

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาปัญหาและความต้องการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาของ วิทยาลัย พลศึกษาผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยตามลำดับหัวข้อต่อไปนี้

1. การบริหารงานของวิทยาลัยพลศึกษา
2. แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับการประเมิน
3. แนวคิดและหลักการการประกันคุณภาพการศึกษา
4. การประกันคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา
5. ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 6.1 งานวิจัยในประเทศ
  - 6.2 งานวิจัยต่างประเทศ

#### การบริหารงานของวิทยาลัยพลศึกษา

##### ประวัติวิทยาลัยพลศึกษา

ในปี พ.ศ. 2513 วิทยาลัยพลศึกษาส่วนกลางของกรมพลศึกษา ซึ่งตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2498 ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปลี่ยนเป็นวิทยาลัยวิชาการศึกษา (พลศึกษา) โดยถือเป็นวิชาเอกหนึ่งของวิทยาลัยวิชาการศึกษา (ประสานมิตร) สังกัดกรมการฝึกหัดครู แล้วได้มอบหมายให้กรมพลศึกษารับผิดชอบในการผลิตครุพัลศึกษาระดับปริญญาตรีและใน พ.ศ. 2517 วิทยาลัยวิชาการศึกษา (พลศึกษา) ได้ไปเป็นคณะหนึ่งของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร และต่อมาได้เป็นมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒพลศึกษา แต่อัตรากำลังบังส่วนยังคงสังกัดกรมพลศึกษา โดยเรียกหน่วยงานนี้ว่า “วิทยาลัยพลศึกษาส่วนกลาง” แต่ยังไม่ได้เปิดรับนักศึกษา เพราะกรมพลศึกษามีนโยบายในการผลิตครุพัลศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา ชั้นสูง (พลศึกษา) ให้เพียงพอและสอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติจึงได้จัดตั้งวิทยาลัย พลศึกษาขึ้นในส่วนภูมิภาคของประเทศไทยตามลำดับ คือ พ.ศ. 2514 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัด เชียงใหม่ พ.ศ. 2515 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2516 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษา จังหวัดยะลา พ.ศ. 2517 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2518 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดอุตรธานี พ.ศ. 2519 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชุมพร และวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดอ่างทอง พ.ศ. 2520 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี และวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุโขทัย

พ.ศ. 2521 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดกระน้ำ วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดศรีสะเกษ และวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร พ.ศ. 2522 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษากรุงเทพ พ.ศ. 2523 ตั้งวิทยาลัย

พลศึกษาจังหวัดลำปาง พ.ศ. 2528 ตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชัยภูมิ วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดตรัง และวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้เปลี่ยนมาเป็นสำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2545 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี (2545, หน้า 14-5)

#### **เป้าหมาย สถานภาพ และบทบาทของวิทยาลัยพลศึกษา**

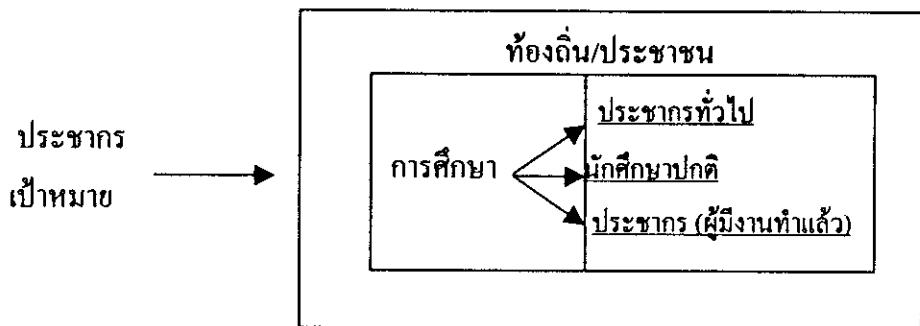
วิทยาลัยพลศึกษา ดำเนินงานในฐานะสถาบันการศึกษาและเป็นศูนย์บริการอาชีพและศูนย์บริการทางด้านพลศึกษา ที่ช่วยส่งเสริมสุขภาพสมรรถภาพ และการกีฬาโดยเฉพาะหลักสูตรที่เป็นวิชาชีพเทคนิค บกบห หน้าที่ ของวิทยาลัยพลศึกษาที่สามารถปั่นชีสภาระและบทบาทของวิทยาลัยที่ก่อให้เกิดสิ่งซึ่งนำไปทางปฏิบัติที่ชัดเจนดังนี้

1. เป้าหมายของสถาบัน ให้สถาบันวิทยาลัยพลศึกษาเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อชุมชน ดำเนินการ โดยชุมชน เพื่อชุมชน เพื่อพัฒนาสุขภาพ สมรรถภาพของปวงชน ให้การศึกษาวิชาชีพ ระยะสั้นและระยะยาว โดยเฉพาะวิชาชีพเทคนิคทางด้านกีฬานันทนาการและสุขภาพทำการวิจัย ผลิตบุคลากรทั้งในระบบการศึกษาและนอกระบบการศึกษา ให้บริการวิชาชีพแก่สังคมในสาขาต่างๆ

2. ประชากรเป้าหมาย ได้แก่ ประชาชนทั่วไปเรียนหลักสูตรระยะสั้น (ในระบบการศึกษา) และนักเรียนที่จบ ม. 6 หรือเทียบเท่า เรียนหลักสูตรวิชาชีพเทคนิค (ในระบบการศึกษา)

3. นักศึกษาประจำการหรือผู้มีงานทำแล้ว ถือว่าเป็นการให้การศึกษา ให้ผู้มีงานทำแล้ว มีความรู้ความสามารถเป็นปัจจุบันและทันสมัยอยู่เสมอ (กรมพลศึกษา, 2540, หน้า 26)

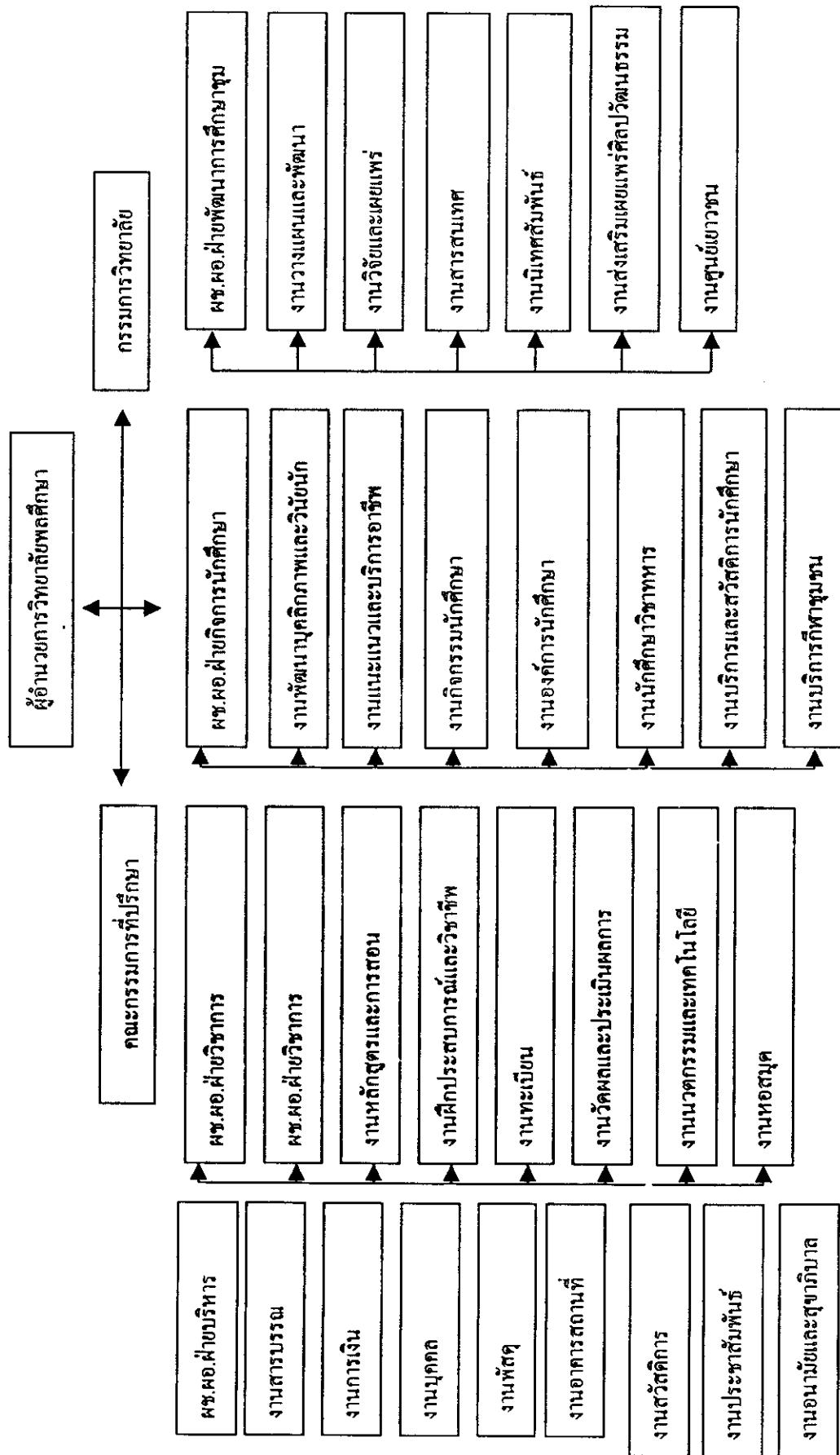
การปฏิบัติงานของวิทยาลัยพลศึกษา มุ่งฝึกเป้าหมายบุคลากร ในท้องถิ่นเป็นสำคัญ การดำเนินการประกอบไปด้วยการกิจ วิจัย ให้การศึกษา ให้การบริการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จัดการศึกษาธุรกิจวิชาชีพกีฬา ธุรกิจวิชาชีพนันทนาการ และธุรกิจวิชาชีพสุขภาพ ดังภาพที่ 2



- |  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| 1. ค้นหา<br>รื้นรา (วิธี)<br>เพื่อพัฒนาชุมชน | 2. ให้การศึกษาสอน<br>หลักสูตรระดับสั้น<br>(นอกระบบ)และ<br>หลักสูตรระดับยาว<br>(ในระบบ)วิชาชีพเทคนิค<br>ตามความต้องการของ<br>ชุมชน | 3. เมยแพร์ทำนุบำรุง<br>ศิลปวัฒนธรรม<br>ชุมชน (บริการ) | 4. ส่งเสริมวิทยฐานะ<br>และการศึกษา<br>วิชาชีพ (พัฒนา<br>บุคลากร) |
|--|---|---|--|

### ภาพที่ 2 แผนภูมิปฏิบัติงานการกิจของสถาบันอุดมศึกษา วิทยาลัยพลศึกษา ประชารัฐเป้าหมาย

การบริหารงานทั่วไปของวิทยาลัยพลศึกษา มีผู้บริหาร คือ ผู้อำนวยการวิทยาลัย ผู้ช่วย  
ผู้อำนวยการ 4 ฝ่าย โดยแต่ละฝ่ายรับผิดชอบงานค่าง ๆ ซึ่งมีหัวหน้างานและผู้ช่วยหัวหน้างาน  
และผู้ปฏิบัติงาน ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 3 แผนภูมิการบริหารงานวิชาชีวะเพื่อพัฒนาศึกษา

## หลักสูตรของวิทยาลัยพลศึกษา

ปัจจุบันวิทยาลัยพลศึกษา โดยเปิดการสอนในหลักสูตรค่าง ๆ ดังนี้

### 1. หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) เปิดสอน 3 สาขาวิชา

1.1 สาขาวิชคอมพิวเตอร์

1.2 สาขาวิชารหารถยนต์

1.3 สาขาวิชารถกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรม

### 2. หลักสูตรพลศึกษาเปิดสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง

2.1 วิชาเอกพลศึกษา (ป.กศ.สูง พลศึกษา)

2.2 วิชาเอกสุขศึกษา (ป.กศ.สูง สุขศึกษา)

### 3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต ภายใต้โครงการสนับสนุนทางวิชาการร่วมกับสถาบันราชภัฏ เปิดสอนในสาขาวิชา ดังนี้

3.1 โปรแกรมวิทยาศาสตร์การกีฬา (การฝึกและการจัดการกีฬา)

3.2 โปรแกรมวิทยาศาสตร์สุขภาพ (การส่งเสริมสุขภาพเด็ก)

3.3 โปรแกรมวิชาพลศึกษา (คบ.) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.4 โปรแกรมวิชาสุขศึกษา (คบ.) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.5 แผนกวิชคอมพิวเตอร์ศึกษา (คบ.) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.6 แผนกวิชคอมพิวเตอร์ธุรกิจ (บช.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.7 แผนกวิชาตลาด (บช.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.8 แผนกวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์ (บช.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง

3.9 แผนกวิชธุรกิจบริการ (บช.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง

### 4. หลักสูตรระดับปริญญาตรี ตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ ประจำปี พ.ศ. 2560 เปิดสอนในสาขาวิชาดังนี้

4.1 โปรแกรมวิชาพลศึกษา (กศ.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง

### 5. หลักสูตรระดับปริญญาตรี ตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยรามคำแหง

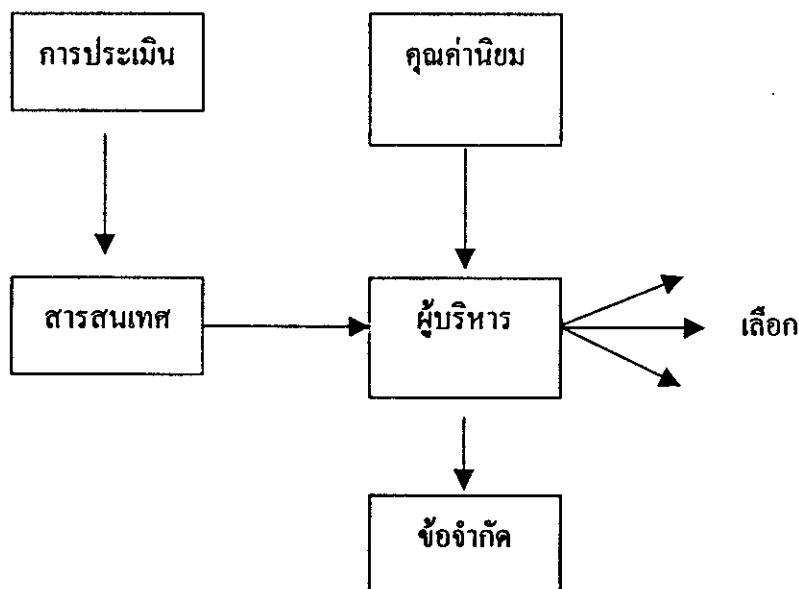
5.1 โปรแกรมวิชาพลศึกษา (ศย.บ) 2 ปี ต่อเนื่อง (วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี, 2545, หน้า 7)

## แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับการประเมิน

เนื่องจากเป็นที่ยอมรับกันว่า “การประเมิน” เป็นกระบวนการที่มีความสำคัญ และจำเป็นในการดำเนินงานในทุกสาขา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการทางด้านการศึกษา ซึ่งจะทำให้ได้มาซึ่งสารสนเทศที่มีคุณภาพสำหรับการพิจารณาตัดสินคุณค่า หรือทางเลือกของงานนั้น รวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้มีผู้ให้ความหมาย แนวคิดองค์ประกอบและ รูปแบบการประเมินไว้ดังนี้

