

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องการพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนاجомเทียน มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนاجอมเทียน เพื่อประเมินประสิทธิภาพของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนاجอมเทียนและเพื่อประเมินรับรองรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนاجอมเทียน ใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR) เป็นแนวทางในการพัฒนา โดยผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎี ทบทวนเอกสารและงานวิจัยในประเทศต่างๆ ดังนี้

1. บริบท สภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชนนاجอมเทียน
2. รูปแบบและการพัฒนารูปแบบ
3. หลักการและทฤษฎีที่ใช้ในการออกแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนاجอมเทียน
  - 3.1 จิตวิทยาการเรียนรู้
  - 3.2 การจัดศูนย์การเรียนรู้ชุมชน
  - 3.3 แนวคิดสำคัญของการเรียนรู้ในชุมชน
  - 3.4 แนวคิด ทฤษฎี และกระบวนการมีส่วนร่วม
  - 3.5 การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม
  - 3.6 แนวคิดการสร้างเครือข่ายชุมชน
  - 3.7 แนวคิดการพัฒนาอาชีพในชุมชน
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 4.1 งานวิจัยภายในประเทศ
  - 4.2 งานวิจัยต่างประเทศ

#### บริบท สภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชนนاجอมเทียน

บริบทของชุมชนนاجอมเทียน (เทศบาลตำบลนาจอมเทียน, 2553 ข, หน้า 3)

1. สักษะที่ตั้ง/ อาณาเขต และเขตการปกครอง

ชุมชนนاجอมเทียนตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็น 1 ใน 5 เทศบาลของอำเภอสัตหีบ ตั้งอยู่ตรงชายฝั่งทะเลตะวันออกของอ่าวไทย อยู่ห่างจากกรุงเทพมหานคร เป็นระยะทาง 155 กิโลเมตร และห่างจากจังหวัดชลบุรีเป็นระยะทางประมาณ

68 กิโลเมตร มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 12.63 ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ตำบลนา雍เทียน หมู่ที่ 4 ทั้งหมู่และหมู่ที่ 1, 2, 3, 8, 9 บางส่วน

## 2. อาณาเขต

เทศบาลตำบลนา雍เทียนมีอาณาเขตตามประกาศกระทรวงมหาดไทยเรื่องจัดตั้งสุขาภิบาลนา雍เทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2536 ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 110 ตอนที่ 175 วันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2536 ดังต่อไปนี้

ทศเหนือ ติดต่อกับเขตเมืองพัทยา

ทศตะวันออก ติดต่อกับเขตเทศบาลตำบลหัวใหญ่ อำเภอบางละมุง และเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนา雍เทียน อำเภอสัตหีบ

ทศใต้ ติดต่อกับเขตเทศบาลตำบลบางเสร่ อำเภอสัตหีบ

ทศตะวันตก ติดต่อกับเขตชายฝั่งทะเลอ่าวไทย

เทศบาลตำบลนา雍เทียนมีพื้นที่เขตปักครองของหมู่บ้านในตำบลนา雍เทียน ดังนี้

1) หมู่บ้านบ้านอำเภอ หมู่ที่ 4 ทั้งหมู่

2) หมู่บ้านนา雍เทียน หมู่ที่ 1 บางส่วน

3) หมู่บ้านน้ำเนา หมู่ที่ 2 บางส่วน

4) หมู่บ้านบ้านอำเภอ หมู่ที่ 3 บางส่วน

5) หมู่บ้านหินวง หมู่ที่ 8 บางส่วน

6) หมู่บ้านคลองนำขั้ย หมู่ที่ 9 บางส่วน

## 3. จำนวนประชากรและความหนาแน่นของครัวเรือน

ประชากรในเขตเทศบาลตำบลนา雍เทียน ณ วันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 มีทั้งสิ้น

8,031 คน แยกเป็นชาย 3,812 คน หญิง 4,219 คน มีบ้านเรือน 6,786 หลังคาเรือน 1,553 ครัวเรือน ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง มีทั้งสิ้น 6,205 คน แยกเป็นชาย 2,921 คน หญิง 3,284 คน ความหนาแน่นของประชากร 636 คน ต่อตารางกิโลเมตร

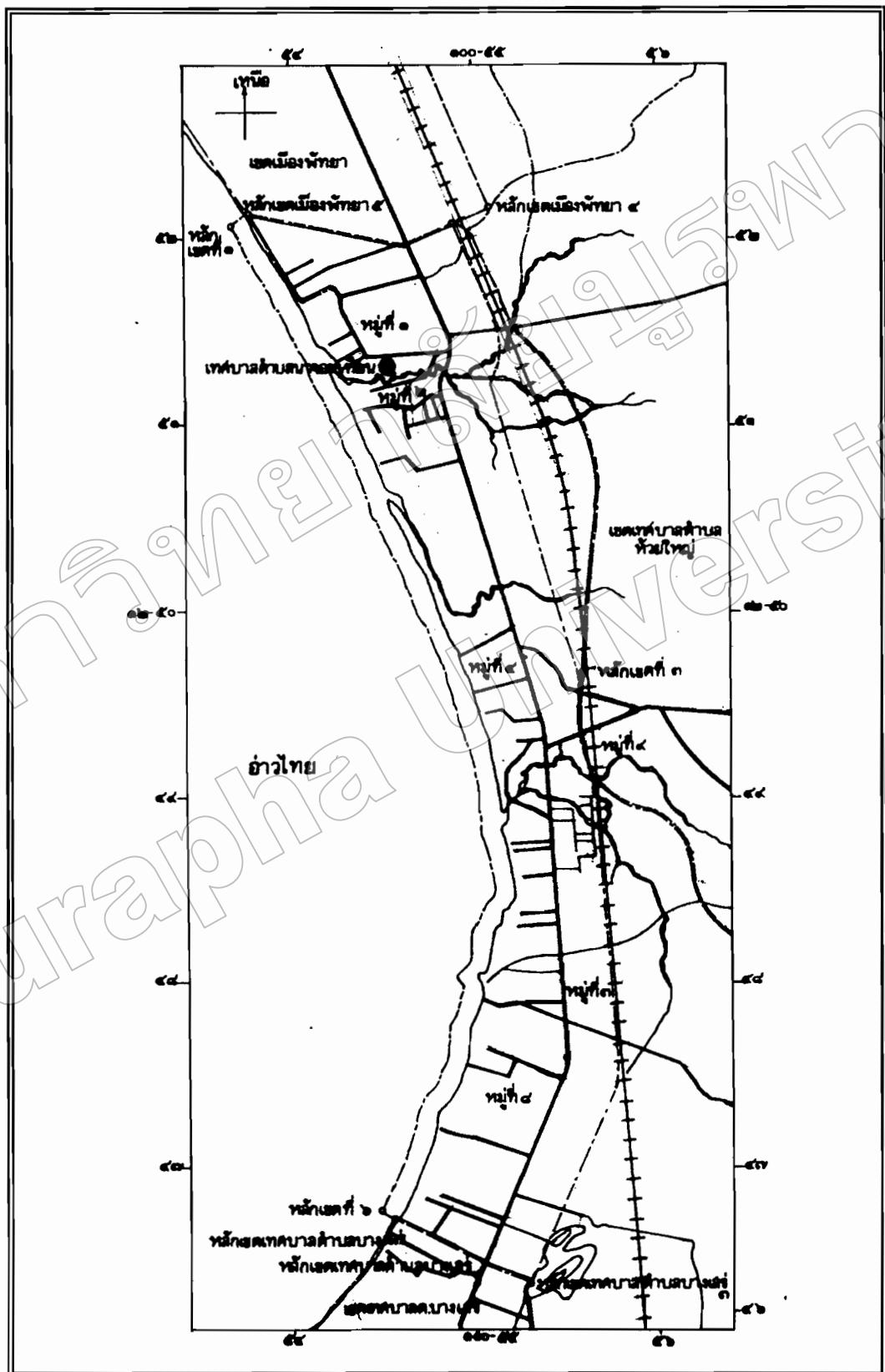
ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากร (เทศบาลตำบลนาจอมเทียน, 2553 ข, หน้า 5)

ตำบล	หมู่ที่	จำนวนประชากร		
		ชาย	หญิง	รวม
สำนักทะเบียนท้องถิ่น	1	578	641	1,219
เทศบาลตำบลนาจอมเทียน	2	706	807	1,513
	3	1,146	1,258	2,404
	4	754	855	1,609
	8	210	187	397
	9	418	471	889
รวม		3,812	4,219	8,031

4. แผนที่แสดงอาณาเขตการปักครอง

แผนที่ท้ายประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งสุขาภิบาลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ  
จังหวัดชลบุรี

มาตราส่วนประมาณ 1:50,000



ภาพที่ 1 แผนที่แสดงอาณาเขตการปักครอง (เทศบาลตำบลลนาจอมเทียน, 2553 ข, หน้า 6)

สภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชนน้ำจอมเทียน (เทศบาลตำบลน้ำจอมเทียน,  
2553 ข, หน้า 19)

## 1. สภาพปัจจุบันของชุมชนนาขอมเทียน

1.1 ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ปัญหาถนน สะพาน ทางเท้าไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ ปัญหาการระบายน้ำ ปัญหาการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง ปัญหาประปาและปัญหางานจราจร

1.2 ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ ปัญหาการว่างงาน ปัญหาสถานที่จำหน่ายผลผลิต ปัญหาสินค้า/ ผลผลิตด้อยคุณภาพ

1.3 ปัญหาด้านสังคม ได้แก่ ปัญหาความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของตลาด ห้ามเร่งด่วน แหงลอย ปัญหาความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์ศิริ ปัญหายาเสพติด ปัญหาเยาวชน/นักเรียน/นักศึกษา ปัญหาของผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส

1.4 ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร ได้แก่ ปัญหามีส่วนร่วมทางการเมืองและการบริหาร ปัญหาสภาพลักษณ์ของหน่วยราชการยังไม่เป็นที่พึงของประชาชน ปัญหาการขาดเครื่องมือเครื่องใช้ในการบริหารจัดการ ปัญหานักบุกรุกที่สาธารณัง/ช้ายังคงทะเล

1.5 ปัญหาสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ ปัญหาน้ำเสียจากโรงพยาบาล/ สถานประกอบการ ปัญหาความสะอาดบริเวณชายหาด/ ชายฝั่งทะเล ปัญหาสถานที่กำจัดขยะมูลฝอย ปัญหาขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้ในการกำจัดยัมมูลฝอย

1.6 ปัญหาด้านการสาธารณสุข ได้แก่ ปัญหาสูนัขจรจัด ปัญหาสุขภาพอนามัย ปัญหาด้านโภชนาการ

## 2. ความต้องการของชุมชนน้ำจอมเทียน

2.1 ความต้องการการแก้ไขปัญหาโครงการสร้างพื้นฐาน ได้แก่ การก่อสร้างถนน ทางเท้าท่อระบายน้ำให้เพียงพอและได้มาตรฐาน รวมทั้งการปรับปรุงซ่อมแซมสายเดินในศิริบ้าน ให้ขยายและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณูปโภคให้เพียงพอและทั่วถึง พร้อมทั้งปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะซึ่งมีอยู่แล้วให้ใช้การได้ดี การขยายเขตจำหน่ายน้ำประปาให้ทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาล และการติดตั้งสัญญาณไฟจราจรตามแยกต่างๆ ที่สำคัญโดยเฉพาะบริเวณหน้าสถานศึกษา สถานประกอบการ และโรงเรียน

2.2 ความต้องการค้านเศรษฐกิจ ได้แก่ การส่งเสริมอาชีพโดยจัดการฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น การจัดหาสถานที่เพื่อจำหน่ายสินค้า/ ผลผลิตของท้องถิ่น และ การส่งเสริมพัฒนาคุณภาพสินค้า/ ผลผลิต

### 2.3 ความต้องการค้านสังคม ได้แก่ ความต้องการให้มีการจัดความเป็นระเบียบ

เรียนรู้ของตลาด หาบเร่ แผงลอย ความต้องการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน  
ความต้องการการแก้ไขปัญหาฯลฯ เศพติดและความต้องการการแก้ไขปัญหาเด็ก เยาวชน สตรี  
และผู้ด้อยโอกาส

2.4 ความต้องการค้านการเมือง - การบริหาร ได้แก่ การส่งเสริมให้ประชาชนมี  
ความเลื่อมใสศรัทธาในระบบการเมืองการปกครอง การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม  
ทางการเมืองการบริหาร การจัดทำเครื่องมือเครื่องใช้ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการแก้ไข  
ปัญหาการบุกรุกแนวเขตและที่สาธารณะประโยชน์

2.5 ความต้องการค้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่  
ความต้องการให้มีการจัดการน้ำเสียและระบบบำบัดเสีย ความต้องการให้มีการจัดการขยะมูลฝอย  
และสิ่งปฏิกูล ความต้องการให้มีโรงงานกำจัดขยะมูลฝอยรวม และการจัดทำเครื่องมือเครื่องใช้  
ในการกำจัดขยะมูลฝอย

2.6 ความต้องการค้านสาธารณสุข ได้แก่ การจัดให้มีการรณรงค์กำจัดสุนัขจรจัด/  
มีคิวซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า การส่งเสริมสุขอนามัย การให้บริการสาธารณสุขและการอบรม  
ความรู้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหาร/ โรงแรม

สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนน่าจมเทียน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ  
การพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจมเทียน ได้ดังนี้ สภาพปัญหา ได้แก่ ปัญหาการว่างงาน  
ปัญหาสถานที่ทำงานน้อยผลผลิต ปัญหาสินค้าและผลผลิตด้อยคุณภาพ โดยชุมชนมีความต้องการ  
การส่งเสริมอาชีพ โคงจัดการฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น ตลอดจนจัดทำสถานที่  
เพื่อจ้างนักเรียนค้าและผลผลิตของท้องถิ่น และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสินค้าและผลผลิต  
อย่างต่อเนื่อง

## รูปแบบและการพัฒนารูปแบบ

### ความหมายของรูปแบบ

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 (ราชบัณฑิตยสถาน, 2542, หน้า 965)  
ได้ให้ความหมายของรูปแบบ หมายถึง รูปที่กำหนดคืบเป็นหลักหรือเป็นแนวซึ่งเป็นที่ยอมรับ<sup>1</sup>  
แสดงว่าสิ่งนั้น ๆ เช่น รูปแบบบ้าน รูปปลา รูปใบไม้ รูปแบบผู้หญิง รูปแบบวัด รูปแบบเป็ด เป็นต้น

พจนานุกรมการศึกษาของเว็บเตอร์ (Webster International Dictionary, 1993, p. 871)

ได้ให้ความหมายของรูปแบบไว้ 4 ประการ คือ 1) เป็นแบบอย่างของสิ่งใดสิ่งหนึ่งเพื่อเป็นแนวทาง  
ในการสร้างหรือทำข้า 2) เป็นตัวอย่างเพื่อการเลียนแบบ เช่น ตัวอย่างในการออกเสียงภาษา  
ต่างประเทศเพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนแบบ เป็นต้น 3) เป็นแผนภูมิหรือรูปแบบสามมิติซึ่งเป็นตัวแทน

ของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง หรือหลักการ หรือแนวคิด 4) เป็นชุดของปัจจัยหรือตัวแปรที่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันซึ่งรวมกันเป็นคัวประกอบและเป็นสัญลักษณ์ทางระบบสังคม

พจนานุกรมของกรอเลีย (The Grolier International Dictionary, 1994, p. 641) ได้ให้ความหมายของรูปแบบไว้ 3 ลักษณะ คือ 1) รูปแบบ หมายถึง ภาพที่เป็นสามมิติ แบบย่อส่วนของจริง แบบจำลอง เช่น การออกแบบเสื้อผ้า การออกแบบภาคิตปี เป็นต้น 2) รูปแบบ หมายถึง สิ่งของหรือคนที่นำมาใช้เป็นแบบอย่างในการบริการ 3) รูปแบบ หมายถึง แบบหรือรุ่นของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์รุ่น 864x เป็นต้น

ปานัน กนกวงศ์นุวัฒน์ (2551, หน้า 18) ได้สรุปความหมายของรูปแบบไว้ว่า รูปแบบ มีสองลักษณะ คือ 1) รูปแบบที่เป็นแบบจำลองของสิ่งที่เป็นรูปธรรม 2) รูปแบบที่เป็นแบบจำลองของสิ่งที่เป็นนานัมธรรม ภาพจำลองของสภาพการณ์อย่างโดยย่างหนึ่งซึ่งอาจจะมีตั้งแต่รูปแบบอย่างง่าย ๆ ไปจนถึงรูปแบบที่มีความ слับซับซ้อนมาก

สเตเนเนอร์ (Steiner, 1988) ได้ให้ความหมายของรูปแบบ คือ สิ่งของสิ่งหนึ่งที่คล้ายคลึงกับสิ่งของอีกสิ่งหนึ่งซึ่งจำแนกความหมายออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. รูปแบบเชิงกายภาพ (Physical Model) เป็นแบบจำลองที่ออกแบบมาจากของจริง เช่น แบบจำลองของyan อาวศำดำเน็ก ที่จำลองมาจากyan อาวศำของจริง รูปแบบเพื่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง (Model for) เป็นแบบจำลองที่สร้าง ออกแบบไว้เพื่อใช้เป็นต้นแบบของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง เช่น ต้องสร้างแบบจำลองก่อนเพื่อนำไปเป็นต้นแบบเพื่อผลิตของจริง

2. รูปแบบเชิงโนทัศน์ (Conceptual Model) แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) รูปแบบ เชิงความคิดของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง (Conceptual Model - of) เช่น แบบจำลองที่สร้างขึ้นโดยจำลองมา จากทฤษฎีที่มีอยู่แล้ว 2) รูปแบบเชิงความคิดเพื่อสร้างสิ่งใดสิ่งหนึ่ง (Conceptual Model - for) เช่น แบบจำลองสร้างขึ้นเพื่อใช้ชี้นำไปทางทฤษฎี

นอกจากนี้ คีเวส (Keeves, 1988, p. 560) ยังได้กล่าวถึงหลักการกว้าง ๆ ในการสร้างรูปแบบไว้ 4 ประการ คือ

1. รูปแบบควรประกอบขึ้นด้วยความสัมพันธ์อย่างมีโครงสร้างมากกว่าความสัมพันธ์ เชิงเส้นตรงแบบธรรมชาติ อย่างไรก็ตามความเชื่อมโยงเชิงเส้นตรงแบบธรรมชาติทั่วไปนั้นก็มีประโยชน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการศึกษาวิจัยในช่วงต้นของการพัฒนารูปแบบ
2. รูปแบบควรใช้เป็นแนวทางในการพยากรณ์ผลที่จะเกิดขึ้นจากการใช้รูปแบบได้ สามารถตรวจ สอบได้โดยการสังเกตและหาข้อสนับสนุนด้วยข้อมูลเชิงประจักษ์ได้
3. รูปแบบควรจะต้องระบุหรือชี้ให้เห็นถึงกลไกเชิงเหตุผลของเรื่องที่ศึกษา ดังนั้น nokjarkrupean.com จะเป็นเครื่องมือในการพยากรณ์ได้ ควรใช้ในการอธิบายปรากฏการณ์ได้ด้วย

#### 4. รูปแบบควรเป็นเครื่องมือในการสร้างโน้ตศัพท์ใหม่ และการสร้างความสัมพันธ์ของตัวแปรในลักษณะใหม่

สรุปได้ว่ารูปแบบ หมายถึง รูปหรือแบบที่กำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางหรือเป็นหลักในการพัฒนา แบ่งได้ 2 ลักษณะ คือ 1) รูปแบบที่เป็นรูปธรรม เช่นแบบจำลองค่าง ๆ และ 2) รูปแบบที่เป็นนามธรรม เช่น หลักการหรือแนวคิด ที่นำมาใช้เป็นแนวทางหรือเป็นหลักในการพัฒนา โดยรูปแบบที่สร้างขึ้นความสัมพันธ์อย่างมีโครงสร้าง สามารถตรวจสอบได้ สามารถนำมายัง เป็นเครื่องมือในการพยากรณ์และการสร้างโน้ตศัพท์ซึ่งรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนอาจอนเทียน ที่พัฒนาขึ้นนั้นเป็นรูปแบบนามธรรมที่เป็นการนำหลักการ แนวคิด ทฤษฎีค่าง ๆ มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา โดยจะแสดงถึงความสัมพันธ์อย่างมีโครงสร้างขององค์ประกอบค่าง ๆ ที่กำหนดขึ้น เพื่อการพัฒนา รูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนอาจอนเทียน

#### หลักการและทฤษฎีที่ใช้ในการออกแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนอาจอนเทียน

##### จิตวิทยาการเรียนรู้

##### ความหมายของการเรียนรู้

คิมเบิล (Kimble, 1961) ได้ให้ความหมายของการเรียนรู้ว่า เป็นการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างถาวรในพฤติกรรมอันเป็นผลมาจากการปฏิบัติที่ได้รับการเสริมแรง

พจนานุกรมของเว็บสเตอร์ (Webster International Dictionary, 1993) ได้ให้ความหมาย ของการเรียนรู้ คือ กระบวนการเพิ่มพูนและปรุงแต่งระบบความรู้ ทักษะ นิสัย หรือการแสดงออก ค่าง ๆ อันมีผลมาจากการสั่งกระตุ้นอินทรีย์โดยผ่านประสบการณ์การปฏิบัติหรือการฝึกฝน

ประดิ้นันท์ อุปรมัย (2540) ได้ให้ความหมายของการเรียนรู้ คือ การเปลี่ยนแปลงของ บุคคลอันมีผลเนื่องมาจากการได้รับประสบการณ์ โดยการเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นเหตุทำให้บุคคล เผชิญสถานการณ์เดิมแตกต่างไปจากเดิม ประสบการณ์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม หมายถึงทั้งประสบการณ์ทางตรงและประสบการณ์ทางอ้อม

ประสบการณ์ทางตรง คือ ประสบการณ์ที่บุคคลได้พบหรือสัมผัสด้วยตนเอง เช่น เด็ก เด็ก ๆ ที่ยังไม่เคยรู้จักหรือเรียนรู้คำว่า “ร้อน” เวลาที่คลานเข้าไปใกล้กันน้ำร้อนแล้วผู้ใหญ่บอกว่า ร้อนและห้ามคลานเข้าไปหา เด็กย่อมไม่เข้าใจและคงคลานเข้าไปหาอยู่อีกจนกว่าจะได้ใช้มือหรือ อวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายไปสัมผัสถกันน้ำร้อนจึงจะรู้ว่ากาน้ำที่ว่าร้อนนั้นเป็นอย่างไร ต่อไปเมื่อเขานำกาน้ำอีกแล้วผู้ใหญ่บอกว่ากาน้ำนั้นร้อนเขาจะไม่คลานเข้าไปจับกาน้ำนั้น เพราะ เกิดการเรียนรู้คำว่าร้อนที่ผู้ใหญ่บอกแล้ว จึงกล่าวได้ว่า ประสบการณ์ตรงมีผลทำให้เกิดการเรียนรู้ เพราะมีการเปลี่ยนแปลงที่ทำให้เผชิญกับสถานการณ์เดิมแตกต่างไปจากเดิม ในกรณีประสบการณ์

ตรงบางอย่างอาจทำให้บุคคลมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมแต่ไม่ถือว่าเป็นการเรียนรู้ ได้แก่

1. พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากฤทธิ์ยาหรือสิ่งสภาพด้านภายนอก
2. พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากความเจ็บป่วยทางกายหรือทางใจ
3. พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากความเห็นอย่างล้าของร่างกาย
4. พฤติกรรมที่เกิดจากปฏิกริยาสะท้อนต่าง ๆ

ประสบการณ์ทางอ้อม คือ ประสบการณ์ที่ผู้เรียนมิได้พบหรือสัมผัสด้วยตนเองโดยตรง แต่อาจได้รับประสบการณ์ทางอ้อมจากการอบรมสั่งสอนหรือการบอกเล่า การอ่านหนังสือต่าง ๆ และการรับรู้จากสื่อมวลชนต่าง ๆ

กล่าวโดยสรุปได้ว่า การเรียนรู้เป็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอันเป็นผล เนื่องมาจากประสบการณ์ การปฏิบัติและการฝึกฝนประกอบกับการได้รับแรงเสริมและการกระตุ้น ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของบุคคล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมดังกล่าวก่อให้เกิด การเพิ่มพูนในด้านความรู้ ความเข้าใจ ความรู้สึกและความสามารถทางทักษะทั้งปริมาณและคุณภาพ มาลินี จุฑารพ (2537, หน้า 59 - 60) ได้กล่าวถึงประเภทของการเรียนรู้ไว้ดังนี้

1. การเรียนรู้โดยการวางแผนเชื่อมโยง (Conditioning Learning) บุคคลจะเรียนรู้ในสิ่งต่าง ๆ โดยการวางแผนเชื่อมโยง จำแนกเป็น 2 วิธี คือ
  - 1.1 การเรียนรู้โดยการวางแผนเชื่อมโยงแบบคลาสิก (Classical Conditioning Learning)
  - 1.2 การเรียนรู้โดยการวางแผนเชื่อมโยงแบบการกระทำ (Operant Conditioning Learning)
2. การเรียนรู้ทางวัฒนาภาษา (Verbal Learning) เป็นการเรียนรู้ด้วยภาษา จากการฟัง คิด ถาม และเขียน
3. การเรียนรู้ทางมอเตอร์ (Motor Learning) เป็นการเรียนรู้ทางทักษะต่าง ๆ โดยใช้อวัยวะต่าง ๆ ของร่างกาย
4. การเรียนรู้โดยการรับรู้ (Perceptual Learning) เป็นการเรียนรู้โดยการรับรู้ในสิ่งเร้า และประสบการณ์โดยใช้อวัยวะรับสัมผัส
5. การเรียนรู้โดยการแก้ปัญหา (Problem Solving Learning) แบ่งเป็น 2 วิธี คือ
  - 5.1 การเรียนรู้โดยการแก้ปัญหาแบบลองผิดลองถูก (Trial and Error Learning)
  - 5.2 การเรียนรู้โดยการแก้ปัญหาแบบความคิดความเข้าใจย่างเง่นแข้ง (Gestalt Psychology)
6. การเรียนรู้ทางสังคม (Social Learning) บุคคลจะเรียนรู้พฤติกรรมทางสังคมของบุคคลในด้านวัฒนธรรม ประเพณี และปัทสถานทางสังคม
7. การเรียนรู้ระยะเวลา (Spatial Learning) บุคคลจะเรียนรู้ระยะเวลาต่าง ๆ จาก

ประสบการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ประสบมา จะเรียนรู้ว่าเวลาเป็นของมีค่าจะน้ำถ้าจะพัฒนาคุณภาพชีวิตจะต้องเรียนรู้วิธีการบริหารเวลาให้มีประสิทธิภาพ

8. การเรียนรู้โดยการสังเกต (Observational Learning) บุคคลจะเรียนรู้เพื่อการดำเนินชีวิตของคน โดยการฝึกสังเกตพฤติกรรมหรือการกระทำของผู้อื่นและอาจจะเลียนแบบตาม

9. การเรียนรู้การคัดค้าน (Aversive Learning) เป็นการเรียนรู้ถึงวิธีการที่จะไม่ยอมรับสิ่งเร้าและประสบการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นแก่บุคคลแบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ

9.1 การเรียนรู้เพื่อหลบหลีกการถูกลงโทษ

9.2 การเรียนรู้เพื่อหลบหนี

9.3 การเรียนรู้เพื่อหลีกเลี่ยงจากสิ่งไม่พึงประสงค์

นอกจากนี้ มาลินี จุฑารพ (2537, หน้า 58 - 59) ยังได้กล่าวถึง ธรรมชาติของการเรียนรู้ว่ามนุษย์มีชีวิตอยู่เพื่อการเรียนรู้และเรียนรู้เพื่อที่จะอยู่อย่างมีคุณภาพ การเรียนรู้เป็นกระบวนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในทางที่ดีขึ้น ทำให้เกิดประสบการณ์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตซึ่งธรรมชาติของการเรียนรู้มี 4 ขั้นตอน คือ

