

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

พยาบาลวิชาชีพ เป็นบุคลากรด้านสุขภาพกู้ภัยที่สุด ที่ให้บริการด้านสุขภาพอนามัย เพื่อคงไว้ซึ่งชีวิตและสุขภาพที่ดีของประชาชน โดยการผสานความเป็นศาสตร์และศิลปะ ทางการพยาบาล ซึ่งจะต้องทำงานอยู่ในสภาพแวดล้อมของความเงียบสงบ ความทุกข์ทรมาน ความสูญเสีย และความตาย (Ogle, 1983, p. 31 อ้างถึงใน สิริยะ สัมมาภาณ, 2532) และจะต้องเชื่อมกับ ความกดดัน ความคับข้องใจ การทำงานแข่งกับเวลาเพื่อให้บริการที่มีคุณภาพ (สุนทรัตนบุนพงษ์ และ นิตยา ตากวิริยนันท์, 2543) ทั้งยังเป็นงานที่หนัก ซ้ำซาก ขาดความท้าทาย (อารีย์ พฤกษราษฎร, ประดับ ศรีกสิพันธ์, อุಮรัตน์ รุ่งจิรารัตน์, ชลธิ สมบัติบูรณ์, และประพุทธ ศิริบูรณ์, 2534) สำหรับ ให้เกิดความเครียดจากการทำงานสูง จากลักษณะงานดังกล่าวทำให้พยาบาลมีการโอนข่ายสถานที่ ปฏิบัติงาน หรือถ้าออก จึงเกิดการขาดแคลนข้าราชการลักษณะงานต่างๆ ที่ขาดหายไป 5 ปีที่ผ่านมา ในประเทศไทยหรือเมริกา มีจำนวนพยาบาลลดลงร้อยละ 20 และมีตำแหน่งว่างร้อยละ 10 (Chan, McBey, Basset, O' Donnell, & Winter, 2004 citing Slaby, 2003) สำหรับ ในประเทศไทยจากข้อมูล รายงานปี พ.ศ. 2543 มีพยาบาลวิชาชีพขึ้นทะเบียน 105,924 คน ในจำนวนนี้มีพยาบาลวิชาชีพ ปฏิบัติงานจริงเพียง 70,978 คน (สำนักนโยบายและแผนสาธารณสุข, 2545) ดังนั้น พยาบาลจึงต้อง ทำงานหนักกว่าเกณฑ์มาตรฐานอย่างน้อย 1 เท่าตัว ยิ่งทำให้พยาบาลเกิดความเครียดสูงขึ้น กำลังใจ ในการทำงานลดลง (วิจตร ศรีสุพรรณ และคณะ, 2540, หน้า 121) ก่อให้เกิดความรู้สึกล้มเหลว ไม่พึงพอใจในงาน (ชวลี แม้มวงศ์ และคณะ, 2538, หน้า 68)

stanเหตุสำคัญที่ทำให้พยาบาลไม่พึงพอใจในงาน เนื่องจากภาระงานที่เพิ่มขึ้นและเกินขีด ความสามารถ ความไม่มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ ได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสม ทำให้เกิดความ เหนื่อยหน่ายในการทำงาน ส่งผลให้มีการ โอนข้าย้ายหรือลาออกจากงาน (วิมลมดา ปันยารชุน และ ประไพรรณ ค่านประดิษฐ์, 2539; จากรพ แสงเปา, 2542) จากการศึกษาของเซเดอร์ และคณะ (Shader et al., 2001) พบว่า ปัจจัยสำคัญต่อการ โอนข้ายของพยาบาลคือ ความพึงพอใจในงาน ซึ่ง ความพึงพอใจในงานเป็นเสมือนกุญแจหรือหัวใจของการทำงานที่มีประสิทธิภาพ (อรุณ รักษธรรม, 2527) เป็นความรู้สึกหรือทัศนคติทางบวกของบุคคลที่มีต่องานที่ทำ (Stamps & Piedmont, 1986) หากองค์กรใดบุคลากรมีความพึงพอใจในการทำงานสูง จะมีผลดีต่อการปฏิบัติงาน (ปรียาพร วงศ์อนุตโรจน์, 2544, หน้า 121) มีการคงอยู่ในงานได้นาน (Hinshaw et al., 1987; Taunton et al., 1989) ตลอดการทำงานขาดงาน การถูกลาออก หรือโอนย้าย การปฏิบัติงานมีคุณภาพมากขึ้น (Arnold &

