

ผลการให้คำปรึกษาทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัสต่อการรับรู้ความสามารถของคน老  
ในด้านการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับต้นในโรงงานอุตสาหกรรม

ทศน์ ฉลักกศรี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยศาสตรมหาบัณฑิต

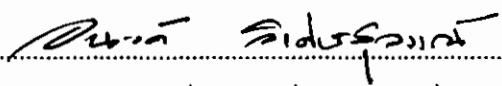
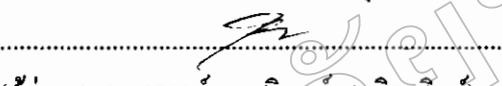
สาขาวิชาจิตวิทยาการให้คำปรึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

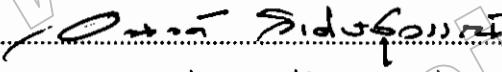
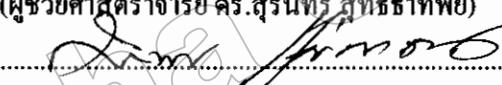
ถุมภาพันธ์ 2553

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ ทัศน์ จุลศักดิ์ศรี ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการให้คำปรึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

 .....อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อนงค์ วิเศษสุวรรณ)  
 .....อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ศุภธิชาทิพย์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 .....ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมวงศ์ วันธุนธร)  
 .....กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อนงค์ วิเศษสุวรรณ)  
 .....กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ศุภธิชาทิพย์)  
 .....กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.มานพ แจ่มกระจาง)

คณะกรรมการต้องมีติดให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการให้คำปรึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

 .....คณบดีคณะศึกษาศาสตร์  
(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิกර)  
วันที่...๒๖...เดือน...กันยายน พ.ศ.๒๕๕๓

## ประกาศคุณภาพ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาอย่างสูงจาก รองศาสตราจารย์ ดร.อนงค์ วิเศษสุวรรณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาและประธานกรรมการคุณวุฒิวิทยานิพนธ์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุรินทร์ สุทธิชาทิพย์ กรรมการคุณวุฒิวิทยานิพนธ์ ในการให้คำปรึกษาซึ่งแนะนำแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่ และทั้งให้กำลังใจผู้วิจัยเป็นอย่างสม่ำเสมอตลอดจน จึงขอกราบขอบพระคุณอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณท่านผู้ทรงคุณวุฒิและคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้ให้ความกรุณาและอนุเคราะห์ ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการ ทำวิจัยครั้งนี้

ขอขอบคุณอาสาสมัครทุกท่านที่ได้สละเวลามาทำการทดสอบแบบสอบถามที่สร้างขึ้น และเจ้าหน้าที่ บริษัท โอดี้ เลอร์ จำกัด ที่เอื้อเฟื้อและช่วยอำนวยความสะดวกในการเข้าไปทำงานวิจัย รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่กรุณาร่วมเข้าทดสอบ และให้ความร่วมมือในการเข้ารับคำปรึกษา เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในงานวิจัย จนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

ทัศน์ ฤลักษณ์ศรี

47924361: สาขาวิชา: จิตวิทยาการให้คำปรึกษา; วท.ม. (จิตวิทยาการให้คำปรึกษา)

คำสำคัญ: การให้คำปรึกษา/ ทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส/ การรับรู้ความสามารถของตนเอง/ การบริหารจัดการ/ ผู้บริหารระดับต้น/ โรงงานอุตสาหกรรม

