

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ เพื่อศึกษาความต้องการในการฝึกอบรมของวิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ กรมพัฒนาฝีมือแรงงานและจัดหางาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สาธารณรัฐประชาชนปًاໄທປະຊາທິປະໄຕພະນາກອນລາວ ในทักษะ 4 ด้าน สาขาวรรณรัฐบาล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามความต้องการในการฝึกอบรม มีประชากรจำนวน 54 คน แล้วนำมาวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ ใช้สถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน t-Test และ One-way ANOVA ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มประชากรวิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ กรมพัฒนาฝีมือแรงงานและจัดหางาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สาธารณรัฐประชาชนปًاໄທປະຊາທິປະໄຕພະນາກອນລາວ จำนวน 54 คน ที่ตอบแบบสอบถาม พบร้า ស่วนมากเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 64.80 และมีอายุ 26-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 64.80 จากการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 68.50 ส่วนมากมีประสบการณ์ในการทำงานอยู่ระหว่าง 3-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 35.20

2. วิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ มีความต้องการในการฝึกอบรมในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร้า มีความต้องการในการฝึกอบรมทักษะด้านภาวะผู้นำมากที่สุด รองลงมาคือทักษะด้านเทคนิควิธีการทำงาน ทักษะด้านแนวคิดรวบยอดในการทำงาน และทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามลำดับ

3. การเปรียบเทียบความต้องการในการฝึกอบรม จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงานของวิทยากร พบร้า วิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงานของวิทยากรต่างกัน มีความต้องการในการฝึกอบรมในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

## อภิปรายผล

จากการศึกษาความต้องการในการฝึกอบรมของวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ ในทักษะ 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะด้านเทคนิควิธีการทำงาน ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ ทักษะด้านความคิดรวบยอดในการทำงาน และทักษะด้านภาวะผู้นำ อภิปรายผลได้ดังนี้

1. ความต้องการในการฝึกอบรมของวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ ในทักษะ 4 ด้าน โดยรวมแล้วรายด้านอยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ ต้องการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะความสามารถ เพื่อรับรองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเพื่อ พัฒนาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการทำงานให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการขององค์การ และสังคม และเพื่อพัฒนาสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີให้เป็นสถาบันพัฒนาฟื้นฟื้นแรงงานใน พ.ศ. 2557 และเพื่อเตรียมพร้อมต่อการเปิดการค้าเสรีด้านแรงงานในปี พ.ศ. 2558 อีกอย่างหนึ่งคือ วิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ ได้รับการฝึกอบรมในทักษะ 4 ด้านนี้น้อย เพราะจำนวนวิทยากรของสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ มีน้อยและงบประมาณในการจัดการฝึกอบรมค่อนข้างจำกัด แต่วิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ มีความจำเป็นและต้องการความรู้ทุกด้าน โดยเฉพาะทักษะ 4 ด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ โดยความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมจะสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง ก่อรากความรู้ด้านทฤษฎี หลักการ และแนวคิด ตลอดจนมีความรู้เกี่ยวกับงานเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน จึงทำให้ต้องมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ดังที่ สมาน รังสิโภกฤทัย (2544, หน้า 83) กล่าวว่า การพัฒนาเป็นกระบวนการที่ต้องการทำต่อเนื่องกันไป ตลอดระยะเวลาที่คนทำงานอยู่ในองค์การ เพราะวิทยาการ และเทคนิคในการทำงานได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานก็จำเป็นจะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา จึงต้องมีการพัฒนาบุคคลให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสังคมด้วย การทำงานของวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ จึงจะประสบความสำเร็จ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้นวิธีที่สามารถช่วยแก้ปัญหาดังกล่าวได้ส่วนหนึ่งคือการฝึกอบรม

2. เมื่อเปรียบเทียบความต้องการในการฝึกอบรมของวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ ในทักษะ 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะด้านเทคนิควิธีการทำงาน ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ ทักษะด้านความคิดรวบยอดในการทำงาน และทักษะด้านภาวะผู้นำ จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงานแล้ว พบว่ามีความต้องการในการฝึกอบรมไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ มีความต้องการจะพัฒนาตนเอง และต้องการที่จะนำเสนอความรู้ทักษะ 4 ด้าน มาใช้ในการปฏิบัติงานให้มีความคล่องแคล่วในการปฏิบัติงาน ซึ่งความต้องการของวิทยากรสูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ แสดงถึงการเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า

