

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ประเทศไทยมีการพัฒนาตามแผนการพัฒนาประเทศ ตั้งแต่ พุทธศักราช 2504 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบัน หลายฝ่ายข้องใจว่าเศรษฐกิจมีการขยายตัวดี สังคมมีปัญหา การพัฒนาไม่ยั่งยืน คนยากจน ไม่หมดไปแต่กลับเพิ่มขึ้น ปรากฏการณ์นี้อาจเรียกว่าการพัฒนาเกิดขึ้นอย่างไม่สมดุล ซึ่งมีความหมายดังนี้ คือ รายได้ประชาชาติเพิ่มสูงขึ้นแต่ปัญหาอื่น ๆ ไม่ได้ดีขึ้น รายได้ต่อคน หนึ่งคนเพิ่มขึ้นแต่คุณภาพชีวิตโดยทั่วไปไม่ได้ดีขึ้น มีปัญหาด้านประสิทธิภาพของทรัพยากรมนุษย์ และเน้นการขยายตัวทางธุรกิจ แต่ไม่ได้ดูเรื่องความเหลื่อมล้ำในการครอบครองทรัพย์สิน

ท่ามกลางความมีความหลากหลาย ได้มีความพยายามผลักดัน สร้างหางาน การการและวิธีคิดใหม่ ๆ แห่งการพัฒนา เช่น การพัฒนาแนวพุทธ แนวเศรษฐศาสตร์เชิงนิเวศ การพัฒนาเปลี่ยนแปลงไปในแนวทางการปฏิบัติการทางสังคม (Social Praxis) ซึ่งเป็นการปฏิบัติการที่มุ่งสนับสนุนความต้องการพื้นฐานของประชาชนอย่างจริงจัง ความตื่นตัวเหล่านี้จะเกิดขึ้นได้ต้องผ่านกระบวนการเรียนรู้ ความทฤษฎีการเรียนรู้ 4 ขั้นตอน (ปีyanak ประยุร, 2548, หน้า 16) คือ รับรู้ข้อเท็จจริงอย่างจ่ายๆ รับรู้ความสัมพันธ์ของข้อเท็จจริง การรับรู้นำไปสู่การมองเห็นหนทางแก้ไข ไม่มองนิติเดียว ต้องมองทั้งระบบ เพราะธรรมชาติมีการทับซ้อนและเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ วิธีคิดต้องสัมพันธ์ กับบริบทเป็นกระบวนการ ไม่ได้แยกส่วน แต่การศึกษาของเรารอโโคมากสอนให้เข้าใจเพียง 3 ระดับ คือ มองปัญหาเพียงด้านเดียว โดยเฉพาะผู้คนส่วนใหญ่จะไม่ค่อยเปลี่ยนวิธีคิด การแก้ปัญหาชีวิต จึงอยู่ในแนวทางเดียว ๆ ดังนั้น ระบบการศึกษาสมัยใหม่พยายามส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิด โลกทัศน์ที่ กว้างขึ้น ผลกระทบของการสั่งสมทักษะแนววิถีที่สืบทอดกันมามีวิัฒนาการต่อเนื่องยาวนาน การศึกษา จึงเกี่ยวข้องกับการทำให้สังคมเปลี่ยนแปลงได้ เมื่อสังคมพัฒนาขึ้น ความซับซ้อนในโครงสร้าง ทางสังคมก็มีมากขึ้น การศึกษาที่มีความซับซ้อนและเชื่อมโยงซึ่งกันและกันตามธรรมชาติ เพียงแต่ ระบบใดจะนำหรือคาน ในช่วงเวลาใดจึงจะเหมาะสมเท่านั้น

สังคมไทยจะเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมยุคใหม่อย่างไร เมื่อระบบโรงเรียน เกษชินกับการป้อนข้อมูล ลีมเรื่องกระบวนการเรียนรู้ ไปติดกับคัดชันนีชีวคดีค้านอื่น เช่น ระบบชั้นเรียน อัตราส่วนครุ/นักเรียน การสอน ขึ้นบันในประกาศนียบัตร เรียนรู้จากเนื้อหาในตำราและ อาจารย์เป็นหลัก การปฏิรูปจึงเกิดขึ้นในส่วนของโครงสร้างเชิงอำนาจ และระบบรายงาน ความก้าวหน้าเป็นหลัก ในเมื่อคติธรรมใหม่แห่งเอเชียภายใต้ข้อจำกัดและศักยภาพประเทศไทยที่มี