### ความหมายของการประเมิน

สมหวัง พิธิyanุวัฒน์ (2528, หน้า 94) ได้ให้ความหมายของการประเมินไว้ว่า หมายถึง การตัดสินใจคุณค่าของสิ่งใดสิ่งหนึ่งหรือเป็นกระบวนการที่ก่อให้เกิดสารสนเทศเพื่อช่วยในการตัดสินใจ ซึ่งแสดงไว้ในภาพที่ 4



ภาพที่ 4 แสดงการอธิบายความหมายของการประเมิน

อุทุมพร(ทองอุ่นไทย) จามรanan (2540, หน้า 6) ได้ให้ความหมายการประเมินไว้ว่าเป็น การตัดสินคุณค่าของสิ่งที่วัดตามเกณฑ์ภายในและภายนอก

ครอนบาก (Cronbach, 1981, p. 14) ได้กล่าวถึงการประเมินในแง่ของการประเมิน โครงการ ไว้ว่า เป็นการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ ในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีผลตามมา เพื่อนำไปใช้สนับสนุนปรับปรุงงานโครงการต่อไป

Harman (1996) ได้ให้ความหมายของการประเมินคุณภาพ หมายถึง การทบทวนและตัดสินใจผลโดยกระบวนการอกเกี่ยวกับการเรียนการสอนในสถานบันอุดมศึกษา

Craft (1992) ให้ความหมายของการประเมินคุณภาพ หมายถึง การตัดสินผลการปฏิบัติที่เกิดขึ้นกับเกณฑ์ (ภายใน/ภายนอก) สิ่งที่จำเป็น คือความยืดหยุ่น ความถูกต้องเหมาะสม เพราะเกณฑ์คุณภาพทางการศึกษาหากที่จะกำหนดคงนาค

ทบทวนมหาวิทยาลัย (2541) ให้ความหมายของการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) หมายถึง กระบวนการประเมินผลการดำเนินการของคณะวิชาโดยภาพรวมว่า เมื่อได้มีการใช้ระบบการประกันคุณภาพ หรือระบบควบคุมคุณคุณภาพแล้ว ได้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงคุณภาพมากน้อยเพียงใด

ดังนั้น จึงพอสรุปความหมายของ “การประเมิน” ได้ว่า เป็นกระบวนการสังเคราะห์สารสนเทศที่ได้รวบรวม เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินคุณค่าของงานหรือกิจกรรมนั้นๆ โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้

#### ชุดมุ่งหมายของการประเมิน

บิกแมน (Bigman, 1991 ยังถึงใน สมบัติ สุวรรณพิทักษ์, 2531, หน้า 38) กล่าวว่า ชุดมุ่งหมายของการประเมินโครงการ คือ 1) เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานว่าบรรลุชุดมุ่งหมายที่วางไว้มากน้อยเพียงใด 2) เพื่อหาคำตอบในเรื่องความสำเร็จและความล้มเหลวของงานเฉพาะด้าน 3) เพื่อหาหลักการและการดำเนินการที่ทำให้งานประสบความสำเร็จ 4) เพื่อการใช้เทคนิคต่างๆ ใน การเพิ่มประสิทธิภาพของงาน 5) เพื่อค้นหาแนวทางสำหรับการวิจัยต่อไป 6) เพื่อกำหนดรัฐการที่จะให้บรรลุเป้าหมายของโครงการ

โกรเตรสเซ่น (Grotelueschen, 1985 ยังถึงใน สมบัติ สุวรรณพิทักษ์, 2531, หน้า 38) กล่าวว่า ชุดมุ่งหมายของการประเมินคือ เพื่อวางแผน 2) เพื่อปรับปรุง 3) เพื่อตัดสิน 4) เพื่อควบคุม และบริหาร 5) เพื่อตรวจสอบผลกระทบ 6) เพื่อให้ได้ข้อมูลมาใช้ในการสนับสนุน

บลูม (Bloom ยังถึงใน Harris, 1986, p. 20) ได้จำแนกการประเมินตามลักษณะหน้าที่ออกเป็น 3 ชนิด คือ (1) การประเมินเพื่อการวินิจฉัย (diagnostic evaluation) เป็นการประเมินเพื่อทำหน้าที่เบื้องต้นในการกำหนดสภาพbase line หรือมูลเหตุที่ขาดประสิทธิภาพ (2) การประเมินความก้าวหน้า (formative evaluation) เป็นการประเมินเพื่อกำหนดรับความก้าวหน้าของงานที่ทำและหาจุดที่งานยังบกพร่องอยู่สำหรับการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป (3) การประเมินสรุป (summative evaluation) เป็นการประเมินเพื่อชี้บันทึกความมากน้อยของผลที่ได้รับ

## กระบวนการของการประเมิน

ชาร์ริส (Harris, 1986, p. 23) ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินไว้ 8 ขั้นตอน ดังนี้ คือ

1. การระบุชีเกณฑ์ (criteria specifying) ได้แก่ การเลือกของข่ายของการปฏิบัติการ นิยามสมรรถภาพพื้นฐาน การระบุสมรรถภาพพิเศษ และการทำเกณฑ์ใหม่เพื่อผลยอนรับได้ (validation)
2. การสร้างเครื่องมือ (instrumentation) ได้แก่ การเลือก การออกแบบ และการปรุงแต่ง การพัฒนากระบวนการขั้นตอนสำหรับการใช้ การทดสอบเครื่องมือและกระบวนการการปรับปรุง เครื่องมือและการฝึกหัดผู้ใช้เครื่องมือ
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล (data gathering) ได้แก่ การพัฒนาแผนการสุ่ม การกำหนด ตารางการสังเกต การบันทึกข้อมูลคิบ การบริหารเครื่องมือ การตรวจสอบและลงรหัสข้อมูล
4. การวิเคราะห์ (analysis) ได้แก่ การคำนวณ การวิเคราะห์ข้อมูล และสรุปเนื้อหา
5. การตีความ (interpretation) ได้แก่ การบททวนการวิเคราะห์ข้อมูล การเปรียบเทียบกับ ประชากรและมาตรฐานอื่น การให้ความสัมพันธ์กับข้อเท็จจริงอื่น
6. การกำหนดคุณค่า (valuing) ได้แก่ การพิจารณาความสัมพันธ์กับงานวิจัยและทฤษฎี มาตรฐานทางด้านวิชาชีพ รวมทั้งการพิจารณาส่วนประกอบที่เป็นค้านบวกหรือค้านลบ
7. การตัดสินใจ (decision making) ได้แก่ การสำรวจทางเลือกทั่ว ๆ ไป การพิจารณาว่า จะกระทำหรือไม่ การระบุทางเลือกเฉพาะและการคัดเลือกทางเลือก
8. การลงมือกระทำ (action) ได้แก่ การนำชี้วัดคุณลักษณะที่สัมพันธ์กับการเลือกการ กำหนดโครงร่างของกิจกรรมที่จะนำไปใช้ การระบุแหล่งทรัพยากร การกำหนดระยะเวลา เป้าหมาย และการรับผิดชอบ

### เครื่องมือวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงาน

เครื่องมือวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นสิ่งสำคัญต่อคุณภาพของการประเมิน เครื่องมือที่ดีจะทำให้ผลการประเมินมีมาตรฐาน เชื่อถือได้ อาจารย์ นางเจริญพร พงศ์ (2541, หน้า 212-222) กล่าวว่า เครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงานว่ามีคั่งนี้

1. การสังเกต (observation) เป็นเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูลจากปรากฏการณ์ที่ เกิดขึ้นอย่างมีระบบ คือ มีเป้าหมายและวิธีการในการสังเกต วิธีการสังเกต เป็นวิธีการที่ผู้คิดตาม คุณย่างเข้าใจได้และพิจารณาอย่างละเอียด ตั้งแต่ความเป็นมาตรฐานลดลง การเปลี่ยนแปลงของลิ่งที่ ต้องการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด และต้องมีการจดบันทึกสิ่งที่สังเกตได้ทันที

2. การจัดอันดับ (ranking) เป็นวิธีการเอาคุณลักษณะของสิ่งที่จะจัดอันดับมาเรียงลำดับ การจัดอันดับหมายความว่าที่จะใช้วิธีการปฏิบัติตาม หรือผลงานที่มีลักษณะเป็นนามธรรมที่ยากต่อ การให้คะแนน แต่ส่วนใหญ่จะใช้ผลงานมากกว่าการปฏิบัติตาม

การจัดอันดับจะมีความเชื่อมั่นสูง ถ้าจัดอันดับคุณลักษณะใดคุณลักษณะหนึ่งโดยเฉพาะ และมีทำสำาคัญของคุณลักษณะนั้นชัดเจน และจะมีความเชื่อมั่นถ้าจัดอันดับหลายอย่างใน เวลาเดียวกัน

3. มาตราส่วนประมาณค่า (rating scales) เป็นเครื่องมือที่ใช้มากในการประเมินการ ปฏิบัติ ผลการประเมินจะออกมาเป็นระดับต่างๆกัน ตั้งแต่ 2 ระดับ ขึ้นไป เช่นคี ปานกลาง ไม่มี ถ้าคับขึ้นในการสร้างมีคังนี้

1. กำหนดลักษณะหรือสิ่งที่ต้องการวัดให้ชัดเจน
2. เขียนรายการพฤติกรรมที่สำคัญของลักษณะหรือสิ่งที่จะวัด
3. สร้างมาตรฐาน

มาตราส่วนประมาณค่า จำแนกออกได้ 3 ประเภท คือ

3.1 มาตราส่วนประมาณค่าแบบบรรยาย (descriptive rating scales) เป็นมาตราส่วน ประมาณค่าที่เขียนบรรยายเกี่ยวกับคุณลักษณะของสิ่งที่จะวัด

3.2 มาตราส่วนประมาณค่าแบบตัวเลข (numerical rating scales) เป็นมาตราส่วน ประมาณค่าที่ตัวเลขแทนระดับคุณลักษณะของสิ่งที่จะวัด

3.3 มาตราส่วนประมาณค่าแบบกราฟ (graphic rating scales) เป็นมาตราส่วน ประมาณค่าที่จะเขียนคุณลักษณะของสิ่งที่จะวัดตามสิ่งที่ถูก

3.4 โดยมีระดับความเข้มข้นหรือความถี่ เป็นช่วงๆหรือระดับแล้วมีคำบรรยาย ประกอบด้วย

4. แบบสำรวจพฤติกรรม (checklist) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวัดขั้นตอนการปฏิบัติหรือ พฤติกรรมที่ต้องการสังเกตแบบสำรวจพฤติกรรมจะมีรายการของขั้นตอนการปฏิบัติหรือพฤติกรรม นั้น ๆ เกิดขึ้นหรือไม่ แต่จะไม่มีการประเมินค่าการปฏิบัติหรือพฤติกรรมนั้น ๆ ในรูปของคุณภาพ หรือความถี่ของการปฏิบัติหรือพฤติกรรม

จากการศึกษาแนวคิดต่างๆเกี่ยวกับเครื่องมือการประเมินนี้ เครื่องมือที่มีความ เหนาะกับการนำมาใช้ประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยเพลศึกษา คือ แบบสอบถาม ชนิดมาตราส่วนประมาณค่า (rating – scales) เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่สามารถออกแบบให้มีความ เที่ยงตรง และความเชื่อมั่นค่อนข้างสูงกว่าเครื่องมือชนิดอื่น อีกทั้งมีความสะดวกแก่การนำไปใช้ ในการประเมินโดยวิธีการสังเกตด้วย

## แนวคิดและหลักการการประกันคุณภาพการศึกษา

### ความหมายของคุณภาพ

คุณภาพ (quality) คำว่า คุณภาพ เป็นคำที่มีความหมายได้หลากหลายตามบริบทที่แตกต่างกันออกไป เนื่องจาก คุณภาพ เป็นภาพความคิด (concept) ที่เกี่ยวเนื่องกับ คุณค่า (value) หรือความพึงพอใจ (interest) ในด้านหนึ่งคุณภาพ หมายถึงสิ่งที่สอดคล้องกับรสนิยมหรือความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล คุณภาพอาจมีความหมายว่าเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ (fitness for purpose) เมื่อวัตถุประสงค์นั้นเป็นความต้องการของลูกค้า ในอิทธิพลหนึ่ง คุณภาพ มีความหมายว่าระดับของความเป็นเลิศตามความต้องการ วิศิษฐ์ ปะยะนาดา (2541, หน้า 12)

เกย์ม พิพัฒน์ปัญญาณุกูล (2526, หน้า 1) ได้กล่าวถึงความหมายของคุณภาพว่า หมายถึง คุณสมบัติต่างๆ ที่มีอยู่ในตัวสินค้านั้น ถ้าคุณสมบัติเหล่านั้นถูกใจผู้บริโภค แสดงว่าสินค้านั้นมี คุณภาพสูง ถ้าถูกใจน้อยก็มีคุณภาพต่ำ

ไครร์เยอร์ (Cryer, 1993) ให้ความหมายคุณภาพคือผลรวมของคุณลักษณะและคุณสมบัติ ของผลิตภัณฑ์ (บัณฑิต ผลงานวิจัย บริการวิชาการ) ที่สนองต่อความต้องการที่กำหนด

สุนทร พูนพิพัฒน์ (2540, หน้า 6) ได้กล่าวถึงความหมายของคุณภาพว่า หมายถึง คุณสมบัติและคุณลักษณะ โดยรวมของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ที่แสดงให้เห็นว่า ได้มีความสามารถ ที่จะก่อให้เกิดความพึงพอใจ ได้ตรงตามความต้องการที่ได้ระบุไว้

ไพบูล ไกรสิทธิ์ (2541, หน้า 336) ให้ความหมายของคุณภาพว่า หมายถึง คุณสมบัติ เนพาะหรือลักษณะที่จำเป็นอันประกอบด้วยความเป็นเลิศ การมีมาตรฐาน ความเหมาะสมกับ วัตถุประสงค์ หรือความสามารถด้านของตอบผู้ใช้บริการ ซึ่งคุณภาพเป็นสิ่งที่มีลักษณะเป็นพลวัต

สรุปได้ว่า คุณภาพ หมายถึง คุณสมบัติและคุณลักษณะที่มีอยู่ในตัวสินค้า หรือบริการ ที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า หรือผู้ที่มารับบริการ ได้อย่างดี

### ความหมายคุณภาพการศึกษา

มนตรี จารุปานิ (2532, หน้า 10–19) กล่าวถึงคุณภาพการศึกษาว่า เป็นการจัดการศึกษาที่เน้นค่านะเบนวินัย คุณธรรม จริยธรรม ลักษณะพึงประสงค์ เป็นผู้นำทางวิชาการผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ทรัพยากรทางการศึกษาที่ทันสมัย มีคุณภาพการเรียนการสอนดีและมีการบริหารที่เป็นระบบ

จุมพล พุลกัทรชีวน (2532, หน้า 22) กล่าวถึงคุณภาพการศึกษาว่า พิจารณาได้จาก ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน รวมถึงคุณธรรม จริยธรรมรยาท การฝึกทักษะทางภาษาและ โอกาสเรียนคือของนักเรียน

สุกัญญา นิธักร (2532, หน้า 4) กล่าวว่า องค์ประกอบที่สำคัญของคุณภาพการศึกษา คือ นักเรียน ครุ วัสดุอุปกรณ์ในการเรียนการสอน รวมถึงอาคารสถานที่

