

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ซึ่งมีผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามตารางและความเรียงตามลำดับดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ซึ่งผลจากการวิจัยดังนี้

1. รูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ประกอบด้วย

1.1 รูปแบบของการวางแผน ซึ่งในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย นี้ ได้แก่ แผนกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ซึ่งมีการกำหนดคิวสัญทัศน์ กำหนดการกิจกรรม และกำหนดเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ เพื่อที่จะนำไปสู่ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย 6 แผนยุทธศาสตร์ และ 33 แผนกลยุทธ์ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ซึ่งประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ ได้แก่ กระบวนการพัฒนาโครงสร้างของบุคลากร มาตรฐานและหน้าที่ของบุคลากรที่ชัดเจน มาตรฐานระดับความสามารถของผู้นำเส้นทาง สวัสดิการของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและหลักสูตรเฉพาะทางในการออกแบบและพัฒนา ปืนหน้าผา

1.2 ยุทธศาสตร์พัฒนาผู้นำ ซึ่งประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ ได้แก่ การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน การให้ความรู้เกี่ยวกับงบประมาณและการลงทุน การประเมินความเสี่ยงของการประกอบการทางการเงิน การวางแผนการใช้เงินให้เหมาะสม และความต้องการของผู้นำเส้นทาง รวมถึงการสนับสนุนและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

1.3 ยุทธศาสตร์การดูแล้วสกัดอุปกรณ์และสถานที่อย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย 6 กลยุทธ์ ได้แก่ การควบคุมมาตรฐานการเบ่งคลุ่มผู้ใช้และความปลอดภัย การตรวจสอบและซ่อมแซมเส้นทางปืนหน้าผา (Route Map) การสร้างเครือข่ายสถานประกอบการเพื่อความปลอดภัย (Net Work) การสร้างสัมพันธภาพที่ดีของผู้นำเส้นทาง อุปกรณ์และผู้ใช้บริการ สร้างเส้นทางเพื่อที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อธรรมชาติในระบบบันนิเวศ และปรับสภาพการใช้เครื่องมือให้เหมาะสมตามสภาพภูมิอากาศ

1.4 บุทธศาสตร์การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย 7 กลยุทธ์ ได้แก่ มาตรฐานการดำเนินงานขององค์การ ถอดบทเรียนทางธุรกิจต่างชาติ ประยุกต์ให้เป็นโอกาสของ คนไทย มีองค์กรกลางกำหนดมาตรฐานกีพ้าปืนหน้าผาที่ชัดเจน การทำงานเป็นทีมและการมี ส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง สรุปผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และมีหลักธรรมาภิบาลในการ บริหารองค์การ

1.5 บุทธศาสตร์การตระหนักรู้ในกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ ได้แก่ เปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาสสร้างจุดอ่อน เป็นจุดเด่น ปรับเปลี่ยนตามสภาพที่เหมาะสม จัดสร้างกระบวนการสร้างองค์ความรู้เพื่อการ ปืนหน้าผาอย่างยั่งยืน มีกระบวนการพัฒนาชุมชน ผู้ประกอบการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ตระหนักรู้ เกี่ยวกับกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย สร้างมาตรฐานของกีพ้าปืนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยและอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา โดยใช้การกีพ้าปืนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นตัวนำ