ระบบเศรษฐกิจแบบทุนนิยมกับระบบเศรษฐกิจฐานรากที่เน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ในสภาวะของคนมีความหลากหลาย ทั้งเชื้อชาติ ความรู้ ความคิด นวัตกรรม และความรวดเร็วของระบบข้อมูล การเปลี่ยนแปลง แข่งขัน ความขัดแย้ง และแย่งชิงทรัพยากร จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้สังคมไทยจะปรับตัวกับการใช้โรงเรียนเป็นฐานจัดการศึกษาและพัฒนาสังคมอย่างไร นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยไทยด้วยไปนานแล้ว ที่ต้องไม่ใช่ขาเดียว แต่ เพราะมีแต่วิชาการที่แตกแยกออกจากสังคม ระบบการศึกษาปัจจุบันแยกจากวิธีชีวิต ไปอาชีวะเป็นตัวดึง (เสน่ห์ งามริก, 2547, หน้า 3) เป็นระบบที่อยู่นอกสังคม ไม่รู้เรื่องรู้เรื่องหน้ากับสังคม ไม่ร่วมทุกชีวิต ไม่ร่วมแก่ปัญหา จึงอ่อนแอทางปัญญาอย่างนัก สิ่งที่มหาวิทยาลัยทำอยู่ ก็เป็นหัวหนุมค คือ การถ่ายทอดความรู้ การเชื่อมโยงความรู้ แต่การจัดการความรู้เกือบไม่มีเลย เป็นสิ่งที่ขาดหายไป (ประเวศ วงศ์สี, ม.ป.ป., หน้า 8-9)

เมืองไทยควรเป็นเช่นใดในศตวรรษที่ 21 จะ “ลูก” ขึ้นมาเป็นตัวของตัวเองอย่างไร และ “รุก” กล้าวไปข้างหน้าอย่างไร ในสภาวะการณ์ของศตวรรษแห่งเออเรีย เพื่อช่วยให้ประชาชนสร้างใหม่ ฉลาด มีวุฒิภาวะทางอารมณ์ และมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวมเพิ่มขึ้นอย่างจริงจัง ประเทศจีนจะมีประชาชนที่มีคุณภาพพอที่จะเข้าใจสภาพของสามาดุและแนวทางแก้ไข ทั้งค่านิยมเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการศึกษาเรียนรู้อย่างเชื่อมโยงและเป็นองค์รวม การปฏิรูปการศึกษาที่ถูกทางและเออเรียจะเป็นหนทางสำคัญและหนทางเดียวเท่านั้นที่จะทำให้คนมีคุณภาพ เพื่อนำพาเศรษฐกิจและสังคมพัฒนาไปได้ ดังนั้น อนาคตศึกษาด้องเปลี่ยนแปลงกระบวนการคิดใหม่ คือสร้างจิตสำนึกใหม่ จิตสำนึกที่ตระหนักถึงความเชื่อมโยงของทุกสิ่งเป็นสิ่งเดียวกัน และหน้าเศรษฐกิจสังคมแห่งอนาคต คุณค่าใหม่ ได้แก่ คุณค่าแห่งความรัก ความสามัคคี ความเมตตา นำไปสู่วิธีใหม่ กระบวนการทัศน์ใหม่ คือ สร้างสรรค์ สามัคคี รวมพลัง เป็นสามาดียมแห่งพลัง ได้แก่ จิตสำนึกและคุณค่า การจัดการและยุทธศาสตร์/ยุทธวิธี (ไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม, 2547, หน้า 17)

สถานะของชุมชนที่ผ่านมา พบว่า สังคมไทยปรับตัวเข้าสู่ยุคของการเปลี่ยนแปลงจากชนบทสู่เมืองอย่างต่อเนื่อง ขณะที่การพัฒนาชนบทกับเมืองมีลักษณะแยกส่วน ส่งผลให้เกิดความไม่สมดุลของการพัฒนาของชุมชนชนบท การผลิตอาชีวศึกษาทรัพยากรมากกว่าองค์ความรู้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพคนให้คนไทยได้รับการพัฒนาทั้งร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้กับตนเองที่จะนำไปสู่ความเข้มแข็งของครอบครัว ชุมชน และสังคมประเทศไทย โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ คุณธรรมนำความรู้ สร้างเสริมสุขภาวะของคนไทยให้มีสุขภาพแข็งแรง อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสันติสุข ส่งเสริมการรวมตัวและจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการ

จัดการองค์ความรู้และมีเครื่องข่ายการเรียนรู้ทั้งในและนอกชุมชน สนับสนุนการนำภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นมาใช้ในการสร้างสรรค์คุณค่า (ธีระพล อรุณகสิก แคละคณะ, 2550, หน้า 17-39)

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การเมืองและสิ่งแวดล้อม เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพของคน ทั้งด้านความรู้ ภูมิปัญญา จิตสำนึกรัก ทักษะและความสามารถในการดำเนินวิถีชีวิต และจัดการกับปัญหาต่าง ๆ แต่สภาวะการศึกษาไทยในปัจจุบัน พบว่า รากเหง้าของปัญหาและแนวทางแก้ไขนั้น สาเหตุที่สืบทอดไปของ การที่รัฐบาลชนชั้นนำสนใจปัญหาสังคมน้อย คือ พวกราษฎร์คือชนชั้น มองไม่เห็นภารณ์ใกล้ตัว ปัญหาทางสังคมวัฒนธรรม เช่น ความไม่เสมอภาค การขาดจิตสำนึกรัก ค่านิยมแบบพึงพอใจมาก ได้ความสุขแบบง่าย ๆ โดยไม่ต้องทำงานหนักเหล่านั้น เป็นปัญหาสำคัญพอ ๆ กับปัญหาการพัฒนาเศรษฐกิจ และเป็นเรื่องที่ภาครัฐต้องสนใจพัฒนาคนก่อนหรือพร้อม ๆ กันไป ไม่ใช่จะพัฒนาเศรษฐกิจก่อนแล้วถึงมาพัฒนาการศึกษาและสังคมภายหลัง ทำให้คุณภาพชีวิตสิ่งที่สำคัญถูกมองข้าม (วิทยากร เชียงกฎ, 2549, หน้า 139-140) คนส่วนใหญ่รับรู้เรื่องการศึกษา คือ ระบบการเรียนในโรงเรียน ซึ่งรัฐเกือบจะเป็นผู้ผูกขาดในการจัดการศึกษาและได้กล่าวมาเป็นสิ่งที่ไม่มีความสำคัญที่นักเรียนต้องการ ดำเนินชีวิต วิธีคิดในสังคม วัฒนธรรม การเมือง และชุมชนท้องถิ่น ทำให้โรงเรียนกล่าวมาเป็นสิ่งแรกแก้ไขชุมชนมากขึ้น กลไกดังเดิมในการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ของตนผ่านสถาบันต่าง ๆ ได้ถูกครอบทับลง ผลที่ตามมา คือ ชุมชนไม่สามารถดำรงสภาพความเป็นชุมชนไว้ได้ เพราะไม่มีกลไกในการดึงทรัพยากรหรือแนวทางการพัฒนาชุมชนของตนที่สอดคล้องกับสภาพพื้นฐานได้ ทำให้เกิดการพัฒนาที่ไม่ยั่งยืนและก่อให้เกิดความล้ม塌ลายของชุมชนในที่สุด (อุทัย คุณย์เกณ์ และอรศรี งานวิทยาพงศ์, 2540, หน้า 3) โอกาสของการพัฒนาศักยภาพสังคมไทย การให้ความรู้คนทั่งสังคมจะช่วยให้ประชาชนส่วนใหญ่มีโอกาสได้เรียนรู้ทักษะชีวิต ทักษะในการทำงานเดิมที่พอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ความน่าดึงดูดทุกด้าน และมีจิตสำนึกรักเพื่อส่วนรวม ได้อวย่างแท้จริง เป็นเงื่อนไขข้อแรกและข้อสำคัญที่สุดที่จะทำให้มุขย์มีสติปัญญามากพอที่จะหาทางแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจที่ไม่สมดุลและไม่เป็นธรรม เพื่อก้าวไปสู่แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจแบบยั่งยืนต่อไป (วิทยากร เชียงกฎ, 2549, หน้า 1)

