

## บทที่ 5

### สรุปผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาข้อมูลในด้านการจัดการวัตถุดิบคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท ผินสยาม จำกัด พบว่ามีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทไม้ไว้ในปริมาณมาก เพื่อรอที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต จึงมีผลทำให้ไม้บางชนิดหรือบางส่วนไม่ถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเลย และส่วนที่นำมาใช้นั้นจึงมีส่วนที่เหลือจากการตัดขนาดในกระบวนการผลิตที่ถูกทิ้งไป

โดยในขั้นแรกนั้นทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล โดยระบบ ABC Analysis โดยแยกรายการวัตถุดิบออกเป็น 3 Class ตามมูลค่าของวัตถุดิบคงคลังสะสมตลอดปี และขั้นตอนต่อมาได้ทำการพยากรณ์ความต้องการในอนาคตของปริมาณการใช้วัตถุดิบ และวางแผนควบคุมวัตถุดิบคงคลัง

การศึกษานี้ได้ศึกษาถึงปัญหา และข้อเสนอแนะทางด้านการวางแผนและการควบคุมวัตถุดิบคงคลัง เพื่อที่จะลดค่าใช้จ่ายของต้นทุนรวม

#### สรุปผลจากการศึกษาดำเนินงาน

จากการศึกษาและดำเนินงานพบว่าวัตถุดิบคงคลังประเภทไม้ ทั้ง 45 รายการเมื่อได้จำแนกตามแบบ ABC Analysis ในการวางแผนควบคุมวัตถุดิบคงคลังใน Class A, B ใช้รูปแบบการสั่งซื้อแบบ EOQ สำหรับวัตถุดิบใน Class C ได้ใช้รูปแบบการกำหนดจุดสั่งซื้อ ROP

ในการวางแผนควบคุมวัตถุดิบคงคลังจากการดำเนินการศึกษาของรายงานฉบับนี้ พบว่ามีต้นทุนในการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมตลอดปี มีมูลค่า 30,066,343 บาท จะเห็นได้ว่าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อวัตถุดิบคงคลังได้ 9% หรือประมาณ 2,885,288 บาทต่อปี ซึ่งทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนได้

#### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาถึงการจัดการวัตถุดิบคงคลัง ในการวางแผนและการควบคุมคงคลังของวัตถุดิบใน Class A, B ควรใช้วิธีการวางแผนความต้องการวัตถุดิบ ซึ่งผลของการวางแผนระบบ MRP จะมีความใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด