

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยบูรพา
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

การพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสุก
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระยอง เขต 2

พิศสุดา บุญเกิด

TH 0010009

16 มี.ค. 2549

202951

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ตุลาคม 2548

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ได้พิจารณา
งานนิพนธ์ของ พิสสุตา บุญเกิด ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

.....ประธาน
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชร. สุนทรายุทธ)

.....กรรมการ
(อาจารย์ ดร. ภารดี อนันต์นาวี)

คณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์

.....ประธาน
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชร. สุนทรายุทธ)

.....กรรมการ
(อาจารย์ ดร. ภารดี อนันต์นาวี)

.....กรรมการ
(อาจารย์ ดร. รุ่งฟ้า กิตติญาณสันต์)

คณะศึกษาศาสตร์อนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

.....คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
(รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลอง ทับศรี)

วันที่...๓๑...เดือน...ตุลาคม... พ.ศ. 2548

ประกาศคุณูปการ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความกรุณาให้คำปรึกษาและช่วยแนะนำแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ อย่างดียิ่งจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธร สุนทรายุทธ ซึ่งเป็นประธานกรรมการควบคุมงานนิพนธ์ และอาจารย์ ดร. ภารดี อนันต์นาวิ กรรมการควบคุมงานนิพนธ์ ทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์อย่างกว้างขวางในการทำงานนิพนธ์ครั้งนี้ จึงขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านดังปรากฏชื่อในงานนิพนธ์ฉบับนี้ ได้ให้ความกรุณาและอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสัมภาษณ์ แบบสังเกต รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการทำวิจัย รวมทั้งข้าราชการครู โรงเรียนบ้านโนนผาสุก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2 ที่ให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นอย่างดี

คุณประโยชน์ของงานนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอน้อมเคารพกตัญญูแด่คุณพ่อ คุณแม่ ครูอาจารย์ พร้อมทั้งผู้ที่ให้ความรัก ให้การช่วยเหลือและเป็นที่กำลังใจตลอดระยะเวลาในการทำงานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จด้วยดี

นางพิสสุดา บุญเกิด

46970390 : สาขาวิชา : การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

ความสำคัญ : การพัฒนารูปแบบ/ การบริหารงานวิชาการ/ โรงเรียนบ้านโนนผาสูก/ สำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2

พิสสุตา บุญเกิด : การพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสูก
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2 (THE DEVELOPMENT OF ACADEMIC
AFFAIRS ADMINISTRATION MODEL IN BANNONPHASOOK SCHOOL UNDER THE
OFFICE OF SAKAEO EDUCATION SERVICE AREA 2) อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์ :
ธรร สุนทรายุทธ, Ph.D., ภารดี อนันต์นาวี, กศ.ค., 84 หน้า, ปี พ.ศ. 2548.

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน
บ้านโนนผาสูก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้วเขต 2 โดยยึดตามขอบข่ายหลักการบริหารงาน
วิชาการกระทรวงศึกษาธิการ ใน 4 ด้าน คือ ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร ด้านการจัดการเรียน
การสอน ด้านการนิเทศการสอนและด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ
เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ การสังเกตและวิเคราะห์เอกสาร ประชากรที่ใช้ในการสัมภาษณ์เป็นผู้บริหาร
สถานศึกษาและครูผู้สอน จำนวน 4 คน รวม 5 คน

