

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคุณภาพคน ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ในหมวด 1 มาตรา 6 กล่าวว่า การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข มาตรา 8 การจัดการศึกษาให้ชัดหลักการเน้นการศึกษาตลอดชีวิต ให้สังคมมีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษา การพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546 ก, หน้า 5-6) การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) และประเทศไทยจะต้อง เพชรบุรีกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็วและ ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศไทย โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็น ประชามติอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันใน ประเทศไทยให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความพร้อมให้แก่คน สังคม และระบบเศรษฐกิจของ ประเทศไทยให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนา ประเทศไทยให้ก้าวหน้าต่อไปเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) (สำนักนายกรัฐมนตรี, 2554, หน้า 4) นั่นพัฒนาคนและสังคมไทย ครอบคลุม 3 เรื่อง คือ การพัฒนาคนไทยให้มีคุณธรรม นำความรู้ เกิดภูมิคุ้มกันโดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการพัฒนาการเรียนรู้ของคนตลอดชีวิต การเสริมสร้างสุขภาวะคนไทยให้แข็งแรงทั้งกายและใจ และการเสริมสร้างคนไทยให้อยู่ร่วมกัน ในสังคมอย่างสันติสุข เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีของคนในสังคมบนฐานของความมีเหตุนิผล เป้าหมายที่ต้องการ คือให้คนไทยรับการพัฒนาความพร้อมทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา คุณธรรม จริยธรรม อารมณ์ มีความสามารถในการแก้ปัญหา มีทักษะในการประกอบอาชีพ มีความมั่นคง ในการดำรงชีวิต โดยมีเป้าหมายเชิงปริมาณที่ต้องการ คือ จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทยเป็น 10 ปี มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาหลักของทุกระดับสูงกว่าร้อยละ 55 และเพิ่มกำลังแรงงาน ระดับกลางที่มีคุณภาพเป็น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำลังแรงงานทั้งประเทศ (สำนักนายกรัฐมนตรี, 2549, หน้า 94-98)

การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของคนอย่างเสมอภาคและเท่าเที่ยวกัน โดยให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยนั่นผู้เรียนเป็นสำคัญ โครงสร้างหลักสูตร ยึดหยุ่นทั้งด้านสาระ เวลา และการจัดการเรียนรู้ ทุกรูปแบบครอบคลุม เป้าหมายให้ผู้เรียนพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาอาชีพ พัฒนาสังคม ตามบทบาทหน้าที่ของตน เป็นพลเมืองดีในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โรงเรียนจะต้องจัดการศึกษาให้บรรลุตามจุดมุ่งหมายและมาตรฐานของหลักสูตร (กระทรวงศึกษาธิการ, 2544, หน้า 66)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 หมวดที่ 6 ว่าด้วยมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้สถานศึกษา หนึ่งในกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จำต้องดำเนินการบริหารสถานศึกษาให้มีมาตรฐานการศึกษา เพื่อรับ การประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกด้วยเห็นกัน ซึ่งการพิจารณามาตรฐานและคุณภาพของสถานศึกษาจะพิจารณาได้จาก ผลงานด้านวิชาการ ส่วนกลุ่มงานอื่น ๆ จะเป็นเพียงส่วนที่ช่วยสนับสนุนงานบริหารวิชาการ เมื่อจากการบริหารวิชาการเกี่ยวข้องกับกิจกรรมทุกชนิด ในสถานศึกษา โดยเฉพาะเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายหลักของสถานศึกษา เครื่องชี้วัดความสำเร็จของสถานศึกษาและความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษา ดังนั้น ความสำเร็จของสถานศึกษาอยู่ที่การบริหารวิชาการ (ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์, 2535, หน้า 2)

การบริหารงานวิชาการเป็นหัวใจของการบริหารงานในโรงเรียนที่จำเป็นจะต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ผู้บริหารโรงเรียนต้องให้ความสนใจ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปรับปรุงตนเองให้รู้และเข้าใจงานวิชาการ สามารถเป็นผู้นำทางวิชาการทั้งด้านหลักสูตรและ การเรียนการสอน ต้องทำงานร่วมกันเป็นทีม เป็นหมู่คณะ โดยมีคณะกรรมการบริหารงาน คือ 12 งาน คือ วางแผนงานที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หรือนโยบายหลัก มุ่งการร่วมมือกันทำงาน กระจายอำนาจ และความรับผิดชอบ ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานปรับปรุงตนเองด้านวิชาการ สร้างขวัญและกำลังใจ ในการทำงาน การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาปฐมวัยและการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน ตามความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ตามหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน และเป็นไปตามระบบของหน่วยงานต้นสังกัด กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 8 กลุ่มสาระ กำหนดมาตรฐานรายปี รายภาค กำหนดสาระการเรียนรู้ สาระการเรียนรู้ท้องถิ่น กำหนดเวลาเรียน จัดทำคำอธิบายรายวิชา หน่วยการเรียนรู้ แผนการเรียนรู้ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในแต่ละช่วงชั้น ตลอดจนกำหนดคลักษณะ อันพึงประสงค์ การจัดการเรียนรู้ ให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมจัดกระบวนการเรียนรู้ให้ยึดหยุ่นตาม

ความเหมาะสม ทั้งด้านเวลา สาระการเรียนรู้ และตัวผู้เรียน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยการปฏิบัติจริงจากแหล่งการเรียนรู้ และเครือข่ายการเรียนรู้ ใช้การแนะนำเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้ ให้ผู้ปกครอง ชุมชน ครอบครัว และสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกระบวนการเรียนรู้ ส่งเสริมให้ครูได้รับการพัฒนาวิธีการจัดกระบวนการเรียนรู้อย่างหลากหลายและต่อเนื่อง การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูทำวิจัยเพื่อพัฒนาผู้เรียน หลักสูตรกระบวนการเรียนรู้ การใช้สื่อและอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมรวมและเผยแพร่ผลการวิจัย รวมทั้งสนับสนุนให้ครูนำผลการการวิจัยมาใช้เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

ดร.สุนทรยาอุทา (2551, หน้า, 556) ชี้ให้เห็นว่าการบริหารแบบมีส่วนร่วมมีความสำคัญ ต่อการบริหารจัดการ โดยเฉพาะทางการศึกษา โดยมีหลักการสำคัญที่มีส่วนในการสร้างบรรยากาศ แบบประชาธิปไตย เปิดโอกาสให้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็น ทำให้คนทำงานมีความภาคภูมิใจ โดยธรรมชาติแล้ว การทำงานคนเดียวยอมลำเริ่ง ได้ยากจึงต้องร่วมแรงร่วมใจกันในองค์การ ทำให้เกิดการมีส่วนร่วม องค์กรจึงจะพัฒนาไปสู่เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ การที่บุคคลในหน่วยงาน หรือองค์กรจะสามารถปฏิบัติตามได้ดีและมีประสิทธิภาพนั้น โลดอลล์ และแมทธิส (Lodahl & Mathilde, 1968, p. 78) ได้กล่าวว่า นอกจากปัจจัยด้านลักษณะงาน ความทุ่มเทในงานหรือ การมีส่วนร่วมในงาน ก็เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บุคคลปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ ความสามารถและ ศักยภาพ ซึ่งจะส่งผลให่องค์การนั้น สามารถบริหารงานต่างๆ ได้อย่างดี ประสบความสำเร็จ ในกระบวนการบริหารงาน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน ความทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เป็นระดับของการทำงานที่บุคคลมีผลขาดความพึงพอใจของเขางเองหรือคุณค่าของตนเองต่องาน ที่ปฏิบัตินั้น จะทำให้ได้ผลงานที่มีทั้งปริมาณและคุณภาพ

การมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของบุคคลต่างๆ ในการร่วมวินิจฉัย ตัดสินใจกำหนดนโยบายในส่วนที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องคิดพิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อให้ การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2539, หน้า 12-13) การจัดการศึกษาในโรงเรียนให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จำเป็นต้อง อาศัยองค์ประกอบในการดำเนินการด้านการกำหนดเป้าหมายของสถานศึกษา การกำหนดบทบาท หน้าที่ในการร่วมปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องการติดต่อสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีที่ตรงกัน (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา, 2542, หน้า 6-7) นอกจากนี้ การกำหนดให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้มี ส่วนร่วมในการตัดสินใจจะส่งผลให้งานมีคุณภาพยิ่งขึ้น (สุทธินิย์ เรืองฤทธิ์, 2545, หน้า 2)