1. ความต้องการของผู้เรียน (Want) คือ ผู้เรียนอยากรู้อะไร เมื่อผู้เรียนมีความต้องการอยากรู้อยากรู้ในสิ่งใดก็ตามจะเป็นสิ่งขับขี่ให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้

2. สิ่งเร้าที่น่าสนใจ (Stimulus) ก่อนที่จะเรียนรู้ได้จะต้องมีสิ่งเร้าที่น่าสนใจและน่าสัมผัส สำหรับมนุษย์ ทำให้มนุษย์ค้นพบข้อความข่ายและໄ่ใจที่จะเรียนรู้ในสิ่งที่น่าสนใจนั้น ๆ

3. การตอบสนอง (Response) เมื่อมีสิ่งเร้าที่น่าสนใจและน่าสัมผัสนุษย์จะทำการสัมผัสโดยใช้ประสาทสัมผัสต่าง ๆ เช่น ตาดู หูฟัง ลิ้นชิม ผิวนองสัมผัสและสัมผัสด้วยใจ ทำให้มีการเปลี่ยนความหมายจากการสัมผัสสิ่งเร้าเป็นการรับรู้ จำได้ ประสานความรู้เข้าด้วยกันมีการเปรียบเทียบและคิดอย่างมีเหตุผล

4. การได้รับรางวัล (Reward) ภายหลังจากการตอบสนองมนุษย์อาจเกิดความพึงพอใจซึ่งเป็นกำไรชีวิตอย่างหนึ่ง จึงได้นำไปพัฒนาคุณภาพชีวิต

บลูม (Bloom, 1989 อ้างถึงใน ประดิษฐ์ อุปนาย 2540) ยังได้อธิบายถึงพฤติกรรมการเรียนรู้มีจุดมุ่งหมายที่มุ่งพัฒนาผู้เรียน 3 ด้านดังนี้

1. ด้านพุทธิพิสัย (Cognitive Domain) คือ ผลของการเรียนรู้ที่เป็นความสามารถทางสมอง ครอบคลุมพฤติกรรมประเภท ความจำ ความเข้าใจ การนำไปใช้ การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ และประเมินผล

2. ด้านเขตพิสัย (Affective Domain) คือ ผลของการเรียนรู้ที่เปลี่ยนแปลงด้านความรู้สึก ครอบคลุมพฤติกรรมประเภท ความรู้สึก ความสนใจ ทัศนคติ การประเมินค่าและค่านิยม

3. ด้านทักษะพิสัย (Psychomotor Domain) คือ ผลของการเรียนรู้ที่เป็นความสามารถด้านการปฏิบัติครอบคลุมพฤติกรรมประเภทการเคลื่อนไหว การกระทำ การปฏิบัติงาน การนีทักษะ และความชำนาญ

Kolodlarck และมิลเลอร์ (Dallard & Miller, 1998 ถอดถึงใน ประดิษฐ์ อุปนาย, 2540)  
ได้อธิบายถึง องค์ประกอบสำคัญของการเรียนรู้และลักษณะสำคัญของการเรียนรู้ไว้ดังนี้

องค์ประกอบสำคัญของการเรียนรู้มี 4 ประการ คือ

1. แรงขับ (Drive) เป็นความต้องการที่เกิดขึ้นภายในบุคคลเป็นความพร้อมที่จะเรียนรู้ของบุคคลทั้งสมอง ระบบประสาทสัมผัสและกล้ามเนื้อ แรงขับและความพร้อมเหล่านี้จะก่อให้เกิดปฏิกริยาหรือพฤติกรรมที่จะชักนำไปสู่การเรียนรู้ต่อไป

2. สิ่งเร้า (Stimulus) เป็นสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นตัวการที่ทำให้บุคคลมีปฏิกริยาหรือพฤติกรรมตอบสนองออกมายังสภาพการเรียนการสอน สิ่งเร้าจะหมายถึง ภารกิจกรรมการสอน และอุปกรณ์การสอนต่าง ๆ ที่ครูนำมาใช้

3. การตอบสนอง (Response) เป็นปฏิกริยาหรือพฤติกรรมต่าง ๆ ที่แสดงออกมามีเมื่อบุคคลได้รับการกระตุ้นจากสิ่งเร้า ทั้งส่วนที่สังเกตเห็นได้และส่วนที่ไม่สามารถสังเกตเห็นได้ เช่น การเคลื่อนไหว ท่าทาง คำพูด การคิด การรับรู้ ความสนใจ และความรู้สึก เป็นต้น

4. การเสริมแรง (Reinforcement) เป็นการให้สิ่งที่มีอิทธิพลต่อบุคคลอันมีผลในการเพิ่มพลังให้เกิดการเรียนรู้ อย่างไรว่าสิ่งเร้ากับการตอบสนองเพิ่มขึ้น การเสริมแรงมีทั้งทางบวกและทางลบซึ่งมีผลต่อการเรียนรู้ของบุคคลเป็นอันมาก

ลักษณะสำคัญของการเรียนรู้มี 4 ประการ คือ

1. การเรียนรู้เป็นกระบวนการ การเกิดการเรียนรู้ของบุคคลจะมีกระบวนการของ การเรียนรู้จากการไม่รู้ไปสู่การเรียนรู้ 5 ขั้นตอน คือ

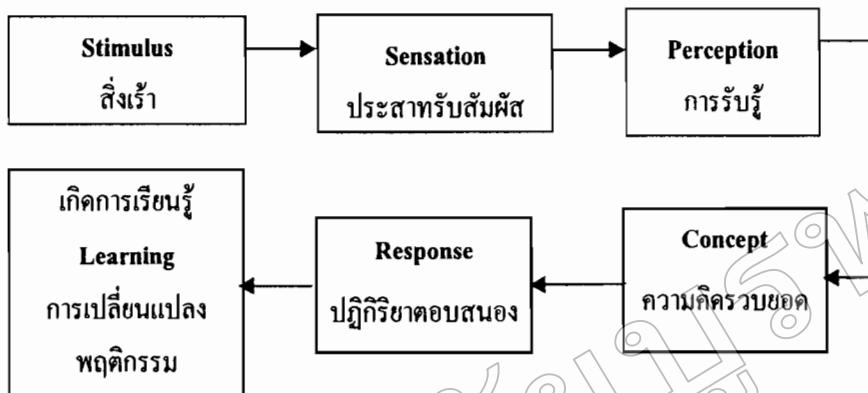
1.1 มีสิ่งเร้ามากระตุ้นบุคคล

1.2 บุคคลสัมผัสสิ่งเร้าด้วยประสาททั้ง 5

1.3 บุคคลแปลความหมายหรือรับรู้สิ่งเร้า

1.4 บุคคลมีปฏิกริยาตอบสนองอย่างหนึ่งคือสิ่งเร้าตามที่รับรู้

1.5 บุคคลประเมินผลที่เกิดจากการตอบสนองต่อสิ่งเร้า



ภาพที่ 2 แสดงกระบวนการเรียนรู้ (ประคินันท์ อุปรมัย, 2540)

การเรียนรู้เริ่มเกิดขึ้นเมื่อมีสิ่งเร้า (Stimulus) มากระตุ้นบุคคล ระบบประสาทจะคืนคำ เกิดการรับสัมผัส (Sensation) ด้วยประสาทสัมผัสทั้ง 5 แล้วส่งกระแสประสาทไปยังสมองเพื่อเปลี่ยนความหมายโดยอาศัยประสบการณ์เดิมเป็นการรับรู้ (Perception) ใหม่อาจสอดคล้องหรือแตกต่างไปจากประสบการณ์เดิม แล้วสรุปผลของการรับรู้นี้เป็นความเข้าใจหรือความคิดรวบยอด (Concept) และมีปฏิกิริยาตอบสนอง (Response) อย่างใดอย่างหนึ่งต่อสิ่งเร้าตามที่รับรู้ซึ่งทำให้เกิด การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมแสดงว่าเกิดการเรียนรู้แล้ว

## 2. การเรียนรู้ไม่ใช่แค่การเรียนรู้ศาสตร์ภูมิภาวะ

ภูมิภาวะ คือ ระดับความเจริญเติบโตสูงสุดของพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และศักยภาพทางบุคคลแต่ละวัยที่เป็นไปตามธรรมชาติ แม้ว่าการเรียนรู้จะไม่ใช่แค่ภูมิภาวะแต่ การเรียนรู้ต้องอาศัยภูมิภาวะด้วย เพราะการที่บุคคลจะมีความสามารถในการรับรู้หรือตอบสนองต่อสิ่งเร้ามากหรือน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับว่าบุคคลนั้นมีภูมิภาวะเพียงพอหรือไม่

## 3. การเรียนรู้เกิดได้ง่ายถ้าสิ่งที่เรียนเป็นสิ่งที่มีความหมายต่อผู้เรียน

การเรียนสิ่งที่มีความหมายต่อผู้เรียน คือ การเรียนในสิ่งที่ผู้เรียนต้องการจะเรียนหรือสนใจจะเรียน หมายความว่าภูมิภาวะของผู้เรียนและเกิดประโยชน์แก่ผู้เรียน การเรียนในสิ่งที่มีความหมายต่อผู้เรียนย่อมทำให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้ดีกว่าการเรียนในสิ่งที่ผู้เรียนไม่ต้องการ หรือไม่สนใจ

## 4. การเรียนรู้แตกต่างกันตามด้วยบุคคลและวิธีการในการเรียน

ในการเรียนรู้สิ่งเดียวกันบุคคลต่างกันอาจเรียนรู้ได้ไม่เท่ากัน เพราะบุคคลอาจมีความพร้อมต่างกัน มีความสามารถในการเรียนต่างกัน มีอารมณ์และความสนใจที่จะเรียนต่างกัน และมีความรู้เดิมหรือประสบการณ์เดิมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งที่จะเรียนต่างกัน ในการเรียนรู้สิ่งเดียวกัน

ถ้าใช้วิธีเรียนต่างกันผลของการเรียนรู้อาจมากน้อยต่างกันได้และวิธีที่ทำให้เกิดการเรียนรู้ได้น่าก สำหรับบุคคลหนึ่งอาจไม่ใช่วิธีเรียนที่ทำให้อีกบุคคลหนึ่งเกิดการเรียนรู้ได้มากเท่ากับบุคคลนั้นก็ได้

ธอร์นไดค์ (Thorndike, 1874 - 1949 อ้างถึงใน อังตรา ธรรมนารถ, 2531; บรรณี ชูพัย เจนจิต, 2538) นักจิตวิทยาการศึกษาชาวอเมริกัน ได้ให้ความสำคัญกับการเสริมแรงว่าเป็นสิ่ง กระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้ได้เร็วขึ้น โดยสร้างกฎการเรียนรู้ 3 ข้อดังนี้

1. กฎแห่งผล (Law of Effect) มีใจความสำคัญ คือ ผลแห่งปฏิกริยาตอบสนองใดที่เป็น ที่น่าพอใจ อินทรีย์ย่อมกระทำปฏิกริยานั้นซ้ำอีกและผลของปฏิกริยาใดไม่เป็นที่พอใจบุคคลจะ หลีกเลี่ยงไม่ทำปฏิกริยานั้นซ้ำอีก

2. กฎแห่งความพร้อม (Law of Readiness) มีใจความสำคัญ 3 ประเด็น คือ

- 2.1 ถ้าอินทรีย์พร้อมที่จะเรียนรู้แล้วได้เรียนอินทรีย์จะเกิดความพอใจ

- 2.2 ถ้าอินทรีย์พร้อมที่จะเรียนรู้แล้วไม่ได้เรียนจะเกิดความรำคาญใจ

- 2.3 ถ้าอินทรีย์ไม่พร้อมที่จะเรียนรู้แล้วถูกบังคับให้เรียนจะเกิดความรำคาญใจ

- 3 กฎแห่งการผูกหัด (Law of Exercise) มีใจความสำคัญคือพฤติกรรมใดที่ไม่มีโอกาส กระทำซ้ำน้อย ๆ และมีการปรับปรุงอยู่เสมอจะมีให้เกิดความคล่องแคล่วชำนาญ สิ่งใด ที่ทดสอบทึ้งไปนานย่อมกระทำได้ไม่คีเเนอนเดินหรืออาจทำให้ลืมได้

หลักการดังกล่าวสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการสอนได้ดังนี้

1. การสอนในชั้นเรียนครุภารกิจกำหนดคัวตุ่นประสบการณ์ให้ชัดเจน จัดแบ่งเนื้อหาเป็นลำดับ เรียงจากง่ายไปยากเพื่อกระตุ้นให้ผู้เรียนสนใจตามบทเรียนอย่างต่อเนื่อง เนื้อหาที่เรียนควร มี ประโยชน์ต่อชีวิตประจำวันของผู้เรียน

2. ก่อนเริ่มสอนผู้เรียนควรมีความพร้อมที่จะเรียน ผู้เรียนต้องมีวุฒิภาวะเพียงพอและ ไม่ตကอญู่ในสภาวะบางอย่าง เช่น ป่วย เหนื่อย ง่วง หรือหิว จะทำให้การเรียนมีประสิทธิภาพ

3. ครุภารกิจให้ผู้เรียนมีโอกาสฝึกฝนและทบทวนสิ่งที่เรียนไปแล้ว แต่ไม่ควรให้ทำ ซ้ำซากจนเกิดความเมื่อยล้าและเบื่อหน่าย

4. ครุภารกิจให้ผู้เรียนได้มีโอกาสพึงพอใจและรู้สึกประสบผลสำเร็จในการทำกิจกรรม โดยครุภารกิจและการทำกิจกรรมให้ทราบหากผู้เรียนทำได้ดีควรชมเชยหรือให้รางวัลหากมี ข้อบกพร่องต้องชี้แจงเพื่อการปรับปรุงแก้ไข

สรุปว่าการพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจะมุ่งเน้นในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษา หลักการ แนวคิด ทฤษฎีการเรียนรู้ต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาได้แก่ 1) แนวคิด ธรรมชาติของการเรียนรู้ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ ความต้องการของผู้เรียน, สิ่งเร้าที่น่าสนใจ การตอบสนอง, การได้รับรางวัล 2) หลักการเรียนรู้โดยการรับรู้ ซึ่งเป็นการเรียนรู้โดยการรับรู้ใน

## เตรียมจัดทำชุดการสอนตามความต้องการของผู้เรียนในระดับต่าง ๆ

บุญเกื้อ ควรหาเวช (2542) ได้กล่าวถึงศูนย์การเรียนรู้ว่าเป็นนวัตกรรมทางการศึกษาที่ได้รับอิทธิพลจากแนวความคิดพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคคลมีอิสระในการแสดงออกความรู้ได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้เรียนสามารถเข้ามาร่วมแสดงออกความรู้เพิ่มเติมตามความต้องการของผู้เรียน แต่ละคนผ่านสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับเนื้อหาและผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อให้ผู้เรียนสามารถใช้เวลาได้อย่างมีคุณและสามารถสนับสนุนให้ผู้เรียนเป็นผู้ตัดสินใจด้วยตนเอง โดยมีแนวคิดหลักการพื้นฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนแบบศูนย์การเรียนรู้หลายประการ ได้แก่

1. แนวความคิดพื้นฐานในเรื่องความแตกต่างระหว่างบุคคล ซึ่งจะส่งผลให้จำเป็นต้องมีการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับความถนัด ความสนใจ และความสามารถของบุคคลเป็นเกณฑ์
2. แนวความคิดพื้นฐานในเรื่องความพร้อมของผู้เรียนที่แตกต่างไปตามพัฒนาการของผู้เรียน ซึ่งสามารถจัดความพร้อมให้ผู้เรียนได้โดยการออกแบบเนื้อหา วิธีการเรียนการสอน
3. แนวความคิดพื้นฐานในเรื่องการใช้เวลาเพื่อการศึกษา ซึ่งสามารถจัดเวลาในการเรียน การสอนให้สัมพันธ์กับลักษณะวิชาที่จะใช้เวลาไม่เท่ากันรวมทั้งเวลาในการเรียนของผู้เรียนด้วย
4. แนวความคิดพื้นฐานในเรื่องการขยายตัวทางวิชาการ ซึ่งเกิดขึ้นจากความต้องการในการเรียนรู้ของผู้เรียนที่จะปรับตัวตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเรียนรู้วิทยาการความรู้ใหม่ ๆ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

สมบัติ สุวรรณพิทักษ์ (2534) ได้อธิบายถึงศูนย์การเรียนรู้ว่าเป็นเครือข่ายการเรียนรู้ ทางสังคมประเภทหนึ่ง ซึ่งเป็นการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับหลักการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยประกอบด้วยการผลิตสื่อการเรียนรู้ การพัฒนาสื่อการเรียนรู้ การจัดแหล่งวิทยาการเพื่อการเรียนรู้ การกระจายสื่อการเรียนรู้ รวมทั้งการคิดตามประเมินผลการเรียนการสอน ดังนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่าศูนย์การเรียนรู้เป็นแหล่งให้บริการความรู้ด้านวิชาการแก่ผู้ที่สนใจศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเปรียบเสมือนแหล่งเดล่งเติมความรู้เพื่อนำไปใช้พัฒนา ปรับปรุงคุณภาพชีวิต ได้อย่างมีคุณค่า

สรุปได้ว่าศูนย์การเรียนรู้ชุมชนเป็นแหล่งที่ให้บริการความรู้ และเป็นสถานที่จัดกิจกรรม การเรียนรู้ และให้ข่าวสารข้อมูลแก่ประชาชนในชุมชน โดยเป็นศูนย์ประสานการณ์การเรียนรู้ที่จัดขึ้นให้สมบูรณ์ในตัวเอง ผู้เรียนมีโอกาสในการดำเนินกิจกรรมการเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตามความถนัด ความสนใจ และความสามารถ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียนที่แตกต่างกัน ซึ่งรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจะมีเทียนที่พัฒนาขึ้นจะให้ความสำคัญกับการจัดการเรียนรู้ที่เน้นให้ผู้เรียนได้มีอิสระในการเรียนรู้ด้านความถนัดและความสนใจของแต่ละบุคคล โดยกิจกรรมที่จัดขึ้นในศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจะมีเทียนต้องตอบสนองต่อความต้องการและการศึกษาพของประชาชนชุมชน น่าจะมีเทียน

## แนวคิดสำคัญของการเรียนรู้ในชุมชน (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2549, หน้า 7)

### 1 การศึกษาตามอัธยาศัย

#### 2 แหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

#### 3. ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนประเภทต่าง ๆ

### การศึกษาตามอัธยาศัย

การศึกษาตามอัธยาศัยเป็นการศึกษาที่เกิดขึ้นได้จากประสบการณ์ในชีวิตประจำวัน โดยเรียนรู้จากการทำงาน จากบุคคล จากรอบครัว จากสื่อมวลชน จากแหล่งความรู้ต่าง ๆ โดยลักษณะการเรียนส่วนใหญ่เป็นการเรียนเพื่อความรู้และนันทนาการ อีกทั้งสามารถเรียนรู้ได้ตลอดเวลาและเกิดขึ้นในทุกช่วงวัยตลอดชีวิต กิจกรรมการศึกษาตามอัธยาศัยเป็นการเรียนรู้ตามวิถีชีวิต เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์และสิ่งแวดล้อม การเรียนจะไม่มีหลักสูตร ไม่มีเวลาเรียน ที่แน่นอน ไม่มีการลงทะเบียน ไม่มีการวัดประเมินผล ตลอดจนไม่มีวุฒิบัตร เป็นการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติจากสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ในสังคม ซึ่งสามารถจำแนกโปรแกรมของการศึกษาตามอัธยาศัยได้ดังนี้ (วิระเทพ ปทุมเจริญวัฒนา, 2545)

1. โปรแกรมการศึกษาตามอัธยาศัยของห้องสมุดต่าง ๆ ห้องสมุดเป็นแหล่งบริการให้ความรู้และข่าวสารข้อมูลให้กับประชาชน นักศึกษา เด็ก ผู้ใหญ่ ที่มีความสนใจและไฟหัวความรู้ต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเอง ห้องสมุดจะทำหน้าที่ในการให้บริการการศึกษาตามอัธยาศัยซึ่งเป็นแหล่งรวมความรู้แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย ดังนั้nh้องสมุดจึงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมมาตรฐานการเรียนรู้ชุมชน สนับสนุนการสอนในโรงเรียน ตลอดจนการเรียนรู้ด้วยตนเองของประชาชน ในลักษณะการศึกษาตามอัธยาศัย การจัดกิจกรรมในห้องสมุดทุกประเภทจะประกอบด้วยกิจกรรมสำคัญ ๆ เช่น กิจกรรมการบริการหนังสือหมุนเวียน กิจกรรมบริการการอ่าน กิจกรรมนิทรรศการ กิจกรรมเล่านิทาน กิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ นุมนหนังสือ เช่น นุนวิทยาศาสตร์ นุนเด็ก นุนอาชีพ ฯลฯ ตลอดจนกิจกรรมห้องสมุดเคลื่อนที่ เป็นต้น

2. โปรแกรมการจัดการศึกษาตามอัธยาศัยของเครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชนสื่อมวลชน ปัจจุบันมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย โดยทั่วไปสื่อมวลชนมีหน้าที่ในการให้การศึกษาตามอัธยาศัยเกี่ยวกับการให้ความรู้ต่าง ๆ ทั้งในด้านการเมือง อาชีพ เศรษฐกิจ วิทยาศาสตร์ และบันเทิง เป็นการเรียนรู้ที่ผู้เรียนได้เรียนรู้จากการทำงาน จากประสบการณ์การฟัง การอ่าน และการศึกษาค้นคว้า โดยมีสื่อมวลชนแขนงต่าง ๆ ที่สำคัญ คือ วิทยุ โทรทัศน์ นิตยสาร วารสาร เป็นต้น

3. โปรแกรมการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย โดยสื่อสารมวลชน สื่อสารมวลชนในปัจจุบัน มีความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย เนื่องจากในปัจจุบันมีความก้าวหน้าทางสื่อ

เทคโนโลยีเป็นอย่างมากประกอบด้วยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญในการตัดสินใจทางเศรษฐกิจ สังคม จึงทำให้สื่อสารมวลชนมีความสำคัญอย่างมาก โดยทั่วไปโปรแกรมการจัดการศึกษาโดยสื่อมวลชน มีทั้งศึกษาจากสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์

4. โปรแกรมการเรียนรู้จากภูมิปัญญาช่วยบ้าน ภูมิปัญญาช่วยบ้านเป็นแหล่งการเรียนรู้ที่สำคัญของชุมชนเป็นวิทยาการที่มีคุณค่าต่อบุคคลและสังคมเป็นอย่างยิ่ง ภูมิปัญญาช่วยบ้าน ประกอบด้วยภูมิปัญญาของผู้รู้ วัฒนธรรมและองค์ความรู้ของชุมชนซึ่งได้รับการสั่งสมและสืบทอดต่อๆ กัน

5. โปรแกรมการเรียนรู้จากสื่อพื้นบ้าน เป็นการเรียนรู้จากการแสดงหรือการเล่นที่แฟรงไกวด้วยวัฒนธรรมของชาวบ้านที่แสดงให้เห็นถึงวิธีชีวิตความเป็นอยู่ของชาวบ้านที่มีเป้าหมายเพื่อความบันเทิง ความสนุกสนานเพลิดเพลินตลอดจนจรรโลงใจ สื่อพื้นบ้านมีบทบาทในการถ่ายทอดความรู้ ค่านิยม และคุณธรรม ตัวอย่างสื่อพื้นบ้าน เช่น ลิเก หมอลำ ลำดัดเพลงลูกทุ่ง เป็นต้น

6. โปรแกรมการเรียนรู้จากครอบครัว ครอบครัวเป็นแหล่งการเรียนรู้ตั้งแต่เกิดที่จะสอนให้บุตรหลานมีแบบแผนในการดำรงชีวิตซึ่งขึ้นอยู่กับครอบครัวนั้นๆ นอกจากนี้จะสอนให้เด็กเลือกรับข่าวสารที่ดีที่สุด รู้จักการคิดและการตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง มีเขตคิดทึ้งต่อคนเองและสังคม โดยวิธีการบอกเล่า สั่งสอน สาธิตให้ดู ศึกษาดูงาน เป็นต้น

โดยกิจกรรมการศึกษาตามอัธยาศัย สามารถแบ่งเป็น 2 ด้าน คือ

### 1. การจัดกิจกรรม มีดังนี้

1.1 การเรียนรู้จากภูมิปัญญาช่วยบ้าน ภูมิปัญญาช่วยบ้านเป็นแหล่งการเรียนรู้ที่สำคัญของชุมชนเป็นแหล่งวิทยาการที่มีคุณค่าต่อบุคคลและสังคมเป็นอย่างยิ่ง ภูมิปัญญาช่วยบ้าน ประกอบด้วยภูมิปัญญาของผู้รู้ วัฒนธรรมและความรู้ของชุมชนซึ่งได้รับการสั่งสมและถ่ายทอดสืบทอดต่อมา

1.2 การจัดกลุ่มสนใจ เป็นการจัดการศึกษาตามสภาพปัญหาความต้องการและความสนใจที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคล เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวัน และเป็นการบังคับคุณภาพชีวิตด้วย

1.3 กลุ่มเสวนารือกิประย เป็นการรวมกลุ่มคนที่มีความสนใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เมื่อนอกกัน และต้องการแสดงความคิดเห็น โดยการเปิดเวทีพูดคุย วิพากษ์วิจารณ์ในเรื่องนั้นๆ อย่างเสรี และเป็นประชาธิปไตยต่อสาธารณะเพื่อให้ได้มาซึ่งคำอน

1.4 กิจกรรมค้านศาสนาและวัฒนธรรม เป็นรูปแบบพิธีการที่กระทำสืบทอดจากบรรพบุรุษมาเป็นเวลานานจนกลายเป็นจารีตประเพณีและอนุรักษ์ต่อกันไป เช่น การรดน้ำดำหัว ในประเพณีสงกรานต์ เป็นต้น

1.5 พ่อแม่สอนลูก เป็นรูปแบบการเรียนรู้ตามอัธยาศัยที่ชัดเจนที่สุด เกิดขึ้นตามธรรมชาติและจากประสบการณ์ในชีวิตประจำวัน

1.6 การเรียนรู้จากประสบการณ์ของกลุ่มอาชีพ เช่น การทำแซมพูสมุนไพรจากผู้ชำนาญการ เป็นต้น

1.7 การเข้าค่าย เป็นกิจกรรมที่นักเรียน นักศึกษามีความสนใจที่จะเรียนรู้ในศาสตร์แขนงใดแขนงหนึ่งร่วมกันและมีวัตถุประสงค์เพื่อไปอยู่ร่วมกันและศึกษาในเรื่องนั้น ๆ เช่น การเข้าค่ายวิทยาศาสตร์ เป็นต้น

1.8 คอมพิวเตอร์และอิเลคทรอนิกส์ เป็นการสื่อสารที่ให้ความรู้อย่างฉบับไวสามารถนำมาใช้ในการถ่ายทอดความรู้ทั้งในการจัดการศึกษาในโรงเรียน การศึกษานอกโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัยได้เป็นอย่างดี

## 2. การให้บริการ มีดังนี้

2.1 ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ ชุมชน เป็นแหล่งบริการข่าวสารข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพื่อสร้างนิสัยการอ่าน ป้องกันการล้มเหลวและเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองแก่ประชาชน

2.2 ศูนย์การเรียน เป็นสถานที่จัดกิจกรรมที่ผู้เรียนสามารถศึกษาหาความรู้ได้ด้วยตนเองจากสื่อการสอนหลายรูปแบบ นอกจากร้านซื้อหนังสือเป็นแหล่งกลางทำหน้าที่ประสานงานกับแหล่งเรียนรู้ข่าวสารแก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมายในชุมชน

2.3 อินเทอร์เน็ต เป็นระบบการหาความรู้ในศาสตร์และสาขาวิชาต่าง ๆ โดยวิธีการสืบค้นข้อมูลจากคอมพิวเตอร์