Feldman, 1986) และยังแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและภาวะผู้นำของผู้บริหาร (Atchison, 1999) ในทางตรงกันข้าม ถ้าผู้ปฏิบัติงานขาดความพึงพอใจในงานจะทำให้เกิดความเหนื้อย Hayden สูง (Dolan, 1987) และสุขภาพจิตไม่ดี (Ying, 1999) ถ้าเมื่อใดที่พยาบาลไม่พึงพอใจในงานแนวโน้มของการโอนย้าย และลาออกจากจะสูงขึ้นมากกัน (Chen-Chung, Samuels, & Alexander, 2003) เป็นผลให้ต้นทุนของผู้ให้บริการสูงขึ้น (Hinshaw et al., 1987; Seashor & Tabar, 1995; Weisman et al., 1981; Price & Muller, 1981) และองค์การต้องเสียค่าใช้จ่ายในการสร้างบุคลากรทดแทนผู้ที่ลาออกเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ความพึงพอใจในงานของพยาบาลยังมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของผู้ป่วย (Parrinello & Shain, 1990 cited in McNeese-Smith, 1995) และคุณภาพการดูแล (Weiglein, 1988 cited in McNeese-Smith, 1995; Brayfield & Crockett, 1995) ด้วย ดังนั้น ความพึงพอใจในงานของพยาบาล จึงมีความสำคัญและจำเป็นที่ผู้บริหารควรจะประเมิน เพื่อจะได้ทราบปัญหา ความต้องการ และนำไปเสริมสร้างความพึงพอใจในงานให้สูงขึ้น เพื่อทำให้การปฏิบัติงานของบุคลากรมีคุณภาพ สามารถรักษาความพึงพอใจของลูกค้าภายนอกได้ พยาบาลเป็นบุคลากรที่มีความแตกต่างกันในปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ ประสบการณ์ การทำงาน และระดับการศึกษา (Yamashita, 1999; Chen-Chung et al., 2003; Shah, Al-Enezi., Chowdhury, & Otabi., 2004) ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน และส่งผลต่อพฤติกรรมของบุคคล เนื่องจากผู้ที่มีอายุมากย่อมมีประสบการณ์การทำงานมีความชำนาญและเห็นคุณค่าของการพยาบาลมากขึ้น (สุจินต์ วิจิตรกาญจน์, ศุภารัตน์ ไวยชีดา และสมจิต หนูเจริญกุล, 2538) และเช่นเดียวกันในคนของสูงขึ้น (Letvak, 2003) ซึ่งจากการศึกษาของยุทธพงษ์ ขาวัญชื่น (2538) พบว่าอายุและประสบการณ์การทำงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน ประสบการณ์การทำงานที่ต่างกันส่งผลให้มีความพึงพอใจในงานต่างกัน (Nhan, 2003) อายุและระยะเวลาในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาล (Shader et al., 2001) และระดับการศึกษาที่ต่างกันยังมีผลต่อความพึงพอใจในงานด้วย (Stamps & Piedmonte, 1986)

หัวหน้าหอผู้ป่วย เป็นผู้บริหารที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในองค์กรพยาบาล และใกล้ชิดกับผู้ปฏิบัติงานมากที่สุด ลักษณะการบริหารงานของหัวหน้าหอผู้ป่วยจึงมีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาล (ธงชัย สันติวงศ์, 2536) ซึ่งแบบของผู้นำและพฤติกรรมของหัวหน้าหอผู้ป่วยจะมีความสัมพันธ์กันอย่างมากกับคุณภาพ ความก้าวหน้า และความสำเร็จขององค์กร (Chinnis et al., 2001) และรวมถึงการทำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจและเต็มใจในการปฏิบัติงานอันจะส่งผลเป็นความพึงพอใจในการปฏิบัติงานได้ด้วย (พิชชาดา วิรชพินทุ, 2536) ดังนั้นจึงถือว่า ผู้นำ เป็นหัวใจขององค์การ การปฏิบัติงานของหัวหน้าหอผู้ป่วยจึงเป็นสิ่งที่ส่งผลถึงความพึงพอใจ