จารัส นองมาก (2532, หน้า 70) กล่าวถึงกระบวนการสำคัญในการพัฒนาการศึกษาเพื่อมุ่งไปสู่คุณภาพ ได้แก่ กระบวนการบริหาร กระบวนการเรียนการสอน และกระบวนการนิเทศ การศึกษาซึ่งทั้งสามกระบวนการ ผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญเท่า ๆ กัน

สุชาดา อิระวัฒน์ (2537, หน้า 56) กล่าวว่า คุณภาพของโรงเรียน คือ คุณภาพของครุ เป็นครุที่ดี ครุที่พัฒนาตนเอง ศึกษาหาความรู้ เตรียมการสอนทุกสิ่งทุกอย่าง รู้หน้าที่ และมีคุณธรรม

กรณวิชาการ (2539, หน้า 2-3) กล่าวว่า คุณภาพการศึกษา หมายถึง การที่ผู้เรียนเกิดคุณลักษณะต่าง ๆ ครบถ้วนตามความคาดหวังของหลักสูตร อันเป็นผลมาจากการที่หน่วยงานและบุคคลทุกระดับทุกฝ่าย ทั้งจากส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นร่วมกับชุมชนจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพได้แก่ นโยบายที่ชัดเจน การจัดทรัพยากรที่เหมาะสม บุคลากรการศึกษา

กรีน (Green, 1994, p. 170) กล่าวถึงความหมายของคุณภาพไว้หลายนิยาม คือ คุณภาพ หมายถึง ความยอดเยี่ยม (distinctive) คุณภาพ หมายถึง ความเป็นเดิม (excellence) และคุณภาพ คือ การผ่านมาตรฐานที่กำหนด

สรุปได้ว่า คุณภาพการศึกษาเป็นผลมาจากการจัดการศึกษาที่มีการทำงานเป็นระบบ มีจุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน มีการวางแผนและดำเนินงานตามแผน เพื่อทำให้ผู้เรียน ซึ่งเป็นผลผลิตเกิดการพัฒนาทั้งทางค้านร่างกาย ศติปัญญา และจิตใจ ที่มีคุณธรรม จริยธรรม บรรลุความจุดหมายที่กำหนด อีกทั้งเป็นที่ยอมรับของประชาชนและชุมชน โดยมีผู้บริหาร ครุ นักเรียน บุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งสภาพแวดล้อมอื่น ๆ เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การศึกษามีคุณภาพ .

### ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพ (quality assurance) หมายถึง กิจกรรมหรือแนวปฏิบัติที่จำเป็น ต้องดำเนินงานเพื่อประกันว่าคุณภาพของการศึกษาได้รับการรักษาไว้และส่งเสริมเพิ่มพูน การประกันคุณภาพการศึกษาจึงรวมถึง กิจกรรม หรือ แนวปฏิบัติใด ๆ ที่หากได้ดำเนินการตามระบบและแผนที่ได้วางไว้ แล้วจะทำให้เกิดความมั่นใจว่าจะได้ผลผลิต (สมคิด พรมจุ้ย และสุพักร พิบูลย์, 2544, หน้า 2-3)

ไคเซอร์ (cyer, 1993, p. 50) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง แผนงานและปฏิบัติการทั้งหลายที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การศึกษาจะสนองตอบต่อคุณภาพที่กำหนด

จิออฟฟี่ (geoffrey, 1994, p. 75) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การตรวจสอบดุลหมาด เนื้อหา ทรัพยากร ระดับและรายได้ของโครงการ มาตรฐาน การวัด โปรแกรมและชั้นเรียน

เลนน์ (lenn, 1994, p. 125) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กิจกรรมและวิธีการปฏิบัติ ซึ่งคำร้องอยู่และนำมาใช้และหมายรวมถึงกิจกรรมควบคุมคุณภาพ ซึ่งประสานกัน ได้ว่าจะทรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางวิชาการที่เหมาะสมและการพัฒนาอย่างระดับ มาตรฐานของ โปรแกรมหรือสถาบันทำให้กระบวนการเหล่านี้รับรู้กันในชุมชนวิชาการและสังคม โดยส่วนรวม

เทนนีสัน (tennyson, 1996, p. 45) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง นโยบายทัศนคติ การปฏิบัติ และกระบวนการที่จำเป็นในการรับรองคุณภาพของ การศึกษาและการลงทุนซึ่งจำเป็นต้องรักษาและพัฒนา

สำนักงานปลัดทบทวนมหาวิทยาลัย (2541) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพ การศึกษา หมายถึง กิจกรรมหรือแนวปฏิบัติใด ๆ ที่หากได้ดำเนินการตามระบบและแผนที่ได้ วางไว้แล้วจะทำให้เกิดความมั่นใจว่าจะได้ผลผลิตของการศึกษาที่มีคุณภาพตามคุณลักษณะที่ พึงประสงค์

สำนักงานสถาบันราชภัฏ (2539, หน้า 85) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพ การศึกษา หมายถึง การประกันว่า โปรแกรม หรือสถาบันดำเนินงานได้ผลตามเกณฑ์ที่ตั้งไว้ก่อน เป็นการล่วงหน้า หรือการประกันว่า สถาบันดำเนินงานบรรลุผลตามพันธกิจ (mission) และเป็น ไปตามความคาดหวังของกลุ่มผู้มีผลได้และผลเสีย

วันชัย ศิริชนะ (2537, หน้า 145) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กระบวนการหรือกลไกใด ๆ ที่เมื่อได้ดำเนินการไปแล้ว จะทำให้เกิดการดำรงไว้ ซึ่ง คุณภาพ การศึกษาระดับอุดมศึกษา ให้ได้มาตรฐานอย่างด่องเนื่อง

อุทุมพร งามรمان (2541, หน้า 69) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึงการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบภายในและภายนอก แล้วตัดสินความเกณฑ์

อุไรพร เจริญชานนท์ (2540, หน้า 105) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพ การศึกษาหมายถึง กระบวนการในการควบคุม (quality control) การตรวจสอบ (quality audit) และการประเมินผล (quality assessment) คุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างเป็นแบบแผนและ เป็นระบบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการให้การศึกษามีคุณภาพ (รุ่ง แก้วแคง, 2546)

สำนักงานคณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ (2543, หน้า 7) ได้ให้ความหมายของ การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรมตามการกิจของ

สถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้รับบริการทางการศึกษา ทั้งผู้รับบริการโดยตรง ได้แก่ ผู้เรียนและผู้ปกครอง และผู้รับบริการทางอ้อม ได้แก่ สถานประกอบการ ประชาชน และสังคม โดยรวม ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษาจะมี ประสิทธิภาพ และทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพหรือคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษา ที่กำหนด การประกันคุณภาพมีแนวคิดอยู่เบื้องตนฐานของการ “ป้องกัน” ไม่ให้เกิดการทำที่ไม่มีประสิทธิภาพและผลผลิตไม่มีคุณภาพ

กระทรวงศึกษาธิการ (2542, หน้า 10) การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กิจกรรม หรือแนวปฏิบัติใด ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้รับบริการทางการศึกษา คือ นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน สังคม และรัฐ ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษาตามพันธกิจที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้นั้นจะ ทำให้ผลผลิตของการศึกษามีคุณภาพ คุณลักษณะที่พึงประสงค์

กรมสามัญศึกษา (2542, หน้า 8) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ว่า เป็นกระบวนการพัฒนาการศึกษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและเป็นหลักประกันต่อผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ว่าสถานศึกษาจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ที่เรียนจะ การศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม

สมศักดิ์ คลประสิทธิ์ (2542, หน้า 20) กล่าวว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การรับประกันคุณภาพของกระบวนการบริหารภายในสถานศึกษา ว่าได้มีการวางแผนการทำงาน และดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผลผลิตของโรงเรียนมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน การศึกษา และตรงตามความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้รับบริการนี้ ความพึงพอใจ

ยิ่ง จันทวนิช (2542, หน้า 79) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาว่า หมายถึง วิธีการหรือกลยุทธ์ที่กำหนดแนวปฏิบัติหรือแนวทางในการดำเนินงานในการจัดการศึกษาที่เป็นหลักประกันว่านักเรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม

สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ได้แก่ นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่น ๆ ว่า สถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้ คุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ทำให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษามีความรู้ ความสามารถ มีคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ตามที่หลักสูตรกำหนด และสังคมต้องการ คือ ดี เก่ง มีความสุข

### วัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพการศึกษา

นักวิชาการ ได้บอกว่าดุประสิทธิ์ของการประกันคุณภาพไว้หลายอย่างดังนี้

กรมวิชาการ (2539) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ว่า

- เพื่อให้โรงเรียนจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกลาง

2. เพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของแต่ละ โรงเรียนไปสู่มาตรฐาน

3. เพื่อกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นรับผิดชอบ โรงเรียนในพื้นที่และให้ท้องถิ่นองค์กร เอกชน ได้มีส่วนร่วม ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษานอกโรงเรียน

ส. วารณา ประวัลพฤกษ์ (2541, หน้า 89) ได้กล่าวว่า การประกันคุณภาพการศึกษา มีจุดมุ่งหมาย ดังนี้

1. เพื่อรับประกันความคุ้มทุน โดยสามารถแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพและ ความรับผิดชอบในการบริหารและจัดการ ให้บรรลุตามเป้าหมายตามสภาพของภาระงานและ ทรัพยากรที่ใช้

2. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาการทางการศึกษา การปรับปรุงงานให้มีคุณภาพและ ประสิทธิภาพสูงขึ้น

3. เพื่อเสนอประสิทธิภาพของการจัดการศึกษาแก่สาธารณะ

กรมสามัญศึกษา (2541, หน้า 104) ได้น้อมถวายคุณธรรมคุณภาพ การศึกษาไว้ดังนี้

1. เพื่อพัฒนาโรงเรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาระดับนั้น

2. เพื่อให้ผู้ปกครอง ชุมชน สังคม เกิดความเชื่อมั่นว่า โรงเรียนสามารถจัดการศึกษา ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนักเรียนที่จบการศึกษามีคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา ที่ขอมรับของสังคม

3. เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนและองค์กรต่าง ๆ มีส่วนร่วมรับผิดชอบให้มีการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของ โรงเรียน

ทรงครร คุ่นทอง (2542) วัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพการศึกษามีดังนี้

1. ช่วยให้โรงเรียนพัฒนาการจัดการศึกษา

2. สร้างความเชื่อมั่นให้แก่สังคมภายในและภายนอกประเทศ

3. ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อนักเรียน ผู้ปกครอง ผู้ช่วยงาน สถาบันอุดมศึกษาและ โรงเรียน

4. เกิดความชัดเจนและ โปร่งใสเกี่ยวกับการจัดการศึกษา

5. เกิดความรับผิดชอบ (accountability) ต่อประชาชน หรือชุมชน

สรุปการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การบริหารจัดการและการดำเนินกิจกรรม ตามภารกิจของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจ ให้ผู้รับบริการทางการศึกษา ทั้งผู้รับบริการโดยตรง ได้แก่ ผู้เรียนและผู้ปกครอง และผู้รับบริการ ทางอ้อม ได้แก่ สถานประกอบการ ประชาชนและสังคม โดยรวมว่า สถานศึกษาสามารถจัดการ

ศึกษาได้คุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ทำให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษามีความรู้ ความสามารถ มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามที่หลักสูตรกำหนด และสังคมต้องการ คือ เก่ง ดี มีความสุข มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคมต้องการ

### **ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา**

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญ ประการหนึ่งในการสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้า และ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในสังคม เมื่องจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้คนได้พัฒนาตนเอง ด้านต่าง ๆ ตลอดช่วงชีวิต สามารถพัฒนาศักยภาพและความสามารถต่าง ๆ ที่จะดำรงชีวิตและ ประกอบอาชีพ ได้อย่างมีความสุข รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงรวมเป็นพลังสร้างสรรค์พัฒนา ประเทศอย่างยั่งยืนได้ รัฐเห็นความสำคัญของการศึกษาในปี พ.ศ. 2542 จึงได้ตราพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ เพื่อให้การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้และคุณธรรมมีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข โดยมีหลักการจัดการศึกษา 3 ประการ คือ 1) เป็น การศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน 2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา 3) พัฒนาสาระ กระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องมีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองท้องถิ่นรวมทั้งให้มีการกำหนดมาตรฐาน และจัดระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา สมคิด พรหมจุ๊บ และ สุพัคตร์ พิมูลย์ (2544, หน้า 2-3)

### **หลักการและความจำเป็นในการประกันคุณภาพการศึกษา**

จากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 6 มาตรา 48 ให้กำหนดให้ สถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา นอกจากนั้นการกิจของสถาบัน คุณศึกษาได้กำหนดบทบาทของสถาบันคุณศึกษาไว้ 4 ประการ คือ

1. การจัดการเรียนการสอน
2. การวิจัย
3. การบริการวิชาการแก่สังคม
4. การนำนวัตกรรมมาใช้

สำหรับวิทยาลัยพัฒนานี้ ตามระเบียบกรมพลศึกษาว่าด้วยการบริหารวิทยาลัย พลศึกษา พ.ศ. 2541 ให้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้ 6 ประการ คือ

1. ผลิตบุคลากรทางด้านพลศึกษา สุขศึกษา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิชาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและตลาดแรงงาน
2. ศึกษาค้นคว้า วิจัยทางการศึกษาและอาชีพเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม
3. เป็นศูนย์ส่งเสริมเผยแพร่และฝึกอบรมกิจกรรมกีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อสุขภาพกีฬา

## เพื่อการแข่งขัน และกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

4. ศึกษาอบรมเยาวชน ประชาชน และบุคลากรสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

5. ให้บริการค้านวิชาการ วิชาชีพแก่ชุมชนและท้องถิ่น

6. ส่งเสริมและดำเนินการในการทำนุบำรุงอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม

การดำเนินการตามภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศทั้งระดับส่วนและระดับชาติ แต่ในระดับที่ผ่านมาซึ่งไม่มีการประเมินภารกิจดังกล่าวอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีปัจจัยทั้งภายในออกและภายในหลายประการที่ทำให้ต้องมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษาขึ้น ปัจจัยดังกล่าวคือ (พระครุฑี อาชวัตร์รุ่ง (2534, หน้า 53-54)

1. ประเทศไทยยังไม่เคยมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีรูปแบบที่ชัดเจนและบ่งชี้ได้ว่าการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

2. คุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาและบัณฑิต มีแนวโน้มที่จะมีความแตกต่างกันมากขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดผลเสียแก่ประเทศไทยโดยส่วนรวมในระยะยาว

3. มีการแข่งขันในเชิงคุณภาพของภาคการศึกษาและคุณภาพของบัณฑิตในวงการอุดมศึกษาทั้งภายในประเทศไทยและนอกประเทศไทยมากขึ้น

4. สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ให้เป็นมาตรฐานเพื่อให้ได้รับการยอมรับจากนานาชาติมากขึ้น

5. สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็นที่จะต้องสร้างความมั่นใจให้แก่สังคมว่าสามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

6. สถาบันอุดมศึกษาจะต้องให้ข้อมูลสาธารณะ (public information) ที่เป็นประโยชน์ ต่อนักศึกษา ผู้เข้าร่วม ผู้ปกครอง รัฐบาล และประชาชนทั่วไป

7. สังคมต้องการระบบอุดมศึกษา ที่มีความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบซึ่งตรวจสอบได้ (accountability)

ในการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพนั้นจะมีคุ้มครอง การให้เสรีภาพทางวิชาการ (academic freedom) และความมีอิสระในการดำเนินการของสถาบัน (institutional autonomy) เพื่อความมีคุณภาพภายใต้สถาบันอย่างเต็มที่ แต่ทั้งนี้สถาบันอุดมศึกษาจะต้องพร้อมที่จะรับการตรวจสอบจากภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการของความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ (accountability) ความสมดุลของหลักการดังกล่าว คือ แนวทางในการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพอุดมศึกษาที่พึงประสงค์

กล่าวถึงความจำเป็นในการประกันคุณภาพการศึกษาว่าเกิดจากมีกระแสเรียกร้องที่รุนแรง ต้องการการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ต้องการให้มีการตรวจสอบมากขึ้น ผู้ปกครองต้องการทราบว่าบุตรหลานของตน เมื่ออยู่โรงเรียนทำอะไรได้ดีเพียงใดและชุมชนต้องการจะมั่นใจว่าโรงเรียนปฏิบัติหน้าที่ได้ตามมาตรฐานหรือไม่อย่างไร

วารินทร์ สินสูงสุด และวันพิพิธ สินสูงสุด (2542) ได้กล่าวว่า การประกันคุณภาพ มีความจำเป็นดังนี้

1. ผู้สำเร็จแต่ละระดับการศึกษาควรมีคุณภาพอย่างไร
2. หลักสูตรมาตรฐาน กลางควรเป็นอย่างไร
3. ผู้สอนควรมีมาตรฐานวิชาชีพอย่างไร
4. วิธีเรียน วิธีสอนที่ทรงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ควรเป็นอย่างไร
5. ความสมดุลทางบริหารองค์กรภายนอก รัฐ เอกชน และชุมชนควรมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพียงไร
6. การใช้ทรัพยากรทางการศึกษาที่ประทับ

ภาณุวัฒน์ กักดีวงศ์ (2542) ได้กล่าวถึง ความจำเป็นในการประกันคุณภาพการศึกษา ว่าเกิดจากทุกฝ่ายในสังคม ได้เรียกร้องให้ภาคการศึกษาของรัฐ ได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนถึง คุณภาพการศึกษาที่จัดเป็นลำดับแรก เพราะว่า

1. สังคมเห็นว่า ผลการดำเนินงานของภาคการศึกษาของรัฐ ที่ได้ดำเนินการนั้น ไม่เป็นที่น่าพอใจ เมื่อเทียบกับประสิทธิภาพของเยาวชนที่สำเร็จการศึกษา หรือผ่านกระบวนการผลิตจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่รับผิดชอบ

2. ผลการพัฒนาที่มุ่งเน้นการพัฒนาวัตถุมากกว่าพัฒนาคน
3. กระบวนการจัดการเรียนการสอน กระบวนการบริหารการศึกษา และกระบวนการพัฒนาหลักสูตร ไม่สามารถที่จะดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ดังกล่าวได้ โดยสรุปแล้ว การประกันคุณภาพการศึกษามีขึ้นจากสังคมต้องการคำรับรองว่า บุตรหลานของตนเอง เมื่อเข้าเรียนหรือจบการศึกษาแล้ว มีทักษะ ความรู้ ความสามารถตรงตาม ที่หลักสูตรกำหนดหรือเป็นไปตามมาตรฐานที่ควรจะเป็น

แนวคิดในการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษามีกรอบแนวคิดดังนี้ (อมรวิทย์ นครบรรพ, 2543 ,หน้า 57 )

1. ความเป็นประชาคม ทั้งเป้าหมายและวิถีทางของการประกันคุณภาพ (ประชาคม แห่งการสร้างความรู้)

2. การประกันคุณภาพมุ่งเปลี่ยนวัฒนธรรมการเรียนรู้และตรวจสอบตนเองขององค์กร
3. การให้ผลลัพธ์ของข้อมูลอย่างโปร่งใสและทั่วถึง คือ แกนหลักของการประกันคุณภาพ

4. การประกันคุณภาพ คือ การมีมาตรฐานการปฏิบัติงานแบบมืออาชีพที่ตรวจสอบได้
5. การประกันคุณภาพ คือ การฟังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างตั้งใจ
6. ความมีอิสระของอุดมศึกษาเป็นอุดมคติสำคัญเสมอในงานประกันคุณภาพ

นอกจากแนวคิดดังกล่าวข้างต้น ยังมีแนวคิดตามหลักการบริหาร 2 แนวทาง คือ

#### 6.1. แนวคิดตามหลักการบริหาร

ตามหลักการบริหารนี้ การประกันคุณภาพภายใน เป็นกระบวนการบริหาร จัดการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ต้องการ หลักการและกระบวนการบริหารดังกล่าว เป็นสิ่งที่ใช้ในการทำงานให้ ประสบความสำเร็จ โดยจะต้องมีกระบวนการวางแผน ทำตามแผน ตรวจสอบประเมินผล และ พัฒนาปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้การทำงานได้ผลและมีคุณภาพดี

ในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และบริการมีการใช้กระบวนการนี้ในการบริหารเพื่อ พัฒนาปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการตลอดเวลา ทำให้เป็นที่พอใจของลูกค้าสามารถ ขายสินค้าได้และมีกำไร

สำหรับการศึกษานี้ ไม่เนื่องจากธุรกิจ เพราะการศึกษาไม่ได้หวังผลกำไรเป็นตัวเงิน แต่ผลที่ได้เป็นคุณภาพในด้านต่าง ๆ ของคน อย่างไรก็ตาม กระบวนการบริหารเพื่อพัฒนาคุณภาพ ทางการศึกษาที่สามารถนำแนวคิดและกระบวนการข้างต้นมาใช้ได้ โดยปรับให้เหมาะสมกับ กระบวนการพัฒนาการศึกษา ซึ่งเป็นการพัฒนาคน

การที่สถานศึกษาจะจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ เพื่อสร้างคนที่มีคุณภาพนั้นก็ เปรียบเหมือนกับการสร้างบ้าน โดยคนในบ้านจะต้องมีเป้าหมายที่ชัดเจน ว่าต้องการสร้างบ้านนั้น เพื่อประโยชน์อะไร แล้วจึงออกแบบแปลนให้เหมาะสม ต่อจากนั้นจึงลงมือสร้างฐานรากฐานและ ดำเนินการก่อสร้างตามแบบแปลน ในระหว่างการก่อสร้างก็จะต้องตรวจสอบว่าตรงกับแบบแปลน หรือไม่ วัสดุที่ใช้เป็นไปตามข้อกำหนดหรือไม่ มีความมั่นคงเพียงใด ระบบนำไฟเป็นอย่างไร ถ้าพบสิ่งใดเป็นที่ข้อบกพร่องก็ปรับปรุงแก้ไขได้ในทุกขั้นตอน ซึ่งจะทำให้บ้านที่ก่อสร้างขึ้นมานี้ ความแข็งแรง สวยงามมั่นคง ตรงตามเป้าหมายที่ต้องการ

กระบวนการพัฒนาคนในสถานศึกษาที่เนื่องกับการสร้างบ้าน เพียงแต่การสร้างบ้านนั้นต้องใช้สถาปนิก ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมาดำเนินการ และเมื่อสร้างเสร็จแล้วก็เสร็จเลย ไม่ต้องทำต่อแต่กระบวนการสร้างคนนั้นผู้ที่เป็นสถาปนิกคือ ครุ และผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคลากร

ภายในจะต้องร่วมกันพัฒนาเด็กให้มีคุณภาพดีและจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยไม่หยุด ผู้บริหารและครุในสถานศึกษามีการร่วมกันกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนว่าต้องการพัฒนาเด็กให้มีคุณสมบัติ เป็นอย่างไร และต้องให้เด็กมีคุณสมบัติต่างกล่าวถึงต้องซ้ำกันคิดและซ้ำกันวางแผน (plan) ว่าจะต้องทำอย่างไรแล้วซ้ำกันทำ (check) และปรับปรุงแก้ไขข้อมูลร่อง (action) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยร่วมกันทำงานเป็นทีม

การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา จึงเป็นกระบวนการที่บูคลากรทุกฝ่ายในสถานศึกษาร่วมกันวางแผน กำหนดเป้าหมายและวิธีการ ลงมือทำความแผนในทุกขั้นตอน มีการบันทึกข้อมูลเพื่อร่วมกันตรวจสอบผลงาน หาจุดเด่น จุดที่ต้องปรับปรุง แล้วร่วมกันปรับปรุงแผนงานนั้น ๆ โดยมุ่งหวังให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานศึกษาที่เน้นคุณภาพของผู้เรียนเป็นสำคัญ

แนวคิดการทำงานที่เป็นระบบเช่นนี้จะสร้างความเป็นหนึ่งใจเดียวกันภายในสถานศึกษาเกิดความรู้สึกว่าเป็นงานปกติ เป็นการมองคนและประเมินคนเอง ซึ่งจะทำให้สถานศึกษามีฐานข้อมูลที่มั่นคงเป็นจริง พร้อมเสมอต่อการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก

#### 6.2 แนวทางควบคุมและตรวจสอบ

ถ้าพิจารณาแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการประกันคุณภาพที่ประกอบด้วยการควบคุมและการตรวจสอบคุณภาพกับหลักการบริหารที่เป็นระบบครบวงจร (PDCA) ซึ่งประกอบด้วย การร่วมกันวางแผน (P) ร่วมกันปฏิบัติตามแผน (D) ร่วมกันตรวจสอบ (C) และร่วมกันปรับปรุง (A) จะเห็นว่ามีความสอดคล้องกันดังนี้

จากแผนภาพข้างต้น การควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบคุณภาพก็คือกระบวนการบริหารเพื่อพัฒนาคุณภาพ ตามหลักการบริหารนั้นเอง โดยการควบคุมคุณภาพ ก็คือ การที่สถานศึกษาต้องร่วมกันวางแผนและดำเนินการตามแผน เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพตามเป้าหมายและมาตรฐานการศึกษา ส่วนการตรวจสอบคุณภาพ ก็คือ การที่สถานศึกษาต้องร่วมกันตรวจสอบเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพให้เป็นไปตามเป้าหมายและมาตรฐานการศึกษา เมื่อสถานศึกษามีการตรวจสอบตนเองแล้ว หน่วยงานในเขตพื้นที่และต้นสังกัดก็เข้ามาช่วยติดตามและประเมินคุณภาพเพื่อให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาปรับปรุงสถานศึกษา ซึ่งจะทำให้สถานศึกษามีความอุ่นใจ และเกิดความตื่นตัวในการพัฒนาคุณภาพอยู่เสมอ

#### ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

ความคิดเรื่องการประกันคุณภาพและการกำหนดมาตรฐานสินค้าและบริการนั้นได้เริ่มต้นในวงการอุตสาหกรรมเพื่อประมาณการต่อไปที่ผ่านมา เนื่องจากเมื่อมีการผลิตสินค้า

จำนวนมากปัญหาที่คือทำอย่างไรจะให้สินค้าแต่ละหน่วยหรือแต่ละชิ้นที่คนซื้อไปนั้นมีคุณภาพเท่าเทียมกันและได้คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด หรือตามที่ได้โฆษณาเอาไว้

การประกันคุณภาพเริ่มต้นในประเทศไทยสร้างเมริการในยุคก่อนสังคมโลกครั้งที่สอง โดยในตอนแรกนั้นเน้นเฉพาะการประกันผลผลิตทางอุตสาหกรรม (industrial products) และเน้นการควบคุมทางสถิติ เช่น เลือกสุ่มตรวจสอบสินค้าชิ้นที่ 500 หรือชิ้นที่ 1,000 เป็นต้น การควบคุมคุณภาพสินค้าทำให้ระบบอุตสาหกรรมของสหรัฐอเมริกาได้รับความเชื่อถือว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสามารถส่งออกขายได้ทั่วประเทศ

เมื่อญี่ปุ่นเพิ่งสร้างโลกครั้งที่สองใหม่ ๆ สินค้าอุตสาหกรรมของญี่ปุ่นมีคุณภาพดีมากส่งไปขายให้ไครก็เป็นที่คุ้อกูแคลอน ดังที่คุณไทยในยุคนั้นก็ทราบดี สหรัฐอเมริกาจึงได้ให้ความช่วยเหลือแก่ญี่ปุ่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าอุตสาหกรรม โดยส่ง ศาสตราจารย์ ดร. เดมิง (Edwards Deming) มาเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำเรื่องการประกันคุณภาพสินค้าของญี่ปุ่น

เดมิง (Edwards Deming) ได้นำเรื่อง “วงจรคุณภาพ” (Quality Control Circles - QCC) ซึ่งเน้นกระบวนการวางแผน กระบวนการดำเนินงาน กระบวนการประเมิน และกระบวนการปรับแผน (PDCA) เข้าไปแนะนำและวางระบบให้กับอุตสาหกรรมของญี่ปุ่นจนประสบความสำเร็จอย่างดี สามารถพัฒนาความสามารถในการประกันคุณภาพที่เน้นเฉพาะสินค้า ไปสู่การประกันคุณภาพทั้งระบบตั้งแต่เริ่มกระบวนการผลิตจนเป็นสินค้า ซึ่งเรียกว่า “กระบวนการบริหารคุณภาพทั้งระบบ” (Total Quality Management – TQM) โดยญี่ปุ่นได้ประยุกต์รวมเอาวัฒนธรรมการประกันคุณภาพทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่องแบบ “ไคเซ็น” (Kaizen) ซึ่งเป็นวัฒนธรรมดั้งเดิมของญี่ปุ่น เข้าไปด้วยกันอย่างกลมกลืน ทำให้อุตสาหกรรมของประเทศไทยญี่ปุ่นประสบความสำเร็จอย่างสูง ภายใต้เครื่องหมายการดำเนินงานผลิตที่มีคุณภาพ สามารถขายสินค้าได้มากกว่าญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา

ต่อมากรุ่นประเทศไทยในยุคปัจจุบันได้เริ่มน้ำระบบการประกันคุณภาพมาใช้เรียกว่าระบบการประกันคุณภาพ International Standard Organization (ISO) ซึ่งแตกต่างกันของญี่ปุ่น ตรงที่ญี่ปุ่นเน้นเรื่อง การประเมินภายใน แต่กระบวนการของ ISO นั้นเน้นเรื่อง การประเมินภายนอก

สำหรับ การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นวิธีการหรือกลยุทธ์ที่กำหนดแนวปฏิบัติ หรือแนวทางในการดำเนินงานในการจัดการศึกษาที่เป็นหลักประกันว่านักเรียนมีคุณภาพตามมาตรฐาน การศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคมระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา (quality control) คือ กระบวนการหรือแนวปฏิบัติที่นำการศึกษาเข้าสู่คุณภาพประกอบด้วย

**1.1 การกำหนดมาตรฐาน ด้านผลผลิต ปัจจัยและกระบวนการ**

1.2 การพัฒนาเข้าสู่มาตรฐาน หมายถึง การพัฒนาปัจจัยทางการศึกษาต่าง ๆ ได้แก่ การพัฒนาครุภัณฑ์สอน ผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ และ ผู้บริหารทางการศึกษา และการสนับสนุนปัจจัยที่ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

**2. การตรวจสอบและการแทรกแซงคุณภาพการศึกษา (quality audit and intervention)** คือกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาประกอบด้วย

2.1 การประเมินความก้าวหน้าของการจัดการศึกษาและการจัดการทำงานของสถานศึกษาต่อประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นการติดตามและตรวจสอบของสถานศึกษา (internal audit)