2.4 นิทรรศการ เป็นการนำเสนอทางวิชาการมาจัดในรูปของสิ่งแสดงซึ่งอาจจะเป็นของจริง ของจำลอง เป็นต้น

2.5 การท่องเที่ยว เป็นกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการพักผ่อนและความเพลิดเพลินแต่ในขณะเดียวกันผู้ท่องเที่ยว ก็จะได้รับความรู้ด้วยการทำให้เกิดประสบการณ์ตรง และได้เรียนรู้ในขณะเดียวกัน

2.6 พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ เป็นการเรียนรู้ที่ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองโดยตลอดเวลา มีโอกาสสัมผัสด้วยตนเอง

2.7 ห้องสมุดประชาชน เป็นสถานที่ให้บริการข้อมูลข่าวสาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้วยสื่อประเภทสิ่งพิมพ์ในบางแห่งอาจจะจัดการเรียนการสอนด้วยสื่อต่าง ๆ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโสตทัศน์ สื่ออิเลคทรอนิกส์ เป็นต้น

2.8 หน่วยภาพนิทรรศ์เคลื่อนที่ เป็นการออกหน่วยโดยทางรถยกหรือเรือเคลื่อนที่ไปตามชุมชน เพื่อนำสื่อภาพนิทรรศ์ไปฉายเพื่อความเพลิดเพลิน ในขณะเดียวกันผู้ชมก็ได้ความรู้

## จากเนื้อหาในภาพนยนตร์นั้น ๆ ด้วย

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (2549, หน้า 11) ได้อธิบายถึงความสำคัญของการศึกษาตามอัชญาศึกษาในการปฏิรูปการศึกษาไว้ว่า การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่สามารถทำได้ทันที คือ การที่โรงเรียน ชุมชน สถาบันชุมชน เอกชน องค์กรทุกฝ่ายร่วมมือกันจัดการศึกษาที่ขยายวงกว้าง ของสู่ชุมชนและธรรมชาติโดยมีหลักการพื้นฐาน ดังต่อไปนี้

1. การเรียนรู้เกิดขึ้นได้กับทุกคนในทุกสถานที่ ทุกเวลา
2. แหล่งเรียนรู้ของชุมชนมีอยู่มากหลายทั้งที่เป็นองค์กรจัดตั้ง สถาบันในชุมชน วิถีชีวิต การทำมาหากิน ประเพณี พิธีกรรมและสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ
3. การเรียนรู้ที่ดีเกิดจากการที่ทุกฝ่ายสร้างเครือข่ายของการเรียนรู้อย่างประสานพลัง เกิด สังคมการเรียนรู้และสังคมคุณธรรม
4. การเรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ในชุมชนและธรรมชาติ เป็นกระบวนการที่มีความสุข สร้างสรรค์ความคิดและประสบการณ์ชีวิตที่มีคุณค่า

โดยสถานศึกษาและหน่วยงานทั้งหลายในสังคมสามารถจัดกระบวนการเรียนรู้ตาม มาตรา 24 ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้ดังนี้

1. จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล
2. ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชิญสถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้ นำไปใช้ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา
3. จัดกิจกรรมให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่านและเกิดการใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง
4. จัดการเรียนการสอน โดยผสมผสานความรู้ด้านต่าง ๆ อย่าง ได้สัดส่วนสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ในทุกวิชา
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายภาษาศาส�판แวดล้อมสื่อการเรียน และอ่านวิทยาความรู้ต่าง เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้รวมทั้งสามารถใช้การวิจัย เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากการสื่อการเรียน การสอนและแหล่งวิทยาการประเภทต่าง ๆ
6. จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลากร ค่า ผู้ปกครองและบุคคลในชุมชนทุกฝ่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ

แหล่งการเรียนรู้ในชุมชน (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2549, หน้า 12)

แหล่งการเรียนรู้เป็นสิ่งที่มีอยู่ในสังคมรอบ ๆ ตัวเราที่เป็นทั้งสิ่งมีชีวิตและไม่มีชีวิต เป็น

สิ่งที่มีอยู่ในธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น ซึ่งเป็นแหล่งความรู้ที่ทำให้คนในสังคมเกิดการเรียนรู้ และเกิดประสบการณ์ในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ความสำคัญของแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนต่อการศึกษาอ络ระบบแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่

1. การศึกษาอ络ระบบค้านพื้นฐาน ประกอบด้วยกิจกรรมการสอนอ่าน - เขียนสำหรับผู้ที่อ่านไม่ออก เขียนไม่ได้ และการศึกษาอ络ระบบภาษาสามัญซึ่งเทียบเท่าการศึกษาในระบบโรงเรียนระดับประถม มัธยมต้น และมัธยมปลาย ซึ่งการจัดการศึกษาอ络ระบบค้านพื้นฐาน ได้ใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนได้ดังต่อไปนี้

1.1 กิจกรรมการเรียนการสอนอ่านเขียนสำหรับผู้ที่ลืมหนังสือหรือผู้อ่านไม่ออก เขียนไม่ได้ กิจกรรมนี้ใช้แหล่งการเรียนรู้ชุมชนดังนี้

1.1.1 ใช้เป็นสถานที่จัดการเรียนการสอน เช่น ใช้บริเวณวัด ใช้สถานที่ของที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ชุมชน ใช้ศาลากลางบ้าน ฯลฯ

1.1.2 ใช้เป็นสื่อในการเรียนรู้ ในการสอนอ่าน-เขียนเนื้อหาที่สอนมักจะเกี่ยวกับสภาพการค้าแนวชีวิต ดังนั้นวิทยากรอาจจะใช้ทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน เช่น แม่น้ำลำคลอง ภูเขา ป่าไม้ มาเป็นเนื้อหาในการเรียน

1.1.3 ใช้วิทยากรจากแหล่งความรู้ในบ้านแห่ง ในการจัดกิจกรรมสอนอ่าน - เขียน อาจจะขอวิทยากรจากโรงเรียนในหมู่บ้านหรือนิมนต์พระจากวัดในหมู่บ้านเป็นผู้สอน

1.1.4 ใช้เป็นแหล่งทบทวนทักษะการอ่าน - เขียน แหล่งการเรียนรู้อย่างเช่น ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ชุมชนหรือห้องสมุด สามารถใช้เป็นแหล่งการเรียนรู้ที่ประชาชนผู้เรียนอ่าน - เขียนมาฝึกการอ่าน - เขียนเพื่อไม่ให้ลืมหนังสือ

1.2 กิจกรรมการศึกษาอ络ระบบภาษาสามัญที่เทียบเท่าระดับประถมและมัธยมศึกษา กิจกรรมนี้ใช้แหล่งการเรียนรู้ในชุมชนดังต่อไปนี้

1.2.1 ใช้เป็นสถานที่พบกลุ่ม ในกิจกรรมการศึกษาอ络ระบบภาษาสามัญที่เทียบเท่าระดับชั้นต่าง ๆ นั้นต้องมีการพูดประหว่างผู้เรียนกับผู้สอนเป็นระยะ ๆ เช่น ทุกสุดสัปดาห์ วิทยากรผู้จัดอาจขอใช้สถานที่ของแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนเป็นสถานที่พบกลุ่ม เช่นที่โรงเรียนในชุมชน ที่วัด ฯลฯ

1.2.2 ใช้วิทยากรจากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนบางแห่ง เช่น โรงเรียน ห้องสมุด ประชาชน มีครุและเจ้าหน้าที่ที่อาจจะมาช่วยเป็นวิทยากรในการเรียนการสอนได้

1.2.3 เป็นแหล่งในการค้นคว้าหาความรู้ แหล่งการเรียนรู้ เช่น ห้องสมุด ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ชุมชน หน่วยงานต่าง ๆ ในท้องถิ่นสามารถใช้เป็นสถานที่ที่ผู้เรียนมากันคัว

## หาข้อมูลความรู้เพื่อประโยชน์ในการศึกษา

1.2.4 เป็นสื่อในการเรียนรู้ แหล่งการเรียนรู้ประเภททรัพยากรัฐธรรมชาติ โบราณสถาน โบราณวัตถุที่มีอยู่ในชุมชนสามารถนำมาเป็นสื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนในระดับชั้นต่างๆ ได้

2. การศึกษาระบบด้านทักษะอาชีพ ประกอบด้วยการฝึกอาชีวะระยะสั้นการฝึกอาชีวะระยะยาว การฝึกอาชีพแบบกลุ่มสนใจ การฝึกอาชีพในลักษณะค่างๆ ได้ใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนดังต่อไปนี้

2.1 ใช้เป็นสถานที่ฝึกอบรม โดยขอใช้สถานที่ของแหล่งการเรียนรู้ เช่น ที่วัด โรงเรียน สถานประกอบการในชุมชน เป็นต้น

2.2 ใช้เป็นสถานที่ศึกษาดูงาน การฝึกอบรมวิชาชีพในบางวิชาอาจใช้ดูงาน เช่น การฝึกอบรมด้านการเกษตร สถานที่ดูงานอาจจะเป็นบ่อเลี้ยงปลา ไร่เกษตร เป็นต้น

2.3 ขอใช้วิทยากรของแหล่งการเรียนรู้ ในการฝึกอบรมวิชาชีพในหลายสาขาวิชา ให้แก่ประชาชน นอกจากจะใช้วิทยากรที่เกี่ยวข้องแล้วอาจจะใช้วิทยากรจากสถานศึกษาหรือจากสถานประกอบการ เป็นต้น

2.4 ใช้เป็นสื่อหรือวัสดุในการฝึกวิชาชีพ การฝึกวิชาชีพในหลายสาขาวิชาอาจนำทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชนเป็นวัสดุฝึกเช่น ไม้ไผ่ ยางพารา ฯลฯ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นทรัพยากรัฐธรรมชาติ ที่มีอยู่ในชุมชน

3. การศึกษาระบบด้านการให้ข่าวสารข้อมูลและความรู้ทั่วไปเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต การศึกษาประเภทนี้ได้แก่ การเชี่ยวชาญจากการภายในและภายนอกชุมชนมาให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิต เช่น ด้านสุขภาพ ด้านกฎหมาย ด้านการเมือง เป็นต้น การจัดกิจกรรมการศึกษาระบบประเภทนี้ใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนดังต่อไปนี้

3.1 ใช้เป็นสถานที่ในการจัดฝึกอบรม ในการให้ความรู้เรื่องที่จำเป็นต่อชีวิตเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนนั้นอาจจะจัดโดยใช้ศาลาวัด ขอใช้ห้องประชุม โรงเรียน ฯลฯ

3.2 ใช้เป็นสถานที่ดูงาน เช่น ประชาชนในหมู่บ้าน ก เจ้าหน้าที่ผู้จัดการอบรมอาจจะนำไปศึกษาดูงานเพื่อให้ได้แนวทางไปปฏิบัติ

3.3 ใช้เป็นสื่อหรือวัสดุประกอบการอบรม ทรัพยากรในชุมชนสามารถนำมาประกอบการเรียนการสอนได้

3.4 ใช้เป็นแหล่งศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม เช่น ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ชุมชน ห้องสมุดประชาชนประจำอำเภอ ห้องสมุดประชาชนประจำจังหวัด เป็นต้น

แหล่งการเรียนรู้ในชุมชนในลักษณะของการจัดการศึกษาอย่างไม่เป็นทางการ เป็น

การศึกษาที่เกิดขึ้นตามวิธีชีวิต เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ จากการทำงาน จากครอบครัว จากสื่อ จากแหล่งความรู้ต่าง ๆ ในชุมชน เรียนรู้ได้ตลอดเวลา ซึ่งกรรมการศึกษานอกโรงเรียน ได้แบ่งแหล่งที่จะให้ประชาชนได้เรียนรู้ตามอัธยาศัยออกเป็น 6 ประเภท คือ (กรรมการศึกษานอกโรงเรียน, 2540)

1. ห้องสมุดต่าง ๆ เช่น ห้องสมุดโรงเรียน ห้องสมุดวิทยาลัย ห้องสมุดของหน่วยงานเอกชน ห้องสมุดประชาชน ห้องสมุดวัด เป็นต้น
2. เครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชน ได้แก่ สุนย์การเรียนชุมชน สถานีอนามัยตำบล สำนักเกษตรตำบล สำนักวิชาต่าง ๆ ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ชุมชน แหล่งความรู้ที่มีอยู่คุณธรรมชาติ หรือตามวิถีชีวิตของชาวบ้าน
3. สื่อสารมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ วิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ วารสาร นิตยสาร จุลสาร โปสเตอร์ เป็นต้น
4. ภูมิปัญญาชาวบ้าน ได้แก่ ภูมิปัญญาของผู้รู้ วัฒนธรรม และความอิยการรู้ของชุมชน
5. สืบทอดบ้าน ได้แก่ เพลง ลิเก หมอดำ หนังตะลุง โนราห์ ลำด็ด
6. ครอบครัว ได้แก่ การอบรมสั่งสอน การให้ความรู้การดำเนินชีวิต การประกอบอาชีพ จากพ่อแม่

สุมาลี สังข์ศรี (2545) ได้ค่าว่าถึงปัญหาที่พบเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนและแนวทางในการแก้ปัญหา ไว้ว่า ปัญหาที่พบเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน แบ่งเป็น 3 ปัญหาหลัก คือ 1) ปัญหาด้านการสร้างหรือการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน 2) ปัญหาด้านการบริหารและการดูแลรักษาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน และ 3) ปัญหาจากการใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

1. **ปัญหาด้านการสร้างและการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ชุมชน ได้แก่**
  - 1.1 ไม่มีการสร้างหรือพัฒนาเพิ่มเติม แหล่งการเรียนรู้ประเภทนี้ส่วนใหญ่ไม่มี การสร้างเพิ่มเติมมาเป็นเวลานานแล้ว
  - 1.2 แหล่งการเรียนรู้ขึ้นมาในชุมชนก็มักจะเป็นแหล่งการเรียนรู้ประเภทเดียวกันทุกชุมชน ทำให้ไม่มี ชุดเด่นหรือมีความหลากหลายเท่าที่ควร
  - 1.3 เจ้าหน้าที่ในระดับปฏิบัติยังไม่มีส่วนร่วมเท่าที่ควร แนวความคิดในการพัฒนา แหล่งการเรียนรู้ส่วนใหญ่มาจากส่วนกลางเป็นผู้คิด ผู้กำหนดและผู้จัดสรรงบประมาณ เจ้าหน้าที่ ระดับปฏิบัติยังไม่มีโอกาสได้นำเสนอแนวความคิดเท่าที่ควร
  - 1.4 ประชาชนมีส่วนร่วมน้อยในการสร้างแหล่งการเรียนรู้ประเภทต่าง ๆ เท่าที่ผ่านมา

หน่วยงานเป็นผู้คิดวางแผนและดำเนินการสร้างองโดยไม่ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิดร่วมเสนอความคิดเห็นมากนัก

1.5 ไม่มีนโยบายหรือแผนงานที่ชัดเจนเกี่ยวกับการสร้างหรือการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน ไม่มีการให้แนวทางว่าจะมีการสนับสนุนให้สร้างแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนอย่างไร ดังนั้นเจ้าหน้าที่ระดับปฐบัติจึงไม่รู้ว่าควรจะเสนอความคิดเห็นอย่างไร

1.6 เจ้าหน้าที่ผู้จัดการศึกษาข้างต้นความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน ซึ่งจะมีผลอย่างมากต่อการสร้างและการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

แนวทางการแก้ปัญหาด้านการสร้างและการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ชุมชน

1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน ให้เจ้าหน้าที่และบุคลากรทุกระดับรู้ว่าคืออะไร มีลักษณะอย่างไร มีความสำคัญอย่างไร เป็นต้น

2. มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจน หน่วยงานส่วนกลางควรมีการกำหนดนโยบายให้ชัดเจนว่าจะมีการรณรงค์เพื่อพัฒนาแหล่งการเรียนรู้อย่างหลากหลายขึ้นในชุมชน เพื่อส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิต และนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในทุกพื้นที่

3. มีการจัดทำแผนในระดับพื้นที่ ในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังควรให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในระดับพื้นที่ทำการสำรวจและจัดทำแผนว่าในชุมชนที่รับผิดชอบควรจะมีการสร้างหรือพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนใดบ้าง

4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผน กำหนดแผนในการสร้างหรือพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในแต่ละชุมชน ควรส่งเสริมให้ประชาชนผู้ซึ่งรู้สภาพปัญหาในชุมชนของตนเป็นอย่างดี ได้ร่วมให้ข้อเสนอแนะเพื่อจะได้สร้างแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของชุมชน

5. หน่วยงานส่วนกลางสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดสร้างหรือพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนบางชนิดอาจจะต้องมีการใช้งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ นอกจากที่จะขอความร่วมมือจากหน่วยงานและประชาชนในพื้นที่หน่วยงานกลางควรให้การสนับสนุนด้วย

2. ปัญหาด้านการบริหารและการคุ้มครองแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

ปัญหาที่เกิดขึ้นคือเจ้าหน้าที่ประจำแหล่งการเรียนรู้อาจจะยังไม่จัดบริการที่เอื้อต่อการเรียนรู้เท่าที่ควร จะทำกิจกรรมไปตามบทบาทที่มีอยู่โดยที่ไม่ทราบว่างานที่ทำเป็นกิจกรรมที่ประชาชนสามารถทำความรู้ได้หรือไม่ การบริหารยังไม่เป็นไปเพื่อมุ่งให้เกิดการเรียนรู้ อาจจะต้องเพิ่มการประชาสัมพันธ์ ปรับบริการ ปรับกิจกรรมให้มามากกว่าการศึกษาเพื่อการเรียนรู้มากขึ้น

แนวทางการแก้ปัญหาด้านการบริหารและการคุ้มครองแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

1. ควรซึ้งใจให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องในการบริหารและคูดแลแหล่งการเรียนรู้เหล่านี้ให้เข้าใจถึงบทบาทและความสำคัญของแหล่งการเรียนรู้ดังกล่าว
2. ควรพิจารณาหาวิธีการที่จะจัดกิจกรรมที่หลากหลายในแหล่งการเรียนรู้ให้เป็นกิจกรรมที่น่าสนใจ และงูงใจให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม ให้มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
3. หาวิธีให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม รับผิดชอบการบริหารจัดการแหล่งการเรียนรู้ เช่น ให้ประชาชนหนุนนำเป็นกรรมการ
4. ควรมีการติดตามประเมินผลการจัดกิจกรรมของแหล่งการเรียนรู้เป็นระยะเพื่อนำผลมาเป็นแนวทางในการพัฒนา
5. หน่วยงานควรประกาศเกียรติคุณแก่คณะกรรมการบริหารที่บริหารและคูดแลแหล่งการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเป็นตัวอย่างแก่ชุมชนอื่น ๆ
6. สร้างเครือข่ายแหล่งการเรียนรู้ โดยให้แต่ละแหล่งการเรียนรู้ช่วยเหลือสนับสนุนกันในการจัดกิจกรรม
7. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรหาทุนช่วยเหลือสนับสนุนกิจกรรมของแหล่งการเรียนรู้เหล่านี้เพื่อให้ได้ว่าเป็นแหล่งที่จะให้ความรู้แก่ประชาชนได้
8. ควรมีการประสานงานระหว่างกรรมการผู้รับผิดชอบของแหล่งการเรียนรู้ให้มีความเข้าใจว่า สถานที่ดังกล่าวสามารถเป็นแหล่งการเรียนรู้ที่จะให้ความรู้แก่ประชาชนได้และแนวทางว่าเขากำลังเตรียมตัวในส่วนใด จัดอย่างไร จัดกิจกรรมอะไร เพื่อที่จะได้เผยแพร่กิจกรรมของเขากลับให้เป็นความรู้แก่ประชาชนต่อไป
3. ปัญหาจากการใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน
  - 3.1 ยังใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ชุมชนน้อยเมื่อเทียบสัดส่วนกับกิจกรรมที่จัด
  - 3.2 บุคลากรของหน่วยงานไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน เช่น ในเรื่องความสำคัญ ประโยชน์ ลักษณะการใช้ เป็นต้น
  - 3.3 ไม่เห็นความสำคัญของแหล่งการเรียนรู้ชุมชน ไม่มีตัวอย่างให้เห็นว่าสามารถที่จะนำไปใช้ในชุมชนมากขึ้นในการจัดกิจกรรมการศึกษานอกระบบได้อย่างไร
  - 3.4 ไม่มีข้อมูลแหล่งการเรียนรู้ว่ามีแหล่งการเรียนรู้ใดบ้างอยู่ในชุมชน
  - 3.5 ไม่มีนโยบายชัดเจนจากหน่วยงานกลางว่าจะใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนหรือไม่อย่างไร
  - 3.6 ไม่มีการวางแผนการใช้ ในการจัดกิจกรรมการศึกษานอกระบบนั้นบุคลากรผู้จัดกิจกรรมไม่ได้กำหนดในแผนกิจกรรมว่าจะใช้แหล่งการเรียนรู้ของชุมชนในกิจกรรมใด ขั้นตอนใด ดังนั้นจึงแล้วแต่ผู้จัดกิจกรรมที่จะใช้หรือไม่ใช้

3.7 การใช้แหล่งการเรียนรู้ข้างๆ ความต่อเนื่อง ใช้เพียงครั้งสองครั้งก็ไม่ใช้อีก

3.8 การติดตามประเมินผลการใช้มีน้อย ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์ถึงผลดีและผลเสีย เพื่อนำมาปรับปรุงการจัดกิจกรรมต่อไป

แนวทางการแก้ปัญหาจากการใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

1. จัดทำบัญชีแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนเพื่อให้ทราบว่าในชุมชนมีแหล่งการเรียนรู้ใดบ้าง

2. ประชาสัมพันธ์แหล่งการเรียนรู้ในชุมชนเพื่อให้เป็นที่รู้จักของประชาชน

3. สร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรผู้จัดการศึกษาเพื่อให้เป็นประโยชน์ของแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

4. นำเสนอผลการใช้ให้เห็นตัวอย่าง เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานหรือผู้จัดที่ไม่เคยใช้ประโยชน์

5. จัดให้มีตัวกลางหน่วยประสานงานกลางระหว่างแหล่งการเรียนรู้ชุมชนกับหน่วยงานผู้จัดการศึกษาระบบทั่วไป เพื่อให้เข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ให้สามารถใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้มากขึ้น

6. มีการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงานผู้จัดการศึกษาระบบทั่วไป จะทำให้เตล่องหน่วยงานได้รู้สภาพการจัดกิจกรรมของกันและกัน ได้รู้ถึงผลของการใช้แหล่งการเรียนรู้ได้เห็นตัวอย่างการใช้ได้หรือกันเพื่อแก้ปัญหาอุปสรรคเพื่อพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

7. มีนโยบายสนับสนุนหน่วยงานในส่วนกลางควรกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการให้หน่วยงานในพื้นที่ได้ใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนในการจัดกิจกรรม อีกทั้งให้หน่วยงานในพื้นที่สนับสนุนให้ประชาชนนำไปบริการจากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนอย่างเต็มที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (2549, หน้า 19) ยังได้อธิบายถึงปัญหาเกี่ยวกับการใช้แหล่งการเรียนรู้ในชุมชนของประชาชน โดยพิจารณาถึงสภาพของการใช้ประโยชน์จากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนพบว่าประชาชนเข้ามายังประโยชน์ค่อนข้างน้อย ทำให้ขาดโอกาสในการร่วมกันพัฒนา ร่วมกันคุ้มครองฯ ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมในด้านต่าง ๆ เพราะไม่เห็นถึงความสำคัญ ดังนั้นในการสร้างให้ชุมชนแต่ละชุมชนเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ตามแนวการศึกษาตลอดชีวิต จึงควรมีแนวทางในการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับแหล่งการเรียนรู้ดังนี้

1. รัฐบาลควรกำหนดเป็นนโยบายเพื่อสนับสนุนครอบพระราชบัณฑุติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ในการรณรงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน

2. ควรนิการกำหนดหน่วยงานหลักที่จะรับผิดชอบในการรณรงค์เรื่องนี้และอาจจะขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ๆ ได้

3. ควรรณรงค์ทุกรัฐดับตึ้งแต่ระดับชาติถึงระดับท้องถิ่นโดยดำเนินการทุกรัฐดับตึ้งแต่ระดับชาติ ระดับภาค ระดับจังหวัด ไปจนถึงระดับตำบลและหมู่บ้าน

4. ควรใช้สื่อหลากหลายประเภทในการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและต้องมั่นใจว่าสื่อที่ใช้เข้าถึงประชาชนได้ รวมทั้งการใช้สื่อพื้นบ้านมาเผยแพร่ความรู้ เพราะสื่อพื้นบ้านสามารถสร้างความรู้ความเข้าใจได้เป็นอย่างดีและสอดคล้องกับสภาพสังคมวัฒนธรรมของประชาชนกลุ่มนี้เป็นอย่างมาก

5. ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างความรู้ความเข้าใจระหว่างประชาชนด้วยกัน ด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น อบรมให้ความรู้แก่ผู้แทนชุมชนแล้วให้ผู้แทนชุมชนนำไปให้ความรู้ต่อชาวบ้าน เป็นต้น

6. ควรมีการติดตามผลการให้ความรู้หรือการสร้างความเข้าใจว่าวิธีการต่าง ๆ ใช้ได้ผลดี เพียงใด ประชาชนเกิดความรู้ความเข้าใจเพียงใดควรจะต้องปรับการดำเนินงานหรือไม่

7. การประชาสัมพันธ์การทำอย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าประชาชนจะมีความรู้ความเข้าใจ บ้างแล้วก็ตาม แต่ควรประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนประเพณีต่าง ๆ (กรรมการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2549, หน้า 20) ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนเป็นศูนย์กลางการจัดการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต สำหรับประชาชนในชุมชน เป็นสถานที่ที่เสริมสร้างให้สามารถเรียนรู้ถ่ายทอดแลกเปลี่ยน ประสบการณ์วิถีทางการ ตลอดจนภูมิปัญญาของชุมชน อีกทั้งยังเป็นแหล่งบริการชุมชนในการจัด กิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน โดยเน้นกระบวนการเรียนรู้ในวิถีชีวิต ของคนในชุมชน ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมก่อให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้และนุ่งการ พัฒนาแบบพัฒนาอย่างสามารถจำแนกประเภทของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนได้ดังนี้

### 1. ห้องแสดงวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป็นส่วนที่แสดงถึงการเรียนรู้เกี่ยวกับศิลปะ งานศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่นที่แสดงออกถึงวิถีชีวิตของชุมชน ซึ่งมีอัตลักษณ์และความเชื่อประเพณีเป็นของท้องถิ่น ซึ่งห้องแสดงวัฒนธรรมมีการจัดแสดงเครื่องมือเครื่องใช้ในการดำรงชีวิตและวัฒนธรรมเครื่อง แต่งกาย เป็นต้น

### 2. ห้องอินเตอร์เน็ตชุมชน

เป็นส่วนที่ส่งเสริมการเรียนรู้เท่าทันโลกของเทคโนโลยีที่ไร้พรมแดนและเปิดโอกาส ให้คนในชุมชนได้เข้าถึงเทคโนโลยีและจัดบริการสืบค้นเฉพาะที่เป็นความรู้ที่มีประโยชน์ต่อ การพัฒนาการเรียนรู้

### 3. ห้องวิชาการชุมชน

เป็นสถานที่จัดประชุมสัมมนา ฝึกอบรมหัวข้อต่าง ๆ เช่น เรื่องภาษา การเลี้ยงลูก แนะนำการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา นุมพัฒนาการศึกษาด้วยตนเอง เช่น นุมนิยามสามัญของ การศึกษานอกโรงเรียน นุมนิยามวิทยาลัยสูงทักษะธุรกิจ นุมนิยามวิทยาลัยรามคำแหง เป็นต้น เป็นสถานที่จัดกิจกรรมกลุ่มพัฒนาความรู้ในชุมชนและเป็นห้องถ่ายทอดความรู้ต่าง ๆ ซึ่งจัดบริการ แก่ชุมชน บุคคล หรือหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้ยังเป็นจุดถ่ายทอดความรู้ด้านต่าง ๆ เช่น สารคดี ประวัติศาสตร์ต่าง ๆ องค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อเด็ก เยาวชน และประชาชนในชุมชน