ในงานของพยาบาลวิชาชีพ (กุลยา ตันติพลาชีรี, 2539) และเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้เกิดความประณาน่าที่จะทำงานให้เต็มศักยภาพ ชนิตา นิมวงศ์ (2539) พบว่า ภาวะผู้นำของหัวหน้าหอผู้ป่วยมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลประจำการ และลักษณะของผู้นำที่ทำให้เกิดความประองค์ของสมัครสภานาสามัคคีในองค์การเกิดผลสัมฤทธิ์และประสิทธิผลของการผลิตในเชิงบวก รวมทั้งทำให้องค์การบรรลุเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้คือ ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม (Participative Leadership) (Lewin, 1960 cited in Filly, House, & Kerr, 1976) เฮาส์ (House, 1976) กล่าวว่า การที่ผู้นำเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการบริหารงานจะทำให้เกิดความมุ่งมั่นเป็นเจ้าของในเป้าหมายหรือกิจกรรมที่ทำอยู่ และเกิดความกระตือรือร้นในการทำงาน วิจิตร ศรีสุพรรณ และคณะ (2542) พบว่า ปัจจัยที่สัมพันธ์กับการทำงานในวิชาชีพคือ โอกาสในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการทำงาน ผู้บริหารต้องให้ผู้ปฏิบัติเข้าร่วมในการตัดสินใจ การกำหนดเป้าหมาย และการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อให้บุคลากรพึงพอใจในการทำงาน (Iverson, 2001) จะเห็นได้ว่า ผู้นำทางการพยาบาล และรูปแบบของการบริหารมีผลต่อความพึงพอใจในงาน และความสำเร็จขององค์กร (Bratt et al., 2000)

ดันแนม (Dunham, 1989) กล่าวว่า ผู้บริหารทางการพยาบาลควรแสดงถึงพฤติกรรมการดูแลต่อพยาบาล ซึ่งจะส่งผลต่อการเสริมสร้างความพึงพอใจในงานของพยาบาล และเป็นพื้นฐานของผู้นำและการบริหารทางการพยาบาล เพราะจะทำให้พยาบาลวิชาชีพที่รับรู้การดูแลเกิดความประทับใจ เกิดทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติการพยาบาล มีอิสระในการคิด การปฏิบัติงาน เกิดการพัฒนา และเติบโตทางวิชาชีพ (Thompson, 1986; Miller, 1987) และรับรู้คุณค่าของตนเองที่ได้รับ การยอมรับนับถือของบุคคลอื่น (Douglass, 1992) ทำให้เกิดความเชื่อมั่น กระตือรือร้นและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานต่อไป (Tappen, 1989) ซึ่งพฤติกรรมการดูแลที่หัวหน้าหอผู้ป่วยควรแสดงต่อพยาบาล วิชาชีพนั้น เป็นความสัมพันธ์ในที่ทำงานและส่งผลต่อการคงอยู่ในงาน (Holmas, 2002) ซึ่งควรประกอบด้วย การแสดงความยึดมั่นผูกพันที่จะดูแลพยาบาลอย่างจริงใจและต่อเนื่อง การยอมรับความมีคุณค่าของบุคคล การจัดลำดับความสำคัญของการดูแล การยอมรับฟังข้อมูล หรือความคิดเห็นของพยาบาลอย่างเปิดใจ และสามารถที่จะนำศักยภาพของพยาบาลวิชาชีพออกมายield="block">

ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาความสัมพันธ์ของปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการดูแลของหัวหน้าหอผู้ป่วยกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ ในโรงพยาบาลทั่วไปเขตภาคตะวันออก เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนบุคลากรพยาบาล และในเขตภาคตะวันออก ได้เปลี่ยนจากสังคมเกษตรกรรม เป็นสังคมอุตสาหกรรมอย่างรวดเร็ว มีการขยายตัวทางด้านการท่องเที่ยวมากขึ้น ปัญหาสิ่งแวดล้อมและมลพิษมีมากขึ้น ทำให้เกิดปัญหาสุขภาพตามมา

การรายงานของพยาบาลในเขตภาคตะวันออกซึ่งต้องเพิ่มมากยิ่งขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในงานและมีผลต่อคุณภาพการบริการพยาบาลได้ การศึกษาครั้งนี้จะช่วยให้ทราบข้อมูลที่เป็นปัจจัยบันดาลสามารถนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับบริบทและความต้องการของผู้ปฏิบัติงาน เป็นการพัฒนาทักษะพาพของทรัพยากรมนุษย์ และเพิ่มความสำเร็จขององค์กร เพราะความพึงพอใจในงานนั้นเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาตามปัจจัยและเวลาที่เปลี่ยนไปอย่างไม่หยุดนิ่ง โดยผู้วิจัยใช้ทฤษฎีทางการพยาบาลของนิวแมน (Neuman's Nursing Theory) เป็นกรอบแนวคิดการวิจัยครั้งนี้

คำถามการวิจัย

- ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออกอยู่ในระดับใด
- ปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม พฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก หรือไม่ อย่างไร
- ตัวแปรใดที่สามารถร่วมกันพยากรณ์ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย กับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก
- เพื่อศึกษาตัวแปรที่ร่วมกันพยากรณ์ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก

แนวเหตุผลและสมมติฐานของการวิจัย

จากการทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยตั้งสมมติฐานการวิจัย และให้เหตุผลสนับสนุนดังนี้

อายุ ประสบการณ์การทำงาน และระดับการศึกษา เป็นปัจจัยส่วนบุคคลที่มีความสัมพันธ์ กับความพึงพอใจ เนื่องจากผู้ที่อายุมากขึ้นย่อมมีประสบการณ์และความชำนาญมากขึ้น เนื่องจากค่า ของการพยาบาลมากขึ้นและสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมของงาน ได้ดีกว่า (สุจินต์ วิจิตรกาญจน์, สุภารัตน์ ไวยชิตา และสมจิต หนูเริญกุล, 2538) ส่วน อัชรี จิตต์ภักดี (2536) พบว่า พยาบาลที่มีอายุ 41 ปีขึ้นไป และมีประสบการณ์ทำงาน 16 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจสูงกว่าพยาบาล กลุ่มอื่น สอดคล้องกับ อัมรัตน์ เสดสุวรรณ (2539) ที่พบว่า พยาบาลที่มีประสบการณ์ 11 ปีขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจสูงกว่าพยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์ 6-10 ปีและ 1-5 ปี และนพพรพงษ์ วงศ์วิทย์การ (2539) พบว่าประสบการณ์การทำงาน เวลาที่ปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับ ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ อายุมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานยิ่งอายุมาก ขึ้นความพึงพอใจยิ่งมากขึ้น (Lee & Wilbur, 1985; Shader et al., 2001) แต่ ชาล์โลแรนและเบ็นตัน (Halloran & Benton, 1987) พบว่า ผู้ที่เริ่มปฏิบัติงานใหม่ ในช่วงปีแรก จะมีความพึงพอใจในงานสูง และระดับความพึงพอใจจะลดลง 20 ปี และจะกลับมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้นอีกเมื่อมีอายุการทำงาน มากขึ้น การศึกษาของวิชา เพ็งมีครี (2543) และฟ่องจวี เพียรรู้จัน (2546) พบว่า อายุ และระยะเวลา ในการปฏิบัติงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน ส่วนระดับการศึกษาที่สูงขึ้นเป็นสิ่ง บ่งบอกได้ว่า การพัฒนาบุคลากร อาภา โลจายะ (2538, หน้า 13) พบว่า การศึกษาทำให้เกิดความ มั่นใจในการปฏิบัติงาน การปรับปรุงผลงาน และการแก้ปัญหาในการทำงาน ซึ่งแสดงเป็นปี และ พิค่อนท์ (Stamps & Piedmonte, 1976) กล่าวว่า ระดับการศึกษาที่แตกต่างกันจะมีความสัมพันธ์ กับระดับความพึงพอใจในงานของพยาบาลประจำการ ซึ่งระดับการศึกษาที่สูงขึ้นมีความสัมพันธ์ ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาล (สมสมัย สุธีรศานต์, 2544) และอัชรี จิตต์ภักดี (2536) พบว่าพยาบาลที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทมีความพึงพอใจในงานมากกว่าพยาบาลที่ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จากผลงานวิจัยดังกล่าว ผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐาน ได้ว่า ปัจจัยส่วนบุคคล มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ รองพยาบาลทั่วไป เนต ภาคตะวันออก

ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม เป็นพฤติกรรมของผู้นำที่เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้ามา มีส่วนร่วมในการวางแผน กำหนดเป้าหมายขององค์การ ผู้ใต้บังคับบัญชา มีโอกาสเสนอความ คิดเห็นต่าง ๆ ต่อผู้บังคับบัญชาหนึ่งไป (House, 1976) เซเลส์ (Sales, 1966) พบว่า ภาวะผู้นำ แบบมีส่วนร่วม ถูกผลให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเกิดความพึงพอใจในการทำงาน และผลผลิตขององค์การ เพิ่มมากขึ้น เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจ และความมีคุณค่าในตนเองของผู้ใต้บังคับบัญชาเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับลิกเคนต์ (Likert, 1961) ที่ศึกษาเรื่องลักษณะของผู้นำที่ผู้ใต้บังคับบัญชาต้องการ พบว่า ผู้ใต้บังคับบัญชาให้การยอมรับลักษณะผู้นำแบบมีส่วนร่วม (Participative Leadership)

มากที่สุด และยังพบว่าการให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้ามามีส่วนร่วมทำให้พวกราชการมีความคุณค่าในตนเอง (Self-Esteem) เกิดความเชื่อมั่นและเคารพตนเอง (Self-Actualization) รู้สึกเป็นเจ้าของและผูกพันต่อองค์การ มีความคาดหวังร่วมกัน เช่นเดียวกับมิทเชลล์ (House & Mitchell, 1974 cited in Filly, House, & Kerr, 1976) กล่าวว่า ภาวะผู้นำหรือพฤติกรรมของผู้นำนับว่ามีอิทธิพลต่อผู้ปฏิบัติงาน เป็นอย่างมาก ผู้ปฏิบัติงานจะปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็ต่อเมื่อรู้สึกถึงการเข้าไป มีส่วนร่วมในงาน ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ เสนอแนะปัญหา นับเป็นการบริหารรูปแบบหนึ่งที่สามารถเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานได้ และช่วยกระตุ้นให้เกิดการคิดแก้ปัญหาต่างๆ ในองค์การ กรณี (Greene, 1974 cited in Filly et al., 1976) ได้ศึกษาประสิทธิผลของการะผู้นำแบบมีส่วนร่วมต่อ องค์การ พบว่าผู้นำแบบมีส่วนร่วม จะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเติมเต็มความต้องการพื้นฐานของตนเองได้ใน 3 ด้าน คือ ด้านความมีอิสรภาพในงาน ด้านงานที่มีความหมายและความคุณค่า ด้านการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้บริหาร และทั้ง 3 ด้าน ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานเพิ่มขึ้น และปฏิบัติงานอย่างมีความสุข ซึ่งผู้บริหารจะต้องมีการกระจายอำนาจอย่างระดับกุญแจและต้อง พัฒนาทักษะภาวะผู้นำให้กับผู้ร่วมงานให้สามารถทำการตัดสินใจได้ถูกต้อง (Perra, 2000) จากการศึกษาของนูรี เพชรรัตน์ (2534) ถึงภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วมกับความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ บุคลากร และอาสาสมัครในองค์กรอาสาสมัคร พบว่า ผู้บังคับบัญชาที่เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานมาก จะพึงพอใจในงานมากกว่าผู้บังคับบัญชาที่เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานน้อย ด้วยเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐานว่า ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วมมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลตั้งไปเบตภาคตะวันออก

หัวหน้าหอผู้ป่วยซึ่งเป็นผู้บริหารระดับด้านที่อยู่ใกล้ชิดกับพยาบาลมากที่สุด นอกจากจะต้องคำนึงถึงการบริหารงานให้เกิดคุณภาพทางการพยาบาลแล้วยังต้องคำนึงถึงความต้องการของพยาบาลผู้ปฏิบัติงาน โดยนำพื้นฐานในด้านบุคคล ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดูแลผู้ป่วยมาคู่กับการพยาบาลวิชาชีพ (Evans, 1990) เพื่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามความมุ่งหมาย (ณัฐพร ลักษ yapr, 2535) ซึ่งพฤติกรรมการดูแลที่หัวหน้าหอผู้ป่วยควรแสดงต่อพยาบาลวิชาชีพนั้น ควรประกอบด้วย การแสดงความยิ่มมั่นผูกพันที่จะดูแลพยาบาลอย่างจริงใจและต่อเนื่อง ให้การยอมรับความมีคุณค่าของบุคคล การจัดตั้งความลำดับของความสำคัญของการดูแล การยอมรับฟังข้อมูล หรือความคิดเห็นของพยาบาลอย่างเปิดใจ และสามารถที่จะนำศักยภาพของพยาบาลวิชาชีพออกมายใช้ประโยชน์ (Nyberg, 1989) และจากการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในงานเป็นปัจจัยสำคัญทำให้บุคคลอยู่ปฏิบัติงานต่อไป (ธงชัย สันติวงศ์, 2535) และพฤติกรรมการดูแลของหัวหน้าหอผู้ป่วยมี

**ความสัมพันธ์ทางบวก กับความพึงพอใจในงานและการคงอยู่ปัจฉินดิจิทัลของพยาบาลวิชาชีพ
(เอนรัตน์ เสดสุวรรณ, 2539)**

ดังนี้ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐานได้ว่า พฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วยมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เมตภาคตะวันออก

จากการทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐาน การวิจัยว่าปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย สามารถร่วมกันพยากรณ์ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เมตภาคตะวันออกได้

ขอบเขตของการวิจัย

ประชากรที่ศึกษา คือ พยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลทั่วไป เมตภาคตะวันออก จำนวน 866 คน โดยมีระยะเวลาในการเก็บข้อมูลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2548 - เดือนพฤษภาคม 2548

