

การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานสำหรับบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อย่างขึ้น
เพื่อการขนส่งระหว่างประเทศ

กนกรัตน์ ไวยดี

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์

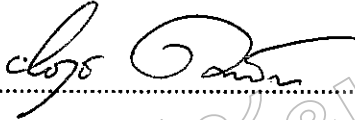
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2549

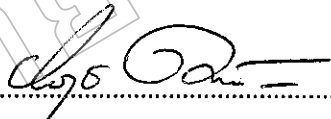
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

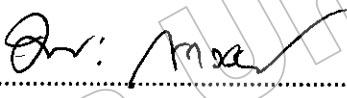
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ ได้พิจารณา
งานนิพนธ์ของ กนกรัตน์ ไวยดี ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์
ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

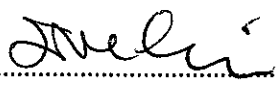

..... ประธาน
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จีกรกฤษณ์ ดวงพิสดรา)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า


..... ประธาน
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จีกรกฤษณ์ ดวงพิสดรา)


..... กรรมการ
(ดร.มานะ เชาวรัตน์)

บัณฑิตวิทยาลัยอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์ ของมหาวิทยาลัย
บูรพา


..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

วันที่ 4 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2549

ประกาศคุณูปการ

งานนิพนธ์ฉบับนี้ สามารถสำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี ด้วยความกรุณาอย่างยิ่งจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรกฤษณ์ คงพัสดรา อาจารย์ที่ปรึกษางานนิพนธ์ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ ข้อเสนอแนะ ตลอดจนตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างยิ่ง ตั้งแต่เริ่มต้นงานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้

ขอขอบคุณ เจ้าหน้าที่บริษัทผู้ส่งออกนํ้ายางชั้น ซึ่งได้สงวนนามไว้ในการให้ข้อมูล เพื่อการวิจัย และคุณธำรงค์ อิงครัตน์ ผู้ให้ข้อมูลด้านบรรพบุรุษ ผู้สละเวลาให้สัมภาษณ์แก่ผู้จัดทำ เพื่อให้ข้อมูลและแนวทางในการประกอบธุรกิจอันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่องานนิพนธ์ฉบับนี้

ท้ายสุดนี้ ขอขอบพระคุณความรักของคุณพ่อและคุณแม่ที่เป็นดังกำลังใจและสนับสนุน ถูกมาโดยตลอด ขอขอบพระคุณครูอาจารย์ผู้ถ่ายทอดวิชาความรู้แก่ศิษย์จนมาถึงความสำเร็จ อีกขั้นความสำเร็จของงานนิพนธ์ฉบับนี้ ขอมอบแด่บุพการีและผู้มีพระคุณทุกท่าน

กนกกรัตน์ ไวยดี

47924156: สาขาวิชา: การจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์; วท.ม. (การจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์)

คำสำคัญ: การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน/ Flexitainer

กนกรัตน์ ไวยดี: การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนสำหรับบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ขึ้นเพื่อการขนส่งระหว่างประเทศ (LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT FOR THE CONCENTRATED LATEX FLEXITAINER FOR INTERNATIONAL TRANSPORTATION)
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: จักรกฤษณ์ ดวงพิสดรา, Ph.D. 70 หน้า. ปี พ.ศ. 2549

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนสำหรับบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ขึ้นเพื่อการขนส่งระหว่างประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการนำมาปรับใช้ได้จริงกับองค์กรธุรกิจส่งออกน้ำยางขึ้นที่มีการเจริญเติบโตสูงมากในปัจจุบัน โดยผู้ศึกษาจะทำการศึกษาทฤษฎี หลักการ และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับการสังเกตการปฏิบัติงานจริง การสัมภาษณ์ผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ขึ้นและผู้ส่งออกน้ำยางขึ้น ซึ่งการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้จะศึกษาทุกกิจกรรมของระบบโลจิสติกส์ ตั้งแต่กิจกรรมการจัดซื้อจัดหา กิจกรรมการผลิต กิจกรรมการกระจายสินค้า จนกระทั่งสินค้าส่งถึงลูกค้าปลายทาง รวมถึงการเปรียบเทียบต้นทุนที่เปลี่ยนไประหว่างการใช้บรรจุภัณฑ์เดิม คือ ถังสแตนเลส กับนำบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ขึ้นมาใช้ในการขนส่ง

