้เกิดความก้าวหน้าในตำแหน่ง สามารถทำให้พนักงานมีความเครียดมากขึ้น

สมหวัง มาเพชร (2543) กล่าวว่า เนื่องจากมนุษย์ทุกคนต้องทำงานเพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งที่ต้องการไม่ว่าจะเป็นปัจจัย 4 การมีเกียรติยศชื่อเสียง การได้รับการยกย่องจากสังคมหรือผลตอบแทนที่ได้จากการทำงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเครียดที่อาจสรุปเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความเครียดในการทำงานได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม เช่น สถานที่คับแคบ การระบายอากาศไม่ดี แสงสว่างน้อยเกินไป หรือมีเสียงรบกวนเป็นต้น ซึ่งจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่สบายหั้งร่างกาย และจิตใจ (2) ความคุ้นเคย ได้แก่ ความคุ้นเคยกับสถานที่หรือบุคคล (3) ปริมาณงานมากเกินไป หรือคุณภาพงานสูง เช่น ได้รับมอบหมายงานจากผู้บังคับบัญชาในงานที่ไม่สามารถทำได้ แต่จำเป็นต้องรับทำจึงเกิดความรู้สึกวิตกกังวล (4) ความรับผิดชอบถ้าความรับผิดชอบต่องานสูง ยิ่งมีความเครียดมาก เช่น ผู้บริหารและโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ต้องบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับชีวิตคนยิ่งมีความเครียดมาก เช่น นักบินมีความเครียดมากกว่าผู้ช่วย เป็นต้น (5) มนุษย์สัมพันธ์ระหว่างบุคคลในหน่วยงาน เช่น สัมพันธภาพที่ไม่ดีต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน โดยเฉพาะสัมพันธภาพกับผู้บังคับบัญชา (6) บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น ความไม่ชัดเจนของหน้าที่ทำให้เกิดการทำงานซ้ำซ้อน การเกี่ย้งงาน และเกิดความขัดแย้งในการทำงาน (7) ขาดโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน เช่น การเลื่อนขั้นที่ไม่เหมาะสม (8) การถ่ายถอนสิ่งที่เคยเป็นประโยชน์ ได้แก่ สวัสดิการต่าง ๆ ของหน่วยงาน และ (9) การมีภาระหนักมากไปในหน่วยงาน ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่สบายใจ

สมยศ นาวีการ (2546) ได้เสนอว่าบุคคลจะเมชิญกับความเครียดเมื่อยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เหมาะสม โดยได้กล่าวถึงปัจจัยที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคคลที่ทำให้เกิดความเครียด คือ (1) ตัวงาน ได้แก่ รูปแบบการทำงาน วิถีทางที่งานถูกออกแบบ แรงกดดันของเวลาซึ่งมีการทำงานหรือตารางเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่นได้โดยความยากง่ายของงานที่บุคคลได้เผชิญอยู่นั้นเป็นสิ่งที่ทำให้บุคคลเกิดความเครียดได้ (2) ความคาดหวังของบุคคลอื่นที่มีต่อบุคคลนั้นที่นำไปสู่ความเครียด ปอยครั้งที่ความคาดหวังของบุคคลอื่นต่อบุคคลหนึ่งไม่ชัดเจน เกิดการขัดแย้งกัน หรือมีความคาดหวังสูงเกินไปต่อบุคคลที่จะทำได้ภายในเวลาที่จัดสรร ก็เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้บุคคลต้องเผชิญกับความเครียด และ (3) ปัจจัยส่วนบุคคล ปัญหาชีวิตของบุคคลนั้นสามารถที่จะเพิ่มความกดดัน เมื่อร่วมเข้ากับสถานการณ์ของงานที่บุคคลกำลังเผชิญอยู่และก่อให้เกิดความเครียดได้ นอกจากนี้ สมยศ นาวีการ (2546) ยังได้กล่าวถึง สภาพแวดล้อมในการทำงานกับความเครียดว่า สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่สบาย จะเป็นแหล่งที่มาของความเครียด เช่น การจัดวางหรือออกแบบอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่เหมาะสม ก็สามารถที่จะส่งผลต่อความเครียดได้เมื่อพนักงานจะต้องเผชิญกับสภาพการณ์ดังกล่าวอยู่เป็นประจำ

จากที่ประมวลมาข้างต้น จะเห็นได้ว่า ความเครียดเกิดจากสาเหตุหลายประการ ทั้งที่เกิดขึ้นจากภายในตัวบุคคล เช่น ทางกายภาพ จิตใจ และเกิดจากสิ่งแวดล้อมภายนอก เช่น บรรยากาศในการทำงานร่วมกับบุคคลอื่น ความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน เป็นต้น ส่วนสาเหตุที่ทำให้ครูมีความเครียด นอกจากปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ส่งผลโดยตรงต่อการสอนของครู เช่น พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน ภาระงานที่เพิ่มมากขึ้นแล้ว ยังมีสาเหตุที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง

บทบาทของครูในปัจจุบัน ทำให้เกิดความขัดแย้งในบทบาทของครูเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับ ความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของระบบการศึกษา ความเสื่อมถอยด้านภาพลักษณ์ของครู ตลอดจนเจตคติของสังคมที่มีต่อครู ทำให้ครูเกิดภาวะความเครียด

#### ผลกระทบของความเครียด

คูเปอร์ และคณะ (Cooper et al., 1993 อ้างถึงใน เพ็ญนา อนุชิตวงศ์ 2540, หน้า 32) กล่าวว่า ความเครียดในการทำงานเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงได้ยากในชีวิตการทำงาน เครื่องบ่งชี้ความเครียด ในการทำงาน คือ การล้าออก การขาดงาน อัตราการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ หากมองในแง่ของ ความเครียดในด้านพฤติกรรมก็จะพบประกายการณ์ต่อไปนี้ เช่น การทำงานไม่ทันตามกำหนดและ ผิดนัด การทำงานสายมากขึ้น การทำงานเลินเล่อจนผิดพลาดบ่อย ลังเลใจไม่กล้าตัดสินใจ และมี ปัญหาในการเข้ากับบุคคลอื่น ในขณะที่สมิธ (Smith, 1997 อ้างถึงใน เพ็ญนา อนุชิตวงศ์ 2540, หน้า 33) ได้กล่าวถึงผลกระทบจากความเครียดไว้ว่า ทำให้เกิดอาการความเครียดทางร่างกาย อารมณ์ผิดปกติ เกิดความคิดวิตกกังวล พฤติกรรมการปรับตัวผิดปกติ และทำงานผิดพลาดไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตามความเครียดไม่ใช่สิ่งที่เลวร้ายไปทั้งหมดดังที่ (พรรณราย ทรัพย์ประภา, 2539 อ้างถึงใน ดาวน์ เส้งเมือง, 2540 หน้า 45) ได้กล่าวไว้ว่า ความเครียดมิใช่สิ่งที่เลวร้ายเสมอไป ความเครียดในการทำงานนั้นไม่จำเป็นเสมอไป จะเป็นสิ่งที่ไม่พึงประสงค์ ความเครียดเพียง เล็กน้อยหรือพอประมาณจะเป็นสิ่งกระตุ้นให้คนมีมานะที่จะทำงานมากขึ้น แต่ความเครียดสูงมาก เกินไปจะนำไปสู่สภาพผิดปกติทางกาย เช่น ความผิดปกติของหัวใจ เช่น เป็นโรคหัวใจวาย หลอดเลือดอุดตัน ความดันโลหิตสูง นอกจจากความผิดปกติทางกายแล้ว ยังนำไปสู่ปัญหาทางอารมณ์ เช่น หงุดหงิด อารมณ์เสียง่าย ก้าวร้าว ดูดีอุด ซึ่งก่อให้เกิดการทะเลวิวาทกับผู้อื่น ก่อปัญหา ทางด้านสัมพันธภาพกับผู้อื่น ทั้งในบ้านและที่ทำงานโดยมีมิสสครารและผลของความผิดปกติทั้งทาง ร่างกายและจิตใจดังกล่าว ย่อมกระทบกระเทือนโดยตรงและอย่างร้ายแรงต่อประสิทธิภาพของ การทำงาน ทำให้เกิดความเบื่อหน่าย คิดอะไรไม่ออก ทำงานไม่เสร็จ หาโอกาสเลี้ยงงาน หรือทำงาน ผิดพลาด ก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรได้

เบอร์นสไตน์ และคณะ (Bernstein et al., 1988, pp. 419-487 อ้างถึงใน กรมสุขภาพจิต, 2542, หน้า 78) ได้กล่าวถึงการตอบสนองของมนุษย์ต่อความเครียดไว้อย่างน่าสนใจโดยได้แบ่ง การตอบสนองของมนุษย์ต่อความเครียดเป็น 3 มิติ คือ (1) การตอบสนองต่อความเครียดด้านร่างกาย (Physical Stress Response) จากการคันพบร่องรอย (Selye, 1965 อ้างถึงใน สุรีย์ กาญจนวงศ์ และจริยาภัตร คงพยัคฆ์, 2545, หน้า 39) พบร่วมกับภาวะที่เกิดความเครียดคนเราจะมีการปรับตัวใน 2 ลักษณะ คือ สู้ (Fight) หรือหนี (Flight) ซึ่งการปรับตัวในขั้นแรกนี้เรียกว่าขั้นกระตุ้นเตือน (Alarm Reaction) ต่อจากนั้นการกระตุ้นเตือนทางร่างกายจะลดลง แต่ยังคงสูงกว่าระดับปกติ ต่อมอดรีนอล จะปล่อยฮอร์โมนออกมาระมัดลัง ซึ่งแม้จะช่วยแข็งกับภาวะความเครียด แต่ก็จะทำให้ร่างกาย อ่อนแอ ในขั้นนี้เรียกว่าขั้นต้านทาน (State of Resistance) เมื่อมีการเร้าทางด้านร่างกายนาน ๆ จะทำให้พลังงานในร่างกายสูญเสีย ความต้านทานโรคของร่างกายต่ำลงร่างกายอ่อนแอก และอาจทำ ให้เกิดโรคที่ถึงขั้นเสียชีวิตได้ ซึ่งเป็นขั้นที่เรียกว่าขั้นหมดแรง (State of Exhaustion) ภาวะทั้ง 3 ขั้นนี้ เซลเยเรียกว่าเป็นการปรับตัวทั่วไป หรือ General Adaptation Syndrome (GAS) ซึ่งจะเกิด

ขึ้นกับบุคคลทุกคนเมื่อต้องเผชิญกับสิ่งที่ทำให้รู้สึกตื่นเต้น ตกใจ กลัวหรือเสียใจ (2) การตอบสนองความเครียดด้านจิตใจ (Psychological Stress Response) เป็นการเปลี่ยนแปลงด้านอารมณ์และความนึกคิด ซึ่งแบ่งเป็น 2 ข้อใหญ่ ๆ ได้แก่ การตอบสนองความเครียดด้านอารมณ์ โดยทั่วไปจะเป็นปฏิกิริยาในด้านความวิตกกังวล ความโกรธ ความรู้สึกซึมเศร้า ซึ่ง 2 ประการหลังนี้จะเกิดขึ้นในระหว่างหรือหลังจากที่มีความขัดแย้ง ความล้มเหลว การพลาดโอกาสหรือความสูญเสีย และการตอบสนองความเครียดด้านความนึกคิด การตอบสนองด้านนี้เป็นสาเหตุให้ความสามารถด้านสมาร์ท การคิด หรือความจำลดลง นอกจากนี้แล้วยังมีการตอบสนองที่เรียกว่า “กลไกป้องกันตัว” (Defense Mechanism) ตามทฤษฎีของ פרอยเดอร์ ซึ่งเป็นการตอบสนองด้านจิตใจเพื่อปกป้องบุคคลให้พ้นจากความวิตกกังวลและความเครียดทางอารมณ์ เช่น การทึบกด (Repression) ซึ่งเป็นการปิดบังอาการไว้ ทำให้บุคคลไม่สามารถพัฒนากลไกการเผชิญความเครียดได้ และ (3) การตอบสนองความเครียดด้านพฤติกรรม (Behavioral Stress Response) เมื่อไข่ที่บุคคลจะตอบสนองต่อความเครียดด้านร่างกายและอารมณ์ได้เพียงใดนั้น ความสามารถดูได้จากการตอบสนองทางด้านพฤติกรรม กล่าวคือ การตอบสนองด้านพฤติกรรมจะทำให้มองเห็นว่าบุคคลมีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น จากการกระทำ การพูด ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระดับความเครียด บุคลิกภาพ และสิ่งแวดล้อมในขณะนั้น เช่น สีหน้าที่แสดงออกและเสียงที่สั่น เป็นต้น

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความเครียดในการปฏิบัติงานของครู จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า มีผู้ศึกษาเกี่ยวกับความเครียดในการปฏิบัติงานของครูดังนี้