การดำเนินงานการจัดการศึกษาของโรงเรียนวัฒนธรรม อำเภอศรีราชา ได้ดำเนินงาน ตามนโยบายของรัฐบาล พบว่า การพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาหลาย ๆ ด้าน ยังไม่ประสบผลสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ คือผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในหลายระดับชั้นต่างกันมาก ภายในหลาย

สาระการเรียนรู้อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนยังไม่สนับความสำเร็จ อันเนื่องมาจาก ครุขากการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ครุไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดหน้าที่และการมอบหมายตรงกับความรู้ความสามารถ ครุไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของโรงเรียน และครุไม่มีส่วนร่วมในการติดต่อสื่อสารที่ชัดเจน (โรงเรียนวัดม. โนรน, 2554)

ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียน ในองค์ประกอบ 4 ด้าน คือ การมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย บทบาทรวมในการปฏิบัติงาน การตัดสินใจ และการติดต่อสื่อสาร เป็นเรื่องที่ควรศึกษาอย่างยิ่ง เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนา การมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียนใหม่ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นข้อมูล การบริหารงานวิชาการเพื่อพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนวัดม. โนรน ต่อไป

ความมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียนวัดม. โนรน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3
- เพื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียนวัดม. โนรน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกเป็นระดับชั้นที่สอน

ความสำคัญของปัญหา

การวิจัยครั้งนี้ศึกษาการมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียนวัดม. โนรน เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายของการจัดการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2545 ดังนี้

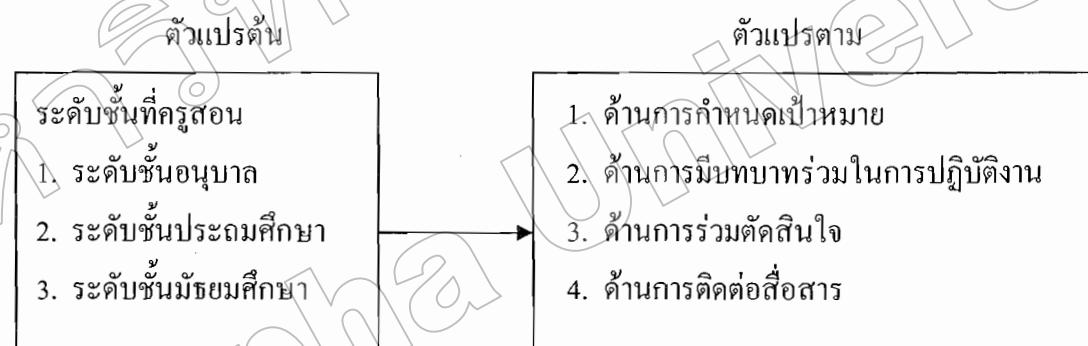
- ผลงานวิจัยในครั้งนี้ทำให้ทราบถึงการมีส่วนร่วมของครุในการบริหารงานวิชาการโรงเรียนวัดม. โนรน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3
- เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนากำหนดนโยบายเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของครุ ในการบริหารงานวิชาการโรงเรียน

คำถามของการวิจัย

- การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนวัดมโนรม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 อยู่ในระดับใด
- การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนวัดมโนรม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามระดับชั้นที่สอน แตกต่างกันหรือไม่

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการตามแนวคิดของ เบคฮาร์ด (Beckhard, 1978) ประกอบด้วย การกำหนดเป้าหมาย การมีบทบาทร่วมในการปฏิบัติงาน การร่วมตัดสินใจ และการติดต่อสื่อสาร โดยจำแนกตามระดับชั้นที่ครูสอน 3 ระดับชั้น ดังต่อไปนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

ขอบเขตของการวิจัย

- ขอบเขตของเนื้อหา ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนวัดมโนรม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ตามแนวคิดของเบคฮาร์ด (Beckhard, 1978) ใน 4 ด้าน คือ การกำหนดเป้าหมาย การมีบทบาทร่วมในการปฏิบัติงาน การร่วมตัดสินใจ และการติดต่อสื่อสาร
- ประชากรที่ศึกษาในการวิจัยครั้นี้ ได้แก่ ครู โรงเรียนวัดมโนรม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ปีการศึกษา 2554 จำนวน 55 คน

