

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำรงชีวิต เพราะการศึกษาช่วยพัฒนาคนให้มีความเจริญทั้งด้านวัฒนธรรมและจิตใจสามารถนำไปประกอบอาชีพสร้างความเป็นบุคคลเพื่อให้กับตนเอง ครอบครัว สังคมและประเทศ การที่ประเทศไทยขาดจิตวิญญาณไปได้ด้วยดีจำเป็นต้องอาศัยการศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนากำลังคน (Manpower) และพัฒนาความเป็นคน (Manhood) ให้สามารถอยู่ในสังคมได้ด้วยมีความสุข (วิชัย รายภูรศิริ, 2542, หน้า 1) ดังนั้นการศึกษา จึงเป็นองค์ประกอบหลักของการพัฒนาประเทศ ท้าประเทศไทยให้มีประชากรที่ได้รับการศึกษาอย่างถูกต้องและทั่วถึงประเทศไทยนี้จะประสบความสำเร็จในทุกด้าน ไม่ว่าด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และ วัฒนธรรม ทั้งนี้ จากการพัฒนาประเทศต้องอาศัยกำลังคนเป็นปัจจัยสำคัญ และกระบวนการในการพัฒนา กำลังคนก็คือกระบวนการทางการศึกษานั้นเอง และเมื่ออนาคตของประเทศไทยขึ้นอยู่กับเด็กและเยาวชนในวันนี้ เพราะในโลกยุคใหม่การแข่งขัน ขึ้นอยู่กับความรู้และความสามารถของคนในชาติ โดยเฉพาะเศรษฐกิจที่ใช้ความรู้เป็นฐาน (Knowledge – Based Economy) ประเทศไทยจะเป็นชาติที่มีความสามารถในการเรียนรู้โดยเร็วที่สุด

กฎหมายการศึกษาของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษา ซึ่งมีเป้าหมายการปฏิรูปการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาคน ทางด้านร่างกายและจิตใจ สดชื่น ความรู้ ให้มีการจัดการศึกษาแก่ปวงชน โดยกำหนดให้มีการปฏิรูปการศึกษาในรูปแบบ การจัดการศึกษา ซึ่งด้องหลากหลายและเหมาะสมโดย ผู้บริหาร โรงเรียน เป็นผู้มีบทบาทมากที่สุด ในฐานะที่เป็นผู้มีส่วนร่วมรับผิดชอบอย่างใกล้ชิดต่อการจัดการศึกษา การที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เหมาะสมกับตำแหน่ง ผู้บริหารต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องงานบริหาร โรงเรียนทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานด้านวิชาการถือว่าเป็นหัวใจของการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้ตรงกับหลักการจัดการศึกษาของชาติ ดังนั้นบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนนี้ จะต้องมีวิสัยทัศน์กว้าง ใกล้ชิดกับความเปลี่ยนแปลง มีจิตสำนึกที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบความสำเร็จเปิดใจที่จะให้บุคคลทุกฝ่ายร่วมกันวางแผนกำหนดเป้าหมาย วิธีในการดำเนินงาน และปฏิรูปการเรียนรู้ให้ประสบผลสำเร็จ โดยจัดระบบการติดตาม และการประเมินคุณภาพภายใน การศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ

ในช่วงที่ผ่านมา พนว่าผู้บริหารส่วนใหญ่ให้ความสำคัญต่อการแสดงบทบาทในการจัดการเรียนการสอนค่อนข้างน้อย คือ ไม่สนใจที่จะศึกษาด้านค่าว่าสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จึงทำให้ขาดความรู้ ความเข้าใจ ไม่อาจให้การส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนได้เต็มที่ ไม่ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของครู ไม่สามารถให้คำปรึกษาแนะนำ หรือ สนับสนุน ทรัพยากรที่ทำให้สามารถจัดการเรียนการสอนให้เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่ให้กำลังใจ ก่อให้เกิดความว้าวุ่น ไม่แน่ใจ ในที่สุดก็กลับไปใช้วิธีสอนแบบเดิม ๆ ที่ตนเองคุ้นเคย ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของโครงการวิจัยและพัฒนา รูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่มุ่งประโภชน์ของผู้เรียนเป็นสำคัญ ที่คณะผู้วิจัยจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดทำเสนอต่อกรรมการปฏิรูปการเรียนรู้ดังที่ วีรบุรุษ ปิณฑวนิช (2543, หน้า 28) ที่พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนบางโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดการเรียนการสอนและการให้การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน และงานวิจัยของ นภเนตร ธรรมบวร (2542, หน้า 76) เรื่อง การพัฒนารูปแบบการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พฤติกรรมของผู้บริหาร โรงเรียนที่ไม่เห็นความสำคัญของการจัดการเรียนการสอน ไม่รู้ไม่เข้าใจแนวทางในการจัดการเรียนการสอน ไม่เอ้าใจใส่ ไม่ให้การส่งเสริมในที่สุดการปฏิรูปการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญก็จะล้มเหลว

ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนครูต้องปรับเปลี่ยนวิธีสอนมาเป็นการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เต่าจากการสอนหน้าชั้นห้องและสังเกตพฤติกรรมการสอนของครูในโรงเรียน มัธยมศึกษา เมืองสาระวัน พนว่าครูมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนของตนบ้างแล้ว แต่ยังมีครูบางส่วนยังคงใช้วิธีสอนแบบดั้งเดิม ซึ่งเป็นวิธีการที่ครูเคยได้รับการสอนมาหรือฝึกฝนมาโดยเป็นวิธีการที่ครูถ่ายทอดความรู้ของตนให้กับลูกศิษย์ การเรียนการสอนจะเน้นความรู้ความจำ และการฝึกฝน ครูคือผู้มีอำนาจในห้องเรียน ความสัมพันธ์ของครูและนักเรียนจะเป็นแบบลักษณะ การเชื่อฟัง การให้รางวัลและการลงโทษ ความหวาดกลัว จึงเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการเรียนรู้ วิธีการเรียนการสอนไม่เน้นกระบวนการให้ผู้เรียนพัฒนาการคิดวิเคราะห์ การแสดงความคิดเห็น และการแลกเปลี่ยนความรู้ด้วยตนเอง ทำให้ผู้เรียนขาดคุณลักษณะช่างสังเกตและ ไฟห้ามตอบ

โรงเรียนมัธยมศึกษามีองค์การชั้นห้องเรียน 10 โรงเรียน มัธยมต้นจำนวน 6 โรงเรียน และมัธยมปลาย 4 โรงเรียน ซึ่งมีปัญหาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในโรงเรียนมัธยมศึกษามีองค์การชั้นห้องเรียน โดยมีสาเหตุเนื่องมาจากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนอยู่ระดับต่ำ จากผลการประเมินผลปลายภาคเรียนของนักเรียนที่อยู่ในโรงเรียนมัธยมศึกษามีองค์การชั้นห้องเรียนประจำปีการศึกษา 2552 พนว่ามีนักเรียนร้อยละ 9.14 อยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 57.45 อยู่ในระดับ

พอยใช้ และร้อยละ 33.41 ต้องปรับปรุง ซึ่งผลจากการทดสอบพบว่าผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนต่ำกว่าเป้าหมายที่ศึกษาเมืองสาระวันตั้งไว้ ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจจะเกิดจากสาเหตุที่ผู้บริหารสถานศึกษาไม่ได้ให้การส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างจริงจัง ทำให้การจัดการเรียนการสอนข้างไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร (สำนักงานห้องการศึกษาธิการเมืองสาระวัน, 2552, หน้า 9)

จากสภาพปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาว่า ผู้บริหาร โรงเรียนในฐานะผู้นำในการพัฒนาได้ตระหนัก และให้ความสำคัญในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และให้การส่งเสริม การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มากน้อยเพียงใด ผลการวิจัยที่ได้จากการศึกษาจะเป็นข้อมูลให้ผู้บริหาร โรงเรียน ได้ปรับปรุง และ พัฒนาบทบาทของตนเอง ให้ดียิ่งขึ้นสามารถสนับสนุนส่งเสริมการจัดการเรียน การสอน และ บริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาเมืองสาระวัน ตามแนวคิดของครูผู้สอน
- เพื่อเปรียบเทียบการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาเมืองสาระวัน จำแนกตามประเภทโรงเรียน

### คำถามการวิจัย

- การส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาเมืองสาระวัน อยู่ในระดับใด
- การส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียน แตกต่างกันหรือไม่

### สมมติฐานในการวิจัย

การส่งเสริมกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียน มัธยมศึกษาเมืองสาระวัน ที่อยู่ในประเภทโรงเรียนต่างกันแตกต่างกัน

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลการวิจัยครั้งนี้จะทำให้ทราบการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา เมืองສາລະວັນ จะเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร โรงเรียนนำไปปรับปรุงและพัฒนาบทบาทของตน และ เป็นข้อมูลให้หน่วยงานต้นสังกัดพิจารณานำไปใช้วางแผนในการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญสอดคล้องกับเจตนาณ์ของการศึกษาแห่งชาติ

## ขอบเขต ของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาเมืองສາລະວັນ โดยอาศัยแนวคิดเกี่ยวกับการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญจากเอกสารและงานวิจัยต่าง ๆ สรุปเป็นตัวแปรตาม 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านการกำกับ ติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และ ด้านการประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

### 2. ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง

#### 2.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยเป็นครูผู้สอนระดับมัธยมศึกษา เมืองສາລະວັນ

ปีการศึกษา 2553 จำนวน 152 คน

#### 2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยเป็นครูผู้สอนระดับมัธยมศึกษา เมืองສາລະວັນ

ปีการศึกษา 2553 โดยวิธีการสุ่มตามตารางของ เกรจซี และมอร์แกน (Krejcie, & Morgan, 1970, pp. 608-609) ได้ กลุ่มตัวอย่างจำนวน 135 คนและใช้วิธีสุ่มแบบชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling)

### 3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

#### 3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่ ประเภทของโรงเรียน

โรงเรียนมัธยมตอนต้น

โรงเรียนมัธยมตอนปลาย

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ การส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาเมืองสาละวัน โดยรวมและรายด้าน 4 ด้าน คือ

3.2.1 ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

3.2.2 ด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

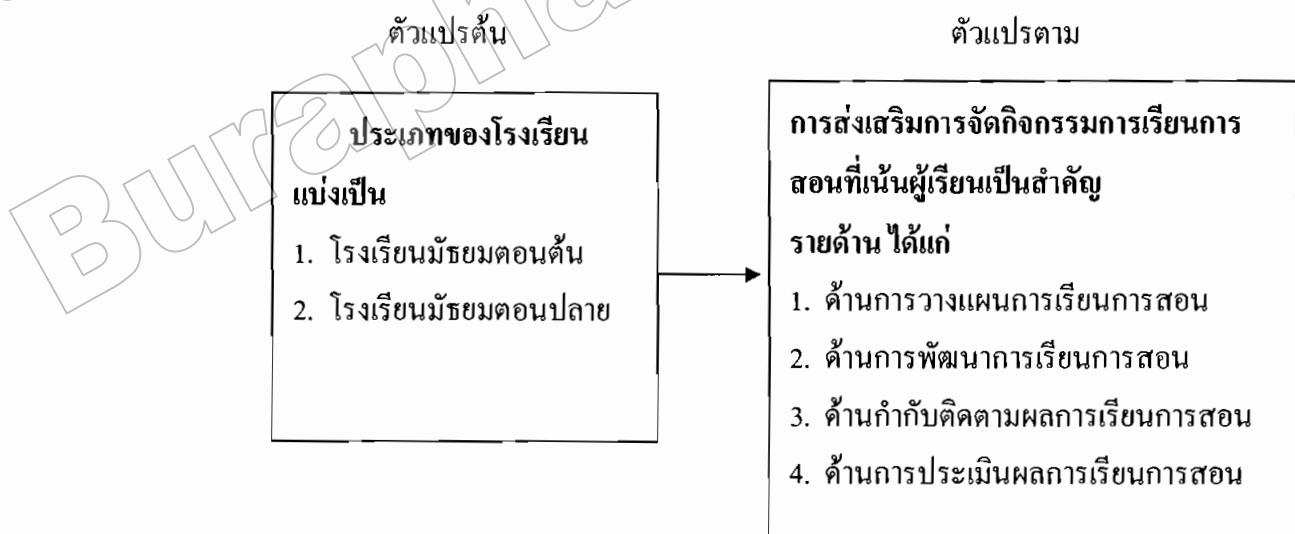
3.2.3 ด้านการกำกับติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็น