เทศพล บุญธรรม (2547) ศึกษาเรื่อง ภาวะความเครียดจากการทำงานของครูระดับมัธยมศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 1 ผลการวิจัย พบว่า (1) ภาวะความเครียดจากการทำงานของครูอยู่ในระดับน้อย ความคาดหวังในบทบาทครูอยู่ในระดับมาก ภาระความรับผิดชอบอยู่ในระดับปานกลาง และความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานอยู่ในระดับมาก (2) ภาวะความเครียดจากการทำงานของครู จำแนกตาม เพศ ระดับชั้นการสอน สถานภาพสมรส ระยะเวลาการปฏิบัติงาน และรายได้ของครอบครัว พบร่วมกัน ไม่แตกต่างกัน และ (3) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน และภาระความรับผิดชอบงานสามารถร่วมกันทำนายภาวะความเครียดจากการทำงานของครูได้ร้อยละ 30.60 อายุร่วมกัน สำฤทธิ์ที่ระดับ .01

หลิว ชิง และยุกุย (Lin, Qing, & Yukeui, 2010) ได้ทำการศึกษาเพื่อตรวจสอบแหล่งที่มา ความเครียดของครูผู้สอนวิชาเคมีของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา ในมณฑลส่านซี ประเทศจีน โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากครูจำนวน 101 คน จากจำนวน 15 โรงเรียน ผลการศึกษาพบแหล่งที่มาของความเครียดจำนวน 19 รายการ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม คือ ภาระงานในการสอน ระบบการบริหารงานของโรงเรียน ความต้องการของผู้ปกครองและสังคม ความต้องการพัฒนาตนเอง และสิ่งอำนวยความสะดวกในการสอน และระบุว่า มาตรการ เช่น การเพิ่มค่าจ้าง การปรับปรุงสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างเอ้าใจใส่ และการสร้างโอกาสในการพัฒนาครูผู้สอน ให้มากขึ้น ควรได้รับการพิจารณาให้นำมาใช้เพื่อลดระดับความเครียดของครู

อลัน เชน และเอเลน (Alan, Chen, & Elaine, 2010) ได้ทำการศึกษาเพื่อตรวจสอบปัญหาสุขภาพในการประกอบอาชีพของครูโรงเรียนประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ในยุ่งง

เก็บรวบรวมข้อมูลจากครูจำนวน 6,000 คน โดยใช้แบบสอบถามที่ส่งไปทางไปรษณีย์ ผลการศึกษาพบว่า เมื่อเปรียบเทียบระดับความเครียดของครูในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ครูมีความเครียดเพิ่มขึ้น โดยตัวการที่ทำให้ครูเกิดความเครียดมากที่สุด คือ ภาระงานหนัก ความกดดันด้านเวลา การปฏิรูปการศึกษา ความกดดันจากภายนอกโรงเรียน การให้ความสำคัญกับการศึกษาต่อ การจัดการกับพัฒนิกรรมและการเรียนของนักเรียน และระบุว่าผลการศึกษานี้จะเป็นประโยชน์ต่อรัฐบาลและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์เพื่อช่วยบรรเทาและรับมือกับการทำงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสุขภาพของครูต่อไป

เฟอร์กัสัน ฟรอสท์ และฮอลล์ (Ferguson, Frost, & Hall, 2012) ได้ศึกษาปัจจัยที่ใช้ทำนายความวิตกกังวล ความรู้สึกซึ้งเศร้า และความพึงพอใจในงานของครู โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม ทำการวิเคราะห์ปัจจัยและการลดถอยเชิงเส้น ผลการศึกษาพบว่า (1) ภาระงานและพัฒนิกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนเป็นตัวทำนายความรู้สึกซึ้งเศร้าของครูได้อย่างมีนัยสำคัญ (2) ภาระงาน พัฒนิกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน และเงื่อนไขในการทำงานเป็นตัวทำนายความวิตกกังวลของครูได้อย่างมีนัยสำคัญ (3) ประสบการณ์ในการสอนเป็นตัวทำนายความพึงพอใจในงานของครูได้อย่างมีนัยสำคัญ และ (4) ความวิตกกังวล เพศ ระดับชั้นที่สอน และตำแหน่งงาน ไม่ได้เป็นตัวทำนายความพึงพอใจในงานของครูอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ยังได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ความพยายามเพื่อปรับปรุงภาระงาน พัฒนิกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน และเงื่อนไขในการทำงานอาจช่วยลดระดับความเครียด ความรู้สึกซึ้งเศร้า และความวิตกกังวล และระบุว่าผลการศึกษานี้อาจใช้เป็นแนวทางให้ครูและผู้บริหารใช้ความพยายามเพื่อลดปัญหาการลาออกจากอาชีพของครู และปรับปรุงความพึงพอใจในงานของครู

### ตอนที่ 3 ความพึงพอใจในงานของครู

#### ความหมายของความพึงพอใจในงาน

นักวิชาการหลายท่านได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจในงาน และให้ความหมายไว้ ดังนี้ สภาลักษณ์ ชัยอนันต์ (2540) ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า เป็นความรู้สึกส่วนตัวที่รู้สึกเป็นสุขหรือยินดีที่ได้รับการตอบสนองความต้องการในสิ่งที่ขาดหายไป หรือสิ่งที่ทำให้เกิดความไม่สมดุล ความพึงพอใจเป็นสิ่งกำหนดพัฒนิกรรมที่จะแสดงออกของบุคคล ซึ่งมีผลต่อการเลือกที่จะปฏิบัติในกิจกรรมนั้น ๆ

สรุธ ทีบโอลส์ (2540, หน้า 38) กล่าวว่า ความพึงพอใจในงานเป็นความรู้สึกหรือทัศนคติที่มีต่อการปฏิบัติงาน เกิดความสุขสบายที่ได้จากการทำงาน ความสุขที่ได้ทำงานกับเพื่อนร่วมงาน และมีความพึงพอใจเกี่ยวกับลักษณะงาน ค่าตอบแทน การบังคับบัญชา กลุ่มงาน และความก้าวหน้าในอาชีพ

นเรศ ภูโคกสูง (2541, หน้า 7) ให้ความหมายความพึงพอใจในงานว่า เป็นความรู้สึกที่มีความสุขหรือเจตคติของบุคคลที่มีต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งเกิดจากการได้รับการตอบสนองความต้องการในปัจจัยต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ถ้าบุคคลมีความรู้สึกหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานในทางบวก จะมีผลทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน มีการเสียสละ อุทิศกาย แรงใจ และสติปัญญา

ให้แก่งานมาก ตรงกันข้ามถ้าบุคคลมีความรู้สึกหรือเจตคติที่มีต่อการปฏิบัติงานในทางลบ จะทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในงาน ทำให้ไม่มีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ขาดความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เนื่องจากความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคคลไม่คงที่แน่นอน อาจเปลี่ยนแปลงได้เสมอตามกาลเวลาและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ฉะนั้น ผู้บริหารจึงควรทำการตรวจสอบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อที่จะได้ทำการแก้ไข ปรับปรุงบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ให้อิทธิพลด้านดีต่อความต้องการของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและกระตุนให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความเต็มใจที่จะใช้พลังความสามารถปฏิบัติงาน ทำให้องค์กรเกิดความเจริญและประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ปริยาร พ วงศ์อนุตตรโรจน์ (2544, หน้า 122) ให้ความหมายของความพึงพอใจในงานว่า เป็นความรู้สึกรวมของบุคคลที่มีต่อการทำงานในทางบวก เป็นความสุขของบุคคลที่เกิดจาก การปฏิบัติงาน และได้รับผลตอบแทน คือ ผลที่เป็นความพึงพอใจที่ทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกกระตือรือร้น มีความมุ่งมั่นที่จะทำงาน มีขวัญและกำลังใจ

เดอ โนบลี (De Nobile, 2003) ให้ความหมายความพึงพอใจในงานว่า เป็นความรู้สึกที่ดี หรือเป็นบวกเกี่ยวกับการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ฟิลด์แมน และ อาร์โนลด์ (Feldman & Arnold, 1983, p. 192 จังถึงใน ณัฐร้า ภรีหิรัญ, 2550, หน้า 9) ให้ความหมายความพึงพอใจในงานว่า เป็นสิ่งที่แสดงออกหรือความรู้สึกในทางบวกที่มีอยู่ทั้งหมดที่บุคคลมีต่องานที่ปฏิบัติ

โดยสรุป ความพึงพอใจในงานหมายถึง ความรู้สึกหรือเจตคติในทางบวกของบุคลากรที่มีต่องานและปัจจัยต่าง ๆ ในการทำงาน ทำให้เกิดความรู้สึกเป็นสุขเมื่อได้ทำงาน พอกับงาน มีความกระตือรือร้น มุ่งมั่น ทุ่มเท อุทิศแรงกายแรงใจให้กับงาน เพื่อให้งานที่ทำเกิดประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

### ความสำคัญของความพึงพอใจในงาน

ความพึงพอใจในงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่สนับสนุนความต้องการของผู้ปฏิบัติงานทางด้านสังคมและการได้รับการยกย่องในสังคม ซึ่งสามารถใช้แทนเงิน จึงเป็นสิ่งที่ควรจัดให้มีในงาน ทุกประเภท ผู้นำหรือผู้บริหารจำนวนมากมักจะเล่ายิ่งเห็นความสำคัญของความพึงพอใจในงานของผู้ปฏิบัติงาน โดยคิดแต่เพียงการจะเลือกสรรบุคคลให้เหมาะสม กับงานที่จะต้องทำเท่านั้น แต่ไม่ได้ทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกมีความพึงพอใจในงานที่ทำ จึงเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเปลี่ยนงานบ่อย ลาออกจากหรือทำงานด้วยความเบื่อยชา ซึ่งเชียร์เลส และสเตราส์ กล่าวว่า ความพึงพอใจในงานเป็นเรื่องละเอียดอ่อนที่เกี่ยวข้องกับความต้องการและจิตใจของแต่ละบุคคลและเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อผู้ปฏิบัติงานมาก เพราะผู้ปฏิบัติงานต้องการได้รับความสำเร็จตามความนึกคิดของตน กล่าวคือ ผู้ปฏิบัติงานจะมีความรู้สึกสมประณญาณที่ได้แสดงบทบาทให้เต็มขีดความสามารถขณะที่ยังมีชีวิตอยู่ แต่การที่เขาจะทำเข่นั้นได้ เขาต้องมีความพึงพอใจในงานของเขาก่อนและบุคคลที่ไม่พึงพอใจในงานของตนถือว่ายังไม่มีวุฒิภาวะทางจิตอย่างเต็มที่ เพราะคนโดยทั่วไปจะใช้เวลาแต่ละวันอยู่กับงานเป็นส่วนใหญ่ แต่ถ้าหากเขายาบว่างานนั้นเป็นงานที่น่าเบื่อ ไม่ท้าทาย และไม่ให้อิสรภาพ ก็จะเกิดความเบื่อหน่าย หลุดหลีด รำคาญใจ ซึ่งจะส่งผลกระทบแก่ตัวเขาเองและเพื่อนร่วมงาน โดยตรงแล้วอาจจะก่อให้เกิดปัญหาสังคมได้ในที่สุด นอกจากนี้คนที่พ่อใจในงานจะพบว่า งานเป็น

สิ่งที่สนองตอบต่อความต้องการขั้นพื้นฐานของเข้า แต่คนที่ไม่เคยมีความพึงพอใจในงานจะเกิดความห้อแท้ หรือมีข้อขัดแย้งในการทำงานจะทำให้ขวัญและกำลังใจในการทำงานต่ำลงและมีผลทำให้ประสิทธิภาพของงานลดต่ำลงไปด้วย สอดคล้องกับเวอร์เทอร์ และเดวิด ที่กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจะมีผลต่อการลาออกจากงาน ขาดงาน ความประทับใจ และประเด็นที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตอื่น ๆ (Sayless & Strauss, 1966, pp. 22-27; Werther & David, 1981, p. 268 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 46-47)

ปริยaphr วงศ์อนุตรอรجن์ (2544, หน้า 121) กล่าวว่า ความพึงพอใจในงานของบุคคลในองค์กร มีผลต่อความสำเร็จของงานและองค์กร รวมทั้งความสุขของผู้ทำงานด้วย องค์กรได้ก่อให้เกิดความสุขของบุคคลในองค์กรไม่มีความพึงพอใจในงาน ก็จะเป็นมูลเหตุหนึ่งที่ทำให้ผลงานและการปฏิบัติงานต่ำกว่ามาตรฐาน คุณภาพของงานลดลง มีการขาดงาน ลาออกจากงาน หรืออาจก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรมและปัญหาทางวินัยได้อีกด้วย

ความพึงพอใจในงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อวิชาชีพครู เพราะเป็นเครื่องเสริมขวัญและกำลังใจในการจัดกิจกรรมการสอนให้มีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร ถ้าหากครูเกิดความไม่พึงพอใจในวิชาชีพของตนแล้ว จะส่งผลถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและคุณภาพการศึกษาของเยาวชน ทัศนคติที่ดีต่ออาชีพจะแสดงให้เห็นถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ในขณะปัจจุบัน และเบอร์ (Beauchamp & Bowie, 2004)) กล่าวว่า การมีทัศนคติที่ดีต่ออาชีพครู หรือมีความรัก ศรัทธาในอาชีพครู ถือเป็นสิ่งพื้นฐานของความสำเร็จในการสอนหรือการนำหลักสูตรไปใช้ทำให้ครูเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่การสอนให้มีประสิทธิภาพ ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ อันส่งผลให้คุณภาพการศึกษารุ่ลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงควรส่งเสริมในการสร้างขวัญและกำลังใจให้ครูเกิดความพึงพอใจในงานและเกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มากขึ้น

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในงานจะทำให้บุคคลเอาใจใส่ต่องาน ยอมเสียเวลาและความสุขส่วนตนเพื่องาน มีขวัญกำลังใจและความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงานตลอดจนไม่ขาดหรือหยุดงานโดยไม่จำเป็นซึ่ง ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานและเกิดประสิทธิผลตามเป้าหมายขององค์กร

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในงาน

จากการศึกษาพบว่าความพึงพอใจในงานมีองค์ประกอบหลายอย่าง ไม่มีทฤษฎีใดมีรายละเอียดและเนื้อหาครบถ้วน การศึกษาจึงใช้การผสมผสานหลายทฤษฎีที่กล่าวว่า ถ้าบุคคลได้รับการตอบสนองความต้องการมากเข้าจะมีความพึงพอใจในงานมากเป็นผลให้เขามีความกระตือรือร้นทำงานด้วยความเต็มใจและอุตสาหะพยายาม แต่ในทางตรงกันข้ามหากบุคคลไม่ได้รับการตอบสนองความต้องการ ความไม่พึงพอใจในการทำงานก็ย่อมจะเกิดขึ้นตามความคิดเห็นของนักวิชาการหลายท่านกล่าวว่า ความพึงพอใจในงานขึ้นอยู่กับองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยหรือสิ่งจูงใจต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหน่วยงาน ถ้าบุคคลได้รับการตอบสนองในปัจจัยเหล่านี้ได้อย่างเพียงพอ บุคคลนั้นก็จะเกิดความพึงพอใจในงาน ซึ่งจะนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดี ได้มีผู้ทำการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับความพึงพอใจในงานไว้หลายทฤษฎีโดยกล่าวว่า ความพึงพอใจในงานมีความเกี่ยวข้องกับความต้องการของมนุษย์ (Human Needs) และการจูงใจ (Motivation) ซึ่งเน้นถึงความเข้าใจที่อยู่ภายในบุคคลที่เป็นสาเหตุทำให้บุคคลปฏิบัติในแนวทางบางอย่าง สำหรับทฤษฎีที่จะกล่าวต่อไปนี้จะ

เป็นทฤษฎีที่สำคัญเกี่ยวกับการทำงานของมนุษย์ การบริหารและการจัดการของผู้บริหารและบุคลากรในสถานศึกษามากที่สุด โดยนำเสนอตามลำดับ ดังนี้

### ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (Maslow's Hierarchy of Needs)

มาสโลว์ (Maslow, 1970, pp. 35-45 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 51-52)

ได้เสนอทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้น (Hierarchy of Need) ซึ่งเป็นทฤษฎีแรงจูงใจที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทฤษฎีของมาสโลว์ตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่า มนุษย์มีความต้องการอยู่เสมอ และไม่เสื่อมสุด และความต้องการจะเรียงลำดับขั้นตอนตามความสำคัญเมื่อความต้องการลำดับต่อไปได้รับการตอบสนองแล้ว บุคคลจะให้ความสนใจกับความต้องการในลำดับสูงขึ้นต่อไป ซึ่งลำดับขั้นของความต้องการมีดังนี้

1. ความต้องการทางร่างกาย (Physiological Needs) เป็นความต้องการพื้นฐานของร่างกายและจำเป็นที่สุดสำหรับการดำรงชีวิตของมนุษย์ เป็นความต้องการที่มนุษย์ต้องได้รับการตอบสนองก่อนความต้องการอื่น ๆ เช่น ความต้องการอากาศ ความหิว ความกระหาย ความต้องการทางเพศ และการพักผ่อน เป็นต้น

2. ความต้องการความมั่นคงและความปลอดภัย (Safety Needs) เป็นความต้องการความมั่นคงปลอดภัยที่ทางร่างกายและจิตใจ เป็นอิสระจากความกลัว ขู่เขยญ บังคับ จำกัด ข้ออ่อนและสิ่งแวดล้อม เป็นความต้องการที่จะได้รับการปกป้องคุ้มกัน ความต้องการประเภทนี้เริ่มตั้งแต่วัยทารกจนกระทั่งวัยรุ่น ความต้องการที่จะมีงานทำเป็นหลักแหล่งก็เป็นความต้องการเพื่อสวัสดิภาพของผู้ใหญ่อย่างหนึ่ง

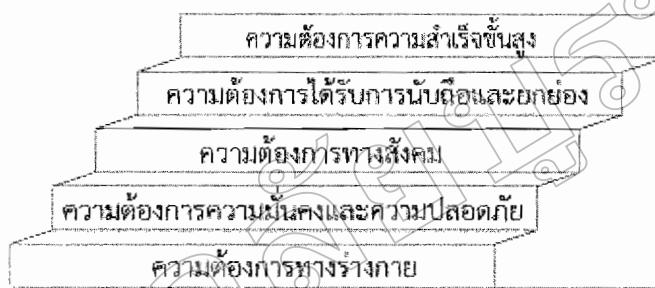
3. ความต้องการทางสังคม (Social Needs) เป็นความต้องการมีมิตรสัมพันธ์กับบุคคลทั่ว ๆ ไป ต้องการให้สังคมยอมรับตนเข้าเป็นสมาชิกได้มีส่วนร่วมในสังคม มนุษย์ทุกคนมีความปรารถนาจะให้เป็นที่รักของผู้อื่น และต้องการมีความสัมพันธ์ผู้อื่นและเป็นส่วนหนึ่งของหมู่ที่ทราบว่าทุกคนยอมรับตนเป็นสมาชิก คนที่รู้สึกเหงาไม่มีเพื่อน มีชีวิตไม่สมบูรณ์ เป็นผู้ที่จะต้องซ่อมความต้องการประเภทนี้ คนที่รู้สึกว่าตนเป็นที่รักและยอมรับของหมู่จะเป็นผู้ที่สมปรารถนาในความต้องการความรักและเป็นส่วนหนึ่งของหมู่

4. ความต้องการได้รับการนับถือและยกย่อง (Esteem Needs) ความต้องการประเภทนี้ประกอบด้วยความต้องการที่จะประสบความสำเร็จ มีความสามารถ ความเป็นอิสระและเสรีภาพ ต้องการที่จะให้ผู้อื่นเห็นว่าตนมีความสามารถ มีคุณค่าและมีเกียรติ ต้องการได้รับการยกย่องนับถือจากผู้อื่น ผู้ที่สมปรารถนาในความต้องการนี้จะเป็นผู้มีความมั่นคงในตนเอง เป็นคนมีประโยชน์และมีค่า ตรงข้ามกับผู้ที่ขาดความต้องการประเภทนี้ จะรู้สึกว่าตนไม่มีความสามารถและมีปมด้อย มองโลกในแง่ร้าย

5. ความต้องการความสำเร็จขั้นสูง (Self-Actualization) เป็นความต้องการที่จะรู้จักตนเองตามสภาพที่แท้จริงของตนเอง จะกล้าที่จะตัดสินใจเลือกทางเดินชีวิต รู้จักค่านิยมของตนเอง มีความจริงใจต่อตนเอง ปรารถนาที่จะเป็นคนดีที่สุดเท่าที่จะมีความสามารถทำได้ ทั้งทางด้านสติปัญญา ทักษะ และอารมณ์ความรู้สึกยอมรับตนของทั้งส่วนตัวและส่วนเสียของตน ที่สำคัญที่สุดก็คือการมีสติที่จะยอมรับว่าตนใช้กลไกในการป้องกันตนในการปรับตัวและพยายามที่จะเลิกใช้ เปิดโอกาสให้ตนเองเผชิญกับความจริงของชีวิต เผชิญกับสิ่งแวดล้อมใหม่ ๆ โดยคิดว่าเป็นสิ่งที่ “ท้าทาย”

“น่าตื่นเต้น” และมีความหมาย กระบวนการที่จะพัฒนาตนเองเต็มที่เป็นกระบวนการที่ไม่มีจุดจบ ตลอดเวลาที่จะมีชีวิตอยู่ มนุษย์ทุกคนมีความต้องการที่จะพัฒนาตนเองเต็มที่ตามศักยภาพของตน เพราะมีน้อยคนที่จะได้ถึงขั้นอย่าง “Self-Actualization” สมบูรณ์

ทฤษฎีของมาสโลว์มุ่งเน้นการบำบัดความต้องการของมนุษย์ เมื่อมนุษย์ได้รับ การตอบสนองความต้องการแล้วก็จะเกิดความพึงพอใจ



ภาพที่ 5 ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (มัลลิกา ตันสอน, 2545, หน้า 197  
อ้างถึงใน พิสมัย สงจันทร์, 2549, หน้า 27)

ทฤษฎีของมาสโลว์ ได้ถูกนำมาปรับใช้ในองค์กรต่าง ๆ อย่างกว้างขวางและแพร่หลายไปตามลักษณะหรือองค์กร เพื่อสร้างความพึงพอใจ หรือตอบสนองความต้องการของคนในองค์กร อันนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงาน ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตัวอย่างการนำทฤษฎีของมาสโลว์มาปรับใช้ในองค์กร (Steers & Portor, 1991, p.160 อ้างถึงใน พิสมัย สงจันทร์, 2549, หน้า 28 )

ระดับความต้องการ	รางวัลทั่ว ๆ ไป	ปัจจัยตอบสนองในองค์กร
1. ความต้องการทางร่างกาย	อาหาร น้ำ อากาศ การพักผ่อน เพศ ฯลฯ	การจ่ายเงิน ทรัพประทานอาหาร เงื่อนไขการทำงานที่เพียงพอใจ
2. ความต้องการความมั่นคง และความปลอดภัย	การคุ้มครองป้องกัน การดูแลรักษา	สภาพงานที่ปลอดภัย งานที่มั่นคง ผลประโยชน์จากบริษัท
3. ความต้องการทางสังคม	ความรัก การมีส่วนร่วม	การรวมกลุ่มทำงาน สมาคมอาชีพ การนิเทศอย่างเป็นกันเอง
4. ความต้องการการยอมรับ นับถือ	เกียรติยศ ชื่อเสียง สถานภาพ	การยอมรับจากสังคม ชนิดของงาน สถานภาพในงาน
5. ความต้องการความสำเร็จ ในการ	ความก้าวหน้า การสร้างสรรค์ การพัฒนา	งานที่ท้าทาย ผลสัมฤทธิ์ในงาน โอกาสในการสร้างสรรค์ ความก้าวหน้าในองค์กร

### ทฤษฎีสององค์ประกอบของเออร์เซเบิร์ก (Herzberg's Two Factors Theory)

ทฤษฎีการจูงใจ-ค้ำจุนของเออร์เซเบิร์ก (Herzberg's Motivative-Maintenance Theory) หรือมีชื่อเรียกอีกหลายชื่อ เช่น Two Factor Theory, Dual Factor Theory หรือ Motivative-Hygiene Theory เป็นทฤษฎีที่กล่าวถึงความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจใน การปฏิบัติงาน จากการศึกษาของเออร์เซเบิร์กและคณะเพื่อนร่วมงาน ได้ทำการทดลองในปี ค.ศ. 1951 ที่เมือง Pittsburg มลรัฐ Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา ตัวอย่างประชากรที่ใช้ในการวิจัย ครั้งนี้ประกอบด้วย วิศวกรและนักบัญชีของบริษัทต่าง ๆ จำนวน 200 คน โดยการสัมภาษณ์ เพื่อหาคำตอบว่าสถานการณ์อย่างไร ที่ทำให้วิศวกรและนักบัญชีมีความพึงพอใจในงานมากขึ้นหรือ น้อยลง และถามความคิดเห็นของตัวอย่างเกี่ยวกับสภาพการณ์ที่ทำให้เขามีความรู้สึกที่ดีต่องานของ เขาย และผู้สัมภาษณ์ยังให้วิศวกรและนักบัญชีตอบว่า ความรู้สึกพึงพอใจและไม่พึงพอใจในงานนั้น มีผลลัพธ์การปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และความเป็นอยู่ของตนหรือไม่ ผลจากการศึกษา ของเออร์เซเบิร์ก สามารถแยกองค์ประกอบที่มีผลต่อความพึงพอใจในงานได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. องค์ประกอบจูงใจ (Motivator Factors) เป็นองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ มืออยู่ 5 ประการ คือ

