

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของประเด็นท์ศึกษา

ธุรกิจส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไรสูงสุดในระยะยาว ภายใต้การเลือกวิธีดำเนินธุรกิจที่จะเข้าไปแข่งขัน บริษัทจะมีทางเลือกอยู่หลายอย่าง เช่น การมุ่งธุรกิจเพียงอย่างเดียว หรือการกระจายไปสู่ธุรกิจที่แตกต่างกัน สามารถรวมธุรกิจในแนวคิ่งไปทางข้างหลัง (Backward Integration) ด้วยการผลิตวัสดุดิบเอง หรือรวมธุรกิจในแนวคิ่งไปทางข้างหน้า (Forward Integration) ด้วยการนำน้ำยาผลผลิตเอง รวมถึงทางเลือกของการรวมธุรกิจตามแนวอนและการกระจายธุรกิจคิ่ง ซึ่งกิจกรรมพิจารณาทางเลือกและข้อดีและข้อเสียอย่างละเอียด

การมุ่งธุรกิจอย่างเดียวอาจจะมีความเสี่ยงภัยสูงเมื่อสภาพแวดล้อมไม่สงบ เนื่องจากบริษัทจะเข้าไปอยู่กับธุรกิจอย่างเดียวเพื่อที่จะรักษาตัวเองไว้ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมสามารถทำให้เกิดความผันผวนได้ อุตสาหกรรมการบินจะเป็นตัวอย่างที่ดีของผลกระทบของความไม่แน่นอนต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ก่อนที่จะมีการผ่อนคลายข้อบังคับภายใน อุตสาหกรรมสายการบิน สายการบินส่วนใหญ่จะทำการสำรองทางที่ถูกคุ้มครองและราคาที่คงที่ แต่การผ่อนคลายข้อบังคับและการแบ่งขันที่รุนแรงขึ้นได้กระทบต่อกำไรของสายการบินทุกสาย เนื่องจากสายการบินส่วนใหญ่จะมุ่งธุรกิจอย่างเดียว ไม่มีธุรกิจอย่างอื่นที่จะชดเชยการขาดทุน ดังนั้นสายการบินหลายสายได้ถูกซื้อหรือฟ้องล้มละลาย

ความล้าสมัยของผลิตภัณฑ์และอุตสาหกรรมที่อิ่มตัวจะสร้างความเสี่ยงภัยเพิ่มขึ้น แก่บริษัทที่มุ่งธุรกิจอย่างเดียว ถ้าผลิตภัณฑ์ล้าสมัยหรืออิ่มตัวแล้วบริษัทจะต้องดำเนินกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ดึงดูดต่อตลาดมากขึ้นมาได้ ยิ่งกว่านั้นเนื่องจากประสบการณ์ที่มีต่อการทำธุรกิจอย่างเดียวเท่านั้นจึงทำให้ความสามารถในการรับมือจำกัดที่จะเปลี่ยนแปลงไปยังธุรกิจอื่นได้ เมื่อเกิดสภาวะที่ผันผวนขึ้น ในที่สุดหลายบริษัทได้ถูกซื้อโดยบริษัทอื่นหรือฟ้องล้มละลายไป

บริษัทสามารถเพิ่มคุณค่าด้วยการรวมธุรกิจในแนวคิ่งและแนวอน หรือการกระจายธุรกิจได้ การรวมธุรกิจในแนวคิ่งอาจจะเป็นต่อการสร้างข้อได้เปรียบททางการแข่งขันภายใน อุตสาหกรรม ตัวอย่างเช่น ภายนอกอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ที่เจริญเติบโตสูง ไอบีเอ็มสร้างข้อได้เปรียบททางการแข่งขันที่เกี่ยวพันกับการรวมธุรกิจไปทางหลัง เพื่อการผลิตส่วนประกอบที่คุ้งแข้งที่จะลอกเลียนแบบได้

