

ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับองค์การแห่งการเรียนรู้  
ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3

ชลธิชา อนันต์นภี



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

มีนาคม 2554

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

การวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา<sup>1</sup>  
จากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ประจำภาคปลาย ปีการศึกษา 2553

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ ชลธิชา อนันต์นารี ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

.....  
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันต์นารี)

.....  
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

.....  
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(รองศาสตราจารย์ ชาเร มณีศรี)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....  
ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ เดียวอิศรек)

.....  
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันต์นารี)

.....  
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

.....  
กรรมการ

(ดร.สมพงษ์ ปั้นหุ่น)

คณะกรรมการติดตามนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

.....  
คณะกรรมการติดตามนุมัติ

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิก)

วันที่...18...เดือน....เมษายน..... พ.ศ. 2554

## ประกาศคุณภาพ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันดาเวช ซึ่งเป็นประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ที่กรุณาให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความละเอียดถี่ถ้วนและเอาใจใส่ด้วยดีเสมอมา ทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์อย่างกว้างขวางในการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ รวมถึงผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม และรองศาสตราจารย์ ชาเร มีศรี กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ผู้วิจัยได้ใช้เวลาอ่านและประเมินต่อเนื่อง จึงขอทราบขอบเขตว่า คุณภาพนี้เป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณประธานกรรมการและกรรมการสอบปากเปล่าทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข จนทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ถูกต้อง และสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านดังปรากฏชื่อในวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ที่ได้ให้ความกรุณาและอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการทำงานวิจัย

ขอขอบพระคุณผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ผู้อำนวยการ โรงเรียนและคณะครุยวิสาหกิจ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี

ขอกราบขอบพระคุณ พ่อแม่สายสิรินทร์ ศรีธรรม บิดามารดา ผู้ให้กำเนิด และทุกคนในครอบครัวที่ให้กำลังใจ และให้การสนับสนุนในการศึกษาต่อในครั้งนี้ ทั้งยังเป็นแรงบันดาลใจให้เกิดความมานะ พยายาม จนบังเกิดผลสำเร็จ

คุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบเป็นกตัญญูทิพยาแด่ บุพการี บุพราภารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านทั้งในอดีตและปัจจุบัน ที่ทำให้ข้าพเจ้าเป็นผู้มีการศึกษาและประสบความสำเร็จมาจนคราวนี้

ชาลิตา อนันดาเวช

52921104: สาขาวิชา : การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การศึกษานาบัณฑิต)

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง/ องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา/ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3

หลักษา อนันต์นาวี : ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 (THE RELATIONSHIP BETWEEN TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS AND LEARNING ORGANIZATION OF SCHOOLS UNDER THE OFFICE OF CHONBURI PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA 3 ) อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ : ภารดี อนันต์นาวี, กศ.ด., เอกอัจฉริยะ สนมพงษ์ธรรม, ก.ด., 185 หน้า, ปี พ.ศ. 2554.

วัตถุประสงค์ของการศึกษาครั้งนี้เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประเภทของสถานศึกษาและประสบการณ์ของผู้บริหาร รวมทั้งเพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา กลุ่มตัวอย่างนี้ ได้แก่ ครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำนวน 281 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าคะแนนเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าทิ และค่าสัมประสิทธิ์สหสมัพน์ของเพียร์สัน ผลการวิจัย พบว่า

1. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา และองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน อุ่นในระดับมาก
2. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประเภทของสถานศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และจำแนกตามประสบการณ์ของผู้บริหาร แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ
3. องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประเภทของสถานศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และจำแนกตามประสบการณ์ของผู้บริหาร แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ
4. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา มีความสัมพันธ์กับองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับสูงมาก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

52921104: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION;M.ED. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP/ LEARNING ORGANIZATION/ THE OFFICE OF CHONBURI PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA 3

CHONTICHA ANANNAWEE: THE RELATIONSHIP BETWEEN TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS AND LEARNING ORGANIZATION OF SCHOOLS UNDER THE OFFICE OF CHONBURI PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA 3. THESIS ADVISORS: PARADEE ANANNAWEE, Ed.D., CHAROENWIT SOMPONGTAM, Ph.D. 185 P. 2011.