### 4. ห้องเรียนรู้กลุ่มอาชีพชุมชน

เป็นส่วนเผยแพร่ผลงานกลุ่มอาชีพ การดำเนินงาน การรวมกลุ่ม การฝึกและพัฒนาอาชีพ และเป็นการเปิดโอกาสทางการตลาดของกลุ่มอาชีพในชุมชนจะได้สัมผัสกับการทำงานกลุ่มอาชีพอย่างแท้จริง

### 5. ร้านค้าชุมชน

เป็นส่วนส่งเสริมการเรียนรู้การดำเนินเชิงธุรกิจร่วมกัน เพื่อการพัฒนาถ้าไปเป็นรูปแบบ ของสหกรณ์ชุมชนและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนเน้นการเชื่อมโยงเครือข่ายการผลิตจากชุมชนและดำเนินการตลาดร่วมกับชุมชน ซึ่งร้านค้า ชุมชนจัดบริการสินค้าราคาต้นทุนต่ำเพื่อเป็นทางเลือกของผู้บริโภคในชุมชนและเป็นศูนย์จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากชุมชนหรือสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ มีมุนข้อมูลสินค้า นุนแคมต้าล็อกสินค้า และผลิตภัณฑ์ ศูนย์สาธิตของดีเด่นของชุมชน เป็นต้น

### 6. ตลาดกิจกรรมชุมชน

เป็นสถานที่ช่วยเสริมสร้างพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชนให้มีการทำ กิจกรรมกลุ่มร่วมกัน บริการเครื่องเล่นสำหรับเด็กมีการจัดกิจกรรมเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์และ สนับสนุน ให้เด็กและเยาวชนได้รับประสบการณ์ที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมศิลปะ การร้องเพลง การเล่นเกมต่าง ๆ เวทีสำหรับประชุม ชุมชน คนเด่นคนดัง นำเสนอเรื่องราวถึงความสามารถ

### 7. ห้องสมุดชุมชน/ ห้องสมุดประชาชน

เป็นรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนประเภทหนึ่งซึ่งปัจจุบันการดำเนินงานห้องสมุด ประชาชนดำเนินได้มีการถ่ายโอนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบ ศูนย์การเรียนรู้ ชุมชนประเภทนี้ ให้บริการหนังสือทุกประเภทตั้งแต่พัฒนาการของเด็กเล็ก เยาวชนผู้สนใจเฉพาะด้าน และมีบริการสื่อสารสารสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ที่มีความทันสมัย แหล่งที่มาของหนังสือนอกเหนือจาก งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้วยังได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานเอกชนและ ประชาชนทั่วไปที่ต้องการเห็นคนมีการอ่านหนังสือและมีความรู้มากขึ้น

### 8. ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน/ ชุมชน

เป็นศูนย์การเรียนรู้ชุมชนอีกประเภทหนึ่งที่ได้มีการถ่ายโอนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินงาน เป็นที่ให้ประชาชนได้รับทราบข่าวสารและความรู้ต่าง ๆ ส่งเสริม การอ่านหนังสือและป้องกันการล้มเหลวทั้งเพื่อสร้างนิสัยรักการอ่านหนังสือของประชาชน

สรุปว่าศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจะมีความที่พัฒนาขึ้นเป็นแหล่งเรียนรู้ในชุมชนที่จัด การศึกษาอุปกรณ์ด้านทักษะอาชีพประกอบด้วยการฝึกอาชีพระยะสั้น การฝึกอาชีพระยะยาว และอาชีพแบบกลุ่มสนใจ โดยกิจกรรมการเรียนรู้ที่จัดในศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้จะต้องสอดคล้อง กับความต้องการของประชาชน เปิดโอกาสให้ผู้เรียนกว้างไปตามความสนใจและความสามารถ โดยเน้นการแก้ปัญหาเกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้ในชุมชนซึ่งได้แก่ ปัญหาด้านการสร้างหรือการพัฒนา ปัญหาด้านการบริหารและการดูแลรักษา และปัญหาจากการใช้ประโยชน์จากแหล่งเรียนรู้ในชุมชน ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนน่าจะมีที่นี่เป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ในชุมชน โดยให้ประชาชนในชุมชน ได้มีส่วนร่วมในการวางแผน กำหนดแผนในการสร้างหรือพัฒนา ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริหาร จัดการ ร่วมวางแผนการดำเนินงาน ร่วมกำหนดกิจกรรม/ โครงการต่าง ๆ ที่จัดในศูนย์การเรียนรู้ ชุมชนน่าจะมีความที่พัฒนาขึ้นเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้ในชุมชน ได้อย่างถาวร

#### แนวคิด ทฤษฎี และกระบวนการมีส่วนร่วม

##### ความหมายของการมีส่วนร่วม

“ได้มีผู้ให้ความหมายของ “การมีส่วนร่วม” ไว้หลากหลายความหมาย ดังนี้

ศุภชาดา จักรพิสุทธิ์ (2548) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมหมายถึงการที่องค์ประกอบอย่างต่อเนื่อง ทั้งครุพัฒนา ผู้บริหารการศึกษา ผู้นำชุมชน หรือสมาชิกชุมชน มาร่วมกันดำเนินการอย่างได้อย่างหนึ่ง โดยลักษณะของกระบวนการมีส่วนร่วมที่มุ่งหมายจะให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องมีพลวัต (Dynamic) มีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ มีการแก้ปัญหา การร่วมกันกำหนดแผนงานใหม่เพื่อสร้างความยั่งยืนในความสัมพันธ์ของทุกฝ่ายที่เข้าร่วม ซึ่งมีความหลากหลายตามความเกี่ยวข้องของกิจกรรมที่จะทำ กระบวนการของมีส่วนร่วม ได้แก่ การระดมความคิด การวางแผน และการติดตามประเมินผล

ศิริกาญจน์ โกสุมก์ (2542, หน้า 10) กล่าวถึงการมีส่วนร่วมว่ามีความหมายค่อนข้างหลากหลาย อาจรวมถึงการกระจายอำนาจ การช่วยเหลือโดยสมัครใจ การให้ประชาชนเข้ามา เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานของโครงการตลอดจนการร่วมรับผลประโยชน์จากโครงการ

นอกเหนือไปจากนี้ เพ็ญศรี เปลี่ยนคำ (2542, หน้า 88 - 89) ยังได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม ของชุมชน คือ กระบวนการที่ประชาชนในชุมชนนี้เป็นผู้กระหนนกถึงปัญหาของชุมชนของตน

เป็นอย่างดี สามารถกำหนดปัญหาวิเคราะห์ปัญหาและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของชุมชน รวมทั้งการแยกแยะปัญหาที่แก้ไขได้เองจะบริหารจัดการทันทีส่วนที่อยู่นอกเหนือความสามารถ ก็ต้องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอกชุมชนเป็นผู้แก้ไขปัญหานั้น

สรุปได้ว่าการมีส่วนร่วมหมายถึงกระบวนการที่ประชาชนในชุมชนนั้นเป็นผู้กำหนดก ลังปัญหาของชุมชน เป็นผู้กำหนดปัญหาวิเคราะห์ปัญหาและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของชุมชน โดยทุกคนมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นร่วมกันปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชนตลอดจนร่วม รับผลประโยชน์จากการมีส่วนร่วมนั้น ๆ อย่างแท้จริง ซึ่งผลของการมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น จะเป็นการพัฒนาแบบพัฒนาองค์ ถือได้ว่าเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

แบ滕 (Batten, 1988 อ้างถึงใน พัชร พงษ์ศิริ, 2541, หน้า 23) ได้กล่าวถึงแนวคิด เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมไว้ว่า ต้องการให้ประชาชน ได้มีส่วนร่วมในการต่าง ๆ โดยถือสมมุติว่า เป็นแบบฝึกหัดในการพัฒนาตนให้ต้องใช้ความคิด ตัดสินใจ วางแผน และดำเนินการเองอยู่เสมอ ซึ่งจะเป็นหนทางที่ให้สมองของคนเกิดการพัฒนาร่วมทั้งต้องขึ้นหลักต่อไปนี้เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่

1. หลักการช่วยตนเอง
2. หลักการให้ประชาชนมีส่วนร่วม
3. หลักประชาธิปไตยในการดำเนินงาน

มูร์ (Meow, 1998 อ้างถึงใน พัชร พงษ์ศิริ, 2541, หน้า 23) ได้เสนอแนวความคิดเกี่ยวกับ การมีส่วนร่วมว่าการนำประชาชนมาเป็นผู้พัฒนาหรือเป็นผู้เปลี่ยนแปลงแทนการเป็นผู้ถูก เปลี่ยนแปลง จะทำให้พวกรู้สึกดี รับรู้ขั้นตอนต่าง ๆ ทุกขั้นตอนในการพัฒนาและเปลี่ยนแปลง นับตั้งแต่การตั้งเป้าหมายและวัดถูกประสงค์ในการปฏิบัติ การวางแผน ขั้นตอนในการปฏิบัติ ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการพัฒนา

สัญญา สัญญาวิวัฒน์ (2539) ได้ให้แนวความคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมว่าในกิจกรรม ทุกอย่างควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้เพื่อให้เขาได้เป็นผู้ตัดสินใจทำงาน ได้ตามที่เขาได้ตัดสินใจ ไปแล้วค่วยตนเอง ซึ่งจะทำให้เขาได้ปฏิบัติตามความสนใจและ ความต้องการของเขารู้สึกได้มีโอกาสในการพัฒนาตนเอง

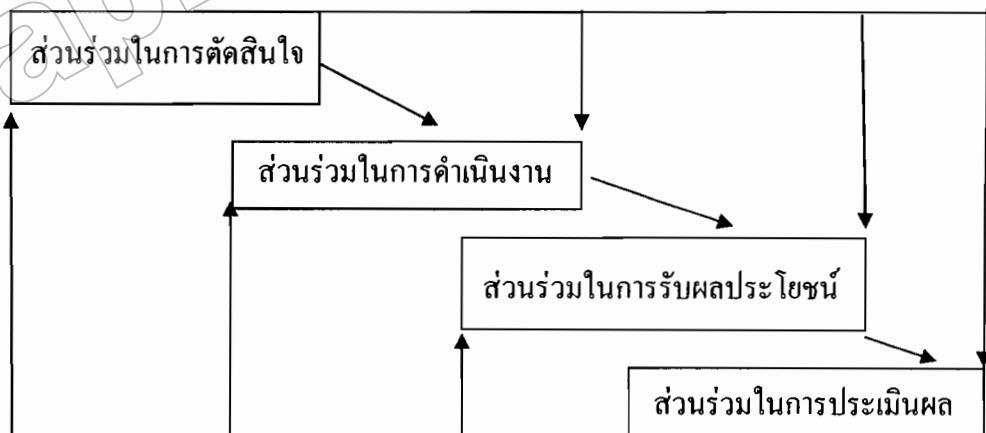
นิรันดร์ จงวุฒิเวศน์ (2527) ได้แสดงทรรศนะว่าการมีส่วนร่วมนั้นจะต้องมีเงื่อนไข ที่สำคัญอย่างน้อย 3 ประการ คือ

1. ประชาชนจะต้องมีอิสระภาพที่จะมีส่วนร่วม
2. ประชาชนมีความสามารถที่จะมีส่วนร่วม
3. ประชาชนต้องเต็มใจต่อการมีส่วนร่วม

สายหยุด จำปาทอง (2544 อ้างถึงใน พัชรี พงษ์ศิริ, 2541, หน้า 24) ได้ให้แนวความคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงรูปบริหารที่ใช้อำนาจมาเป็นการบริหารแบบประชาธิปไตยด้วยวิธีการตัดสินใจร่วมกัน โดยการให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการใช้อำนาจมากที่สุด ด้วยความรับผิดชอบอันสูงสุด ไม่ควรเลื่อนแพลเพื่อส่วนร่วมเพียงอย่างเดียวแต่ควรมุ่งถึงความสุขทางกายและใจในส่วนบุคคลด้วย

โโคเคน และอัฟฟอฟ (Cohen & Uphoff, 1980, p. 219) ได้กำหนดรูปแบบของการมีส่วนร่วมไว้ 4 รูปแบบได้แก่

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision - Making) ซึ่งเป็นการตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมตั้งแต่ระยะเริ่มต้น
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม (Implementation) เป็นการเข้าร่วมโดยการสนับสนุนทางด้านทรัพยากร การเข้าร่วมในการบริหารและการเข้าร่วมในการร่วมแรงร่วมใจ
3. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ (Benefits) โดยอาจจะเป็นผลประโยชน์ทางวัฒนธรรมสังคม หรือโดยส่วนตัว
4. การมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation) ซึ่งเป็นการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินกิจกรรมรวมทั้งเป็นการแสดงถึงการปรับตัวในการมีส่วนร่วมต่อไป เพื่อช่วยให้เข้าใจรูปแบบของการมีส่วนร่วมได้ง่ายขึ้น จึงอนุนำเสนอภาพของกราฟมีส่วนร่วมดังนี้



ภาพที่ 3 แสดงวงจรการมีส่วนร่วมตามแนวคิดของ โโคเคน และอัฟฟอฟ (Cohen & Uphoff, 1980)

รอสซีล (Rousseau, 1990 อ้างถึงใน นุญชัย เกิดปัญญาวัฒน์, 2546) ได้เขียนทฤษฎีการส่วนร่วมไว้ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมคือองค์ประกอบพื้นฐานของการบริการในการตัดสินใจว่าจะเลือกในการมีส่วนร่วมหรือไม่ ที่สำคัญคือจะต้องไม่มีใครเป็นนายให้หรือเป็นนายแห่งชีวิตให้

2. กระบวนการมีส่วนร่วมนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของความเสมอภาคและสามารถพึ่งพาตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความรับรู้ในความสำคัญของการมีส่วนร่วมของตนเอง

ตวิลาดี บุรีกุล (2548, หน้า 1 - 2) กล่าวถึงเงื่อนไขพื้นฐานและองค์ประกอบของการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้ เงื่อนไขพื้นฐานของการมีส่วนร่วมมี 3 ประการ ได้แก่

1. ต้องมีอิสรภาพ หมายถึง มีอิสระที่จะเข้าร่วมหรือไม่ก็ได้ การเข้าร่วมต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ การถูกบังคับให้เข้าร่วมไม่ว่าจะในรูปแบบใด ไม่ถือว่าเป็นการมีส่วนร่วม

2. ต้องมีความเสมอภาค บุคคลที่เข้าร่วมในกิจกรรมใดจะต้องมีสิทธิเท่าเทียมกัน ผู้เข้าร่วมคนอื่น ๆ

3. ต้องมีความสามารถ บุคคลหรือกลุ่มเป้าหมายจะต้องมีความสามารถพิเศษที่จะเข้าร่วมในกิจกรรมนั้น ๆ หมายความว่าในบางกิจกรรมแม้จะกำหนดค่าผู้เข้าร่วมมีบริการและเสมอภาค แต่กิจกรรมที่กำหนดไว้มีความซับซ้อนเกินความสามารถของกลุ่มเป้าหมายการมีส่วนร่วมย่อมเกิดขึ้นไม่ได้

องค์ประกอบของการมีส่วนร่วมมี 3 ประการ ได้แก่

1. ต้องมีวัตถุประสงค์หรือจุดมุ่งหมายชัดเจน การให้บุคคลเข้าร่วมในกิจกรรมหนึ่ง ๆ จะต้องมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ชัดเจนว่าเป็นไปเพื่ออะไร ผู้เข้าร่วมจะได้ตัดสินใจถูกว่าควรเข้าร่วมหรือไม่

2. ต้องมีกิจกรรมเป้าหมาย การให้บุคคลเข้ามามีส่วนร่วมต้องระบุลักษณะของกิจกรรม ว่ามีรูปแบบและลักษณะอย่างไร เพื่อที่บุคคลจะได้ตัดสินใจว่าควรเข้าร่วมหรือไม่

3. ต้องมีบุคคลหรือกลุ่มเป้าหมาย การให้บุคคลเข้ามามีส่วนร่วมจะต้องระบุกลุ่มเป้าหมายอย่างไรก็ตาม โดยทั่วไปกลุ่มบุคคลเป้าหมายมักถูกจำกัดโดยกิจกรรมและวัตถุประสงค์ของการมีส่วนร่วมอยู่แล้วโดยพื้นฐาน

โดยแท้จริงนั้นกระบวนการมีส่วนร่วมอาจจะไม่สามารถกระทำได้ในทุก ๆ ประเด็น ดังนั้นจึงมีแนวทางบางประการเกี่ยวกับประเด็นที่ควรใช้กระบวนการมีส่วนร่วม ได้แก่

1. การตัดสินใจและผลกระบวนการที่สำคัญ

2. การตัดสินใจจะมีผลกระบวนการต่อทางคนมากกว่าคนอื่น

3. การตัดสินใจจะมีผลกระบวนการต่อผลประโยชน์ของทางคนหรือกลุ่มคนที่มีอยู่เดิม

4. การตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีความขัดแย้งอยู่ก่อนแล้ว
5. ความจำเป็นเพื่อให้มีการสนับสนุนต่อผลการตัดสินใจ

ดังนั้นการมีส่วนร่วมของบุคคลจึงมีอยู่ในเกือบทุกกิจกรรมของสังคมขึ้นอยู่กับ  
ความสนใจและประเด็นในการพิจารณา แต่มีเงื่อนไขพื้นฐานในการมีส่วนร่วมว่าต้องมีอิสรภาพ  
ความเสมอภาคและความสามารถในการเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้การมีส่วนร่วมด้วยมี  
วัตถุประสงค์หรือจุดมุ่งหมาย ต้องมีกิจกรรมเป้าหมายและต้องมีกลุ่มเป้าหมาย ทั้งนี้เพื่อให้  
กระบวนการมีส่วนร่วมดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การมีส่วนร่วมจึงเป็นกระบวนการซึ่งบุคคลหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีโอกาสแสดง  
ทัศนะและเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ร่วมทั้งมีการนำความคิดเห็น  
ดังกล่าวไปประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายและการตัดสินใจขององค์กร การมีส่วนร่วมเป็น  
กระบวนการสื่อสารในระบบเปิด กล่าวคือเป็นการสื่อสารสองทางทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการ  
ซึ่งประกอบไปด้วยการแบ่งสรรข้อมูลร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นการเสริมสร้าง  
ความสามัคคีในสังคม ทั้งนี้ เพราะการมีส่วนร่วมเป็นการเพิ่มคุณภาพของการตัดสินใจ การลด  
ค่าใช้จ่าย และการสูญเสียเวลา เป็นการสร้างฉันทามติ และทำให้ง่ายต่อการนำไปปฏิบัติอีกทั้งช่วย  
หลีกเลี่ยงการเผชิญหน้าใน “กรณีที่ร้ายแรงที่สุด” ช่วยให้เกิดความน่าเชื่อถือและความชอบธรรม  
และช่วยให้ทราบความห่วงกังวลและค่านิยมของสาธารณะ รวมทั้งเป็นการพัฒนาความเชี่ยวชาญ  
และความคิดสร้างสรรค์ของสาธารณะ การมีส่วนร่วมจึงมีความสำคัญในการสร้างประชาธิปไตย  
อย่างยั่งยืนและส่งเสริมธรรมาภิบาลตลอดจนการบริหารงาน หากการมีส่วนร่วมมากขึ้นเพียงใด  
ก็จะช่วยให้มีการตรวจสอบการทำงานของผู้บริหารและทำให้ผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อสังคม  
มากขึ้นอีกทั้งยังเป็นการป้องกันนักการเมืองจาก การกำหนดนโยบายที่ไม่เหมาะสมกับสังคมนั้น ๆ  
นอกจากนี้การมีส่วนร่วมยังเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะมีคนรับฟัง  
อีกทั้งความต้องการหรือความปรารถนาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก็จะได้รับการตอบสนอง (ภิลวัต  
นุริกุล, 2548, หน้า 1 - 2)

กระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนานั้นประชาชนต้องเข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน  
ของการดำเนินการพัฒนาอาจจะมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน นักพัฒนา หรือนักวิชาการเป็นผู้สนับสนุน  
ส่งเสริม กระบวนการ โดย ปาริชาติ วัลลัยเสถียร (2543, หน้า 205) ได้กล่าวถึงกระบวนการและเทคนิค<sup>1</sup>  
การทำงานของนักพัฒนาว่า โดยส่วนใหญ่กระบวนการมีส่วนร่วมจะเริ่มจากการค้นหาปัญหาและ  
สาเหตุ การวางแผนการดำเนินงาน กิจกรรมแก้ไขปัญหา การปฏิบัติงาน การร่วมรับผลประโยชน์  
และการติดตามประเมินผล และ ได้สรุปกระบวนการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมในการศึกษาฐาน จะเป็นการกระตุ้นให้ประชาชนได้เรียนรู้สภาพ

ชุมชนการดำเนินชีวิตรพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการทำงานและร่วมค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหาตลอดจนการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

2. การมีส่วนร่วมในการวางแผน โดยจะมีการรวมกลุ่มอภิประยและแสดงความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ วิธีการ แนวทางการดำเนินงานและทรัพยากรที่ต้องใช้

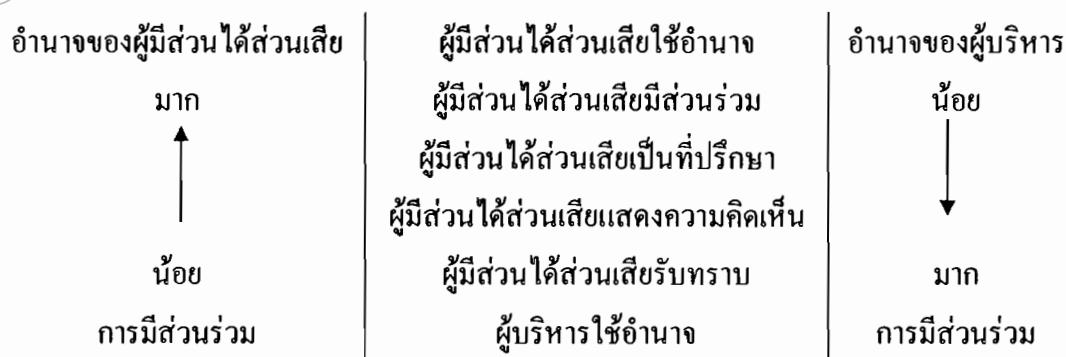
3. การมีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนา โดยการสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ แรงงาน เงินทุน หรือเข้าร่วมบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การประสานงานและการดำเนินการขอความช่วยเหลือจากภายนอก

4. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการพัฒนา เป็นการนำอาชีวกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ทั้งด้านวัสดุและจิตใจ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกันของบุคคล

5. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันที

owitzic บูรีกุล (2548, หน้า 3 - 4) ได้อธิบายถึงการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมนั้น สามารถทำได้ในหลายระดับ ขึ้นอยู่กับผู้บริหารแต่ละยุคเวลา ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากน้อยต่างกัน คือ

1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นผู้ใช้อำนวย หมายถึงให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามายังการหรือดำเนินการเองโดยไม่มีการติดต่อกับผู้บริหารก่อนซึ่งอาจมีการตอบโต้จากผู้บริหาร เช่น การตั้งศาลเดียว การเดินขบวน การเข้ายึดสถานที่ของทางราชการเพื่อเรียกร้องความเป็นธรรม เป็นต้น โดยในภาพที่ 4 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับอำนวยของผู้บริหาร ซึ่งมีความสัมพันธ์เชิงลบต่อกันกล่าวคือถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมมากผู้บริหาร ก็จะมีอำนวยน้อยลงหรือในทางกลับกัน



ภาพที่ 4 แสดงการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม (ปราลี พันธุ์สินธัย, 2553)

2. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้บริหารร่วมกันแก่ปัญหา โดยมีอำนาจเท่าเทียมกัน เช่น โครงการทำความสะอาดหมู่บ้าน การสร้างถนน และขุดต่อง้ำในหมู่บ้าน เป็นต้น

3. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นที่ปรึกษา หมายถึง ผู้บริหารของความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตั้งใจที่จะกระทำการตามความเห็นนั้น แต่ก็ยังมีอำนาจที่จะไม่รับความคิดเห็นนั้นไปปฏิบัติ เช่น การตั้งคณะกรรมการเพื่อการประสานงานระหว่างประชาชนและส่วนราชการ การแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา การประชุมกลุ่มย่อยเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เลพะกกลุ่ม เป็นต้น

4. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น ผู้บริหารให้โอกาสผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แสดงความคิดเห็นในบางเรื่องแต่มักจะไม่นำความเห็นไปปฏิบัติและยังมีอำนาจที่จะไม่รับฟัง ความคิดเห็นนั้น เช่น การประชุมใหญ่ที่ให้โอกาสผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคน ได้แสดงความคิดเห็น การขอความเห็นในกฎระเบียบที่กำลังจะนำออกมาใช้

5. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ เป็นการแผลงข่าวสารหรือมติต่าง ๆ ให้รับทราบ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจมีปฏิกริยาโดยตอบหรือไม่มีก็ได้ เช่น การแผลงถึงโครงการต่าง ๆ ที่มีมติให้ดำเนินการ การบริเริ่มกฎหมายต่าง ๆ และการเรนคืนที่ดิน เป็นต้น

6. ผู้บริหารใช้อำนาจ กล่าวคือ ผู้บริหารใช้อำนาจจัดการโดยไม่แจ้งให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบล่วงหน้า เช่น การสืบสวนจับกุมผู้กระทำผิดกฎหมายต่าง ๆ โดยไม่ต้องให้ทราบล่วงหน้า เป็นต้น

จากการศึกษาลำดับขั้นของการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมนั้น พบว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนี้ส่วนร่วมในการตัดสินใจ มีส่วนร่วมดำเนินการ และมีส่วนร่วมสนับสนุน ซึ่งการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นมีหลากหลายระดับ ขึ้นอยู่กับการให้ความสำคัญของผู้บริหารด้วย ซึ่งสามารถจัดลำดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ คือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นผู้ใช้อำนาจ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นที่ปรึกษา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ และผู้บริหารใช้อำนาจ

วิธีการแบ่งระดับขั้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแบ่งได้หลายวิธีขึ้นอยู่กับ วัตถุประสงค์และความละเอียดของการแบ่งเป็นสำคัญ การแบ่งระดับขั้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแบ่งได้จากระดับต่ำสุด ไปทางระดับสูงสุด โดยแบ่งออกเป็น 7 ระดับ และจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามามีส่วนร่วมในแต่ละระดับจะเป็นปฏิภาคกับระดับของการมีส่วนร่วม กล่าวคือ ตัวระดับการมีส่วนร่วมต่ำ จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามามีส่วนร่วมจะมากและยิ่งระดับการมีส่วนร่วมสูงขึ้นเพียงใดจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามามีส่วนร่วมก็จะลดลงตามลำดับ โดย สถาватิ บุรีกุล (2548, หน้า 4 - 5) ได้กล่าวถึงระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเรียงตามลำดับจากต่ำสุดไปทางสูงสุด ดังต่อไปนี้

1. ระดับการให้ข้อมูล เป็นระดับต่ำสุดและเป็นวิธีการที่ง่ายที่สุดของการติดต่อสื่อสาร ระหว่างผู้วางแผน โครงการกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการตัดสินใจ ของผู้วางแผน โครงการแต่ไม่เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นหรือเข้ามาเกี่ยวข้องใด ๆ วิธีการให้ ข้อมูลอาจทำได้หลายวิธี เช่น การแฉลงข่าว การแสดงข่าว การแสดงนิทรรศการ และการทำ หนังสือพิมพ์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ

2. ระดับการเบิดรับความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย เป็นระดับขั้นที่สูงกว่าระดับแรก กล่าวคือ ผู้วางแผน โครงการเชิญชวนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นเพื่อให้ได้ข้อมูล มากขึ้น และประเด็นในการประเมินข้อดีข้อเสียด้วยตนเอง เช่น การสำรวจความคิดเห็นของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการริเริ่ม โครงการต่าง ๆ และการบรรยายให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฟังเกี่ยวกับ โครงการต่าง ๆ แล้วขอความคิดเห็นจากผู้ฟัง เป็นต้น

3. ระดับการปรึกษาหารือ เป็นระดับขั้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่สูงกว่า การเบิดรับความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการเจรจาที่มีการรับฟังกันอย่างเป็นทางการระหว่างผู้วางแผน โครงการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อประเมินความก้าวหน้าหรือระบุประเด็นหรือข้อสงสัยต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และการปฏิ��ิจกรรมรับฟังความคิดเห็น เป็นต้น

4. ระดับการวางแผนร่วมกัน เป็นระดับขั้นที่สูงกว่าการปรึกษาหารือ กล่าวคือ เป็นเรื่อง การมีส่วนร่วมที่มีขอบเขตกว้างมากขึ้น มีความรับผิดชอบร่วมกันในการวางแผนเตรียม โครงการ และผลที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเหมาะสมสมที่จะใช้สำหรับการพิจารณาประเด็นที่มี ความยุ่งยากซับซ้อนและมีข้อโต้แย้งมาก เช่น การใช้กลุ่มที่ปรึกษาซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การใช้ออนุญาโตตุลาการเพื่อแก้ปัญหาข้อขัดแย้ง และการเจรจาเพื่อหาทางประนีประนอม กัน เป็นต้น

5. ระดับการร่วมปฏิบัติ เป็นระดับขั้นที่สูงถัดไปจากระดับการวางแผนร่วมกัน คือ เป็น ระดับที่ผู้รับผิดชอบ โครงการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกันดำเนิน โครงการ เป็นขั้นการนำ โครงการ ไปปฏิบัติร่วมกัน เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

6. ระดับการร่วมติดตามตรวจสอบ ประเมินผล เป็นระดับการมีส่วนร่วมที่มีผู้เข้าร่วมน้อย แต่มีประโยชน์ที่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบสามารถอยู่ติดตามการดำเนินกิจกรรมนั้น ๆ ได้ รูปแบบของการติดตามตรวจสอบ หรือประเมินผลอาจอยู่ในรูปแบบของการจัดตั้งคณะกรรมการ ติดตามประเมินผลที่มาจากหลายฝ่าย การสอบถามผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยการทำการสำรวจเพื่อให้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประเมิน เป็นต้น

7. ระดับการควบคุม โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นระดับสูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อ แก้ปัญหาข้อขัดแย้งที่มีอยู่ทั้งหมด เช่น การลงประชามติ เป็นต้น ข้อสังเกตเกี่ยวกับการลงประชามติ

มี 2 ประการ คือ ประการแรก การลงประชาติจะสะท้อนถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ดีเพียงใด อย่างน้อยขึ้นอยู่กับความชัดเจนของประเด็นที่จะลงประชาติและการกระจายข่าวสาร เกี่ยวกับข้อดีข้อเสียของประเด็นดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจอย่างสมบูรณ์และทั่วถึงเพียงใด และประการที่สอง ในประเทศที่มีการพัฒนาทางการเมืองแล้ว ผลของการลงประชาติจะมีผล บังคับให้รัฐบาลต้องปฏิบัติตาม

สรุปได้ว่ารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนำ옴เทียนที่พัฒนาขึ้นจะให้ความสำคัญกับ การมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนนำ옴เทียนเน้นประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม โดยส่งเสริม ให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ มีส่วนร่วมในการดำเนินการ มีส่วนร่วมในการรับ ผลประโยชน์และมีส่วนร่วมในการประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนำ옴เทียน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนต้องเกิดจากความเต็มใจ มีอิสระและมีความเสมอภาค นอกหากัน ข้างเนื้นให้ประชาชนมีส่วนได้ส่วนเสียในการมีส่วนร่วมซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนผู้มีส่วนร่วมให้ ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในทุกๆ ครั้งเพื่อผลลัพธ์ตามมาจากการมีส่วนร่วมนี้ประชาชนผู้มี ส่วนร่วมต้องร่วมรับผลนั้นด้วย

#### การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

ความหมายและคุณลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

สเตนเนอร์ (Stringer, 1996) กล่าวถึงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วmv ว่า เป็น กระบวนการที่มีพื้นฐานบนความเสมอภาคและมีหลักของการรับฟังความคิดเห็นของกันและกัน การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมมีลักษณะเปิดรับฟังความคิดเห็นของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับประเด็นที่กำลังศึกษา โดยอาศัยการรับฟังความคิดเห็นของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนา

ความเป็นอยู่ของทุกฝ่ายให้ดีขึ้น ตัวอย่างเช่น ผู้วิจัยต้องสร้างและรักษา ความสัมพันธ์ที่ดี กำหนด กลุ่มที่มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดคลุ่มเป้าหมายหลัก กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้วิจัยและการสร้าง บรรยากาศภายในบริบทของสถานะวิจัย

ชัชวาลย์ ทัศศิริช (2550) ได้ให้ความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ไว้ว่าเป็นรูปแบบของการวิจัยแบบใหม่ที่ประยุกต์และเป็นการรวมเอาแนวความคิดของการวิจัย เชิงปฏิบัติการ (Action Research) กับการวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Research) มาผสมผสาน เข้าด้วยกัน โดยเป็นการวิจัยที่เกิดขึ้นจากความคิดที่ว่าวิจัยเป็นกิจกรรมทางสังคมที่จะต้องใช้ ทรัพยากรของสังคมในการศึกษา จึงเป็นสมบัติของสังคมและเป็นการกระทำที่มุ่งหมายจะให้ ประโยชน์หรือเป็นการรับใช้สังคม ด้วยเหตุนี้การวิจัยจึงควรคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุด และ การวิจัยที่จะให้ผลประโยชน์สูงสุดนั้นย่อมเป็นการวิจัยเพื่อพัฒนา (Research for Development) หรือการวิจัยพัฒนา (Research and Development) โดยที่การพัฒนาและการเป็นหุ้นส่วนจะต้อง

เดินทางร่วมกัน ดังนั้นทุกคนจะต้องมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาทุกขั้นตอนอย่างมีเสรีและเป็นประชาธิปไตย โดยจุดที่แตกต่างกันของงานวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมกับงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมคือ การวิจัยแบบมีส่วนร่วมนั้นเป็นการวิจัยที่เน้นในมิติของการเก็บข้อมูล แต่การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเป็นการประยุกต์หัววิธีการแก้ไขปัญหาไปพร้อม ๆ กันหรือกล่าวได้ว่า มีการแสวงหาแนวความคิดและแนวทางในการแก้ไขปัญหาและทรัพยากรที่ผู้อุปกรณ์มีอยู่เพื่อช่วยในการแก้ไขปัญหา

สภากศ. จันทวนิช (2531) กล่าวถึงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ไว้ว่า เป็นการวิจัยที่นำแนวคิด 2 ประการมาผสมผสานกันคือการปฏิบัติการ (Action) ซึ่งหมายถึงกิจกรรมที่โครงการวิจัยจะต้องดำเนินการและคำว่าการมีส่วนร่วม (Participation) อันเป็นการมีส่วนเกี่ยวข้องของทุกฝ่ายที่เข้าร่วมกิจกรรมวิจัย ในการวิเคราะห์สภาพปัญหาหรือสถานการณ์อันใดอันหนึ่งแล้ว ร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินการจนกระทั่งสิ้นสุดการวิจัยโดยมีความหมายถึง วิธีการที่ให้ผู้อุปกรณ์หรือชาวบ้านเข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัยเป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ โดยอาศัยการมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมวิจัยนับตั้งแต่การระบุปัญหา ของการดำเนินการ การช่วยให้ข้อมูลและการช่วยให้คระห์ข้อมูลตลอดจนช่วยหาวิธีแก้ไขปัญหา หรือส่งเสริมกิจกรรมนั้น ๆ ซึ่งในการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ข้อมูลจากการทำวิจัย ทุกขั้นตอนชาวบ้านเป็นผู้ร่วมกำหนดปัญหาของชุมชนและหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา กระบวนการวิจัยจึงดำเนินไปในลักษณะของการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างชาวบ้านกับผู้วิจัย เพื่อให้ได้ข้อสรุปเป็นขั้น ๆ ส่วนกระบวนการสังเคราะห์ข้อมูลเป็นไปในเชิงการวิถาย (Dialectic) ซึ่งชาวบ้านจะค่อย ๆ เรียนรู้ด้วยตัวเองและด้วยวิธีการวิจัยเช่นนี้ข้อมูลที่ได้จึงมีความชัดเจนสะท้อน ความคิดอ่านตลอดจนนิสัยใจของชาวบ้าน สะท้อนความต้องการและแผนในการดำเนิน ชีวิตของเข้า การวิจัยแบบนี้จึงเป็นวิธีการที่สนับสนุนให้ชาวบ้านหรือตัวแทนในชุมชนเป็นคนสร้าง องค์ความรู้ใหม่ให้กับตนเองและชุมชน โดยการศึกษาเรียนรู้หาข้อมูล การศึกษาวิเคราะห์ถึงปัญหา รวมทั้งการแก้ไขปัญหาที่กำลังประสบอยู่ โดยการร่วมกันวางแผนและกำหนดการดำเนินงานตาม แผนหรือโครงการพร้อมทั้งการปฏิบัติตามแผนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้อย่างต้อง ตรงตามความต้องการ ประกอบกับการใช้ภูมิปัญญาและทุนที่มีอยู่ในชุมชน การเปิดโอกาสให้ ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนี้ นอกจากจะส่งผล ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วยังช่วยให้เกิดการพัฒนาของผลงานวิจัยและกระบวนการวิจัยในตัวของมันเอง อีกด้วยและอีกทางหนึ่งการวิจัยยังเป็นส่วนสำคัญในการสร้างองค์ความรู้ให้แก่ประชาชนที่เข้าร่วม กิจกรรมการวิจัยซึ่งสามารถเป็นตัวนำของการพัฒนาลงสู่ชุมชนท่องถิ่นอย่าง ได้ผลและมี ประสิทธิภาพอีกด้วย

ชนิชรู กาญจนสินนท์ (2536) กล่าวถึงความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม หมายถึงการวิจัยที่พยากรณ์ศึกษาชุมชน โดยเน้นการวิเคราะห์ปัญหา ศึกษาหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา วางแผนและดำเนินการตามแผนในการแก้ไขปัญหาร่วมทั้งการดำเนินการประเมินผล โดยที่ทุกขั้นตอนดังกล่าวสามารถเข้าร่วมด้วยอันเป็นการส่งเสริมให้ชุมชนได้เกิดการเรียนรู้ได้พัฒนาตนเองในการทำงานพัฒนา

นิตยา เงินประเสริฐศรี (2544) กล่าวว่าการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเป็นกลยุทธ์ที่จะช่วยให้เห็นถึงการเดินทางไปสู่การพัฒนา (Journey of Development) โดยมีการเปลี่ยนแปลงจากสิ่งที่เป็นอยู่ไปสู่สิ่งที่สามารถเป็นไปได้ ทั้งในระดับปัจจัยเชิงนโยบายและระดับสังคม โดยหัวใจสำคัญของการเปลี่ยนแปลงอยู่ที่กระบวนการวิจัยซึ่งใช้แนวทางความร่วมมือ (Collaborative Approach) ระหว่างนักวิจัยกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทั้งนี้กระบวนการวิจัยจะต้องเป็นประชาธิปไตย ยุติธรรม มีอิสระและส่งเสริมคุณค่าของชีวิตและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเข้าร่วมสังเกตตรวจสอบสถานการณ์ต่างๆ สะท้อนความคิดเห็นและความต้องการของคน ทรัพยากรที่มีอยู่ อุปสรรคและปัญหาที่ปรากฏอยู่ ตรวจสอบทางเลือกที่เป็นไปได้ และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีจิตสำนึกไปสู่การเปลี่ยนแปลงใหม่

จึงสรุปได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นรูปแบบของการวิจัยแบบใหม่ที่ประยุกต์และเป็นการรวมเอาแนวความคิดของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) กับ การวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Research) มาผสมผสานเข้าด้วยกันบนพื้นฐานของ ความเสมอภาคและมีหลักของการรับฟังความคิดเห็นของกันและกันของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับประเด็นที่กำลังศึกษาอันได้แก่ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ทั้งที่เป็นชาวบ้านและนักพัฒนา กับผู้วิจัย ภายนอก เพื่อสำรวจแนวความคิดและแนวทางในการแก้ไขปัญหาและทรัพยากรที่ผู้ดูแลวิจัยมีอยู่ เพื่อช่วยในการแก้ไขปัญหา ซึ่งจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสภาพความจริงของสังคมนั้นและ เพื่อให้เห็นภาพแห่งคุณลักษณะสำคัญของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมที่ค่อนข้าง

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research: AR) มีลักษณะสำคัญเป็นการวิจัยเชิงทดลอง ที่ไม่มีการควบคุมตัวแปรมาก่อน โดยมุ่งนำผลการวิจัยมาใช้เพื่อแก้ไขปัญหารือนำผลการวิจัยมาพัฒนาหรือปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กร หน่วยงานหรือชุมชน ซึ่งอาจกระท่าโดยผู้วิจัย ฝ่ายเดียวหรือบุคคลฝ่ายต่างๆ นาร์มหรือไม่ก็ได้ การวิจัยแบบนี้ในหลายมหาวิทยาลัยยกตัวอย่าง ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ได้กำหนดให้เป็นรูปแบบหลักสูตรแบบหนึ่งของ การทำวิทยานิพนธ์ (Thesis) และการค้นคว้าอิสระ (Independent Study: IS) ของนักศึกษาเพื่อให้ผล ของงานวิจัยตอบสนองให้เกิดการพัฒนาในหน้าที่การงานของผู้ทำวิจัยในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติงาน การวิจัยแบบมีส่วนร่วม Participatory Research: PR เป็นงานวิจัยที่บุคคลหลายฝ่ายที่

เกี่ยวข้องกับการวิจัย ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการวิจัย อันประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัญหา การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ผลและสรุปรายงานการวิจัย โดยอาจจะไม่ได้ทำเพื่อนำเสนอ ให้กับผู้ที่สนใจ แต่เป็นภาระขององค์กรหรือหน่วยงานในชุมชนเป็นค่านหลัก (ชัชวาลย์ ทัตศิริช, 2550)

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบคุณลักษณะสำคัญของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมกับการวิจัยแบบดั้งเดิม  
ค้างคาว (พันธ์พิพิธ รามสูตร, 2540)

ประเด็นเปรียบเทียบ	การวิจัยแบบดั้งเดิม	การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม
รูปแบบ	เป็นพินพ์เขียวที่กำหนดให้	เน้นกระบวนการที่ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์
อุดมการณ์/ ปรัชญา	เน้นกลุ่มคนชั้นสูง	เน้นกลุ่มคนที่ด้อยโอกาสในสังคมคนชาติขอบเขต พื้นที่ทางภูมิศาสตร์ เช่น ชนบท ภูมิภาคที่ขาดแคลนทรัพยากร ฯลฯ
ชุดมุ่งหมาย	ไม่ผูกพัน ทำให้ได้ข้อมูลเพื่อตอบปัญหาการวิจัย	ผูกพัน ทำให้ได้ข้อมูลเพื่อตอบปัญหาการวิจัย เช่น ความต้องการของชุมชน ความต้องการของผู้คนในพื้นที่ ความต้องการของชุมชนที่จะร่วมกันเพื่อสิทธิของมนุษย์
กรอบการวิจัย	กำหนดโดยนักวิจัยองค์กร	กำหนดโดยประชาชนในพื้นที่
ชุดเนื้อหา	เน้นการสร้างสิ่งของ	คนเริ่มที่คนเป็นหลัก ทำให้คนมีคุณค่า สร้างความภาคภูมิใจและกำลังใจ
เป้าหมาย	กำหนดไว้ล่วงหน้า	ปรับเปลี่ยนความความต้องการของท้องถิ่นตามเงื่อนไขความเหมาะสม
บุคลากร	เน้นการวางแผนที่อ้างว่าชาวบ้านไม่สามารถวางแผนเองได้	เน้นการมีส่วนร่วม เชื่อมั่นในความสามารถในการเรียนรู้ของคน
วิธีการ	เข้มงวดคุณ เน้นหลักการวิจัยเชิงปริมาณ มองมิติชุมชนที่ศึกษา และใช้เทคโนโลยีหรือระบบวิธีการชั้นสูง	เรียบง่าย ใช้วิธีการที่ชาวบ้านรู้จักและถนัด มองชุมชนอย่างเป็นองค์รวม และใช้เทคโนโลยี ชุมชน
การวิเคราะห์สถานการณ์	เน้นการย่อส่วน (Reductionism)	การมององค์รวม (Holistic Approach)
รูปแบบการพัฒนา	ควบคุม ชี้แนะและให้แรงจูงใจเป็นวัตถุ เน้นการทำงานตามแผนและส่งเสริมวัฒนธรรมการพึ่งพา	ปลดปล่อย สร้างกำลังอำนาจในการคิดและต่อรอง ให้สำเร็จในสิ่งที่ได้กระทำ โดยมีแรงจูงใจ คือ ความภูมิใจในศักดิ์ศรีของตน และเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการพึ่งพาคนเอง
มองชาวบ้าน	เป็นผู้รับประโยชน์จากความสำเร็จของโครงการวิจัย	เป็นผู้ทำประโยชน์ เป็นผู้ลงมือกระทำการ สำเร็จ และมีส่วนร่วม
ผลลัพธ์ (Output)	เน้นวัตถุที่เป็นผลิตผลของโครงการ เช่น ร่างถนน อาคารเป็นต้น	ไม่เน้นวัตถุ แต่เน้นความสามารถของชุมชน เน้นการเรียนรู้ ความพอใจ ความหลากหลาย กำลังใจ และแรงใจของประชาชน

### หลักการสำคัญของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

พันธ์ทิพย์ รามสูตร (2540) ได้อธิบายไว้ว่าการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนี้หลักการสำคัญที่ให้ความเคารพต่อกฎหมายและวัฒนธรรมท้องถิ่น ตลอดจนระบบการสร้างความรู้ซึ่งแตกต่างไปจากของนักวิชาการ โดยประกอบด้วย

1. ปรับปรุงความสามารถและพัฒนาศักยภาพของชาวบ้านด้วยการส่งเสริมยกระดับนักศึกษาและพัฒนาความเชื่อมั่นให้เกิดการวิเคราะห์/สังเคราะห์สถานการณ์ปัญหาของเขารองซึ่งเป็นการนำเอาศักยภาพเหล่านี้มาใช้ประโยชน์
2. ให้ความรู้ที่เหมาะสมแก่ชาวบ้านตลอดจนมีการนำไปใช้อย่างเหมาะสม
3. สนใจปรัชญาของชาวบ้านโดยการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมจะช่วยเปิดเผยให้เห็นค่านิยมที่ต้องกับประเด็นปัญหา
4. การปลดปล่อยแนวความคิดเพื่อให้ชาวบ้านและคนยากจนค้อยโอกาสสามารถมองความคิดเห็นของตนเอง ได้อย่างเสรีมองสภาพการณ์และปัญหาของตนเอง วิเคราะห์วิเคราะห์ตรวจสอบสภาพข้อเท็จจริง ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

สำนักงานมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราษฎร์ กระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (2545) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมไว้ว่าดังนี้

1. เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนท้องถิ่นแต่ละแห่งเข้ามาร่วมศึกษาค้นคว้าหาข้อมูลรวมทั้งการหาประเด็นปัญหาเชิงพัฒนาและวรรณกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชนตนมิใช่ rocket แต่นักวิจัยและนักพัฒนาดำเนินการให้
2. เพื่อให้ได้ข้อมูลความเป็นจริง แนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมหรือมีความพอดีกับบริบทของชุมชนท้องถิ่นนั้น
3. เพื่อให้มีการขับเคลื่อนมวลมนุษย์เชิงด้วยกันเป็นกระบวนการของผู้มีความรับผิดชอบร่วมกัน เรียนรู้ด้วยกันและแก้ไขปัญหาไปพร้อมกัน

พันธ์ทิพย์ รามสูตร (2540) กล่าวถึงเป้าหมายหลักของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมว่ามีหลายประการประกอบด้วย

1. ศึกษาความรู้พื้นบ้านที่เป็นที่ยอมรับและใช้กันอย่างแพร่หลาย
2. ส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างวัฒนธรรม
3. สร้างคุณภาพระหว่างวิทยาศาสตร์ความรู้ทางวิชาการและความรู้พื้นฐาน
4. ยอมรับในความไม่เท่าเทียมกันของภาวะสังคมเศรษฐกิจ

อุณหภูมิ บุณฑันตพงศ์ (2549) ได้กล่าวถึงเป้าหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ ส่วนร่วมไว้ดังนี้

- ชาวบ้าน ชุมชน ผู้ด้อยโอกาสจะตื่นตัวได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้นสามารถคิดวิเคราะห์เหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องมีความเชื่อมั่นในทางที่จะให้ความร่วมมือกันหรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองเพื่อก่อประโภชน์สูงสุดแก่ตนเองและชุมชน
  - ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหา ผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสมากขึ้นในการจัดสรรงรรพยากรต่าง ๆ มีการกระจายอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมรวมทั้งมีข้อมูลข่าวสารที่ส่งผลให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีต่อคนในชุมชน
  - นักวิจัยและพัฒนาได้เรียนรู้จากชุมชน ได้ประสบการณ์การทำงานร่วมกับชุมชน อันก่อให้เกิดความเข้าใจอันดีและเกิดแนวคิดในการพัฒนาตามองค์ประกอบนักวิจัยและพัฒนาอย่างแท้จริง
  - ผลงานวิจัยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทันที เนื่องจากได้ลงมือทำกิจกรรมโดยอาศัยหลักการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายในชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เกิดการผนึกกำลังร่วมกัน โดยที่ประชาชนเป็นผู้ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมดำเนินการ ตลอดจนเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของผลงานที่โครงการที่ดำเนินการอยู่
- กมล สุดประเสริฐ (2537) ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับกิจกรรมของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ ส่วนร่วมใน 2 แนวทาง ได้แก่

- กิจกรรมการวิจัยปฏิบัติการหรือการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ส่วนร่วมของผู้ประสานงานหรือผู้อำนวยการวิจัย โดยเป็นกิจกรรมการแสวงหาความรู้ของนักวิจัยตามโครงการ การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ส่วนร่วมในชุมชนพื้นที่ เป้าหมายของผู้วิจัยแต่ละคน โดยชุดมุ่งหมายที่สำคัญของนักวิจัย คือ การสร้างรูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการวิจัยเชิงวิทยาศาสตร์ และสามารถที่จะเผยแพร่แก่สังคม ได้ โดยรูปแบบของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ส่วนร่วมที่มีประสิทธิผลนั้นจะต้องเป็นรูปแบบที่สามารถแก้ไขปัญหาของชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพลื้นเปลืองเงินทองและก่อให้มีค่าใช้จ่ายไม่มากนักแต่ในเวลาเดียวกันก็ได้ผลตอบแทนจากการวิจัยค่อนข้างสูง
- กิจกรรมการวิจัยเชิงปฏิบัติการหรือการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ส่วนร่วมของชุมชน หรือเรียกว่า กิจกรรมการวิจัยเชิงปฏิบัติการของชุมชน เป็นกิจกรรมที่เกิดจากความพยายามในการแก้ไขปัญหาชุมชนของนักวิจัยที่ปฏิบัติการร่วมกับชุมชน โดยนักวิจัยทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน หรือเป็นผู้อำนวยการวิจัย ซึ่งมีบทบาทหลักในการเป็นผู้ช่วยเหลือในกระบวนการวิจัยตั้งแต่แรกเริ่ม และค่อย ๆ ลดการช่วยเหลือลงและหวังว่าเมื่อดำเนินการวิจัยไปจนสิ้นสุด โครงการแล้วประชาชนจะมีความรู้จากการเรียนรู้ร่วมกันและสร้างพลังที่พอเพียงกระทั้งสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชน ได้

โดยลำพังอย่างมีประสิทธิภาพมิต้องรอรับการช่วยเหลือจากภายนอกอีก

### การมีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัย

ทวีกอง หงษ์วิวัฒน์ (2527) มีความเห็นว่าการมีส่วนร่วมเป็นสิทธิของประชาชนต่อการตัดสินใจ นโยบายที่เกี่ยวกับการจัดสรร (Allocation) และการใช้ประโยชน์ (Utilization) ของทรัพยากรเพื่อการผลิต ซึ่งเป็นความจำเป็นที่ประชาชนต้องเข้าร่วมในการวางแผนเพื่อการกินดือยู่ดี และสามารถตอบสนองต่อสิ่งที่เข้าถึงซึ่งการพัฒนาให้คนจนได้รับประโยชน์เพื่อการผลิต การบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ การมีส่วนร่วมคือการที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนในการตัดสินใจ ในระดับต่าง ๆ ทางการจัดการบริการ ทางการ เมืองเพื่อกำหนดความต้องการของชุมชนของตน การมีส่วนร่วมของประชาชนก่อให้เกิดกระบวนการและโครงสร้างที่ประชาชนสามารถที่จะแสดงออกซึ่งความต้องการของตน การจัดลำดับความสำคัญ การเข้าร่วมในการพัฒนาและได้รับประโยชน์จากการพัฒนานี้ โดยเน้นการให้อำนาจในการตัดสินใจแก่ประชาชนในชุมบทและเป็นกระบวนการกระทำที่ประชาชนมีความสมัครใจเข้ามามีส่วนในการกำหนดการเปลี่ยนแปลง เพื่อประชาชนเองโดยให้ประชาชนได้มีส่วนในการตัดสินใจเพื่อตนเอง ทั้งนี้ โดยมิใช้การกำหนดกรอบความคิดจากบุคคลภายนอก ตามนิยามที่กล่าวถึงนี้การมีส่วนร่วมของประชาชนในฐานะสมาชิกของสังคม ไม่ว่าจะในบริบทของการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ การเมืองหรือวัฒนธรรม ย่อมเป็นสิ่งที่แสดงออกให้เห็นถึงพัฒนาการรับรู้และภูมิปัญญาในการกำหนดชีวิตของตนอย่าง เป็นตัวของตนเองในการจัดการควบคุมการใช้ และการกระจายทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อประโยชน์ต่อ การดำเนินชีวิตทางเศรษฐกิจและสังคมตามความจำเป็นอย่างสมศักดิ์ศรี นอกจากนี้การที่ประชาชน หรือชุมชนพัฒนาขึ้นด้วยความสามารถของตนในการจัดการควบคุมการใช้ทรัพยากรควบคุมการ กระจายทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตทางเศรษฐกิจและสังคม ทำให้ประชาชนได้พัฒนาการรับรู้และภูมิปัญญาซึ่งแสดงออกในรูปของการตัดสินใจในการกำหนดชีวิตของตน โดยภาครัฐจะต้องคืนอำนาจในการกำหนดการพัฒนาให้แก่ประชาชน เพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะ ผู้ด้อยโอกาสในสังคม ได้มีโอกาสในการแสดงความต้องการและความต้องการทางเลือกหรือเสนอข้อเรียกร้อง เพื่อป้องกันประโยชน์ร่วมของกลุ่มและเป็นผู้มีบทบาทหลักในการดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชน คือ เป็นผู้กำหนด ความจำเป็นพื้นฐานของชุมชนและเป็นผู้ระดมทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อสนับสนุน ความจำเป็นพื้นฐานและบรรลุวัตถุประสงค์บางประการทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง ในเชิงทฤษฎี แล้วการมีส่วนร่วมต่อการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการพัฒนานี้มีหลากหลายมิติ สามารถจำแนกออกได้เป็นมิติต่าง ๆ ประกอบด้วย