ไม่ว่าจะเป็นเพศหญิงหรือเพศชาย ช่วงอายุที่แตกต่างกัน ระดับการศึกษาที่แตกต่างกัน และประสบการณ์ในการทำงานที่แตกต่างกัน ทุกคนต่างต้องการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานและมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล พร้อมที่จะปรับเปลี่ยนให้ทันกับเหตุการณ์ ประกอบกับวิทยากร ศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ ມีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเอง และพัฒนางานอย่างจริงจัง จึงมีความจำเป็นในการฝึกอบรมอยู่ในระดับมากและไม่แตกต่างกัน และเป็นการเขียนข้อสังวัฒนธรรมในการทำงานของคนลาวที่มีความขยันในการทำงานด้วยความตื่นตัว มีความรับผิดชอบสูง ไม่ต้องรอให้ออกคำสั่งจึงค่อยทำ พร้อมกันนั้นต้องทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีคุณภาพและสำเร็จตามที่คาดหมาย ต้องการค้นคิด นำเอาความรู้ความสามารถมาใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุด มีแผนการติดตามตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด เมื่อว่างนจะยุ่งยาก ต้องใช้ความละเอียดอ่อนกับพยาบาลทำงานสำเร็จ สอดคล้องกับแนวทางนโยบายการฝึกอบรมของทิศทางแผนปฏิบัติงาน กระทรวงแรงงาน สาธารณรัฐประชาชนลาว ประจำปี ก.ศ. 2011-2015 นครหลวงเวียงจันทน์ 18 มกราคม ก.ศ. 2010 ที่ถือการปรับปรุงและเน้นการพัฒนาคนเป็นสำคัญ โดยเฉพาะความสนใจของประชาชนทุกเชื้อ ความสนใจของภาคทางการแพทย์ อาชญากรรม อาชีวกรรม อาชีวศึกษา ที่มีแรงงานและจัดทำงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการ สังคม จึงใช้ประโยชน์จากการฝึกอบรมเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม นำสู่ที่ได้เรียนรู้ไปพัฒนาหน้าที่การทำงาน และเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนหลักสูตรการฝึกอบรมต่อไป สอดคล้องกับงานวิจัยของ กิตติกร บุญเพ็ชร (2547) ที่ได้ศึกษาความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงานระดับบริหาร กรณีศึกษา บริษัทฯ สุพลฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ในปัจจัยส่วนบุคคลด้านต่าง ๆ 6 ด้าน โดยจำแนกตาม เพศ อาชญากรรม สถานภาพ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ การทำงานและตำแหน่งงาน พนักงานมีความต้องการฝึกอบรมไม่แตกต่างกัน

#### ข้อเสนอแนะ

##### ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

1. ควรจัดให้มีการฝึกอบรมวิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ เพื่อให้เกิดความรู้ ความสามารถทั้ง 4 ทักษะ โดยเน้นอันดับแรก คือ ทักษะด้านภาวะผู้นำ อันดับที่สองทักษะด้านเทคนิค วิธีการทำงาน อันดับสาม คือทักษะด้านความคิดรวบยอดในการทำงาน และอันดับสุดท้ายคือทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์
2. ทักษะด้านภาวะผู้นำ ควรจัดให้มีการฝึกอบรมด้านศิลปะในการแก้ปัญหาข้อขัดแย้ง อย่างสร้างสรรค์ และการสร้างแรงจูงใจในการพัฒนางาน การสร้างความมั่นใจในตนเอง และเป็นแบบอย่างที่ดีในองค์การ และการมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ขององค์การ

3. ทักษะด้านเทคนิควิธีการทำงานควรจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการเพิ่มความรู้ทางเทคโนโลยีเพื่อประยุกต์ใช้ในงาน เพื่อให้ได้งานที่มีประสิทธิภาพ ด้านเทคนิคการป้องกันข้อผิดพลาดในการทำงาน และด้านการจัดทำคู่มือ/เอกสารประกอบการฝึกอบรม

4. ทักษะด้านความคิดรวบยอดในการทำงาน ควรจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการวางแผนวิธีการในการทำงาน ความรู้ความเข้าใจในการประสานงานและทำให้เกิดความเข้าใจตรงกันในสายงานที่เกี่ยวข้อง และด้านการใช้เทคนิคในการตัดสินใจและการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ

5. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ ควรจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการสร้างสัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงานในการปฏิบัติงาน ด้านศิลปะการพูดกับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงานและคนอื่น ๆ และด้านการพัฒนาบุคลิกภาพ

6. การฝึกอบรมควรพิจารณารูปแบบให้เหมาะสมกับเนื้อหาการฝึกอบรม เช่น การสัมมนา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การไปดูงานทั้งภายในและนอกสถานที่ การให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสถาบันต่าง ๆ หรือการศึกษาความรู้เพิ่มเติมจากเอกสารวิชาการ

7. ควรติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัววิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກา�ລີ ในทักษะ 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะด้านเทคนิควิธีการทำงาน ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ ทักษะด้านความคิดรวบยอดในการทำงาน และทักษะด้านภาวะผู้นำก่อน และหลังการฝึกอบรม เพื่อเป็นข้อมูลในการใช้ปรับปรุงคุณภาพการฝึกอบรมต่อไป

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาปัญหา และอุปสรรคในการพัฒนาบุคลากรด้านการฝึกอบรมของ ของวิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพ ลาว-ເກາ�ລີ กรมพัฒนาฝีมือแรงงานและจัดหางาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สาธารณรัฐประชาชนลาว ในทักษะด้านอื่น ๆ

2. ควรศึกษาเปรียบเทียบผลลัพธ์จากการฝึกอบรมจากหลายรูปแบบที่แตกต่างกัน และควรศึกษาประเมิน ติดตามผลในการฝึกอบรมที่จัดให้แก่วิทยากรศูนย์ฝึกอาชีพลาว-ເກາ�ລີ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน และจัดหางาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สาธารณรัฐประชาชนลาว/ໄທ ประชาชนลาวในทุกระดับที่ได้จัดการฝึกอบรม