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

1. ตัวแปรต้นคือ ปัจจัยส่วนบุคคล (อายุ ประสบการณ์การทำงาน และระดับการศึกษา) ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย
2. ตัวแปรตาม คือ ความพึงพอใจในงาน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. ผลของการวัดระดับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ ภาวะผู้นำแบบส่วนร่วม พฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลทั่วไป เมตภาคตะวันออก จะได้ข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการเพิ่มความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลทั่วไป เมตภาคตะวันออก
2. ผลของการศึกษาปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม และพฤติกรรมการคุ้มครองหัวหน้าหอผู้ป่วย ที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในงานทำให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันใน การปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งแนวทางที่จะนำไปปะนัยนโยบายและแผนใน การพัฒนาบุคลากรทางการพยาบาล เสริมสร้างบวญและกำลังใจให้กับพยาบาลมากยิ่งขึ้น
3. เป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย ปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานของพยาบาล วิชาชีพต่อไป

นิยามศัพท์เฉพาะ

ความพึงพอใจในงาน หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องานในหอผู้ป่วยที่ปฏิบัติงานอยู่ เป็นความสุขที่ได้รับการตอบสนองความต้องการพื้นฐาน ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ ส่งผลให้เกิดการปฏิบัติงานคุ้มครองความเดิมไว มีความกระตือรือร้น มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน และเกิดผลงานที่เป็นเป้าหมายขององค์การซึ่งพิจารณาจากปัจจัย 6 ประการ ได้แก่ ค่าตอบแทน ความเป็นอิสระ เงื่อนไขของงาน นโยบายขององค์การ การมีปฏิสัมพันธ์ และสถานภาพของวิชาชีพ (Stamps & Piedmonte, 1986) โดยวัดได้จาก แบบสอบถาม ความพึงพอใจในงาน ซึ่งบรรบุรูปแบบจากแบบสอบถามของ อัชรี จิตต์ภักดี (2536) ซึ่งประกอบด้วย 6 ปัจจัย ดังนี้

- ค่าตอบแทน หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานว่ามีความเหมาะสมและมีความสม่ำเสมอภาคกับบุคคลอื่น ๆ ในวิชาชีพ
- ความเป็นอิสระ หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องานที่ปฏิบัติ โดยใช้ความคิดริเริ่มของตนเองอย่างอิสระ ซึ่งหน่วยงานหรือผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้ทำและได้รับการยอมรับ
- เงื่อนไขของงาน หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องงานที่ต้องปฏิบัติ ในหน้าที่ประจำวัน ซึ่งประกอบไปด้วยประเภท ปริมาณงาน ความนำเสนอ การใช้ความรู้ ความสามารถในการทำงาน และความมีคุณค่าของงาน
- นโยบายขององค์การ หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องนโยบาย การบริหารและการปฏิบัติงานทั้งของโรงพยาบาลและฝ่ายการพยาบาล ใช้อยู่และจะดำเนินต่อไป เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพ การแก้ไขปัญหาการให้บริการ ตลอดจนการพิจารณาความต้องการ และการพัฒนานักศึกษา
- สถานภาพของวิชาชีพ หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่มีต่องภาพลักษณ์ และการให้ความสำคัญของวิชาชีพทั้งโดยตนเองและจากการมองโดยผู้อื่น รวมทั้งการเห็นประโยชน์ของงานด้วย
- การมีปฏิสัมพันธ์ หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ จากการมีโอกาสได้ติดต่อ สัมพันธ์ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการกับผู้ร่วมงานทั้งในและนอกวิชาชีพระหว่างเวลาปฏิบัติงาน

ปัจจัยส่วนบุคคล หมายถึง คุณสมบัติที่เป็นลักษณะเฉพาะของแต่ละบุคคลของพยาบาล วิชาชีพโรงพยาบาลทั่วไป ได้แก่ อายุ ประสบการณ์การทำงาน และระดับการศึกษา

- อายุ หมายถึง จำนวนปีตามปฏิทิน นับถึงวันเก็บข้อมูล (ถ้าเกิน 6 เดือนนับเป็น 1 ปี)

2. ประสบการณ์การทำงาน หมายถึง ระยะเวลาเป็นจำนวนปีที่พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติงานในโรงพยาบาล นับถึงวันเก็บข้อมูล (ถ้าเกิน 6 เดือนนับเป็น 1 ปี)

3. ระดับการศึกษา หมายถึง วุฒิการศึกษาระดับสุดท้ายของพยาบาลวิชาชีพ ในขณะที่กำลังปฏิบัติงานในด้านการพยาบาลแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า และบริโภคญาโทภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม หมายถึง พฤติกรรมของหัวหน้าหอผู้ป่วยที่เปิดโอกาสให้พยาบาลวิชาชีพในหน่วยงาน มีส่วนร่วมใน 3 ด้าน ได้แก่ การแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร การแบ่งปันอำนาจ และการแบ่งปันอิทธิพล ตามแนวคิดภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม (Participative Leadership) ในทฤษฎีวิถีทางเป้าหมายของเฮาส์ (Path-Gold Theory of House) ซึ่งสามารถวัดได้จากการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ ตามแบบสอบถามภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วมที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ดังนี้ คือ

1. การแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร (Sharing of Information) หมายถึง การรับรู้เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารที่ได้รับว่าเป็นข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ทันเหตุการณ์ และมีการสื่อสารที่เหมาะสม

2. การแบ่งปันอำนาจ (Sharing of Power) หมายถึง การรับรู้เกี่ยวกับการกระจายอำนาจไปสู่ผู้ใต้บังคับบัญชา การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารภายในหน่วยงาน มีการยอมรับและการสนับสนุนให้เสนอความคิดเห็นต่างๆ

3. การแบ่งปันอิทธิพล (Sharing of Influence) หมายถึง การรับรู้ถึงการยอมรับอิทธิพลของผู้ใต้บังคับบัญชา การให้อิสระในการประเมินปัญหา การสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการเสนอวิธีแก้ปัญหาในหน่วยงาน การรับฟังความคิดเห็น รวมถึงการช่วยไกล่เกลี่ยให้สมาชิกมีความเข้าใจซึ่งกันและกัน

พฤติกรรมการคุยกับหัวหน้าหอผู้ป่วย หมายถึง ความรู้สึกและความคิดเห็นของพยาบาลวิชาชีพเกี่ยวกับ การปฏิบัติโดย ฯ ที่หัวหน้าหอผู้ป่วยแสดงต่อพยาบาลวิชาชีพที่พยาบาลรับรู้ได้ และสามารถวัดได้จากการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพที่สร้างขึ้นตามแนวคิดของไนเบอร์ก (Nyberg, 1989) ซึ่งมีองค์ประกอบเฉพาะ 4 ด้าน ดังนี้

1. ความมั่นคงพันต่อผู้ร่วมงาน หมายถึง การแสดงออกของหัวหน้าหอผู้ป่วยถึงการให้ความสนใจ ความเข้าใจ และความรู้จักในตัวพยาบาลวิชาชีพ

2. การสร้างคุณค่าในตน หมายถึง การแสดงออกของหัวหน้าหอผู้ป่วยถึงการยอมรับต่อความสำคัญ มนต์เสน่ห์ และ ความต้องการสำเร็จในงานของพยาบาลวิชาชีพ ที่ปฏิบัติงานอยู่ในวิชาชีพ โดยการให้เวลาพยาบาลวิชาชีพในการปรึกษาหารือ รับฟังความคิดเห็นและให้โอกาสในการแก้ไขปัญหา เพื่อส่งเสริมให้สำเร็จในงานของพยาบาลวิชาชีพ

3. การเปิดใจกว้าง หมายถึง การแสดงออกของหัวหน้าหอผู้ป่วยถึงความเต็มใจ ตั้งใจ และจริงใจ ในการให้พยาบาลวิชาชีพ ได้ร่วมปฏิบัติงานและแก่ปัญหา เพื่อสร้างเสริมทักษะและความเจริญก้าวหน้าของพยาบาลวิชาชีพ

4. การนำศักยภาพของบุคคลออกมากใช้ประโยชน์ หมายถึง การแสดงออกของหัวหน้าหอผู้ป่วยที่ให้ความเชื่อมั่นในความสามารถของพยาบาลวิชาชีพ โดยการกระตุ้นช่วยเหลือให้มี การแสดงออกถึงความสามารถ และแสดงความชื่นชมในความสามารถของพยาบาลวิชาชีพ เพื่อสร้างเสริมความเจริญก้าวหน้าในงาน

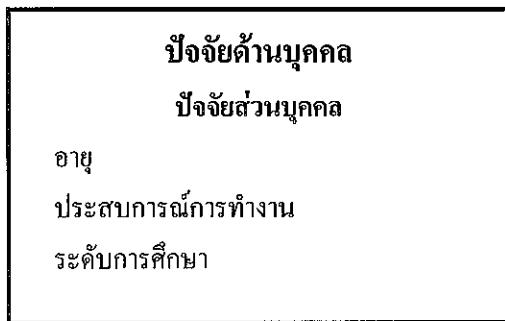
พยาบาลวิชาชีพ หมายถึง บุคลากรที่ประกอบวิชาชีพพยาบาล สำเร็จการศึกษาระดับ เทียบเท่าปริญญาตรี ปริญญาตรี หรือสูงกว่า และได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาล และการพดุงครรภ์ชั้นหนึ่ง ซึ่งปฏิบัติงานจริงในโรงพยาบาลทั่วไปเขตภาคตะวันออก ตั้งแต่ 6 เดือน ขึ้นไป

โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก หมายถึง โรงพยาบาลในสังกัดกองโรงพยาบาล ภูมิภาคสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข ในเขตภาคตะวันออก ที่มีขนาดจำนวนเตียง ในการรับผู้ป่วย 200- 500 เตียง ได้แก่ โรงพยาบาลนรนายนายก โรงพยาบาลสมเด็จพระบูพราษะรังแก้ว โรงพยาบาลเมือง ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลตราด

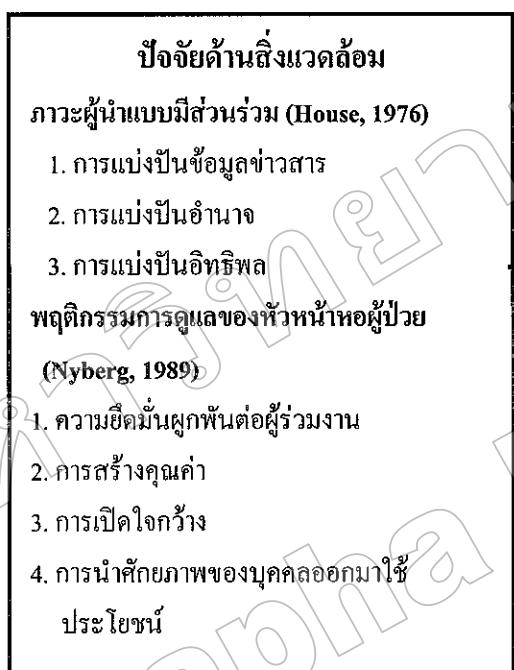
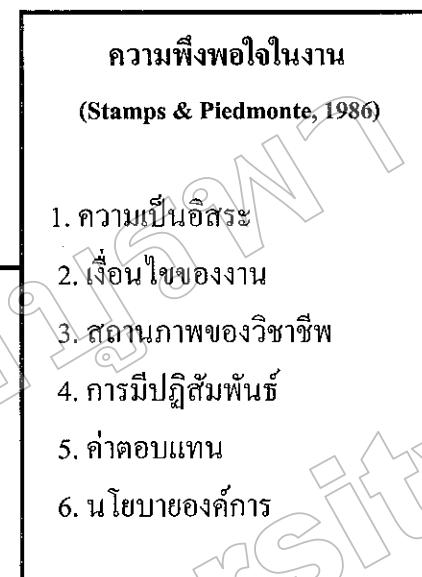
กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้ผู้วิจัยใช้กรอบแนวคิดของทฤษฎีการพยาบาลของนิวแมน (Neuman's Nursing Theory) ซึ่งกล่าวว่า บุคคลเป็นระบบเปิดมีโครงสร้างพื้นฐานที่ประกอบด้วยปัจจัยด้าน สรีระ จิตใจ สังคมวัฒนธรรม จิตวิญญาณ และพัฒนาการ ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อมและส่งผล ถึงความสมดุลภายในระบบ โดยจะมีการทำงานอยู่ตลอดเวลา เป็นภาวะที่ไม่หยุดนิ่งมีความต่อเนื่อง เกี่ยวกับกันระหว่างภาวะที่สมดุลและไม่สมดุล ในงานวิจัยรั้งนี้ ระบบบุคคลคือ พยาบาลวิชาชีพ มีปัจจัยด้านบุคคลเป็น อายุ ประสบการณ์การทำงานและระดับการศึกษา ส่วนปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม เป็นสิ่งแวดล้อมระหว่างบุคคล คือ ระหว่างหัวหน้าหอผู้ป่วยกับพยาบาลวิชาชีพ ประกอบด้วย ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วมตามแนวคิดของเฮาส์ (House, 1976) และพฤติกรรมการดูแลของหัวหน้าหอ ผู้ป่วยตามแนวคิดของไนเบอร์ก (Nyberg, 1989) ซึ่งตัวแปรทั้งสองด้านนี้ กือ ด้านบุคคล (พยาบาล วิชาชีพ) และด้านสิ่งแวดล้อม (หัวหน้าหอผู้ป่วย) จะมีปฏิสัมพันธ์กันตลอดเวลา และส่งผลต่อ ความสมดุลหรือไม่สมดุลของระบบคือ ความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ ซึ่งวัดตามแนวคิดของแสตนป์ และพีดมอนท์ (Stamps & Piedmonte, 1976) ดังนี้กือ

ตัวแปรพยากรณ์



ตัวแปรเกณฑ์



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย