

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานด้านวิชาการในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต สังกัดกรมสร้างครุ กระทรวงศึกษาธิการ แห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นของ ผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน ในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต ซึ่งถูกออกแบบ แบบสอบถามมีลักษณะเป็นมาตราประมาณค่า มี 5 ระดับเพื่อวัดระดับปัญหาในการบริหารงานด้านวิชาการ ซึ่งแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายชื่ออัตรา率为 .26 - .80 และมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ .97 ได้ส่วนแบบสอบถามถึงกลุ่มตัวอย่างจำนวน 145 คน ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลได้คืนจำนวน 142 ฉบับคิดเป็นร้อยละ 97.93 และได้วิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

#### สรุปผล

1. ปัญหาการบริหารงานวิชาการ ในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต สังกัดกรมสร้างครุ กระทรวงศึกษาธิการ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ได้แก่ ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร ด้านการวัดผลและการประเมินผล และอันดับสุดท้ายคือ ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

1.1 ปัญหาการบริหารงานวิชาการด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต สังกัดกรมสร้างครุ กระทรวงศึกษาธิการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากคะแนนเฉลี่ย จากมากไปน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) การพิจารณาคัดเลือกเอกสารประกอบให้สอดคล้องกับบุคคลุ่มหมายของหลักสูตร 2) การจัดระบบการเรียนการสอนเป็นไปตามจุดหมายของหลักสูตรและ 3) ความพอเพียงของเอกสารที่ใช้ประกอบการจัดทำหลักสูตรของวิทยาลัยครุ

1.2 ปัญหาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต สังกัดกรมสร้างครุ กระทรวงศึกษาธิการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากคะแนนเฉลี่ย จากมากไปน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนของครูในการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 2) การกำหนดเวลาให้มีความสอดคล้องกับกิจกรรมที่กำหนดและ 3) การจัดกิจกรรมกระบวนการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับหลักสูตร

1.3 ปัญหาการบริหารงานวิชาการด้านการวัดผลและการประเมินผล ในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวหนาเขต สังกัดกรมสร้างครุ กระทรวงศึกษาธิการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณา

เป็นรายข้อเรียงลำดับจากคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) มีการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลประเมินผลการเรียนอย่างเป็นระบบและเป็นไปในทางเดียวกัน 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูใช้วิธีการหลากหลายในการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน และ 3) การรายงานผลความก้าวหน้าด้านการเรียนให้นักเรียนได้ทราบเป็นระยะ

2. ปัญหาการบริหารงานวิชาการในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนี้ เขต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์ กระทรวงศึกษาธิการ จำแนกตามความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์สอน โดยรวมแล้วรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน

3. แนวทางพัฒนาการบริหารงานด้านวิชาการในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนี้ มีดังนี้

3.1 ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) ควรจัดอบรมส่งเสริมครุพัชสอนในการวิเคราะห์หลักสูตรการเรียนการสอน 2) จัดประชุมสัมมนาเพื่อหาข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการจัดทำและการพัฒนาหลักสูตร และ 3) มีการติดตามผลในการปฏิบัติงานและหาแนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

3.2 ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) ควรมีการจัดอบรมสัมมนาทางวิชาการเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับวัสดุประสงค์คุณมุ่งหมายของหลักสูตรแต่ละรายวิชา 2) จัดอบรมส่งเสริมให้อาชารย์ผู้สอนในเรื่องเทคนิคหรือวิธีการสอนเพื่อให้อาชารย์ผู้สอนสามารถจัดกระบวนการเรียนรู้ตามแนวคิดในการและจัดการตามที่ต้องการ 3) จัดสร้างแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายในบริเวณโรงเรียน เพื่อเอื้ออำนวยต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ผู้สอน

3.3 ด้านการวัดและประเมินผล เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ เรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) ควรอบรมอาจารย์สอนให้มีความรู้ความสามารถในการทำการวิจัยในชั้นเรียน 2) ควรส่งเสริมให้อาชารย์ผู้สอนมีความรู้เกี่ยวกับการสร้างเครื่องมือการวัดผลที่ได้มาตรฐาน และ 3) ควรมีการวางแผนและจัดระบบการวัดผลและประเมินผลโดยให้อาชารย์ผู้สอนมีส่วนร่วม