The purposes of this research were to study and compare the level of transformational leadership of school administrators and the level of the learning organization of schools under the Office of Chonburi Primary Educational Service Area 3, as classified by school type and working experiences of school administrators, and to study the relationship between transformational leadership of administrators and learning organization of school. The sample used in the study consisted of 281 teachers working in the schools under the office of Chonburi Primary Educational Service Area 3. The instrument used for the data collecting was a five leveled rating scale questionnaire. The statistics utilized in analyzing the data were mean, standard deviation, t-test, and Pearson product moment correlation coefficient. The result of the study were as follows:

1. The transformational leadership of school administrators and the learning organization of schools under the Office of Chonburi Primary Educational Service Area 3 were rated at a high level.
2. The comparison of transformational leadership of school administrators under the Office of Chonburi Primary Educational Service Area 3 classified by school type was found of being significantly different ( $p < .05$ ) but when classified by working experiences of school administrators was found of being no significantly different.
3. The comparison of learning organization of schools under the Office of Chonburi Primary Educational Service Area 3 classified by school type were found of being significantly different ( $p < .05$ ) but when classified by working experiences of school administrators were found of being no significantly different.
4. The transformational leadership of school administrators and the learning organization of schools under the Office of Chonburi Primary Educational Service Area 3 had significantly positive relationship ( $p < .01$ ) at a highest level.

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	หน้า ๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	หน้า ๒
สารบัญ.....	หน้า ๓
สารบัญตาราง.....	หน้า ๔
สารบัญภาพ.....	หน้า ๕
บทที่	
1 บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	๑
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	๕
คำนำการวิจัย.....	๕
สมมติฐานการวิจัย.....	๖
ความสำคัญของการวิจัย.....	๖
กรอบแนวคิดของการวิจัย.....	๗
ขอบเขตของการวิจัย.....	๘
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๙
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๑๓
บริบทสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต ๓.....	๑๓
แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	๑๗
แนวคิดเกี่ยวกับองค์การแห่งการเรียนรู้.....	๕๑
ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงและองค์การแห่งการเรียนรู้.....	๘๑
ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย.....	๘๔
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๘๖
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	๑๐๗
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๑๐๗
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๑๐๘
การสร้างเครื่องมือการหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๑๐๙
การเก็บรวบรวมข้อมูลและการจัดกระทำข้อมูล.....	๑๑๐

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	111
ผลิตที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	112
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	113
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	113
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	114
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	114
5 สรุปผล อกีประยผลและข้อเสนอแนะ.....	139
สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	139
อกีประยผล.....	143
ข้อเสนอแนะ.....	151
บรรณานุกรุณ.....	154
ภาคผนวก.....	168
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	169
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	173
ภาคผนวก ค ค่าอำนาจจำแนกและความเชื่อมั่นของเครื่องมือ.....	182
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	185

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มด้วอย่างของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 จำแนกเป็นรายอำเภอและประเภทของ สถานศึกษา.....	108
2 แสดงสถานภาพของผู้คัดเลือกแบบสอบถาม จำแนกตามประเภทของสถานศึกษา จำแนกตามประสบการณ์ทางการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา.....	115
3 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน.....	116
4 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประเภทของ สถานศึกษา.....	117
5 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประสบการณ์ ทางการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา.....	118
6 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการระบุวิสัยทัศน์อย่างชัดเจน.....	119
7 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการเกือกถูกการยอมรับเป้าหมายกลุ่ม.....	120
8 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 ด้านการสนับสนุนผู้ดูแลเป็นรายบุคคล.....	121

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
9 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการกระตุ้นทางปัญญา.....	122
10 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการเป็นแบบอย่างที่เหมาะสม.....	123
11 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่ภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการคาดหวังผลการปฏิบัติงานของผู้ค้าใน ระดับสูง.....	124
12 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประเภทของสถานศึกษา.....	125
13 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประสิทธิภาพการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา.....	126
14 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การ แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน.....	127
15 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การ แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประเภทของ สถานศึกษา.....	128
16 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การ แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประสิทธิภาพ ทางการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา.....	129

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
17 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการเป็นบุคคลที่รอบรู้.....	130
18 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการมีรูปแบบความคิด.....	131
19 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการสร้างวิสัยทัศน์ร่วมกัน.....	132
20 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านการเรียนรู้ร่วมกันเป็นที่นิ่ม.....	133
21 คะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับที่องค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 ด้านคิดอย่างเป็นระบบ.....	134
22 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามประเภทของสถานศึกษา.....	135
23 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตาม ประสบการณ์ทางการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา.....	136
24 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างคัวแปรด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษาและระดับองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 โดยรวมและรายด้าน.....	137
25 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชลบุรี เขต 3 .....	181

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

- 26 ค่าอัมนาจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามองค์การ  
แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษาลพบุรี เขต 3 .....

182

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

- |                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 1 กรอบแนวคิดของการวิจัย.....         | 7  |
| 2 องค์ประกอบและการเชื่อมโยงระบบ..... | 75 |