

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนา และตรวจสอบความตรงเชิงโครงสร้างของโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพ ของครู

ประชากรในการวิจัยเป็น ครูในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานภาคตะวันออก ปีการศึกษา 2546 ซึ่งประกอบด้วย 7 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดฉะบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดจันทบุรี จังหวัดตราด จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี และ จังหวัดสระแก้ว จำนวนห้องล้วน 6,661 คน กลุ่มตัวอย่างเป็นครูในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานภาคตะวันออก ได้มาจากการสุ่มแบบ隨機抽樣 จำนวน 450 คน การเก็บรวบรวมข้อมูลผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง ได้รับแบบสอบถามที่สมบูรณ์จำนวน 450 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวแปรในการวิจัยครั้งนี้ ตัวแปรตาม คือ ความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ตัวแปรต้น ได้แก่ เพศ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน การสนับสนุนจากผู้บริหาร การสนับสนุนจากเพื่อนครู

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย แบบวัดความผูกพันต่อวิชาชีพของครู และแบบสอบถามการสนับสนุนด้านวิชาชีพ แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานปัจจัยส่วนบุคคลของครู

ตอนที่ 2 การสนับสนุนจากผู้บริหาร

ตอนที่ 3 การสนับสนุนจากเพื่อนครู

แบบสอบถามทั้ง 3 ฉบับ มีค่าความเที่ยงอยู่ในช่วง 0.92 - 0.97

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าผลติพื้นฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ระหว่างตัวแปร สังเกตได้ ใช้โปรแกรม SPSS และการวิเคราะห์อิทธิพล (Path Analysis) แบบมีตัวแปรแฝง (Latent Variable) โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันของครู โดยใช้โปรแกรม LISREL 8.50

## สรุปผลการวิจัย

1. ผลการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกตได้ทั้ง 13 ตัวแปร พบว่า ส่วนใหญ่มีค่าความสัมพันธ์กันขนาดพอเหมาะสม ( $r < 0.90$ ) โดยไม่มีตัวแปรสังเกตได้คู่ใดที่มีความสัมพันธ์กันสูงเกินไป ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกตได้ทั้ง 13 ตัวแปร พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 มีจำนวน 74 คู่ และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 1 คู่ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรเป็นความสัมพันธ์ทางบวก มีค่าตั้งแต่ 0.03 ถึง 0.76 ส่วนค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ที่ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติมีจำนวน 3 คู่ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกตได้ที่มีค่าสูงสุด คือ การสนับสนุนด้านการลือสาร ( $y_1$ ) กับการสนับสนุนด้านทรัพยากร ( $y_3$ ) มีค่าเท่ากับ 0.76 และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกตได้ที่มีค่าต่ำสุด คือ ระดับการศึกษา ( $x_2$ ) กับประสบการณ์การทำงาน ( $x_3$ ) มีค่าเท่ากับ 0.03

2. ผลการวิเคราะห์โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ การสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ตามสมมติฐานการวิจัย พบว่าไม่เดล้มีความสอดคล้องกับกลไนกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ดี ผลการทดสอบค่าไฟ-สแควร์ มีค่าเท่ากับ 3.17 โดยมีค่าความน่าจะเป็น ( $p$ ) เท่ากับ 0.99 ท้องศาอิสระ ( $df$ ) เท่ากับ 15 ค่าดัชนีวัดระดับความสอดคล้อง ( $GFI$ ) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดความสอดคล้องที่ปรับแก้แล้ว ( $AGFI$ ) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดความสอดคล้องเบรย์นเทียน ( $CFI$ ) เท่ากับ 1.00 ค่าดัชนีรากของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนเหลือมาตรฐาน ( $SRMR$ ) เท่ากับ 0.01 ค่าดัชนีความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ ( $MRSEA$ ) เท่ากับ 0.00 กราฟคิวพล็อกมีความชันกว่าเส้นทധงมุม มีค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานสูงสุดเท่ากับ 1.05 ซึ่งมีค่าต่ำกว่าเกณฑ์ (2.00) โดยค่าความเที่ยงในการวัดตัวแปรแต่ละตัวมีค่าค่อนข้างสูง และค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวแปรตามคือความผูกพันต่อวิชาชีพของครู มีค่าเท่ากับ 0.662 แสดงว่าตัวแปรทั้งหมดในโมเดลสามารถอธิบายความแปรปรวนของตัวแปร ความผูกพันต่อวิชาชีพของครูได้ร้อยละ 66.2

