

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สังคมโลกปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ผลโภคต้องเตรียมตัวให้พร้อมเพื่อรับโลกยุค IT (Information technology) หรือเรียกอีกว่า ยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นยุคของข้อมูล ข่าวสารที่ติดต่อ กันอย่าง ไร้ขีดจำกัด เนื่องจากความเร็วในการทำงานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงสภาพความเป็นไปได้โดยรวมของโลกและของประเทศไทยทั้งทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีต่อระบบการจัดการศึกษาของแต่ละประเทศ สำหรับคนในสังคมที่มีคุณภาพและความฉลาดจะต้องมีลักษณะเป็นคนที่มีหลักทางความคิด รู้จักไตรตรอง เลือกสิ่งที่มีคุณค่าอย่างแท้จริง ให้กับตนเองและส่วนรวม เป็นคนที่มองกว้าง คิดไกล ไฟสูง ปัจจัยพื้นฐานในการสร้างความมั่นคงของสังคม คือ การศึกษาซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน พระราชนูญดิการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 กล่าวไว้ว่า การศึกษา หมายถึง กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเจริญของงานของสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึก การอบรม การสืบสานทางวัฒนธรรม การสร้างสรรค์ร่องรอย ความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้อันเกิดจากการจัดสภาพแวดล้อม สังคม การเรียนรู้ และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคลเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิต

เปสตาโลตซ์ (Pestalozzi อังส์ใน วีไล ตั้งจิตสมคิด, 2539, หน้า 3) ให้ความหมายของ การศึกษาไว้ว่า การศึกษา คือ การปลูกฝังความเคารพนับถือในตัวบุคคล มีความรัก มีความเมตตา เพื่อนมนุษย์ด้วยกัน และถือว่า การศึกษา คือ การพัฒนาสมรรถภาพสมองของคนให้เจริญขึ้นเรื่อยๆ และพัฒนากลีนกับทุกทาง สถาคัตถ์อังส์กับพระราชมนูนี (2538, หน้า 96) ได้กล่าวว่า การศึกษา คือ กระบวนการสร้างปัญญาและคุณธรรมอันเป็นส่วนประกอบอย่างอ่อนโยนที่จะช่วยให้มนุษย์สามารถ แก้ปัญหา นำชีวิตให้เจริญงอกงามไปสู่ความเป็นอยู่ที่ดีที่สุดและเสนอผลแห่งความมีชีวิต ได้โดย สมบูรณ์ การศึกษาจึงเป็นกระบวนการที่จะพัฒนาบุคคลให้มีความเจริญงอกงามทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคมและสติปัญญา เพื่อให้ดำรงชีวิต ได้อย่างมีความสุข เป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคมและ ประเทศชาติ

พระราชนูญดิการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนดให้การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่กับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข การศึกษาในระบบเป็น

การศึกษาที่กำหนดจุดมุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาการศึกษา การวัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียน ทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตาม ธรรมชาติและเต็มศักยภาพ การจัดกระบวนการเรียนรู้ให้น่าวางงานที่เกี่ยวข้อง การจัดเนื้อหาและ กิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่าง บุคคล ฝึกหัดและกระบวนการคิด การจัดการ การเชิญสถานการณ์และการประยุกต์ความรู้มาใช้ เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็นและเกิดการฝึกอย่างต่อเนื่อง จัดการเรียนการสอน โดยผสมผสานสาระ ความรู้ด้านต่างๆ อ่าย่างสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายภาคสภาพแวดล้อม สื่อการเรียน อำนวยความสะดวกเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่ง ของการเรียนรู้ ทั้งนี้ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากการเรียนการสอนและแหล่ง วิทยาการประยุกต์ต่างๆ จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือ กับบุคคล นารода ผู้ปกครองและบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ ให้ สถานศึกษาจัดการประเมินผู้เรียนโดยพิจารณาจากการพัฒนาของผู้เรียน ความประพฤติ การสังเกต พฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรมและการทดสอบควบคู่ไปในกระบวนการเรียนการสอน

