

แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กร  
ของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยบูรพา

สถาบันวิจัยและประเมินผล

วิทยานิพนธ์นี้เป็นเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

มกราคม 2549

ISBN 974-502-680-8

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ สถาบันชีรัตน์ประดุจ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

.....  
.....ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดร. สุนทรารักษ์)

.....  
.....กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.คุณวุฒิ คงคลาด)

.....  
.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียง ชัดแข็ง)

.....  
.....กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บำเรอราช)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

.....  
.....ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดร. สุนทรารักษ์)

.....  
.....กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.คุณวุฒิ คงคลาด)

.....  
.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียง ชัดแข็ง)

.....  
.....กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุนทร บำเรอราช)

.....  
.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมวงศ์ วัฒนสุนทร)

บันทึกวิทยาลัยอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

.....  
.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

วันที่ ..๕... เดือน...มกราคม... พ.ศ. ...๒๕๔๙...

## ประกาศคุณปการ

ผู้วิจัยขอทราบขอบพระคุณ พศ.ดร. ดร. สุนทรยาสุทธิ ประธานกรรมการที่ปรึกษาเป็นอย่างสูง ที่กรุณาให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะแก่ไขข้อบกพร่องของวิทยานิพนธ์และเคยให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยเป็นอย่างดี ขอทราบขอบพระคุณ รศ.ดร. คุณวุฒิ กนกผลิตาด พศ.ดร. เสรี ชัด เชื้ม รศ.ดร. สุนทร บำรุงราษฎร์ คณะกรรมการคุณวิทยานิพนธ์ และ พศ.ดร. เฉลิมวงศ์ วันสุนทร ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย ที่ได้กรุณาให้การดูแลและให้คำแนะนำเพิ่มเติมความสมบูรณ์และความเข้มแข็งทางวิชาการ ให้แก่วิทยานิพนธ์อีกด้วย

ผู้วิจัยขอทราบขอบพระคุณ พศ.ดร. เสรี ชัด เชื้ม ที่ได้สอนวิธีการวิเคราะห์แบบจำลองลิสเรล และสอนเทคนิคการนำเสนองานวิจัยตามหลักสากลให้แก่ผู้วิจัย และขอทราบขอบพระคุณ อ.ดร.สุชาดา เกรษรบานี และคณาจารย์ภาควิชาวิจัยและวัดผลทางการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เป็นอย่างสูงที่ได้ให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสอนในกระบวนการวิจัย และให้การอนุมัติใช้โปรแกรมลิสเรลวิเคราะห์ข้อมูล ขอทราบขอบพระคุณ ดร.พนม พงษ์ไพบูลย์ อดีตปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ที่กรุณาให้เสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อค้นพบของงานวิจัยนี้ และทราบขอบพระคุณสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่มอบทุนการศึกษาสนับสนุนผู้วิจัยในการศึกษาในระดับปริญญาเอก

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอทราบขอบพระคุณคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิทั้ง 5 ท่านที่กรุณาตรวจสอบความตรงของเครื่องมือการวิจัย พร้อมกันนี้ขอทราบขอบพระคุณอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐทั้ง 13 แห่งที่อนุมัติห้องแบบสอบถามให้แก่ผู้วิจัย และทราบขอบพระคุณคณาจารย์ภาควิชาบริหารการศึกษาทุกท่านที่ได้ประสาทความรู้ให้

ท้ายที่สุดนี้ ผู้วิจัยขอทราบขอบพระคุณ คุณพ่อภารก แคลคูแม่วชรินทร์ ชีรัวณิชตรรภุล ที่ได้ให้การส่งเสียงคืออบรมสูงให้ไฟดี รักในการศึกษา ให้กำลังใจและให้การสนับสนุนในทุกๆเรื่อง นาด้วยคือดีตลอด และขอขอบพระคุณคุณสุภาพรรณ ชีรัวณิชตรรภุล พี่สาว และคุณสุรีย์พร ปั้นเปล่ง ที่ได้ให้ความช่วยเหลือในทุกเรื่องที่ผู้วิจัยต้องการ

46820307: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ด. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ

สภायุ ชีระวนิชารถกุล: แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ (THE CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR OF EDUCATIONAL FACULTIES IN PUBLIC UNIVERSITIES) อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์: ดร. สุนทรรายา, Ph.D., คุณวุฒิ คงคลาด, Ed.D., เสาร์ ขัดแย้ม, ค.ด., สุนทร บำรอราษ, Ed.D. 248 หน้า. ปี พ.ศ. 2548. ISBN 974-502-680-8

