

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

จังหวัดชลบุรีเป็นพื้นที่เศรษฐกิจของภาคตะวันออกอีกจังหวัดหนึ่งที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ(เขตที่สอง) ในการให้สิทธิตามเงื่อนไขเพื่อการลงทุนและการจ้างแรงงาน ก่อให้เกิดบรรดานิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในเขตอำเภอศรีราชาและบริเวณอำเภออยต่อ ใกล้เคียง อาทิ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด นิคมอุตสาหกรรมปืนทอง นิคมอุตสาหกรรมบ่อวิน สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ รวมทั้งในจังหวัดใกล้เคียงอย่างจังหวัดระยองที่มีนิคมอุตสาหกรรมมาตราพุต เป็นต้น นอกจากนี้ การขยายตัวของสถาบันอุดมศึกษาอุตสาหกรรมส่วนกลาง(กรุงเทพมหานคร) กระจายสู่ภูมิภาคอย่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา มหาวิทยาลัยในกำกับอย่าง มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก มีการรับนิสิตเข้าศึกษาต่อทั้ง ภาคปกติและภาคพิเศษรวมทั้งนิสิตปัจจุบันที่กำลังศึกษา

ด้วยปัจจัยข้างต้นดังกล่าวส่งผลให้มีการขยายตัวของประชากรทั้งเพื่อการประกอบอาชีพ และศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความหนาแน่นของประชากรตาม ข้อมูลสถิติจำนวนประชากรจากการทะเบียน อัตราการเปลี่ยนแปลง และความหนาแน่นของ ประชากร จำแนกเป็นรายอำเภอ พ.ศ. 2548 - 2552 ของจังหวัดชลบุรี โดยที่อำเภอเมืองชลบุรี มี ความหนาแน่นของประชากรที่ 1,279.32 คน ต่อ ตารางกิโลเมตร จำนวนประชากร ณ ปี พ.ศ.2552 จำนวน 292,696 คน และอำเภอศรีราชา มีความหนาแน่นของประชากรที่ 0.39 คน ต่อ ตาราง กิโลเมตร จำนวนประชากร ณ ปี พ.ศ.2552 จำนวน 237,882 คน (สำนักงานสถิติจังหวัดชลบุรี, 2552)

การพักอาศัยในระยะเวลาที่ต้องมาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา หรือการที่ต้องย้ายจากถิ่น ที่อยู่อาศัยเดิมมาเพื่อการประกอบอาชีพทำให้ความต้องการด้านที่พักอาศัยแบบระยะยาวอย่าง อพาร์ทเม้นต์ให้เช่า(Rental Apartment) จึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ได้รับความนิยมอย่างมาก นอกจากนี้ เด็กยังมีปัจจัยอื่นประกอบเพื่อເืออ່ານວຍการทำธົກຈົກພາຣີມັນຕີໃຫ້ເຊົາ อาทิ ค้านเศรษฐกิจปัจจุบันประเทศไทยในจังหวัดชลบุรีมีกำลังซื้อมากขึ้น รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น อาทิ ห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชน ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร ห้างสรรพสินค้าประเภทสโตร์ ตลอดจนร้านสะดวกซื้อแบรนด์

ต่าง ๆ และด้านการคุณภาพงานนี้มีการขยายความกว้างจนนและตัดผ่านเข้าไปยังพื้นที่ใหม่ อย่างต่อเนื่อง

ในการประกอบธุรกิจขนาดย่อมหรือขนาดใหญ่ ดังนี้ที่จะชี้วัดให้เห็นถึงความก้าวหน้า และความเข้มแข็งของธุรกิจคือ ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ในการให้ความหมายหรือคำจำกัดความของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจนั้น สามารถที่จะอธิบายได้หลายวิธี วิธีหนึ่งที่นิยมใช้กันมากคือ การดูจากการเดินทางของธุรกิจ หรือจากผลกำไรของธุรกิจ แต่ก็มีบางธุรกิจสนใจใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายและการวัดความสำเร็จโดยการเทียบผลงานกับเป้าหมายที่กำหนด (Foley, 1989 ถึงใน อุบลวรรณ ภากานันท์, 2552, หน้า 4) สิ่งที่นับได้ว่าเป็นความสำเร็จของธุรกิจ