โรงเรียนเป็นหน่วยการบริหารที่สำคัญของการบริหารการศึกษาจะต้องปฏิบัติงานโดยนำ นโยบาย หลักสูตร ซึ่งหน่วยงานบริหารระดับชาติวางไว้ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และผู้ที่ช่วยให้ การบริหารงานโรงเรียนเป็นไปด้วยดีนั้น นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์ (2535, หน้า 13–15) เห็นว่าเขียนอยู่ กับผู้บริหารโรงเรียน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการรับนโยบายของ หน่วยงานที่โรงเรียนสังกัด อยู่ในปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายของนโยบายดังกล่าว

โรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 เปิดสอน ระดับปฐมวัย ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 ได้กำหนดคุณลักษณะของนักเรียนในอนาคตให้เป็น ผู้มีทักษะความรู้ตามสาระการเรียนรู้ของหลักสูตร มีคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ มีสุขนิสัย สุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี ปลดปล่อยจากลิ่งเพศติดให้ไทย ในกระบวนการวิชาการ ของโรงเรียน ได้กำหนดเป้าหมายและแนวทางในการพัฒนาการจัดการศึกษา โดยกำหนดเป้าหมาย ผลลัมภุทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยของนักเรียนจากการวิเคราะห์สภาพของโรงเรียนพบว่าจุดอ่อนข้อหนึ่ง คือผลลัมภุทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนยังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่โรงเรียนกำหนด ข้อมูลโรงเรียน บ้านโนนพาสุก พบว่า ปีการศึกษา 2545 ผลคะแนนการประเมินผลคุณภาพระดับชาติ (NT) ของนักเรียนเฉลี่ยร้อยละ 31.33 ปีการศึกษา 2546 เฉลี่ยร้อยละ 37.62 และปีการศึกษา 2547

เฉลี่ยร้อยละ 31.40 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนปีการศึกษา 2545 เฉลี่ยร้อยละ 72.84 ปีการศึกษา 2546 เฉลี่ยร้อยละ 73.05 ปีการศึกษา 2547 เฉลี่ยร้อยละ 70.35 ซึ่งอยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่โรงเรียนกำหนดไว้ที่เฉลี่ยร้อยละ 75 และข้อมูลพื้นฐานการศึกษา (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2547) มีจำนวนนักเรียนลดลงเนื่องจากนักเรียนขยายไปเรียนที่อื่นในปีการศึกษา 2547 จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 6.25 ของจำนวนนักเรียนทั้งหมด และยังมีนักเรียนอ่อน เกิน และคิดคำนวณไม่คล่อง คิดเป็นร้อยละ 10.35 ของนักเรียนทั้งหมด

จากปัญหาดังกล่าวผู้วิจัยจึงสนใจที่จะวิจัยการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2 ซึ่งการวิจัยครั้งนี้จะช่วยนำเสนอทางเลือกในการพัฒนารูปแบบงานวิชาการของโรงเรียนได้อย่างถูกต้องและเชื่อว่า เป็นประโยชน์ในทางปฏิบัติของโรงเรียนต่อไป

### ความนิ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2
- เพื่อนำเสนอรูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2