## อภิปรายผล

จากการศึกษาปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานด้านวิชาการในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนี้ เขต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์ กระทรวงศึกษาธิการ แห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว พบประเด็นสำคัญที่สามารถนำมาอภิปรายผล ดังต่อไปนี้

1. ปัญหารบริหารงานวิชาการ ในวิทยาลัยครุศาสหันนະเขต สังกัดกรมสร้างครุ  
กระทรวงศึกษาธิการ จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่พบว่า ผู้บริหารมีปัญหารบริหารงานวิชาการ  
โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย  
จากมากไปหาน้อยได้แก่ 1) ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร 2) การวัดผลและการประเมินผล  
และ 3) ด้านการจัดกิจกรรมการเรียน สาเหตุที่ผู้บริหารวิทยาลัยครุศาสหันนະเขต มีปัญหา  
การบริหารงานวิชาการ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า ผู้บริหาร  
จำนวนหนึ่งซึ่งไม่ได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการบริหารมา ก่อน ถ่วงมากคิดว่าทั้งทำงานและทั้งเรียน  
ควบคู่กันบวกกับสภาพความยุ่งยากทั้งด้านเศรษฐกิจและงบประมาณให้จำกัดทำให้ผู้บริหารสถาบัน  
สร้างครุ ใช้เวลาส่วนใหญ่ ให้กับการแก้ไขปัญหาชีวิตการเป็นอยู่ของครุและนักเรียน  
ส่วนงานปรับปรุงคุณภาพของการสร้างครุ แบบแผนวิธีทำงาน การแบ่งงานและการแบ่งความ  
รับผิดชอบยังไม่ทันตี (กระทรวงศึกษาธิการ, 2549, หน้า 4) นอกจากนี้อาจเป็น เพราะว่า ผู้บริหาร  
บางท่านขาดความรู้และทักษะในการดำเนินงานวิชาการตลอดจนมองไม่เห็นความสำคัญของงาน  
วิชาการและอีกอย่างอาจเป็น เพราะผู้บริหารมีภารกิจนอกเหนือจากการประจำมากเกินไปทำให้  
ไม่มีเวลาในการดำเนินการปรับปรุงคุณภาพงานวิชาการของโรงเรียน ขาดการพัฒนาองค์การและ  
กระบวนการนิเทศติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในโรงเรียนรวมทั้งการปฏิรูปการศึกษา  
ที่ปรับกระบวนการทำงานของครุใหม่ ทำให้ครุผู้สอนจำเป็นต้องพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับ  
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 2545 ซึ่งได้จัดการศึกษาที่เน้นการเรียนรู้  
ตลอดชีวิต (วสนา สีสุน, 2551, หน้า 79) จากสาเหตุเหล่านี้ทำให้ปัญหารบริหารงานวิชาการ  
ของผู้บริหารมีในระดับปานกลางสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ปีบุนช ทองพร (2550, หน้า ๑)  
ที่ศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนเขตอำเภอหนองใหญ่  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1 พบว่าปัญหารบริหารวิชาการของโรงเรียน  
โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกับ กิจญา รักษพันธ์ (2551, หน้า ๑)  
ได้ศึกษาปัญหารบริหารงานวิชาการของพนักงานครุ สังกัดสำนักการศึกษามีองพัทยา  
พบว่าปัญหารบริหารงานวิชาการโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

ส่วนอาจารย์สอน มีปัญหารบริหารงานวิชาการ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง  
เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้แก่ 1) ด้านหลักสูตร  
และการบริหารหลักสูตร 2) ด้านการวัดผลและการประเมินผล และ 3) ด้านการจัดกิจกรรมการเรียน  
สาเหตุที่อาจารย์สอน มีปัญหารบริหารงานวิชาการ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง  
อาจเป็น เพราะว่า อาจารย์จำนวนมากได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการนำใช้หลักสูตรการเรียนการสอน  
ของสถาบันสร้างครุจากโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา (TTEST) ดังนั้น จึงเกิดความเข้าใจใน

ระบบการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรได้เป็นอย่างดี แต่ก็ไม่ได้มายความว่าอาจารย์ทุก ๆ คนจะได้รับการฝึกอบรมจากโครงการนี้ทั้งหมด เช่น อาจารย์ที่รับบรรจุใหม่จำนวนหนึ่งก็ยังไม่ได้ผ่านการอบรมจึงขาดความเชื่อใจในการนำใช้และบริหารจัดการค้านหลักสูตร เช่นเดียวกับงานวิจัยของ สมชาย ล้อมวงศ์ (2549, หน้า 1) ที่ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจันทบุรี เขต 2 ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจันทบุรี เขต 2 โดยรวมถะรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

1.1 ปัญหาการบริหารงานวิชาการค้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรในวิทยาลัยครุศาสตร์หัวนนະเบต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์ศึกษาธิการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ยมากไปหาน้อย 3 อัน ได้แก่ 1) การพิจารณาคัดเลือกเอกสารประกอบให้สอดคล้อง กับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร 2) การจัดระบบการเรียนการสอนเป็นไปตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตรและ 3) ความพอดีของเอกสารที่ใช้ประกอบการจัดทำหลักสูตรของวิทยาลัยครุ สองคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์การสร้างครุ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2549, หน้า 4) ที่ว่า ในระยะผ่านมา ได้มีกระบวนการพัฒนาหลักสูตรและเอกสารเพื่อใช้เข้าในการเรียนการสอนอยู่ในสถาบันสร้างครุแล้ว แต่ด้วยว่า โลกแห่งยุคโลกาภิวัตน์ ได้มีการเปลี่ยนอย่างรวดเร็วจึงทำให้หลักสูตรการสร้างครุที่มีอยู่ ไม่สอดคล้องกับยุคสมัย จึงจำเป็นอย่างมากในการพัฒนาหลักสูตรคืนใหม่ เช่น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ เจริญพันธุ์ ทักษะชีวิต เทคนิคคอมพิวเตอร์และข้อมูลข่าวสาร อื่น ๆ เช่นเดียวกับแผนปฏิบัติงานแห่งชาติการศึกษาเพื่อทุกคน (กระทรวงศึกษาธิการ, 2548, หน้า 23) ที่ว่า การปรับปรุงคุณภาพของการศึกษาส่วนมาก ขึ้น อยู่กับคุณภาพของการอบรมและการสร้างครุ ความสอดคล้องของหลักสูตรและแบบเรียน สภาพแวดล้อมของการสอน ความสามารถและความชำนาญงานของครุผู้สอนและหน่วยงานพัฒนาหลักสูตร โดยตรง เพราะฉะนั้น เป็นผู้ปฏิบัติจริงสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ วาสนา สีลุน (2551, หน้า 1) ที่ศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้วเขต 2 พนว่า ปัญหาการบริหารงานวิชาการโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตรงกับงานวิจัยของ ประวิทย์ บูรณ์โภคสุล (2545, หน้า 1) ที่ศึกษาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาตามความคิดเห็นของครุปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานประถมศึกษาอำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี ค้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกับงานวิจัยของ ไทย วินูลย์ชัยณรงค์ (2545, หน้า 1) ที่ศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาอำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี พนว่า ปัญหาการบริหารงานวิชาการค้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตรงกับ

ประสาร รศชุม (2551, หน้า 1) ที่ศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการ ด้านหลักสูตรและการบริหาร หลักสูตรโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางและสอดคล้องกับงานวิจัยของ สุรางค์ เจริญนาน (2550, หน้า 1) ที่ศึกษาปัญหาและแนวทาง แก้ไขการดำเนินการนิเทศงานด้านวิชาการของโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระ域แก้ว เขต 1 ด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตร ไปใช้โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

