

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาการด้านต่าง ๆ ของโลกยุคโลกาภิวัตน์นี้ได้ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจของทุกประเทศรวมทั้งประเทศไทย (กระทรวงศึกษาธิการ, 2545, หน้า 1) ในปัจจุบันคุณภาพของผลผลิตจากกระบวนการศึกษาอยู่ในระดับที่ยังไม่เป็นที่พอใจเหตุที่เป็นเช่นนี้เพราะระบบการศึกษาของไทยยังไม่มีอยู่ในฐานะที่สร้างคนที่มีคุณภาพได้ดังนั้นประเทศไทยจะต้องพัฒนาคนให้มีปัญญาคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาเป็น ให้กระบวนการเรียนรู้ที่สัมพันธ์กับวิถีชีวิตจริง เพื่อแก้ปัญหาความยากจนและปัญหาอื่น ๆ เพื่อให้อยู่ได้อย่างมีสักดิ์ศรีในสังคมโลก จึงจำเป็นต้องสร้างพื้นฐานด้วยการพัฒนาคุณภาพของการศึกษา

กระแสโลกาภิวัตน์ได้ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของไทยเป็นอย่างมาก การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านสังคม วัฒนธรรม เศรษฐกิจ การเมืองการปกครอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการสื่อสาร ที่เจริญรุคห์หน้าไม่หยุดยั่ง ข้อมูล ข่าวสาร และความรู้ซึ่งกันและกัน โยงผ่านกลไกจากคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต โทรศัพท์มือถือ โอดี้เพาะ ความรู้มีบทบาทอย่างสำคัญ จนกลายเป็นกระแสควบคุม เศรษฐกิจและสังคมโลก เกิดการแข่งขัน กันอย่างเสรี เกิดกระแสเศรษฐกิจ สังคมฐานความรู้ เรื่องของการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่สนับสนุนอย่างยิ่งในยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนมีอิทธิพล ส่งผลต่อการศึกษาที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาทั้งการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัชญาศักย์ที่เน้นในเรื่องมาตรฐานและคุณภาพเพื่อการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรี และการตรวจสอบความรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (สำนักเลขานุการสภาพการศึกษา, 2547, หน้า 47)

สำหรับการจัดการศึกษานี้ แม้ว่าองค์กร หน่วยงานทางการศึกษา ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติจะได้ดำเนินการจัดการศึกษาภายใต้บทบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แต่โดยภาพรวมพบว่า คนไทยทุกคนยังไม่สามารถรับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ โดยในปีการศึกษา 2548 มีคนไทยวัยการศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับการศึกษาภาคบังคับ เพียงร้อยละ 96.60 ของประชากรกลุ่มอายุ 6-14 ปี และผู้เรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ก็เป็นร้อยละ 59.30 ของประชากรกลุ่มอายุ 15-17 ปี โดยจำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทยเพียง 8.30 ปี ขณะที่ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาในระดับ

การศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548 ทั้งระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา พนวิ่ง ผลสัมฤทธิ์ วิชาภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สังคมศึกษา คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นวิชาหลักและเป็นกลไกเพิ่มความสามารถในการแข่งขันต่างๆ ร้อยละ 50 ทุกวิชา โดยเฉพาะวิชาภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ต่างๆ ร้อยละ 35 นอกจากนี้จากการประเมินคุณภาพการศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พนวิ่ง สถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จำนวน 30,010 แห่ง ได้มาตรฐานเพียงร้อยละ 35 เท่านั้น โดยด้านที่ไม่ได้มาตรฐานได้แก่ ด้านผู้เรียน ไม่ได้มาตรฐานเกี่ยวกับความสามารถในการคิดอย่างเป็นระบบความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร ทักษะการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทักษะการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น และจากการจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันนานาชาติ สถานบันนานาชาติ ว่าด้วยการพัฒนาการจัดการ (IMD) ด้านการศึกษาของไทยลดลงโดยลำดับ โดยอยู่ในอันดับที่ 46 จาก 60 ประเทศ ในปี 2548 และอันดับที่ 48 จาก 61 ประเทศ ในปี 2549 นับว่าเป็นวิกฤตการณ์อย่างยิ่งของคุณภาพการศึกษาของไทย ดังนั้นในฐานะที่การศึกษามีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศในยุคของสังคมและเศรษฐกิจฐานความรู้ จึงต้องมีการพัฒนาการศึกษาเพื่อรับรับ ก้าวทันและนำการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน (สำนักเลขานุการสภาพการศึกษา, 2551, หน้า 3-4)

พระราชบัณฑิตการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ, 2543, หน้า 45-46) ได้กำหนดเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาไว้อย่างชัดเจนตามความในหมวด 6 มาตรา 47 ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพภายในและระบบประกันคุณภาพภายนอก ระบบหลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายและมาตรา 48 ให้หน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษา ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณะชน เพื่อไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาและเพื่อรับรองการประกันคุณภาพการศึกษาจากภายนอก จากระบบบัญญัติ ดังกล่าว

นอกจากนี้กระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินคุณภาพภายใน และภายนอกของสถานศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2547 เพื่อการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติด้วยการประเมินคุณภาพมาตรฐานด้านผู้บริหาร ด้านครุและด้านผู้เรียน

โดยเฉพาะมาตรฐานด้านผู้บริหาร ได้มีการกำหนดให้มีการจัดองค์การ โครงสร้าง และการบริหาร งานอย่างเป็นระบบครบวงจร ให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้บริหารมีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการบริหาร จัดการ มีความคิดริเริ่มและวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถในการบริหาร การเป็นผู้นำทางวิชาการ มีความมุ่งมั่น อุทิศตนในการทำงานและเป็นแบบอย่างที่ดี (วารेप ภูมิภาคพิรรณ, 2550, หน้า 3-4) โดยในการปฏิรูปการศึกษาจำเป็นต้องใช้ผู้บริหารการศึกษาและผู้บริหารมืออาชีพซึ่งจะนำโรงเรียน บรรลุความสำเร็จตามภารกิจและบทบาทหน้าที่ของโรงเรียน การเป็นผู้บริหารมืออาชีพจะต้องอาศัย ความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะ โดยเฉพาะบุคคลิกภาพซึ่งถือเป็นลักษณะเฉพาะของแต่ละบุคคลที่ได้แสดงออกมากทางด้านอารมณ์ จิตใจ และพฤติกรรมของบุคคล อันเป็นผลมาจากการ พัฒนารูปแบบ และสิ่งแวดล้อมเป็นตัวกำหนด ซึ่งบุคคลที่มีบุคคลิกภาพดี จะเป็นผู้ที่มีความมั่นใจใน ตนเอง มีพอดุลรับผิดชอบ เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นของคนในสังคม ย้อมส่งผลให้การทำงาน ประสบผลสำเร็จและดำเนินชีวิตร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข แคทเทล (Cattell, 1975) ได้จัด บุคคลิกภาพของบุคคลออกเป็นบุคคลิกภาพแบบ A และบุคคลิกภาพแบบ B สำหรับการปฏิบัติงานที่ ต้องการพลังในการตัดสินใจสูง โดยคนเพียงคนเดียวแล้วเกิดผลสำเร็จของงานนั้นจะหมายความว่า กับบุคคลที่มีบุคคลิกภาพแบบ A แต่ถ้างานนั้นต้องใช้ความคิดและการเอาใจใส่คุ้มครองเป็นสำคัญเป็นการ ทำงานแบบเป็นทีม บุคคลที่มีบุคคลิกภาพแบบ B จะประสบความสำเร็จมากกว่า ซึ่งหมายความว่า การ บริหารงานในโรงเรียน อีกทั้งการจัดการศึกษาที่เป็นสิ่งที่สำคัญ ซึ่งตามกฎกระทรวงว่าด้วยการแบ่ง ระดับและประเภทการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2546 ได้กำหนดการศึกษาในระบบที่เป็น การศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีอยู่หลายระดับ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546, หน้า 39-40) โดยโรงเรียน ที่เปิดสอนระดับต่างกัน ย่อมจะทำให้การใช้ภาวะผู้นำของผู้บริหารแตกต่างกัน รวมทั้งกระบวนการ บริหารที่เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรและทุกฝ่าย ทุกสถาบัน ทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง และการ บริหารโดยใช้องค์คุมะบุคคล ตลอดทั้งการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-Based Management) (ธีระ รุณเจริญ, 2546, หน้า 1) ซึ่งในการบริหารงานใด ๆ จะเกิดประสิทธิผลได้ ผู้บริหารจะต้องใช้ภาวะผู้นำกระจากความรับผิดชอบอย่างเป็นธรรม ไปสู่ผู้ใต้บังคับบัญชาใน หน่วยงานของตน และใช้ภาวะผู้นำให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ โดยสามารถปรับตัวให้ เหมาะสมกับทุกสภาพการณ์ได้ และใช้ความรู้ความสามารถของตนให้เกิดประโยชน์ต่อการ บริหารงาน