1.1 ความสำเร็จของงาน (Achievement) หมายถึง การที่คนทำงานได้เสร็จสิ้น และประสบผลสำเร็จอย่างดี สามารถแก้ปัญญาต่าง ๆ และรู้จักป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น เมื่องาน

## ประสบผลสำเร็จซึ่งเกิดความรู้สึกพอใจและ平原ปลื้มในผลสำเร็จของงานนั้น

1.2 การได้รับการนับถือและยกย่อง (Recognition) หมายถึง การได้รับการยอมรับ นับถือไม่ว่าจากผู้บังคับบัญชา จากเพื่อน จากรุ่นพี่ หรือจากบุคคลในหน่วยงาน การยอมรับนี้จะอยู่ในรูปของการยกย่อง ชมเชย การแสดงความยินดีหรือการยอมรับในความรู้ ความสามารถ เมื่อได้ทำงานอย่างโดยย่างหนักบรรลุผลสำเร็จ

1.3 ลักษณะของงาน (Work Itself) หมายถึง งานที่น่าสนใจ งานที่ต้องอาศัย ความคิดสร้างสรรค์ ท้าทาย หรือเป็นงานที่สามารถทำตั้งแต่ต้นจนจบได้โดยลำพัง

1.4 ความรับผิดชอบ (Responsibility) หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้น จากการได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบและมีอำนาจในงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่ ไม่มี การตรวจสอบหรือควบคุมอย่างใกล้ชิด

1.5 ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน (Advancement) หมายถึง ได้รับ เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น การมีโอกาสได้ศึกษาเพื่อหาความรู้เพิ่มเติม หรือการได้ รับการฝึกอบรม

2. องค์ประกอบค้างคุณ (Hygiene Factors) เป็นองค์ประกอบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมใน การปฏิบัติงานมีอยู่ 11 ประการ คือ

2.1 เงินเดือน (Salary) หมายถึง เงินเดือนและการเลื่อนขั้นเงินเดือนนั้น เป็นที่พอใจ ของบุคคลในหน่วยงาน

2.2 โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต (Possibility of Growth) หมายถึง โอกาสที่จะได้รับการแต่งตั้งเลื่อนตำแหน่งภายในหน่วยงานและได้รับความก้าวหน้าในทักษะวิชาชีพ

2.3 ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา (Interpersonal Relation with Subordinates) หมายถึง การที่บุคคลสามารถทำงานร่วมกัน มีความเข้าใจอันดีและความสัมพันธ์ อันดีกับผู้ใต้บังคับบัญชา

2.4 สถานะของอาชีพ (Status) หมายถึง อาชีพนั้นเป็นที่ยอมรับของสังคม มีเกียรติและศักดิ์ศรี

2.5 ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Interpersonal Relation with Superiors) หมายถึง การติดต่อระหว่างบุคคลกับผู้บังคับบัญชาที่แสดงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ความสามารถ ทำงานร่วมกันและเข้าใจซึ่งกันและกัน

2.6 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน (Interpersonal Relation with Peers) หมายถึง การติดต่อระหว่างบุคคลกับเพื่อนร่วมงานที่แสดงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ความสามารถ ทำงานร่วมกันและเข้าใจซึ่งกันและกัน

2.7 นโยบายและการบริหารงานองค์กร (Company Policy and Administration) หมายถึง การจัดการ (Management) การบริหารงานขององค์กรและการติดต่อสื่อสารในหน่วยงาน

2.8 สภาพการทำงาน (Working Condition) ได้แก่ สภาพทางกายภาพของงาน เช่น แสง เสียง อากาศ ชั่วโมงทำงาน และสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ เช่น อุปกรณ์หรือเครื่องมือต่าง ๆ

2.9 ความเป็นอยู่ส่วนตัว (Personal Life) หมายถึง ความรู้สึกดีหรือไม่ดี อันเป็น

ผลที่ได้รับจากการของเข้า เช่น การที่บุคคลถูกย้ายไปทำงานในที่แห่งใหม่ ซึ่งห่างไกลจากครอบครัวทำให้เขามีความสุขและไม่พ้อใจกับงานในที่แห่งใหม่

2.10 ความมั่นคงในงาน (Job Security) หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความมั่นคงในงาน ความยั่งยืนของอาชีพหรือความมั่นคงของหน่วยงาน

2.11 วิธีการปกครองบังคับบัญชา (Supervision Techniques) หมายถึง ความรู้ ความสามารถของผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงาน ให้คำแนะนำหรือความยุติธรรมในการบริหารองค์ประกอบทั้งสองเป็นสิ่งที่คนงานต้องการ เพราะเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน องค์ประกอบจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้เกิดความสุขในการปฏิบัติงานและเมื่อคนได้รับการตอบสนองด้วยปัจจัยชนิดนี้แล้ว คนจะเกิดความพึงพอใจในงาน ส่วนองค์ประกอบค้ำจุนทำหน้าที่เป็นตัวป้องกันมิให้คนเกิดความทุกข์ หรือความไม่พึงพอใจในงาน เมื่อได้ที่คนงานได้รับการตอบสนององค์ประกอบชนิดนี้อย่างเพียงพอแล้ว จะมีความพึงพอใจในงาน แต่เมื่อได้หมายความว่าความพึงพอใจจะเกิดขึ้นเพราะองค์ประกอบค้ำจุนแต่เป็นเพียงตัวป้องกันมิให้ความไม่พึงพอใจเกิดขึ้น (Herzberg, Ferderick, Mausner Barnard, & Syndermen, 1959, pp. 113-115 อ้างถึงใน ดาลัด ภุศลผลบุญ, 2547, หน้า 52-54)

จากทฤษฎีมาสโลว์ (Maslow) และเอนอร์ชเบิร์ก (Herzberg) ดังได้กล่าวมาถึงแม้ทฤษฎีทั้งสองจะมีจุดเด่นและแนวการพิจารณาที่แตกต่างกัน แต่ก็มีความคล้ายคลึงกันมาก ดังแสดงในภาพที่ 6

ทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์	ทฤษฎีการจูงใจของเอนอร์ชเบิร์ก
ความต้องการความสำเร็จขั้นสูง	ตัวงานที่ทำ ความสำเร็จ โอกาสเติบโต
ความต้องการได้รับการนับถือและยกย่อง	ความก้าวหน้า การยอมรับ ฐานะ
ความต้องการทางสังคม	ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับนาย
ความต้องการความมั่นคง และความปลอดภัย	ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับเพื่อน
ความต้องการทางร่างกาย	ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับลูกน้อง การบังคับบัญชา
	นโยบายและการบริหารของบริษัท
	ความมั่นคงในงาน สภาพของงาน
	เงินเดือนและชีวิตส่วนตัว

ภาพที่ 6 เปรียบเทียบทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์กับทฤษฎีการจูงใจของเอนอร์ชเบิร์ก (Vroom, 1966, p. 212 อ้างถึงใน พิสมัย สงจันทร์, 2549, หน้า 38)

## ทฤษฎีแรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์ของแมคเคลแลนด์ (McClelland's Achievement Motivation Theory)

แมคเคลแลนด์ นักจิตวิทยาแห่งมหาวิทยาลัยฮาร์варด ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับสิ่งจูงใจของมนุษย์ในการทำงานให้เกิดผลสำเร็จ หันในระดับบุคคลและระดับสังคม ผลของการศึกษาสรุปได้ว่ามนุษย์มีความต้องการอยู่ 3 ประการ คือ (McClelland, 1962, pp. 99-122 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 56)

1. ความต้องการสัมฤทธิ์ผล (Need for Achievement) เป็นความปรารถนาจะทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดให้สำเร็จล่วงหน้าไปด้วยดี พยายามเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ มีความสนบุญใจเมื่อประสบความสำเร็จ มีความวิตกกังวลเมื่อประสบความไม่สำเร็จ

2. ความต้องการความผูกพัน (Need for Affiliation) เป็นความต้องการอยู่ร่วมกับผู้อื่น ในสังคม ต้องการความเป็นมิตรและสัมพันธภาพที่อบอุ่น

3. ความต้องการมีอำนาจการมีอำนาจ (Need for Power) ได้แก่ ความต้องการรับผิดชอบของบุคคลอื่น ต้องการควบคุมและให้คุณให้เท่ากับผู้อื่นได้

จากการศึกษาของแมคเคลแลนด์ พบว่าผู้ที่มีแรงจูงใจทางด้านความสำเร็จ โดยตัวของเขารองจะมีคุณลักษณะที่สำคัญ 3 ประการ คือ (1) พวกรเขาร้องการกำหนดเป้าหมายของพวกรเขารอง ไม่ต้องการความเลื่อนลอยเรื่องเป้าหมาย (2) พวกรเขารองจะไม่กำหนดเป้าหมายที่ยากหรือง่ายต่อความสำเร็จมากจนเกินไป และ (3) พวกรเขาร้องการสิ่งย้อนกลับเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของพวกรเขาร้องการรู้ว่าเขาร้องงานได้ดีแค่ไหน สำหรับผู้บริหารแล้ว ความต้องการอำนาจมีเป็นความต้องการที่สูงกว่าความต้องการความสัมฤทธิ์ผลและความต้องการผูกพัน

## ทฤษฎี อาร์. จี ของอลเดอร์เฟอร์ (Alderfer's Existence-Relatedness-Growth Theory)

อลเดอร์เฟอร์ ได้แบ่งระดับความต้องการของมนุษย์ออกเป็น 3 ชั้น คือ (Alderfer, 1969, p. 33 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 56-57)

1. ความต้องการดำรงอยู่ (Existence Needs) เป็นความต้องการที่จะดำรงชีวิต อันได้แก่ ความต้องการทางด้านร่างกายและความปลอดภัย

2. ความต้องการด้านความสัมพันธ์ (Relatedness Needs) เป็นความต้องการที่จะมีความสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ๆ ในสังคม

3. ความต้องการด้านความก้าวหน้า (Growth Needs) เป็นความต้องการขึ้นสูงสุด เป็นความต้องการที่จะได้รับการยกย่องในสังคมและได้รับความสำเร็จในชีวิต

ความต้องการตามทฤษฎีนี้ตั้งอยู่บนสมมติฐานที่เชื่อว่า เมื่อความต้องการในระดับใดได้รับการตอบสนองน้อย ความต้องการในระดับนั้นจะยิ่งเพิ่มมากขึ้นและความต้องการในระดับต่ำกว่าจะมีมากขึ้นด้วย เมื่อความต้องการในระดับต่ำกว่าได้รับการตอบสนองมาก ความต้องการในระดับสูงกว่าจะมากตามไปด้วยและเมื่อความต้องการสูงสุดได้รับการตอบสนองแล้ว มนุษย์จะแสวงหาความต้องการอื่น ๆ อีก

### ความพึงพอใจในงานของครูกับคุณภาพการศึกษา

ความพึงพอใจในงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อวิชาชีพครู เพราะเป็นเครื่องเสริมขวัญและกำลังใจในการจัดกิจกรรมการสอนให้มีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร ถ้าหากครูเกิดความไม่พึงพอใจในวิชาชีพของตนแล้ว จะส่งผลถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและคุณภาพการศึกษาของเยาวชน ทัศนคติที่ดีต่ออาชีพจะแสดงให้เห็นถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของโบนэмป์ และเบวี่ (Beauchamp & Bowie, 2004) ที่กล่าวว่า การมีทัศนคติที่ดีต่ออาชีพครูหรือมีความรัก ศรัทธาในอาชีพครู ถือเป็นสิ่งพื้นฐานของความสำเร็จในการสอนหรือการนำหลักสูตรไปใช้ ซึ่งสอดคล้องกับเซอร์จิโอ瓦นนีและสตาร์รัต (Sergiovanni & Starratt, 1988 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 58) ที่กล่าวว่า ในบรรดาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของครู ในด้านต่าง ๆ พบร่วมกับความสัมพันธ์กับคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเป็นอย่างมาก เมื่อเปรียบเทียบในระดับความสัมพันธ์ทั้ง 5 ด้าน เรียงตามลำดับ คือ การได้รับการนับถือและยกย่อง ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความสำเร็จของงาน และความรับผิดชอบ เพราะเมื่อครูรู้สึกว่ามีประสิทธิภาพย่อมเกิดแรงจูงใจที่จะร่วมงานในโรงเรียน ซึ่งส่งผลต่อผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียนสูงขึ้นกว่าเดิม แรงจูงใจในการปฏิบัติงานก็จะสูงขึ้น การยอมรับนับถือเป็นผลเกิดจากความสำเร็จ การได้รับการชื่นชม夷ทั้งคำพูดหรือการเขียน ครูมีโอกาสได้รับการพัฒนาให้เกิดทักษะใหม่ ๆ ทำให้ครูมีความสามารถเพิ่มขึ้น เกิดความเต็มใจที่จะเพิ่มเติมความรู้ให้กับตนเอง ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมายจากโรงเรียน และสอดคล้องกับสแตเดียร์และพอร์เตอร์ (Steers & Porter, 1977; Richard, 1977, p. 211 อ้างถึงใน ดาลัด กุศลผลบุญ, 2547, หน้า 59) ที่กล่าวว่า ผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลจะขึ้นอยู่กับแรงจูงใจความรู้ ความสามารถหรือลักษณะเฉพาะตัวและความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน แรงจูงใจในการปฏิบัติงาน คือ พลังกระตุ้น พฤติกรรมให้แต่ละบุคคลใช้ความสามารถในการทำงานไปสู่เป้าหมาย ซึ่งคุณภาพการสอนที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลถึงผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียน

สรุปว่า ความพึงพอใจในงานของครูทำให้ครูเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ การสอนให้มีประสิทธิภาพ ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ อันส่งผลให้คุณภาพการศึกษารุ่งตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงควรส่งเสริมการสร้างขวัญและกำลังใจให้ครูเกิดความพึงพอใจในงานและเกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มากขึ้น

### ผลลัพธ์ของการเรียน

การจัดการศึกษาจะมีคุณภาพเพียงได้ขึ้นอยู่กับตัวชี้วัดหลายประการ ผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียนเป็นตัวชี้วัดคุณภาพที่สำคัญอย่างหนึ่งซึ่งจะแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพและคุณภาพของการจัดการศึกษา สถานศึกษาที่นักเรียนมีผลลัพธ์ที่ทางการเรียนสูง แสดงให้เห็นถึงการจัดการศึกษาของสถานศึกษาแห่งนั้นมีคุณภาพสูง ผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียนอาจได้มาจากการกระบวนการที่อาศัยการทดสอบหรือไม่อาศัยการทดสอบก็ได้ ผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียนนอกจากจะเป็นตัวชี้วัดถึงความสามารถทางสติปัญญาของนักเรียนแล้ว ยังแสดงคุณค่าของหลักสูตร ผู้บริหาร และครูผู้สอนอีกด้วย (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2537 อ้างถึงใน พนิดา ลิปการกุล, 2542, หน้า 62)

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในงาน

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า มีผู้ศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจในงานดังนี้

อัลริกเซน (Ulriksen, 1997) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การรับรู้ของผู้บริหารและครูในโรงเรียน มัธยมศึกษาที่สัมพันธ์กับปัจจัยความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจในงาน ผลการวิจัยพบว่า

- ครูได้รับความพึงพอใจมากที่สุดจากปัจจัยการตระหนักรถึงความสำคัญภายนอก ความสำเร็จ และงานในหน้าที่การทำงานของตน

- ครูไม่พึงพอใจต่อปัจจัยที่ส่งผลกระทบจากภายนอก ได้แก่ นโยบายและการบริหาร จัดการองค์กร และความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลของคนที่อยู่ใต้บังคับบัญชา นอกจากนี้งานที่ไม่สนับสนุน ภาระงานที่เพิ่มมาก เกินไป ขาดต่อความรู้สึก และภูมิคุณที่ไม่ประทับใจ ไม่แน่นอน ซึ่งจะส่งผลต่อ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา หรือความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนการที่ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนเองเหมือนเจ้านาย ส่งผลให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน

ราทเมนน์ (Rathmann, 1999) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในงาน ของครูในโรงเรียนลูเซอเรน ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจในงานของครูอยู่ในระดับสูงเกือบ 87% มีความพึงพอใจกับตัวແเนងหน้าที่ และบทบาทของตนเอง ซึ่งความพึงพอใจในงานของครูมาจากการมีปฏิสัมพันธ์ในการทำงานและการสนับสนุนจากครอบครัวก็มีส่วนช่วยให้เกิดความพึงพอใจ เช่นกัน

ศิริกัญญา อิตรากุร ณ อุยุธยา (2545) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง เหตุปัจจัยที่สัมพันธ์กับ ความพึงพอใจในงานของครูในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา เขตการศึกษา 1 ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจในงานของครูในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา เขตการศึกษา 1 อยู่ในระดับมาก ส่วนเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในระดับมาก ได้แก่ เพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา ส่วนปัจจัยด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน และความรู้ความเข้าใจ ในงานอยู่ในระดับปานกลาง

อํานาจ ศรีศิลा (2545) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในงานของครู อาจารย์โรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดบุรีรัมย์ ผลการวิจัยพบว่า ระดับความพึงพอใจในงานของครู อาจารย์โดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านลักษณะ ของงานมีค่าคะแนนเฉลี่ยสูงสุด เมื่อจำแนกความพึงพอใจตามเพศโดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งเพศชายและเพศหญิง เมื่อจำแนกความพึงพอใจตามประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน โดยส่วนรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกความพึงพอใจตามขนาดของโรงเรียนพบว่า โรงเรียนที่มีระดับ ความพึงพอใจสูงสุด คือ โรงเรียนขนาดกลาง

เดเมอร์ทาส (Demirtas, 2010) ได้ศึกษาเรื่อง ระดับความพึงพอใจในงานของครู ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบวัดความพึงพอใจในการสอน จากครูที่สอนในระดับชั้น ประถมศึกษา ผลการศึกษาพบว่าระดับความพึงพอใจในงานของครูอยู่ในระดับสูง โดยครูที่มีอายุ อยู่ในช่วง 35-40 ปี มีระดับความพึงพอใจในงานสูงที่สุด ส่วนครูที่มีอายุตั้งแต่ 41 ปีขึ้นไป มีระดับ ความพึงพอใจในงานต่ำที่สุด และไม่พบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญระหว่างตัวแปรประสบการณ์ใน การสอนกับตัวแปรด้านการสอนอื่น ๆ และได้ระบุว่า ระดับของความพึงพอใจในงานของครูใน

ระดับสูงส่งผลกระทบด้านบวกต่อจุดมุ่งหมายทางการศึกษา ซึ่งครูที่มีความพึงพอใจในงานในระดับสูง ส่งผลต่อคุณภาพของการศึกษา และส่งผลต่อความสำเร็จในการเรียนของนักเรียน

สกาลวิค และสกาลวิค (Skaalvik & Skaalvik, 2011, pp. 1209-1308) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในงานของครูและแรงจูงใจในการลาออกจากอาชีพครู โดยตรวจสอบความสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรความรู้สึกของครู ได้แก่ ความรู้สึกของการเป็นเจ้าของ ความรู้สึกห้อแท้ ความพึงพอใจในงาน แรงจูงใจในการลาออกจากอาชีพครู และตัวแปรในระดับโรงเรียน กลุ่มตัวอย่างเป็นครูชาว农ร์เวย์ในโรงเรียนประถมศึกษาและมัธยมศึกษา จำนวน 2,569 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ วิธีการวิเคราะห์ SEM ผลการศึกษาพบว่าตัวแปรในระดับโรงเรียนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ความรักในอาชีพ การให้การสนับสนุนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ความสัมพันธ์กับครอบครัว ความกดดันด้านเวลา และปัญหาด้านระเบียบ มีความสัมพันธ์ทางอ้อมกับความพึงพอใจในงานและ แรงจูงใจในการลาออกจากอาชีพครู โดยมีความสัมพันธ์ทางอ้อมผ่านตัวแปรความรู้สึกของการเป็นเจ้าของและรู้สึกความห้อแท้

เบนจาミニ ชาง และคิม (Benjamins, Mido, & Kim, 2011, pp. 342-349) ได้ศึกษา เรื่อง ผลกระทบของการให้การสนับสนุนด้านการบริหารงานที่มีต่อครูโรงเรียนรัฐบาล โดย เก็บ รวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามจากครูผู้สอนที่สอนในโรงเรียนรัฐบาลประเทศสหรัฐอเมริกา ผลการศึกษาพบว่าการให้การสนับสนุนด้านการบริหารงาน เป็นตัว变量ที่สำคัญที่สุดต่อ ความพึงพอใจในงานของครู และในขณะเดียวกันความพึงพอใจในงานเป็นตัว变量ที่สำคัญที่สุด ต่อความตั้งใจของครูที่จะอยู่ในอาชีพครูต่อไป ซึ่งเป็นข้อสนับสนุนว่าการให้การสนับสนุนด้าน การบริหารงานส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อประสบการณ์ในการสอน การควบคุมพฤติกรรมที่ ไม่เหมาะสมของนักเรียน และความพึงพอใจกับเงินเดือนที่ได้รับส่งผลต่อความพึงพอใจในงาน และความตั้งใจที่จะอยู่ในอาชีพครู

จากการศึกษา แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ว่า องค์ประกอบใน การปฏิบัติงานโดยทั่วไปนั้น ถ้าผู้ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจในงาน ย่อมปฏิบัติงานนั้นให้สำเร็จ ตามความมุ่งหมายด้วยความเต็มใจและความพึงพอใจในงานจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อผู้ปฏิบัติงานได้รับ ผลประโยชน์ตอบแทน ทั้งทางด้านวัตถุและทางด้านจิตใจ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานเกิด ความพึงพอใจและมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้อง กับแนวคิดตามทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ ที่กล่าวว่า มนุษย์มีความต้องการอยู่ เสมอและไม่สิ้นสุด และความต้องการจะเรียงลำดับขั้นตอนตามความสำคัญเมื่อความต้องการลำดับต่อ ได้รับการตอบสนองแล้ว บุคคลจะให้ความสนใจกับความต้องการในลำดับสูงขึ้นต่อไป ทฤษฎีของ มาสโลว์มุ่งเน้นการบำบัดความต้องการของมนุษย์ เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการแล้วก็ จะเกิดความพึงพอใจ แนวคิดตามทฤษฎีของมาสโลว์สามารถนำมาปรับใช้ในการสร้างความพึงพอใจ ในงานของครูได้เป็นอย่างดี ส่วนผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนเป็นคุณภาพการศึกษาซึ่งจะสำเร็จหรือไม่ ขึ้นอยู่กับความพึงพอใจในงานของครูและบุคลากรในโรงเรียน ฉะนั้นการที่ครูมีความพึงพอใจและมี ทัศนคติที่ดีในการทำงานจะเกิดความพยายามและความมุ่งมั่นในการพัฒนางาน โดยจัดการสอนให้มี ประสิทธิภาพซึ่งจะส่งผลดีต่อคุณภาพการศึกษาของนักเรียนและบรรลุตามเป้าหมายของการจัด การศึกษาขององค์กรต่อไป

## ตอนที่ 4 การวิเคราะห์โมเดลลิสเรล

### ลักษณะของโมเดลลิสเรล (LISREL Model)

การตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุหรือโมเดลลิสเรล

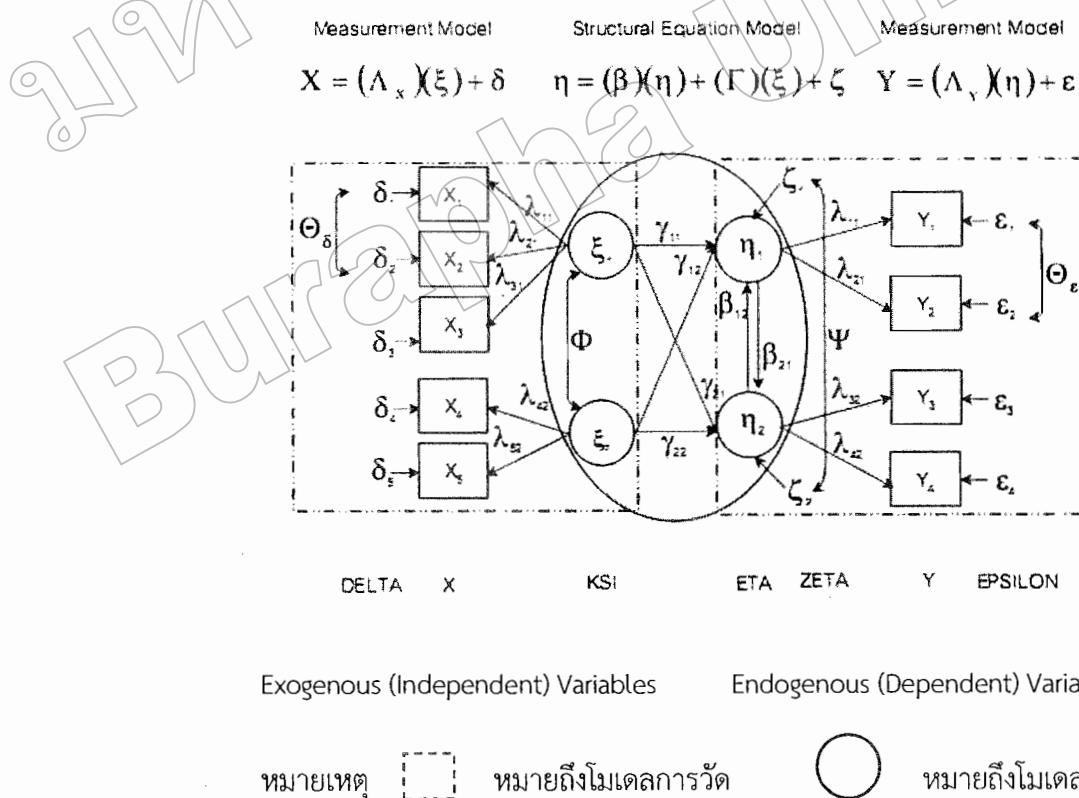
ประกอบด้วยโมเดลสำคัญ 2 โมเดล คือ

1. โมเดลการวัด (Measurement Model) แบ่งออกเป็นโมเดลสำหรับวัดตัวแปรແ geg  
ภายนอกและโมเดลสำคัญสำหรับวัดตัวแปรແ gegภายใน โมเดลการวัดทั้งสองเป็นโมเดลแสดงความสัมพันธ์  
โครงสร้างเชิงเส้นระหว่างตัวแปรແ gegและตัวแปรสังเกตได้ ในโมเดลนี้มีวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ  
2 วิธี คือ