1.6 บุทธศาสตร์สารสนเทศและนวัตกรรมการท่องเที่ยวกีพ้าปืนหน้าผาเชิงนิเวศ ในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ ได้แก่ การสร้างแพลตฟอร์มเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในมุมมองที่ดี ชัดเจนต่อมวลชน มีระบบฐานข้อมูลในการบริหารจัดการที่ดี มีการประชาสัมพันธ์ ให้รับรู้ในวงกว้างทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ทันสมัย อาทิ เช่น เว็บไซด์ อินเตอร์เน็ต เฟรตบุค เป็นต้นมีตราสินค้าและสัญลักษณ์การกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยว เชิงนิเวศอย่างชัดเจนและเป็นลักษณะเฉพาะ ในด้านการจัดการองค์การ นั้นมี 3 หน่วยงานกลาง ที่รับผิดชอบ ได้แก่ ศูนย์ส่งเสริมกิจยุทธ์เพื่อการบริการจัดการกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยว ในประเทศไทย มีคณะกรรมการดำเนินงานการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย และมีศูนย์ส่งเสริมมาตรฐานของผู้ประกอบการกีพ้า กีพ้า ปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ในด้านการปฏิบัติการ ดำเนินการในเรื่อง มีโครงสร้างการพัฒนาองค์กรอย่างชัดเจน จัดกิจกรรมกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ส่งเสริมมาตรฐานกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ จัดกิจกรรมสร้างเสริมเอกลักษณ์กีพ้า ปืนหน้าผาเฉพาะถิ่น จัดกิจกรรมกีพ้าปืนหน้าผาเชิงนิเวศเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมไทย และจัดกิจกรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยวกีพ้าปืนหน้าผาเพื่อการแข่งขัน และในด้านการควบคุม มีการดำเนินการ จัดการควบคุมติดตามและคุ้มครองในด้าน มีการตรวจสอบและติดตามการประเมินผลการทำงาน มีระบบ วิธีการติดตามและแนวทางในการปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ สรุปวิเคราะห์การ ดำเนินงานในปัจจุบันเพื่อเป็นฐาน ข้อมูลในการดำเนินการต่อไปและรายงานผลการปฏิบัติ ในสื่อต่างๆ

## อภิปรายผล

จากการวิจัยเพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยว เชิงนิเวศในประเทศไทย มีผลการวิเคราะห์ที่ควรจะนำมาอภิปรายดังนี้

1. ในการจัดการนำรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยว เชิงนิเวศในประเทศไทย ไปใช้ในการปฏิบัติจะต้องคำนึงถึงความสำคัญของหน้าที่การบริหาร จัดการ ซึ่งสอดคล้องกับ Bridges and Roquemore (2001, p. 27) ที่ให้ความหมายไว้ว่าเป็นการ ประสานงานการใช้ทรัพยากรองค์กรเพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ซึ่งจะต้องใช้หน้าที่ ของการบริหารจัดการเป็นกระบวนการ ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์กร การปฏิบัติการและ การควบคุม (Dessler, 1998, p. 679) โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านการบริหารจัดการกีฬาเป็นหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย จำเป็นต้องใช้หลักการดังที่กล่าวมาแล้วเพื่อให้องค์กร เกิดประสิทธิภาพอย่างแท้จริง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรในการบริหารมาดำเนินการเป็นตัวขับเคลื่อน โครงการสร้างหน้าที่ในการบริหารจัดการที่ประกอบไปด้วย ทรัพยากรบุคคล งบประมาณหรือทุน เครื่องมือ อุปกรณ์ สถานที่ และการจัดการสอดคล้องกับ Australian Sport Commission (2004) ที่ได้นำเสนอขั้นตอนไว้ 4 ขั้นตอนและสอดคล้องกับ Trevor (1997) ที่กล่าวถึงการจัดตั้งองค์กร ทางการกีฬานั้นมีความจำเป็นและมีความสำคัญต่อการพัฒนาและส่งเสริมทางการกีฬา โดยจะต้อง มีการกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) ซึ่งจะต้องมองปัจจัยทั้งภายในออกและภายนอกในรวมทั้งปัจจัยอื่น ที่เกี่ยวข้อง เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก เป็นต้น ซึ่งขั้นตอนและกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ต้องประกอบด้วย การเตรียมการวางแผน (Pre Plane Position) การกำหนดกลยุทธ์ (Strategic Formulation) การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategic Implementation) และการประเมินกลยุทธ์ (Strategic Evaluation) ซึ่งในรูปแบบการ บริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ได้ใช้หลักการ ดังกล่าวมาดำเนินการตามหลักการซึ่งสร้างโครงสร้างองค์กรเป็นแบบแผน หน้าที่ ความสัมพันธ์ ในองค์กรดังกล่าว ทั้งยังเป็นเครื่องมือในการวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการและการควบคุม อย่างเป็นระบบและชัดเจนในรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยว เชิงนิเวศในประเทศไทย ที่มีการกำหนดควาสัมพันธ์ กำหนดการกิจ กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ไว้ในขั้นตอนการวางแผน ก่อให้เกิดเป็นแผนกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย ที่ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 33 กลยุทธ์ ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ ซึ่งประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ยุทธศาสตร์พัฒนาผู้นำ ยุทธศาสตร์การดูแล้วสู่ อุปกรณ์และสถานที่อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ยุทธศาสตร์ การตระหนักรองค์ความรู้ในกีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยและ

บุคลาสตร์สารสนเทศและนวัตกรรมการท่องเที่ยว基พานีเวศในประเทศไทย  
ซึ่งเป็นไปตามหลักการของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีพานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ<sup>1</sup>  
ในประเทศไทย

2. ในการจัดองค์กรนั้นจะต้องมีการตัดสินใจเลือกวิธีการในการจัดกลุ่มแบ่งกิจกรรม<sup>2</sup>  
และการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กรออกเป็นหมวดหมู่อย่างมีระเบียบ (Giffin, 1999, p. 324)  
 เพราะเป็นการรวมตัวกัน เพื่อทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน (เสนาะ ดิยะร์, 2546, หน้า 4)  
 สร้างองค์กรเป็นองค์การจัดระเบียบกลุ่ม ซึ่งเป็นหน่วยงานทางสังคมการกีพานีเวศเพื่อการ  
 ท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ซึ่งแบ่งเป็นศูนย์ส่งเสริม กลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการกีพา  
 พานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย มีคณะกรรมการดำเนินการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์  
 กีพานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแห่งประเทศไทย และศูนย์ส่งเสริมมาตรฐานของ  
 ผู้ประกอบการกีพานีเวศในประเทศไทย ซึ่งเป็นกระบวนการจัดการองค์กรที่มี  
 ประสิทธิภาพและรับผิดชอบหน้าที่ทางการกีพานีเวศอย่างชัดเจน เป็นการส่งเสริมประสิทธิภาพ  
 ใน การดำเนินการที่มีทิศทางที่ชัดเจนและ ไปในทิศทางเดียวกัน ก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นการ  
 ร่วมกันพัฒนากีพานีเวศเป็นอย่างดี ตัวอย่างเช่น การส่งเสริมมาตรฐานของผู้ประกอบการกีพา  
 พานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ส่งผลให้เกิดความเข้าใจที่ดีของผู้ประกอบการ  
 และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อเนื่องไปยังความปลอดภัยของผู้ใช้บริการรวมทั้งการให้การบริการที่ดีของ  
 ผู้ประกอบการ ส่งผลให้ผู้ใช้บริการมีความมั่นใจในองค์การที่เกี่ยวข้องกับกีพานีเวศมากขึ้น  
 และก่อให้เกิดนักท่องเที่ยวมากขึ้น ซึ่งจะเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทางการกีพา

3. ในการปฏิบัติการเป็นสิ่งที่สำคัญของการดำเนินการในรูปแบบการบริหารจัดการ  
 เชิงกลยุทธ์กีพานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย เพราะการปฏิบัติการที่ชัดเจน  
 และปลอดภัยจะทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในองค์กรทางการกีพานีเวศ รวมทั้ง  
 ผู้ประกอบการมีการปฏิบัติการตรงตามแผนกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เพราะแผนการและ  
 โครงการต่างๆ ที่ไปสู่การปฏิบัติโดยอาศัยบุคคลในองค์กร (Bridges & Roquemore, 2001, p. 30)  
 ซึ่งรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีพานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย  
 มีองค์ประกอบในการปฏิบัติการที่ชัดเจนในด้านโครงสร้างการพัฒนาองค์กรที่ชัดเจน การจัด  
 กิจกรรมกีพานีเวศเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ส่งเสริมมาตรฐานกีพานีเวศเพื่อการ  
 ท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย จัดกิจกรรมเสริมสร้างเอกลักษณ์กีพานีเวศเฉพาะถิ่น  
 จัดกิจกรรมกีพานีเวศเพื่อการแข่งขัน กิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ส่งผลต่อคุณค่าและคุณภาพของ  
 การท่องเที่ยว基พานีเวศเพื่อการแข่งขัน กิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ส่งผลต่อคุณค่าและคุณภาพของ

แผนกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยอย่างชัดเจน ควรเน้นการดำเนินการที่เป็นจริงและก่อให้เกิดประโยชน์ที่ชัดเจนในการดำเนินการเพื่อส่งเสริมการกีฬาปืนหน้าผาในประเทศไทยให้แพร่หลายออกไปในวงกว้าง

4. ในด้านการควบคุมตามแผนกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยนั้น จะต้องมีการควบคุมที่ชัดเจนเพื่อประสิทธิภาพของงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้ รวมทั้งได้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงในรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย เพราะการควบคุมเป็นการพยายามอย่างมีระบบเพื่อให้ผลงานที่ได้ปฏิบัติได้มาตรฐานที่ดี รวมทั้งการออกแบบข้อมูลข้อมูลนักลับ การเปรียบเทียบผลที่ได้รับจริงกับมาตรฐานที่ได้กำหนดเอาไว้ล่วงหน้าว่าแตกต่างกันหรือไม่ การแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ เพื่อเป็นการบังคับใช้ทรัพยากรขององค์กรให้ดำเนินไปตามเป้าหมาย และ มีประสิทธิภาพ (Mocker, 1972, p. 2) ซึ่งในรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยนั้นมีมาตรฐานการติดตามการประเมินผลการทำงาน มีระบบ วิธีการติดตามตรวจสอบและแนวทางในการปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ สรุปวิเคราะห์การดำเนินงานในปัจจุบันเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการดำเนินงานต่อและรายงานผลการปฏิบัติในสื้อต่างๆ ซึ่งการควบคุมทางวางแผนนโยบายการปฏิบัติที่ชัดเจนໄว้แล้วนั้นจะเป็นการตรวจสอบคุณภาพทุกสิ่งทุกอย่างดำเนินการสอดคล้องไปตามแผนหรือคำสั่งและหลักการหรือมาตรฐานที่กำหนดเอาไว้หรือไม่ หรือเป็นการควบคุมมาตรฐานที่จะประกันผลการปฏิบัติงานให้บรรลุตามแผน ที่วางไว้ซึ่งในรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยนั้นจำเป็นจะต้องดำเนินงานตามหลักการดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง

5. ในการดำเนินการรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยนั้นจะต้องดำเนินการเป็นลำดับ ผู้ใช้บริการท่องเที่ยว กีฬาปืนหน้าผาจะต้องมีองค์ความรู้และตระหนักรถึงการปืนหน้าผาโดยรักษาระบบนิเวศเอาไว้ เพื่อให้เกิดความงามตามธรรมชาติที่ปราฏ อิกทั้งเป็นการยกระดับจิตใจในเรื่องของการปฏิบัติที่มีวินัยในตนเองก่อให้เดรออนุรักษ์ธรรมชาติ ก่อให้เกิดเป็นระบบนิเวศที่ยั่งยืนคู่กับกิจกรรมการท่องเที่ยว โดยใช้กิจกรรมการกีฬาปืนหน้าผาเป็นสื่อ อิกทั้งต้องสร้างองค์ความรู้สู่ชุมชนที่เป็นเจ้าของพื้นที่ให้ตระหนัก รับรู้ หวานແนนและเป็นมิตรต่อผู้ใช้บริการและธรรมชาติในระบบนิเวศที่ยั่งยืน จะก่อให้เกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ดีทั้งเจ้าของพื้นที่ในการให้บริการ ผู้ใช้บริการ ผู้ประกอบการและผู้ที่เกี่ยวข้องภาครัฐบาลและเอกชนเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้และก่อให้เกิดความสุขร่วมกันในการดำเนินการในกิจกรรมปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย

เป็นการกระจายรายได้และการมีส่วนร่วมของสังคมที่จะก่อให้เกิดเป็นทัศนคติที่ดีทั่วไปในประเทศไทย และต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยที่สำคัญจะต้องมีการประยุกต์ใช้แผนกลยุทธ์ของรูปแบบการบริหาร จัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยให้ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของการท่องเที่ยว กีฬาเป็นหน้าผาในประเทศไทยสืบต่อไป

## ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะจากการวิจัยดังต่อไปนี้

### 1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาเป็นหน้าผาควรนำรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ได้จากการวิจัย นำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา กีฬาเป็นหน้าผา เพื่อให้ประสบผล โดยเฉพาะนำไปพิจารณาในการจัดทำแผนการดำเนินงาน

### 2. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติ

ผลการวิจัยในครั้งนี้ เน้นถึงการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย จึงมีแนวทางในการนำไปปฏิบัติจริงดังนี้

2.1 นำเสนอผลการวิจัยต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การกีฬาแห่งประเทศไทย องค์การบริหารส่วนจังหวัดและองค์การบริหารส่วนตำบล กระทรวงมหาดไทย หน่วยงาน

ในสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง ชุมชนผู้ประกอบการ การท่องเที่ยวเป็นหน้าผา ร่วมมือในการวางแผนกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อทำการปรับปรุง ประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในหน่วยงานหรือ องค์การที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ การกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์การบริหารจัดการตามองค์การที่เกี่ยวข้องและสอดคล้อง ส่งเสริม ไปในแนวทางเดียวกันทั้งขององค์การ รัฐบาลอย่างมีเป้าหมายที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 จากแนวทางของการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย สามารถนำเสนอเป็นแนวทางการเลือกใช้ในการหรือ ประยุกต์ใช้เพื่อการพบทวนหรือปรับเปลี่ยนระบบการบริหารจัดการ โดยใช้รูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย เป็นแนวทางการใช้ดังกล่าว

2.3 ผู้ประกอบการกีฬาเป็นหน้าผาในประเทศไทยและผู้ที่เกี่ยวข้องในกีฬาเป็นหน้าผา ควรที่จะนำเอาผลการวิจัยครั้งนี้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารจัดการกีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้เหมาะสมกับกับบริบทขององค์การ

2.4 ผู้ประกอบการกีฬาปืนหน้าตาในประเทศไทยและผู้ที่เกี่ยวข้อง ควรที่จะมีแผนงานที่เป็นแผนยุทธศาสตร์กีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบของการบริหารจัดการกีฬาปืนหน้าตาในองค์กร

2.5 ผู้ประกอบการกีฬาปืนหน้าตาในประเทศไทยและผู้ที่เกี่ยวข้องในกีฬาปืนหน้าตา ที่จะนำผลการศึกษาครั้งนี้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ควรมีการวิเคราะห์ชุดแรก ชุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรคในหน่วยงานขององค์กร เพื่อนำผลของการวิเคราะห์ในความเป็นจริงตามสภาพนั้นไปใช้ ในการบริหารจัดการกีฬาปืนหน้าตาในการวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการและการควบคุม

### 3. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

3.1 ควรมีการศึกษารูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น รูปแบบการบริหารจัดการ เชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตา เพื่อการแข่งขันเพื่อยกระดับการกีฬาสู่ระดับนานาชาติเชิงท่องเที่ยว เชิงในประเทศไทย หรือการบริหารงานแบบผสมผสานระหว่างกีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยว และกีฬาปืนหน้าตาเพื่อการแข่งขัน ในประเทศไทยหรือในเชิงลึกในแต่ละประเภทของการกีฬา ปืนหน้าตา

3.2 ควรมีการทำวิจัยประเมินโครงการ เพื่อดิดตามการนำไปใช้ของกระบวนการ ในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย เป็นการตรวจสอบและติดตาม รวมทั้งนำเสนอไปประยุกต์ใช้ในโอกาสต่อไป

### ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1. ผลการวิจัยในครั้งนี้ เป็นความรู้เบื้องต้นในการศึกษาถึงรูปแบบการบริหารจัดการ เชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ซึ่งจากผลการวิจัยนี้สามารถ นำไปใช้ในการกำหนดนโยบายและการวางแผนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตา ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าตาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย ให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรมากยิ่งขึ้น

2. องค์ความรู้จากการวิจัยในครั้งนี้ เป็นข้อค้นพบที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในด้าน ข้อมูลข้อพื้นฐานที่สามารถนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ที่เกี่ยวข้องสืบต่อไป