ปัจจุบันโลกไม่เคยหยุดนิ่งเปลี่ยนแปลงทุกเสี้ยววินาที ผู้ที่ไม่ก้าวเดินไปข้างหน้าแต่เพียง ยืนอยู่กับที่กล้ายเป็นคนล้าหลังโดยไม่รู้ตัว เนื่องจากเทคโนโลยีก้าวหน้าไม่หยุดยั้ง รวมถึงวิถีชีวิต และการทำงานที่ต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อความอยู่รอด ดังนั้นในยุคแห่งการ

แข่งขันผู้นำบริหารต้องพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และต้องสามารถวางแผนก้าวสู่ไปข้างหน้าก่อนการเปลี่ยนแปลงจะมาถึงเรียกว่า รุกค่อนที่จะเป็นฝ่ายตั้งรับ กล่าวคือผู้บริหารนี้ต้องมีภาวะผู้นำเชิงรุก (Proactive Leadership) ตามแนวคิดของ โคเวีย์ (Covey, 2004) จึงจะทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำหรับพฤติกรรมการทำงานเชิงรุก (Proactive Approach) คือ การมีอิสรภาพในการเลือกตอบสนองพฤติกรรมใดพฤติกรรมหนึ่ง โดยเชื่อมั่นในคุณค่า 4 ประการ ได้แก่ การรู้จักตนเอง (Self-Awareness) การมีจินตนาการ (Imagination) การมีวิจารณญาณ (Conscious) และความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent Will) ซึ่งเป็นการทำงานที่มีการวางแผนล่วงหน้าอย่างละเอียด รอบคอบ รู้จักและรับผิดชอบตนเอง สิ่งที่เลือกทำ จึงเป็นสิ่งที่เลือกทำตามความเชื่อของตนเอง ผลของการทำงานเชิงรุกย่อมมีประสิทธิภาพ เนื่องจากวางแผนล่วงหน้าและจัดการสิ่งใดด้วยวิจารณญาณอย่างรอบคอบ ทำให้ไม่ค่อยมีความผิดพลาด อีกทั้งสามารถคาดการณ์ผลที่เกิดขึ้นล่วงหน้าได้ด้วยข้อมูลที่มีอยู่และพร้อมตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (นุชรัตน์ ศิริประภาวรรณ, 2547, หน้า 40-44)

การจัดการศึกษาของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร เป็นการจัดการศึกษาที่แบ่งออกเป็น 2 เขต ครอบคลุมโรงเรียนทั้งหมด 410 โรงเรียน มีการดำเนินการพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ มุ่งเน้นคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ สนองนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ แต่จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติที่ได้สำรวจเกี่ยวกับการศึกษาของประชากรในจังหวัดโถธร พบว่ามีผู้ไม่รู้หนังสือเป็นจำนวนมาก (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2549) ซึ่งโรงเรียนมีบทบาทที่สำคัญ ในการปรับหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และระบบการบริหารงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น และเพื่อให้การจัดการศึกษามีความสอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันผู้บริหารโรงเรียนจึงควรมีภาวะผู้นำเชิงรุก เพื่อนำพาโรงเรียนให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพ อันจะส่งผลให้โรงเรียนเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาอิทธิพลภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารที่ส่งต่อคุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร
- เพื่อเปรียบเทียบภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร จำแนกตามบุคลิกภาพของผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษา

3. เพื่อศึกษาคุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร
4. เพื่อเปรียบเทียบคุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร จำแนกตามบุคลิกภาพของผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษา

5. เพื่อพยากรณ์คุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนจากภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร

### ความสำคัญของการวิจัย

1. ผู้บริหาร โรงเรียน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา สามารถนำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูล ในการใช้เป็นแนวทางในการวางแผน กำหนดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เพื่อเพิ่มพูนคุณภาพผู้เรียน ของโรงเรียนให้มีประสิทธิผลและพัฒนาประสิทธิภาพของการจัดการศึกษาของประเทศ
2. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ผู้บริหาร โรงเรียน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา สามารถนำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการปรับปรุง พัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียน ให้เป็น ผู้บริหารเชิงรุก

### ค่าตามการวิจัย

1. ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร อยู่ในระดับใด
2. ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร จำแนกตามบุคลิกภาพของผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษา แตกต่างกันหรือไม่
3. คุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร อยู่ในระดับใด
4. คุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร จำแนกตาม บุคลิกภาพของผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษา แตกต่างกันหรือไม่
5. ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารสามารถถอดพยากรณ์คุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธร ได้หรือไม่

### สมมติฐานการวิจัย

1. ผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธรที่มีบุคลิกภาพของ ผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษาต่างกันจะทำให้ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารแตกต่างกัน
2. ผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโถธรที่มีบุคลิกภาพของ ผู้บริหาร และระดับการจัดการศึกษาต่างกันจะทำให้คุณภาพผู้เรียนแตกต่างกัน

3. ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารมีความสัมพันธ์กับคุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอย่างไร

4. ภาวะผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารสามารถพยากรณ์คุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอย่างไร

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาอิทธิพลของการผู้นำเชิงรุกของผู้บริหารที่ส่งผลต่อคุณภาพผู้เรียนของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอย่างไรอาศัยแนวคิดของโคเวีย (Covey, 2004) เรื่อง ภาวะผู้นำเชิงรุก ซึ่งประกอบด้วย 4 ด้าน คือ 1) การรู้จักตนเอง (Self -Awareness) 2) การมีจินตนาการ (Imagination) 3) การมีวิจารณญาณ (Conscious) และ 4) ความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent will) ส่วนคุณภาพผู้เรียนผู้วิจัยได้ทำการศึกษาจากมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ และมาตรฐานคุณภาพการศึกษาด้านผู้เรียน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2549, หน้า 3-6) ซึ่งคุณภาพผู้เรียนมี 8 มาตรฐาน คือ 1) ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ 2) ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักในการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม 3) ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสู่รุ่น 4) ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดได้ตรง และมีวิสัยทัศน์ 5) ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร 6) ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 7) ผู้เรียนมีสุขอนามัย สุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี 8) ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา จากแนวคิดดังกล่าวสามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังภาพประกอบที่ 1

## ตัวแปรตาม

### ภาวะผู้นำเชิงรุก

#### (Proactive Leadership)

1. การรู้จักตนเอง (Self-Awareness)
2. การมีจินตนาการ (Imagination)
3. การมีวิจารณญาณ (Conscious)
4. ความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent will)

## ตัวแปรต้น

### 1. บุคลิกภาพของผู้บริหาร

- 1.1 บุคลิกภาพแบบ A
  - 1.2 บุคลิกภาพแบบ B
2. ระดับการจัดการศึกษา
- 2.1 ประเมินศึกษา
  - 2.2 ขยายโอกาสทางการศึกษา
  - 2.3 มัธยมศึกษา

### คุณภาพผู้เรียน

1. ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์
2. ผู้เรียนมีจิตสำนึกร่วมกับครูและพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง
3. ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต
4. ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดไตร่ตรอง และมีวิสัยทัศน์
5. ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร
6. ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
7. ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพใจที่ดี
8. ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา

## ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตของเนื้อหา ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยต้องการศึกษาถึงอิทธิพลของภาวะผู้นำ เชิงรุกของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาโสธร ตามความคิดเห็นของครู ในโรงเรียน อันประกอบด้วย ภาวะผู้นำเชิงรุก 4 ด้าน ตามแนวคิดของโคเวย์ (Covey, 2004) ได้แก่ 1) การรู้จักตนเอง (Self-Awareness) 2) การมีจินตนาการ (Imagination) 3) การมีวิจารณญาณ (Conscious) และ 4) ความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent will) ที่ส่งผลต่อคุณภาพผู้เรียน โดย ศึกษาจากมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2549, หน้า 3-6) มี 8 ด้านคือ 1) ผู้เรียนมีคุณธรรมจริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ 2) ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักและพัฒนาสิ่งแวดล้อม 3) ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต 4) ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดถังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดไตร่ตรอง และมีวิสัยทัศน์ 5) ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร 6) ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงหากาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 7) ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี 8) ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครู โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาโสธร ซึ่งมีโรงเรียนจำนวน 410 โรงเรียน มีประชากรทั้งหมดจำนวน 4,565 คน  
 2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครู โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาโสธร โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) จำแนกเป็น รายจ่าภต และการจัดระดับการศึกษาเป็นหน่วยในการสุ่ม โดยใช้ตารางของเครจซ์ และมอร์เกน (Krejcie & Morgan, 1970, pp. 607-610) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 355 คน

