

รูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาเป็นหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย



คุณภูนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาภาษาศาสตร์การอุปกรณ์กำลังกายและการกีฬา

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2554

ติบสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการควบคุมคุณภูนพนธ์และคณะกรรมการสอบคุณภูนพนธ์ ได้พิจารณา  
คุณภูนพนธ์ของ ภาคภูมิ รัตนโรจนากุล ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>1</sup>  
ตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์การอุปถัมภ์และการกีฬา<sup>2</sup>  
ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมคุณภูนพนธ์

..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(รองศาสตราจารย์ ดร.นกพร ทัศนยนา)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ดร.สักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข)

คณะกรรมการสอบคุณภูนพนธ์

..... ประธาน

(ดร.เสกสรร นาควงศ์)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.นกพร ทัศนยนา)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤพนธ์ วงศ์จตุรภัทร)

คณะกรรมการวิชาภาษาศาสตร์การกีฬา อนุมัติให้รับคุณภูนพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>1</sup>  
ตามหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์การอุปถัมภ์และการกีฬา<sup>2</sup>  
ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... คณบดีคณะวิชาภาษาศาสตร์การกีฬา

(ดร.สักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์)

วันที่ 14 เดือน มกราคม พ.ศ. 2554

## ประกาศคุณภาพ

คุณภูนิพนธ์ เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทยฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงลงได้โดยความกรุณาจาก รองศาสตราจารย์ ดร.นภพ ทัศนัยนา อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก ดร.ศักดิ์ชัย พิทักษ์วงศ์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่กรุณาให้คำปรึกษา ชี้แนะ ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ และเอาใจใส่ด้วยคิดตลอดมา ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณ ดร.เสกสรร นาควงศ์ ประธานกรรมการสอบคุณภูนิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.นภพ ทัศนัยนา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมโภชน์ อเนกสุข และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤพน์ วงศ์ตุรภัทร กรรมการสอบคุณภูนิพนธ์ที่กรุณาให้คำแนะนำhardtod ตลอดจนการแก้ไข

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอก ศุตรมงคล รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลังสุวรรณ คร. นายแพทย์เกยม ใช้คล่องกิจ ดร.ไพบูลย์ กันสิงห์ กรุณาให้คำปรึกษาที่ดีในการทำคุณภูนิพนธ์ รวมทั้งคุณครู อาจารย์ ทุกท่านในทุกระดับ การศึกษาที่ได้ประสิทธิ์ประสานความรู้อันมีค่าเชิงให้แก่ผู้วิจัย จนประสบความสำเร็จในวันนี้

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทยทุกท่าน ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการ ผู้นำสันทิวงศ์ ผู้ใช้บริการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ในการสนับสนุนอย่างลุ่มและการวิพากษ์ทุกท่าน

ขอขอบคุณ คุณชนันท์เจียร์ กิตติโสภณ คุณรังสรรค์ สงวนศรี คุณไกรศักดิ์ บุญพิพิธ คุณอนุญาต สอนออก คุณธเนศ กิตติพรพาณิช คุณนที เริงสะอาค คุณธรรมสุณณ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา คุณอุทิศ ยอดคำมั่น คุณธีรศักดิ์ ขนาดได้ คุณสมบูรณ์ ห้างฟ้า คุณสมเดช ห้างฟ้า คุณแฉดเดชา อุปคำ คุณณกรณ์ วุฒิกานากร คุณนงลักษณ์ เพชรอำนวย คุณชาติชาย เกษมสุข คุณชัยวุฒิ พุฒทอง คุณสมยศ ทองแก้ว คุณจำลอง นิมคล้าย คุณทวีศักดิ์ เพ็ญประยูร คุณแสงปฏิป แก้วสาร อ้อย ยูโรและผู้มีพระคุณทุกท่านที่มิได้อยู่นาม รวมทั้งนิสิตปริญญาเอก ทุกท่านที่เป็นกำลังใจโดยตลอดมา