### ความสำคัญของการวิจัย

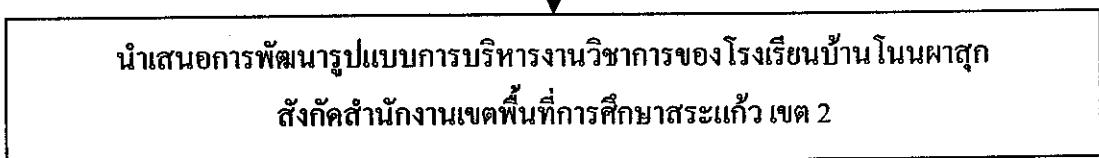
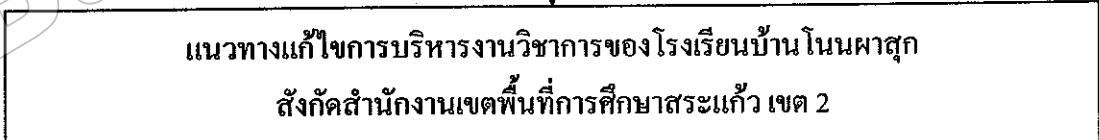
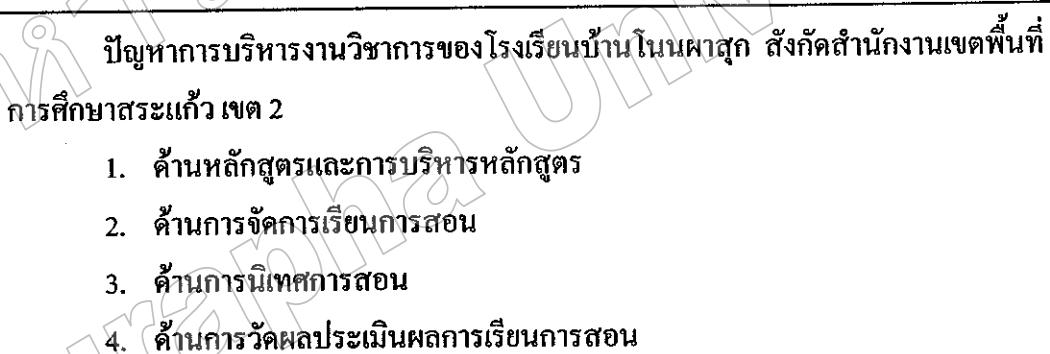
- การวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2 ดังนี้
  - เป็นข้อมูลสำหรับโรงเรียนในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  - สนับสนุนและส่งเสริมการบริหารงานวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการและปัญหาอย่างเหมาะสม
- การวิจัยครั้งนี้เป็นประโยชน์แก่หน่วยงานในระดับนโยบายและโรงเรียนอื่นๆ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน

## คำาถามการวิจัย

1. ปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 เป็นอย่างไร
2. การพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 มีแนวทางอย่างไร

## กรอบความคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ยึดกรอบแนวคิดการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 ตามขอบข่ายหลักการบริหารงานวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2546, หน้า 112) ใน 4 ด้าน คือ ด้านหลักสูตร และการบริหารหลักสูตร ด้านการขัดการเรียนการสอน ด้านการนิเทศการสอนและด้านการวัดผล ประเมินผลการสอน โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพซึ่งเน้นการเข้าถึงข้อมูล เพื่อวิเคราะห์ปัญหา แนวทาง แก้ไขปัญหาและข้อมูลในการพัฒnarูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ดังภาพที่ 1



## ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาปัญหาแนวทางแก้ไขและเสนอแนวทางการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2 ใน 4 ด้าน

1.1 ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร

1.2 ด้านการจัดการเรียนการสอน

1.3 ด้านการนิเทศการสอน

1.4 ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน

2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่

2.1 ผู้บริหารสถานศึกษา

2.2 ครุภู่สอนทั้งหมด จำนวน 4 คน

3. วิธีศึกษาเป็นการศึกษาโดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ โดยศึกษาข้อมูลจากการสัมภาษณ์ สังเกต และวิเคราะห์เอกสารเพื่อให้ได้ข้อมูลดังนี้

3.1 สภาพบริบท (Context) การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2 โดยศึกษาโครงสร้างการบริหารงานและสภาพการดำเนินงานการบริหารงานของโรงเรียน

3.2 สัมภาษณ์ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่สอน จำนวน 4 คน รวม 5 คน

3.3 สังเกตการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2

3.4 วิเคราะห์เอกสารการบริหารงานของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2

3.5 สรุปแนวทางการพัฒนารูปแบบการบริหารงานของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2 จากปัญหาและสาเหตุของปัญหาการบริหารงานของโรงเรียนตามข้อ 3.1 โดยใช้เวลาในการดำเนินการเป็นเวลา 1 สัปดาห์

