

รูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนางานโรงเรียนอนุบาล  
ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี

อุษามาศ ธนาศานท์



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
มิถุนายน 2553

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบบัณฑิตวิทยานิพนธ์ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ อุษามาศ สนेशานนท์ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

คณะกรรมการสอบบัณฑิต

ประธาน

(รองศาสตราจารย์ เชาว์ มนีวงศ์)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุวิชัย ไกศัยยะวัฒน์)

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิก)

วันที่ ๑๙ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๕๓

## ประกาศคุณูปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยดีเมื่อจากได้รับความกรุณาให้คำปรึกษา และช่วยแนะนำแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ เป็นอย่างดียิ่งจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพานิยมศรีสมศักดิ์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษานหลัก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรมอาจารย์ที่ปรึกษา ร่วม รองศาสตราจารย์ เขาวน มณีวงศ์ และรองศาสตราจารย์ ดร.สุวิชัย โภคัยยะวัฒน์ คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แก้ไขให้วิทยานิพนธ์เล่ม นี้ถูกต้อง และมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และทำให้ผู้วิจัยมีแนวทางในการศึกษาค้นคว้า ผู้วิจัยจึงขอ รับขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอบคุณทุกคนในครอบครัวของผู้วิจัยทั้งบิดา นราดา บุพการี รวมทั้งพี่น้องทุกท่าน ที่โรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า ที่สนับสนุน เป็นกำลังใจให้ผู้วิจัยเสมอมา และค่อยช่วยเหลือในเรื่อง ต่าง ๆ ทุกเรื่องของผู้วิจัย

คุณค่าและประโยชน์จากการศึกษาค้นคว้าในครั้งนี้ ขอขอบเป็นเครื่องนำทางพระคุณบิดา นราดา บุพการี คุณอาจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่าน ที่ได้ประสิทธีประสาทวิชาความรู้และ ประสบการณ์ต่าง ๆ แก่ผู้วิจัย

อุษามาศ ธนาศานนท์

50911764: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: วิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม/ พัฒนาชุมชนแบบ/ เศรษฐกิจพอเพียง

อุปมาศ ठเนศานนท์: รูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนางานโรงเรียน  
อนุบาลตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี (Participatory Action  
Research on Model of Sufficient Economic Administration of Bantonkla Kindergarten School,  
Chonburi Province) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์: สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์, Ed.D., เจริญวิชญ์ สมพงษ์  
ธรรม, ค.ด. 203 หน้า. ปี พ.ศ. 2553.

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างรูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนางาน  
โรงเรียนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี โดยใช้แนวคิดของเคมมิส  
และแม็คแทกการ์ฟ ผู้ให้ข้อมูลหลักได้แก่ ตัวแทนผู้ปกครอง จำนวน 2 คน ตัวแทนครู จำนวน 7 คน  
คณะกรรมการสถานศึกษา 5 คน ตัวแทนผู้ปกครอง 9 คน ของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี ซึ่ง  
ได้มาจากการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง การเก็บรวบรวมข้อมูลให้ไว้กับวิเคราะห์เอกสาร การสังเกตแบบมี  
ส่วนร่วมและการสัมภาษณ์เชิงลึก

ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนางานโรงเรียนตามหลัก  
เศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี ประกอบด้วย รูปแบบการพัฒนางานโรงเรียน  
4 ด้าน คือ 1) ด้านการบริหารงานวิชาการตามหลักเศรษฐกิจ ได้แก่ การกำหนดนโยบายของโรงเรียนให้มี  
ความชัดเจนและสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียง ปรับແນกกลยุทธ์ของโรงเรียนให้สอดคล้องกับหลัก  
เศรษฐกิจพอเพียง บูรณาการหลักเศรษฐกิจพอเพียงในหลักสูตรการสอนและกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 2) ด้านการ  
บริหารงานบุคคลตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย การทบทวนรายรับ-รายจ่าย ของโรงเรียนให้มีความ  
สมดุล จัดทำโครงการรณรงค์เพื่อการประหยัดงบประมาณตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ประชาสัมพันธ์โครงการ  
เพื่อประหยัดงบประมาณตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง 3) ด้านการบริหารงานงบประมาณตามหลักเศรษฐกิจ  
พอเพียง ประกอบด้วย การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักรับหลักปรัชญาเศรษฐกิจ  
พอเพียง ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน จัดโครงการรณรงค์เพื่อบุคลากร  
สามารถปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง 4) ด้านการบริหารงานทั่วไปตามหลัก  
เศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย การจัดบูรยาการและสภาพแวดล้อมให้อื้อต่อการเรียนรู้และสอดคล้องกับ  
สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ลงเสริมให้ผู้ปกครองและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้เรียนและร่วมกิจกรรม  
ในการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เผยแพร่การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดการศึกษา

ประสิทธิผลจากรูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนางานโรงเรียนตามหลัก  
เศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนอนุบาลบ้านตันกล้า จังหวัดชลบุรี ไปใช้ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบริหาร  
คือ การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหาร ทีมวิจัย ทีมบริหารวิชาการ ทีมบริหารงานบุคคล ทีมบริหารงาน  
งบประมาณ และทีมบริหารงานทั่วไป ในทุกขั้นตอน ผู้บริหารให้การสนับสนุน ลงเสริมการนำหลักปรัชญา  
เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารงานโรงเรียนเป็นอย่างดี และมีการนิเทศ ตรวจสอบ และปรับปรุงงาน  
โรงเรียนให้สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอยู่เสมอ

50911764: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION: M.Ed. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: PARTICIPATORY ACTION RESEARCH/ DEVELOPMENT MODEL/ SUFFICIENT

ECONOMIC

USAMAS THANESANON: PARTICIPATORY ACTION RESEARCH ON MODEL OF SUFFICIENT ECONOMIC ADMINISTRATION OF BANTONKLA KINDERGARTEN SCHOOL, CHONBURI PROVINCE.

ADVISORY COMMITTEE: SITTIPORN NIYOMSRISOMSAK, Ed.D., CHAROENWIT SOMPONGTAM, Ph.D. 203 P. 2010.

The purpose of this study was to develop participatory action research on model of sufficient economic administration of Bantonkla Kindergarten School, Chonburi Province. Using participatory action research process as proposed by Kemmis and McTaggart. The key informants of this study consisted of two administrators, seven teachers, five education committee and nine parents who were randomly selected according to purposive sampling from Bantonkla Kindergarten School, Chonburi Province. Data were collected by document analysis, in-depth interview and participatory observation.

The results of the study were as follows:

Participatory action research on model of sufficient economic administration of Bantonkla Kindergarten School, Chonburi Province consisted of four main components: (1) Education Management of sufficient economic feature: specify policy of school to clearly and match with sufficient economic administration. Adjust strategy of school to match with sufficient economic administration. Integration philosophy of sufficient economic in develop curriculum and activity. (2) Budget management of sufficient economic feature: repeats the expenses of school to balance. Consider project for save budget following sufficient economic. Public relations project for save budget according to sufficient economic concept. (3) Human management of sufficient economic feature: development of knowledge and realization in philosophy sufficient economic for school personnel. Apply philosophy sufficient economic in student develop activity and public relations for sufficient economic. Consider project for change Behaviour following sufficient economic progress. (4) General management of sufficient economic feature: Set environment in school following sufficient economic for learning. Supported parents and community to have participation administration and public relations progress.

Effectiveness from participation action research on model of sufficient economic administration of Bantonkla Kindergarten School, Chonburi Province resulted to changes in school administration. It encouraged participative administration style of administrators, Teacher, parents and community in every step as well as administrator support of sufficient economic bring to administration in Bantonkla Kindergarten School and appointed team supervision for improving administration concerning sufficient economic.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	1
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	1
สารบัญ .....	2
สารบัญตาราง .....	3
สารบัญภาพ .....	4
<b>บทที่</b>	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปညาหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	4
ความสำคัญของการวิจัย .....	4
ค่าถดມากวิจัย .....	4
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	4
ขอบเขตของการวิจัย .....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	10
สภาพการบริหารงานของโรงเรียนอนุบาลบ้านต้นกล้า จ.ชลบุรี .....	10
ทฤษฎีและแนวคิดการบริหาร บริหารการศึกษา และการบริหารงานโรงเรียน ....	20
มาตรฐานการศึกษาปฐมวัย .....	26
ความสัมพันธ์ระหว่างมาตรฐานการศึกษาปฐมวัยกับการบริหารงานโรงเรียน	
ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	31
ทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง .....	47
ทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวกับเด็กปฐมวัย .....	52
การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม .....	60
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	66

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....		73
ระยะที่ 1 การเตรียมการวิจัย (Pre-Research Phase) .....		73
ระยะที่ 2 การวิเคราะห์สถานการณ์ (Situational Analysis Phase) .....		76
ระยะที่ 3 การจัดทำแผน (Planning Phase) .....		78
ระยะที่ 4 การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ (Implementation Phase) .....		78
ระยะที่ 5 การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน (Evaluation Phase) .....		79
ระยะที่ 6 การสรุปผล (Conclusion Phase) .....		80
4 ผลการวิจัย .....		82
ผลการวิเคราะห์ตามขั้นตอนการดำเนินการวิจัย 6 ระยะ .....		82
5 สรุปอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....		157
สรุปผลการวิจัย .....		158
อภิปรายผล .....		162
ข้อเสนอแนะ .....		174
บรรณานุกรม .....		176
ภาคผนวก .....		188
ภาคผนวก ก .....		189
ภาคผนวก ข .....		193
ประวัติย่อของผู้วิจัย .....		203

## สารบัญตาราง

### ตารางที่

	หน้า
1 มาตรฐานการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียนช่วงชั้นที่ 1 .....	32
2 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการกับหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	35
3 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานบุคคลกับหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	39
4 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานบประมาณกับหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	42
5 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานทั่วไปกับหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	43
6 แผนการบริหารงานวิชาการตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	100
7 แผนการบริหารงานบุคคลตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	107
8 แผนการบริหารงานบประมาณตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	111
9 แผนการบริหารงานทั่วไปตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	115
10 รายการเปรียบเทียบการควบคุมงบประมาณ .....	135
11 แผนการบริหารงานวิชาการตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง(รอบที่ 2) .....	140
12 แผนการบริหารงานบุคคลตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง(รอบที่ 2) .....	143
13 แผนการบริหารงานบประมาณตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง(รอบที่ 2) .....	146
14 แผนการบริหารงานทั่วไปตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง(รอบที่ 2) .....	148

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดเบื้องต้นในการวิจัย .....	6
2 องค์ประกอบของความหมายของคำว่าพอเพียง .....	48
3 แนวคิดและแนวทางการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง .....	51
4 เกลียวปฏิสัมพันธ์ (Interacting Spiral) .....	65
5 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย .....	82
6 แผนการบริหารงานวิชาการ .....	151
7 แผนการบริหารงานบุคคล .....	152
8 แผนการบริหารงานบประมาณ .....	153
9 แผนการบริหารงานทั่วไป .....	154
10 ตัวอย่างการจัดกิจกรรมศูนย์เพาะพันธ์เห็ดนางฟ้า .....	192
11 ตัวอย่างการจัดกิจกรรมศูนย์เพาะพันธ์ปลาหางนกยูง .....	193
12 ตัวอย่างการจัดกิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ห้องสมุดพอเพียง .....	194
13 ตัวอย่างการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ด้วยเศษวัสดุเหลือใช้ .....	195
14 การการจัดกิจกรรมรักษาโรงเรียน .....	196
15 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการผู้บริหารโรงเรียน .....	197
16 การประชุม stemming ของคณะกรรมการผู้บริหารโรงเรียน .....	198
17 การจัดนิทรรศการเผยแพร่ความก้าวหน้าในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง .....	199