อพาร์ทเม้นต์ให้เช่านี้ อาจชี้วัดได้จากความสำเร็จด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม ที่ส่งผลถอย退步 ห้องค้านผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต่อ การทำธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่า รอบมหาวิทยาลัยบูรพาและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขต ศรีราชา ระยะเวลาการประกอบกิจการ จำนวนผู้เช่า ผลการประกอบการที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการขยาย พื้นที่บริการหรือขยายอาคารเพื่อรองรับลูกค้าหรือแม้แต่การออกต่อของลูกค้าด้านการบริการของ ผู้ประกอบการ เช่น ความเอาใจใส่และเป็นกันเองของผู้ประกอบการ ล้วนแล้วแต่สร้างความ น่าเชื่อถือต่อผู้ประกอบการที่ลูกค้านำมาตัดสินใจทั้งสิ้น

ธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่าเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่มีส่วนแบ่งของตลาดสูง โดยเฉพาะอพาร์ทเม้นต์ให้เช่าบริเวณรอบมหาวิทยาลัยอย่างเช่น มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา รวมไปถึงแหล่งใกล้ชิดกับมหาวิทยาลัยอุดสาหกรรมสำคัญซึ่ง พนักงานได้เลือกพักอาศัยกระจายกันออกไปตามทำเลและราคา รวมทั้งความสะดวกด้านการ คมนาคมด้วย ดังนั้นธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่าในสภาวะแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูงผู้ประกอบ กิจการอพาร์ทเม้นต์ให้เช่านิยมความจำเป็นต้องวิเคราะห์การบริหารธุรกิจ ทั้งด้านการตลาด การเงิน และการบริหารจัดการ ทั้งนี้เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพ ความสำเร็จในการประกอบกิจการ และวิเคราะห์ กลยุทธ์ของการประกอบธุรกิจ โดยปัจจัยการประกอบธุรกิจนั้นมีผลต่อความสำเร็จในการประกอบ ธุรกิจนั้น โดยอาจวัดความสำเร็จไว้เป็นด้านต่าง ๆ เช่น ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการ เรียนรู้และนวัตกรรม ด้านการเงิน รวมทั้งธุรกิจก็จะเป็นต้องมีการวิเคราะห์กลยุทธ์ของธุรกิjin ด้าน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค อีกด้วย

ซึ่งในท่านกลางสภากาแฟแล้วลืมที่มีการแบ่งขันสูง ทุก ๆ ปีมีผู้ประกอบการพาร์ทเม้นต์ให้เช่าจำนวนมากได้เริ่มกิจการใหม่ หรือขยายกิจการของตนเองออกไปในพื้นที่อื่น ๆ และยังคงความเป็นเจ้าของเดิมบางคนประสบความสำเร็จ แต่บางคนกลับตรงกันข้ามด้วยความล้มเหลวประสบภาวะขาดทุนต้องขายกิจการของตนเองไป ผู้วิจัยจึงสนใจทำการศึกษาปัจจัยความสำเร็จ

ของธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่าในพื้นที่รอบมหาวิทยาลัยบูรพา อำเภอเมืองและมหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งมีการประกอบธุรกิจพาร์ทเม้นต์
ให้เช่าจำนวนมาก โดยส่งผลให้เกิดธุรกิจประเภทอื่น ๆ ในย่านที่พักอาศัยมาพร้อมกันเป็นวงจรให้
ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องสนับสนุนหรือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ที่
สนใจที่จะทำธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่า รวมทั้งผู้ประกอบธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่า ได้มีแนวทาง
ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนา ทั้งด้านคุณลักษณะและการบริหารกิจการ ที่เหมาะสมและมีความ
เป็นไปได้เพื่อเป็นปัจจัยในการประสบความสำเร็จทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาปัจจัยการประกอบธุรกิจที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่า¹
รอบมหาวิทยาลัยบูรพา อำเภอเมืองจังหวัดชลบุรีและรอบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขต
ศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา การศึกษาระดับนี้มุ่งเน้นศึกษาเฉพาะปัจจัยการประกอบธุรกิจที่มี
ผลต่อความสำเร็จของธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่ารอบมหาวิทยาลัยบูรพา อำเภอเมืองจังหวัดชลบุรี
และรอบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยกำหนดตัว
แปรผันนี้

1.1 ตัวแปรอิสระ เป็นตัวแปรพื้นฐานเกี่ยวกับปัจจัยการประกอบธุรกิจ ได้แก่
ประเภทกิจกรรมของพาร์ทเม้นต์ ระยะเวลาการดำเนินกิจการ จำนวนการจ้างงาน จำนวนห้องพัก
ของพาร์ทเม้นต์ ประเภทลูกค้าของพาร์ทเม้นต์ ราคาค่าเช่าห้องพัก ยอดค่าเช่ารายปีของ
พาร์ทเม้นต์ และมูลค่าทรัพย์สินของพาร์ทเม้นต์ ส่วนสถานที่ตั้งของกิจการ ไม่ได้นำมาเป็นตัว
แปรในการศึกษาระดับนี้เนื่องจากได้กำหนดไว้เป็นขอบด้านประชากรแล้ว

1.2 ตัวแปรตาม คือ ความสำเร็จในการดำเนินงานของธุรกิจพาร์ทเม้นต์รอบ
มหาวิทยาลัยบูรพาและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา จังหวัดชลบุรี ได้แก่ ด้านที่
เกี่ยวกับเงิน ประกอบด้วย

1.2.1 ด้านที่เกี่ยวกับการเงิน (Finance)

ด้านลูกค้า

ด้านการเงิน

1.2.2 ด้านที่ไม่เกี่ยวกับการเงิน (Non-finance)

การเรียนรู้และนวัตกรรม

กระบวนการภายใน

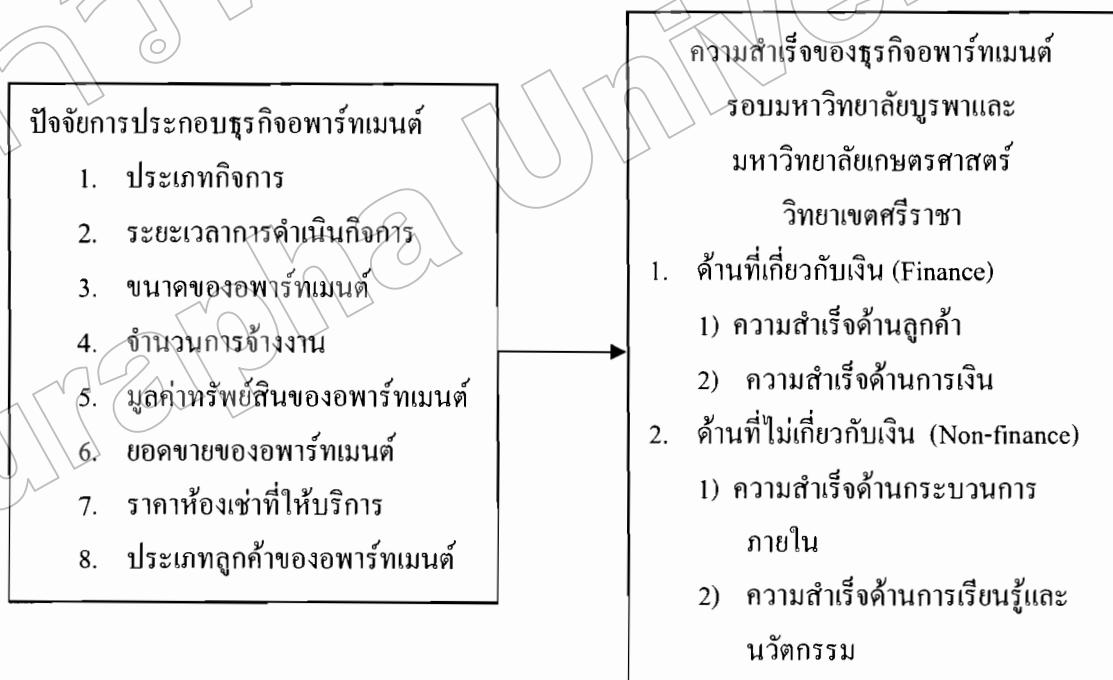
2. ขอบเขตด้านประชากร ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการศึกษารังนี้ได้แก่ ธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่ารอบมหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวน 87 ราย

กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษารังนี้ ทำการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่าโดยมุ่งเน้นในด้านเกี่ยวกับการเงิน (Finance) และด้านที่ไม่เกี่ยวกับเงิน (Non-finance)

ตัวแปรต้น

ตัวแปรตาม



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

สมมติฐานการวิจัย

ปัจจัยการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกันมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจพาร์ทเม้นต์
ด้านลูกค้า ด้านการเงิน ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และนวัตกรรมแตกต่างกัน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

- ทำให้ทราบปัจจัยการประกอบธุรกิจที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจพาร์ทเม้นต์รอบ
มหาวิทยาลัยบูรพา ถนนบางแสนล่าง อำเภอเมือง และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
ถนนสุขุมวิท อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- ผู้สนใจทำธุรกิจพาร์ทเม้นต์ หรือผู้ประกอบการธุรกิจพาร์ทเม้นต์สามารถนำข้อมูล
ไปใช้ไปแนวทางไปใช้พัฒนาธุรกิจพาร์ทเม้นต์ได้

นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาและความเข้าใจในเนื้อเรื่อง ปัจจัยการ
ประกอบธุรกิจที่มีผลต่อความสำเร็จพาร์ทเม้นต์รอบมหาวิทยาลัยบูรพาและ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ผู้ศึกษาจึงขอให้นิยามศัพท์ไว้ดังนี้

ธุรกิจพาร์ทเม้นต์ หมายถึง ธุรกิจที่มีอาคารที่อยู่อาศัยซึ่งมีความสูงตั้งแต่ 4 ชั้นขึ้นไป
มีหลายห้องในอาคารเดียวกัน ไม่มีการจำหน่ายห้องเหมือนแฟลตหรือคอนโด มีมิเนียม เน้นการให้เช่า
เท่านั้น โดยอาจให้เช่าโดยมีระยะเวลา เช่น รายวัน รายสัปดาห์ หรือรายเดือน อพาร์ทเม้นต์ให้เช่ามัก
เก็บค่าประภักดีจากผู้เช่าเป็นการล่วงหน้าด้วย เพื่อไม่ให้เสียรายได้หรือเสียประโยชน์ในกรณี
ค่าเช่า

ความสำเร็จของธุรกิจ หมายถึง การบรรลุวัตถุประสงค์ จุดมุ่งหมาย และภารกิจที่เป็น
ผลลัพธ์ (Outcome) จากการประกอบธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่า ตามที่เจ้าของหรือผู้ประกอบการ
ธุรกิจพาร์ทเม้นต์นั้น ได้กำหนดไว้ในการดำเนินธุรกิจ ได้อย่างเหมาะสม ในกรอบทั้งด้านที่เกี่ยวกับ
เงิน ได้แก่ ด้านยอดขาย ด้านลูกค้า และด้านกำไร และด้านที่ไม่เกี่ยวกับเงิน ได้แก่ ด้านกระบวนการ
ภายใน และด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม โดยศึกษาจากปัจจัยการประกอบธุรกิจ