นอกจากนี้ เพื่อการทำกำไรเบบายน บริษัทที่มุ่งธุรกิจอย่างเดียวจะเผชิญกับข้อจำกัดในการที่บริษัทอยู่ภายใต้อุตสาหกรรมที่อ่อนตัว การเจริญเติบโตถูกจำกัดด้วยการขาดโอกาส การลงทุนภายในอุตสาหกรรมแทนนั้น ๆ ณ ตอนนี้การมุ่งธุรกิจอย่างเดียวอาจจะไม่เป็นการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่า ดังนั้นเพื่อการให้รายได้ที่เกินความต้องการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทมักจะเริ่มต้นระยะไปสู่ธุรกิจใหม่ ซึ่งข้อจำกัดเหล่านี้อาจทำให้ผลักดันให้บริษัทที่มุ่งธุรกิจอย่างเดียวเจริญเติบโตไปสู่การกระจายธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจทุกประเภทล้วนแล้วแต่คาดหวังการเติบโตที่ให้ผลกำไร แต่การเลือกกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างถี่ถ้วนว่า จะเลือกหุ้นเงินทุนและทรัพยากรที่มีอยู่ในธุรกิจเดิมเพียงอย่างเดียว หรือลงทุนในธุรกิจใหม่ ในกรณีที่ธุรกิจเดิมมีตลาดอยู่ในช่วงอ่อนตัว การเพิ่มการลงทุนเข้าไปอีกอาจให้ผลไม่คุ้มค่า หรือแม้แต่ในภาวะที่ตลาดยังไม่อ่อนตัวผลกำไรที่ได้จากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจเดิม อาจไม่สามารถขยายตัวให้กว้างขวางขึ้น ได้มากนักเมื่อเทียบกับการเริ่มธุรกิจใหม่ที่แตกต่างในตลาดเป้าหมายใหม่ การใช้เงินลงทุนและทรัพยากรในธุรกิจเดียว อาจมีความเสี่ยงมาก เกินไป หากธุรกิจเดิมประสบปัญหา เช่น สินค้าบางประเภทที่ถูก市场竞争ออกฤทธิ์อย่างมักตกลง รายได้ของบริษัทจะลดลงอย่างมาก การกระจายธุรกิจน่าจะเป็นทางเลือกหนึ่งที่ช่วยกระจายความเสี่ยงดังกล่าว เพราะธุรกิจใหม่ที่ลงทุนไว้จะเป็นฐานรองรับ มิให้ธุรกิจโดยรวมได้รับผลกระทบมากเกินไป นอกจากนี้การกระจายธุรกิจในหลายกรณี ยังช่วยสร้างความสมดุลและความหลากหลายแก่ธุรกิจหลักได้ด้วย

ในBUMR ของผู้วิจัย การกระจายธุรกิจถือเป็นทางเลือกหนึ่งเพื่อสร้างมูลค่า กำไร และผลการดำเนินงานที่ดีแก่ธุรกิจ ซึ่งจะมีทั้งการกระจายตัวในอุตสาหกรรมเดิมที่ทำอยู่ หรือในอุตสาหกรรมใหม่ ซึ่งมีการแบ่งกระจายธุรกิจ (Diversification) เป็น 2 ประเภทคือ

1. การกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันกัน (Concentric/ Related Diversification)
2. การกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกัน (Conglomerate/ Unrelated Diversification)

การกระจายธุรกิจเป็นทางเลือกที่มีเป้าหมายในระยะยาว สิ่งที่ผู้บริหารระดับสูงต้องคำนึงควบคู่กันไปคือสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ความเหมาะสมของช่วงเวลา เทคโนโลยี การแข่งขัน และทรัพยากรของบริษัท เนื่องจาก การกระจายธุรกิจส่งผลให้บริษัทด้วยเผชิญกับความไม่แน่นอน ความผุ่งขากชันช้อนและความเสี่ยงภัยสูงในสภาพของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน การกระจายธุรกิจที่ประสบผลสำเร็จ ต้องสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ได้และต้องเพิ่มโอกาสในการสร้างกำไรซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ทุกธุรกิจคาดหวัง

ผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาว่า รูปแบบการกระจายธุรกิจที่มีความหลากหลายจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจหรือไม่ การเลือกรูปแบบการกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันกันกับธุรกิจหลักสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้แก่ธุรกิจได้มากกว่าการกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกันกับธุรกิจหลัก เนื่องจากการกระจายธุรกิจที่ไม่เกี่ยวพันกับธุรกิจหลัก มีความยุ่งยากซับซ้อน และความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความไม่ชำนาญจนทำให้ธุรกิจหลักพลอยได้รับผลกระทบไปด้วย

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การศึกษาแนวคิดการกระจายธุรกิจ ได้แก่ การกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันกัน (Concentric/ Related Diversification) การกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกัน (Conglomerate/ Unrelated Diversification)

บริษัทที่มีการกระจายธุรกิจมีอยู่ทุกหนทุกแห่ง ตัวอย่างเช่น เจ็นเนอรัล อีเล็กทริค ไทร์ วอร์เนอร์ จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน หรือเท็กซ์ทرون จะประกอบด้วยธุรกิจที่แตกต่างกันหลายสิบอย่าง และบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างเดียวได้อาจจะไม่ต้องการการกระจายธุรกิจยิ่งกว่านั้นบริษัทที่กระจายธุรกิจควรจะกระทำการทำอย่างระมัดระวัง ความผุ่งที่ธุรกิจไม่เกี่ยง แทนที่จะพยายามอย่าง มีบริษัทที่เจริญเติบโตด้วยการมุ่งธุรกิจอย่างเดียวจะมีหลายบริษัท ตัวอย่างที่โดดเด่นคือ วอล-มาเรทและโคคา-โคล่า ซึ่งการมุ่งธุรกิจอย่างเดียวจะมีความชำนาญในธุรกิจนั้นทำให้บริษัทสร้างประสิทธิภาพได้สูงกว่า

การกระจายธุรกิจน่าจะพิจารณาถึงความสมดุลและความเหมาะสมสมกับประเภทธุรกิจ หรือการกระจายธุรกิจบางรูปแบบสามารถที่จะสร้างการเจริญเติบโตให้ธุรกิจได้ ในทางกลับกัน การกระจายธุรกิจบางรูปแบบก็ทำให้ธุรกิจหลักเกิดความลำบากและยุ่งยาก ได้ เช่นกัน ตามที่เคยกล่าวมาแล้วผลการดำเนินงานที่เหนือกว่าต้องการข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน ซึ่งเป็นบทบาทสำคัญของการกระจายธุรกิจ

การกระจายธุรกิจใหม่ที่ไม่มีความเกี่ยวพันกับธุรกิจเดิม มีข้อดีคือการลดความเสี่ยงจากการไม่ผูกติดกับธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งอาจประสบภาวะธุรกิจตกต่ำพร้อม ๆ กัน แต่การทำธุรกิจลักษณะนี้อาจส่งผลเสียต่องค์กร ได้ เช่นเดียวกัน เพราะอาจกระจายธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่ไม่มีความชำนาญและไม่มีข้อมูลเพียงพอทำให้ส่งผลกระทบลบต่อภาพรวมของทั้งองค์กร จนต้องตัดสินใจขายหรือเลิกลงทุนในธุรกิจใหม่

ส่วนการกระจายธุรกิจที่มีความเกี่ยวพันกับธุรกิจเดิมหรือเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อธุรกิจของตนเองนั้น ข้อดีที่ชัดเจนคือสามารถทุ่มเทและจัดสรรทรัพยากรให้กับธุรกิจเพียง

ธุรกิจเดียว ก่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะเรื่อง อย่างไรก็ตามกลยุทธ์นี้ก็มีข้อเสียเช่นกัน เพราะความเสี่ยงย่อมสูงเป็นเรื่องปกติ ถ้ามีเหตุการณ์ไม่คาดการณ์มากระทบเฉพาะธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ ก็จะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมากต่องค์กรที่มีรายได้มาจากธุรกิจนั้น ๆ เพียงอย่างเดียว และยังเสียโอกาสการทำกำไรจากธุรกิจอื่นที่มีโอกาสในช่วงเวลาเดียวกัน