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและตรวจสอบแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ โดยใช้แนวคิดเรื่องพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การของออร์แกน (Organ, 1987) เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย กลุ่มตัวอย่างเป็นอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ 13 แห่ง จำนวน 438 คน ในปีการศึกษา 2547 ได้มาโดยการสุ่มแบบห้ามขึ้นตอน ตัวแปรที่ศึกษาประกอบด้วยตัวแปรคง 7 ตัวแปร ได้แก่ พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ คุณลักษณะงาน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ภาวะผู้นำ เปิดโลกสังคม บรรยายกาศองค์การ ความพึงพอใจในงาน และความผูกพันต่อองค์การ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามของตัวแปรคงทั้ง 7 การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรม SPSS ในการหาค่าสถิติพื้นฐานและใช้โปรแกรม LISREL 8.50 ในการพัฒนาและตรวจสอบความตรงเชิงโครงสร้างของแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ

ผลการวิจัยปรากฏว่า แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐที่ปรับเปลี่ยนแบบจำลองทางเดิม มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ในเกณฑ์ที่ดี โดยพิจารณาจากค่า  $\chi^2$  เท่ากับ 131.55 ที่  $\delta^2$  เท่ากับ 177 ค่า  $\rho$  เท่ากับ 1.00 ค่า CFI เท่ากับ 1.00 ค่า RMSEA เท่ากับ .00 ตัวแปรทั้งหมดในแบบจำลองทางเดิมที่พัฒนาขึ้นมาสามารถใช้อธิบายความแปรปรวนของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ ได้ร้อยละ 79 โดยตัวแปรที่มีอิทธิพลทางตรงต่อพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ อย่างน้อยสำคัญทางสถิติ ได้แก่ ความพึงพอใจในงาน และความผูกพันต่อองค์การ ตัวตัวแปรที่มีอิทธิพลทางอ้อมต่อพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติได้แก่ 1) ความพึงพอใจในงานซึ่งมีอิทธิพลทางอ้อมผ่านความผูกพันต่อองค์การ 2) บรรยายกาศองค์การ และ 3) ภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพ ซึ่งมีอิทธิพลทางอ้อมผ่านความพึงพอใจในงาน โดยค่า  $\chi^2 diff$  แสดงให้เห็นว่าแบบจำลองทางเดิมที่พัฒนาขึ้นมาสามารถใช้อธิบายพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ ได้ดีกว่าแบบจำลองตามสมมติฐานการวิจัย

46820307: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; Ed.D. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR/ CAUSAL RELATIONSHIP MODEL

SADAYU TEERAVANITTRAKUL: THE CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR OF EDUCATIONAL FACULTIES IN PUBLIC UNIVERSITIES. DISSERTATION ADVISORS: DHORN SUNTRAYUTH, Ph.D., KUNAWUDH KONCHALARD, Ed.D., SEREE CHADCHAM, Ph.D., SUNTHORN BUMRERRAJ, Ed.D. 248 P. 2005. ISBN 974-502-680-8

The purpose of research were to develop and to construct validate a causal relationship model of organizational citizenship behavior of educational faculties in public universities, based on the concepts of Organ, (1987). The sample, derived by means of multi-stage random sampling, consisted of 438 educational faculties in 13 public universities, in the academic year 2004. There were seven latent variables namely, organizational citizenship behavior, job characteristics, human resource management, transformational leadership, organizational climate, job satisfaction, and organizational commitment. The research instrument was a questionnaire on the seven latent variables. Data were analyzed by descriptive statistics, using SPSS. LISREL 8.50 to develop and validate the causal relationship model.

Results indicated that the adjusted model was consistent with empirical data. Goodness of fit measures were found to be:  $\chi^2 = 131.55$ ,  $df = 177$ ,  $p = 1.00$ , CFI = 1.00, RMSEA = .00. The variables in adjusted model accounted for 79 percent of the variance in organizational citizenship behavior. Variables having a statistically significant direct effect on organizational citizenship behavior were job satisfaction, and organizational commitment. Variables having a statistically significant indirect effect on organizational citizenship behavior were: 1) job satisfaction indirectly affecting through organizational commitment; 2) organizational climate, and 3) transformational leadership indirectly affecting through job satisfaction. The  $\chi^2_{diff}$  indicated that the adjusted model accounted in organizational citizenship behavior was found the better than the hypothesis model.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๕
สารบัญ.....	๖
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญภาพ.....	๘
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
คำาถามในการวิจัย.....	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	6
สมมติฐานของการวิจัย.....	11
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	11
ข้อบกพร่องของการวิจัย.....	12
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	13
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	20
แนวคิดเรื่องพฤติกรรมการเป็นสามาชิกที่ดีต่อองค์การและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	20
แนวทางการส่งเสริมพฤติกรรมในการทำงานของอาจารย์มหาวิทยาลัย.....	39
การกิจและพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาและอาจารย์มหาวิทยาลัย.....	44
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องความผูกพันต่อองค์การและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	47
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องความพึงพอใจในงานและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	58
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องคุณลักษณะและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	68
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องการบริหารทรัพยากรมนุษย์และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	73
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	83
แนวคิดและทฤษฎีเรื่องบรรณาการองค์การและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	87
แบบจำลองลิสเกรด.....	94

