

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจัดการศึกษามุ่งเน้นความสำคัญทั้งด้านความรู้ ความคิด ความสามารถ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้และความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาคนให้มีความสมดุล โดยยึดหลักผู้เรียน เป็นสำคัญ ทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนา ตามธรรมชาติเต็มศักยภาพ ให้ความสำคัญต่อความรู้เกี่ยวกับตนเองและความสัมพันธ์ของตนเอง กับสังคม ได้แก่ ครอบครัว ชุมชน ชาติและสังคม โดยรวมทั้งความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ความเป็นมา ของสังคมไทยและระบบการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ เป็นประมุข ความรู้และทักษะทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ ของการจัดการ การบ่มรงรักษากnowledge และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ยังเป็น ความรู้เกี่ยวกับศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา ความรู้และทักษะทางด้านคณิตศาสตร์และด้านภาษาเน้นการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้อง ความรู้และทักษะ ในการประกอบอาชีพการดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข (กระทรวงศึกษาธิการ, 2544, หน้า 4-5)

สถานศึกษาเป็นหน่วยงานหรือสถาบันทางสังคมที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนความต้องการ ของสังคมในการจัดการศึกษา การปฏิบัติงานของสถานศึกษาประกอบด้วยภารกิจ 4 ด้าน ได้แก่  
1) ด้านบริหารวิชาการ 2) ด้านบริหารบุคลากร 3) ด้านบริหารงบประมาณ 4) ด้านบริหารทั่วไป  
(กระทรวงศึกษาธิการ, 2546) โดยด้านการบริหารวิชาการเป็นงานหลัก เพราะทำให้นักเรียนบรรลุ บุคคลภาพของหลักสูตร โดยตรง จุดมุ่งหมายของงานวิชาการอยู่ที่การสร้างนักเรียนให้มีคุณภาพ มีความรู้ มีจริยธรรม และเป็นงานที่รับผิดชอบต่อคุณภาพของผลเมือง สถานศึกษาจะทำหน้าที่ สมบูรณ์ก่อต่อเมื่อผู้บริหารให้ความสำคัญแก่งานวิชาการในสถานศึกษาเป็นอย่างดี การดำเนินงาน การจัดการศึกษาในสถานศึกษาระดับประถมศึกษามีส่วนสำคัญที่จะต้องทำความคู่กันไป คือ ด้านปริมาณ และคุณภาพ แต่ด้วยเหตุที่สถานศึกษาระดับประถมศึกษามีสภาพแตกต่างกันทั้งทางด้านปัจจัยพื้นฐาน ของสถานศึกษา สภาพแวดล้อม สภาพสังคม วัฒนธรรมประเพณี และสภาพเศรษฐกิจชุมชนจึงทำให้ ประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาของแต่ละสถานศึกษาแตกต่างกันไปด้วย ทั้งนี้ปัญหาโดยรวม ที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษาได้แก่ ปัญหาในองค์ประกอบของระบบการจัดการศึกษา คือ การพัฒนาบุคลากร ด้านกระบวนการ การจัดการเรียนการสอน การวัดผลประเมินผล และด้านผลผลิต คือ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน การตอบข้อซ้ำ เป็นต้น (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา

แห่งชาติ, 2533, หน้า 52) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการไปให้สถานศึกษาดำเนินการได้โดยอิสระ คล่องตัวรวดเร็วสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ชุมชน ห้องถิน และการมีส่วนร่วมซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารและจัดการ พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัดผล ประเมินผล รวมทั้งการวัดปัจจัยเกื้อหนุนการพัฒนาคุณภาพ นักเรียน ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการ (2546, หน้า 33) ได้เน้นว่า การปฏิบัติงานของสถานศึกษาจะต้องจัดการศึกษาให้นักเรียนบรรลุดุษฎีบัตรที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ทั้งด้านคุณภาพที่พึงประสงค์ ด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในทุกประสบการณ์ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ และสุขภาพอนามัยที่ดี โดยมีปัจจัยหลายอย่างที่ส่งเสริมและสนับสนุน ผู้บริหารสถานศึกษาต้องให้ความสนใจและตระหนักรถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ รักษาปรับปรุงตนเองให้รู้และเข้าใจงานวิชาการ สามารถเป็นผู้นำทางวิชาการตามข้อบ่งชี้ของงานวิชาการ คืองานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้งานด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน งานด้านนิเทศการเรียนการสอนและการวัดผล และประเมินผล (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2541, หน้า 1-7) ความสำเร็จ ของงานวิชาการในสถานศึกษา จึงจำเป็นที่ผู้บริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถในการบริหาร งานวิชาการ การตัดสินใจ แก้ปัญหาอ่อนวยการควบคุม บำรุงรักษาเป็นกำลังใจให้กับคณะกรรมการผู้ร่วมงาน การจัดการศึกษาจึงต้องการการบริหารที่มีประสิทธิภาพสูง ผู้บริหารสถานศึกษาจึงเป็นบุคคลสำคัญ อย่างยิ่งที่ทำให้การจัดการศึกษาในระดับนี้มุ่งไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ (มนูญ วงศ์นารี, 2524, หน้า 41-42)

ความสำเร็จของสถานศึกษาจึงเป็นตัวบ่งชี้หรือนำ ไปสู่ความสำเร็จของการจัดการศึกษา และตัวการที่เป็นเครื่องตัดสินในขั้นสุดท้ายว่าการบริหารประสบความสำเร็จหรือไม่เพียงใดนั้นก็คือ การศึกษาหรือทำความเข้าใจเกี่ยวกับประสิทธิผลขององค์การเหล่านี้ (กรณี กิริศิริบุตร, 2529, หน้า 2) การศึกษาถึงประสิทธิผลของสถานศึกษาจึงเป็นการศึกษาถึงข้อมูลความสำเร็จของสถานศึกษาอันเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิผลหรือไม่นั้นมีตัวบ่งชี้ที่สำคัญคือ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของ นักเรียนและยังมีตัวบ่งชี้อื่น ๆ เช่น บรรยายกาศของสถานศึกษา การดำเนินการบริหาร แต่แนวคิดของ มองท์ (Mott, 1972 cited in Hoy & Miskel, 1991, p. 398) ได้ระบุว่าการที่สถานศึกษาจะมีประสิทธิผลเพียงได้ พิจารณาได้จากความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูง ความสามารถในการพัฒนานักเรียนให้มีทัศนคติทางบวก ความสามารถในการปรับตัวเข้ากับสิ่งแวดล้อมที่บีบบังคับ ได้อย่างดี และมีความสามารถในการแก้ปัญหาภายในสถานศึกษา

จากผลการประเมินระดับคุณภาพการประเมินคุณภาพนักเรียนปีการศึกษา 2547 (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี, 2547, หน้า 16-18) ทำให้ทราบถึงคุณภาพนักเรียนในระดับ

ช่วงชั้นต่าง ๆ พนวันักเรียนมีคุณภาพอยู่ในระดับดีร้อยละ 19 อยู่ในระดับปานกลางร้อยละ 21 ดูด้วยอยู่ในระดับพัฒนา อยู่ในช่วงร้อยละ 60 ซึ่งถือว่าเป็นปัญหาใหญ่ที่ต้องนำมาพัฒนาและ เป็นปัญหาสำคัญต้องหาทางแก้ไข ให้มีคุณภาพดีขึ้นต่อไป สภาพเช่นนี้จึงอาจสรุปได้ว่าเกิดจาก ปัญหางานบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ควบคุมดูแลผลิต นักเรียนที่มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ดีและพัฒนาคุณภาพของนักเรียนให้ตรงกับความต้องการของตลาด และหลักประกันสำคัญที่สุดที่ทำให้สถานศึกษามีความมั่นคงและมีคุณภาพดีอ ประสิทธิผลของ สถานศึกษา ในการพิจารณาว่าสถานศึกษามีประสิทธิผลหรือไม่นั้นมักจะพิจารณาที่ผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียน

จากปัญหาและเหตุผลดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร กับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เพื่อเป็นประโยชน์ ในการปรับปรุงการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาและพัฒนาคุณภาพในการจัดการศึกษาต่อไป

### ความมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาลพบุรี
- เพื่อศึกษาประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี
- เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาจำแนกตามเพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร
- เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี โดยจำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษากับ ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร

### ความสำคัญของการวิจัย

ผลการวิจัยค้นคว้าครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาลพบุรี โดยเฉพาะผู้บริหารสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ดังต่อไปนี้

- ผู้บริหาร ได้ทราบระดับการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารจะได้ปรับปรุงและพัฒนา ให้บริหารงานไปสู่เป้าหมาย คือ ความสำเร็จขององค์กร

2. ผู้บริหารได้ทราบประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จะได้เป็นแนวทางในการพัฒนาสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. ผลของการศึกษาครั้งนี้จะเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการศึกษา ในการวางแผนพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของสถานศึกษา

## คำถามในการวิจัย

1. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร อยู่ในระดับใด

2. ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร อยู่ในระดับใด

3. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร มีความแตกต่างกันหรือไม่

4. ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร มีความแตกต่างกันหรือไม่

5. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหารมีความสัมพันธ์กันหรือไม่

## สมมติฐานของการวิจัย

1. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร มีความแตกต่างกัน

2. ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ของผู้บริหารสถานศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร มีความแตกต่างกัน

3. การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี จำแนกตาม เพศ วุฒิการศึกษา ขนาดของสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาในการบริหาร มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลของสถานศึกษา

## กรอบความคิดในการวิจัย

ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี ผู้วิจัยศึกษาจาก ขอบข่ายและการกิจกรรมการบริหารสถานศึกษา (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546, หน้า 32) ครอบคลุมการบริหารงานวิชาการ งาน 9 งาน ดังนี้

1. งานพัฒนาหลักสูตร
2. งานจัดการเรียนรู้
3. งานนิเทศการศึกษา
4. งานวัดและประเมินผล
5. งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
6. งานพัฒนาแหล่งเรียนรู้
7. งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน
8. งานส่งเสริมประสานงานวิชาการกับชุมชน องค์กรและสถาบันอื่น
9. งานพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยี

ส่วนประสิทธิผลของสถานศึกษา ได้อ้างอิงแนวความคิดของ มอทท์ (Mott, 1972)

ซึ่งกล่าวว่า ประสิทธิผลของสถานศึกษามีองค์ประกอบ 4 ด้าน ได้แก่ ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูง ความสามารถในการพัฒนา ทัศนคติทางบวกของนักเรียน ความสามารถในการแก้ปัญหาภาษาในโรงเรียน ได้เป็นอย่างดี ความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาให้เข้ากับสังคมล้อม

เมื่อประสานแนวความคิด และทฤษฎีดังกล่าวเข้าด้วยกันแล้ว จึงได้กำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี ดังภาพที่ 1

## ตัวเปรียบ

1. เม็ดของผู้บริหาร
1.1 ชาญ
1.2 หญิง
2. ภูมิภาคการศึกษา
2.1 ปริญญาตรี
2.2 สูงกว่าปริญญาตรี
3. ขนาดของสถานศึกษา
3.1 ขนาดใหญ่
3.2 ขนาดกลาง
3.3 ขนาดเล็ก
4. เขตพื้นที่การศึกษา
4.1 เขตพื้นที่การศึกษาเขต 1
4.2 เขตพื้นที่การศึกษาเขต 2
4.3 เขตพื้นที่การศึกษาเขต 3

## ตัวเปรียบตาม

การบริหารงานวิชาการ
1. งานพัฒนาหลักสูตร
2. งานจัดการเรียนรู้
3. งานนิเทศการศึกษา
4. งานวัดและประเมินผล
5. งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
6. งานพัฒนาแหล่งเรียนรู้
7. งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน
8. งานส่งเสริมประสานงานวิชาการกับ ชุมชน องค์กรและสถาบันอื่น
9. งานพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยี

  