ด้วยข้อดี ข้อเสีย ในมุมมองแตกต่างกัน ผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาว่าการกระจายของธุรกิจรูปแบบใด ที่กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นยอดขาย ผลการดำเนินงานต่อสินทรัพย์รวม กำไรสุทธิ ฯลฯ เพื่อให้บริษัทที่มีนโยบายกระจายธุรกิจไม่ว่าจะในรูปแบบใด ได้ตระหนักรถึงผลกระทบที่จะตามมา และคำนึงถึงความเหมาะสมของกลยุทธ์ กับรูปแบบธุรกิจของตนด้วย ดังนั้นการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึง

1. เพื่อสำรวจการกระจายธุรกิจของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยวิเคราะห์ถึงลักษณะการดำเนินตามส่วนงานของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจที่แยกตามส่วนงานที่มีการกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันและธุรกิจที่แยกตามส่วนงานที่มีการกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกับธุรกิจเดิม
2. เพื่อศึกษาผลผลกระทบจากการกระจายธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการวิจัยในครั้นี้ศึกษา 3 ผลกระทบคือ อัตรากำไรต่อยอดขาย (Net Income/ Sales) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Sales/ Total Assets) ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)

### สามมิติฐานการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะสำรวจว่าบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการกระจายธุรกิจอย่างไร โดยต้องการศึกษาเพื่อวิเคราะห์และระบุถึงลักษณะเฉพาะของรูปแบบบริษัทเหล่านี้ รวมถึงต้องการทราบว่าผลกระทบต่อการตัดสินใจเลือกรูปแบบการกระจายธุรกิจมีผลกระทบต่องบการเงินในการแสดงสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้นผู้ใช้งานการเงินจึงจำเป็นต้องทราบถึงผลกระทบที่สำคัญและมูลเหตุต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลในการตัดสินใจในอนาคต ได้อย่างถูกต้อง

ธุรกิจในประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจที่มีรูปแบบการดำเนินงานเป็นอย่างไร จะมีขนาดกิจการที่ใหญ่โต ขนาดกลางหรือขนาดเล็ก ผู้บริหารย่อมต้องมีหน้าที่หลักในการบริหารกิจการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและกำไรในอนาคตแก่กิจการ ซึ่งหมายรวมถึงอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้น ความเจริญเติบโตของส่วนแบ่งการตลาดของกิจการในอนาคต อังจะส่งผลให้เกิดมูลค่าเพิ่มสูงสุดแก่กิจการ โดยเฉพาะธุรกิจที่มีการตัดสินใจที่จะเปลี่ยนแปลงลักษณะ