1.2 ปัญหาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในวิทยาลัย ครุศาสตร์หัวนนະเขต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์และศึกษาธิการ โดยรวม อยู่ในระดับปานกลางเมื่อ พิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) การทำความเข้าใจและวิเคราะห์ผู้เรียนเป็นลายบุคคล 2) การกำหนดเวลาให้มีความสอดคล้องกับกิจกรรมที่ กำหนดและ 3) การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนของครูในการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์การสร้างครู (กระทรวงศึกษาธิการ 2006, หน้า 6) ที่ว่า สถาบันสร้างครูได้ใช้ความพยายามในการปรับปรุงคุณภาพครู โดยการจัดรูปแบบการเรียนการสอน นาแล้วแต่ระยะผ่านมาซึ่งไม่ได้จัดทำให้มีกลไกและระบบประกันคุณภาพเจิงสำหรับการกำหนด มาตรการต่างๆ เพื่อยกคุณภาพของครูในสถาบันสร้างครูไม่ได้รับความเอาใจใส่อ่อนดับแรกทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า ครุศาสตร์หัวนนະเขต ในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นทักษะกระบวนการ มีปัญหาอันดับแรกทั้งนี้อาจเป็น โดยตรงซึ่งการจัดการ การศึกษาในยุคปฏิรูปการศึกษา ได้เปลี่ยนบทบาทครู จากการเป็นผู้ถ่ายทอด ความรู้ด้านเดียวมาเป็นผู้คุยกับนักเรียน ในการจัดกระบวนการเรียนของผู้เรียน ซึ่งสอดคล้อง กับกรอบวิชาการ (2545, หน้า 21 - 23 ถึงใน วารสาร สีลุน, 2551, หน้า 80) ได้กำหนดแนวทาง ใน การจัดการศึกษาไว้ว่า การจัดการศึกษาต้องมีคุณลักษณะที่สำคัญที่สุดคือนั้นคือผู้สอนและผู้จัดการศึกษาจะต้องเปลี่ยนแปลง บทบาทการเป็นผู้ชี้นำผู้ถ่ายทอดความรู้ไปเป็นผู้ช่วยเหลือส่งเสริมและสนับสนุนผู้เรียนใน การแสดงออกความรู้จากสื่อและแหล่งการเรียนรู้ต่างๆ และการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญในกระบวนการ จัดการเรียนที่สอนให้กับผู้เรียนมีทักษะกระบวนการคิด กระบวนการสร้างงาน ที่สร้างสรรค์ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ อดิพงษ์ วงศ์ชลชัยกุล (2549, หน้า 1) ที่ศึกษาสภาพ ปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานวิชาการของการศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1 พบว่า การบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกับงานวิจัยของ วิภาวดี ธนาเว็ตตน์ (2549, หน้า 1) ได้ศึกษาและประเมินเทียบปัญหา การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในฝั่ง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2 จำแนก ตามตำแหน่งหน้าที่และประสบการณ์การปฏิบัติงาน ผลการวิจัยพบว่าปัญหาการบริหารงานวิชาการ

ของโรงเรียนในฝัน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

1.3 ปัญหาการบริหารงานวิชาการด้านการวัดผลและการประเมินผลในวิทยาลัยครุศาสตร์ ระหว่างเขต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์ศึกษาธิการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณา เป็นรายข้อเรียงลำดับ จากค่าคะแนนเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย 3 อันดับได้แก่ 1) มีการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลประเมินผลการเรียนอย่างเป็นระบบและเป็นไปในทางเดียวกัน 2) การจัดทำ ข้อสอบที่มีคุณภาพให้คลอบคลุมผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง และ 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครุใช้วิธีการอันหลากหลาย ในการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าการนำผลจากการวัด และประเมินผลเพื่อหาความบกพร่องมาปรับปรุงการเรียนการสอนของครุให้มีประสิทธิภาพนั้น เป็นปัญหาอยู่ในอันดับแรก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการวัดและประเมินการศึกษาเป็นหน้าที่โดยตรงของครุผู้สอนที่จะต้องศึกษาให้มีความรู้ความเข้าใจและมีเทคนิคหรือการเลือกใช้เครื่องมือวัดผลประเมิน ที่สอดคล้องกับเนื้อหาและลักษณะของการจัดประสบการณ์แล้วนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการวัดและประเมินผล การศึกษาเพื่อหาข้อบกพร่องมาปรับปรุงการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับ วาระ ๒๕๕๑ (๒๕๕๑, หน้า ๑) ได้กล่าวถึงการวัดผลและประเมินผลการเรียนว่า เป็นสิ่งจำเป็น ในกระบวนการเรียนการสอน เพราะการวัดและประเมินผลการเรียนนั้นมีประโยชน์เพื่อเป็น การปรับปรุงการสอนของครุและปรับปรุงการเรียนของนักเรียน รวมทั้งปรับปรุงระบบ การบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนาภรณ์ กะยอมสัก (๒๕๔๙, หน้า ๑) ที่ศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสองภาษาของรัฐบาลและเอกชนตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการ พนวจการบริหารงานวิชาการด้านการวัดและประเมินผล โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งตรงกับงานวิจัยของ รัตนา อนันดาธิ (๒๕๕๐, หน้า ๑) ที่ศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถม ศึกษาใน ambitio ที่กำหนดเมือง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1 พนวจการบริหารงานวิชาการด้าน การวัดและประเมินผล โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์สอนเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานวิชาการ ใน วิทยาลัยครุศาสตร์ ระหว่างเขต สังกัดกรมสร้างครุภัณฑ์ศึกษาธิการ

ปัญหาการบริหารงานวิชาการ ในวิทยาลัยครุศาสตร์ ระหว่างเขต เมื่อจำแนกตามความคิดเห็น ของผู้บริหารและอาจารย์สอน โดยรวมและรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน อาจเป็น เพราะว่าผู้บริหาร และอาจารย์สอนส่วนมาก ได้ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนำใช้หลักสูตรและการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่จัดขึ้นภายในวิทยาลัยครุ

สะหวันนะเขตเองและการฝึกอบรมในระดับภูมิภาคทั่วภายในประเทศ และต่างประเทศ ที่กรมสร้างครุภัณฑ์ศึกษาธิการจัดขึ้น ทำให้ผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน มีความรับรู้และความเข้าใจในปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับหลักสูตรและการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนอยู่ในระดับที่ดี จริงเป็นเหตุผลทำให้ผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอนมีปัญหาในการบริหารงานวิชาการ โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน จะเห็นว่าการจัดการฝึกอบรมทางวิชาการเป็นการช่วยแก้ไขปัญหาและเป็นแนวทางพัฒนา แนวความคิดความเข้าใจในการบริหารจัดการด้านหลักสูตรและการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นความต้องการในการพัฒนาตนของผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอน สอดคล้องกับ คุณคำ ราชพล (2548, หน้า ๑) ที่ศึกษาเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาตนของบุคลากรสายครุภัณฑ์ในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนะเขต สถาบันราชภัฏประชานิปัตติ์ฯ ประเทศไทย ผลการศึกษาพบว่า ความต้องการพัฒนาตนของอาจารย์ผู้สอนในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนะเขต โดยรวมและรายด้าน อญี่ปุ่นในระดับมาก ส่วนความต้องการวิธีการพัฒนาตนของด้านการศึกษาต่อ มีความต้องการมากที่สุด รองลงมาคือด้านการคุยงาน ด้านการอบรมสัมมนา ด้านการปฏิบัติงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศและด้านการศึกษาด้วยตนเองด้าน สถาศลังก์กับ ปีบุญ ทองพร (2550, หน้า ๑) ที่ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางพัฒนาการบริหารงานด้านวิชาการของโรงเรียนในเขตอําเภอ หนองใหญ่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลุ่มน้ำ เขต ๑ เมื่อเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงาน ด้านวิชาการตามความคิดเห็นของครุ โดยรวมและรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกันทั้งนี้เนื่องจาก ผู้บริหาร โรงเรียน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะกระบวนการในการบริหาร จึงเกิดความเข้าใจและมองปัญหาได้อย่างชัดเจนถูกต้อง ทำให้ตระหนักรถึงความสำคัญและความ จำเป็นของการบริหารงานวิชาการ โรงเรียน ในฐานะเป็นภารกิจหลักของ โรงเรียน เป็นหัวใจของการบริหาร โรงเรียน

### 3. แนวทางพัฒนาการบริหารงานด้านวิชาการในวิทยาลัยครุศาสตร์วันนะเขต ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์สอนมีดังนี้

3.1 แนวทางพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ยจาก มากไปหาน้อย ๓ อันดับ ได้แก่ 1) ควรจัดอบรมส่งเสริมครุภัณฑ์ผู้สอนในการวิเคราะห์หลักสูตรการเรียน การสอน 2) จัดประชุมสัมมนาเพื่อหาข้อเสนอแนะและแนวทางในการดำเนินการจัดทำและการพัฒนา หลักสูตร 3) ควรมีการติดตามผลในการปฏิบัติงานและหาแนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงอย่าง สม่ำเสมอ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารและอาจารย์สอนมองเห็นความสำคัญในการพัฒนา หลักสูตร สะท้อนถึงสภาพปัญหาและความต้องการตลอดถึงภูมิปัญญาท่องถินที่จะนำมาใช้ใน

การแก้ปัญหาท้องที่กำหนดเป้าหมายและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของสถานการศึกษา เพื่อให้ผู้บริหารและอาจารย์ผู้สอนได้เข้ามามีบทบาทในการร่วมดัดสินใจในการบริหารงานด้านวิชาการให้สามารถดำเนินงานได้ตามจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของห้องถัง ดังนั้นการอบรมเกี่ยวกับการนำใช้หลักสูตรของสถานศึกษาจะช่วยให้อาชารย์สอนในสถานศึกษามีความรู้ซึ่งเป็นวิธีการอย่างหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนให้อาชารย์ผู้สอน ได้เข้าใจในหลักสูตรของสถานศึกษาได้อย่างถ่องแท้ จากความสำคัญที่ว่านั้น ผู้บริหารในสถานศึกษาควรมีการจัดอบรมให้อาชารย์สอนในการวิเคราะห์ สังเคราะห์หลักสูตรอย่างถูกต้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการกำหนดนโยบายในการวางแผนเพื่อการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาให้มีคุณภาพต่อไป

3.2 แนวทางพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย มากไปทันน้อย 3 อันดับ ได้แก่ 1) ควรมีการจัดอบรมสัมมนาทางวิชาการ เกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จุดมุ่งหมายของหลักสูตรเต็มรายวิชา 2) จัดอบรมส่งเสริมให้อาชารย์ผู้สอน ในเรื่องเทคนิควิธีการสอนเพื่อให้อาชารย์ผู้สอนสามารถจัดกระบวนการเรียนรู้ตามแนวคิดในการและ เทคนิคการสอน 3) จัดสร้างแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายในบริเวณโรงเรียน เพื่อเอื้ออำนวยต่อ การจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ผู้สอน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าการส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการสัมมนาทางวิชาการ และจัดการเรียนการสอนเช่น มาเป็นวิทยากรบรรยาย หรือชักชวนให้นักเรียนไปศึกษาในชุมชนและมีการประเมินผลและติดตามการจัดแผนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีผลดีอย่างยิ่งต่อการพัฒนาการเรียนการสอนเนื่องจากอาจารย์ผู้สอนต้องศึกษาหาความรู้และทักษะเพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคนิควิธีการสอนที่หลากหลายโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เนื้อหาจะเป็นการช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของนักเรียน ดังนั้นการจัดการเรียนการสอนต้องเหมาะสมสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพความเป็นอยู่ของผู้เรียน สนองตอบความต้องการของผู้เรียน ซึ่งสถานการศึกษาควรจัดให้มีการอบรมส่งเสริมให้อาชารย์ผู้สอนในเรื่องเทคนิควิธีการสอนเพื่อให้อาชารย์ผู้สอนสามารถจัดกระบวนการเรียนรู้ตามกระบวนการดำเนินงานและเขตภารมณ์ของหลักสูตร