ความสำเร็จด้านที่เกี่ยวกับเงิน หมายถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ จุดมุ่งหมาย
จากการประกอบธุรกิจพาร์ทเม้นต์ให้เช่า ตามที่เจ้าของหรือผู้ประกอบการธุรกิจพาร์ทเม้นต์นั้น
ได้กำหนดไว้ในการดำเนินธุรกิจ ได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ ด้านยอดขาย ด้านลูกค้า และด้านกำไร
และด้านสภาพคล่องของธุรกิจพาร์ทเม้นต์

ความสำเร็จด้านที่ไม่เกี่ยวกับเงิน หมายถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ จุดมุ่งหมายจากการประกอบธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ให้เช่า ตามที่เจ้าของหรือผู้ประกอบการธุรกิจอพาร์ทเม้นต์นั้นได้กำหนดไว้ในการดำเนินธุรกิจ ได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ ด้านการกระบวนการภายนอก และด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม

ปัจจัยการประกอบธุรกิจอพาร์ทเม้นต์ หมายถึง ตัวแปรด้านการประกอบธุรกิจ อพาร์ทเม้นต์ให้เช่าที่ส่งผลต่อความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ประเภทกิจการ หมายถึง รูปแบบการจัดตั้งสถานที่พักอาศัยตามกฎหมายกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แบ่งเป็นบริษัทจำกัด ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล และห้างหุ้นส่วนจำกัด รวมถึงสถานที่พักอาศัยที่ไม่ได้จัดตั้งขึ้นในรูปแบบนิติบุคคลหรือเจ้าของคนเดียว
2. ระยะเวลาดำเนินกิจการ หมายถึง ระยะเวลาที่กิจการเริ่มก่อตั้งและดำเนินกิจการจนถึงปัจจุบัน
3. ขนาดของอพาร์ทเม้นต์ หมายถึง ความสามารถด้านสถานที่ในการรองรับผู้เช่า มีลักษณะเป็นอาคารสูง 2 ชั้นขึ้นไปและไม่ใช่เรือนแพและแฟค
4. จำนวนการจ้างงาน หมายถึง จำนวนแรงงานหรือบุคลากรทั้งรายวันและรายเดือนที่ทำงานทั้งหมดในอพาร์ทเม้นต์นั้น
5. มูลค่าทรัพย์สิน หรือทุนจดทะเบียน หมายถึง มูลค่าตั้งแต่เริ่มต้นกิจการ โดยนับรวมทั้งอาคารและที่ดินของธุรกิจอพาร์ทเม้นต์นั้น ๆ
6. ยอดขายเฉลี่ยต่อเดือน หมายถึง รายได้โดยเฉลี่ยจากการดำเนินกิจการสุทธิก่อนหักต้นทุน ดอกเบี้ย และภาษี โดยคำนวณจากยอดการเช่าอพาร์ทเม้นต์ตลอดทั้งปีหารด้วยจำนวน 12 เดือน โดยยกข่ายนั้นมาจากรายได้การเช่าห้องพักในอพาร์ทเม้นต์ ไม่นับรวมค่าเช่าร้านค้าที่มีบริการในอพาร์ทเม้นต์นั้นด้วย
7. ราคาห้องพัก หมายถึง เกณฑ์ระดับค่าเช่าห้องพักต่อเดือนที่อพาร์ทเม้นต์แห่งนั้นให้บริการ โดยมีค่าเช่าห้องพักตั้งแต่ 2,000 บาทต่อเดือนขึ้นไป
8. ประเภทลูกค้า หมายถึง กลุ่มลูกค้าผู้เช่าอพาร์ทเม้นต์ที่เป็นนิสิต หรือนักศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐที่เป็นประชากร ได้แก่ นิสิตหรือนักศึกษามหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา จังหวัดชลบุรี และพนักงานบริษัทเอกชนที่เป็นลูกค้าเช่าของอพาร์ทเม้นต์แห่งนั้น