การศึกษาต้องเสริมสร้างการเรียนรู้ทั้งทางกาย ความคิด ศติปัญญา ให้กับคนในชุมชน เพื่อให้มีคุณลักษณะที่สอดคล้องกับสังคมยุคใหม่ที่จะช่วยให้สามารถดูแลตนเอง ครอบครัวและชุมชน ต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นคุณลักษณะเบื้องหลังของความเป็นชุมชนเข้มแข็ง ดังนี้ ประการแรก กระบวนการเรียนรู้และการทำงานร่วมกันของชุมชนเป็นปัจจัยสำคัญต่อความเข้มแข็ง ของชุมชน ประการที่สอง หน่วยงานของรัฐและหน่วยงานภายนอกรวมถึงโรงเรียนและสถานศึกษา สามารถเข้ามายืนหน้าที่ในการเสริมสร้างเครื่องข่ายและกระบวนการเรียนรู้ของชุมชนได้

ประการที่สาม ในการเข้ามีบทบาทตั้งกล่าว จำเป็นที่โรงพยาบาลและสถานศึกษาต้องทบทวน
โลกทัศน์ชุมชนของตนให้มีความตระหนัก เข้าใจ และเคารพในวิถีชุมชน เพื่อการเข้าไปร่วม
ในกระบวนการนี้อย่างสร้างสรรค์ (อมรวิชช์ นาครทรรพ และคณะ, 2551, หน้า 51)

การเรียนรู้ของชุมชน ผู้นำทางการศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจากความมั่นคงฐานวิชาชีพ ทางการศึกษากำหนดให้วิชาชีพทางการศึกษาจะต้องประกอบด้วยวิชาชีพเพื่อบริการคือสาธารณชน ตามบริบทของวิชาชีพนี้ ๆ และมีบทบาทสำคัญด้วยสังคมและความเจริญก้าวหน้าของประเทศ กล่าวคือ 1) สร้างผลเมืองคือของประเทศ 2) พัฒนาทรัพยากรของมนุษย์ 3) สืบทอดควัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของชาติ จึงได้กำหนดมาตรฐานวิชาชีพ การปฏิบัติงานของครู มาตรฐานที่ 10 ครูต้องร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์และมาตรฐานที่ 12 ครูต้องสร้างโอกาสให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ สำหรับมาตรฐานวิชาชีพ การปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา มาตรฐานที่ 9 ผู้บริหารสถานศึกษาร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์ มาตรฐานที่ 11 ผู้บริหารสถานศึกษาต้องเป็นผู้นำและสร้างผู้นำ และตามจรรยาบรรณวิชาชีพทางการศึกษา ข้อ 9 กำหนดให้ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษา พึงปฏิบัติด้วยผู้นำในการอนุรักษ์และพัฒนาศรัทธาใน สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม (สำนักงาน เลขาธิการกรุงเทพฯ, 2552, หน้า 75-76) นอกจากนี้ พระราชนิรันดร์การศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 มาตรา 29 กำหนดให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล องค์กร และสถาบัน ส่งเสริมความเข้มแข็งของ ชุมชน โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีการจัดการศึกษา อบรม มีการ แลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และรู้จักเลือกสรรภูมิปัญญาและความต้องการทั้งทางวิธีการสนับสนุน ให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน

การศึกษาที่ผ่านมา พนวจ ขาวระบบการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทำให้ครูไม่ได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและเพียงพอ การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาหน่วยปฏิบัติไม่มีอิสระและคล่องด้วนในการจัดการศึกษาเท่าที่ควร ความไม่พร้อมของหน่วยจัด การบริการผู้ด้อยโอกาสไม่ทั่วถึง ผู้สำนักงานศึกษาฯคุณลักษณะด้านคุณลักษณะและความรู้ที่จำเป็น มีปัญหาความด้อยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรเพื่อการศึกษา กลไกของรัฐไม่เอื้อให้ทุกภาคส่วนของสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาและระบบทรัพยากรเพื่อการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาลดชีวิต ขาดเนื้อหาและวิธีการที่เหมาะสม ขาดการปรับปรุงกฎระเบียบที่จะเอื้ออำนวยสามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง ทำให้การศึกษาลดชีวิตยังไม่เป็นวิถีชีวิตของคนในชาติ (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2552, หน้า 6-9) สัญญาณอันตรายและความเสื่อมของชุมชน กือ โรงเรียนหันหลังให้กับภูมิปัญญาห้องถิน การละเลยประเพณีของชุมชน และการมองไม่เห็นชุมชนของโรงเรียนที่แม้จะมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