1.1 การวิเคราะห์องค์ประกอบ (Factor Analysis) เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของ  
ตัวแปรແ gegที่ไม่สามารถสังเกตได้ด้วยการวัดจากองค์ประกอบของตัวแปรແ gegที่ได้

1.2 การวิเคราะห์การถดถอย (Regression Analysis) เพื่อให้ได้ค่าสถิติที่ช่วยให้ทราบ  
ค่าพารามิเตอร์ที่แท้จริง และค่าตัวแปรที่วัดได้จะบอกค่าความคลาดเคลื่อนของการวัด  
ในแต่ละตัวแปร

2. โมเดลสมการโครงสร้าง (Structural Equation Model) มีวิเคราะห์ข้อมูล  
ที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์อิทธิพล (Path Analysis) เป็นการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ  
ระหว่างตัวแปรແ gegภายนอกและตัวแปรແ gegภายใน (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542) โมเดลใหญ่ใน  
โปรแกรมลิสเรล สามารถเขียนเป็นสมการ และแผนภาพ ได้ดังภาพที่ 7



ภาพที่ 7 โมเดลใหญ่ในโปรแกรมลิสเรล (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542, หน้า 26)

ในที่นี้

$NX$  = จำนวนตัวแปรสังเกตได้ภายนอก

$NY$  = จำนวนตัวแปรสังเกตได้ภายใน

$NK$  = จำนวนตัวแปรແפגภัยนอก

$NE$  = จำนวนตัวแปรແפגภัยใน

เวคเตอร์ของตัวแปรโน้มเดล มีสัญลักษณ์อักษรกรีก คำอ่าน และความหมายดังนี้

$\Sigma$  =  $Eks$  = เวคเตอร์ตัวแปรสังเกตได้ภายนอก  $X$  ขนาด ( $NX \times 1$ )

$\Upsilon$  =  $Wi$  = เวคเตอร์ตัวแปรสังเกตได้ภายใน  $Y$  ขนาด ( $NY \times 1$ )

$\xi$  =  $Xi$  = เวคเตอร์ตัวแปรແפגภัยนอก  $K$  ขนาด ( $NK \times 1$ )

$\theta$  =  $Eta$  = เวคเตอร์ตัวแปรແຜภัยใน  $E$  ขนาด ( $NE \times 1$ )

$\delta$  =  $Delta$  = เวคเตอร์ความคลาดเคลื่อน  $d$  ในการวัดตัวแปร  $X$  ขนาด ( $NX \times 1$ )

$\epsilon$  =  $Epsilon$  = เวคเตอร์ความคลาดเคลื่อน  $e$  ในการวัดตัวแปร  $Y$  ขนาด ( $NY \times 1$ )

$\zeta$  =  $Zeta$  = เวคเตอร์ความคลาดเคลื่อน  $z$  ในการวัดตัวแปร  $E$  ขนาด ( $NE \times 1$ )

เมทริกซ์พารามิเตอร์อิทธิพลเชิงสาเหตุหรือสัมประสิทธิ์การถดถอย (Causal Effects Or Regression Coefficients) รวม 4 เมทริกซ์ และเมทริกซ์พารามิเตอร์ความแปรปรวน

ความแปรปรวนร่วม (Variance-Covariance) รวม 4 เมทริกซ์ สัญลักษณ์คำอ่านตัวย่อภาษาอังกฤษ และความหมายมีดังนี้

$\Lambda_x$  = Lambda  $X$  =  $LX$  = เมทริกซ์สัมประสิทธิ์การถดถอยของ  $X$  บน  $K$  ขนาด ( $NX \times NK$ )

$\Lambda_y$  = Lambda  $Y$  =  $LY$  = เมทริกซ์สัมประสิทธิ์การถดถอยของ  $Y$  บน  $E$  ขนาด ( $NY \times NE$ )

$\Gamma$  = Gamma =  $GA$  = เมทริกซ์อิทธิพลเชิงสาเหตุจาก  $K$  ไป  $E$  ขนาด ( $NE \times NK$ )

$\beta$  = Beta =  $BE$  = เมทริกซ์อิทธิพลเชิงสาเหตุระหว่าง  $E$  ขนาด ( $NE \times NE$ )

$\Phi$  = Phi =  $PH$  = เมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม ระหว่างตัวแปรແຜภัยนอก  $K$  ขนาด ( $NK \times NK$ )

$\Psi$  = Psi =  $PS$  = เมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม ระหว่างความคลาดเคลื่อน  $z$  ขนาด ( $NE \times NE$ )

$\Theta_d$  = Theta-delta =  $TD$  = เมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม ระหว่างความคลาดเคลื่อน  $d$  ขนาด ( $NX \times NX$ )

$\Theta_e$  = Theta-epsilon =  $TE$  = เมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม ระหว่างความคลาดเคลื่อน  $e$  ขนาด ( $NY \times NY$ )

ตามกระบวนการวิเคราะห์โน้มเดลความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นตรงหรือโน้มเดลลิสเรลน์ ต้องสร้างโน้มเดลที่เป็นโน้มเดลตามสมมติฐานก่อนแล้วจึงดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างโน้มเดลที่สร้างขึ้นกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ซึ่งในการวิเคราะห์จะแตกต่างไปจากสถิติทั่วไปที่การวิเคราะห์ด้วยโน้มเดลลิสเรลจะเน้นความสำคัญของเมทริกซ์

ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม (Variance-Covariance Matrix) ระหว่างตัวแปร การประมาณค่าพารามิเตอร์ต่าง ๆ ในโมเดล โดยอาศัยหลักการที่ว่าพยายามทำให้ค่าเมทริกซ์ ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมของตัวแปรที่สังเกตได้ ซึ่งคำนวนได้จากโมเดลและข้อมูล เชิงประจักษ์มีค่าใกล้เคียงกันมากที่สุด และรายงานด้านนี้ความสอดคล้อง

#### หลักการวิเคราะห์โมเดลลิสตรอล

ในการวิเคราะห์โมเดลลิสตรอลมีข้อตกลงเบื้องต้น 4 ประการดังนี้ (Joreskog & Sorbom, 1989, p. 2; Mueller, 1988, p. 18 อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542) คือ

1. ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรทั้งหมดภายในโมเดล เป็นความสัมพันธ์เชิงเส้น (Linear) แบบบวก (Additive) และเป็นความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ (Causal Relationships)
2. ลักษณะการแจกแจงของตัวแปรทั้งตัวแปรภายนอกและภายใน รวมทั้ง ความคลาดเคลื่อนต้องเป็นการแจกแจงแบบปกติ และความคลาดเคลื่อนต่าง ๆ ต้องมีค่าเฉลี่ย เป็นศูนย์
3. ลักษณะความเป็นอิสระต้องกันระหว่างตัวแปรกับความคลาดเคลื่อนแบ่งออกเป็น ความเป็นอิสระระหว่างความคลาดเคลื่อนกับตัวแปรแฟรง และความเป็นอิสระระหว่าง ความคลาดเคลื่อนด้วยกันเอง
4. กรณีการวิเคราะห์ข้อมูลอนุกรม เวลาที่มีการวัดมากกว่า 2 ครั้ง การวัดตัวแปรต้อง ไม่ได้รับอิทธิพลจากช่วงเวลาเหลือมระหว่างการวัด  
จากข้อตกลงเบื้องต้นจะเห็นได้ว่าในโมเดลลิสตรอลนั้น มีการผ่อนคลายข้อตกลงของ การวิเคราะห์การทดสอบและการวิเคราะห์อิทธิพลมากกว่าในโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุแบบ ดั้งเดิมเป็นอย่างมาก ตั้งจะเห็นได้จากการเปรียบเทียบลักษณะของโมเดลเชิงสาเหตุแบบดั้งเดิม (Classical Causal Model) และโมเดลลิสตรอล (นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542) ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบลักษณะของโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุแบบดั้งเดิมและโมเดลลิสเรล

โมเดลเชิงสาเหตุแบบดั้งเดิม (Classical Causal Model)	โมเดลลิสเรล (LISREL Model)
<ol style="list-style-type: none"> <li>ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุทางเดียวแบบเส้น และแบบบวก</li> <li>ความคลาดเคลื่อนมีค่าเฉลี่ยเป็นศูนย์และมีความแปรปรวนคงที่</li> <li>ความแปรปรวนร่วมของทุกความคลาดเคลื่อนมีค่าเท่ากับศูนย์ (เป็นอิสระจากความคลาดเคลื่อนตัวอื่น)</li> <li>ความแปรปรวนร่วมของทุกความคลาดเคลื่อนกับตัวแปรสังเกตได้มีค่าเท่ากับศูนย์ (ตัวแปรสังเกตได้และความคลาดเคลื่อนไม่มีความสัมพันธ์กัน)</li> <li>ตัวแปรไม่มีความคลาดเคลื่อนในการวัด</li> <li>ตัวแปรมีระดับการวัดแบบอันตรภาคเท่านั้น</li> <li>โมเดลไม่เฉพาะตัวแปรสังเกตได้</li> <li>วิเคราะห์ตามหลักการวิเคราะห์อิทธิพล</li> <li>ต้องแยกคำนวณตัวชี้วัดความกลมกลืน</li> <li>ใช้การประมาณค่าพารามิเตอร์แบบกำลังสองน้อยที่สุด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุทางเดียว และสองทาง แบบเส้น และแบบบวก</li> <li>ความคลาดเคลื่อนมีค่าเฉลี่ยเป็นศูนย์และมีความแปรปรวนคงที่</li> <li>ความแปรปรวนร่วมของทุกความคลาดเคลื่อนมีค่าไม่เท่ากับศูนย์ได้ (ความคลาดเคลื่อนมีความสัมพันธ์กันได้)</li> <li>ความแปรปรวนร่วมของทุกความคลาดเคลื่อนกับตัวแปรสังเกตได้มีค่าเท่ากับศูนย์</li> <li>ตัวแปรทุกตัวในโมเดลมีความคลาดเคลื่อนในการวัดได้</li> <li>ตัวแปรมีระดับการวัดตั้งแต่ระดับนามบัญญัติขึ้นไป</li> <li>โมเดลมีทั้งตัวแปรสังเกตได้และตัวแปรแจ้ง</li> <li>วิเคราะห์ตามหลักการวิเคราะห์อิทธิพล (Path Analysis) ร่วมกับการวิเคราะห์องค์ประกอบ (Factor Analysis) พร้อมกัน</li> <li>คำนวณตัวชี้วัดความกลมกลืนในกระบวนการวิเคราะห์</li> <li>มีวิธีการประมาณค่าพารามิเตอร์หลายแบบรวมทั้งวิธีกำลังสองน้อยที่สุดและวิธีเล็กซิลลิกูดสูงสุด</li> </ol>

จากการที่ 2 จะเห็นได้ว่าโมเดลลิสเรลมีลักษณะเด่นที่ทำให้ผลการวิจัยมีความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ 4 ประการดังนี้

- หลักการในการวิเคราะห์โมเดล เป็นหลักการที่ตรงตามวิวัฒนาการวิจัย คือ นักวิจัยได้มีการสร้างสมมติฐานในการวิจัย ในรูปแบบของความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นระหว่างตัวแปรโดยมีพื้นฐานมาจากทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แล้วจึงนำมาวิเคราะห์โมเดลลิสเรลโดยการตรวจสอบว่า ข้อมูลเชิงประจักษ์กลมกลืนกับโมเดลลิสเรลที่พัฒนาขึ้นหรือไม่