**หัวเรื่อง** จุลศักดิ์ศรี: ผลการให้คำปรึกษาทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัสต่อการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับต้นในโรงงานอุตสาหกรรม  
**THE EFFECTS OF NEURO-LINGUISTIC PROGRAMMING ON PERCEIVED SELF-EFFICACY IN MANAGEMENT OF FIRST-LINE MANAGERS IN INDUSTRIAL FIRM**  
**คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์:** อนงค์ วิเศษสุวรรณ์, Ed.D., ศรีวนิพร์ สุกชิราทิพย์, Ed.D.  
**154 หน้า** ปี พ.ศ. 2552.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลการให้คำปรึกษาทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส โดยใช้เทคนิคเสริมสร้างพลังแห่งตน(Personal Power Radiator) ต่อการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับต้นในโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเป็นผู้บริหารระดับต้นที่ทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมบริษัท โภหแลบส์ จำกัด ที่มีคะแนนการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการต่ำกว่า peers ของไทยที่ 50 ลงมา จำนวน 19 คน นี้ผู้มีค่าเฉลี่ยในการวิจัยจำนวน 19 คน ทำการสุ่มอย่างง่าย ออกมา 16 คน ถูมีเข้ากันโดยแบ่งเป็นกลุ่มควบคุมจำนวน 8 คน และกลุ่มทดลองจำนวน 8 คน กลุ่มทดลองได้รับการให้คำปรึกษาโดยใช้ทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส เทคนิคเสริมสร้างพลังแห่งตน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบสอบถามการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการ และโปรแกรมการให้คำปรึกษาทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส เทคนิคเสริมสร้างพลังแห่งตน ดำเนินการทดลอง เป็นรายบุคคล คณ枇ะประมาณ 45 นาที การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงทดลองสองตัวแปรก่อนแบบวัดซ้ำหนึ่งตัวประกอบ (Two-factor experiment with repeated measure on one factor) ซึ่งได้แบ่งการทดลองเป็น 3 ระยะ คือ ระยะก่อนการทดลอง ระยะหลังการทดลอง และระยะติดตามผล จากนี้นับข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบวัดซ้ำ ประเภทหนึ่งตัวแปรระหว่างกลุ่มและหนึ่งตัวแปรภายในกลุ่ม (Repeated-measures analysis of variance : one between-subjects variable and one within-subjects variable) ของshawal และทดสอบความแตกต่างด้วยวิธีทดสอบรายคู่แบบนิวเเมนคูลส์ (Newman-Keuls procedure)

ผลการวิจัยพบว่า มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างวิธีการทดลองกับระยะเวลาการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้บริหารกลุ่มทดลองมีคะแนนเฉลี่ยการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการ ในระยะหลังการทดลองและติดตามผล สูงกว่าผู้ที่เป็นกลุ่มควบคุมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้บริหารกลุ่มทดลอง มีคะแนนเฉลี่ยการรับรู้ความสามารถของตนเองในด้านการบริหารจัดการ ในระยะหลังการทดลองและระยะติดตามผล สูงกว่าในระยะก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

47924361: MAJOR: COUNSELLING PSYCHOLOGY;  
M.Sc. (COUNSELLING PSYCHOLOGY)

KEYWORDS: NEURO-LINGUISTIC PROGRAMMING/ SELF-EFFICACY/  
MANAGEMENT/ FIRST-LINE LEADERS/ INDUSTRIAL FIRM

TAT JULLASAKSRI: THE EFFECTS OF NEURO-LINGUISTIC PROGRAMMING  
ON PERCEIVED SELF-EFFICACY IN MANAGEMENT OF FIRST-LINE MANAGERS IN  
INDUSTRIAL FIRM. ADVISORY COMMITTEE: ANONG WISESSUWAN, Ed.D., SURIN  
SUTTHITHATHIP, Ed.D., 154 P. 2009.

The purpose of this research was to study the effects of neuro-linguistic programming on perceived self-efficacy in management of first-line managers in industrial firm. The samples consisted of volunteered 19 first-line managers from Kohler (Thailand) PCL, who had the perceived self-efficacy in management score lower than 50 percentile. The samples were divided into 2 groups by simple random and were assigned into the experimental group and the control group, with 8 members each. The experimental group was intervened by the Personal Power Radiator technique of neuro-linguistic programming. The instruments used in this research were a questionnaire on perceived self-efficacy in management and the Personal Power Radiator technique of neuro-linguistic programming. The intervention was conducted individually for 45 minutes. This research design was Two-factor experiment with repeated measure on one factor which divided into 3 data phases; 1) the pre-test 2) the post-test and 3) the follow-up test. The data were analysed by repeated-measures analysis of variance; one between-subjects variable and one within-subjects variable (Howell) and tested the difference among mean by using Newman-Keuls procedure.

The results indicated that there was a statistically significant interaction at the .05 level between the method and the duration of the experiment. The participants in the experimental group obtained self-efficacy mean score in both the post-test and the follow-up phase higher than the control group at the .05 level of significance. Also the participants in the experimental group obtained self-efficacy mean score in the post-test and the follow-up phase higher than how they perceived in the pre-test at the .05 level of significance.