แต่ก็อาจมีกระบวนการทัศน์ที่คับแคบในการทำหลักสูตรท่องถิน เป็นต้น (อมรวิชช์ นครทรรพ และคณะ, 2551, หน้า 82-84) แสดงให้เห็นว่า โรงเรียนขาดการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน ทำให้เด็กโอกาสในการเสริมสร้างวัฒนธรรมและพัฒนาทรัพยากรท่องถินของคนขาดความรู้และทักษะที่เหมาะสมในการดำรงชีพ

การทำให้ผู้นำทางการศึกษามีความรู้ ทักษะ และกระบวนการทัศน์ในกระบวนการเรียนรู้ชุมชน จำเป็นต้องมีการเสริมสร้างความรู้ จึงมีแนวทางดำเนินการเป็นอย่างไร จึงได้ศึกษาวิจัย การเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

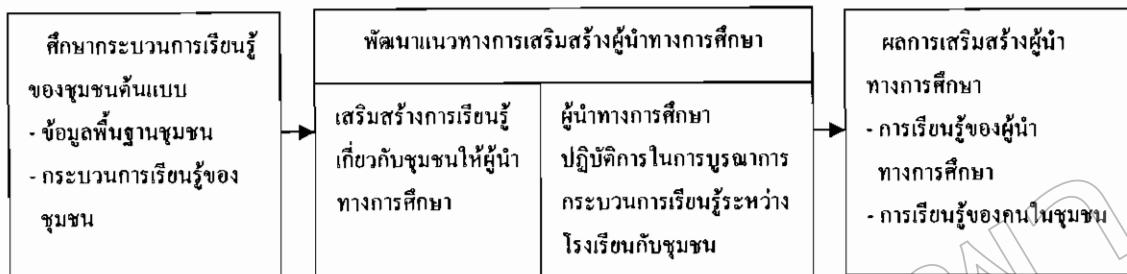
1. เพื่อศึกษากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนต้นแบบ
2. เพื่อศึกษาแนวทางการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน

คำถามเพื่อการวิจัย

1. กระบวนการเรียนรู้ของชุมชนต้นแบบเป็นอย่างไร
2. แนวทางการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนเป็นอย่างไร
3. ผลการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนเป็นอย่างไร

กรอบแนวคิดในการวิจัย

การเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียน กับชุมชน มีกรอบแนวคิดในการวิจัยดังนี้ ศึกษากระบวนการเรียนรู้ชุมชนต้นแบบ พัฒนาแนวทาง การเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษา ได้แก่ เสริมสร้างการเรียนรู้เกี่ยวกับชุมชนให้ผู้นำทางการศึกษา และผู้นำทางการศึกษาปฏิบัติการในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน ผลการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษา ได้แก่ การเรียนรู้ของผู้นำทางการศึกษาและการเรียนรู้ของคน ในชุมชน ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

- ผู้นำทางการศึกษามารถบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
- ชุมชนได้เรียนรู้การจัดการความรู้และภูมิปัญญาของตนและเครือข่าย
- ได้แนวทางที่เป็นประโยชน์ต่อกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ให้มีมาตรฐานตามวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 เพิ่มขึ้น
- ได้แนวทางที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน นำไปใช้เป็นแนวทาง เสริมสร้างบุคลากรในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน

ขอบเขตของการวิจัย

- ขอบเขตด้านพื้นที่ กำหนดขอบเขตการวิจัยในชุมชนที่มีศูนย์การเรียนรู้ชุมชนภาค ตะวันออก ซึ่งมีผู้นำทางการศึกษาทำงานร่วมกับชุมชน และชุมชนที่ปฏิบัติการ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ
 - พื้นที่ชุมชนต้นแบบ ได้แก่
 - ชุมชนบ้านหนองผักเด่า ตำบลลศาลาคำดาว อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
 - ชุมชนบ้านกิโลสาม ตำบลท่าแยก อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
 - พื้นที่ชุมชนที่ปฏิบัติการ ได้แก่
 - ชุมชนบ้านหัวกุญแจ ตำบลท่าเกยม อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
 - ชุมชนบ้านแก่งสีเสียบ ตำบลสาระวัณ อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว

1.1 พื้นที่ชุมชนต้นแบบ ได้แก่

- ชุมชนบ้านหนองผักเด่า ตำบลลศาลาคำดาว อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว

1.1.2 ชุมชนบ้านกิโลสาม ตำบลท่าแยก อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว

1.2 พื้นที่ชุมชนที่ปฏิบัติการ ได้แก่

- ชุมชนบ้านหัวกุญแจ ตำบลท่าเกยม อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว

1.2.2 ชุมชนบ้านแก่งสีเสียบ ตำบลสาระวัณ อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว

สาระแก้ว

1.2.3 ชุมชนบ้านท่าช้าง ตำบลสาลากำตวน อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
2. ขอบเขตด้านเนื้อหา แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

2.1 เสริมสร้างการเรียนรู้เกี่ยวกับชุมชนให้ผู้นำทางการศึกษา ได้แก่

2.1.1 เรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้ของชุมชนด้านแบบ

2.1.2 เรียนรู้กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้วัฒนธรรมและวิถีชุมชนบ้านหนองผูกเต่า

2.1.3 เรียนรู้แนวคิด ทฤษฎีกระบวนการเรียนรู้

2.1.4 เรียนรู้ทักษะกระบวนการเรียนรู้

2.1.5 เรียนรู้การประเมินศักยภาพชุมชนและตอนของร่วมกัน

2.1.6 เรียนรู้แนวคิด และแนวปฏิบัติในการบูรณาการเรียนรู้ชุมชนร่วมกัน

2.1.7 เรียนรู้การวางแผนดำเนินกิจกรรมและปฏิทินการปฏิบัติงานร่วมกัน

2.2 ผู้นำทางการศึกษาปฏิบัติตามกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ได้แก่

2.2.1 การเตรียมชุมชน

2.2.2 การศึกษาข้อมูลพื้นฐานชุมชน

2.2.3 การขอนกลับข้อมูลและค้นหาความต้องการ

2.2.4 การดำเนินกิจกรรม

2.2.5 การประเมินกิจกรรม

2.2.6 การปรับปรุงและพัฒนากิจกรรม

2.2.7 การเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชนด้านแบบกับชุมชนที่ศึกษา

3. ขอบเขตด้านเวลา

การเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ระหว่างเดือนมีนาคม พุทธศักราช 2551 ถึงเดือนพฤษภาคม พุทธศักราช 2552 แบ่งเป็น 4 ระยะ ดังนี้

3.1 ศึกษาระบวนการเรียนรู้ชุมชนด้านแบบ ระหว่างวันที่ 1 มีนาคม พุทธศักราช 2551 ถึงวันที่ 30 กันยายน พุทธศักราช 2551

3.2 พัฒนาแนวทางการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ดำเนินการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พุทธศักราช 2551

3.3 กระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้นำทางการศึกษา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 12 พฤษภาคม พุทธศักราช 2552

3.4 แนวทางการเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษาในการบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 12 พฤษภาคม พุทธศักราช 2552

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ผู้นำทางการศึกษา หมายถึง ครู หรือผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ที่อาศัยอยู่หรือปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษาที่ตั้งอยู่ในชุมชน
2. การเสริมสร้างผู้นำทางการศึกษา หมายถึง กระบวนการที่ทำให้ผู้นำทางการศึกษาเปลี่ยนพฤติกรรม สามารถนำความรู้ที่เกิดจากการเรียนรู้ การได้รับประสบการณ์ หรือการฝึกหัด ของแต่ละบุคคล หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปรับตัวเอง หรือการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและถ่ายทอดให้บุคคล กลุ่ม องค์กร หรือชุมชนได้รับรู้ เทื่อนคุณค่า และมีความรู้ ความเข้าใจและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม
3. กระบวนการเรียนรู้ หมายถึง กระบวนการ วิธีการ หรือกิจกรรมที่ทำให้บุคคลเกิดการเรียนรู้ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรม
4. การบูรณาการกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน หมายถึง กิจกรรม หรือโครงการในหลากหลายด้านที่พัฒนาขึ้นระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความรู้ ความเข้าใจและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม
5. ชุมชนต้นแบบ หมายถึง ชุมชนที่เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ชุมชนภาคตะวันออกของกองทุนชุมชน (Social Investments Foundation = SIF) มีลักษณะดังนี้ คือ มีองค์ความรู้และภูมิปัญญา ของคนเอง มีผู้รู้หรือภูมิปัญญาของห้องถิน ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเรียนรู้ มีพื้นที่และกระบวนการถ่ายทอดความรู้และภูมิปัญญาและมีผู้นำทางการศึกษาทำงานร่วมกับชุมชน ได้แก่ ชุมชน ดังนี้
 - 5.1 ชุมชนบ้านหนองผักเด่า ตำบลศาลาล้ำตวน อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
 - 5.2 ชุมชนบ้านกิโลสาม ตำบลท่าแยก อำเภอเมืองสาระแก้ว จังหวัดสาระแก้ว
6. กระบวนการเรียนรู้ของชุมชน หมายถึง การเรียนรู้ของชุมชน วิธีการเรียนรู้ ซ่องทาง การสื่อสารเพื่อการเรียนรู้ ลักษณะของการเรียนรู้
7. ความรู้ (Knowledge) หมายถึง ความรู้ในกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ได้แก่
 - 7.1 ความรู้เกี่ยวกับชุมชน หมายถึง ความรู้ในข้อมูลพื้นฐานชุมชน ได้แก่ ประวัติ ความเป็นมา สภาพทางภูมิศาสตร์และที่ตั้ง ประชากร การศึกษา การคุณภาพและระบบสาธารณูปโภค

อาชีพและการค้ารชพ ผู้นำและกลุ่มองค์กรในชุมชน ประเพณีและวัฒนธรรม และกระบวนการเรียนรู้ของชุมชน

7.2 การจัดการภูมิปัญญา หมายถึง กระบวนการนำความรู้ที่ฝังลึกอยู่ในวิถีการค้ารชพ และวัฒนธรรมของแต่ละคนและความรู้ที่ได้รับจากกัน ตั้งแต่ระดับปัจจุบัน กลุ่ม องค์กร ชุมชนและเครือข่าย เพื่อความสำเร็จในกิจกรรมของชุมชนร่วมกัน

8. ทักษะกระบวนการเรียนรู้ หมายถึง ความรู้ ความสามารถในการสื่อสาร ให้เกิดความเข้าใจ และทำงานร่วมกันในกระบวนการเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ได้แก่

8.1 ทักษะการเรียนรู้ร่วมกัน หมายถึง ความสามารถของผู้นำทางการศึกษาในการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และขยายแนวคิดให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันของสมาชิก เช่น การสังเกต สัมภាយณ์ ชักดู การสนทนากลุ่ม ทักษะวิทยากรกระบวนการ และทักษะการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน เช่น การระดมความคิด การประชุมแบบมีส่วนร่วม การจัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์

8.2 ทักษะการสร้างพลังชุมชน หมายถึง ความสามารถของผู้นำทางการศึกษาในการเชื่อมโยงให้เกิดความร่วมมือของปัจจุบัน กลุ่ม องค์กร ชุมชน และเครือข่าย ในกิจกรรมการเรียนรู้ของชุมชน เช่น การจัดเวทีชาวบ้าน การจัดเวทีระดมความคิด การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

9. จิตสำนึกราษฎร หมายถึง ภาวะจิตที่ดี หรือสภาพที่รู้ตัวของผู้นำทางการศึกษาที่พร้อมจะทำเพื่อส่วนรวม ได้แก่

9.1 จิตใจเชิงวิพากษ์ หมายถึง สภาพรู้ตัวของผู้นำทางการศึกษาที่มีสติ มีจิตใจ และมีความมุ่งมั่นในการไฟเรียนไฟรู้ ใช้ข้อมูลข้อเท็จจริงและเหตุผลในการวิเคราะห์ประสบการณ์ หรือ กิจกรรมร่วมกับชุมชนเพื่อนำไปสู่การตัดสินใจ สรุปเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมต่อไป

9.2 จิตสำนึกร่วม หมายถึง การเห็นแก่ส่วนรวม เสียสละ มีความสามัคคี เคารพ กติกา และเคารพศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความสำนึกรักใส่ใจและพร้อมที่จะร่วมทำงาน ช่วยเหลือ ในกิจกรรมสาธารณะ รวมถึงความหวังแห่งในสมบัติส่วนรวม ทั้งโดยตรงหนักถึงผลประโยชน์ ที่จะเกิดขึ้นกับตนเองและส่วนรวม