3. เนื่องจากไม่เดลสมมติฐานมีเส้นทางอิทธิพลที่ไม่มีนัยสำคัญจำนวน 1 เส้น คือตัวแปรเพศที่ส่งอิทธิพลทางตรงต่อตัวแปรความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ผู้วิจัยได้ปรับโมเดลใหม่โดยตัดเส้นทางอิทธิพลที่ไม่มีนัยสำคัญออก ผลการวิเคราะห์โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ การสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูที่ปรับแก้พบว่า ไม่เดล้มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ดี พิจารณาจากค่าสถิติไฟ-สแควร์ มีค่าเท่ากับ 2.85 โดยมีค่าความน่าจะเป็น ( $p$ ) เท่ากับ 0.99 ท้องศาอิสระ ( $df$ ) เท่ากับ 13 ค่าดัชนีวัดระดับ

ความสอดคล้อง (GFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดความสอดคล้องที่ปรับแก้แล้ว (AGFI) เท่ากับ 0.99 ค่าดัชนีวัดความสอดคล้องเบรี่ยนเทียบ (CFI) เท่ากับ 1.00 ค่าดัชนีรวมของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนเหลือมาตรฐาน (SRMR) เท่ากับ 0.01 ค่าดัชนีความคาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ (MRSEA) เท่ากับ 0.00 กราฟคิวพล็อตมีความชันกว่าเส้นทแยงมุม มีค่าความคาดเคลื่อนมาตรฐานสูงสุดเท่ากับ 1.04 ซึ่งมีค่าต่ำกว่าเกณฑ์ (2.00) โดยค่าความเที่ยงในการวัดตัวแปรแต่ละตัวมีค่าค่อนข้างสูง และค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ของตัวแปรตามคือความผูกพันต่อวิชาชีพของครู มีค่าเท่ากับ 0.631 แสดงว่าตัวแปรทั้งหมดในโมเดลสามารถอธิบายความแปรปรวนของตัวแปร ความผูกพันต่อวิชาชีพของครูได้ร้อยละ 63.1

เมื่อเปรียบเทียบดัชนีแสดงความสอดคล้องของข้อมูลเชิงประจักษ์ระหว่างโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ตามสมมติฐานกับโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูที่ปรับแก้ พบร่วมกับ โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูที่ปรับแก้ มีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์มากกว่า มีจำนวนเดินทางน้อยกว่า และผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า สามารถอธิบายปรากฏการณ์ได้ใกล้เคียงกัน ดังนั้น ผู้วิจัยจึงตัดสินใจเลือกโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูที่เป็นโมเดลที่ปรับแก้มาใช้ในการอภิปรายผล

ผลการวิจัยเป็นไปตามสมมติฐานทั้ง 7 ข้อ และไม่เป็นไปตามสมมติฐานหนึ่งข้อ ตัวแปรที่ส่งอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมีทั้งหมดจำนวน 5 ตัวแปร เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมากที่สุด คือการสนับสนุนจากเพื่อนครู รองลงมา ได้แก่ การสนับสนุนจากผู้บบวิหาร และประสบการณ์การทำงาน ตามลำดับ ตัวแปรที่มีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมากที่สุด โดยผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู คือระดับการศึกษา รองลงมา ได้แก่ เพศ การสนับสนุนจากผู้บบวิหาร และประสบการณ์การทำงาน ตามลำดับ และตัวแปรที่มีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูผ่านการสนับสนุนจากผู้บบวิหารมากที่สุดคือ ประสบการณ์การทำงาน รองลงมา ได้แก่ ระดับการศึกษา และเพศ ตัวแปรเหล่านี้สามารถอธิบายความผูกพันต่อวิชาชีพของครูได้ร้อยละ 63.1 โดยพบว่า

การสนับสนุนจากเพื่อนครูส่งอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมีขนาดอิทธิพลมากที่สุดเท่ากับ 0.54 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 แสดงว่า ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนครูสูง คือการได้รับความร่วมมือ และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทางด้านการเรียน

การสอนมาก (มีน้ำหนักองค์ประกอบ 0.84 0.77 ตามลำดับ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) จะมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมากกว่าครูที่ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนครูต่ำ

การสนับสนุนจากผู้บุริหารส่งอิทธิพลทางตรงต่อตัวแปรความผูกพันต่อวิชาชีพของครู (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.28 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) แสดงว่า ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารตามระดับความสำคัญ ดังต่อไปนี้ การสนับสนุนด้านการสอน การสนับสนุนด้านทัศพยากร การสนับสนุนด้านการประเมินผลงาน การสนับสนุนด้านกฎระเบียบ และการสนับสนุนด้านการสื่อสาร (มีน้ำหนักองค์ประกอบ 0.96 0.88 0.84 0.81 และ 0.76 ตามลำดับ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) จะมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมาก นอกจานนี้ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารแล้วจะทำให้ครูได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนครูด้วย คือ การที่ครูมีการสนับสนุนกันระหว่างเพื่อนครูมากนั้นอาจเป็นสาเหตุมาจากการให้การสนับสนุนต่อครูมากด้วย (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.29 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) เป็นผลทำให้มีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมาก

ประสบการณ์การทำงาน ส่งอิทธิพลทางตรงต่อตัวแปรความผูกพันต่อวิชาชีพของครู (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.16 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) แสดงว่า ครูที่มีประสบการณ์การทำงานการทำงานมาก คือทำงานอยู่ในวิชาชีพครูนานนานแล้วจะมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมาก นอกจากนี้ครูที่ทำงานนานนานจะได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารมากกว่าครูที่พึ่งเข้ามาทำงาน (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.26 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) และครูที่ทำงานนานนานแล้วจะได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนครูมากกว่าครูที่พึ่งมาทำงานด้วย (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.16 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) เป็นผลทำให้ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพมาก

ระดับการศึกษาส่งอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.47 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) และส่งอิทธิพลทางอ้อมผ่านการสนับสนุนจากผู้บุริหาร (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.25 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) แสดงว่าครูที่ระดับการศึกษาสูงกว่า จะมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและมีการร่วมมือกันกับเพื่อนครูดีกว่า และได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารดีกว่า

ประการสุดท้ายเพศส่งอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.33 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) และส่งอิทธิพลทางอ้อมผ่านการสนับสนุนจากผู้บุริหาร (มีขนาดอิทธิพลเท่ากับ 0.22 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01) แสดงว่า ครูเพศหญิงจะได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนครูและได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารมากกว่าเพศชาย เป็นผลทำให้เพศหญิงมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูมาก แต่ไม่พบว่า

ตัวแปรเพศสัมพันธ์อิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูซึ่งผลที่ได้ไม่เป็นไปตามสมมติฐาน แสดงว่า ครูเพศหญิงหรือเพศชายไม่ทำให้ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพมากกน้อยต่างกัน เพศของครู จึงไม่เป็นสาเหตุโดยตรงที่ทำให้ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพ

### อภิปรายผลการวิจัย

ผลการตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุน ด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูของโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พบร่วมกับผลการวิจัยเป็นไปตามแนวคิดของชิงห์ และบิลลิงเลย์ (Singh & Billingsley, 1998) ที่ว่าความผูกพันต่อวิชาชีพของครูขึ้นอยู่กับปัจจัยของการสนับสนุนด้านวิชาชีพ ของผู้บริหารและเพื่อนครู รวมทั้งอิทธิพลของปัจจัยส่วนบุคคลของครู ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ สามารถ อธิบายความผูกพันต่อวิชาชีพของครูได้ร้อยละ 63.1 แบ่งออกเป็นปัจจัยที่สามารถอธิบายได้ 2 ปัจจัย ปัจจัยแรกคือ ปัจจัยการสนับสนุนด้านวิชาชีพ ได้แก่ การสนับสนุนจากเพื่อนครู ประกอบด้วย การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้ความช่วยเหลือ และการสนับสนุนจากผู้บริหาร ประกอบด้วย การสนับสนุนด้านการสื่อสาร การสนับสนุนด้านการสอน การสนับสนุน ด้านทรัพยากร การสนับสนุนด้านกฎระเบียบ และการสนับสนุนด้านการประเมินผลงาน ปัจจัยที่สอง คือ ปัจจัยส่วนบุคคลของครู ประกอบด้วย เพศ ประสบการณ์การทำงาน และระดับ การศึกษา ปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพ สามารถอภิปราย ผลการวิจัยได้ดังต่อไปนี้