### 3. ตัวแปรที่ศึกษา

#### 3.1 ตัวแปรต้น ประกอบด้วย

##### 3.1.1 บุคลิกภาพของผู้บริหาร ได้แก่

###### 3.1.1.1 บุคลิกภาพแบบ A

###### 3.1.1.2 บุคลิกภาพแบบ B

##### 3.1.2 ระดับการจัดการศึกษา ได้แก่

###### 3.1.2.1 ประถมศึกษา

###### 3.1.2.2 ขยายโอกาสทางการศึกษา

###### 3.1.2.3 มัธยมศึกษา

### 3.2 ตัวแปรตาม ประกอบด้วย

#### 3.2.1 ภาวะผู้นำเชิงรุก (Proactive Leadership)

##### 3.2.1.1 การรู้จักตนเอง (Self-Awareness)

##### 3.2.1.2 การมีจินตนาการ (Imagination)

##### 3.2.1.3 การมีวิจารณญาณ (Conscious)

##### 3.2.1.4 ความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent will)

#### 3.2.2 คุณภาพผู้เรียน ประกอบด้วย

##### 3.2.2.1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์

##### 3.2.2.2 ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักภัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

##### 3.2.2.3 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น

ได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

##### 3.2.2.4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ

มีความคิดสร้างสรรค์ คิด ไตร่ตรอง และมีวิสัยทัศน์

##### 3.2.2.5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร

3.2.2.6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงทางความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

##### 3.2.2.7 ผู้เรียนมีสุขอนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี

##### 3.2.2.8 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ภาวะผู้นำเชิงรุก (Proactive Leadership) หมายถึง การที่ผู้บริหารโรงเรียนมีความฉลาดทางอารมณ์ สามารถควบคุมอารมณ์ต้นเอง ได้อย่างดี มีการวางแผนในการทำงาน สามารถคาดการณ์ผลที่เกิดขึ้นล่วงหน้า ได้ด้วยข้อมูลที่มีอยู่ และตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง มีคุณธรรม จริยธรรม มีวินัยที่จะควบคุมพฤติกรรมของตนเอง และสามารถวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหา ใช้เหตุผลในการแก้ปัญหาอย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการทำงาน เชื่อมั่นในความสามารถภายในตนเอง ไม่ตอกย้ำภายใต้อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมรอบข้าง

1.1 การรู้จักตนเอง (Self-Awareness) หมายถึง ผู้บริหารโรงเรียนสามารถควบคุม อารมณ์ของตนเอง ได้ดี กด้ายอมรับผิด มองเห็นความแตกต่างระหว่างความสำเร็จกับความล้มเหลว วางแผนงาน ได้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ รู้จุดอ่อน จุดแข็ง และศักยภาพของตนเอง รวมทั้งสถานศึกษา มีการพัฒนาตนเองและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้มีศักยภาพอยู่เสมอ

1.2 การมีจินตนาการ (Imagination) หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียนมีวิสัยทัศน์ในการคาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่มีผลกระทบต่อโรงเรียน และสามารถวางแผนในการแก้ปัญหาได้ มองการณ์ไกล สามารถวางแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างวิกฤติให้เป็นโอกาส สามารถนำข้อมูลร่องมาหาแนวทางแก้ไข และการพัฒนาที่มุ่งสู่อนาคต มีความคิดสร้างสรรค์ นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาพัฒนาโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

1.3 การมีวิจารณญาณ (Conscious) หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม รู้ว่าสิ่งใดถูกหรือผิด มีวินัยที่จะควบคุมพฤติกรรมของตนเองได้ ใจกว้าง แก้ปัญหาด้วยวิธีการแบบประชาธิปไตย มีเหตุผล เที่ยงตรง ไม่ล้าเอียง บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีแรงจูงใจ ไฟแรงที่มีในการทำงาน และรู้จักวิเคราะห์ถึงสาเหตุของปัญหาใช้เหตุผลในการแก้ปัญหาอย่างสร้างสรรค์

1.4 ความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ (Independent will) หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียนมีความมุ่งมั่นในการทำงาน มีความตั้งใจที่แน่วแน่ เชื่อมั่นในความสามารถภายในตนเอง บริหารงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน รับผิดชอบต่อการกระทำการของตนเอง และมีความคิดนอกรอบอย่างสร้างสรรค์ สามารถเลือกที่จะกระทำสิ่งต่าง ๆ ตามที่ตนเองตระหนัก (Self-Awareness) ไม่ตอกย้ำ ให้อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมรอบข้าง

2. คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การที่ผู้เรียนเกิดคุณลักษณะดี ครบถ้วน คือ เป็นคนดี มีความรู้ อุปกรณ์ที่จำเป็น อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคม ได้อย่างมีความสุข ตามความคาดหวังของหลักสูตรอันเป็นผลมาจากการร่วมมือกันของทุกฝ่ายในการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

2.1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ หมายถึง การที่ผู้เรียนแสดงออกถึงการมีวินัย มีความซื่อสัตย์สุจริต กลัมภูมิ เทวิรริยา รู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม ใช้ทรัพย์สิ่งของอย่างคุ้มค่า และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

2.2 ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักน้อง舍และพัฒนาสิ่งแวดล้อม หมายถึง การที่ผู้เรียนแสดงออกให้เห็นถึงการรักน้อง舍 คำขอของสิ่งแวดล้อม มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม

2.3 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต หมายถึง การที่ผู้เรียนมีทักษะในการทำงานให้สำเร็จ มีความยั่นหยัน อดทนทำงานอย่างมีความสุข สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีความรู้สึกที่ดีต่ออาชีพสุจริต

2.4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดได้คร่าวๆ และมีวิสัยทัศน์ หมายถึง การที่ผู้เรียนสามารถวิเคราะห์ สรุปความคิดอย่างเป็นระบบ กำหนดเป้าหมาย และเลือกแนวทางการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาอย่างมีสติ มีความคิดสร้างสรรค์ และมองโลกในแง่ดี

2.5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร หมายถึง การที่ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ และมีระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยตามเกณฑ์มาตรฐาน สามารถสื่อความคิด ใช้ภาษาเพื่อการสื่อสารและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาการเรียนรู้ได้

2.6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียน และพัฒนาตนเอง อย่างต่อเนื่อง หมายถึง การที่ผู้เรียนมีนิสัยรักการอ่าน รู้จักตั้งคำถามเพื่อหาเหตุผล สนใจแสวงหา ความรู้ด้วยตนเอง สนับสนุนการเรียนรู้ และมีความสุขในการเรียน

2.7 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา หมายถึง การที่ผู้เรียนรู้จักดูแล และป้องกันตนเองจากโรคภัยต่าง ๆ มีความมั่นใจ กล้าแสดงออก ให้เกียรติผู้อื่น มีมนุษยสัมพันธ์ ที่ดีต่อเพื่อน ครู และผู้อื่น

2.8 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา หมายถึง การที่ ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมแสดงออกถึงความสามารถ มีความชื่นชอบและปฏิบัติกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี น้ำยาริดปี กิจกรรมนันทนาการและด้านกีฬา

3. บุคลิกภาพของผู้บริหาร หมายถึง พฤติกรรมโดยส่วนรวมของผู้บริหาร

3.1 บุคลิกภาพแบบ A หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีพฤติกรรมเป็นคนเร่งรีบ เกลี้ยงไหเว้า เดินเร็ว กินเร็ว ขับรถเร็ว พูดเร็ว มีความใจร้อนกันแทรกการณ์ต่าง ๆ ที่ประสบ มักคิด หรือทำส่องส่องหรือมากกว่าในเวลาเดียวกัน ชอบเอาชนะในการแข่งขัน มักโถด้วยผู้อื่น มีความเคร่งเครียดสูง ไม่ค่อยผ่อนคลายอธิบายถูก เกลียดการเสียเวลา ไม่ชอบการรอคอย

3.2 บุคลิกภาพแบบ B หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียนที่เป็นคนสุขุม รอบคอบ ไม่ตึงเครียด ไม่เร่งรีบ เคลื่อนไหวอธิบายตามสบาย ไม่ต้องการแสดงออก หรือโถด้วยไม่จำเป็น มีความคิดสร้างสรรค์ มีความสนุกสนานและทำงานแบบผ่อนคลาย

4. ระดับการจัดการศึกษา หมายถึง การจัดระดับการศึกษาสูงสุดของโรงเรียน

4.1 ประเมินศึกษา หมายถึง การจัดการเรียนการสอนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6

4.2 ขยายโอกาสทางการศึกษา หมายถึง การจัดการเรียนการสอนในระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ถึง ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3

4.3 มัธยมศึกษา หมายถึง การจัดการเรียนการสอนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6

5. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดยโสธร หมายถึง หน่วยงานทางการศึกษาที่มี ภารกิจรับผิดชอบการจัดการศึกษาชั้นพื้นฐานของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ยโสธร เขต 1 และ 2