2.2 การติดตามและตรวจสอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (external audit)

2.3 มาตรการปรับปรุงคุณภาพสถานศึกษาที่มีคุณภาพไม่ถึงเกณฑ์มาตรฐานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (quality assessment) คือกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานที่กำหนดประดับ

**3. การประเมินคุณภาพการศึกษา (quality assessment)** คือกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานที่กำหนดประดับ

3.1 คุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา (externalschool review)

3.2 การประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (accreditation)

3.3 การประเมินผลพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาเป็นภาพรวมหรือการประเมินคุณภาพการศึกษา (total quality assessment) (สำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ, 2541)

สรุปการดำเนินการทั้ง 3 ประการ เป็นขั้นตอนการที่มีความสัมพันธ์และส่งผลซึ่งกันและกันสามารถดำเนินการทั้งในระหว่างกิจกรรมการควบคุมคุณภาพการศึกษาและในกิจกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา

ในวงการศึกษาเอง ได้ตัดแปลงระบบการประกันคุณภาพดังกล่าวมาใช้ ซึ่งสรุปไว้ 6 ระบบดังจะได้กล่าวในรายละเอียดต่อไป (อุทุมพร ทองอุไทย, จำรูญ, 2543)

**1. ระบบ International Standard Organization (ISO)**

ระบบ ISO เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพที่มีการเน้นในหลักการ เป้าหมายและจุดประสงค์สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต หรืองานบริการที่รวมการประกันคุณภาพและการควบคุมคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตหรือบริการเป็นไปตามความต้องการทางคุณภาพของลูกค้า โครงสร้าง ISO 9000 ประกอบด้วย ISO

9001, ISO 9002, ISO 9003 และ ISO 9001 ได้รับการยอมรับว่ามีความเหมาะสมที่จะนำมาปรับใช้กับระบบการศึกษาระดับอุดมศึกษา เนื่องจากเป็นส่วนที่ละเอียดที่สุดของมาตรฐานครอบคลุมองค์กรที่มีกระบวนการออกแบบและพัฒนาการผลิต การคิดค้น และการบริการ

## **2. ระบบ Total Quality Management (TQM)**

TQM เป็นระบบที่ปรับปรุงการวางแผน การจัดองค์กร และการทำความเข้าใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับแต่ละบุคคลในแต่ละระดับเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ ให้มีความยืดหยุ่นเพื่อที่จะสามารถแข่งขันได้ TQM เป็นระบบที่สามารถนำไปใช้ได้กับทุกองค์กร ประสิทธิภาพของ การจัดองค์กรในระบบนี้ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของทุกคนในการนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย

แกนสำคัญของระบบ TQM คือ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภค ส่วนสำคัญของกระบวนการอยู่ที่การจัดการที่จำเป็นสำหรับระบบ เครื่องมือ และทีมงาน ระบบนี้ได้เครื่องขอนำข่ายความก้าวหน้าของงานไว้เพื่อความพร้อมสำหรับการตรวจสอบ

## **3. ระบบ The Malcom Bldridge National Quality Award**

The Malcom Bldridge National Quality Award เป็นแนวทางการตรวจสอบคุณภาพองค์กร ซึ่งแนวทางนี้อาจนำมาใช้ในการตรวจสอบคุณภาพขององค์กรทางด้านการศึกษา ซึ่งจะตรวจสอบองค์ประกอบ 7 ด้าน คือ การเป็นผู้นำ, สารสนเทศและการวิเคราะห์การจัดดำเนินการ บุคลาศาสตร์ การพัฒนาและบริหารทรัพยากรมุขย์ การบริหารกระบวนการผลิตบัณฑิต วิจัย และบริการวิชาการ สัมฤทธิ์ผลทางวิชาการ สัมฤทธิ์ผลในการผลิตบัณฑิต

## **4. ระบบ CIPP (Context.input.Process, Product.)**

ซึ่งหมายถึงการประเมิน ตามด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง 4 ด้าน คือ ด้านบริบทด้านปัจจัยนำเข้า ด้านการดำเนินการและด้านผลผลิต

## **5. ระบบ Input Process Output**

เป็นระบบพื้นฐานที่ใช้กับทุกวิธีการ ในการศึกษาสามารถใช้ระบบนี้ได้ โดยพิจารณาว่า ปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (process) และปัจจัยผลผลิต (Output)

### **การประกันคุณภาพภายใน**

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 การประกันคุณภาพภายในหมายความว่าการประเมินผลและติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาจากภายในโดยบุคลากรของสถานศึกษานั้นเอง หรือโดยหน่วยงานต้นสังกัดที่มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษานั้น (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2546, หน้า 11)

**การประกันคุณภาพภายในเป็นการประเมินผลและติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐาน  
การศึกษาของสถานศึกษาจากภายในกรมสามัญศึกษา (2542, หน้า 15)**

การประกันคุณภาพภายใน คือ กระบวนการบริการจัดการที่มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพ ซึ่งเป็นการกิจที่สถานศึกษาจะต้องทำอยู่แล้ว การประกันคุณภาพจะไม่ใช่เรื่องใหม่หรือเป็นเรื่องแปลกแยกไปจากการปกติ และไม่ใช่การประเมินเพื่อประเมินไม่เน้นการสร้างเอกสาร แบบบัด หรือแบบประเมินเป็นจำนวนมาก แต่เป็นการประเมินเพื่อพัฒนาโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (รุ่ง แก้วแดง, 2545)

**แนวคิดและหลักการในการประกันคุณภาพภายใน**

เป็นการดำเนินงานที่บูรณาการระหว่างกระบวนการบริหาร กับการจัดกระบวนการเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามมาตรฐานชาติ เนื้อหาศึกษา วิธีการสอน คุณภาพ มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพและประเมินผลมาตรฐานของสถานศึกษา และหน่วยงานต้นสังกัดกำกับดูแลการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษาจะประสบผลสำเร็จได้ประกอบด้วยเงื่อนไขดังนี้

1. การยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา มีความเชื่อว่า “มนุษย์มีศักยภาพที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ได้ตลอดชีวิต”
2. การกระจายอำนาจ ใช้สถานศึกษาในการบริหารจัดการ มีอิสระในการคิด และตัดสินใจเป็นการเสริมสร้างพลัง ให้สถานศึกษา ชุมชน และสังคมร่วมมือกันจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้ตามมาตรฐาน

3. ผู้บริหารและบุคลากรทุกฝ่าย ต้องมีความตระหนัก และเห็นความสำคัญ ส่งเสริมสนับสนุน ร่วมคิด ร่วมทำ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการประเมิน และประกันคุณภาพการศึกษา

4. การแสดงความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ เป็นการแสดงความรับผิดชอบของสถานศึกษาต่อภาระหน้าที่ในการจัดการศึกษาต่อผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน สังคมและหน่วยงานต้นสังกัด

5. การปรับปรุงคุณภาพการศึกษาต่อเนื่อง จุดมุ่งหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา คือ การได้ข้อมูลข้อนกลับ เพื่อใช้ในการวางแผน ปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (รายงานการวิจัย, สำนักพัฒนาการพลศึกษา สุขภาพและนันทนาการ, กรมพลศึกษา)

**หลักการสำคัญของการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา ได้แก่**

1. จุดมุ่งหมายของการประกันคุณภาพภายใน คือ การที่สถานศึกษาร่วมกันพัฒนาปรับปรุงคุณภาพให้เป็นมาตรฐานการศึกษา ไม่ใช้การจับผิด หรือทำให้บุคลากรเสียหน้า โดยเป้าหมายที่สำคัญอยู่ที่การพัฒนาคุณภาพ ให้เกิดขึ้นกับผู้เรียน

2. การที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามข้อ 1 ต้องทำให้การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารจัดการและการทำงานของบุคลากรทุกคน ในสถานศึกษาไม่ใช่เป็นกระบวนการที่แยกส่วนมาจากการดำเนินงานตามปกติของสถานศึกษา โดยสถานศึกษาจะต้องวางแผนพัฒนาและแผนปฎิบัติการที่มีเป้าหมายชัดเจน ทำตามแผนตรวจสอบประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ มีความโปร่งใส และมีจิตสำนึกระมัดระวังในการพัฒนาคุณภาพการทำงาน

3. การประกันคุณภาพเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคน ในสถานศึกษา ไม่ว่าจะเป็น ผู้บริหาร ครู อาจารย์ และบุคลากรอื่นในสถานศึกษา โดยการดำเนินงานจะต้องให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้เรียน ชุมชน ห้องถัน หรือหน่วยงานที่กำกับดูแลเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย วางแผนติดตามประชุมผลพัฒนาปรับปรุงซึ่งกันคิดช่วยกันทำผลลัพธ์ให้สถานศึกษามีคุณภาพเพื่อให้ผู้เรียนได้รับการศึกษาที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามความต้องการของผู้ปกครอง สังคมและประเทศชาติ

### **การประกันคุณภาพภายนอก**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 49 กำหนดให้มีสำนักงบประมาณ มาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษาทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์วิธีการประเมินผลการจัดการศึกษา เพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษาโดยคำนึงถึงความมุ่งหมาย หลักการ รวมทั้ง แนวทางการจัดการศึกษาตามที่กำหนดในกฎหมาย

กล่าวโดยสรุปการประกันคุณภาพภายนอกเป็นการประเมินผลและการติดตามตรวจสอบ คุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษาจากภายนอก โดยสำนักงบประมาณรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา หรือบุคคล หรือหน่วยงานภายนอกที่สำนักงบประมาณคัดเลือกวารับรอง เพื่อใน การประกันคุณภาพและให้มีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา

๘๙๘ กติการ (2545) ได้กล่าวถึงการประกันคุณภาพภายนอกไว้ดังนี้

#### **1. หลักการสำคัญในการประเมิน**

1.1 กำหนดมาตรฐานพัฒนาสู่สากล

1.2 พัฒนาคุณภาพสถานศึกษา ไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนด

1.3 คำนึงถึงความมุ่งหมาย หลักการ แบ่งการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

#### **2. วัตถุประสงค์ในการประเมิน**

2.1 ทราบระดับคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษา

2.2 ระบุต้นให้สถาบันพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- 2.3 ทราบความก้าวหน้าโดยการพัฒนาคุณภาพ
- 2.4 รายงานผลต่อสารทารณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ความสัมพันธ์ระหว่าง ประกันคุณภาพภายใน กับการประกันคุณภาพภายนอก  
สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา สรุปกระบวนการประเมินคุณภาพ  
ภายนอกไว้ดังนี้
  - 3.1 ก่อนการตรวจเยี่ยม
    - 3.1.1 ศึกษาข้อมูล (รายงานประจำปี, ข้อมูลตามคัดนี้ด้วยชี้, เอกสารหลักฐาน  
ต่าง ๆ ข้อมูลอื่น ๆ )
    - 3.1.2 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล
    - 3.1.3 กำหนดขอบเขตการประเมิน
    - 3.1.4 นัดวันตรวจเยี่ยม
  - 3.2 ระหว่างการตรวจเยี่ยม
    - 3.2.1 ชี้แจงกับสถาบันการศึกษา
    - 3.2.2 สังเกต สอบถาม สมมติฐาน ตรวจสอบเอกสาร หลักฐานข้อมูล
    - 3.2.3 วิเคราะห์ สรุปผล
    - 3.2.4 นำเสนอข้อสังเกตด้วยว่าจากต่อผู้บริหาร
  - 3.3 หลังการตรวจเยี่ยม
    - 3.3.1 จัดทำรายงานการประเมิน
    - 3.3.2 ส่งให้สถาบันพิจารณา ตรวจสอบเพิ่มเติมข้อมูล และโถ้แจ้ง
    - 3.3.3 ปรับแก้รายงาน
    - 3.3.4 ส่งรายงานให้ สมศ.
    - 3.3.5 รายงานผลการประเมิน
  - 3.4 การรายงานผลการประเมิน
    - 3.4.1 จัดทำข้อเสนอแนะในเชิงสร้างสรรค์ไปยังหน่วยงานด้านสังกัด
    - 3.4.2 สถาบันศึกษาปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด (กรณีที่มีผล  
การประเมินไม่ได้มาตรฐาน)
4. การติดตามผล
  - 4.1 ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประเมินภายนอก
  - 4.2 ติดตามผลการพัฒนาของสถาบัน
  - 4.3 จัดทำรายงานประเมินคุณภาพ และมาตรฐานประจำปี

## การประกันคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา

ปัจจุบันวิทยาลัยพลศึกษามีความเข้าใจและดื่นด้วยตัวที่จะดำเนินการประกันคุณภาพภายในมากขึ้น เช่น จัดโครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา และให้วิทยาลัยพลศึกษามีกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้มีการประชุมปฏิบัติการเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายใน ทั้งระดับกรมพลศึกษาและวิทยาลัยพลศึกษาเพื่อพัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรในวิทยาลัยพลศึกษาสามารถดำเนินการเข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

ในปี พ.ศ. 2541

1. ประกาศนโยบายและแนวทางดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา

2. กำหนดปัจจัยในการประกันคุณภาพ 14 ปัจจัย ได้แก่ ด้านปรัชญา พันธกิจวัตถุ ประสงค์ของวิทยาลัยพลศึกษา, ด้านการบริหารและการจัดการ, ด้านอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม, ด้านการเงินและงบประมาณ, ด้านบุคลากรสนับสนุน, ด้านบุคลากรสนับสนุน, ด้านอาจารย์, ด้านอาจารย์, ด้านแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้, ด้านนักศึกษา, ด้านกิจกรรมนักศึกษา, ด้านการวิจัย, ด้านบริการชุมชน, ด้านติดตามและรายงานผล

3. สร้างเครื่องมือประเมินระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา

4. ทดลองเก็บข้อมูลจากเครื่องมือตามข้อ (3)

ในปี พ.ศ. 2542

1. โครงการอบรมเพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของกรมพลศึกษา ระหว่างวันที่ 15-17 มิถุนายน 2542 ได้ดำเนินการดังนี้

1.1 ให้ความรู้ ความเข้าใจ ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของกรมพลศึกษา

1.2 ร่างเครื่องมือตรวจสอบระบบคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษาด้วยวงจรคุณภาพ

1.2.1 การวางแผน (Plan) คือ การวางแผน กำหนดโครงการ

1.2.2 การลงมือทำ (Do) คือ การลงมือทำงานแผน

1.2.3 การตรวจสอบหรือประเมิน (Check) คือ การตรวจสอบหรือการประเมิน โครงการตามแผน

1.2.4 การแก้ไข และปรับปรุง (Action) คือ การนำผลการตรวจสอบมาวิเคราะห์ พิจารณาเพื่อแก้ไขและปรับปรุง

2. โครงการอบรมกลุ่มห้องตรวจสอบทบทวนคุณภาพการศึกษา ระหว่างวันที่ 24-25 มิถุนายน 2542 เพื่อให้ความรู้ การตรวจสอบคุณภาพการศึกษาและปรับปรุงเครื่องมือตรวจสอบระบบคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา และให้นำไปดำเนินการตรวจสอบระบบคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยพลศึกษาทั่วประเทศ

3. โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานปฏิรูปการศึกษาของสถานศึกษา สังกัดกรมพลศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2542 ระหว่างวันที่ 1-20 สิงหาคม 2542 ได้ดำเนินการดังนี้