3. ตัวแปรที่ใช้การศึกษา

3.1 ตัวแปรต้น ระดับชั้นที่ครูสอน ดังนี้

3.1.1 ระดับชั้นอนุบาล

3.1.2 ระดับชั้นประถมศึกษา

3.1.3 ระดับชั้นมัธยมศึกษา

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการ 4 ด้าน คือ การกำหนดเป้าหมาย การນบทนาท่วมในการปฏิบัติงาน การร่วมตัดสินใจ และการติดต่อสื่อสาร

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การที่ผู้บริหารสถานศึกษาวางแผนงานวิชาการ ส่งเสริม สนับสนุน การวิเคราะห์หลักสูตร พัฒนาหลักสูตรและสารการเรียนรู้ท่องถิ่น การจัดการเรียนรู้ การทำแผนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดหาผลิต และใช้สื่อการเรียนการสอน การวัดผลประเมินผล การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียน การสอน การจัดบริการห้องสมุด แหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท่องถิ่น การนิเทศภายใน การนิเทศการสอน และประกันคุณภาพ

2. การมีส่วนร่วมของครูในการบริหารงานวิชาการ หมายถึง การมีส่วนร่วมของครูกับผู้บริหารหรือผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานด้าน ๆ ในโรงเรียนเพื่อพัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน สื่อการสอน การวัดผลและประเมินผล การบริหารงานวิชาการ เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การจัดทำและใช้สื่อการเรียนการสอน อาจจัดบริการห้องสมุด การนิเทศภายใน การประชุมอบรมวิชาการ การนิเทศการสอน และประกันคุณภาพ ซึ่งวัดได้จาก การตอบสนองตามของครูประชากรในขอบข่ายการมีส่วนร่วม 4 ด้าน คือ

2.1 การกำหนดเป้าหมาย หมายถึง การเปิดโอกาสให้ครูเข้าไปมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนด รับทราบเป้าหมายงานวิชาการ ในด้านแผนงานวิชาการ มาตรฐานการเรียนการสอน ตัวชี้วัดมาตรฐานการเรียนรู้ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ กิจกรรมทางวิชาการ การนิเทศการเรียนการสอน การวัดผลประเมินผล

2.2 การมีบทบาทร่วมในการปฏิบัติงาน หมายถึง การที่ครูมีส่วนร่วมในการจัด การเรียนการสอน จัดตารางสอน พิจารณาครูเข้าสอน การนิเทศชั้นเรียน การกำหนดเนื้อหาสาระ การเขียนแผนการสอนและตรวจแผนการสอน การวัดผลประเมินผล การเป็นวิทยากร การเผยแพร่องานวิชาการ นวัตกรรมต่าง ๆ และการปรับปรุงผลงานวิชาการ

2.3 การร่วมตัดสินใจ หมายถึง การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจร่วมกับผู้บริหาร
สถานศึกษาการทำแผนงานวิชาการค้านข้อมูลเกี่ยวกับตัวนักเรียน ผู้ปกครอง เครือข่ายผู้ปกครอง
กรรมการที่ปรึกษาทางวิชาการ ทรัพยากร กิจการนักเรียน รวมทั้งตัดสินใจที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน
ทางวิชาการ

2.4 การติดต่อสื่อสาร หมายถึง การที่ครูมีส่วนร่วมในการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับ
งานวิชาการในด้านประชาสัมพันธ์ การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ
การสร้างความเข้าใจทางวิชาการ การสร้างความเข้าใจกับผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. ระดับชั้น หมายถึง ระดับและพัฒนาการตามวัยของผู้เรียน โดยแบ่งเป็น ระดับ
ชั้นอนุบาลศึกษา ระดับชั้นประถมศึกษา ระดับชั้นมัธยมศึกษา ซึ่งในที่นี้หมายถึง ภาระงานของ
ครูผู้สอนในแต่ละระดับชั้น

4. ครู หมายถึง ครูผู้สอนในโรงเรียนวัดมโนรม ลังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3

5. โรงเรียนวัดมโนรม หมายถึง โรงเรียนวัดมโนรม ลังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3