การดำเนินงาน เช่น การกระจายธุรกิจของกิจการ ผู้บริหารควรต้องวางแผนจำลองทางธุรกิจ หลากหลายอย่าง เพื่อเป็นการสร้างความสามารถใหม่เพื่อที่จะเข้าสู่ส่วนของตลาดใหม่ และ อุตสาหกรรมจะช่วยให้ผู้บริหารมีการคิดเชิงกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมที่อาจจะเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา และจะกระทบต่อกิจการในขณะนี้อย่างไร เพื่อเป็นการให้ผู้บริหารตระหนักร่อง รูปแบบการดำเนินงานและการกระจายธุรกิจที่เหมาะสมและไม่เหมาะสมสำหรับกิจการของ ตัวเอง สามารถดูข้อผิดพลาดในการตัดสินใจเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจได้ เพื่อจะได้ ผลตอบแทนอย่างที่ได้คาดการณ์ไว้และนั่นหมายถึงการใช้เวลาของกิจการด้วย นอกเหนือไป การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของกิจการในอดีต (Time-series Analysis) ใช้ประเมิน ความก้าวหน้า และความต่อเนื่องของการดำเนินงานที่ผ่านมาธุรกิจเลือกกลยุทธ์ การเป็นผู้นำด้านต้นทุน (Cost Leadership) หมายความว่า ธุรกิจนั้นต้องหาวิธีที่จะทำให้ต้นทุน ในการผลิตสินค้าหรือบริการ ต้นทุนต่ำที่สุดจึงจะเป็นผู้นำด้านต้นทุนหรือราคา ได้ จึงทำให้ ได้ยินคำว่า การประหยัดต้นทุน (Economy of Scale) หมายความว่า ถ้าธุรกิจผลิตสินค้า ในปริมาณมาก ๆ ย่อมเป็นการประหยัดต้นทุน ทำให้ต้นทุนสินค้านั้นต่ำลง และสามารถ แบ่งขันได้ ดังนั้น การประหยัดต้นทุน จึงหมายถึงการผลิตสินค้าเป็นจำนวนมากเพื่อประหยัด ต้นทุน การประหยัดต้นทุนจึงหมายสำหรับสินค้าประเภท อุปโภค และบริโภคได้แก่ สมุนไพร ส้ม ยาสีฟัน ข้าวสาร ฯลฯ เมื่อเป็นเช่นนี้ การประหยัดต้นทุนนั้นจะเป็นคำอุปสรรคที่คือ ของธุรกิจที่ต้องการเป็นผู้นำด้านต้นทุน กิจการที่มีการกระจายธุรกิจในส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจหลัก ได้รับประโยชน์จากขนาดที่ใหญ่ขึ้น ประโยชน์จากการครอบคลุมสินค้าบริการ ที่มากขึ้น (Economy of Scope) มีพลังในการต่อรองมากขึ้น การกำหนดอุปทานของตลาด ได้คือ ลดค่าใช้จ่ายในเรื่องภาษี การขนส่งสินค้า สำหรับบริษัทที่ดำเนินการในต่างประเทศ ทำให้กิจการสามารถเพิ่มกำไรต่อยอดขายได้สูงขึ้นมากกว่า ส่วนงานที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ หลักที่ต้องเพิ่มทั้งเงินลงทุน ความรู้ความชำนาญ และเทคโนโลยี จึงเป็นที่มาของสมมติฐาน งานวิจัยข้อที่ 1 ดังนี้

$H_1$ : ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักมีอัตรากำไรต่อยอดขายสูงกว่าส่วนงาน ธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจหลัก

ธุรกิจส่วนใหญ่มีเริ่มการกระจายธุรกิจทั้งกระจายส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ หลักและส่วนงานที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก สิ่งที่หลักเลี้ยงไม่ได้ คือ การเพิ่มเงินลงทุน เพิ่มเทคโนโลยี หรือแม้กระทั่งการเพิ่มขึ้นของทรัพยากร เช่น สินทรัพย์ ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็น อย่างยิ่งในการเพิ่มส่วนงานในการกระจายธุรกิจ การวัดผลการดำเนินงานของกิจการที่ดี อย่างหนึ่ง คืออัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ เมื่อจากอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์

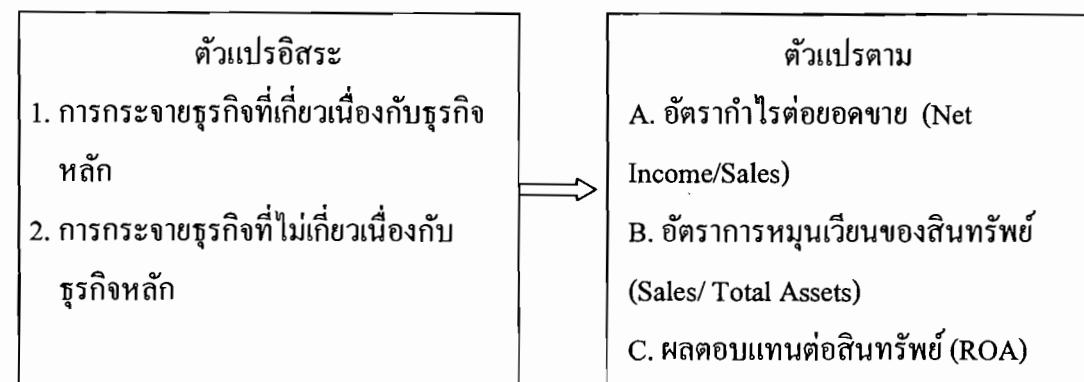
เป็นการวัดประสิทธิภาพของกิจการในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ของกิจการคือการที่มีการกระจายธุรกิจในส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักต้องการกำไรและรายได้จำนวนมากและเนื่องจากการกระจายส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักไม่ยากที่จะระบายนิสค้า หรือเพิ่มยอดลูกค้า ทำให้การหมุนเวียนของสินทรัพย์เร็วกว่าส่วนงานที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก จึงเป็นที่มาของสมมติฐานงานวิจัยข้อที่ 2 ดังนี้