3.1 ตรวจสอบคุณภาพของวิทยาลัยพลศึกษาแต่ละแห่ง<sup>๑</sup>  
 3.2 นำผลการตรวจสอบมาวิเคราะห์พิจารณาร่วมกันและวางแผนพัฒนาในปีงบประมาณ 2543

4. โครงการอบรมสัมมนา"การประกันคุณภาพการศึกษา กับ ISO 9000" ระหว่างวันที่ 29-31 สิงหาคม 2542 เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษากับระบบ ISO 9000

จากผลการประเมินผลการดำเนินงานผู้เข้าร่วมอบรมฯ ได้แสดงความต้องการให้หน่วยศึกษานิเทศก์ ส่งเสริม นิเทศ ติดตาม การพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา อย่างต่อเนื่อง และให้คณะกรรมการเสนอแนะข้อบกพร่องการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาแต่ละแห่ง โดยไม่ควรเบริชบทึบกัน และควรดำเนินการปีละ 1 ครั้ง

ในปี พ.ศ. 2543

1. โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนกีฬา และวิทยาลัย พลศึกษา ณ โรงเรียนลิเวอร์แคร วิวเลก จังหวัดกาญจนบุรี ระหว่างวันที่ 25 – 30 มิถุนายน 2543 โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ทบทวนในเรื่องดังนี้

1.1 สภาพปัจจุบันและแนวทางแก้ปัจจุบันกระบวนการทำงาน  
 1.2 แนวคิดและระบบการประกันคุณภาพการศึกษา (ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์) ในการประกันคุณภาพการศึกษา  
 1.3 การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ในการประกันคุณภาพระดับกรม และระดับสถานศึกษา  
 1.4 มาตรฐานและตัวชี้วัดคุณภาพ

1.5 การจัดทำรายงานการศึกษาตนเอง  
 จากผลงานการดำเนินงานได้ปรับปรุงปัจจัยคุณภาพการศึกษาทั้ง 14 ปัจจัยมาเป็น มาตรฐานการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา 8 มาตรฐาน ได้แก่ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ

เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินการ,การจัดการเรียนการสอน,กิจการนักศึกษา, การวิจัย, การบริการชุมชน,การทำบูรณาissan, ศึกษาดูงาน, การบริหารและการจัดการ, ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

2. อธิบดีกรมพลศึกษาได้อนุมัติกรอบแนวทางการตรวจสอบคุณภาพภายในของ วิทยาลัยพลศึกษาตามมาตรฐานทั้ง 8 มาตรฐาน เพื่อวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัย เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2543

#### **นโยบายในการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา**

ด้วยกรมพลศึกษามีความประสงค์ที่จะพัฒนาคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา สังกัดกรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ให้สอดคล้องกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของ สังคม จึงเห็นควรวางแผนนโยบายเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อแสดง เหตุจำ羌ร่วมกันที่จะดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์บริการ การบริหาร และการจัดการ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

นโยบายข้อ 1 เร่งรัดให้มีการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย มาตรฐาน การส่งเสริม การควบคุม การตรวจสอบ และการประเมินผลคุณภาพ การจัดการศึกษา การบริหารและการจัดการ

#### **แนวทางดำเนินการ**

1.1 ให้มีการกำหนดความรู้พื้นฐานและคุณลักษณะที่สำคัญและจำเป็นของนักศึกษา โดยเฉพาะด้านภาษา ความถนัดในสาขาวิชา คุณธรรม จริยธรรม

1.2 ให้มีหลักสูตรและการเรียนการสอนที่เน้นกระบวนการหาความรู้ การคิดการ วิเคราะห์การปฏิบัติการภาคสนามเพิ่มเติมจากความรู้พื้นฐานในทุกระดับการศึกษา

1.3 ให้มีการกำหนดมาตรฐานการกิจของอาจารย์ในวิทยาลัยพลศึกษาตามการกิจของ วิทยาลัยพลศึกษา

1.4 ให้มีการกำหนดกิจกรรมและกิจกรรมที่การพัฒนาอาจารย์และบุคลากรของวิทยาลัย พลศึกษา

1.5 ให้มีการกำหนดกิจกรรมที่การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการศึกษา การบริหาร และการจัดการ

1.6 ให้มีการกำหนดกิจกรรมที่พื้นฐานเกี่ยวกับห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุดตำรา เรียนสื่อการเรียน ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์ทุกระดับการศึกษา

1.7 ให้พัฒนาระบบข้อมูลการศึกษาในวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการจัดการศึกษา การบริหาร การจัดการ การวิจัย และการบริการทางวิชาการแก่ชุมชน

1.8 ให้มีการพัฒนาตัวชี้วัดในการประเมินวิชาลัยพลศึกษา และการประเมินทุกระดับการศึกษา

1.9 ให้มีการส่งเสริม ควบคุม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา การบริหารและการจัดการ

1.10 ให้วิชาลัยพลศึกษารายงานผลการดำเนินการ การประกันคุณภาพการศึกษา ต่อกรมพลศึกษาทุกสิ้นปีการศึกษา

นโยบายข้อ 2 เร่งตัดให้มีกลไกในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกระดับ แนวทางดำเนินการ

2.1 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของวิชาลัยพลศึกษา เพื่อทำหน้าที่พัฒนาระบบและกลไกในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยการกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติในการประกันคุณภาพการศึกษา ตลอดจนการตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษา เพื่อนำไปเสนอต่อกรมพลศึกษา

2.2 ให้วิชาลัยพลศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่ดำเนินการตามกรอบนโยบาย หลักการและแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการประกันคุณภาพ

2.3 ให้มีการประเมินการทำงานของอาจารย์

2.4 ให้มีการประเมินวิชาลัยพลศึกษา และการประเมินทุกระดับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

2.5 ให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการคิดความประسانงาน ส่งเสริมสนับสนุน เพื่อให้การพัฒนาระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษานี้นำไปอ้างมีประสิทธิภาพ

2.6 นำข้อมูลเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาของวิชาลัยพลศึกษาไปใช้ในการพิจารณาให้การสนับสนุนด้านงบประมาณและทรัพยากรต่าง ๆ

2.7 ให้มีการจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา

นโยบายข้อ 3 เร่งดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของวิชาลัยพลศึกษาโดยระบบแรกให้มุ่งเน้นคุณภาพนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา การบริหารและการจัดการ

แนวทางดำเนินการ

3.1 ให้มีกระบวนการการคิดความผลสำเร็จการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน

3.2 ให้มีการตรวจสอบคุณภาพนักศึกษา ก่อนสำเร็จการศึกษา

3.3 ให้กำหนดแนวทางช่วยเหลือนักศึกษาที่มีปัญหาด้านการเรียน เศรษฐกิจ และ การปรับตัว

3.4 ให้ปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันระหว่างอาจารย์และนักศึกษาในกิจกรรม วิชาการและการบริหารของวิทยาลัยพลศึกษา

3.5 ให้มีเครือข่ายความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับ การประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างวิทยาลัยพลศึกษาและสถาบันอื่น

3.6 ให้มีการกำหนดปรัชญา เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ตลอดถึงตัวชี้วัดคุณภาพ ใน การพัฒนาการบริการและการจัดการ

3.7 พัฒนาระบบการวางแผน และการจัดสรรงบประมาณในรูปของแผนงานให้ ชัดเจน

3.8 พัฒนาระบบเครือข่ายและระบบข้อมูลในการบริหารงานที่มีการนำระบบ เทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3.9 ให้มีการกำหนดมาตรฐานอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจ

3.10 ปรับปรุงระบบเข้าสู่ค่าແเน่งบริหารในระดับต่าง ๆ ให้อื้อค่าการประกันคุณภาพ

นโยบายข้อ 4 เร่งรัดให้มีการพัฒนาความร่วมมือระหว่างวิทยาลัยพลศึกษากับบุคคล องค์กร และหน่วยงานภายนอกวิทยาลัยพลศึกษาในกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

#### แนวทางดำเนินการ

4.1 ส่งเสริมให้มีชุมชนวิชาการ เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนในวิทยาลัยพลศึกษาและ การผลิตผลงานทางวิชาการ

4.2 ให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการเรียนการสอน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลทั้ง ภายในและภายนอกวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาคุณภาพ การเรียนการสอน

4.3 ให้มีคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยบุคคลทั้งภายใน และภายนอกวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อตรวจสอบ กำกับ คุ้มครอง ให้คำปรึกษาในการดำเนิน การกิจกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

4.4 ให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเบี้ยมและประเมินผลกระทบและกลไกการประกัน คุณภาพในวิทยาลัยพลศึกษา ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายในและภายนอกวิทยาลัยพลศึกษา

4.5 ให้มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กรต่าง ๆ รวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย เพื่อพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา

น นโยบายข้อที่ 5 ส่งเสริมให้มีการนำข้อมูลข่าวสาร และผลจากกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษามาเผยแพร่ต่อสังคมภายนอก

#### แนวทางดำเนินการ

5.1 จัดทำข้อมูลเผยแพร่ข่าวสารและผลงานการประกันคุณภาพการศึกษาของแต่ละวิทยาลัยพลศึกษาในรูปแบบต่างๆ อาทิ แผ่นพับ เอกสาร นิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ทราบถึงมาตรฐานการศึกษาของแต่ละวิทยาลัยพลศึกษา

5.2 จัดทำข้อมูลข่าวสารและผลงานเพื่อเผยแพร่ให้นักเรียน นักศึกษา และผู้ปกครอง ในท้องถิ่นใช้ประกอบการพิจารณาศึกษาต่อในวิทยาลัยพลศึกษา

จากหลักการพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ การกิจของสถาบันอุดมศึกษา หน้าที่และความรับผิดชอบของวิทยาลัยพลศึกษาและนโยบายของกรมพลศึกษาดังกล่าวข้างต้น วิทยาลัยพลศึกษา จึงได้พัฒนามาตรฐานและตัวชี้วัดคุณภาพสำหรับการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ได้ 8 มาตรฐาน ดังนี้ มาตรฐานที่ 1 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์และแผนการดำเนินการ มาตรฐานที่ 2 การจัดการเรียนการสอน มาตรฐานที่ 3 กิจการนักศึกษา มาตรฐานที่ 4 การวิจัย มาตรฐานที่ 5 การบริการชุมชน มาตรฐานที่ 6 การทำนุบำรุงศิลปวัฒธรรม มาตรฐานที่ 7 การบริหารและการจัดการ มาตรฐานที่ 8 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

#### ความจำเป็นของการประกันคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา

โลกในยุคปัจจุบันเป็นยุคโลกกวิภาคีที่มีความเจริญก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นที่จะต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และเตรียมพร้อมที่จะแข่งขันกับความท้าทายจากกระแสโลกโดยปัจจัยสำคัญที่จะเพชญการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายดังกล่าว ได้แก่ คุณภาพของคน

การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มีคุณภาพซึ่งเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง โดยจะต้องเป็นการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อทำให้ศักยภาพที่มีอยู่ในตัวคน ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่ทำให้เป็นคนที่รู้จักคิดวิเคราะห์ รู้จักแก้ปัญหา มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักเรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มี จริยธรรม คุณธรรม รู้จักพึ่งตนเอง และสามารถดำเนินชีวิตอยู่ในสังคม ได้อย่างเป็นสุข

ดึงแม้ว่าในระยะที่ผ่านมาได้มีความพยายามในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มากขึ้น ตลอดเดือนจากการทดสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนของกรมวิชาการ ปี 2540 พบว่า คะแนนเฉลี่ยของวิชาต่าง ๆ ส่วนใหญ่มีค่าต่ำกว่าร้อยละ 50

นอกจากผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการแล้ว จริยธรรม คุณธรรม และความปลดปล่อยของร่างกายและจิตใจของเด็กและเยาวชนไทยก็อยู่ในสภาวะเสี่ยงเช่นเดียวกัน ดังตัวอย่างของปัญหาข้ามเพศที่กำลังแพร่ระบาดอยู่ในสถานศึกษาขณะนี้

จาก พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 6 มาตรา 48 ให้หน่วยงานด้านสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและให้ถือว่า การประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานด้านสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับรองการประกันภายนอก

สาระบัญญัติดังกล่าวเป็นสิ่งที่สถานศึกษาทุกแห่งจะต้องนำไปปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเกณาระบบในการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา ซึ่งจะเป็นการสร้างความมั่นใจแก่พ่อแม่ และประชาชนว่าลูกหลานจะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ

การประกันคุณภาพภายในจะทำให้สถานศึกษามีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมีการทำงานที่เป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยการดำเนินการตามแผนเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายนั้น จะต้องมีการประเมินคุณภาพภายในหรือการประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบและพัฒนาปรับปรุงให้เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ตลอดเวลา

การประเมินตนเองก็เหมือนกับการส่องกระจกดูตัวเอง การสำรวจประเมินตนเองจึงเป็นสิ่งที่คนเราทำอยู่แล้วในชีวิตประจำวัน การที่สถานศึกษาใช้กระจกส่องตน ส่องงาน และส่องศิษย์ แล้วพินิจพิเคราะห์หาจุดอ่อนจุดแข็งที่เกิดกับตน กับงาน กับศิษย์ จะช่วยทำให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น และทำให้เด็กและเยาวชนไทยเป็นคนดี มีความสามารถ และมีความสุขเพื่อพัฒนาชาติไทยสืบไป (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2542, หน้า 9 -10)

#### การนำพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติไปปฏิบัติ

การประกันคุณภาพภายในเป็นสิ่งที่วิทยาลัยพลศึกษาทุกแห่งจะต้องปฏิบัติเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา และเพื่อให้เป็นไปตามสาระใน พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 วิทยาลัยพลศึกษาควรดำเนินการให้ครอบคลุมแนวทางหลักดังต่อไปนี้

1. วิทยาลัยพลศึกษาจะต้องดำเนินการประกันคุณภาพภายในเป็นประจำทุกปี

2. ให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่วิทยาลัยพลศึกษาทุกแห่งต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อันประกอบด้วยการวางแผนดำเนินงาน การประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงาน โดยวิทยาลัยต้องจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาที่สอดคล้องกับความมุ่งหมายและหลักการที่กำหนดให้ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ มาตรฐาน

การศึกษา และเป้าหมาย ปรัชญา คุณภาพการประกันคุณภาพ กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่ ชัดเจน ติดตามประเมินผลการทำงานของคนสองข้างต่อเนื่อง และนำผลการประเมินมาใช้ปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3. การดำเนินการประกันคุณภาพภายในทุกขั้นตอน ควรเน้นการประสานงานและ การมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ บุคลากรในวิทยาลัย กรรมการวิทยาลัย ผู้ปกครอง บุคลากรของหน่วยงาน และองค์กรต่างๆ ในชุมชน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการให้ สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาตามมาตรฐาน 78 ของ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

4. วิทยาลัยพัฒนาศึกษาควรจัดทำรายงานผลการประกันคุณภาพภายในให้เรียบร้อยก่อน เริ่นการศึกษาใหม่ของทุกปี โดยแสดงผลการตรวจสอบคุณภาพภายใน แนวทางหรือแผนงานใน การปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาในปีการศึกษาต่อไป แล้วเสนอต่อต้นสังกัด หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องตามที่กระทรวงกำหนด และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ตลอดจนสาธารณะ โดยจัดทำรายงานสรุปปีประการไว้ที่วิทยาลัย แจ้งให้ผู้ปกครองและเผยแพร่ ต่อสาธารณะ ได้รับทราบ รวมทั้งมีรายงานที่มีรายละเอียดครบถ้วนพร้อมที่จะให้ผู้สนใจอ่านได้ ตลอดเวลา