#### ปัจจัยการสนับสนุนด้านวิชาชีพ

การสนับสนุนจากเพื่อนครูมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ผลการ วิจัยนี้เป็นไปตามสมมติฐานที่ว่า การสนับสนุนจากเพื่อนครูมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อ วิชาชีพของครูเมื่อครูได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน ในด้านการให้ความร่วมมือ การแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นระหว่างเพื่อนครูในการสอน เช่นการจัดการเรียนการสอน การจัดทำแผนการจัด การเรียนรู้ การผลิตสื่อการสอน ครูที่มีค่านิยมร่วมกันมีทัศนคติคล้ายคลึงกัน ช่วยให้แต่ละคนมี ความเดียวกันในวิชาชีพ และมีการร่วมกันแก้ปัญหา มีการทำงานอย่างสมเหตุสมผล ทำให้ได้รับ รางวัลที่แท้จริงในการทำงานจากสภากาชาดกlayerทำให้บุคคลมีความผูกพันต่อวิชาชีพ (Theobald, 1989) การสนับสนุนจากเพื่อนครูส่งผลในทิศทางบวกต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู แสดงว่า ครูที่ได้รับความช่วยเหลือในการปฏิบัติงานและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จะทำให้ครูมีความ ผูกพันต่อวิชาชีพของครู ครูที่ปฏิบัติงานร่วมกันมีพฤติกรรมทางบางด้านต่อกันในด้านการทำงาน

ทำให้ครูอยากทำงาน พยายามทำงานด้วยความเต็มใจ และคิดที่จะคงอยู่ในวิชาชีพนั้นต่อไป (Singh & Billingley, 1998) สอดคล้องกับงานวิจัยของ อีไซเซนเบอร์เกอร์ และคณะ (Eisenberger et al., 1990) ที่พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ การที่บุคคลได้มีโอกาสพบปะพูดคุย ช่วยเหลือกัน ย่อมทำให้สภาพการทำงานราบรื่น เกิดความไว้วางใจระหว่างบุคคล ส่งเสริมการร่วมมือช่วยเหลือเป็นมิตรซึ่งกัน มีความประณานาทที่จะปฏิบัติตาม การสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงานมีความเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงาน และไม่ถูกออกของครู (Theobald, 1989) ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนในด้าน อารมณ์ การสอน และการให้ความร่วมมือนั้น ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาวิชาชีพ และการคงอยู่ในวิชาชีพ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ซิงห์ และบิลลิงลีย์ (Singh & Billingley, 1998) ที่พบว่าการสนับสนุนจากเพื่อนครูมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู

การสนับสนุนจากผู้บริหารมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู และมีอิทธิพลทางอ้อมผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู ผลการวิจัยนี้เป็นไปตามสมมติฐาน พบว่า การสนับสนุนจากผู้บริหารมีอิทธิพลทางตรงและส่งผลในทิศทางบวกต่อความผูกพันต่อวิชาชีพครู สอดคล้องกับงานวิจัยของ เฮกแมน และโอลดัม (Hackman & Oldham, 1980) ที่พบว่า การที่ผู้บริหารมีการสื่อสารถึงการปฏิบัติตาม การที่ผู้ปฏิบัติตามได้รับทราบถึงข้อมูลโดยตรงและชัดเจน ของผลงานที่ปฏิบัติไปแล้วนั้นจากผู้บริหารที่มีต่อการปฏิบัติตามของตนในด้านบางจะส่งผลให้บุคคลนั้นมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครู สอดคล้องกับงานวิจัยของ อินเจอร์ซอล และริชาร์ด (Ingersoll & Richard, 1997) ที่พบว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารมีความสัมพันธ์ทางบวก กับความผูกพันต่อวิชาชีพของครู สอดคล้องกับงานวิจัยของ เมเยอร์ และคณะ (Meyer et al., 1989) ที่พบว่า การท่องค์กรสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติตามมีโอกาสภักดีในหน้าที่การทำงาน มีการเลื่อนตำแหน่ง และได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ตลอดจนมีโอกาสในการศึกษาต่อ อบรม ดูงานหากสามารถให้ความภักดีในอาชีพได้แล้วผู้ปฏิบัติตามจะเกิดความผูกพันต่อองค์กรมากขึ้น ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารนั้นจะมีความเครียดและการหยุดงานน้อยกว่า ผู้ที่ได้รับการสนับสนุนน้อยหรือไม่ได้รับการสนับสนุน (Fimian, Picrson & McHardy, 1986) ครูที่ได้รับการสนับสนุนจะมีการเจ็บป่วยน้อยกว่า และมีทัศนคติที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในแบ่งงานมากกว่า การไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารเป็นเหตุผลที่ทำให้ครูเลิกสอน (Billingsley & Cross, 1991) สอดคล้องกับ ลิตเทล และคณะ (Littrell et al., 1994) ที่พบว่า การที่ผู้บริหารมีการสื่อสารถึง สิ่งที่ต้องการอย่างชัดเจน มีการประเมินที่ยุติธรรม ให้ความช่วยเหลือและการสนับสนุนจากผู้บริหารมีความสัมพันธ์กับการลดลงของจำนวนครู เช่นเดียวกับงานวิจัยซิงห์ และบิลลิงลีย์