ประสิทธิผลของสถานศึกษา
1. ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มี ผลลัพธ์ทางการเรียนสูง
2. ความสามารถในการพัฒนาทักษะคิด ทางบวกของนักเรียน
3. ความสามารถในการแก้ปัญหาภาษาใน โรงเรียนได้เป็นอย่างดี
4. ความสามารถในการปรับเปลี่ยนและ พัฒนาให้เข้ากับสิ่งแวดล้อม

ภาพที่ 1 กรอบความคิดในการวิจัย

## ขอบเขตในการวิจัย

1. ขอบเขตเนื้อหา ในการศึกษาครั้งนี้มุ่งศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา 9 งาน ซึ่งประกอบด้วย 1) งานพัฒนาหลักสูตร 2) งานจัดการเรียนรู้ 3) งานนิเทศการศึกษา 4) งานวัดและประเมินผล 5) งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา 6) งานพัฒนาแหล่งเรียนรู้ 7) งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน 8) งานส่งเสริมประสานงานวิชาการกับชุมชน องค์กรและสถาบันอื่น 9) งานพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีกับประสิทธิผลของสถานศึกษาโดยอาศัยแนวคิดของ มอทท์ (Mott, 1972) ประกอบด้วย 4 ด้าน ได้แก่ 1) ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง 2) ความสามารถในการพัฒนาทักษะคิดท่างบวกของนักเรียน 3) ความสามารถในการแก้ปัญหาภายในสถานศึกษาได้เป็นอย่างดี 4) ความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาให้เข้ากับสิ่งแวดล้อม

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้

2.1 ประชากร ได้แก่ ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี ปีการศึกษา 2549 จำนวน 5,720 คน  
 2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี ปีการศึกษา 2549 จำนวน 360 คน ซึ่งได้จากการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามตารางของ เกรจซี และมอร์แกน (Krejcie & Morgan, 1970, pp. 607-610)

3. ตัวแปรที่ศึกษา

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ สถานภาพของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย

3.1.1 เพศ

3.1.1.1 เพศชาย

3.1.1.2 เพศหญิง

3.1.2 ภูมิทางการศึกษา

3.1.2.1 บริษัทฯ

3.1.2.2 สูงกว่าบริษัทฯ

3.1.3 ขนาดของสถานศึกษา

3.1.3.1 ขนาดใหญ่

3.1.3.2 ขนาดกลาง

3.1.3.3 ขนาดเล็ก

### 3.1.4 เขตพื้นที่การศึกษา

#### 3.1.4.1 เขตพื้นที่การศึกษา เขต 1

#### 3.1.4.2 เขตพื้นที่การศึกษา เขต 2

#### 3.1.4.3 เขตพื้นที่การศึกษา เขต 3

### 3.2 ตัวแปรตาม ประกอบด้วย

#### 3.2.1 การบริหารงานวิชาการ

##### 3.2.1.1 งานพัฒนาหลักสูตร

##### 3.2.1.2 งานจัดการเรียนรู้

##### 3.2.1.3 งานนิเทศการศึกษา

##### 3.2.1.4 งานวัดและประเมินผล

##### 3.2.1.5 งานวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

##### 3.2.1.6 งานพัฒนาแหล่งเรียนรู้

##### 3.2.1.7 งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน

##### 3.2.1.8 งานส่งเสริมประสานงานวิชาการกับชุมชน องค์กรและสถาบันอื่น ๆ

##### 3.2.1.9 งานพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยี

#### 3.2.2 ประสิทธิผลของสถานศึกษา ประกอบด้วย

##### 3.2.2.1 ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง

##### 3.2.2.2 ความสามารถในการพัฒนาทักษะคิดทิทางบวกของนักเรียน

##### 3.2.2.3 ความสามารถในการแก้ปัญหาภายในสถานศึกษาได้เป็นอย่างดี

##### 3.2.2.4 ความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาให้เข้ากับสิ่งแวดล้อม

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง พฤติกรรมที่ผู้บริหารดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทางค้านวิชาการร่วมกับบุคลากรในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาฯ บุรี ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนการปรับปรุง พัฒนาการเรียนการสอนให้ได้ผลดีมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมายของหลักสูตร โดยการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารที่ศึกษาค้นคว้า มีดังนี้