#### **การเตรียมการก่อนดำเนินงานประกันคุณภาพภายใน**

##### **1. การเตรียมความพร้อมของบุคลากรในวิทยาลัยพัฒนาศึกษา**

###### **1.1 สร้างความตระหนักรถึงคุณค่าของการประกันคุณภาพภายในวิทยาลัยพัฒนาศึกษา**

1.1.1 จัดประชุมเพื่อสร้างความตระหนักรถึงผู้นำหรือแกนนำของวิทยาลัย

1.1.2 เชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญมาปลูกจิตสำนึกของบุคลากรทุกคนให้เกิด

##### **การคืนตัวในการพัฒนาตนเองและวิทยาลัย**

1.1.3 ชี้แจงทำความเข้าใจบุคลากรทุกคนในวิทยาลัยให้รับทราบถึงความสำคัญ และจำเป็นในการประกันคุณภาพภายในและร่วมมือร่วมใจในการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ

###### **1.2 พัฒนาความรู้และทักษะในการประกันคุณภาพภายใน**

1.2.1 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ให้แก่บุคลากรทุกคนในวิทยาลัย

ช่วงแรก ภาพรวมของระบบการประกันคุณภาพภายใน กระบวนการบริหารงาน

ช่วงที่สอง การกำหนดกรอบและวางแผนประเมิน การสร้างเครื่องมือ การรวบรวมข้อมูล

ช่วงที่สาม การเบิกนารายงานการศึกษาตนเอง

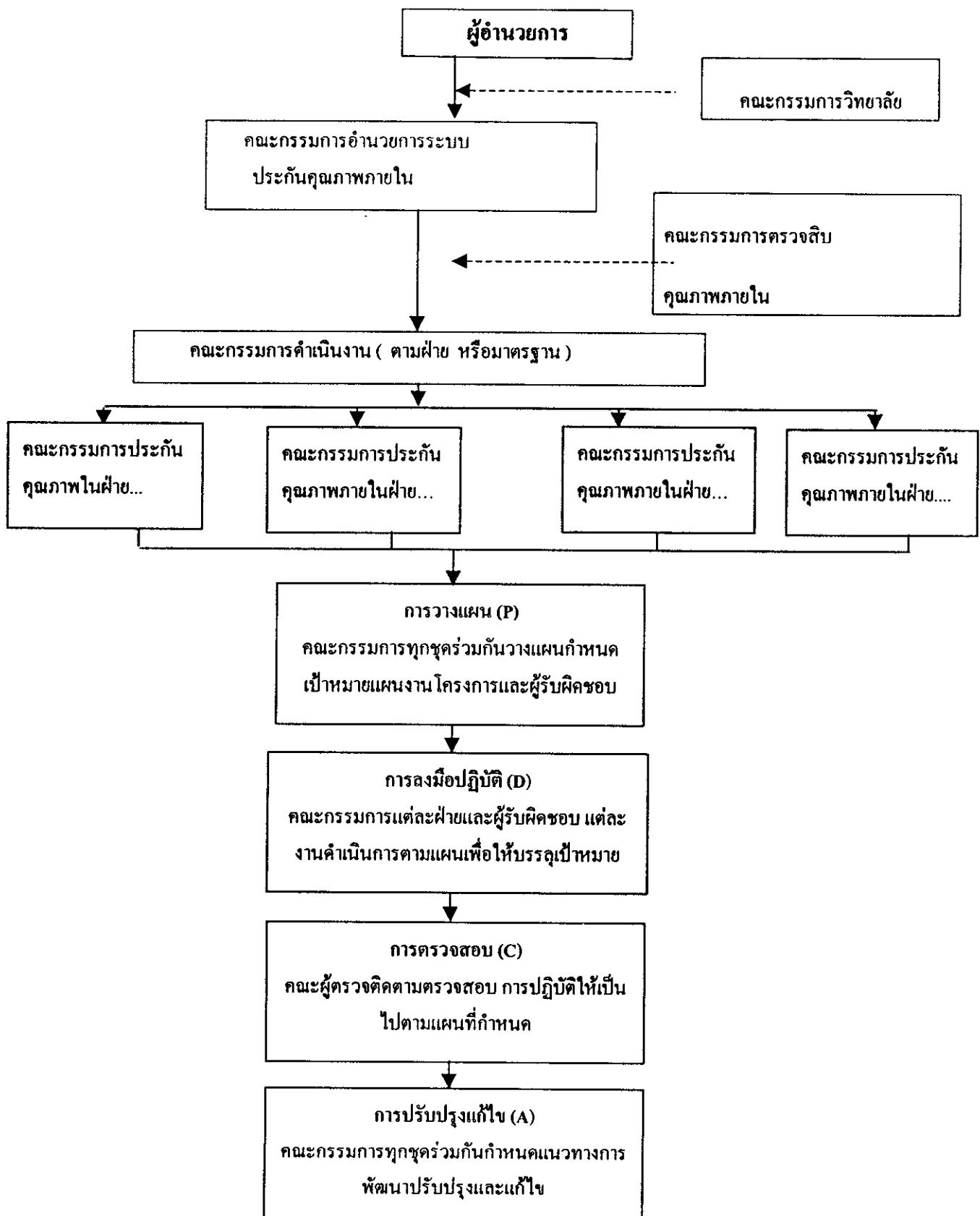
##### **2. การศึกษาดูงานนอกสถานที่ในหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จด้านการประกัน คุณภาพภายในแล้ว**

3. การเตรียมสถานที่และอ่านวิชความสะดวกในการดำเนินงานประกันคุณภาพภายใน  
วิทยาลัยพลศึกษาควรจัดห้องสำนักงานประกันคุณภาพภายในเป็นการเฉพาะ จัดสรรงบประมาณ  
พร้อมด้วยจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เอกสาร ต่างๆ เพื่ออ่านวิชความสะดวกแก่ผู้เกี่ยวข้องและ  
ผู้สนใจงานประกันคุณภาพภายในได้ศึกษาค้นคว้า

4. การแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบเรื่องการประกันคุณภาพภายในแม้ว่าการ  
ประกันคุณภาพภายในจะเป็นภารกิจของบุคลากรทุกคนในวิทยาลัยแต่ในการดำเนินงานจำเป็นต้อง  
มีผู้รับผิดชอบในการประสานงาน กำกับ ดูแล ช่วยเหลือ สนับสนุนให้ทุกฝ่ายทำงานร่วมกัน และ  
เชื่อมโยงกันเป็นทีม โดยผู้มีส่วนรับผิดชอบที่สำคัญที่สุด คือผู้บริหารศึกษา ซึ่งควรดำเนินการ  
ร่วมกับบุคลากรหลักที่ได้รับมอบหมายในรูปของคณะกรรมการหรือคณะทำงานดังนี้

4.1 หัวหน้างานประกันคุณภาพภายในวิทยาลัย ควรแต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ความสามารถ  
และประสบการณ์ด้านการจัดการศึกษาภายในวิทยาลัยเป็นอย่างดี เป็นผู้รับผิดชอบอย่างน้อย 1 คน

4.2 คณะกรรมการดำเนินงานต่างๆ ตามขั้นตอนในระบบคุณภาพเพื่อให้ครบ  
ทุกขั้นตอน ตามวงจรคุณภาพ PDCA ควรแต่งตั้งคณะกรรมการอย่างน้อย 3 ชุด ดังภาพที่ 5



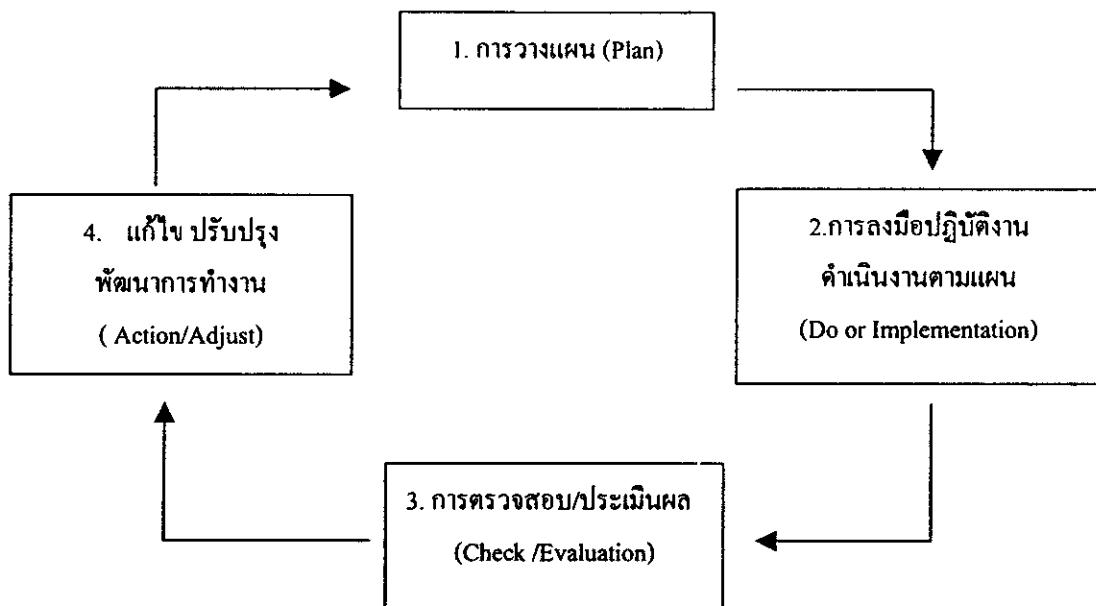
ภาพที่ 5 โครงสร้างการดำเนินงานประกันคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา

คณะกรรมการอ่านวิชาการ	คณะกรรมการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพภายใน		
มีหน้าที่	มีหน้าที่	มีหน้าที่		
กำหนดนโยบาย	วางแผน ดำเนินงาน	วางแผนเตรียม		
แผนงาน โครงการ กำกับดูแล	ตรวจสอบติดตาม และปรับปรุง	งานและดำเนินการตรวจสอบ		
ตรวจสอบติดตาม และพัฒนา	แก้ไขการดำเนินงานประกัน	คุณภาพภายในและรายงานผลการ		
ระบบประกันคุณภาพภายใน	คุณภาพภายในให้บรรลุ	ตรวจสอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องของทุก		
ของวิชาลัยให้มีประสิทธิภาพ	วัตถุประสงค์ ตามนโยบาย	ฝ่ายจัดทำรายงานการศึกษาตนเอง		
	และเป้าหมายของทางวิชาลัย			
	นั้นรวมทั้ง			
คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ		
ผู้อ่านวิชาการ	เป็นประธาน	ผู้ช่วยผู้อ่านวิชาการ	ประธาน	บุคลากรภายใน
ผู้ช่วยผู้อ่านวิชาการ	กรรมการ	ที่ได้รับมอบหมาย	{	วิชาลัยที่มีความรู้
ทุกฝ่าย	{	ผู้แทนฝ่าย ๆ ละ 2 คน	กรรมการ	และประสบการณ์
ผู้ช่วยผู้อ่านวิชาการ	กรรมการและ	ผู้แทนอาจารย์	{	ดำเนินงานภายใน
1 คน	{	อย่างน้อย 2 คน	กรรมการ	วิชาลัยเป็นอย่างดี
หัวหน้างานประกัน	กรรมการ	หัวหน้างานประกัน	{	หรือผู้ที่ผ่านการ
คุณภาพภายใน	และผู้ช่วย	คุณภาพ	เลขานุการ	อบรมผู้ตรวจสอบ
				คุณภาพภายในมา
				แล้วด้วยจำนวนตาม
				ความเหมาะสม

## ภาพที่ 6 การแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพภายในวิชาลัยพลศึกษา

### การดำเนินงานประกันคุณภาพภายในวิชาลัยพลศึกษา

การดำเนินงานประกันคุณภาพภายในเป็นกระบวนการดำเนินงานให้วิชาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (plan) การลงมือปฏิบัติ (do or implementation) และการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานหรือประเมิน (check or evaluation) และการปรับปรุงแก้ไขการทำงาน (action or adjust) หรือเรียกย่อ ๆ ว่า “วงจรการบริหารงานแบบ PDCA ” (วรกัทร ภู่เจริญ, 2542 )



ภาพที่ 7 วงจรการบริหารงานระบบประกันคุณภาพแบบ PDCA

จากแผนภูมิดังกล่าว แสดงให้เห็นความสัมพันธ์ของวงจรการดำเนินงานว่าเริ่มจากการวางแผนเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงนำแผนไปปฏิบัติในระหว่างที่ปฏิบัติตามแผน จำเป็นต้องมีการตรวจสอบ ประเมินผลอยู่ตลอดเวลาว่าได้ผลตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง หากพบปัญหา ควรปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะเห็นได้ว่า การบริหารงานที่เป็นระบบการประเมินผลภายในจะเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงาน ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานเข้ามา มีส่วนช่วยทำให้ผู้ปฏิบัติงานของตนเองเพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### แนวทางในการตรวจสอบคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา

สถานศึกษามีบทบาทหน้าที่ที่จะต้องจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานตาม จุดมุ่งหมายของการศึกษา เพื่อให้การประเมินของสถานศึกษาทุกแห่งอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบการศึกษาแต่ละสังกัดจึงได้พัฒนามาตรฐานการศึกษาที่จะใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งมีทั้งระดับชาติและระดับหน่วยงาน โดยกรมพลศึกษาได้มีการระดมความคิดจากบุคลากรฝ่ายต่าง ๆ จัดทำมาตรฐานเพื่อแสดงถึงคุณภาพภายในวิทยาลัยพลศึกษา โดยยังคง มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาทั่วไป 8 มาตรฐาน 24 ดั่งนี้

## มาตรฐานที่ 1 ด้าน ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินงาน

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อกำหนด ปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ของสถาบันให้สอดคล้องกับการกิจกรรมของสถาบันและมีแผนดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อให้บรรลุ ปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

**ตัวบ่งชี้ที่ 1.1** มีการกำหนด ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ของวิทยาลัยพลศึกษาอย่างชัดเจน

วิทยาลัยพลศึกษามีการกำหนด ปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ของสถาบันไว้ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสถาบัน

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** การมีส่วนร่วมในการกำหนด 2) มีข้อความแสดง 3) มีการสร้างความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้อง (แหล่งข้อมูลเอกสาร นักศึกษา ป้าย รายงานการประชุม แผ่นพับ โครงการบุคลากรที่เกี่ยวข้อง)

**ตัวบ่งชี้ที่ 1.2** มีแผนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

วิทยาลัยพลศึกษา มีการวางแผนการศึกษา ให้สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ของสถาบันมีการดำเนินงานตามแผน เพื่อให้บรรลุจุดหมายที่กำหนด

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีแผนระยะสั้น ระยะยาว 2) มีความสอดคล้องกับปรัชญา และกรอบคุณพันธกิจ 3) เป็นแผนที่นำไปสู่การปฏิบัติได้ตามวัตถุประสงค์ 4) มีการประเมินและปรับปรุงแผนเป็นระยะ (แหล่งข้อมูล เอกสารการประชุม แผนงานเอกสาร แผนงาน คู่มือประกันรายงานการประเมินโครงการ บันทึกรายงานการนำผลการประเมินไปปรับปรุง