2. ลิสเรลเป็นวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติที่ใช้ศึกษาความสัมพันธ์เชิงสาเหตุได้โดยผลการวิเคราะห์ข้อมูลจะมีความถูกต้องมากกว่าการวิเคราะห์แบบดั้งเดิม เนื่องจากไม่เดลามีการรวมตัวแปรแฟรงและมีการรวมข้อตกลงเบื้องต้นหลายประการ ซึ่งทำให้ข้อมูลสอดคล้องกับข้อตกลงทางสถิติได้ดีขึ้น เช่น ไม่เดลลิสเรลยอมให้ตัวแปรมีความคลาดเคลื่อนในการวัดและความคลาดเคลื่อน การวิเคราะห์แบบสหสัมพันธ์พหุคุณซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบดั้งเดิมนั้น กำหนดความคลาดเคลื่อน จะต้องมีการแยกจำแนกเป็นปากติสำหรับทุกค่าของชุดตัวแปรอิสระมีค่าเฉลี่ยเท่ากับศูนย์ ความแปรปรวนคงที่เป็นอิสระจากความคลาดเคลื่อนอื่น ๆ และเป็นอิสระจากชุดของตัวแปรอิสระ และจะต้องไม่มีความคลาดเคลื่อนเกิดขึ้นในการวัดค่าของชุดตัวแปรอิสระ

3. เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลโดยไม่เดลลิสเรลนั้นครอบคลุม เนื่องจากเป็นเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติขั้นสูงเกือบทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์ความแปรปรวน การวิเคราะห์การทดสอบพหุคุณ การวิเคราะห์ความแปรปรวนร่วม การวิเคราะห์ยืนยันองค์ประกอบ การวิเคราะห์สหสัมพันธ์คานิคอล การวิเคราะห์อิทธิพล รวมทั้งการวิเคราะห์ไม่เดลการวัดแบบต่าง ๆ

4. การวิเคราะห์ไม่เดลลิสเรลสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ ทฤษฎีที่ผู้จัดต้องการศึกษาหัวในด้านการตรวจสอบความตรงของโครงสร้างและการตรวจสอบ ความตรงของไม่เดล โดยสามารถพิจารณาได้จากดัชนีที่โปรแกรมเสนอไว้ในผลการวิเคราะห์ เช่น ค่าสถิติไค-สแควร์ ดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (GFI) ดัชนีวัดระดับความกลมกลืนปรีบเทียบ (CFI) และค่ารากของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนเหลือมาตรฐาน (SRMR) ค่าสถิติและดัชนีเหล่านี้จะบอกว่าไม่เดลที่ผู้จัดสร้างขึ้นมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์หรือไม่ ถ้ายังไม่สอดคล้องผู้จัดสามารถปรับไม่เดลโดยพิจารณา จากดัชนีการปรับไม่เดล (MI) และดัชนีการเปลี่ยนแปลงที่คาดหวัง

การตรวจสอบความสอดคล้องของไม่เดลตามสมมติฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์

การตรวจสอบความสอดคล้องของไม่เดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุความเครียดใน

การปฏิบัติงานของครูและการรับรู้ความสามารถของกลุ่มครูที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในงานของครู กับข้อมูลเชิงประจักษ์ ผู้จัดได้ดำเนินการตรวจสอบไม่เดลตามสมมติฐานที่สร้างขึ้นกับข้อมูล เชิงประจักษ์ เพื่อพิจารณาว่าไม่เดลที่สร้างขึ้นนั้นสอดคล้องกับข้อมูลในสภาพการณ์จริงหรือไม่ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ 6 ขั้นตอน (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542) ดังนี้

1. กำหนดข้อมูลจำเพาะของไม่เดล (Specification of the Model) ใน การวิเคราะห์ ข้อมูลโปรแกรมลิสเรลสิ่งที่สำคัญคือ การกำหนดค่าเมทริกซ์ทั้ง 8 เมทริกซ์ให้สอดคล้องกับไม่เดล การวิจัยเพื่อความสะดวกในการเขียนคำสั่งให้โปรแกรมลิสเรลประมาณค่าพารามิเตอร์ ในไม่เดล ลิสเรลสามารถกำหนดค่าเมทริกซ์ได้ 3 แบบ (Joreskog & Sorborn, 1989 อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542) คือ

1.1 พารามิเตอร์กำหนด (Fixed Parameters) เมื่อไม่เดลการวิจัยไม่มี เส้นแสดง อิทธิพลระหว่างตัวแปร พารามิเตอร์ขนาดอิทธิพลตัวนั้นจะกำหนดให้มีค่าเป็นศูนย์ ใช้สัญลักษณ์ “0”

1.2 พารามิเตอร์บังคับ (Constrained Parameters) เมื่อไม่เดลการวิจัยมีเส้นแสดง อิทธิพลระหว่างตัวแปร และพารามิเตอร์ขนาดอิทธิพลตัวนั้นเป็นค่าที่ต้องประมาณ แต่ผู้จัดได้

มีเงื่อนไขที่ต้องกำหนดให้พารามิเตอร์บางตัวมีค่าเฉพาะคงที่ เช่น มีค่าเท่ากับหนึ่งหรือมีค่าอื่น ๆ กรณี เช่นนี้จะกำหนดค่าสมาชิกในเมทริกซ์ที่แทนค่าพารามิเตอร์นั้นเป็นพารามิเตอร์บังคับ

1.3 พารามิเตอร์อิสระ (Free Parameters) เป็นพารามิเตอร์ที่ต้องการประมาณค่าและไม่ได้บังคับให้มีค่าเป็นอย่างใดอย่างหนึ่งใช้สัญลักษณ์ “\*”

2. ระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของโมเดล (Identification Of The Model) โดยก่อนที่ผู้วิจัยจะประมาณค่าพารามิเตอร์นั้น ให้ระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของพารามิเตอร์ก่อน เนื่องจาก การระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวและประมาณค่าพารามิเตอร์มีความเกี่ยวข้อง และการระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวจะทำให้ผู้วิจัยทราบว่าโมเดลนั้นสามารถจะประมาณค่าพารามิเตอร์ได้หรือไม่ โดยไม่ต้องวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมลิสตรอล ซึ่งใช้เวลาในการวิเคราะห์มากกว่าโปรแกรมทั่วไป ทั้งนี้ผู้วิจัยได้พิจารณาเงื่อนไข 3 ประเภท (Bollen, 1989, p. 103, 332; Long, 1983, p. 44 อ้างถึงใน ลงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542) ในการกำหนดความเป็นไปได้ค่าเดียว กล่าวคือ

2.1 เงื่อนไขจำเป็น (Necessary Condition) โมเดลจะเป็นโมเดลระบบได้พอดี ต้องมีเงื่อนไขจำเป็น คือ จำนวนพารามิเตอร์ที่ไม่ทราบค่าจะต้องน้อยกว่าหรือเท่ากับจำนวนสมาชิกในเมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมของกลุ่มตัวอย่าง เงื่อนไขนี้เรียกว่า กฎที (T-Rule) ซึ่งสามารถตรวจสอบได้จาก  $t < (1/2)(NI)$  ( $NI+1$ ) เมื่อ NI เป็นจำนวนตัวแปรสังเกตได้ เมื่อตรวจสอบได้ว่า t มีค่าน้อยกว่าจำนวน สมาชิกในเมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วม สามารถที่จะบอกได้ว่า โมเดลไม่โอกาสที่จะระบุได้พอดี แต่ยังสรุปไม่ได้ ต้องมีการตรวจสอบเงื่อนไขพอเพียงต่อไป

2.2 เงื่อนไขพอเพียง (Sufficient Condition) เงื่อนไขพอเพียงสำหรับการระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของโมเดลมีหลาย กฎ (Bollen, 1989, pp. 104, 247, 332 อ้างถึงใน ลงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542) เช่น กฎแรก เป็นกฎสำหรับโมเดลลิสตรอลที่ไม่มีความคลาดเคลื่อนในการวัดเงื่อนไขพอเพียง ได้แก่ กฎความสัมพันธ์ทางเดียว (Recursive Rule) กล่าวว่า เมทริกซ์ BE ต้องเป็นเมทริกซ์ได้แนวทางเดียว และเมทริกซ์ PS ต้องเป็น เมทริกซ์แนวทางเดียว กฎที่สอง เป็นกฎสำหรับ โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันเงื่อนไขพอเพียง ได้แก่ กฎสามตัวบ่งชี้ (Three-Indicator Rule) กล่าวว่า สมาชิกในเมทริกซ์ LX จะต้องมีค่าไม่เท่ากับศูนย์อย่างน้อยหนึ่งตัวในแต่ละแฉว ในแต่ละองค์ประกอบต้องมีตัวบ่งชี้หรือ ตัวแปรสังเกตได้อย่างน้อย 3 ตัว และเมทริกซ์ TD ต้องเป็น เมทริกซ์แนวทางเดียว และกฎที่สาม เป็นกฎสำหรับโมเดลลิสตรอลที่มีความคลาดเคลื่อนในการวัด เงื่อนไขพอเพียง ได้แก่ กฎสองขั้นตอน (Two-Step Rule) กล่าวว่า ขั้นตอนแรกปรับโมเดลลิสตรอลให้เป็น โมเดลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันโดยการรวม ตัวแปรภายใน และตัวแปรภายนอกให้เป็นชุดเดียว กันเนื่องหนึ่งเป็นตัวแปรภายนอกเพียงอย่างเดียว หลังจากนั้นจึงตรวจสอบโดยใช้กฎสามตัวบ่งชี้ หากพบว่า โมเดลระบุได้พอดี ให้ตรวจสอบขั้นที่สองโดยปรับโมเดลให้เป็นโมเดลลิสตรอลที่ไม่มีความคลาดเคลื่อนในการวัด กล่าวคือ นำตัวแปรเฉพาะตัวแปรภายในมารวมเป็นชุดเดียวกันเนื่องหนึ่งว่าเป็นตัวแปรสังเกตได้ และตรวจสอบด้วยกฎความสัมพันธ์ทางเดียว

2.3 เงื่อนไขจำเป็นและพอเพียง (Necessary and Sufficient Condition) เป็นเงื่อนไขที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับเงื่อนไขสองประเภทแรก ซึ่งโมเดลจะเป็นโมเดลระบุได้พอดีก็ต่อเมื่อสามารถแสดงได้โดยการแก้สมการโครงสร้างว่าพารามิเตอร์แต่ละค่าจะได้จากการแก้สมการที่เกี่ยวข้องกับความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมของประชากร

3. การประมาณค่าพารามิเตอร์จากโมเดล (Parameter Estimation from the Model) จุดมุ่งหมายของการประมาณค่าพารามิเตอร์ คือ การหาค่าพารามิเตอร์ที่จะทำให้เมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมที่คำนวณได้จากกลุ่มตัวอย่าง (S) และเมทริกซ์ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมที่ถูกสร้างขึ้นจากพารามิเตอร์ที่ประมาณค่าได้จากโมเดลตามสมมติฐาน ( $\Sigma$  หรือ Sigma) มีค่าใกล้เคียงกันมากที่สุด ถ้าหากเมทริกซ์ทั้งสองมีค่าใกล้เคียงกัน แสดงว่าโมเดลที่เป็นสมมติฐานมีความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ในการกำหนดเงื่อนไขให้เมทริกซ์ทั้งสองมีค่าใกล้เคียงกันใช้วิธีการสร้างฟังก์ชันความกลมกลืน (Fit or Fitting Function) รูปแบบของฟังก์ชันทุกฟังก์ชันที่สร้างขึ้นต้องมีคุณสมบัติรวม 4 ประการ คือ

3.1 ฟังก์ชันความกลมกลืนต้องเป็นสเกลาร์หรือเป็นตัวเลขจำนวน

3.2 ฟังก์ชันความกลมกลืนต้องมีค่ามากกว่าหรือเท่ากับศูนย์

3.3 ฟังก์ชันความกลมกลืน มีค่าเท่ากับศูนย์ เมื่อเมทริกซ์ S และ  $\Sigma$  มีค่าเท่ากันเท่านั้น

3.4 ฟังก์ชันความกลมกลืนเป็นฟังก์ชันต่อเนื่อง (Continuous Function) วิธีการ

ประมาณ ค่าพารามิเตอร์ในการประมาณค่าที่ใช้ความกลมกลืน มี 5 แบบ คือ

3.4.1 วิธีกำลังสองน้อยที่สุดไม่ถ่วงน้ำหนัก (Unweighted Least Squares = ULS) การประมาณค่าด้วยวิธีนี้จะมีความคงเส้นคงวาและเหมาะสมกับข้อมูลที่มีลักษณะการแจกแจงแต่ต่างไปจากการแจกแจงแบบพหุนาม แต่ไม่มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอิสระจากมาตรฐานตัวอย่าง