(Singh & Billingley, 1998) ที่พบว่า การสนับสนุนจากผู้บุริหารมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู กล่าวคือ ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บุริหารสูงจะทำให้ ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพของครูสูงเช่นกัน

การสนับสนุนจากผู้บุริหารมีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู โดยส่งผลในทิศทางบวกผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู ผลการวิจัยนี้สอดคล้องกับสมมติฐาน การที่ผู้บุริหารให้การสนับสนุนครูในเรื่องของเป้าหมาย ค่านิยม ความเติบโตในวิชาชีพร่วมกัน ควรส่งเสริมการพัฒนาในด้านวิชาชีพ ทำให้ครูเกิดเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน จะมีการทำงานแบบร่วมมือและมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน เกิดความรักความผูกพันต่อวิชาชีพมากขึ้น (Singh & Billingley, 1998)

เนื่องจากการที่ครูจะปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างเต็มศักยภาพ ตั้งใจที่จะปฏิบัติงานผู้บุริหารมีส่วนสำคัญในการประสานเชื่อมโยงครูในหน่วยงาน กระตุนและสื่อสารให้มีความสามัคคีกัน ได้สร้างให้เกิดความแตกแยกเกิดขึ้นให้หมุนคละไม่ว่าจะด้วยเหตุผลใด ๆ แล้ว ผู้ใต้บังคับบัญชา/ครูจะให้การช่วยเหลือและให้ความร่วมมือซึ่งกันและกันในการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี สอดคล้องกับ ไฟสโตร์ (Firestone, 1993) ที่พบว่า ครูที่ได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้าสถานศึกษา จะมีความร่วมมือกัน ช่วยเหลือกันเพิ่มขึ้น และยังได้ผลงานที่มีปริมาณเพิ่มขึ้น สงผลให้เกิดความผูกพันต่อวิชาชีพมากขึ้น และงานวิจัยของ ชิงห์ และบิลลิงเลย์ (Singh & Billingley, 1998)

พบว่าการสนับสนุนจากผู้บุริหารมีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู กล่าวคือ การที่ผู้บุริหารปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ในทิศทางที่เป็นการสนับสนุน หรือส่งเสริมให้เป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน หรือตามความเหมาะสมนั้นจะเป็นแรงกระตุ้นให้ครูมีความร่วมมือร่วมใจกับปฏิบัติงานมีความต้องการที่จะปฏิบัติงานร่วมกัน และภารณนาที่จะคงอยู่ในวิชาชีพครูต่อไปส่งผลให้มีความผูกพันต่อวิชาชีพสูง

### ปัจจัยส่วนบุคคลของครู

เพศ มีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูและมีอิทธิพลทางอ้อมผ่านการสนับสนุนจากผู้บุริหารและการสนับสนุนจากเพื่อนครู ผลการวิจัยนี้มีทั้งประเด็นที่สอดคล้องและไม่สอดคล้องกับสมมติฐาน โดยประเด็นที่สอดคล้องกับสมมติฐานคือ เพศมีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ผ่านการสนับสนุนจากผู้บุริหารและการสนับสนุนจากเพื่อนครู และประเด็นที่ไม่สอดคล้องกับสมมติฐานคือ เพศไม่มีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ดังนี้

เพศหญิงมีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูโดยส่งผลในทิศทางบวก ผ่านการสนับสนุนจากผู้บุริหาร และการสนับสนุนจากเพื่อนครู น่าจะเป็นเพราะว่า เพศหญิง