ผลการศึกษา พบว่า การนำบรรจุภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ขึ้นมาใช้ในการส่งออกน้ำยางขึ้น กิจกรรมการบรรจุสินค้าและขนถ่ายสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานมากที่สุด ซึ่งทำให้สามารถบรรจุภัณฑ์ขึ้นได้เพิ่มขึ้นต่อตู้ละ 5,100 กิโลกรัม สามารถลดต้นทุนค่าบรรจุภัณฑ์ได้ 3,309.20 บาทต่อตัน หรือ 79.80 % คิดเป็นเงิน 330,920,000 บาท โดยประมาณต่อปีจากการพยากรณ์การขายในปี 2006.

47924156: MAJOR: TRANSPORT AND LOGISTICS MANAGEMENT; M.Sc.
(TRANSPORT AND LOGISTICS MANAGEMENT)

KEYWORDS: LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT / FLEXITAINER

KANOKRAT WAIYADEE: LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
FOR THE CONCENTRATED LATEX FLEXITAINER FOR INTERNATIONAL
TRANSPORTATION. ADVISOR: CHACKRIT DUANGPHASTRA, Ph.D. 70 P. 2006.

This research aimed to study the logistics and supply chain management for the concentrated latex flexitainer for international transportation to be used as the directions for actual use in growing concentrated latex export business. The researcher studied theories, principals, and involved factors, observed the actual operator sites, and interviewed flexitainer providers. The study covered all logistics activities including procurement, purchasing, production, distribution and transportation to the end users. The costs of using stainless drums which are the previous packing, and the use of flexitainer for transportations were also compared.

The result revealed that in using the flexitainer for international transportation, the packing activity, loading and unloading were more changed than other operation methods, resulting in the capacity of additional 5,100 kilograms of concentrated latex in each flexitainer, and in 3,309.20 baht per tonnage or 79.80% reduction in packaging coast, with amount to estimated 330,920,000 baht per year, based on the sales forecast of 2006.

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ฌ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย.....	2
วิธีดำเนินการวิจัย.....	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการจากการวิจัย.....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	3
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	5
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	5
รูปแบบความสัมพันธ์ในโซ่อุปทาน.....	10
เอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการวิจัย.....	14
ข้อกำหนดศุลกากรที่เกี่ยวข้อง.....	15
การบรรจุสินค้าภายใน INCOTERMS.....	15
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	20
กรอบแนวคิดในการศึกษา.....	23
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	24
ขั้นตอนในการดำเนินการวิจัย.....	24
วิธีการรวบรวมข้อมูล.....	25
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	26

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	26
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่ศึกษา.....	26
กระบวนการโลจิสติกส์นำเข้า.....	30
กระบวนการโลจิสติกส์ในการผลิต.....	35
กระบวนการโลจิสติกส์เพื่อการส่งออก.....	46
กระบวนการโลจิสติกส์หลังการขาย.....	49
การเปรียบเทียบต้นทุน.....	52
5 สรุปผลและข้อเสนอแนะ.....	55
สรุปผลการศึกษา.....	55
สรุปข้อดี ข้อเสีย ในการนำบรรจุภัณฑ์บรรจุน้ำยางข้นมาใช้ในการส่งออก ระหว่างประเทศ.....	56
ข้อเสนอแนะ.....	57
ประโยชน์ที่ฝ่ายบริหารได้รับจากการวิจัย.....	58
บรรณานุกรม.....	59
ภาคผนวก.....	61
ภาคผนวก ก.....	62
ภาคผนวก ข.....	66
ภาคผนวก ค.....	68
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	70