ผลการวิจัยพบว่า

1. ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา การบริหารจัดการหลักสูตรไม่เป็นระบบและ
ขาดความต่อเนื่อง ขาดการติดตามประเมินผลการใช้หลักสูตรและหลักสูตรสถานศึกษายังไม่ได้ปรับปรุงและ
พัฒนา แนวทางแก้ไข โรงเรียนต้องจัดทำแผนงานติดตาม ประเมินการใช้หลักสูตร ปรับปรุง พัฒนาหลักสูตร
สถานศึกษาให้เป็นระบบและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
2. ด้านการจัดการเรียนการสอน ครูไม่จัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามแผนการสอน จัดกิจกรรม
การเรียนการสอนไม่ครบถ้วนตามหลักสูตร อุปกรณ์และสื่อการสอนมีไม่เพียงพอ แนวทางแก้ไข ลดภาระงานอื่น
ให้ครูมีเวลาเตรียมความพร้อม วางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน จัดทำแผนและงานที่เกี่ยวกับการสอน
3. ด้านการนิเทศการสอน การดำเนินการจัดทำเอกสารประกอบหลักสูตรยังไม่สมบูรณ์ ขาดคู่มือครู
เอกสารและคำารสำหรับให้ครูศึกษาค้นคว้า แนวทางแก้ไข กำหนดให้ครูจัดทำเอกสารประกอบหลักสูตร
อย่างเป็นระบบ วางแผนอัตรากำลัง เพื่อแก้ปัญหาครูที่มีภาระงานมาก
4. ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนการสอน เครื่องมือการวัดผล ประเมินผลไม่ได้มาตรฐาน
และไม่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระที่จัดการสอน ไม่ครอบคลุมสาระการเรียนรู้ ครูไม่นำผลที่ได้จากการวัดผล
ประเมินผลไปปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน แนวทางแก้ไข ผู้บริหารและครูต้องให้
ความสำคัญในเรื่องการวัดผล ประเมินผลการศึกษาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

รูปแบบการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสูก ในแต่ละด้าน คือ โรงเรียน
จัดทำแผนงานโครงการ กำหนดมาตรการให้ครูเกิดความตระหนักและให้ความสำคัญต่องานวิชาการ การปฏิบัติ
ตามแผนงานโครงการ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานและ ปรับปรุงพัฒนาการบริหารงานวิชาการให้ดีขึ้น

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
สารบัญ.....	จ
สารบัญภาพ.....	ช
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	3
ความสำคัญของการวิจัย.....	3
คำถามในการวิจัย.....	4
กรอบความคิดในการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	8
ข้อมูลโรงเรียน.....	8
การบริหาร โรงเรียน.....	9
การบริหารงานวิชาการ.....	10
ความหมายของการบริหารงานวิชาการ.....	10
ความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ.....	11
ขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ.....	12
ด้านหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร.....	14
ด้านการจัดการเรียนการสอน.....	18
ด้านการนิเทศการเรียนการสอน.....	22
ด้านการวัดผลและประเมินการเรียนการสอน.....	24
ปัญหาการบริหารงานวิชาการ.....	28
การวิจัยเชิงคุณภาพ.....	29

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	31
งานวิจัยในประเทศ.....	31
งานวิจัยต่างประเทศ.....	33
3 วิธีดำเนินการศึกษาวิจัย.....	36
ศึกษาปัญหาการวิจัย หลักการทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อออกแบบการวิจัย.....	36
กำหนดกลุ่มตัวอย่างและผู้ให้ข้อมูล.....	37
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	37
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	38
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	39
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	40
การสรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	40
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	42
สภาพทั่วไปของระบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสุก.....	42
ปัญหา สาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหาในการบริหารงานวิชาการ.....	46
การพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสุก.....	52
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	58
สรุปผลการวิจัย.....	58
อภิปรายผล.....	61
ข้อเสนอแนะ.....	64
บรรณานุกรม.....	66
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก.....	72
ภาคผนวก ข.....	74
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	87

สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
1	กรอบความคิดในการศึกษาวิจัย.....	4
2	วิธีการดำเนินการวิจัย.....	41
3	แนวทางในการพัฒนาหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา.....	53
4	แนวทางในการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน.....	54
5	แนวทางในการพัฒนาการนิเทศการสอน.....	55
6	แนวทางในการพัฒนาการวัดผล ประเมินผลการศึกษา.....	56
7	สรุปการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านโนนผาสุก.....	57