ส่วนใหญ่ อัธยาศัยดี สุภาพ อ่อนน้อม เข้ากับผู้อื่นได้ดี กระตือรือร้นในการปฏิบัติหน้าที่ ไฟเรียน ไฟรู้ และวากษาจะเป็นวินัยได้ดีกว่าเพศชาย ทำให้เพศหญิงได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารและการสนับสนุนจากเพื่อนครู ผลงานให้มีความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ตลอดล้องกับงานวิจัยของบลู และคลา (Blau et al., 1998) ที่พบว่านักเทคโนโลยีที่เป็นเพศชายนั้นมีความตั้งใจที่จะออกจากวิชาชีพสูง แสดงว่ามีความผูกพันต่อวิชาชีพต่างงานวิจัยของเกทเชอร์ และมาสเตอร์ (Gaither & Mason, 1992) ที่พบว่าเพศเมืองทิพทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน และซิงห์ และบิลลิงเลียร์ (Singh & Billingsley, 1998) ที่พบว่า เพศเมืองทิพทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพครูส่งผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหาร และผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู เพศหญิงจะได้รับการสนับสนุนจากเพื่อนมากกว่าเพศชาย เพศหญิงมีการรับรู้ด้านบวกในด้านความร่วมมือ และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างเพื่อนครูมากกว่าเพศชายและเพศหญิงมีการรับรู้ถึงสภาพแวดล้อมในการบริหารงาน และการให้การสนับสนุนจากผู้บริหารมากกว่าเพศชาย

ผลการวิจัยยังพบว่า เพศไม่มีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐาน แต่ผลวิจัยดังกล่าวนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ บิลลิงเลียร์ และクロส์ (Billingsley Cross, 1991) ที่พบว่า เพศไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อวิชาชีพของครู งานวิจัยของเชปแมน (Chapman, 1984) ที่พบว่า เพศหญิงนั้นมีการลาออกจากงานคุณมากกว่าเพศชายในกรณีงานวิจัยของ เช็คที และ凡ซ์ (Schechty & Vance, 1983) พบว่าเพศชายมีการลาออกจากงานคุณมากกว่าเพศหญิง ส่วน เชปแมน และฮัชเชสัน (Chapman & Hutcheson, 1982) กล่าวว่า ไม่มีความแตกต่างระหว่างเพศชายกับเพศหญิงในการที่จะลาออกจากการทำงานในวิชาชีพครู แสดงว่า ความผูกพันต่อวิชาชีพของครูนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับการที่ครูจะเป็นเพศชายหรือเพศหญิง ประสบการณ์การทำงานมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู และมีอิทธิพลทางอ้อมส่งผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหารและผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู ผลการวิจัยนี้เป็นไปตามสมมติฐาน กล่าวคือ ประสบการณ์การทำงานมีอิทธิพลทางตรงและส่งผลในทิศทางบวกต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู แสดงว่าครูที่มีประสบการณ์การทำงานมากจะมีความผูกพันในวิชาชีพของครูมาก เนื่องจากระยะเวลาเป็นตัวชี้ให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างจำนวนปีในการเป็นครูกับความตั้งใจที่จะสอนต่อไป ประสบการณ์อาจจะไม่ใช่ข้อกำหนดถึงความผูกพันในวิชาชีพของครูอย่างสมบูรณ์ ครูที่มีประสบการณ์มาก อยู่ในวิชาชีพครูต่อไปไม่ใช่เหตุผลด้านจิตใจและการอุทิศตนให้กับวิชาชีพเพียงอย่างเดียว เหตุผลอื่นจะเป็นการลงทุนที่จะได้รับจากการวิชาชีพครู

จากการเกษยณอยุหหรือการเลือกที่จะดำเนินชีวิตที่สบายน (Singh & Billingley, 1998) นอกจากนี้ ประสบการณ์การทำงานมีผลสะท้อนต่อความผูกพันต่อวิชาชีพสูงมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องมาจากการประยุกต์ใช้เวลาในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น ก็จะมีการสะสมแรงจูงใจในการทำงานมากขึ้น (Sheldon, 1971) และสอดคล้องกับการศึกษาของเชอร์นิส (Cherniss, 1991) และวินิจฉัย ไสมารดา (2533) ที่พบว่าประสบการณ์ในการทำงาน ระยะเวลาในการทำงานเพื่อพัฒนาวิชาชีพมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อวิชาชีพ