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	99
ขั้นตอนดำเนินการวิจัย.....	99
การพัฒนาแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ.....	100
การตรวจสอบความสอดคล้องของแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุกับข้อมูลเชิงประจักษ์.....	100
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	101
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	104
การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	107
ผลการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	108
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	110
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	112
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	117
สรุปลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	117
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	119
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	119
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	158
สรุปผลการวิจัย.....	158
อภิปรายผลการวิจัย.....	162
ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้.....	178
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครึ่งต่อไป.....	180
บรรณานุกรม.....	182
ภาคผนวก.....	198
ภาคผนวก ก.....	199
ภาคผนวก ข.....	202
ภาคผนวก ค.....	204
ภาคผนวก ง.....	207

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ๑.....	209
ภาคผนวก ๒.....	221
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	248

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ในแต่ละมหาวิทยาลัยที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง.....	103
2 ค่าต่ำสุดของอัตราส่วนความตรงตามเนื้อหาตามสูตรลอร์ชี.....	109
3 ค่าความเที่ยงของแบบสอบถาม.....	110
4 วิธีการเก็บข้อมูลที่ใช้กับกลุ่มตัวอย่างในแต่ละมหาวิทยาลัย.....	111
5 ค่าสถิติพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง.....	119
6 จำนวน ร้อยละของตัวแปรในแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรม การเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ .....	121
7 ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความโถ่และค่าความเบี้ยวของตัวแปร ที่ใช้ในแบบจำลอง.....	124
8 ค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกต ได้ในแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ .....	138
9 ค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลของแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรม การเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ ตามสมมติฐานการวิจัย.....	145
10 ตารางเปรียบเทียบแบบจำลองทั้ง 4 เพื่อประเมินหากแบบจำลองทางเลือก.....	148
11 ค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลของแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรม การเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ ที่ปรับเป็นแบบจำลองทางเลือก.....	154
12 ค่าสถิติ ไค-สแควร์สอดแทรกเพื่อเปรียบเทียบแบบจำลองตามสมมติฐานการวิจัยกับ แบบจำลองที่ปรับเป็นแบบจำลองทางเลือก.....	157

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	9
2 แบบจำลองสมมติฐานความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อ องค์การ.....	10
3 จริยธรรมที่ครุยีดถือปฏิบัติ.....	42
4 แบบจำลองปัจจัยเบื้องต้นที่มีอิทธิพลต่ocommunity ความผูกพันต่อองค์การและผลของความผูกพัน ต่อองค์การ.....	53
5 สมมติฐานของที่มาและผลที่ตามมาของความผูกพันต่อองค์การ.....	54
6 คำอับความต้องการ 5 ขั้นของมนุษย์ ตามทฤษฎีของมาสโลว์.....	61
7 กระบวนการเกิดพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ.....	63
8 แบบจำลองในการกำหนดความพึงพอใจของลอร์เรอร์.....	64
9 วงจรผลการปฏิบัติงานสูงของล็อกและลามาแทน.....	65
10 แบบจำลองคุณลักษณะงานของแยกแม่นและลอร์เรอร์.....	70
11 ภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ.....	85
12 ขั้นตอนดำเนินการวิจัย.....	99
13 ขั้นตอนการวิเคราะห์แบบจำลองลีสเลร์.....	116
14 แบบจำลองการวัดของตัวแปรคุณลักษณะงาน.....	128
15 แบบจำลองการวัดของตัวแปรการบริหารทรัพยากรมนุษย์.....	129
16 แบบจำลองการวัดของตัวแปรภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพ.....	130
17 แบบจำลองการวัดของตัวแปรบรรยายกาศองค์การ.....	132
18 แบบจำลองการวัดของตัวแปรความพึงพอใจในงาน.....	134
19 แบบจำลองการวัดของตัวแปรความผูกพันต่อองค์การ.....	135
20 แบบจำลองการวัดของตัวแปรพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ.....	136
21 ผลการวิเคราะห์แบบจำลองความสมมติฐานการวิจัย.....	143
22 ผลการวิเคราะห์แบบจำลองที่ผู้วิจัยพัฒนาและปรับปรุงเป็นแบบจำลองทางเลือก.....	151