3.3 แนวทางพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการวัดและประเมินผลโดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อเรียงลำดับจากค่าคะแนนเฉลี่ย มากไปทันน้อย 3 อันดับ ได้แก่ 1) ควรอบรมอาจารย์สอนให้มีความรู้ความสามารถในการทำการวิจัยในชั้นเรียน 2) ควรส่งเสริมให้อาชารย์ผู้สอนมีความรู้เกี่ยวกับการสร้างเครื่องมือการวัดผลที่ได้มาตรฐาน 3) ควรมีการวางแผนและจัดระบบการวัดผลและประเมินผลโดยให้อาชารย์ผู้สอนมีส่วนร่วม

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าผู้บริหารและอาจารย์สอนรับรู้ถึงความสำคัญของการวัดและประเมินผลด้านการเรียนการสอนซึ่งเกิดมีแนวความคิดที่จะพัฒนาคุณภาพด้านการวัดและประเมินที่มีประสิทธิผล ด้วยการส่งเสริมให้อาจารย์สอนมีการวัดและประเมินผลตามสภาพจริงและการทำเอกสารเผยแพร่การวัดและประเมินผลตามสภาพจริงให้อาจารย์สอนนักเรียนและผู้ปกครองทราบ เนื่องจากบุคลากรในสังกัดไม่เข้าใจเกี่ยวกับระเบียบวิธีการวัดผลในสถานการศึกษาซึ่งในส่วนนี้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารในการส่งเสริมให้ความรู้แก่บุคลากรทุกคนในโรงเรียนได้รับการอบรมเพิ่มเติม เกี่ยวกับการสร้างเครื่องมือการวัดผลที่ได้มาตรฐานโดยเน้นการประเมินตามสภาพจริงโดยวิธีการประเมินผู้เรียนหลาย ๆ วิธีได้แก่การสังเกตพฤติกรรมการเรียนและการเข้าร่วมกิจกรรม มีเพิ่ม สะสาง การทดสอบ การสัมภาษณ์ ควบคู่ไปกับกระบวนการเรียนการสอน โดยมุ่งปรับปรุงและพัฒนาผู้เรียนในด้านต่าง ๆ ไปเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้เรียนมีพัฒนาการในด้านต่าง ๆ อย่างแท้จริงเพื่อการวัดและประเมินผลทางการศึกษาเป็นองประกอบที่สำคัญเพื่อช่วยให้การตรวจสอบคุณภาพของผู้เรียนว่าผู้เรียน มีความก้าวหน้าทั้งด้านความรู้ ทักษะกระบวนการ คุณธรรม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์และอาจารย์สอนมีความสามารถนำเสนอข้อมูลไปพิจารณาปรับปรุงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ข้อเสนอแนะ

#### ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

- 1. ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร ควรพิจารณาคัดเลือกเอกสารประกอบให้สอดคล้องกับข้อมูลหมายของหลักสูตร เคียงคู่กับการจัดระบบการเรียนการสอนให้เป็นไปตามชุดมุ่งหมายของหลักสูตร และควรจัดหาเอกสารที่ใช้ประกอบการจัดทำหลักสูตรของวิทยาลัยครุฯ มีความเพียงพอ**
- 2. ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ควรมีการปรับเปลี่ยนพัฒนาระบบการสอนของครุใน การจัดการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พร้อมทั้งกำหนดเวลาให้มีความสอดคล้องกับกิจกรรมที่กำหนดและควรมีการจัดกิจกรรมกระบวนการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับหลักสูตร**
- 3. ด้านการวัดและประเมินผลทางการเรียนการสอน ควรมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลประเมินผลการเรียนอย่างเป็นระบบและเป็นไปในทางเดียวกัน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครุใช้วิธีการหลากหลายในการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอนและควรจัดให้มีการรายงานผลความก้าวหน้าด้านการเรียนให้นักเรียนได้ทราบเป็นระยะ**

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องสภาพท้องถิ่น
2. ควรวิจัยถึงสาเหตุหรือปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาการดำเนินงานทางวิชาการของวิทยาลัย ครูแห่งต่าง ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและเนื่องจากการวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) จะนับว่า屬於วิจัยซ้ำ (Replication) โดยใช้เทคนิคการวิจัยอื่น เช่น การวิจัยเชิงคุณภาพ (Quality Research)