ประสบการณ์การทำงาน มีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ส่งผลในทิศทางบวกผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหารและผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู แสดงว่าการทำงานในวิชาชีพนานอาจทำให้มีความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาจึงได้รับการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาในการพัฒนาวิชาชีพและได้รับความร่วมมือจากสมาชิกในวิชาชีพสร้างให้งานมีประสิทธิภาพ ทำให้บุคคลอย่างจริงอยู่ในวิชาชีพต่อไป (Cherniss, 1991) สอดคล้องกับงานวิจัยของ ซิงห์ และบิลลิงเลย์ (Singh & Billingley, 1998) ที่พบว่า ประสบการณ์การทำงานมีอิทธิพลทางตรงต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู และมีอิทธิพลทางอ้อมผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหารและผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู

ระดับการศึกษามีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูในทิศทางบวกผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหารและผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู สอดคล้องกับงานวิจัยของ ไฮลด์เดน และโอลเจล่า (Holden & Angela, 2002) ที่พบว่า การที่ผู้บริหารให้การสนับสนุนพนักงานในด้านวิชาชีพ ให้มีระดับการศึกษาสูงมีผลทำให้พนักงานมีความผูกพันต่อวิชาชีพ เช่นเดียวกับงานวิจัยของ ซิงห์ และบิลลิงเลย์ (Singh & Billingley, 1998) ที่พบว่า ระดับการศึกษามีอิทธิพลทางอ้อมต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ผ่านการสนับสนุนจากผู้บริหารและผ่านการสนับสนุนจากเพื่อนครู แสดงว่า ครูที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าจะได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหาร และการสนับสนุนจากเพื่อนครูเนื่องจาก ผู้บริหารและเพื่อนครูให้ความไว้วางใจ และเห็นความสามารถของภาระงานที่มีความสำคัญ และต้องใช้ความรู้ความสามารถสูงสุดให้กับครูที่มีการศึกษาสูงกว่า

### ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

ผลการวิจัย พบว่าการสนับสนุนด้านวิชาชีพส่งอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครู โดยมีการสนับสนุนจากเพื่อนครูเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรก การที่จะพัฒนา หรือส่งเสริมความผูกพันต่อวิชาชีพได้นั้น ผู้บริหารจึงควรเห็นความสำคัญโดยสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างครูให้มากขึ้น ได้แก่ กิจกรรมกีฬาสารสนเทศ กิจกรรมวันปีดอกล่องขอร์ก

กิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ครูได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน เช่น การร่วมกันจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ การปรับปรุงการสอน และการผลิตสื่อการสอน เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมการทำงานให้เกิดขึ้นในกลุ่มเพื่อนครูเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่จะทำให้เกิดความร่วมมือกันของครู

บทบาทสำคัญของผู้บุพิหารอีกประการหนึ่งในการสร้างความผูกพันต่อวิชาชีพของครู ผู้บุพิหารต้องตระหนักรถึงความสำคัญของการให้การสนับสนุนครูในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัดสัมนาทางวิชาการให้ตอบสนองกับความต้องการของครูที่เกี่ยวข้องกับการสอน การวิเคราะห์หลักสูตร การสร้างนวัตกรรมการสอน การทำวิจัยขั้นเรียน เป็นต้น และเมื่อครูมีความชำนาญทางวิชาชีพมากจะส่งผลทำให้ครูมีความผูกพันต่อวิชาชีพมากขึ้น

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่าไม่เดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการสนับสนุนด้านวิชาชีพที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อวิชาชีพของครูที่พัฒนาขึ้น สามารถอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรความผูกพันต่อวิชาชีพครูได้ร้อยละ 63.1 แสดงว่าอาจมีตัวแปรอื่นที่เป็นสาเหตุที่ยังไม่ได้นำมาศึกษาในครั้งนี้ ผู้วิจัยที่สนใจจะได้ศึกษาหดใหญ่แนวคิดและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องอื่นมาใช้ในการปรับขยายไมเดลเพิ่มเติมอาจจะทำให้ได้ไมเดลที่สามารถอธิบายตัวแปรความผูกพันต่อวิชาชีพของครูได้สูงขึ้น

2. การวิจัยในครั้งนี้ศึกษาครูที่ทำการสอนในระดับมัธยมศึกษา ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้วิจัยที่สนใจควรมีการศึกษาในลักษณะเปรียบเทียบไมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของโรงเรียนที่สังกัดต่างกระทรวงกัน อาจทำการศึกษาระหว่างกระทรวงศึกษาธิการกับกระทรวงมหาดไทย เนื่องจากโครงสร้างของนโยบายของผู้บุพิหารโครงสร้างการปฏิบัติงานของครูมีความแตกต่างกัน