มิติที่ 1 ร่วมศึกษาและวิเคราะห์ปัญหา ซึ่งเป็นการที่ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษา ชุมชน วิเคราะห์ชุมชน ค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหาภายในชุมชนร่วมกัน และมีส่วน

ในการจัดลำดับความ สำคัญของความต้องการด้วย เป็นการกระตุ้นให้ประชาชนได้เรียนรู้สภาพของชุมชน วิถีชีวิต สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการจัดทำและประกอบการพิจารณาวางแผนงานวิจัย

มิติที่ 2 ร่วมวางแผน เป็นการวางแผนการพัฒนาหลังจากได้ข้อมูลเบื้องต้นของชุมชนแล้ว และนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาปัญหา สาเหตุของปัญหารึอย่างไร ก่อให้เกิดความคิดเห็น ร่วมกันเพื่อกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของโครงการ การกำหนดวิธีการและแนวทาง การดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทรัพยากรและแหล่งทรัพยากรที่จะใช้เพื่อการวิจัย

มิติที่ 3 ร่วมดำเนินการ เป็นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินการพัฒนา หรือ เป็นขั้นตอนปฏิบัติการตามแผนการวิจัยที่ได้วางไว้ ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนที่ประชาชนมีส่วนร่วม ในการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนด้านเงินทุน วัสดุอุปกรณ์ และแรงงาน รวมทั้งการเข้าร่วมในการบริหารงาน การประสานขอความช่วยเหลือจากภายนอกในกรณีที่มี ความจำเป็น

มิติที่ 4 ร่วมรับผลประโยชน์จากการวิจัยในชุมชนในพื้นฐานที่เท่าเทียม เสมือนภาคัน ประโยชน์จากการวิจัยในชุมชนในพื้นฐานที่เท่าเทียม เสมือนภาคัน

มิติที่ 5 เป็นการมีส่วนร่วมคิดตามประเมินผลการดำเนินงานวิจัย และผลของการพัฒนา จากการดำเนินการ ไปแล้วว่าสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือไม่ มีปัญหาอุปสรรค และข้อจำกัดอย่างไร เพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันที และนำข้อผิดพลาดไปเป็นบทเรียนในการดำเนินการต่อไป การเปิดให้ประชาชนหรือชาวบ้านที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเข้าร่วมกระบวนการวิจัยนี้ นับได้ว่าเป็น คุณค่าโดยแท้ของกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบนี้ ซึ่งก่อให้เกิดราฐานแห่งความยั่งยืนของการพัฒนา

ไฟรอน ชลารักษ์ (2549, หน้า 17 - 23) อธิบายไว้ว่าหากพิจารณาในรูปของกระบวนการ วิจัย การมีส่วนร่วมของฝ่ายต่าง ๆ สามารถกระนัดได้ตามลำดับขั้นหรือกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วม ได้หลายขั้นตอน ซึ่งช่วยให้เห็นบทบาทหน้าที่ของผู้เข้าร่วมการวิจัยแต่ละฝ่ายได้ อย่างชัดเจนและในทางปฏิบัติแล้วกระบวนการวิจัยก็ต้องดำเนินไปโดยความร่วมมือกันทำกิจกรรม อย่างต่อเนื่องเป็นลำดับขั้นตอนตั้งแต่ต้นจนจบสิ้นกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1. ขั้นการศึกษาริบท ในขั้นนี้ นักวิจัยจะทำการกำหนดพื้นที่หรืออาณาบริเวณที่จะ ทำการศึกษาวิจัยเพื่อทำประชามติ โดยมีนักพัฒนาประชาสัมพันธ์ชักชวนให้ชาวบ้านเข้าร่วม และ ชาวบ้านเข้าร่วมกิจกรรมการวิจัย

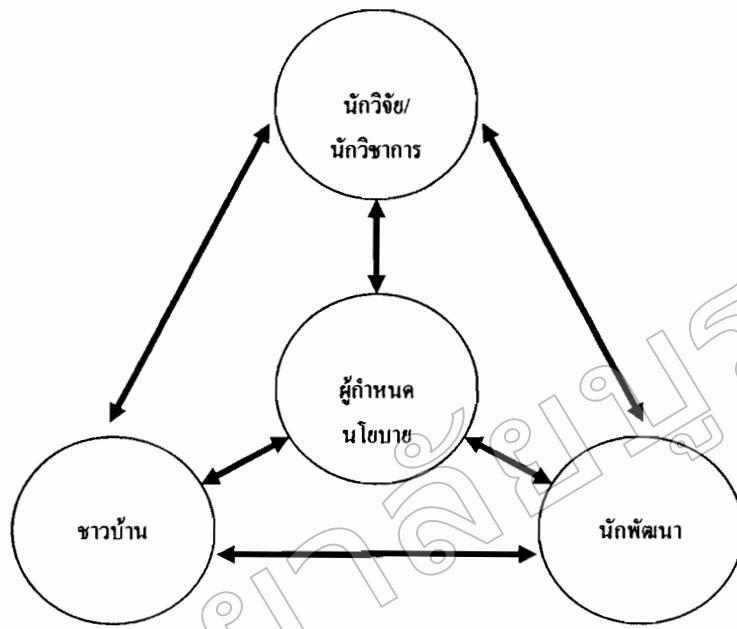
2. ขั้นกำหนดปัญหา ในขั้นตอนนี้นักวิจัยสรุปคำถามหรือปัญหา รวมทั้งอธิบายเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการแก้ไขปัญหาให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เห็นภาพและเกิดความเข้าใจตรงกัน สรุปนักพัฒนาทำความเข้าใจประเด็นปัญหาและมองถึงผลของการวิจัย ได้อย่างชัดเจนและครอบคลุม

ส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ และชาวบ้านได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อให้ข้อมูล และแสดงความคิดเห็น ความต้องการ ซึ่งโดยความเป็นจริงแล้ว การวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลที่สอดคล้องกับสภาพจริงที่เกิดขึ้น หรือสอดคล้องกับความต้องการพัฒนาที่ประสงค์ได้นั้นย่อมหลีกไม่พ้นการที่นักวิจัยจะต้องสร้าง ความสัมพันธ์อันดีกับประชาชนในชุมชนท่องถิน รวมถึงการสร้างความตระหนักในบทบาทและ ความสำคัญของการมีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัย ขั้นการกำหนดปัญหาร่วมกับชาวบ้านในชุมชน จึงเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้วิจัยจะต้องดำเนินการให้เกิดผลอย่างแท้จริง ก่อนจะเริ่มดำเนินงานในขั้นตอนอื่น

3. ขั้นการวางแผนปฏิบัติงานวิจัย ในขั้นตอนนี้นักวิจัยจะทำการขั้นตอนการปฏิบัติงานวิจัย ให้ชัดเจน รวมทั้งระบุด้วยว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำวิจัยแต่ละฝ่ายจะมีส่วนร่วมอะไร และ ออย่างไร เมื่อใดบ้าง พร้อมทั้งแผนการปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนวิธีการวิจัย ส่วนนักพัฒนาจะเข้าร่วม ปฏิบัติการวิจัยโดยติดตามผลการดำเนินงานวิจัยทุกขั้นตอน และโดยตรวจสอบผลของการดำเนินงาน ว่ามีสิ่งใดที่ผิดพลาด หรือไม่เป็นไปตามแผนหรือเป้าหมาย หรือมีสิ่งใดที่เกิดแทรกซ้อนขึ้นมาหรือไม่ โดยชาวบ้านนั้นจะเข้ามามีส่วนร่วมลงมือในการปฏิบัติงานวิจัยตามแผน และตรวจสอบผลลัพธ์ ที่ได้มาจากการวิจัย

4. ขั้นการติดตาม ตรวจสอบและปรับปรุง รวมทั้งการแก้ไขระหว่างการปฏิบัติงานวิจัย ในขั้นนี้ นักวิจัยมีส่วนร่วม โดยการพิจารณาทางานปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติการวิจัยแบบมีส่วนร่วม โดยอาศัยข้อมูลจากทุกฝ่าย แล้วนำมาทำการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุ เป้าหมาย โดยนักพัฒนาจะเข้ามามีส่วนร่วมด้วยการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานวิจัยและประเมินว่า ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ เป็นต้นและประชาชนหรือชาวบ้านจะเข้าร่วมด้วยการรับรู้ ถึงการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่นักวิจัยกำหนด รวมทั้งให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่ แสดงถึงความพึงพอใจและความสำเร็จของการดำเนินการวิจัย

5. ขั้นการสรุปผลการวิจัย ในขั้นตอนนี้นักวิจัยจะทำการสรุปผลการวิจัย และเรียนเรียง เป็นรายงานการวิจัยออกเผยแพร่ นักพัฒนามีส่วนร่วมด้วยการรับทราบและตรวจสอบประเมิน ผลการวิจัยว่าประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคอย่างไรบ้าง โดยชาวบ้าน เข้ามามีส่วนร่วมด้วยการให้ข้อมูลย้อนกลับผลของการวิจัยว่าพึงพอใจและได้ผลตามที่คาดหวังไว้ หรือไม่ และแสดงความคิดเห็นอื่นประกอบข้อมูลด้วยว่า เพราะเหตุใด

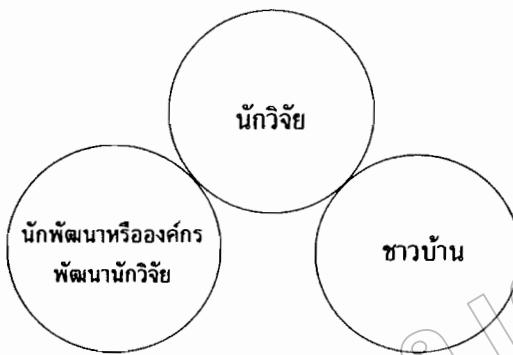


ภาพที่ 5 แสดงการมีส่วนร่วมของฝ่ายต่าง ๆ ในกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม  
(ไฟโตรอน ชลารักษ์, 2549, หน้า 20)

จากการแสดงการมีส่วนร่วมของฝ่ายต่าง ๆ ในแบบบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ดังนี้ เป็นการผสมผสานความรู้เชิงทฤษฎีและระเบียบวิธีวิจัยของนักวิจัยและวัสดุประสงค์ของนักวิจัยและนักพัฒนาความคู่ไปกับความต้องการความรู้และประสบการณ์ของผู้ถูกวิจัย ดังนั้นการดำเนินการและผลของการวิจัยจึงเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่าย ซึ่งในกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการนี้มักจะประกอบไปด้วยบุคคล 3 ฝ่าย ดังนี้

1. บุคคลเป้าหมาย อาจเป็นผู้แทนของกลุ่มบุคคลเป้าหมายหรือชุมชนที่จะทำการศึกษา ซึ่งถือว่าคนในชุมชนหรือกลุ่มนี้เป็นผู้ที่รู้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับตนเองดีที่สุด
2. นักวิจัย เป็นผู้แทนของนักวิชาการที่มีความสนใจในการวิจัยและพัฒนาซึ่งเป็นคนนอกนักวิจัยนี้เป็นฝ่ายผู้รู้และเชี่ยวชาญเรื่องแนวความคิด ทฤษฎีและระเบียบวิธีการวิจัย
3. นักพัฒนา เป็นกลุ่มผู้มีความรู้และมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนา ซึ่งมักจะเป็นผู้แทนของฝ่ายรัฐบาลหรือองค์กรพัฒนาเอกชนแม้ว่าเป็นคนนอกแต่ก็แนบว่าเป็นบุคคลที่ค่อนข้างจะใกล้ชิดกับบุคคลเป้าหมายของการพัฒนาหรือบุคคลกลุ่มแรกมากที่สุด ซึ่งบางครั้งในการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม นักวิจัยและนักพัฒนาอาจเป็นบุคคลเดียวกันก็ได้

### ก่อนทำ PAR



### หลังทำ PAR



ภาพที่ 6 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้าน นักวิจัย นักพัฒนาหรืออุปกรณ์ก่อนและหลังการทำ  
วิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (สุกางค์ จันทวนิช, 2531, หน้า 31)

สุกางค์ จันทวนิช (2531) ได้อธิบายถึงความสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้าน นักวิจัย นักพัฒนา หรืออุปกรณ์ก่อนและหลังการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ไว้ว่าว่างกลมแต่ละวง คือ โลกทัศน์ หรือวิธีการมองปัญหาของคนแต่ละกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย ซึ่งวิธีการมองนี้ย่อมแตกต่างกันไป ตามกรอบแนวความคิดที่แต่ละบุคคลยึดถือซึ่งภายในหัวใจของบุคคลนั้น ไม่ว่าจะเป็นนักวิจัย นักพัฒนา หรือชาวบ้าน ที่มีความเชื่อในเรื่องปัญหาและความเชื่อใจร่วมกันในการพัฒนาซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับ ความสำเร็จในการพัฒนาและเป็นจุด เริ่มต้นของโครงการต่าง ๆ ของชุมชนและการปฏิบัติงาน สามารถเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ

ข้าวලย์ พัดศิริวัช (2550) ได้สรุปขั้นตอนการดำเนินงานวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ไว้วัดังนี้

#### 1. ระยะเตรียมการวิจัย (Pre - Research Phase)

ในระยะนี้ เป็นการเตรียมชุมชนเพื่อให้มีความพร้อมในการเข้ามามีส่วนร่วมใน

กระบวนการวิจัย ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญและเป็นแกนหลักของการวิจัยแบบนี้ โดยการดำเนินงานขั้นตอนนี้มีจุดมุ่งเน้นสำคัญที่จะให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้วิจัย ผู้นำชุมชน ชาวบ้าน รวมถึงเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องเกี่ยวข้อง ในขั้นเตรียมการนี้ ประกอบด้วยขั้นตอนย่อๆ คือ

#### 1.1 การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน (Build - up Rapport) โดยวิธีการสร้าง

ความสัมพันธ์กับชุมชนที่ดีที่สุด คือ การปฏิบัติตัวของนักวิจัยที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชน ทั้งนี้นักวิจัยควรร่วมกิจกรรมทุกอย่างของชุมชนซึ่งเป็นเครื่องช่วยให้นักวิจัยสามารถทำความเข้าใจโลกทัศน์ของชาวบ้านได้มากขึ้น โดยทั่วไปแล้วผู้วิจัยจะลงพื้นที่เพื่อไปพบกับบุคคลต่าง ๆ ในชุมชนที่มีส่วนสำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานวิจัยหรือเป็นประชาชัชนกลุ่มเป้าหมายของ การวิจัย พูดคุยแนะนำตัวเองเพื่อให้ทุกฝ่ายได้ทราบถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายและความต้องการ ส่วนร่วมของชาวบ้านในกิจกรรมการวิจัยอันจะช่วยให้ชาวบ้านเกิดความไว้วางใจ นอกจากนี้ผู้วิจัยยังจะสามารถทำการวิเคราะห์คาดหมายสภาพการณ์และปัญหาของการดำเนินงานวิจัยที่อาจเกิดขึ้น และสามารถเตรียมรับมือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.2 การสำรวจ ศึกษาชุมชน (Surveying and Studying Community) เป็นขั้นตอนของ

การศึกษาข้อมูลที่เป็นลักษณะทางกายภาพ และแหล่งทรัพยากรต่าง ๆ ภายในชุมชนรวมถึงการศึกษาข้อมูลพื้นฐานด้านประชากร สังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมและการเมือง ซึ่งโดยมากแล้วผู้วิจัยจะใช้แบบสังเกต สมุดบันทึกและถ่ายภาพสถานที่ต่าง ๆ รวมถึงการศึกษาข้อมูลจากเอกสารหลักฐาน จากหน่วยงานราชการหรือจากองค์กรพัฒนาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีบางโครงการวิจัยใช้วิธีการสัมภาษณ์ผู้นำชุมชน หรือผู้สูงอายุเพื่อทราบประวัติความเป็นมาของชุมชนด้วย

#### 1.3 คัดเลือกชุมชน (Selecting Community) ได้เสนอความเห็นไว้ว่าโดยทั่วไปแล้ว

การคัดเลือกชุมชนจะมีคหลักการเลือกชุมชนที่ด้อยโอกาสในการพัฒนา (Disadvantage Community) เพื่อเป้าหมายในการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างโอกาสความเท่าเทียมในการพัฒนากับชุมชนอื่น อย่างไร ก็ต้องมีงานวิจัยจำนวนมากคัดเลือกชุมชน โดยมีคriteริเติบเด่นของปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนและ จำเป็นต้องได้รับการแก้ไขเช่นเช่น โภคภาระสูง ขาดแคลนทรัพยากร หรือบางกรณีการวิจัยมุ่งหมายกระทำต่อชุมชนที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างแข็งขัน เพื่อเป็นชุมชนต้นแบบของการทำวิจัย และการพัฒนาให้กับชุมชนอื่นด้วยเช่นกัน

#### 1.4 การเข้าสู่ชุมชน (Entering Community) ข้อมูลชุมชนนับว่าเป็นสิ่งสำคัญและ

เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการนำเสนอการพิจารณาตัดสินใจกำหนดพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวควรเป็นข้อมูลที่มีร่องค้าน สำหรับแหล่งข้อมูลในขั้นตอนนี้อาจมาจากส่วนราชการ เช่น ข้อมูลความจำเป็นขั้นพื้นฐาน (จปฐ.) ข้อมูลจำนวนประชากรและบุคคลที่เป็นประชากรชาวบ้าน หรือ ครุภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นต้น และอาจเป็นข้อมูลที่องค์กรพัฒนาเอกชนรวบรวมไว้ หรือนักวิจัยจะ

ดำเนินการเก็บข้อมูลลงโดยการสำรวจชุมชน (Community Surveying) ที่ได้

1.5 การเตรียมคนและเครือข่ายความร่วมมือ ในขั้นตอนนี้นักถูกกำหนดให้เป็นขั้นตอนสุดท้ายของระยะก่อนการวิจัย โดยมุ่งหมายให้เกิดความพร้อมในการดำเนินการวิจัยซึ่งเป็นระยะต่อไปและก่อให้เกิดการประสานงานที่ดีเพื่อความสะดวกต่อการดำเนินงานวิจัย ในส่วนของการเตรียมคนนี้เป็นการเตรียมความพร้อมให้กับชาวบ้านเพื่อเป็นแกนนำในการปฏิบัติงานวิจัยร่วมกับนักพัฒนาและคณะผู้วิจัย ซึ่งในทางปฏิบัติแล้วมักจะมีการเตรียมคน 3 กลุ่ม คือ

1.5.1 เตรียมคนในชุมชน ประเมินภัยมัจจุราชลงพื้นที่เพื่อจัดประชุมในชุมชน โดยมี จุดมุ่งหมายเพื่อให้ชาวบ้านรู้จักและคุ้นเคยกับกระบวนการและการดำเนินงานวิจัยแบบมีส่วนร่วม อ่ายอ้างชัดเจนและรวดเร็ว

1.5.2 เตรียมนักพัฒนา คุ้ยการประชุมร่วมกับนักพัฒนาซึ่งโดยทั่วไปแล้วคนกลุ่มนี้หมายถึง ผู้นำชุมชน พัฒนารถ่ำเกอหรือพัฒนาการถ่ำเกอประจำตำบลและเจ้าหน้าที่หน่วยงานอื่น เช่น ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและองค์กรพัฒนาภายนอกที่มีความสนใจศึกษาร่วมกัน กิจกรรมสำคัญของการดำเนินงานในขั้นตอนนี้คือการประสานความร่วมมือการสร้างความเข้าใจ ในการรอบของการทำงานวิจัยและการหารือแนวทางพัฒนาชุมชน ซึ่งมักจะรวมถึงการประสานงาน เรื่องการใช้สถานที่ดำเนินการประชุมคุ้ย

1.5.3 เตรียมนักวิจัย ด้วยการประชุมปรึกษากันเพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจ ตรงกันในบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่ายในการทำงานวิจัย

ส่วนการเตรียมเครื่องข่ายความร่วมมือนี้ งานวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม หมายชื่น ได้ใช้วิธีการให้ครุภูวิจัยหรือนักวิจัยทำการประสานกับองค์กรภาครัฐและหรือองค์กรพัฒนาเอกชนเพื่อให้เกิดเครื่องข่ายความร่วมมือเพื่อการดำเนินงานวิจัย การเตรียมเครื่องข่ายความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพจะเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้กระบวนการวิจัยดำเนินไปได้ด้วยดี

ในขั้นนี้ปัญหาของการวิจัยมักเป็นประเด็นเกี่ยวกับการเข้าถึงชาวบ้านกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารการทำวิจัยในแต่ละบุคคลต่าง ๆ เช่นขั้นตอนและผลประโยชน์ที่ชาวบ้านจะได้รับ ขณะนั้นกิจย์พึงทำความเข้าใจว่าโดยทั่วไปนั้นงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมมักจะเป็น “ของใหม่” ที่ในสายตาของชาวบ้านแล้วชวนให้เข้าร่วมไม่น้อยและชาวบ้านส่วนมากก็มักจะดื่นเด้นกับการเข้ามาร่วมงานเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาของเขางานบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกแต่กระนั้นชาวบ้านก็มักจะไม่มีเวลามากนัก การดำเนินกระบวนการวิจัยจึงต้องเป็นไปอย่างกระชับ เพราะยิ่งกระบวนการทดลองอย่างมากเท่าไรการมีส่วนร่วมของชาวบ้านก็จะลดลง ไปตามส่วนเท่านั้นนอกเหนือไปจากนี้แล้ว การจัดเวทีที่ทึ่ง่ายต่อความเข้าใจและสะท้อนความต้องการของประชาชนที่มีบรรยายศบาย ๆ หรือการศึกษาชุมชนประกอบยังจะช่วยให้คณะผู้วิจัยได้รับข้อมูลที่กว้างขวางมากขึ้นและบางกรณี

จะช่วยให้คณานักวิจัยสามารถสร้างคำถามที่เหลาคมต่อการกำหนดปัญหาของการวิจัยได้อีก ประการหนึ่งการขาดความชัดเจนในประเด็นที่ต้องการนำเสนอเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาร่วมทั้ง การขาดความต่อเนื่องในการมีส่วนร่วมวิจัยของชาวบ้านยังอาจส่งผลให้เกิดพฤติกรรมชาวบ้านคิดตามผู้นำชุมชนหรือชาวบ้านส่วนใหญ่ในแบบ “ว่ายังไงก็ว่าตามกัน” ซึ่งบางกรณีผู้นำชุมชนอาจขาด ความเป็นกลางหรือมีแนวโน้มฝักใฝ่การเมืองกระตุ้นส่งผลให้ตัวชาวบ้านตกเป็นเครื่องมือของ กลุ่มผลประโยชน์และการตัดสินใจของชาวบ้านสร้างความชอบธรรมให้แก่การดำเนินกิจกรรมหรือ โครงการพัฒนาของภาครัฐ

## 2. ระยะดำเนินการวิจัย (Research Phase) ประกอบด้วยขั้นตอนย่อย คือ

### 2.1. การศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาชุมชน (Problem Identification and Diagnosis)

ในขั้นนี้เน้นการศึกษาวิเคราะห์ชุมชนและการให้การศึกษากับชุมชน (Community Education Participation - CEP) โดยเน้นไปที่กระบวนการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติ โดยวิธีการจะใช้การอภิปราย อกปัญหา (Dialogue) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับชาวบ้านทั้งที่เป็นการสนทนาเดลีเปลี่ยน ระดับบุคคลและระดับกลุ่มนบุคคลเพื่อเป็นการประเมินปัญหาและความต้องการของชุมชน (Need Assessment) พร้อมไปกับการประเมินความเป็นไปได้ในด้านทรัพยากร (Resource Assessment) ที่มีอยู่ในชุมชนทั้งที่เป็นทรัพยากรมนุษย์โดยเฉพาะภูมิปัญญาท้องถิ่น และทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อที่จะนำทรัพยากรมาใช้ในการกำหนดแผนเพื่อการจัดโครงการต่อไป

2.2 การพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Project Appraisal and Identification) เมื่อมีการวิเคราะห์โครงการโดยการประเมินความต้องการของชุมชนทางแนวทาง ในการแก้ไขปัญหาในความเป็นจริงมักจะมีหลายแนวทางของชาวบ้านและนักวิจัยจะต้องพิจารณา ร่วมกันว่าวิธีการแก้ไขปัญหาใดที่เหมาะสมกับท้องที่หรือมีความเป็นไปได้ โดยชาวบ้านควรมี บทบาทหลักเข้ามามีส่วนร่วมให้มากยิ่งขึ้น และกำหนดโครงการหรือกิจกรรมที่จะดำเนินการ

2.3 การกำหนดแผนงานโครงการและการจัดการ (Planning Phase) กิจกรรมในช่วงนี้ จะเป็นกระบวนการตัดสินใจร่วมกันเพื่อคัดเลือกโครงการและกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ ดังนั้น เพื่อความมั่นใจว่าโครงการที่ได้รับการคัดเลือกเป็นโครงการและกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ ดังนั้น หลังจากที่ผ่านขั้นตอน 2.1 มาแล้วผู้วิจัยจะต้องใช้วิธีการกระตุ้นให้ชาวบ้านมีบทบาทหลัก ในการแก้ไขปัญหา การกำหนดโครงการ และกิจกรรมที่จะดำเนินการ

2.4 การปฏิบัติตามโครงการ (Implementation Phase) เป็นขั้นตอนที่สำคัญอีกขั้นตอน หนึ่งโดยคำนวณที่ผู้วิจัยจะต้องใช้ความกันในกลุ่มหรือในคณะทำงานเพื่อการดำเนินการในขั้นนี้ คือ ให้ทำอะไร ที่ไหน เมื่อไร และอย่างไร

ในแห่งปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นในขั้นตอนนี้โดยทั่วไปมักเป็นประเด็นการมีส่วนร่วม

ของชาวบ้านในกระบวนการวิจัย โดยพบว่าความไม่สงบใจเข้ามีส่วนร่วมของชาวบ้านจำนวนไม่น้อย นอกเหนือไปจากการขาดความรู้ความเข้าใจอันดีต่อกระบวนการและผลประโยชน์ของการทำวิจัย แล้วยังปรากฏด้วยว่าชาวบ้านมักนองห็นการวิจัยเป็นเรื่องทางเทคนิคที่ต้องอาศัยความรู้เชี่ยวชาญเฉพาะและไม่เกี่ยวข้องกับทักษะที่จะต้องทำมาหากินเป็นประจำวันประกอบกับธรรมชาติของการวิจัยแบบนี้ที่มักไม่มีการจ่ายตอบแทนเป็นเงินให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมการวิจัยด้วยแล้ว การมีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนการวิจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเสนอผลของการวิจัยไปสู่การปฏิบัติซึ่งห่างไกลจากบริบทชีวิตประจำวันของเข้าออกไปมากขึ้นการเข้าร่วมงานวิจัยของชาวบ้านจึงเป็นไปโดยเน้นการรับฟังสิ่งที่ผู้วิจัยและนักพัฒนาพูดเป็นหลักผลลัพธ์เนื่องจากการต่อมา คือ บุคคลที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมการวิจัยเชิงปฏิบัติการก็มักจะได้ชาวบ้านที่เป็นพวก “ขาประจำ” ที่มักอยู่ในวงข่ายอิทธิพล (Sphere of Influence) ของเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือการเมืองท้องถิ่นมาเข้าร่วม กิจกรรมและส่งผลให้สุดท้ายแล้วผลของการวิจัยเป็นสิ่งที่ช่วยสร้างความชอบธรรมให้แก่การดำเนินกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาของภาครัฐดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