3.6 สังเคราะห์การพัฒนารูปแบบการบริหารงานของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระเก้า เขต 2 โดยใช้เวลาดำเนินการเป็นเวลา 1 สัปดาห์ คัวมิวิชันหนากลุ่ม (Focus Group) ซึ่งเป็นประชากรกลุ่มเดิมแล้วจึงกำหนดเป็นแนวทางพัฒนา

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ปัญหาการบริหารงานวิชาการ หมายถึง อุปสรรคและข้อขัดข้องต่างๆ ที่ทำให้ งานวิชาการในโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้วเขต 2 ไม่บรรลุ ตามจุดมุ่งหมาย ได้มาจาก การสัมภาษณ์ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ใน 4 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร หมายถึง การดำเนินงานเกี่ยวกับหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐาน การนำหลักสูตรไปใช้ในการจัดการการเรียนการสอน การบริหารจัดการ การใช้หลักสูตร การนิเทศการใช้หลักสูตร การติดตามประเมินผลการใช้หลักสูตรและการปรับปรุง พัฒนาหลักสูตร

1.2 ด้านการจัดการเรียนการสอน หมายถึง การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียน ทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ การจัดกระบวนการเรียนรู้ต้องผสมผสานสาระความรู้ต่าง ๆ อย่างหลากหลายตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ โดยมุ่งพัฒนาคนให้มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข

1.3 ด้านการนิเทศการสอน หมายถึง การส่งเสริมสนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือ ครูในโรงเรียนให้ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลัก คือ การสอน การสร้างเสริม พัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ และสังคม ให้เต็มวัยและ ตามศักยภาพ โดยความร่วมมือของบุคลากรในโรงเรียน

1.4 ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน หมายถึง การประเมินความคิด พฤติกรรมและการปฏิบัติภารกิจกรรมการเรียนการสอนที่ครูและนักเรียนร่วมกันกำหนด ซึ่งตอบสนอง ถึงจุดประสงค์การเรียนรู้ โดยการสังเกต สมภาษณ์ การประเมินการปฏิบัติงาน การติดต่อสื่อสาร โดยตรงกับผู้เรียนและการประเมินจากผลงาน กิจกรรมการเรียนการสอนเน้นสถานการณ์ที่ครูและ นักเรียนร่วมกันกำหนดจากสภาพจริงหรือจำลองให้ใกล้เคียงชีวิตจริงมากที่สุดและเน้นสถานการณ์ ที่ซับซ้อนมีความหมายท้าทายให้ผู้เรียนต้องใช้ทักษะการคิดระดับสูง เพื่อการแก้ปัญหา รวมถึง การประเมินเพิ่มเติมความสามารถและการจัดการ เพื่อตรวจสอบความสามารถของผู้เรียนใน การนำทักษะในเชิงบูรณาการความรู้

2. สาเหตุของปัญหาการดำเนินงานวิชาการ หมายถึง การที่ไม่สามารถบริหารงานได้ บรรลุเป้าหมายงานวิชาการ 4 ด้าน

3. แนวทางแก้ไขการบริหารงานวิชาการ หมายถึง แนวทางแก้ปัญหางานวิชาการ 4 ด้านของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 คือ ด้านหลักสูตร และการบริหารหลักสูตร ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการนิเทศการสอน ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน

4. รูปแบบการบริหารงานวิชาการ หมายถึง ระบบ วิธีการ ขั้นตอนและรายละเอียด การดำเนินการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2

5. การพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการ หมายถึง การจัดระบบการบริหารงานวิชาการตามขั้นตอนและรายละเอียดการดำเนินการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2 ที่เป็นผลมาจากการปัญหา สาเหตุของการบริหารงานวิชาการ

6. โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2

7. พัฒนาสถานศึกษา หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษาที่ทำหน้าที่ในการบริหารงานในโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2

8. ครู หมายถึง ครูที่ทำหน้าที่สอนในโรงเรียนบ้านโนนพาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ว เขต 2