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
สารบัญ.....	๒
สารบัญตาราง.....	๓
สารบัญภาพ.....	๔
บทที่	
1 บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
ความมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า.....	๕
ความสำคัญของการศึกษาค้นคว้า.....	๕
สมมติฐานของการศึกษาค้นคว้า.....	๕
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย.....	๖
ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า.....	๖
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๗
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	๘
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๙
ทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส.....	๙
เทคนิคการผ่อนคลายแบบคลาสสิก (Classic Relaxation Technique).....	๔๓
เทคนิคเสริมสร้างพลังแห่งตน (Personal Power Radiator).....	๔๕
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวกับการให้คำปรึกษาทฤษฎีโปรแกรมภาษาประสาทสัมผัส	๕๐
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวกับการรับรู้ความสามารถของตนของค้านการทำงาน.....	๕๔
เอกสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับคืน.....	๗๗
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	๙๗
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๙๗
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๙๗
การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพของเครื่องมือ.....	๙๘

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การคำนวณการทดสอบ.....	99
วิธีการคำนวณการทดสอบ.....	100
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	101
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>102</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	102
การแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	102
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	103
<b>5 สรุปผลการวิจัย อกิจกรรมและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>113</b>
สรุปผลการวิจัย.....	114
อกิจกรรม.....	114
ข้อเสนอแนะ.....	118
บรรณานุกรม.....	120
ภาคผนวก.....	125
ภาคผนวก ก.....	126
ภาคผนวก ข.....	132
ภาคผนวก ค.....	144
ประวัติย่อของผู้เขียน.....	154

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ลักษณะบุคลิกภาพของบุคคลที่มี Self-Efficacy สูงและต่ำ.....	63
2 แบบแผนการทดลอง.....	100
3 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	101
4 คะแนนในระดับก่อนการทดลอง ระหว่างการทดลอง และระหว่างติดตามผล ของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม.....	104
5 คะแนนเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ในกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม ในระยะเวลาต่าง ๆ ของการทดลอง.....	105
6 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของคะแนนระหว่างวิธีการทดลอง กับระยะเวลาของ การทดลอง.....	108
7 ผลการทดสอบบั้องของวิธีการทดลองในระดับก่อนการทดลอง หลังการทดลอง และระหว่างติดตามผล.....	110
8 ผลการทดสอบบั้องของระยะเวลา ในกลุ่มทดลอง.....	111
9 ผลการทดสอบบั้องของระยะเวลา ในกลุ่มควบคุม.....	111
10 ผลการเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มทดลอง ในระดับก่อนการทดลอง หลังการทดลอง และในระหว่างติดตามผล.....	112

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	1
2 ระดับของการบริหารจัดการ.....	8
3 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยภายในด้านบุคคล (P) เมื่อinsideพฤติกรรม (B) และเงื่อนไขinsideเชิงสภาพแวดล้อม (E) ต่อการแสดงพฤติกรรมของมนุษย์.....	54
4 ความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ความสามารถของตนเองและความคาดหวังผลที่จะเกิดขึ้น... 59	59
5 พฤติกรรมและสภาพทางอารมณ์ที่เกิดจากการรับรู้ความสามารถของตนเอง และความคาดหวังผลที่จะเกิดขึ้นจากการกระทำในระดับที่แตกต่างกัน.....	60
6 แหล่งที่มาของการรับรู้ความสามารถของตนเองตามทฤษฎีของแบรนดูรา.....	67
7 แหล่งที่มาและผลของการรับรู้ความสามารถของตนเองตามทฤษฎีของแบรนดูรา.....	68
8 ขอบเขตของกิจกรรมการบริหารจัดการ.....	81
9 ระบบการบริหารโดยรวม.....	82
10 ความสัมพันธ์ของกระบวนการบริหารจัดการทั้ง 4 ด้าน.....	90
11 ทักษะและขอบเขตการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหารระดับต่าง ๆ.....	92
12 แสดงการใช้หน้าที่ในกระบวนการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับต่าง ๆ.....	93
13 แผนภูมิเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยในกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม ในระยะเวลาต่าง ๆ ของการทดลอง.....	106
14 แผนภูมิเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยในระยะต่าง ๆ ของการทดลอง ในกลุ่มทดลอง และกลุ่มควบคุม.....	107
15 กราฟเส้นแสดงความสัมพันธ์ระหว่างวิธีการทดลองกับระยะเวลาของการทดลอง.....	109