$H_2$ : ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักมีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์สูงกว่าส่วนงานธุรกิจที่แยกต่างหากธุรกิจหลัก

นอกจากนี้ ROA (Return On Assets) เป็นค่าที่บ่งบอกถึงความสามารถในการทำกำไรจากสินทรัพย์ของบริษัท โดยคำนวณจาก Net Income/ Total Assets โดยสินทรัพย์สุทธิ (Total Assets) ของบริษัทนั้นประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของหนี้สิน ค่า ROA นี้ยิ่งสูงยิ่งดี เพราะแสดงว่าบริษัทมีความสามารถในการทำกำไรสูงเมื่อเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ที่ลงทุน หากค่า ROA นั้นแสดงถึงการทำกำไรสูงนั้นก็แสดงถึงผลการดำเนินงานที่ดี การที่กิจการมีการกระจายธุรกิจในส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักได้รับประโยชน์จากการลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุน หรือลดภาระนั้นทำให้กำไรของกิจการมีอัตราสูงขึ้นเมื่อเทียบกับสินทรัพย์ที่ลงทุนไปไม่นานนัก การกระจายธุรกิจในส่วนงานที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักนั้น ได้เปรียบและได้ประโยชน์มากกว่าการกระจายในส่วนงานที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก จึงเป็นที่มาของของสมมติฐานงานวิจัยข้อที่ 3 ดังนี้

$H_3$ : ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์สูงกว่าส่วนงานธุรกิจที่แยกต่างหากธุรกิจหลัก

### กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพที่ 1-1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

การวิเคราะห์หั่งการเงินเป็นการประเมินผลการดำเนินงาน ทำให้ทราบถึงฐานะความมั่นคงของบริษัทที่จะตัดสินใจลงทุน ซึ่งการวิเคราะห์หั่งการเงินด้วยอัตราส่วนทางการเงิน เป็นการนำรายการต่างๆ ในงบการเงินมาหาอัตราส่วนระหว่างกันทำให้นักลงทุนสามารถวิเคราะห์หั่งการเงินได้มีประโยชน์มากขึ้น ซึ่งจากงานวิจัยครั้งนี้มีตัวอย่างที่สำคัญคือการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เช่น อัตรากำไรต่อยอดขาย (Net Income/ Sales) หรืออัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Sales/ Total Assets) ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)

จากการสำรวจการกระจายธุรกิจได้แก่ การกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันกัน (Concentric/ Related Diversification) การกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกัน (Conglomerate/ Unrelated Diversification) ของบริษัทที่จะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจระดับบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและกำไรในอนาคต ดังนั้น ถ้าผลการวิจัยสามารถแสดงให้เห็นว่าการตัดสินใจเลือกรูปแบบการกระจายธุรกิจทั้งส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักและส่วนงานธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่จะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น มีผลกระทบต่อการจะทำให้สามารถสรุปประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. เป็นแนวทางสำคัญสำหรับผู้ใช้ประโยชน์จากการเงินในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินอย่างละเอียดและถูกต้องก่อนที่จะใช้ประโยชน์จากการเงินนั้น ๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหนี้ เจ้าของกิจการ สถาบันการเงิน นิติบุคคล บุคคลทั่วไป ฯลฯ ใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจในการเลือกตัดสินใจลงทุนหรือปรับเปลี่ยนโครงสร้าง

กิจการในอนาคต

2. สามารถอธิบายคุณประโยชน์และความเหมาะสมในการเลือกใช้กลุ่มธุรกิจหรือนโยบายต่อการดำเนินงานของกิจการ ซึ่งทำให้ทราบว่าคุณลักษณะของรูปแบบการกระจายธุรกิจแต่ละแบบ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการ

3. มีประโยชน์และเป็นหลักฐานทางวิชาการสำหรับผู้วิจัยที่เกี่ยวข้อง สามารถใช้ผลการวิจัยที่ได้จากการศึกษาครั้งนี้ เป็นข้อมูลพื้นฐานในการประกอบงานวิจัยที่เกี่ยวเนื่องต่อไปเพื่อบำย黠 ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาทฤษฎีในอนาคต

## ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาและวิเคราะห์โดยใช้ข้อมูลจากการเงิน ได้แก่ งบดุล งบกำไรขาดทุน หมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ระหว่างปี พ.ศ. 2548-2552 ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งนี้ ในการใช้ข้อมูลจากการเงิน ดังกล่าว มีข้อสมมติว่า งบการเงินของแต่ละบริษัทในแต่ละปีที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ดังนั้น จึงนำข้อมูลมาทำการศึกษาโดยมิได้ทำการปรับปรุงงบการเงินของแต่ละบริษัท

## ข้อจำกัดการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ มีการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี พ.ศ. 2548-2552 การกระจายธุรกิจโดยอิงนิยามของการกระจายธุรกิจ ซึ่งการจำแนกลักษณะส่วนงานนั้น เป็นการใช้คุณพินิจของผู้วิจัยในการจัดแบ่งประเภทธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลัก

## นิยามศัพท์เฉพาะ

การกระจายธุรกิจ (Diversification) หมายถึง กลยุทธ์การเติบโตของบริษัทที่ผลิตภัณฑ์แตกต่างกันถูกเพิ่มเข้ามากลายในบริษัท ผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้อาจจะถูกพัฒนาจากภายใน หรือ ซื้อจากภายนอก และ อาจจะเกี่ยวข้องกัน (เกาเอกลุ่ม) หรือ ไม่เกี่ยวข้องกัน (ไม่เกาเอกลุ่ม) กับผลิตภัณฑ์ขณะนี้ของบริษัท

การกระจายธุรกิจแบบเกี่ยวพันกัน/ เกาเอกลุ่ม (Concentric/ Related Diversification) หมายถึง การกระจายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัทโดยพิจารณาจากกิจกรรมที่สร้างจากลูกโซ่คุณค่าเดียวกันกับปัจจุบัน เช่น เชื่อมต่อกิจกรรมการผลิต การตลาด เทคโนโลยี และลูกค้ากลุ่มเดียวกัน ธุรกิจที่เกี่ยวพันกันอาจพิจารณาในแง่ของความเหมาะสมของกลยุทธ์ที่มีอยู่แล้วกัน ได้กับธุรกิจใหม่โดยดูจากการใช้เทคโนโลยีร่วมกัน ผู้ขายวัสดุคงเดียวกัน ใช้ชื่นล่วงและอะไหล่เดียวกัน ตัวแทนจำหน่ายร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานขาย ผู้จัดจำหน่ายทั้งค้าส่งและค้าปลีก บริการหลังการขายอย่างเดียวกัน การใช้ตราหรือเครื่องหมายการค้าเดียวกัน สามารถเคลื่อนย้ายเทคโนโลยีระหว่างธุรกิจกันได้ รวมทั้งการรวมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำให้ลดต้นทุนลง เป็นต้น

การกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกัน/ไม่เก่ากลุ่ม (Conglomerate/ Unrelated Diversification) หมายถึง การกระจายการดำเนินงานไปยังธุรกิจใหม่ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กันอย่างชัดเจนกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นตัวสินค้า ตลาด เทคโนโลยีที่มีอยู่ หรือกลุ่มเป้าหมายที่ไม่ใช่กลุ่มเดิม การกระจายธุรกิจแบบไม่เกี่ยวพันกันจะไม่มีความเหมาะสมของกลยุทธ์ (Strategic Fit) ปัจจุบันกับธุรกิจใหม่ แต่พิจารณาเห็นว่าโอกาสของธุรกิจใหม่น่าสนใจและได้ประโยชน์ในเบื้องต้น