ขอขอบพระคุณ คุณพ่อชัย เชียง แซ่ชึ้ง คุณแม่รุจิ รัตนโรจนากุล คุณพี่ราชนทร์ รัตนโรจนากุล คุณศริพงษ์ รัตนโรจนากุล และนางสาวกพร รัตนโรจนากุล บุตรี ผู้ที่เป็น แรงบันดาลใจที่สร้างความประทับใจและกำลังใจด้วยคี semen ทำให้ผู้วิจัยสามารถดำเนินการ คุณภูนิพนธ์สำเร็จในครั้งนี้

48810281: สาขาวิชา: วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา; ปร.ด.

(วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา)

คำสำคัญ: กีฬาปีนหน้าผา/ การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์/ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

ภาคภูมิ รัตนโรจนากุล: รูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผา  
เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย (A MANAGERIAL STRATEGIC MODEL FOR  
ROCK CLIMBING, ECOTOURISM IN THAILAND) คณะกรรมการควบคุมคุณภูรินทร์พันธ์: นกพร  
ทศนัยนา, ค.ด, ศักดิ์ชัย พิทักษ์วงศ์, ค.ค, สมโภชน์ อเนกสุข, ค.ค. 209 หน้า, ปี พ.ศ. 2554.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬา  
ปีนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย โดยกำหนดระเบียบวิธีวิจัย 4 ขั้นตอน คือ<sup>1)</sup>  
1) การศึกษาเอกสารงานวิจัย รวมถึงมาตรฐานการท่องเที่ยว มาตรฐานกิจกรรมปีนหน้าผา และ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สร้างเป็นแบบสอบถามสภาพและปัญหาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์  
กีฬาปีนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยโดยใช้กรอบแนวคิด โครงสร้างหน้าที่  
ทางการบริหารจัดการ ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการ การควบคุมและ  
ทรัพยากรในการบริหาร ประกอบด้วย ทรัพยากรบุคคล งบประมาณหรือทุน เครื่องมือ อุปกรณ์  
สถานที่และการจัดการมีค่าความเที่ยงตรง .60 ขึ้นไป และมีค่าความเชื่อมั่น .78 2) เก็บข้อมูลจาก  
กลุ่มตัวอย่าง 3) วิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ประกอบและกระบวนการนำมาร้างเป็นรูปแบบ  
โดยการสนทนากลุ่ม 4) จัดทำที่ทำการประชาพิจารณ์โดยผู้เชี่ยวชาญเพื่อสรุปรูปแบบการบริหาร  
จัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย สถิติที่ใช้ในการ  
วิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า

บุคลาศาสตร์กีฬาปีนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทยมีการกำหนด  
วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ เป็น 6 บุคลาศาสตร์ 33 กลยุทธ์ ในการจัดองค์การ  
มีคณะกรรมการดำเนินงานบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ ศูนย์ส่งเสริมกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการ  
และศูนย์ส่งเสริมมาตรฐานของผู้ประกอบการ มีการปฏิบัติการ 6 ด้าน คือ โครงสร้างการพัฒนาองค์กร  
ที่ชัดเจน, การจัดกิจกรรมอย่างยั่งยืน, การส่งเสริมมาตรฐานกีฬา, การจัดกิจกรรมส่งเสริมเอกลักษณ์  
กีฬาปีนหน้าผาเฉพาะถิ่น, การจัดกิจกรรมกีฬาปีนหน้าผาเชิงนิเวศเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมไทย  
และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวกีฬาปีนหน้าผาเพื่อการแข่งขันและมีการควบคุม 4 ด้าน  
คือ การตรวจสอบและติดตามการประเมินผลการทำงาน, ระบบ วิธีการติดตาม ตรวจสอบ  
และแนวทางในการปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ และการสรุปวิเคราะห์การดำเนินงานในปัจจุบัน  
เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป

48810328: MAJOR: EXERCISE AND SPORT SCIENCE; Ph.D.  
(EXERCISE AND SPORT SCIENCE)

KEYWORDS: ROCK CLIMBING/ MANAGERIAL STRATEGY/ ECOTOURISM

PARKPOOM RATANAROJANAKOOL: A MANAGERIAL STRATEGIC MODEL  
FOR ROCK CLIMBING, ECOTOURISM IN THAILAND. ADVISORY COMMITTEE:  
NOPPORN TASNAINA, Ed.D., SAKCHAI PITAKWONG, Ed.D., SOMPOCH  
ANEVASUKHA, Ed.D. 209 P. 2011.

The purpose of this research was to study the managerial strategic model for rock climbing, ecotourism in Thailand, using four steps methods; (1) literature reviews on nature of rock climbing of Thailand, including the standard of tourism as well as the standard of rock-climbing activity and relevant law to construct the Strategic Management Status and Problem Questionnaire for the rock-climbing tourism in Thailand. The conceptual framework and construction of management functions included planning, organization, operation, controlling, and management resources, consisting of human resources, budgeting, instrument, place, and management. This Questionnaire is valid ( $> .60$ ) and reliable ( $r = .78$ ), (2) Data collected, (3) analysis and synthesis factors and procedures for model formation through focus group technique. (4) a public resolution, by experts for a summary making of the strategic management of rock climbing for ecological tourism in Thailand. The percentage, mean, and standard deviation were used for the data examination.

Results were as follows;

The managerial strategic model on ecotourism of Thailand includes vision, obligation, goal/ purpose in 6 strategies, and 33 tactics. The organization composed of the committee of managerial strategy, a strategies on support centre for management, as well as a centre to support standard of stakeholder which contained 6 practical activities (e.g., obvious structure of organizational development, sustainable organization, promotion, promotion of local uniqueness promotion of Thai-culture, and organization of cliff-sport-tourism supporting activity for competition, and 4 control activities (e.g. determination and assessment of working outcome, and systems, strategies and guidelines of improvement, and summary and analysis of current administration for future administration information).

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
สารบัญ.....	๓
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญภาพ .....	๘
บทที่	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	3
ภาระงานของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	5
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	6
คุณค่าและความสำคัญของการท่องเที่ยว.....	6
รูปแบบของการท่องเที่ยว.....	10
องค์ประกอบของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว.....	21
ธุรกิจในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว .....	25
ความหมายของธุรกิจการท่องเที่ยว .....	31
ระบบการท่องเที่ยว .....	32
การบริหารและจัดการการท่องเที่ยว.....	41
การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ .....	43
กิจกรรมการปีนหน้าผา .....	55
การจัดการเชิงกลยุทธ์.....	64
การวิจัยเชิงคุณภาพ .....	76
การสนับสนุนกลุ่ม.....	81
การวิจัยเชิงบูรณาการแบบองค์รวม .....	98
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	104

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....		123
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....		125
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....		125
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....		125
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....		126
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....		127
ผลการวิจัย.....		128
5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....		164
สรุปผลการวิจัย .....		164
อภิปรายผล.....		166
ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย .....		169
ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้.....		170
บรรณานุกรม .....		171
ภาคผนวก.....		179
ประวัติย่อของผู้วิจัย .....		209

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 เปรียบเทียบวิสัยทัศน์ของการพัฒนาของแผนฯ 8 แผนแม่บทการท่องเที่ยวและนโยบายการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ .....	48
2 การวิเคราะห์สภาพสิ่งแวดล้อม.....	72
3 สภาพแวดล้อมภายใน.....	74
4 แสดงการวิเคราะห์ Tows Matrix .....	75
5 แสดงจำนวนและค่าร้อยละของสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาปืนหน้ามา.....	128
6 แสดงผล ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับสภาพที่เป็นจริงด้านการวางแผนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย.....	130
7 แสดงผล ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับสภาพที่เป็นจริงด้านการจัดองค์การการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย .....	132
8 แสดงผล ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับสภาพที่เป็นจริงด้านการปฏิบัติการการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย .....	134
9 แสดงผล ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับสภาพที่เป็นจริงด้านการควบคุมการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย .....	136
10 แสดงผลค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับของปัญหาการวางแผนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย .....	137
11 แสดงผลค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับของปัญหาการจัดองค์การการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้ามาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในประเทศไทย .....	139