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2-1 คุณลักษณะของรูปแบบความสัมพันธ์.....	13
2-2 ปริมาณการส่งออกแยกตามประเภท.....	14
2-3 การผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยที่สำคัญปี 2541-2548.....	14
2-4 ภาระหน้าที่ของคู่สัญญาตาม INCOTERMS ในเรื่องการบรรจุสินค้า.....	16
3-1 แสดงกระบวนการจัดการคำสั่งซื้อ.....	29
3-2 การเปรียบเทียบการให้บริการของผู้ให้บริการ Flexitainer.....	33
3-3 แสดงการเปรียบเทียบต้นทุนจากการเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ในการขนส่ง.....	52

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2-1 กระบวนการทางโลจิสติกส์.....	6
2-2 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์ในโซ่อุปทาน.....	10
2-3 วิธีการแบ่งประเภทของผู้ส่งมอบ.....	11
2-4 แสดงประเภทของความสัมพันธ์.....	12
2-5 ปัมไคอะเฟรม.....	19
2-6 หลักการทำงานของปัมไคอะเฟรม.....	19
2-7 กรอบแนวคิดทางการศึกษา.....	23
3-1 แสดงขั้นตอนการศึกษาวิจัย.....	24
4-1 สาขาของบริษัท เอบี รับเบอร์ จำกัดในประเทศไทย.....	27
4-2 แสดงโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท เอบี รับเบอร์ จำกัด.....	28
4-3 Supply Chain Management ของกระบวนการผลิต.....	32
4-4 ขั้นตอนการปฏิบัติงานในปัจจุบัน.....	36
4-5 แท็งก์จัดเก็บน้ำยางข้นในโรงงาน.....	36
4-6 ถังสำหรับบรรจุน้ำยางข้น.....	37
4-7 แสดงการบรรจุถังเข้าตู้คอนเทนเนอร์.....	37
4-8 ตู้บรรจุรอการลากไปท่าเรือ.....	38
4-9 การดำเนินการเพื่อการส่งออกโดยใช้ Flexitainer.....	38
4-10 แสดงข้อมูลเกี่ยวกับตู้ที่ระบุไว้ที่ประตูตู้คอนเทนเนอร์.....	39
4-11 แสดง Data Plate ของตู้คอนเทนเนอร์.....	40
4-12 แสดงการปิดเทปที่ตู้คอนเทนเนอร์.....	40
4-13 แสดงการทำความสะอาดตู้คอนเทนเนอร์.....	41
4-14 แสดงอุปกรณ์สำหรับปูตู้คอนเทนเนอร์.....	41
4-15 แสดงการปูด้วยอุปกรณ์ต่าง ๆ.....	42
4-16 แสดงสภาพถุง Flexitainer ก่อนทำการปูถุง.....	42
4-17 แสดงการเริ่มทำการปูถุง.....	43
4-18 แสดงการจัดวางตำแหน่งของปลายท่อ.....	43
4-19 แสดงสภาพตู้เมื่อปูถุง Flexitainer เรียบร้อยแล้ว.....	44

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่	หน้า
4-20 แสดงการกันท้ายตู้ด้วยไม้พาเลท.....	44
4-21 แสดงการปิดกระดาดลูกฟูกที่ท้ายตู้.....	45
4-22 แสดงการผูกท่อบรรจุกับไม้พาเลท.....	45
4-23 แสดงการติดสติ๊กเกอร์เตือนที่หน้าตู้คอนเทนเนอร์.....	46
4-24 แสดงการต่อท่อบรรจุกับข้อต่อปั้มเพื่อทำการบรรจุ.....	46
4-25 แสดงขั้นตอนการส่งออกสินค้า.....	49
4.26 แสดงความลาดเอียงของตู้ขณะทำการสุบถ่าย.....	50
4-27 แสดงการสุบถ่ายสินค้า.....	50
4-28 การวิเคราะห์การบรรจุทุก: โปรแกรมวิเคราะห์การบรรจุของบริษัท Tran Ocean Dostribution.....	53