สำคัญ

3.2.4 ด้านการประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

### กรอบแนวคิดของการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จากเอกสารและแนวคิดของ อรหย มูลคำ (2542, หน้า 53) และ ชวัช แก้วณีชัย (2542, หน้า 48) ตลอดจนงานวิจัยต่าง ๆ สรุปเป็นตัวแปรตามที่จะศึกษา 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านการกำกับติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และด้านประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยกำหนด ประเภทโรงเรียน เป็นตัวแปรอิสระ ดังภาพที่ 1



## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การจัดกระบวนการการสอน ถือว่า ผู้เรียนสำคัญที่สุด มุ่งประโภชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน โดยเน้นให้ผู้เรียนได้ก้าวพ榜องค์ความรู้ด้วยตนเอง ได้ปฏิบัติจริง ได้ปฏิสัมพันธ์ กับ เพื่อน และสิ่งแวดล้อม ได้เรียนรู้กระบวนการคิด กระบวนการทำ การแก้ปัญหา และสามารถประยุกต์ความรู้ไปใช้ในการสร้างชีวิต โดยมีครูวางแผนร่วมกับผู้เรียน

2. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร หมายถึง การแสดงออกด้วยความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของผู้บริหาร ໂຮງໝາຍ

3. ด้านการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ มาตรการ รายละเอียด การจัดทำแผน โครงการและ กำหนดวิธีดำเนินงานเกี่ยวกับหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน บรรยายกาศ สภาพแวดล้อม กฎ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญดำเนินไป อย่างมีประสิทธิภาพ

4. ด้านการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหลักสูตรและการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้มีขั้นการปรับปรุง สภาพแวดล้อม และบรรยายกาศให้อีกต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การปรับปรุงผลิต จัดทำ สื่อวัสดุอุปกรณ์ ที่ดีและพอเพียง สร้างความรู้ความเข้าใจโดยวิธีการต่าง ๆ เช่น การแนะนำ ประชุม อบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน และให้ศึกษาต่อเป็นต้นเพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ด้านการกำกับ ติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การแนะนำ ช่วยเหลือ อำนวยความสะดวก และให้กำลังใจแก่ครูเกี่ยวกับหลักสูตรและ กิจกรรมการเรียนการสอน การจัดบรรยายกาศและสภาพแวดล้อม สื่อวัสดุอุปกรณ์ และแหล่งเรียนรู้ ตลอดจนบทบาทของครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ด้านการประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หมายถึง การรวมรวมและจัดเตรียมข้อมูล ด้วยวิธีการที่หลากหลายแล้วสรุปผลตัดสินใจในด้านหลักสูตรและ การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน บรรยายกาศและสภาพแวดล้อม สื่อวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบทบาท ของครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

7. ผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง หัวหน้าสถานศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษามีองศาลาวัน  
สาหรับรัฐประหารปีไถ่ประชาชนลาว

8. ประเภทของโรงเรียน

8.1 โรงเรียนมัธยมตอนต้น หมายถึง การศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีกำหนดเวลาเรียน 4 ปี  
ที่เมืองสาละวัน แขวง สาละวัน สาหรับรัฐประหารปีไถ่ประชาชนลาว

8.2 โรงเรียนมัธยมตอนปลาย หมายถึง การศึกษาที่ ต่อเนื่องจากชั้นมัธยมตอนต้น ซึ่ง  
มีเวลาเรียน 3 ปี ที่เมืองสาละวัน แขวงสาละวัน สาหรับรัฐประหารปีไถ่ประชาชนลาว