1.1 การพัฒนาหลักสูตร หมายถึง การกำหนดนโยบายงานวิชาการเพื่อให้กลุ่มสาระต่าง ๆ ปฏิบัติ มีการซึ่งแข่งให้ครู่เข้าใจในรายละเอียดการใช้หลักสูตร การจัดทำแผนการเรียนรู้ กระตุ้นและติดตามให้ครุภักดิการเรียนการสอน โดยเน้นกระบวนการและจัดการเรียนการสอนอย่างหลากหลาย การแต่งตั้งคณะกรรมการขัดทำหลักสูตรท่องถิ่นและจัดทำข้อสอบแทนเกี่ยวกับท่องถิ่น โดยให้ชุมชน

มีส่วนร่วมในการจัดทำหลักสูตรห้องถัง มีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาเพื่อพัฒนา หลักสูตรและมีการประเมินผลการใช้หลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ

1.2 การจัดการเรียนรู้ หมายถึง การส่งเสริมให้ครูวิเคราะห์ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ มีการจัดทำแผนการเรียนรู้ที่รององค์ประกอบและสนองตอบกับผลการเรียนรู้ ที่คาดหวัง จัดกิจกรรมการเรียนการสอนสนองความต้องการของผู้เรียน โดยเน้นกระบวนการและ สอดคล้องกับธรรมชาติของกลุ่มสาระและภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้ความสำคัญกับนักเรียนเป็นรายบุคคล ส่งเสริมให้ครูรู้จักประยุกต์ความรู้และแก้ปัญหาร่วมกัน และจัดระบบครุศาส�향 ได้อย่างเหมาะสม

1.3 การนิเทศการศึกษา หมายถึง การจัดระบบการนิเทศ การตรวจเยี่ยมห้องเรียน ขณะมีการเรียนการสอนเพื่อแนะนำและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ จัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครูประดิษฐ์คิดค้นสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน สนับสนุน ให้ครูผู้สอนทำผลงานทางวิชาการเพื่อขอเลื่อนระดับให้สูงขึ้น ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูได้มี โอกาสศึกษาต่อหรืออบรมศึกษาดูงาน ให้คำนิยมยกย่องแก่ครูที่ปฏิบัติงานเป็นผลสำเร็จ เปิดโอกาส ให้ครูได้แลกเปลี่ยนการนิเทศระหว่างกลุ่มสาระร่วมกัน นำผลการนิเทศในภาพรวมมาพัฒนา กำหนดนโยบายให้กรรมการนิเทศงานวิชาการควบคุณ กำกับติดตามการสอนของครูอย่างการประสานงาน กับเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อพัฒนาระบวนการนิเทศงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ

1.4 การวัดผลและประเมินผล หมายถึง การศึกษาและสนับสนุนส่งเสริมงานวิชาการ เกี่ยวกับการกำหนดและประเมินหลักฐาน แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผล ส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการวัดผล และประเมินผลแต่ละรายวิชา พัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผล การจัดระบบการเก็บข้อมูล การดำเนินการวัดผลโดยเน้นการประเมินตามสภาพจริง การเทียบโอนความรู้

1.5 การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา หมายถึง การศึกษาและสนับสนุนส่งเสริม งานวิชาการเกี่ยวกับการวิเคราะห์ วิจัยการจัดการ การพัฒนาคุณภาพงานวิชาการ การวิจัยเพื่อพัฒนา คุณภาพการเรียนรู้ การประสานความร่วมมือ การเผยแพร่องค์ความรู้ การวิจัยหรือพัฒนาคุณภาพ การเรียนการสอนและงานวิชาการกับสถานศึกษา องค์กรหน่วยงานอื่น

1.6 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ หมายถึง การศึกษาและสนับสนุนส่งเสริมงานวิชาการ เกี่ยวกับการจัดตั้ง การสำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและพัฒนา ให้เกิดองค์ความรู้ การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ การประสานความร่วมมือกับองค์กร หน่วยงานอื่น การสนับสนุนให้ครูใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกโรงเรียน การจัดกระบวนการเรียนรู้ครอบคลุม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การจัดทำเอกสารเผยแพร่