### 3. ระยะการติดตามและประเมินผลโครงการ (Monitoring and Evaluation Phase)

เป็นขั้นตอนที่เกี่ยวกับการวัดผลสำเร็จของโครงการซึ่งหากโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและอย่างต่อเนื่องก็อาจจะเป็นข้อพิสูจน์ถึงความประสบผลสำเร็จของโครงการได้ ในขั้นตอนนี้ โดยมากแล้วคณะผู้วิจัยจะร่วมกับชาวบ้านที่เป็นผู้ร่วมงานวิจัยทำการตรวจสอบข้อมูลที่เป็นผลของการวิจัยว่าครบถ้วนถูกต้องหรือไม่จากนั้นจะมีการจัดทำรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ และจัดเวทีชาวบ้านเพื่อนำเสนอผลการวิจัยเพื่อเรียนรู้ร่วมกันระหว่างคณะผู้วิจัยกับชุมชนรวมถึง การสนับสนุนให้ชาวบ้านนำผลของการวิจัยไปดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาชุมชนต่อไปอย่างไร ก็จะระยะของการทำวิจัยและขั้นตอนของการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนั้นอาจมีความแตกต่างกันไปบ้างในรายละเอียดซึ่งไม่ถือว่าเป็นเรื่องผิดหรือถูก หากแต่เป็นความเหมาะสมในบริบทของการดำเนินงานวิจัยที่อาจมีข้อจำกัดที่คณะผู้วิจัยจำเป็นต้องรวมกิจกรรมหลายกิจกรรมไว้ ดำเนินการในคานเวลาที่ใกล้เคียงกันหรือเป็นความต้องการของชุมชนเองที่จะกระชับขั้นตอนของ การดำเนินงานวิจัยเพื่อมีให้กระทบต่อการดำเนินชีวิตประจำวันขั้นตอนการดำเนินการวิจัยจะสั้น หรือยาวนานรายละเอียดมากหรือน้อยเพียงใดจึงอาจจะไม่ใช่เรื่องใหญ่ หากแต่การมุ่งตอบสนอง ความต้องการและข้อจำกัดของชุมชนรวมถึงการทำให้ชุมชนได้มองเห็นปัญหาของตนเองเกิด ความต้องการอย่างแข็งขันและมุ่งมั่นนี้มีส่วนร่วมทั้งในการปฏิบัติงานวิจัยและการนำผลของการวิจัย ไปใช้เพื่อปรับปรุงชุมชนให้ดีขึ้นนับเป็นเรื่องที่สำคัญมากกว่า ในขั้นตอนนี้ยังคงต้องอาศัยความมี เก้าอี้ที่ถูกต้องและการมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์และกระตือรือร้นของผู้ต่าง ๆ โดยเฉพาะ ชาวบ้านไม่น้อยไปกว่าขั้นตอนก่อนหน้าการมีความเข้าใจที่ถูกต้องการสร้างช่องทางการตรวจสอบ

งานวิจัยและการมีเครื่องมือประเมินผลการวิจัยว่าประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใดมีปัญหาและอุปสรรคอย่างไรบ้างจะทำให้ทุกฝ่ายคาดหมายได้ว่าผลลัพธ์ของการวิจัยจะปรากฏออกมามาสอดคล้องกับความต้องการพัฒนาหรือสามารถใช้ได้กับการแก้ไขปัญหาอย่างตรงจุด และเข้าร่วมกระบวนการวิจัยอย่างต่อเนื่องและบังเกิดผลประโยชน์ในภาพรวม

### **แนวคิดการสร้างเครือข่ายชุมชน**

#### **ความหมายของเครือข่าย**

กองส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย (ม.ป.ป.) ได้ให้ความหมายของเครือข่าย (Network) คือ การเชื่อมโยงของกลุ่มของคนหรือกลุ่มของครรภ์ที่สนับสนุนให้ทั้งແລກเปลี่ยนนำสารร่วมกันหรือทำกิจกรรมร่วมกัน โดยมีการจัดระเบียบโครงสร้างของคนในเครือข่ายด้วยความเป็นอิสระเท่าเทียมกันภายใต้พื้นฐานของความเคารพสิทธิ เช่นถือ เอื้ออาทร ซึ่งกันและกัน

#### **ประเด็นสำคัญของนิยามข้างต้น คือ**

1. ความสัมพันธ์ของสมาชิกในเครือข่ายต้องเป็นไปโดยสมัครใจ
2. กิจกรรมที่ทำในเครือข่ายต้องมีลักษณะเท่าเทียมหรือແລກเปลี่ยนซึ่งกันและกัน
3. การเป็นสมาชิก เครือข่ายต้องไม่มีผลกระทบต่อกำลังเป็นอิสระหรือความเป็นตัวของตัวเองของคนหรือองค์กรนั้น ๆ

ธนา ประมุขกุล (2544) ได้ให้ความหมายของเครือข่าย คือ การเชื่อมโยงระหว่างบทบาทของบุคคล/ องค์กรต่าง ๆ ภายใต้ตัวอย่างเช่น ภาคี ฯ ของภาคีสมาชิกซึ่งลักษณะการดำเนินการ ไปอีกหน่อยในความเป็นบุคคล/ องค์กร ก็จะพบความแตกต่างของระบบการทำงาน (ของบุคคล) และความแตกต่างของระบบการทำงาน (ขององค์กร) ที่ปรากฏตามการปฏิบัติตัวและตามบทบาท การกิจที่มีลักษณะเฉพาะของแต่ละบุคคล/ องค์กร การเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายจึงเท่ากับการเชื่อมโยงหลาย ๆ ระบบย่อย (ที่ต่างมีลักษณะจำเพาะของระบบ) ให้รวมกันขึ้นมาใหม่ เป็นอีกหนึ่งระบบของหน่วยสมาชิกทุกหน่วย ที่เข้ามาร่วมกัน นอกจากนี้ ธนา ประมุขกุล (2544) ยังได้กล่าวถึงการก่อเกิดของเครือข่ายว่า เครือข่ายแต่ละเครือข่าย ต่างมีจุดเริ่มต้นหรือลูกสร้างมาด้วยวิธีการต่าง ๆ กัน แบ่งชนิดของเครือข่ายออกเป็น 3 ลักษณะ คือ

1. เครือข่ายที่เกิดโดยธรรมชาติ

เครือข่ายนี้มักเกิดจากการที่ผู้คนมีใจร่วมกันทำงานคล้ายคลึงกันหรือประสบกับสภาพปัญหาเดียวกันมาก่อนเข้ามาร่วมตัวกันเพื่อແລກเปลี่ยนความคิดและประสบการณ์ร่วมกัน แสวงหาทางเลือกใหม่ที่ดีกว่าการดำเนินอยู่ของกลุ่มสมาชิกในเครือข่ายเป็นแรงกระดันที่ก่อให้เกิดขึ้นภายในตัวสมาชิกเอง (จันทะ) เครือข่ายเหล่านี้มักเกิดขึ้นในพื้นที่อาสาศักดิ์เป็นคนในชุมชนหรือมาจากภูมิลำเนาเดียวกันที่มีวัฒนธรรมความเป็นอยู่คล้ายคลึงกันมาอยู่ร่วมกันเป็น

กลุ่มโดยจัดตั้งเป็นชุมชนที่มีกิจกรรมร่วมกันก่อนเมื่อมีสมาชิกเพิ่มขึ้นจึงขยายพื้นที่ดำเนินการออกไปหรือมีการขยายเป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ของกลุ่มมากขึ้น ในที่สุดก็พัฒนาขึ้นเป็นเครือข่ายเพื่อให้ครอบคลุมต่อความต้องการของสมาชิกได้กว้างขวางขึ้น เครือข่ายประเภทนี้ มักใช้เวลา ก่อร่างสร้างตัวที่ยาวนานแต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วมักจะเข้มแข็ง ยั่งยืนและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น

## 2. เครือข่ายจัดตั้ง

เครือข่ายจัดตั้งมักจะมีความเกี่ยวพันกับนโยบายหรือการดำเนินงานของภาครัฐเป็นส่วนใหญ่ การจัดตั้งอยู่ในการอบรมความคิดเห็นที่ใช้กลไกของรัฐผลักดันให้เกิดงานที่เป็นรูปธรรม โดยเริ่มและส่วนมากภาคีหรือสมาชิกที่เข้าร่วมเครือข่ายมักจะไม่ได้มีพื้นฐานความต้องการความคิดความเข้าใจหรือมุ่งมองในการจัดตั้งเครือข่ายที่ตรงกันมาก่อนที่จะเข้ามาร่วมตัวกันเป็นการทำงานเฉพาะกิจชั่วคราวที่ไม่มีความต่อเนื่องและมักจะหายไปในที่สุดเว้นแต่ว่าเครือข่ายจะได้รับการซื่อแสวงที่ค่าดำเนินงานเป็นขั้นตอนจนสามารถสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกิดเป็นความผูกพันระหว่างสมาชิกจนนำไปสู่การพัฒนาเป็นเครือข่ายที่แท้จริง อย่างไรก็ตามเมื่อกลุ่มสมาชิกจะยังคงรักษาสถานภาพของเครือข่ายไว้ได้แต่มีแนวโน้มที่จะลดขนาดของเครือข่ายลงเมื่อเปรียบเทียบระบบก่อตั้ง

## 3. เครือข่ายวิวัฒนาการ

เป็นการถือกำเนิดโดยไม่ได้เป็นไปตามธรรมชาติตั้งแต่แรกและไม่ได้เกิดจากการจัดตั้งโดยตรงแต่มีกระบวนการพัฒนาผ่านอยู่โดยเริ่มที่กลุ่มบุคคล/ องค์กรรวมกันด้วยวัตถุประสงค์กว้าง ๆ ในการสนับสนุนกันและเรียนรู้ไปด้วยกัน โดยยังไม่ได้สร้างเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์เฉพาะที่ชัดเจนนักหรืออิกักษณะหนึ่ง คือ ถูกจุดประกายความคิดจากภายนอกไม่ใช่เป็นการได้รับฟังหรือการไปได้เห็นการดำเนินงานของเครือข่ายอื่น ๆ มาแล้วเกิดความคิดที่จะรวมตัวกันสร้างพันธสัญญาเป็นเครือข่ายช่วยเหลือและพัฒนาตนเองเครือข่ายที่ว่านี้แม้จะไม่ได้เกิดจากแรงกระตุ้นภายในโดยตรงตั้งแต่แรกแต่ถ้าสมาชิกมีความตั้งใจจริงที่เกิดจากจิตสำนึกที่ดีเมื่อได้รับการกระตุ้นและสนับสนุนก็จะสามารถพัฒนาต่อไปจนกลายเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง ทำนองเดียวกันกับเครือข่ายที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติ เครือข่ายในลักษณะนี้พบเห็นอยู่มากมาย เช่น เครือข่ายผู้สูงอายุ เครือข่ายโรงเรียนสร้างเสริมสุขภาพ เป็นต้น

นิพัทธ์ กานตอัมพร (2553) ได้ให้ปรัชญาการสร้างเครือข่ายไว้ว่าการสร้างเครือข่ายต้องคำนึงถึงเสมอว่า “เครือข่าย” เป็นกระบวนการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างนุյยร์กับมนุยย์ การนำเครือข่ายต้องมี LINK หมายถึง “การเขื่อนโยง”

L = มีการเรียนรู้ (Learning)

I = มีการร่วมลงทุน (Investment)

N = มีความเป็นธรรมชาติ (Nature)

K = รักษาสัมพันธภาพ (Keep Relationship)

นอกจากนี้ นิพัทธ์ กานตอัมพร (2553) ยังได้กล่าวถึงบุทธวิธีสร้างเครือข่าย (IP 3C) ไว้

ดังนี้

1. Participation = การมีส่วนร่วม
2. Cooperation = การให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ
3. Coordination = การประสานงานให้ราบรื่น
4. Collaboration = การประสานความร่วมมือ ร่วมใจ

ดังนั้นการสร้างเครือข่ายจึงเป็นการทำให้มีการติดต่อสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยน

ข้อมูลข่าวสารและการร่วมมือกันด้วยความสมัครใจ การสร้างเครือข่ายควรสนับสนุนและอำนวย ความสะดวกให้สมาชิกในเครือข่ายมีความสัมพันธ์กันฉันท์เพื่อนที่ต่างกันมีความเป็นอิสระมากกว่า สร้างการคุ้มครองแบบพึ่งพิง นอกจากนี้การสร้างเครือข่ายต้องไม่ใช้การสร้างระบบติดต่อ ด้วยการเผยแพร่ข่าวสารแบบทางเดียวเช่นการส่งจดหมายข่าวไปให้สมาชิกตามรายชื่อแต่จะต้องมี การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกันด้วย โดยอาศัยเทคนิคและวิธีการเชิงกระบวนการให้บุคคล หรือกลุ่มต่าง ๆ ได้สื่อสารแลกเปลี่ยนและตัดสินใจด้วยกลุ่มเอง ไม่ใช่การสั่งการ

#### แนวคิดการพัฒนาอาชีพในชุมชน

สนธยา พลศรี (2547, หน้า 1-8) ได้ให้หมายหมายและแนวคิดของการพัฒนาชุมชน ไว้ว่าการที่คนในชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อปรับปรุงความรู้ ความสามารถของตนเอง และร่วมกันเปลี่ยนแปลงคุณภาพชีวิตของตนเอง ชุมชน และสังคมให้ดีขึ้น การพัฒนาเป็นเสมือนกลไกหรือมรรคบีชี (Means) ที่ทำให้เกิด (Ends) ที่ต้องการ คือ คุณภาพชีวิต ชุมชน และสังคมดีขึ้น

อนุรักษ์ ปัญญาณุวัฒน์ (2541, หน้า 88 - 89) ยังได้กล่าวถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่าเป็น แนวคิดและแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนและชุมชนให้ดีขึ้น โดยไม่เน้นอุปโภค บริโภค แต่ให้ผลสมมาน กลมกลืน ไปกับการพัฒนา บำรุงรักษาสภาพแวดล้อมทั้งทางธรรมชาติและสังคมแต่อย่างไรก็ตาม นักพัฒนาทั้งหลายก็ไม่ควรวิตกกังวลเรื่องอุปโภค บริโภค ไปกับการอนุรักษ์ภาวะแวดล้อมมากเกินไปจนทำให้ การพัฒนาต้องชะงักและจะต้องตระหนักถึงการพึ่งพาระหว่างชุมชนต่อชุมชนและชุมชนต่อ สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ

สุมน พันดิเวชกุล (2548, หน้า 3 - 7) ได้กล่าวถึงการพัฒนาว่าในขณะที่เรากำลังชื่นชม กับการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่เป็นขณะเดียวกันคุณภาพชีวิตกลับมาน่า闷闷 โน้นที่

เดื่อนทราบลง และเอกสารกัญญาแห่งความเป็นชาติที่มีวัฒนธรรมสืบต่อกันมาอย่างยาวนานก็กำลังจะเดือนหายไปอย่างไม่รู้ตัวซึ่งการพัฒนาในแนวทางนี้เป็นการพัฒนาที่ทำให้เกิดความเสื่อมทรามของคุณภาพชีวิตและความเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตในวัฒนธรรมไทย เนื่องจากการพัฒนานี้ขาดความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมนั้นคือการพัฒนาที่ยังคงและผลสุดท้ายของการพัฒนานั้นคือความอยู่ดีมีสุขสำหรับประชาชน

ดังนั้นการพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการของปัจจุบันที่ไม่ทำให้ผู้คนในอนาคตเดือดร้อน การพัฒนาที่ยั่งยืนรวมความถึง 3 ด้าน กือ เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมซึ่งเชื่อมโยงและสัมพันธ์กัน การพัฒนาอย่างยั่งยืนมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของมนุษย์ในศิริบูรณ์ทั้ง ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมและสามารถรักษาไว้ซึ่งความมั่นคงของมนุษย์ในอนาคตด้วย

## การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพ

สำนักบริหารงานการศึกษานอกโรงเรียน (2547, หน้า 1 - 3) ได้กำหนดคุณนโยบายใน  
การพัฒนาอาชีพให้กับประชาชนผู้ด้อยโอกาสให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการประกอบ  
อาชีพของบุคคลและกลุ่มบุคคล โดยใช้เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม โดยมีหลักการสำคัญ  
คือจัดให้ทุกคนมีงานอาชีพทำ ทำแล้วดีดองพัฒนาอาชีพเป็นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตและ  
ประชาชนที่มีอาชีพอญี่แล้วจำเป็นต้องตรวจสอบความรู้เพื่อพัฒนาอาชีพทั้งการพัฒนาคุณภาพของ  
ผลผลิตการขยายกิจกรรมให้กว้างขวางยิ่งขึ้นรวมทั้งการพัฒนากลุ่มอาชีพที่มีลักษณะเดียวกันให้  
มีความเข้มแข็งมีอำนาจต่อรองในการขยายผลผลิต จากนั้นโดยรายดังกล่าวมีจุดหมายปลายทางใน  
การพัฒนาอาชีพโดยมองเป็นองค์รวมว่ากิจกรรมในการพัฒนาอาชีพจะเป็นหัวข่วนที่จะนำไปสู่  
การรวมกลุ่มเพื่อกิจกรรมอื่น ๆ ที่คูแลประโยชน์ให้แก่สมาชิกกลุ่มและสมาชิกในชุมชนทั้งใน  
ด้านเศรษฐกิจ สังคม ได้แก่สวัสดิการที่พึงเกิดขึ้นในชุมชนเป็นการพัฒนาคนให้เห็นแก่ส่วนรวม  
มีคุณธรรม จริยธรรมและมีความกระตือรือร้นเพื่อพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลาอันจะนำพาให้ชุมชน  
มีความเข้มแข็ง

## แนวทางการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพ

1. การฝึกทักษะอาชีพ โดยวิเคราะห์ความต้องการของผู้ร่วมกิจกรรมและความต้องการของผู้เรียน จัดการฝึกทักษะอาชีพหรือกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น รูปแบบการสาธิตและการปฏิบัติจริงที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน เพื่อให้มีความรู้และทักษะพื้นฐานในอาชีพ
  2. การเข้าสู่อาชีพ จัดกิจกรรมต่อเนื่องจากการฝึกทักษะอาชีพ โดยจัดเป็นกิจกรรมเฉพาะเพื่อพัฒนาคุณลักษณะสำคัญให้สามารถวิเคราะห์แลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาตนเองจนมีความสามารถในการดำเนินชีวิตอย่างมีประสิทธิภาพ

### ที่จะเข้าสู่อาชีพได้

3. การพัฒนาอาชีพ จัดกิจกรรมพัฒนาความรู้ความสามารถในการเรียนรู้ทางด้านอาชีพ ของกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กระบวนการการคุุ่นจัดให้มีการรวมกลุ่มของผู้เรียนอาชีพประเภทเดียวกันเพื่อ รวมเป็นกลุ่มเรียนรู้และเป็นเครือข่ายในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และวางแผนหาความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนพัฒนาอาชีพของสมาชิกในกลุ่ม

4. การพัฒนาอาชีพด้วยเทคโนโลยี โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับอาชีพของ กลุ่มเป้าหมายมาใช้ในการพัฒนาการและพัฒนาศักยภาพของคนงาน เช่นการนำเทคโนโลยี มาใช้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลหรือการนำเสนองานด้วยคอมพิวเตอร์

การพัฒนาอาชีพจึงเป็นการสนับสนุนให้คนในชุมชนได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อ ปรับปรุงความรู้ ความสามารถของคนงานและร่วมกันเปลี่ยนแปลงคุณภาพชีวิตของคนงาน ชุมชน และสังคมให้ดีขึ้น เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกคนได้เรียนรู้ทักษะในการประกอบอาชีพ โดยมีหลักการ สำคัญคือจัดให้ทุกคนมีงาน มีอาชีพทำ ทำแล้วต้องพัฒนาอาชีพ เป็นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตลอดชีวิตและประชาชนที่มีอาชีพออยู่แล้วจำเป็นต้องวางแผนหาความรู้เพื่อพัฒนาอาชีพทั้งการพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การขยายตลาดให้กว้างขวาง การส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการพัฒนา กลุ่มอาชีพที่มีลักษณะเดียวกันให้มีความเข้มแข็งมีอำนาจต่อรองในการขยายผลิตภัณฑ์

#### แนวคิดทางการตลาดเพื่อพัฒนาอาชีพ

แมค卡ธี (McCarthy, 1981, pp. 40 - 45) ได้แบ่งปัจจัยพื้นฐานทางการตลาดไว้

#### 4 ประการ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ (Product)

2. ราคา (Price)

3. สถานที่ (Place)

4. การส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. ผลิตภัณฑ์ (Product) หมายถึง สิ่งที่เสนอขายโดยธุรกิจเพื่อสนับสนุนต้องการของ ลูกค้าให้พึงพอใจผลิตภัณฑ์ที่เสนอขาย อาจจะมีตัวตนหรือไม่มีตัวตนก็ได้ ผลิตภัณฑ์ จึงประกอบด้วย สินค้า บริการ ความคิด สถานที่ องค์กรหรือบุคคล ผลิตภัณฑ์ต้องบรรลุประโยชน์ (Utility) มีมูลค่า (Value) ในสายตาของลูกค้าซึ่งจะมีผลทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถขายได้ การกำหนดกลยุทธ์ด้าน ผลิตภัณฑ์ต้องพิจารณาคำนึงถึงปัจจัยต่อไปนี้

1.1 ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และ (หรือ) ความแตกต่าง ทางการแข่งขัน (Competitive Differentiation)

1.2 พิจารณาจากองค์ประกอบ (คุณสมบัติ) ของผลิตภัณฑ์ (Product Component) เช่น

## ประโยชน์พื้นฐาน รูปร่างลักษณะ คุณภาพ การบรรจุภัณฑ์ ตราสินค้า เป็นต้น

1.3 การกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Product Positioning) เป็นการออกแบบผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อแสดงตำแหน่งที่แตกต่างและมีคุณค่าในจิตใจของลูกค้าเป้าหมาย

1.4 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีลักษณะใหม่ และปรับปรุงให้ดีขึ้น (New and Improved) ซึ่งต้องคำนึงถึงความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

1.5 กลยุทธ์เกี่ยวกับส่วนประสมผลิตภัณฑ์ (Product Mix) และสายผลิตภัณฑ์ (Product Line)

2. ราคา (Price) หมายถึง มูลค่าผลิตภัณฑ์ในรูปด้วเงิน ราคามี P ตัวที่สองที่เกิดขึ้นมาตั้งจาก Product ราคาเป็นต้นทุน (Cost) ของลูกค้า ผู้บริโภคจะเบริบเทียบระหว่างมูลค่า (Value) ผลิตภัณฑ์กับราคา (Price) ผลิตภัณฑ์นั้นถ้ามูลค่าสูงกว่าราคาขายก็จะตัดสินใจซื้อ ดังนั้นผู้กำหนดกลยุทธ์ด้านราคาต้องคำนึงถึง

2.1 การยอมรับของลูกค้าในมูลค่าของผลิตภัณฑ์ว่าสูงกว่าราคากลิตภัณฑ์นั้น

2.2 ต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.3 การแข่งขัน

2.4 ปัจจัยอื่น ๆ

ปัจจัยทางด้านราคา (Price) ที่ต้องมีการกำหนดราคาให้ถูกต้องเหมาะสมในเรื่องนี้จะเป็นใจกลางของส่วนประสมทางการตลาดทั้งหมดและเป็นตัวกลไกที่สามารถดึงดูดความสนใจให้เกิดขึ้นมาได้ ในการกำหนดราคานี้จะต้องมีการพิจารณาทั้งลักษณะของการแข่งขันในตลาดเป้าหมาย และปฏิกริยาของลูกค้าที่มีต่อราคาที่แตกต่างกัน วิธีการที่เกี่ยวข้องในการกำหนดส่วนเพิ่ม (Markup) ส่วนลด (Discount) และเงื่อนไขการขาย (Term of Sale) ให้ถูกต้องเป็นพิเศษ หากลูกค้าไม่ยอมรับเรื่องราคาเมื่อใดปัญหาที่จะเกิดขึ้นโดยแผนงานต่าง ๆ ที่กำหนดไว้แล้วจะเสียหมดซึ่งราคาก็จะเกี่ยวข้องกับการกำหนดให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ที่ดีอยู่แล้ว โดยวิธีการส่งเสริมการจำหน่ายที่ดีและเหมาะสมกับตลาดเป้าหมาย

3. การจัดจำหน่าย (Place หรือ Distribution) หมายถึง โครงสร้างของช่องทางซึ่งประกอบด้วยสถานที่ และกิจกรรมใช้เพื่อเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และบริการจากองค์การไปยังตลาด สถานที่ที่นำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดเป้าหมายคือสถานที่นักการตลาดและการเก็บรักษาสินค้า คงคลัง การจัดจำหน่ายจึงประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

3.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel of Distribution) หมายถึง เส้นทางที่ผลิตภัณฑ์ และ (หรือ) กรรมสิทธิ์ที่ผลิตภัณฑ์ถูกเปลี่ยนมือไปยังตลาด ในระบบช่องทางการจัดจำหน่าย

## จึงประกอบด้วยผู้ผลิตคุณภาพ ผู้บริโภค หรือผู้ใช้ทางอุตสาหกรรม

3.2 การกระจายตัวสินค้า (Physical Distribution) หมายถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตไปยังผู้บริโภคหรือผู้ใช้ทางอุตสาหกรรม การกระจายสินค้าจึงประกอบด้วยงานที่สำคัญต่อไปนี้ (1) การขนส่ง (Transportation) (2) การเก็บรักษาสินค้า (Storage) และการคลังสินค้า (Warehousing) (3) การบริหารสินค้าคงเหลือ (Inventory Management)

ปัจจัยทางด้านสถานที่ (Place) หรือการนำผลิตภัณฑ์ไปให้ถึงเป้าหมายกล่าวคือ ผลิตภัณฑ์ที่เดินทางไม่สามารถส่งถึงลูกค้าได้ทันเวลาและสถานที่ที่ซึ่งมีความต้องการแล้วผลิตภัณฑ์นั้นก็จะไร้ความหมาย ดังนั้นเรื่องของสถานที่จึงต้องมีการพิจารณาถึงเวลาและบุคคลที่สินค้าและบริการควรจะถูกนำเสนอขายให้ โดยปกติการเคลื่อนตัวของสินค้าและบริการจะไม่ดำเนินไปได้ด้วยตนเอง แต่จะอาศัยสถานที่ที่ทำหน้าที่ขาย (Institutions) และคนกลาง (Middle Men) หลายฝ่ายด้วยกัน กว่าจะถึงมือผู้บริโภคคนสุดท้ายทั้งสถาบันการค้าและคนกลางต่างก็เป็นช่องทางการจัดจำหน่าย ซึ่งนักการตลาดต้องเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสถานที่ที่สำคัญสำหรับผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้จัดการฝ่ายจัดส่ง รวมไปถึงพ่อค้าคนกลางจำนวนไม่น้อย

4. การส่งเสริมการตลาด (Promotion) เป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับมูลค่าระหว่างผู้ขายกับผู้ซื้อเพื่อสร้างทัศนคติและพฤติกรรมการซื้อ การติดต่อสื่อสารอาจใช้พนักงานขายทำการขาย (Personal Selling) และการติดต่อสื่อสารโดยใช้สื่อ (Non - Personal Selling) เครื่องมือในการติดต่อสื่อสารมีหลายประการซึ่งอาจเลือกใช้หนึ่งหรือหลายเครื่องมือคือไปนี้

4.1 การโฆษณา (Advertising) เป็นกิจกรรมในการเสนอข่าวสารเกี่ยวกับองค์การและ(หรือ)ผลิตภัณฑ์บริการหรือความคิดที่ต้องมีการจ่ายเงินโดยผู้อุปถัมภ์รายการ กลยุทธ์ในการโฆษณาจะเกี่ยวข้องกับ 1) กลยุทธ์การสร้างงานโฆษณา (Creative Strategy) 2) การจัดหน่วยงานขาย (Sales Force Management)

4.2 การขายโดยใช้พนักงานขาย (Personal Selling) เป็นกิจกรรมการแจ้งข่าวสารและขุนใจ โดยใช้บุคคลงานในข้อนี้จะเกี่ยวข้องกับ 1) กลยุทธ์การขายโดยใช้พนักงานขาย (Personal Selling Strategy) 2) การจัดหน่วยงานขาย (Sales Force Management)