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
12 แสดงผลค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับของปัญหาการปฏิบัติการ การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>.....</sup>	140
13 แสดงผลค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับของปัญหาการควบคุม การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>.....</sup>	142

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	4
2 องค์ประกอบของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว .....	22
3 แสดงระบบการท่องเที่ยว .....	32
4 แสดงกระบวนการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค .....	37
5 แสดงกระบวนการที่ให้บริการนักท่องเที่ยว .....	40
6 ระบบการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ .....	45
7 การปีนหน้าผาในลักษณะของการปีนขึ้น (Top-roping) .....	59
8 การปีนหน้าผาในลักษณะของการปีนขึ้น (Single-pitch) .....	60
9 การปีนหน้าผาแบบโรยตัว (Abseiling) .....	61
10 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระดับทางการบริหารกับการวางแผนชนิดต่างๆ .....	64
11 แสดงระดับของกลยุทธ์ .....	65
12 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ตามขั้นตอนทั้ง 5 ขั้น .....	67
13 สภาพสิ่งแวดล้อมทั่วไป สภาพแวดล้อมในการดำเนินการและสภาพแวดล้อมภายใน ....	71
14 งจรสร้างค้ำอิฐเชิงทฤษฎีจากพื้นที่สนาม .....	80
15 แสดงขั้นตอนการวิจัย การดำเนินการและผลที่ได้รับแต่ละขั้นตอน .....	124
16 ภาพแสดงจุดอ่อนและจุดแข็งของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	145
17 แสดงให้เห็นในสิ่งที่เป็นโอกาสของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	146
18 แสดงให้เห็นในสิ่งที่ควรพิจารณาหรืออุปสรรคของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ กีฬาปีนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	147
19 แสดงถึงหลักการของโครงสร้างหน้าที่การบริหารจัดการและทรัพยากรในการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานและกฎหมายต่าง ๆ .....	148
20 แสดงให้เห็นถึง การศึกษาในองค์ประกอบย่อยในแต่ละด้านของการบริหารจัดการ เชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	149
21 แสดงให้เห็นรายละเอียดจุดแข็งและจุดอ่อนด้านวางแผน (Planning) ใน การบริหาร จัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปีนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	150

## สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่	หน้า
22 แสดงให้เห็นรายละเอียดจุดแข็งและจุดอ่อนด้านการจัดองค์การ (Organizing) ในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>ในประเทศไทย.....</sup>	151
23 แสดงให้เห็นรายละเอียดจุดแข็งและจุดอ่อนด้านการปฏิบัติการ (Implementing) ในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>ในประเทศไทย.....</sup>	152
24 แสดงให้เห็นรายละเอียดจุดแข็งและจุดอ่อนด้านการควบคุม (Controlling) ในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>ในประเทศไทย.....</sup>	153
25 แสดงรูปแบบการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์กีฬาปืนหน้าผาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ <sup>ในประเทศไทย.....</sup>	159
26 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร (Man).....	160
27 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์พัฒนมิติทางการเงินที่ดี (Money).....	160
28 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์การดูแลวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ อย่างยั่งยืน (Material) .....	160
29 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Management).....	161
30 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์การตระหนักองค์ความรู้ ในกีฬาปืนหน้าผา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	161
31 แสดงองค์ประกอบ (กลยุทธ์) ของยุทธศาสตร์สารสนเทศและนวัตกรรมการท่องเที่ยว กีฬาปืนหน้าผาเชิงนิเวศในประเทศไทย .....	161