1.7 การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน หมายถึง การศึกษาและสนับสนุน ส่งเสริมงานวิชาการเกี่ยวกับการจัดระบบโครงสร้างองค์กร การกำหนดเกณฑ์การประเมินและ

ตัวชี้วัด การวางแผนการพัฒนาตามระบบการประกันคุณภาพ การดำเนินการพัฒนาตามแผนการประสานความร่วมมือกับองค์กรและหน่วยงานอื่นและรับรองมาตรฐานการศึกษา

1.8 การส่งเสริมประสานงานวิชาการกับชุมชน องค์กร สถาบันอื่น หมายถึง การศึกษาและสนับสนุนส่งเสริมงานวิชาการเกี่ยวกับการสร้างเครือข่ายการสำรวจความต้องการ ด้านวิชาการ การประสานความร่วมมือ การส่งเสริมสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคลากรหน่วยงานและสถาบันอื่น การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กรหน่วยงานและสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษา

1.9 การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา หมายถึง การศึกษาและสนับสนุนส่งเสริมงานวิชาการเกี่ยวกับการความจำเป็นในการใช้สื่อ การผลิตสื่อ การจัดทำสื่อ การประสานความร่วมมือพัฒนาสื่อกับหน่วยงานองค์กร หน่วยงานอื่น การประเมินผลการพัฒนา การใช้สื่อ

2. ประสิทธิผลของสถานศึกษา หมายถึง ผลการดำเนินงานของสถานศึกษาที่สามารถดำเนินกิจกรรมบรรลุเป้าหมายและตั้งตุประสงค์ในการจัดการศึกษา โดยพิจารณาจากองค์ประกอบ 4 ประการ ได้แก่

2.1 ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูง หมายถึง ความสามารถในการดำเนินการจัดการเรียนการสอนที่ทำให้นักเรียนในสถานศึกษาส่วนใหญ่มีผลลัพธ์ทางการเรียนโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง

2.2 ความสามารถในการพัฒนาทักษะติดตามของนักเรียน หมายถึง ความสามารถดำเนินงานในสถานศึกษาทั้งการบริหารและการอบรมนักเรียนให้เป็นคนมีคุณธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัยดี รู้จักพัฒนาตนเอง และมีเจตคติที่ดีต่อการศึกษาเด่นเรียน

2.3 ความสามารถในการแก้ไขปัญหาภายในศึกษา หมายถึง ความสามารถของผู้บริหารและครูในสถานศึกษาที่ร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ทั้งด้านการเรียนการสอน การปกครอง นักเรียนและงานรับผิดชอบอื่น ๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้จนบรรลุวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา

2.4 ความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาให้เข้ากับสิ่งแวดล้อม หมายถึง ความสามารถในการดำเนินงานด้านบริหาร ด้านการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้โรงเรียน มีความก้าวหน้าทันกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

3. ครุผู้สอน หมายถึง ข้าราชการครุษีงได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ปฏิบัติการสอน ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี ปีการศึกษา 2549

4. วุฒิการศึกษา หมายถึง ระดับการศึกษาสูงสุดของผู้บริหารสถานศึกษา แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ระดับปริญญาตรี และ สูงกว่าปริญญาตรี

5. ขนาดของสถานศึกษา หมายถึง สภาพทางกายภาพของสถานศึกษาที่กำหนดตามจำนวนนักเรียนตามเกณฑ์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน แบ่งได้ 3 ขนาด ดังนี้
  - 5.1 ขนาดใหญ่ หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียนตั้งแต่ 301 คนขึ้นไป
  - 5.2 ขนาดกลาง หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียนตั้งแต่ 12 - 300 คน
  - 5.3 ขนาดเล็ก หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน
6. เขตพื้นที่การศึกษา ของสถานศึกษา แบ่งได้ 3 เขต ดังนี้
  - 6.1 สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1
  - 6.2 สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2
  - 6.3 สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3
7. สถานศึกษา หมายถึง โรงเรียนของรัฐบาล ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี ซึ่งจัดการเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 1-2 และ ช่วงชั้นที่ 3