4.3 การส่งเสริมการขาย (Sales Promotion) หมายถึง กิจกรรมการส่งเสริมที่นักหนែนออกหนี จากการโฆษณาการขายโดยใช้พนักงานและการให้ข่าวและการประชาสัมพันธ์ ซึ่งสามารถตัดต่อความสนใจ ทดลองใช้ หรือการซื้อ โดยลูกค้าขึ้นสุดท้ายหรือบุคคลอื่น ซึ่งทางการส่งเสริมการขาย มี 3 รูปแบบ คือ 1) การกระตุ้นผู้บริโภคซึ่งเรียกว่าการส่งเสริมการขายที่มุ่งสู่ผู้บริโภค (Consumer Promotion) 2) การกระตุ้นคนกลางซึ่งเรียกว่าการส่งเสริมการขายที่มุ่งสู่คนกลาง (Trade Promotion) และ 3) การกระตุ้นพนักงานขายซึ่งหมายถึง การส่งเสริมการขายที่มุ่งสู่พนักงานขาย (Salesforce)

Promotion)

4.4 การให้ข่าวและการประชาสัมพันธ์ (Publicity and Public Relation) การให้ข่าว เป็นการเสนอความคิดเกี่ยวกับสินค้าหรือบริการที่ไม่ต้องมีการจ่ายเงิน ส่วนการประชาสัมพันธ์ หมายถึงความพยายามที่มีการวางแผนโดยองค์การหนึ่งเพื่อสร้างทัศนคติต่อองค์การให้เกิดกับ กลุ่มไดกุ่มหนึ่ง การให้ข่าวเป็นกิจกรรมหนึ่งของการประชาสัมพันธ์

4.5 การตลาดทางตรง (Direct Marketing หรือ Direct Response Marketing) เป็น การติดต่อสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้เกิดการตอบสนอง (Response) โดยตรงหรือหมายถึง วิธีการต่าง ๆ ที่นักการตลาดใช้ส่งเสริมผลิตภัณฑ์โดยตรงกับผู้ซื้อและทำให้เกิดการตอบสนอง ในทันที เครื่องมือนี้ประกอบด้วย 1) การขายทางโทรศัพท์ 2) การขายโดยใช้จดหมายตรง 3) การขาย โดยใช้แคตตาล็อก 4) การขายทางโทรศัพท์วิทยุ หรือ หนังสือพิมพ์ชั่วจุบันให้ลูกค้ามีกิจกรรม ตอบสนอง เช่น ใช้คูปองแลกซื้อ

ปัจจัยด้านการส่งเสริมการจัดจำหน่าย (Promotion) หรือการแข่งการของกล่าวและขยาย ความคิดความเชื่อให้ลูกค้าได้รู้ การส่งเสริมการจำหน่ายจะเกี่ยวข้องกับวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้สำหรับ สื่อความ (Communication) ให้ถึงตลาดเป้าหมายให้ได้ทราบถึงผลิตภัณฑ์ที่ต้องการว่ามีจำหน่าย ณ ที่ใด ณ ระดับราคาใด การส่งเสริมการจำหน่ายจะประกอบด้วยการขาย โดยพนักงานขาย (Personal Selling) การขายโดยทั่วไป (Mass Selling) การส่งเสริมการขาย (Sales Promotion) ผู้บริหาร การตลาดต้องพิจารณาเลือกใช้วิธีต่าง ๆ เหล่านี้ประกอบเข้าด้วยกัน ให้เป็นการส่งเสริมการจำหน่าย ที่มีประสิทธิภาพที่สุด

กล่าวโดยสรุปได้ว่าปัจจัยพื้นฐานทางการตลาดทั้ง 4 ข้อนี้เป็นแนวทางที่สำคัญที่สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนาอาชีพของชุมชนทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดราคา การกำหนด สถานที่หรือช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสม และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จัก อย่างแพร่หลายล้วนแล้วแต่เป็นวิธีการที่จะช่วยพัฒนาอาชีพให้กับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### งานวิจัยภายในประเทศ

จินตนา ผลสอน (2540, หน้า 112 - 127) ได้ศึกษาเรื่องการพัฒนารูปแบบการจัด สภาพแวดล้อมทางกายภาพสำหรับชุมชนยังการเรียนในชุมชนสังกัดกรมการศึกษานอกโรงเรียน โดยมี วัตถุประสงค์ในการวิจัยเพื่อ สำรวจสภาพแวดล้อมทางกายภาพของชุมชนยังการเรียนชุมชน ศึกษา ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางกายภาพของชุมชนยังการเรียนชุมชนและ เพื่อนำเสนอรูปแบบการจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพสำหรับชุมชนยังการเรียนชุมชน สังกัดกรม

การศึกษานอกโรงเรียน โดยกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ศูนย์การเรียนชุมชนที่เป็นศูนย์การเรียนตัวอย่าง ของจังหวัดจำนวน 6 แห่ง และผู้เชี่ยวชาญศูนย์การเรียนจำนวน 22 คน สภาพแวดล้อมทางกายภาพ ที่ศึกษามี 5 ด้าน ได้แก่ ลักษณะที่ตั้ง รูปทรง และขนาด การจัดโต๊ะเก้าอี้ สื่อการเรียนการสอน และ การจัดบริเวณสวน สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ การแจกแจงความถี่ ร้อยละ มัธยฐาน และค่าพิสัย ระหว่างความเหลื่อมล้ำ

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. ศูนย์การเรียนในชุมชน สังกัดกรมการศึกษานอกโรงเรียนส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใกล้ชุมชน กรรมนาคมสะวัก รูปทรงทุกศูนย์การเรียนเป็นสี่เหลี่ยมผืนผ้า ขนาดแตกต่างกัน สื่อการเรียน การสอนประกอบด้วยสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโสตทัศน์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ส่วนใหญ่มีบริเวณและพื้นที่ รอบนอกเป็นสนามเด็กเล่นและสวนสนุน ไฟร

2. ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบสุดท้ายทำให้ได้ข้อความที่กำหนด สภาพ แวดล้อมทางกายภาพของศูนย์การเรียนในชุมชน มีลักษณะดังนี้คือ

2.1 ลักษณะที่ตั้ง ควรตั้งอยู่ที่远离ใกล้ถนนใหญ่ ห่างจากชุมชนประมาณ 200 - 500 เมตร

2.2 รูปทรงและขนาด ทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้า ขนาดอย่างต่ำกว้าง 8 เมตร x 10 เมตร

2.3 สื่อการเรียนการสอนประกอบด้วย หนังสือพิมพ์ หนังสือสารสาร เครื่องรับวิทยุ

เครื่องเล่นเทป ชุดรับสัญญาณความทึบมืด ป้ายนิเทศ เทปชุดวิชาต่าง ๆ เครื่องคอมพิวเตอร์

ชุดตรวจสอบสุขภาพ (น้ำหนัก และส่วนสูง) แผนที่จังหวัด แผนที่หมู่บ้าน ข้อมูลท้องถิ่น

2.4 การจัดโต๊ะเก้าอี้ เรียงในลักษณะรูปตัวยูและสี่เหลี่ยม

2.5 การจัดบริเวณและสวน จัดสนามหญ้าควรจัดด้านหน้าอาคาร สวนสนุน ไฟ ควรติดป้ายบอกชื่อและสรรพคุณ สวนไม้ประดับปลูกเป็นริ้ว พืชสวนครัวปลูกพืชตามฤดูกาล สนามเด็กเล่นจัดไว้ที่มุมสนามด้านใดด้านหนึ่ง มีชิงช้า กระดานลื่น กระดานหก ม้าโยก ใช้สัด ในท้องถิ่น

จุรารัตน์ เพ็ชรจันทึก (2542, หน้า 115 - 121) ได้ศึกษาการบริหารศูนย์การเรียนชุมชน กรมการศึกษานอกโรงเรียน กระทรวงศึกษาธิการ ที่ได้รับรางวัลคีเด่น ระดับจังหวัด: ศึกษาเฉพาะ กรณี ศูนย์การเรียนชุมชนบ้านหิน โภค ตำบลหินโภค อำเภอจักราช จังหวัดราชบุรี

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. การศึกษาโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน ปัญหา คือ ครูและนักศึกษาของศูนย์การเรียนชุมชน ไม่มีเวลาไปร่วมกิจกรรมชุมชน ไม่มีวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ไว้บริการชุมชนในการจัดกิจกรรมและ ทางราชการ ไม่มีงบประมาณสนับสนุน

2. การจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียนสายสามัญ ปัจจุหา คือ บุคลากรน้อยแต่งานมาก การประสานงานบางครั้งไม่ได้รับความสะดวก งบประมาณเรื่องวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สื่อการเรียน การสอนน้อยมากและการเบิกจ่ายค่าตอบแทน การออกแบบฐานการศึกษาล่าช้า

3. การจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียนสายอาชีพ ปัจจุหา คือ งบประมาณมีจำกัด ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนให้ต่อเนื่อง เพราะงบประมาณไม่สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย ขั้นตอนในการของอนุญาต และการเบิกจ่ายค่าตอบแทนมากทำให้ได้รับค่าตอบแทนล่าช้า

4. ด้านการศึกษาตามอัธยาศัย ปัจจุหา คือ ขาดวัสดุ อุปกรณ์ สื่อการเรียน การประชาสัมพันธ์ ขาดงบประมาณสนับสนุนการจัดการกิจกรรมการศึกษาตามอัธยาศัย ทำให้ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

พิเชฐ ลิ้มประเสริฐ (2542, หน้า 82 - 83) ได้ศึกษาปัจจุหาในการดำเนินกิจกรรม ศูนย์การเรียนชุมชนในพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี ประชาชนและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาคือ บุคลากรในศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการศูนย์บริการ การศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ครูประจำศูนย์การเรียนชุมชน และครูอาสาสมัครการศึกษานอกเรียน ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรในศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ โดยส่วนรวมมี ปัจจุหาในการดำเนินกิจกรรมศูนย์การเรียนชุมชนโดยภาพรวมและรายด้าน ด้านการบริหารและการจัดการด้านบริหารกิจกรรมการศึกษา โดยมีรายข้อที่เป็นปัจจุหาระดับปานกลางและมีค่าเฉลี่ย ต่ำกว่าข้ออื่น ๆ รวม 10 ข้อ คือ พื้นที่ปฏิบัติงานในศูนย์การเรียนเป็นสัดส่วน ความเจาใจส่วนของ ผู้ดูแลศูนย์การเรียน ผู้นำห้องถังให้ความสนใจศูนย์การเรียนชุมชนตลอดเวลา ศูนย์บริการสื่อและ หลักสูตรแบบเรียนมีเพียงพอ ความเหมาะสมและความชัดเจนในการมอบหมายงานให้บุคลากร การเก็บปัจจุหาการเรียนของนักศึกษา ไม่สามารถตั้งค่าตามในประเด็นที่ตนมีปัจจุหา การวางแผน เตรียมการสำหรับการพนักงาน สำรวจความต้องการในการศึกษาของชุมชน และการใช้ สถานประกอบการในห้องถังเป็นแหล่งความรู้

อิมยา พรมสารสี (2543, หน้า 132 - 134) ได้ศึกษาเปรียบเทียบ สภาพและปัจจุหา การดำเนินงานศูนย์การเรียนชุมชน จังหวัดศรีสะเกษ ตามความคิดเห็นของบุคลากร จำนวน 141 คน ประกอบด้วยผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอ ครูศูนย์การเรียน ชุมชนและครูอาสาสมัครการศึกษานอกโรงเรียน ซึ่งได้มามโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบสอบถาม ชนิดมาตราส่วน ประมาณค่า เกี่ยวกับการดำเนินงานศูนย์การเรียนชุมชนใน 3 ด้าน คือ ด้านกระบวนการเรียนการสอน ด้านกระบวนการบริหารและการจัดการศึกษาและด้านกระบวนการทำงานร่วมกับชุมชน โดยใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับสภาพการดำเนินงาน จำนวน 54 ข้อ มีค่าอำนาจจำแนกตั้งแต่ 0.51 - 0.93 และ

มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.98 และเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินงานจำนวน 54 ข้อ มีค่าอำนาจจำแนกตั้งแต่ 0.49 - 0.91 และมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One - Way Analysis of Variance)

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. บุคลากรโดยส่วนรวม ครูศูนย์การเรียนชุมชนและครูอาสาสมัครการศึกษานอกโรงเรียนเห็นว่ามีการจัดสภาพการดำเนินงานศูนย์การเรียนชุมชน โดยภาพรวมและรายด้าน 2 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง และมีสภาพการดำเนินงาน ด้านกระบวนการทำงานร่วมกับชุมชนอยู่ในระดับมาก

นอกจากนี้ผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอเห็นว่าสภาพการดำเนินงานโดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

2. บุคลารมีสถานภาพต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานศูนย์การเรียนชุมชน โดยรวมและรายด้านทั้ง 3 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

โดยผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอเห็นว่ามีการจัดสภาพดังกล่าวมากกว่าครูศูนย์การเรียนชุมชนและครูอาสาสมัครการศึกษานอกโรงเรียนแต่บุคลากรทั้ง 3 กลุ่มนี้มีปัญหาการดำเนินงานศูนย์การเรียนชุมชน โดยรวมและรายด้านทั้ง 3 ด้านไม่แตกต่างกัน

บุญรัตน์ โอดพิทักษ์ (2545, หน้า 94 - 99) ได้ศึกษาแนวโน้มศูนย์การเรียนชุมชน ในทศวรรษหน้า ปี พ.ศ. 2545 - 2554 ผลการวิจัยปรากฏดังนี้

1. ด้านโครงสร้างและองค์ประกอบของศูนย์การเรียนชุมชน ศูนย์การเรียนชุมชน ควรมีอาคาร สถานที่เป็นเอกเทศอยู่ในชุมชนและเอื้อต่อการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชน คณะกรรมการศูนย์การเรียนชุมชนประกอบด้วยบุคลากรภาครัฐ เอกชน และประชาชน คณะกรรมการที่เป็นประชาชนต้องได้รับการคัดเลือกมาจากการชุมชน

2. ด้านบทบาทหน้าที่ของศูนย์การเรียนชุมชน ศูนย์การเรียนชุมชนควรให้การศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (All for Education) ประสานงาน กับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่อยู่ในและนอกชุมชน เพื่อร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริม การเรียนรู้สนับสนุนความต้องการของชุมชน

3. ด้านการบริหารและการจัดการของศูนย์การเรียนชุมชน ศูนย์การเรียนชุมชนดำเนินงานโดยคณะกรรมการศูนย์การเรียนชุมชน ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรภาครัฐ เอกชน และประชาชน คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ในการบริหารและการจัดการศูนย์การเรียนชุมชน ศูนย์การเรียนชุมชน ควรจัดให้มีผู้บริหารทำหน้าที่ประสานงานกับชุมชน และเครือข่าย เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ การดำเนินงานและจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ของศูนย์การเรียนชุมชน

4. ด้านกิจกรรมของศูนย์การเรียนชุมชน กิจกรรมของศูนย์การเรียนควรเผยแพร่และถ่ายทอดความปัจจุบันท้องถิ่น กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้การปกคล้องระบบประชาธิปไตย เพียงแค่ข่าวสารข้อมูล ส่งเสริมการศึกษาสายสามัญ ส่งเสริมการศึกษาสายอาชีพ ส่งเสริมการศึกษาตามอัธยาศัยส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน

ปานัน กนกวงศ์นุวัฒน์ (2551, หน้า 37) ได้ศึกษาถึงการพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล โดยใช้กระบวนการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อประเมินสภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชน เพื่อพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล และเพื่อประเมินประสิทธิภาพของรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล เทคนิคที่ใช้ในการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ตามแนวทางของ ซูเบอร์ - สเกอร์ริตท์ (Zuber - Skerritt, 1991) รวมถึง เค็มมิส และแมคแท็กการ์ท (Kemmis & McTaggart, 1988)

#### ผลการวิจัยปรากฏดังนี้

1. สภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชน มีปัจจัยที่สำคัญ 8 ประเด็น ประเด็นที่สำคัญที่สุด คือ การจัดการขยะและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ผู้วิจัยจึงเลือกมาเป็นประเด็นต้นแบบในการพัฒนารูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล

#### 2. รูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล มีองค์ประกอบ 2 ด้าน คือ

2.1 ด้านโครงสร้างของศูนย์การเรียนรู้ ได้แก่ การกำหนดสถานที่ตั้งศูนย์การเรียนรู้ และการกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบการดำเนินงาน

#### 2.2 ด้านกระบวนการทำงานของศูนย์การเรียนรู้ 5 ขั้นตอน ได้แก่

2.2.1 การศึกษาสภาพปัจจุบันและความต้องการของชุมชน

2.2.2 การสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มแกนนำเครือข่ายชุมชน

2.2.3 การเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ทุกคนมีโอกาสเข้าถึง โดยง่ายและสะดวกต่อ

#### การเรียนรู้

2.2.4 การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองตามศักยภาพของแต่ละบุคคล

2.2.5 การเรียนรู้ตอบสนองความต้องการของชุมชน

3. ประสิทธิภาพของรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ในโรงพยาบาล จากประเด็นต้นแบบอยู่ในระดับดีขึ้นไป ปัจจัยแห่งความสำเร็จ 4 ประการ คือ

3.1 ผู้บริหารได้การสนับสนุนทั้งสถานที่และงบประมาณ

3.2 ผู้เรียนมีแรงจูงใจให้รู้และมีวัฒธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการเรียนรู้

3.3 คุณค่าของความรู้สามารถนำไปใช้ได้ในชีวิตจริง

3.4 รูปแบบของศูนย์การเรียนรู้มีการปรับเปลี่ยนตามความต้องการของชุมชนที่มี

## การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

### งานวิจัยต่างประเทศ

อิชูมิ (Ishumi, 1982, pp. 66 - 75) ได้ศึกษาถึงศูนย์บริการชุมชน (Community Center) ในประเทศไทยและในประเทศที่ต่างๆ ที่เป็นอาณาจักรของอังกฤษ โดยใช้เป็นศูนย์จัดกิจกรรมบันเทิงแก่ทุกคนที่ผ่านส่วนราชการ โลกครั้งที่ 2 ต่อมาได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นศูนย์บริการให้ความรู้ด้านอนามัยพื้นฐาน ให้ความรู้การเลี้ยงลูก สอนการอ่านออกเขียน ได้ ส่งเสริมการจัดคณะกรรมการหมู่บ้าน การจัดกิจกรรมต่างๆ โดยเจ้าหน้าที่ห้องถินและจัดตั้งศูนย์ผลิตเอกสารเสริม ต่อมาในปี ก.ศ. 1970 รัฐบาลแทนชาเนียได้เปลี่ยนรูปแบบการจัด โดยขึ้นใหม่ศูนย์บริการชุมชน 2 แห่ง ต่อหนึ่งอำเภอและจัดกิจกรรมสนับสนุนต่อความต้องการของห้องถิน มีการทำวิจัยเพื่อวางแผนการจัดกิจกรรม โปรแกรมการศึกษาที่เหมาะสม ในปัจจุบัน ได้รับเงินช่วยเหลือจากธนาคารโลกให้จัดตั้ง เป็นศูนย์การศึกษาชุมชน (Community Education Center) ซึ่งจะแปลงโรงเรียนประถมศึกษาให้เป็นสถาบันการศึกษาที่สามารถให้ความรู้พื้นฐานแก่คนในชุมชนทั้งเด็กและผู้ใหญ่ สร้างอาคารอำนวย ความสะดวกเพื่อจัดกิจกรรม เช่น ศาลาประชาคม ห้องสมุด ห้องฝึกงาน ห้องเอนกประสงค์สำหรับกิจกรรมต่างๆ และสำนักงานทั่วไป

วัตต์ (Watts, 1990, pp. 181 - 195) ศูนย์การศึกษาชุมชนเพื่อการพัฒนา (Community Education Development Center) ของอังกฤษ ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี ก.ศ. 1977 เพื่อดำเนินงานพัฒนาชุมชน จัดฝึกอบรม วิจัยและเผยแพร่องค์ความรู้ทางการศึกษาออกโรงเรียน โดยดำเนินการในลักษณะโครงการจัดประชุมสัมมนาเพื่อช่วยเหลือผู้ดำเนินงาน ด้านพัฒนาชุมชนจัดความรู้ด้านการพัฒนาชุมชนแก่เจ้าหน้าที่ห้องถิน ทำงานประสานงานกับองค์กรภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย มูลนิธิต่างๆ เพื่อหาแนวทางพัฒนาชุมชนของประเทศไทยและต่างประเทศ ในปัจจุบันศูนย์การประชุมสัมมนา ยกไปรษณีย์ กีฬากับงานการศึกษาชุมชน ศึกษาเผยแพร่วิจัยสัมมนา การศึกษาในชุมชน ขยายเครือข่าย จัดอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรให้กับโรงเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของตน โดยการจัดการศึกษาและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน

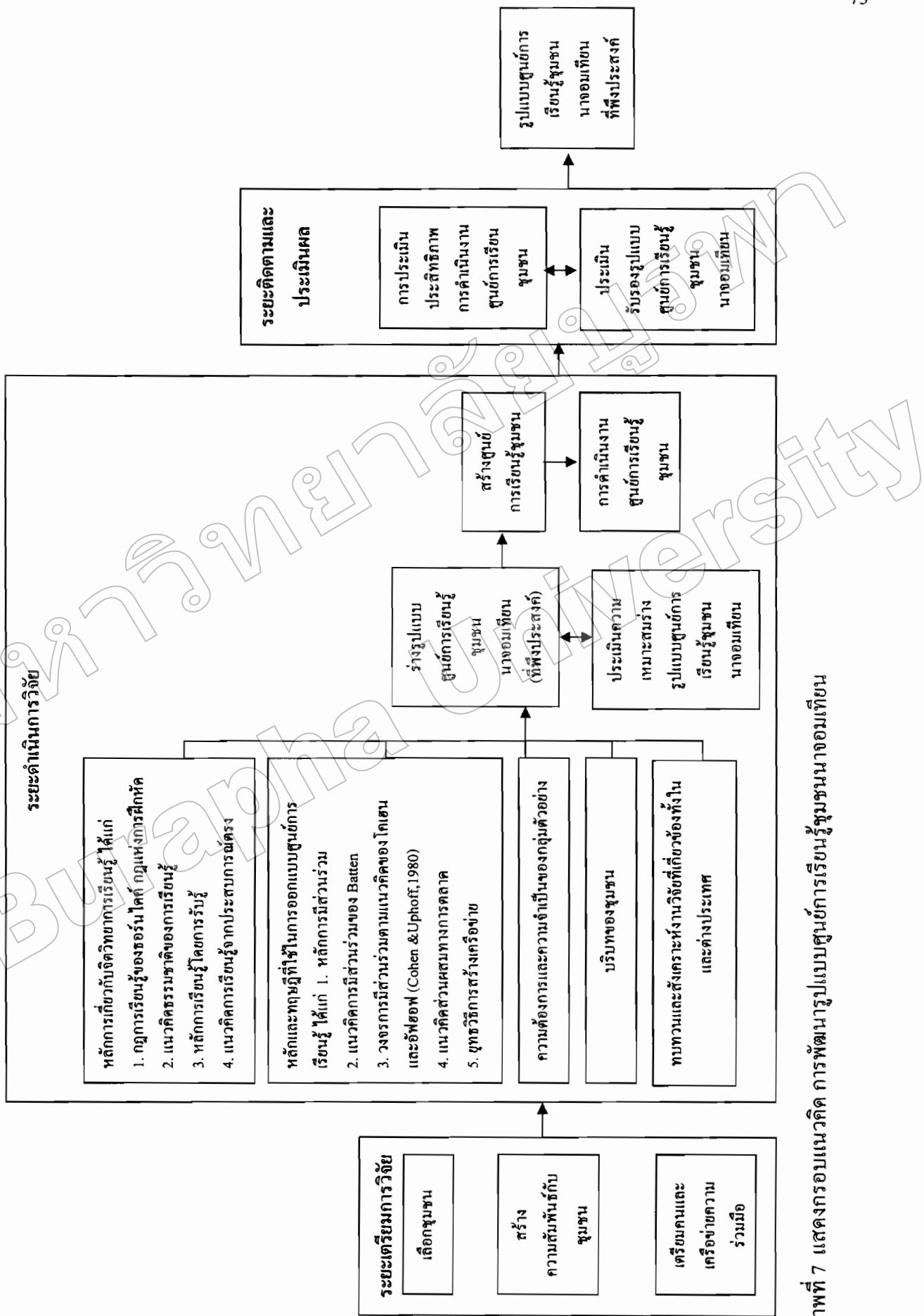
คานุ (Kanu, 1996, pp. 583 - A) ได้วิจัยเกี่ยวกับศูนย์การเรียนของคุณป้ามิลลี่: การเรียนรู้ทางชาติพันธุ์วรรณของโรงเรียนประถมศึกษาในเขตเมืองนิวเจอร์ซี ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบของการเรียนรู้นั้น คือ การช่วยปรับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม รวมถึงบรรยากาศในห้องเรียน ครู นักเรียนที่มีความรัก ความอบอุ่น ผู้ปกครอง ผู้คนในชุมชน มีส่วนช่วยสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และส่งเสริมค่านิยม ให้รับความร่วมมือระหว่างบ้าน โรงเรียนและชุมชน

เชียง (Zhang, 1997, Abstract) ได้ศึกษาความเข้าใจเบื้องต้นภาษาอังกฤษของการศึกษาผู้ใหญ่ในชุมชน กรณีศึกษาผู้ใหญ่ในชุมชนชาวจีนอิโซล (Esol) ซึ่งเป็นศูนย์การเรียนที่มีการเปิด

สอนภาษาอังกฤษและภาษาจีนในระดับพื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่า ผู้ไทยช่าวจีนเกิดกว่าครึ่งล้านไม่ได้จบขั้นพื้นฐานภาษาจีน และภาษาอังกฤษ ผู้ไทยมีความรู้พื้นฐานจากการศึกษาด้วยตนเอง จากเอกสารประกอบอาชีพและจากศูนย์การเรียนในระดับที่ 1 ส่วนผู้ที่สนใจจะศึกษาในระดับสูงขึ้นไป ได้จะต้องผ่านการสอบจากระดับที่ 1 จึงจะเรียนในระดับที่ 2 ได้

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยเกี่ยวกับข้อพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ ในด้านการดำเนินงานศูนย์การเรียนรู้ชุมชนพบปัญหาการขาดแคลนวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ไว้บริการชุมชนในการจัดกิจกรรม บุคลากรมีจำนวนน้อยในขณะภาระรับผิดชอบมาก ขาดการประสานงานระหว่างศูนย์การเรียนกับชุมชน ขาดงบประมาณสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ด้าน โครงสร้างของศูนย์การเรียนรู้ชุมชนพบปัญหาอาคารสถานที่ไม่ถาวร ไม่เป็นเอกเทศ และปัญหาต่าง ๆ ของศูนย์การเรียนชุมชนบางไม่ได้รับการแก้ไข ซึ่งการพัฒนาฐานแบบศูนย์การเรียนชุมชนนั้นจะต้องสามารถแก้ไขปัญหาที่พบและตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง ตลอดจนต้องสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ชุมชนควรมีส่วนร่วมในการพัฒนา คุณธรรม โดษการระดมความคิด ระดมกำลัง และทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชน อาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนร่วมพัฒนาและเป็นไปตามข้อเสนอการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง (พ.ศ. 2552 - 2561) ที่มุ่งเน้นให้คนไทยได้เรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและเรียนรู้อย่างทั่วถึงและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของสังคมในการบริหารและจัดการศึกษา เพื่อสร้างชุมชนให้เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและเป็นชุมชนเข้มแข็ง อย่างยั่งยืนต่อไป

ឧប្បជ្ជកម្មលេខ២



ពីរូបីរាយនៃបានការងារដែលបានប្រគល់បានចិត្តជាប្រព័ន្ធទាំងអស់។