3.4.2 วิธีกำลังสองน้อยที่สุดวงนัยทั่วไป (Generalized Least Squares = GLS)

การประมาณค่าด้วยวิธีนี้มีความคงเส้นคงวา มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากมาตรฐานตัวอย่าง กรณีที่ข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อตกลง ที่ว่าด้วยการแจกแจงแบบพหุนามจะทำให้การประมาณค่าพารามิเตอร์ไม่ถูกต้อง นอกจากนี้ ถ้ากลุ่มตัวอย่างมีขนาดเล็กค่าประมาณ พารามิเตอร์ที่ได้จะมีความลำเอียงเข้าหากัน

3.4.3 วิธีlikeลิคลิคสูงสุด (Maximum Likelihood = ML) การประมาณค่า

ด้วยวิธีนี้เป็นวิธีที่ใช้ในการวิเคราะห์โมเดลลิสเรลที่แพร่หลายมากที่สุด เป็นวิธีประมาณค่าที่มี

ความคงเส้นคงวา มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากมาตรฐานตัวอย่าง

3.4.4 วิธีกำลังสองน้อยที่สุดถ่วงน้ำหนักทั่วไป (Generally Weighted Least

Squares = WLS) การประมาณค่าโดยวิธีนี้มีความคงเส้นคงวา มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจาก

มาตรฐานตัวอย่าง แต่ถ้าเมทริกซ์มีขนาดใหญ่มากจะทำให้การประมาณค่า ต้องใช้เวลาคอมพิวเตอร์มาก

นอกจากนี้ยังไม่เหมาะสมกับเมทริกซ์ที่มีการตัดข้อมูลสูญหายแบบตัดเฉพาะคู่ที่ขาด

3.4.5 วิธีกำลังสองน้อยที่สุดถ่วงน้ำหนักแนวทแยง (Diagonally Weighted Least

Squares = DWLS) เป็นวิธีที่พยายามลดเวลาคอมพิวเตอร์ในการคำนวณโดยคำนวณเฉพาะเมทริกซ์

ในแนวทแยง ผลที่ได้ทำให้การประมาณค่าพารามิเตอร์ไม่มีประสิทธิภาพ แต่ยังคงมีความคงเส้นคงวาและไม่เป็นอิสระจากมาตรฐานตัวอย่าง ในการประมาณค่าและความถูกต้องของค่าตั้งต้นเท่านั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับขนาดกลุ่มตัวอย่าง เพราะในการประมาณค่าใช้ข้อมูลจากเมทริกซ์ ความแปรปรวน-ความแปรปรวนร่วมหรือเมทริกซ์สหสัมพันธ์ และในฟังก์ชันความกลมกลืนทุกฟังก์ชันไม่มีขนาดของกลุ่มตัวอย่างมาเกี่ยวข้อง

#### 4. การตรวจสอบความตรงของโมเดล (Validation of the Model)

ในขั้นตอนนี้เป็นการตรวจสอบความตรงของโมเดลที่เป็นสมมติฐานการวิจัย หรือ การประเมินผลความถูกต้องของโมเดล หรือการตรวจสอบความกลมกลืนระหว่างข้อมูลเชิงประจักษ์ กับโมเดล ค่าสถิติที่ช่วยในการตรวจสอบความตรงของโมเดลมี 5 วิธี (Joreskog & Sorborn, 1989, pp. 23-28; Long, 1983, pp. 61-64; Bollen, 1989, pp. 256-281, 335-338 อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542, หน้า 55-57) คือ

4.1 ความคลาดเคลื่อนมาตรฐานและสหสัมพันธ์ของค่าประมาณพารามิเตอร์ (Standard Errors Correlations of Estimates) ถ้าค่าประมาณที่ได้ไม่มีนัยสำคัญ แสดงว่า ความคลาดเคลื่อนมาตรฐานมีขนาดใหญ่ และโมเดลการวิจัยอาจจะยังไม่ดีพอ ถ้าสหสัมพันธ์ระหว่าง ค่าประมาณมีค่าสูงมากแสดงว่าโมเดลการวิจัยใกล้จะไม่เป็นบวกแน่นอน (Non-Positive Definite) และเป็นโมเดลที่ไม่ดีพอ

4.2 สหสัมพันธ์พหุคุณและสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ (Multiple Correlations and Coefficients of Determination) ค่าสถิติเหล่านี้จะต้องมีค่าสูงไม่เกินหนึ่ง และค่าที่สูงแสดงว่า โมเดลมีความตรง

4.3 ค่าสถิติวัดระดับความกลมกลืน (Goodness of Fit Measures) ค่าสถิติกลุ่มนี้จะใช้ตรวจสอบความตรงของโมเดล เป็นภาพรวมทั้งโมเดล ค่าสถิติในกลุ่มนี้ มีดังนี้

4.3.1 ค่าสถิติไค-สแควร์ ( $\chi^2$ ) เป็นค่าสถิติที่ใช้ทดสอบ สมมติฐานทางสถิติว่าฟังก์ชัน ความกลมกลืนมีค่าเป็นศูนย์ ค่าสถิติไค-สแควร์มีค่าต่ำมาก ยิ่งเข้าใกล้ศูนย์มากเท่าไร แสดงว่าโมเดล ลิสเรลมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ซึ่ง ชาริส และสตรอนขอร์ท (Saris & Stronkhorst, 1984 p. 200 อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542, หน้า 53) เสนอว่าโมเดลลิสเรลที่มีความกลมกลืน กับข้อมูลเชิงประจักษ์ ค่าสถิติไค-สแควร์รวมมีค่าเท่ากับองศาอิสระ ค่าสถิติไค-สแควร์ขึ้นอยู่กับขนาด กลุ่มตัวอย่างและการฝ่าฝืนข้อตกลงเบื้องต้นเรื่องการแจกแจงปกติพหุนาม ในกรณีใช้กลุ่มตัวอย่าง ขนาดใหญ่ (มากกว่า 500 หน่วยตัวอย่างขึ้นไป) สถิติไค-สแควร์อาจเสนอแนะว่าให้ปฏิเสธโมเดล องค์ประกอบที่มีความเป็นไปได้ทางทฤษฎี (Plausible Model) เนื่องจากเมื่อกลุ่มตัวอย่างขนาดใหญ่ ความแตกต่างระหว่างโมเดลของค่าประกอบกับข้อมูลเชิงประจักษ์มีเพียงเล็กน้อย ทำให้ค่าสถิติไค-สแควร์มีนัยสำคัญทางสถิติ (Wang, Fan, & Willson, 1996 อ้างถึงใน เสรี ชัดแจ่ม, 2548) จึงไม่ ควรใช้ค่าสถิติไค-สแควร์ เพียงค่าเดียวในการสรุปความสอดคล้องระหว่างโมเดลกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Bollen & Long, 1993 อ้างถึงใน เสรี ชัดแจ่ม, 2548) ดังนั้นจึงมีการพิจารณาร่วมกับ ค่าสถิติไค-สแควร์สัมพัทธ์ (Relative Chi-Square) ซึ่งเป็นอัตราส่วนระหว่างค่าสถิติไค-สแควร์กับองศาอิสระ ( $\chi^2/df$ ) โดยหลักทั่วไปคือ ค่าสถิติไค-สแควร์สัมพัทธ์ที่น้อยกว่า 2.00 แสดงว่าโมเดลมีความสอดคล้อง กับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Mueller, 1986 อ้างถึงใน เสรี ชัดแจ่ม, 2548)

4.3.2 ดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (Goodness of Fit Index: GFI) ค่าดัชนี GFI เป็นอัตราส่วนของผลต่างระหว่างฟังก์ชันความกลมกลืน จากโมเดลก่อนปรับและหลังปรับโมเดลกับ ฟังก์ชันความกลมกลืน ก่อนปรับโมเดลค่าดัชนี GFI จะมีค่าอยู่ระหว่าง 0 และ 1 และเป็นค่าที่เมื่อเขียนอยู่ กับขนาดของตัวอย่าง ค่าดัชนี GFI ที่เข้าใกล้ 1.00 แสดงว่าโมเดลมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิง ประจักษ์ ค่าดัชนี GFI ที่มีค่ามากกว่า .90 แสดงว่าโมเดลมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี

4.3.3 ดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted goodness of Fit Index: AGFI) เป็นการนำค่าดัชนี GFI มาปรับค่า โดยคำนึงถึงขนาดขององศาสามเป็นอิสระ จำนวนตัวแปร และขนาดกลุ่มตัวอย่าง ทำให้ได้ค่า AGFI ซึ่งค่า AGFI นี้มีคุณสมบัติเหมือน GFI ค่าดัชนี AGFI ที่มีค่ามากกว่า .90 แสดงว่าไม่เดลไม่มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี

4.3.4 ค่ารากของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนเหลือ (Root Mean Square Residual = RMR) เป็นค่าที่ใช้เปรียบเทียบระดับความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ของโมเดลสองโมเดล เฉพาะกรณีที่เป็นการเปรียบโดยใช้ข้อมูลชุดเดียวกัน ค่า RMR ยิ่งมีค่าเข้าใกล้ศูนย์แสดงว่าไม่เดล มีความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และค่ารากของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนเหลือมาตรฐาน (Standardized Root Mean Square Residual: SRMR) อุปuru ระหว่าง 0 ถึง 1 ถ้ามีค่าต่ำกว่า .08 แสดงว่าไม่เดลสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี (Hu & Benlier, 1999 อ้างถึงในเสรี ชัดแจ้ง, 2548)

4.3.5 ค่าความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ (Root Mean Square Error of Approximation: RMSEA) เป็นค่าที่บ่งบอกถึงความไม่กลมกลืนของโมเดลที่สร้างขึ้นกับเมทริกซ์ความแปรปรวนร่วมของประชากร ดังนั้นไม่เดลไม่มีความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี ความค่า RMSEA เข้าใกล้ศูนย์ โดยถ้ามีค่าต่ำกว่า .06 แสดงว่าไม่เดลไม่มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ดี (Hu & Benlier, 1999 อ้างถึงใน เสรี ชัดแจ้ง, 2548)

4.4 การวิเคราะห์เศษเหลือหรือความคลาดเคลื่อน (Analysis of Residuals) ใน การตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลสเรลกับข้อมูลเชิงประจักษ์จะดูจากเมตริกซ์เศษเหลือ หรือความคลาดเคลื่อน ในการเทียบความกลมกลืน (Fitted Residuals Matrix) ถ้าค่าความเคลื่อน มาตรฐานสูงสุด (Largest Standardized Residual) ไม่เกิน 2.00 และกราฟแสดงความสัมพันธ์ ระหว่างความคลาดเคลื่อนกับค่าความไม่ดีของโมเดล (Q-Plot) มีความซับซ้อนกว่าเส้นที่แยกมุมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบ แสดงว่าไม่เดลไม่มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (วงลักษณ์ วิรัชชัย, 2548)

4.5 ดัชนีดัดแปลงโมเดล (Model Modification Indices) เป็นค่าสถิติเฉพาะสำหรับ พารามิเตอร์แต่ละตัว หากปรับให้ค่าพารามิเตอร์นั้นเป็นอิสระหรือมีการผ่อนคลายข้อกำหนดจะ ทำให้ค่าไค-สแควร์มีค่าลดลง

โดยหลักการทั่วไป การตรวจสอบความตรงของโมเดลทางทฤษฎีที่เป็นสมมติฐานการวิจัย หรือประเมินผลความถูกต้องของโมเดลทางทฤษฎี หรือการตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างข้อมูล เชิงประจักษ์กับโมเดลทางทฤษฎีพิจารณาจาก ค่าสถิติไค-สแควร์ ค่าอัตราส่วนไค-สแควร์สัมพัทธ์ และ ดัชนี GFI, AGFI, CFI, SRMR, RMSEA (เสรี ชัดแจ้ง และสุชาดา กรเพชรปาณี, 2546 อ้างถึงใน เสรี ชัดแจ้ง, 2548) ดังนี้

ถ้าค่าสถิติไค-สแควร์ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p > .05$ ) ดัชนี GFI, AGFI มีค่ามากกว่า .90 ดัชนี CFI มีค่ามากกว่า .95 ค่า SRMR มีค่าต่ำกว่า .08 และค่า RMSEA มีค่าต่ำกว่า .06 แสดงว่า ไม่เดลทางทฤษฎีสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

ถ้าค่าสถิติไค-สแควร์มีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p \leq .05$ ) แต่ค่าอัตราส่วนไค-สแควร์สัมพัทธ์น้อย กว่า 2.00 ดัชนี GFI, AGFI มีค่ามากกว่า .90 ดัชนี CFI มีค่ามากกว่า .95 ค่า SRMR มีค่าต่ำกว่า .08 และค่า RMSEA มีค่าต่ำกว่า .06 แสดงว่าไม่เดลทางทฤษฎีสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์