## มาตรฐานที่ 2 ด้านการจัดการเรียนการสอน

วิทยาลัยพลศึกษา พึงจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีความพร้อมเกี่ยวกับหลักสูตร อาจารย์ กระบวนการเรียนการสอนนักศึกษาและปัจจัยสนับสนุนการเรียน การสอน

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.1** มีการบริหารหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ

วิทยาลัยพลศึกษามีการพัฒนาหลักสูตรที่เปิดสอนทุกหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการค้านวิชาการและวิชาชีพ มีการประเมินหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีคุณกรรมการบริหารหลักสูตร 2) มีการจัดทำแผนการเรียนแต่ละหลักสูตรอย่างเหมาะสม 3) มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตร 4) มีการจัดอาจารย์เข้าสอนตามรายวิชา

อย่างเหมาะสม (แหล่งข้อมูล คำสั่ง แผนการเรียน คู่มือ เอกสาร บันทึกคำสั่ง คู่มืออาจารย์ สักยภาพรายงานประเมินผลการใช้หลักสูตร) 5) มีการประเมินผลการใช้หลักสูตรอย่างต่อเนื่อง

#### **ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 มีอาจารย์ที่มีคุณภาพ**

วิทยาลัยพลศึกษามีระบบการสรรหาพัฒนาและดำรงรักษาไว้ซึ่งอาจารย์ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณธรรมและจริยธรรม มีการกำหนดการกิจของอาจารย์ให้ชัดเจนและมีการประเมินผลการปฏิบัติการกิจของบุคลากร เพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอน

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีระบบการรับนักศึกษา 2) มีระบบติดตามผลการพัฒนานักศึกษาอย่างต่อเนื่อง 3) มีการประเมินคุณลักษณะนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษา 4) มีการติดตามผลสำเร็จการศึกษา (แหล่งข้อมูล แผนการรับ คำสั่งประกาศ รายงานผลการเรียน แบบประเมิน รายงานผลการประเมิน งานวิจัย)**

#### **ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 มีวิธีการวัดและประเมินผลการเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ**

วิทยาลัยพลศึกษามีการวัดและประเมินผลการเรียนอย่างเป็นระบบและได้นำมาตรฐานตามหลักการวัดและประเมินผล

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีคู่มือการวัดและประเมินผล 2) มีการพัฒนาคุณภาพข้อสอบเพื่อให้เป็นข้อสอบอย่างมาตรฐาน 3) มีวิธีการวัดผลที่หลากหลาย 4) มีการประเมินผลอย่างเป็นระบบ (แหล่งข้อมูล คู่มือการวัดและประเมินผล รายงานผลการวิเคราะห์ คุณภาพข้อสอบ แหล่งข้อสอบ แผนการสอน รายงานผลการเรียน (ใบสั่งเกรด))**

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.6 มีแหล่งการเรียนรู้ และทรัพยากรห้องกายในและภายนอกวิทยาลัย พลศึกษาเพื่มแหล่งเรียนรู้และทรัพยากรห้องกายในและภายนอกเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษา อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพมีอาคารสถานที่เอื้ออำนวยต่อการจัดการเรียนการสอนในหลากหลายรูปแบบ เช่น แบบกลุ่มใหญ่ กลุ่มเล็ก และแบบศึกษาค้นคว้าด้วยตัวเอง มีห้องสมุด ห้องเรียน ห้องสืบ วารสาร ห้องภาษาไทย และภาษาต่างประเทศ มีเครื่องคอมพิวเตอร์สื่อการเรียนการสอน และวัสดุ อุปกรณ์ที่เอื้ออำนวยต่อการสืบค้นและเสาะแสวงหาความรู้จากห้องกายในและภายนอกประเภทนิ อาฒานริเวณและบรรยายกาศที่เสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์และการฝึกซ้อมเรียนของนักศึกษา**

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีอาคาร อาคารประกอบและสถานที่ 2) มีสื่อและโถทัศนูปกรรฟ์ เพียงพอ 3) มีอุปกรณ์และเครื่องปฏิบัติการ 4) มีห้องสมุดหนังสือที่เพียงพอค้านการค้นคว้า 5) มีแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพและแหล่งกันกว่า 6) มีระบบสารสนเทศในการสืบค้นข้อมูลมี วิทยากร ผู้เชี่ยวชาญในห้องถิน (แหล่งข้อมูล แผนผัง คู่มืออาจารย์ คู่มือประกัน คู่มืออาจารย์ สารสนเทศัญชีสื่อครุภัณฑ์ บัญชีรายการ แหล่งกันกว่า หนังสือพิมพ์ ทำเนียบวิทยากร**

### **มาตรฐานที่ 3 ด้านกิจการนักศึกษา**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อกำหนดแผนงานและโครงการ ในการพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อเสริมสร้างความเจริญงดงามในด้านต่าง ๆ นอกเหนือจากการเรียนรู้ในห้องเรียน

#### **ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 มีกิจกรรมเพื่อการพัฒนานักศึกษา**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานิสิตนักศึกษาให้มีความเจริญงอกงามในด้านสติปัญญา ร่างกาย จิตใจ และสังคม มีกิจกรรมปลูกฝังนักศึกษาให้เป็นผู้มีระเบียบวินัยรักประชาธิปไตยรักชาติ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีคุณธรรมและจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อตนเองครอบครัว ชุมชน และสังคม

ตัวบ่งชี้ที่ 3.2 มีการจัดระบบอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างมีประสิทธิภาพวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้มีประสิทธิภาพเพื่อใช้กลไกนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดใน การพัฒนานิสิตนักศึกษาในด้านต่าง ๆ

ตัวชี้คุณภาพ 1) มีระบบการสรรหาอาจารย์ที่ปรึกษา 2) กำหนดภาระงานของอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างชัดเจน 3) มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างต่อเนื่อง 4) มีการพัฒนาอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างต่อเนื่อง (แหล่งข้อมูล คู่มืออาจารย์ คำสั่ง สรุปรายงานผล แผนงาน โครงการ)

#### **ตัวบ่งชี้ที่ 3.3 มีการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษา**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาในด้านการประกอบอาชีพ ตลอดถึงการให้บริหารช่วยเหลือในการจัดทำงาน การช่วยเหลือในด้านสวัสดิการต่าง ๆ แก่นิสิตนักศึกษา

ตัวชี้คุณภาพ 1) มีบริการแนะนำให้สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษา 2) มีบริการเงินทุนการศึกษา 3) มีบริการและสวัสดิการแก่นักศึกษา เช่น ร้านสวัสดิการ หอพัก บริการสาธารณูปโภค บริการประกันอุบัติเหตุ บริการสุขภาพฯลฯ (แหล่งข้อมูล แผนงาน โครงการ คณะกรรมการห้องแนะแนว รายงานสรุป บัญชีแหล่งเงินทุน ระเบียบและการปฏิบัติ สรุปรายงานการจัดทุนการศึกษา คำสั่ง สถิติการใช้บริการ)

### **มาตรฐานที่ 4 ด้านการวิจัย**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อกำหนดนโยบายและแผนงานในการสนับสนุนและส่งเสริมงานวิจัย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาการเรียนการสอนและการพัฒนาประเทศ

#### **ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 มีนโยบายและแผนงาน**

วิทยาลัยพลศึกษามีนโยบาย แผนงาน และระบบการสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา องค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาการเรียนการสอน และการนำไปใช้เพื่อการพัฒนาประเทศ

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีแผนงาน โครงการวิจัย 2) มีงานวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ 3) มีงานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 4) มีการเผยแพร่ผลงานวิจัย (แหล่งข้อมูล แผน โครงการ คำสั่ง รายงานสรุป หนังสือนำเสนอ หนังสือตอบรับ เอกสารที่เผยแพร่)**

**ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 มีแหล่งทรัพยากรที่สนับสนุนและพัฒนางานวิจัย วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อจัด หาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการส่งเสริมการวิจัยตามนโยบายและแผนงานการวิจัยของสถาบันนี้ การแสวงหาทรัพยากรจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนมีการพัฒนาฐานข้อมูลการวิจัย ที่สามารถเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมมีการเผยแพร่ผลงาน การวิจัยในวารสารวิชาการ ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมีระบบการถ่ายทอด ความรู้ใหม่เพื่อพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย**

**ตัวชี้คุณภาพ 1) งบประมาณ ทุนการวิจัย 2) แหล่งสืบค้น 3) เครื่องมือส่งเสริมงานวิจัย 4) การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย (แหล่งข้อมูล แผน, โครงการ, เอกสารเกี่ยวกับทุน, รายการ หนังสือ, IT, ศูนย์สารสนเทศ)**

#### **มาตรฐานที่ 5 ด้านการบริการชุมชน**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ แผนงาน และการดำเนินงานเพื่อให้การบริการ แก่ชุมชนการให้บริการที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน สังคม เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคม แห่งภูมิปัญญาและมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 มีวัตถุประสงค์ และแผนงานสอดคล้องกับนโยบายและความต้องการของ ชุมชน**

วิทยาลัยพลศึกษามีวัตถุประสงค์และแผนงานและ โครงการเพื่อให้บริการแก่ชุมชน

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีแผนการดำเนินงาน 2) มีการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม ท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง 3) สนับสนุนให้อาชารย์และนักศึกษาได้ศึกษาเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ท่องเที่ยว (แหล่งข้อมูล โครงการ, คำสั่ง, สรุปรายงาน)**

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 มีกิจกรรมบริการชุมชน ครอบคลุมการบริการทางวิชาการและกีฬา**

วิทยาลัยพลศึกษามีการดำเนินการบริการทางวิชาการและกิจกรรมแก่สังคมให้สอดคล้อง กับพันธกิจของสถาบัน มีการประเมินผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีโครงการบริการด้านวิชาการ 2) มีโครงการบริการด้านกีฬา (แหล่ง ข้อมูล แผน โครงการ คำสั่ง รายงานการประเมิน)**

## **มาตรฐานที่ 6 ด้านการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรม**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และแผนงานการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรมและมีการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมศิลป์วัฒนธรรม ภูมิปัญญาไทย และประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาที่มีการบูรณาการตามความเหมาะสม

ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 มีการกำหนดนโยบายและแผนดำเนินการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

วิทยาลัยพลศึกษา มีวัตถุประสงค์ และ โครงการเพื่อทำบูรุง ศิลป์วัฒนธรรม ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

ตัวชี้คุณภาพ 1) มีแผนการดำเนินงาน 2) มีการส่งเสริมและสนับสนุนศิลป์วัฒนธรรม ท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง 3) สนับสนุนให้อาชารย์และนักศึกษาได้ศึกษาเรียนรู้ศิลป์วัฒนธรรมท้องถิ่น (แหล่งข้อมูล แผน, โครงการ, คำสั่ง, สรุประยงาน)

ตัวบ่งชี้ที่ 6.2 มีการให้ความร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่น วิทยาลัยพลศึกษามีการดำเนินทางด้านการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรม โดยร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่น ตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดให้และมีการประเมินงานเป็นระยะๆ เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้คุณภาพ 1) เพย์แพร์ศิลป์วัฒนธรรมท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรม 3) องค์กรท้องถิ่นมีส่วนร่วมและเพียงพอในการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรม (แหล่งข้อมูล แผน, โครงการ, คำสั่ง, สรุประยงาน)

## **มาตรฐานที่ 7 ด้านการบริหารและการจัดการ**

วิทยาลัยพลศึกษาเพื่อจัดระบบการบริหารที่มีความคล่องตัว มีความสามารถ ในการปรับเปลี่ยนระบบมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ในการบริหารมาใช้มีโครงสร้างและระบบที่สนับสนุนการกิจกรรมที่ส่งเสริม ให้แก่การสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการเก่งสังคมและการทำบูรุงศิลป์วัฒนธรรมอย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ

ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน วิทยาลัยพลศึกษามีการกำหนดโครงสร้างและระบบการบริหารที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และพันธกิจของสถาบัน มีระบบการสรรหา พัฒนา และประเมินผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ ผู้บริหารของสถาบันวิทยาลัยพลศึกษามีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณธรรมจริยธรรม

ตัวชี้คุณภาพ 1) ครอบคลุมพันธกิจของวิทยาลัยพลศึกษา 2) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของวิทยาลัยพลศึกษา 3) แสดงแผนภูมิโครงสร้างการบริหารของวิทยาลัยพลศึกษา (แหล่งข้อมูล เอกสารพันธกิจ, วัตถุประสงค์, โครงสร้าง)

**ตัวบ่งชี้ที่ 7.2** มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ วิทยาลัยพลศึกษามีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหนึ้ด กล่องดัวไปร่วงไส และตรวจสอบได้เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีการกำหนดขอบข่ายหน้าที่ความรับผิดชอบของงาน 2) มีคู่มือและขั้นตอน(แหล่งข้อมูล ระเบียบการบริหาร, คำสั่ง, คู่มือ, รายงานการปฏิบัติงาน)

**ตัวบ่งชี้ที่ 7.3** มีบุคลากรที่มีคุณภาพ วิทยาลัยพลศึกษา มีระบบการสรรหา พัฒนา และดำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีการประเมินบุคลากรและพิจารณาความคิดเห็นของบุคลากร

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน 2) มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 3) มีการนำรุ่นรักษาสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร 4) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร (แหล่งข้อมูล คู่มือคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ประกาศรับสมัคร, แผน โครงการ, คำสั่ง, รายงานสรุป, รายงานการประเมินผล)

**ตัวบ่งชี้ที่ 7.4** มีระบบการบริหารการเงินงบประมาณ และพัสดุที่มีประสิทธิภาพ วิทยาลัยพลศึกษา มีการจัดสรรงบประมาณประเมินผลการใช้งบประมาณตรวจสอบ การเงินและงบประมาณตลอดทั้งการบริหารพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งเป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบได้

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีแผนการใช้งบประมาณอย่างชัดเจน 2) มีการใช้งบประมาณตรงตามวัตถุประสงค์ เปอร์เซ็นการจัดสรรงบประมาณ 3) มีการจำแนกยอดเงินรายได้ต่างๆ 4) มีทะเบียนคุมพัสดุที่เป็นปัจจุบัน 5) มีการนำรุ่นรักษาครุภัณฑ์ 6) มีระบบบริหารการเงินและพัสดุ (แหล่งข้อมูล แผนงบประมาณ, แผนเงินนำรุ่นการศึกษา, รายงานการใช้งบประมาณ, สรุปข้อคงงบประมาณประจำปีประมาณการรายรับเงินนำรุ่นการศึกษา, ทะเบียนคุมพัสดุ, ทะเบียนควบคุมรายงานการใช้, คู่มือและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการการเงินและพัสดุ, รายงานพัสดุประจำปีคงเหลือ, รายงานการเงินประจำเดือน)

**ตัวบ่งชี้ที่ 7.5** มีการจัดอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม วิทยาลัยพลศึกษา พึงดำเนินการจัดอาคารเรียน อาคารประกอบ ห้องเรียน ห้องประกอบ สถานที่ศึกษาและสภาพแวดล้อมเหมาะสมกับสภาพการใช้งาน มีความมั่นคงแข็งแรงปลอดภัยและมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม จัดบรรยายภาคและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนการสอนและให้เป็นแหล่งการเรียนรู้

**ตัวชี้คุณภาพ 1)** มีแผนพัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม 2) มีผังแสดงอาคารสถานที่ 3) มีการจัดระบบความปลอดภัย 4) มีการจัดระบบการจราจร 5) สะอาด สวยงาม ถูกสุขลักษณะ

6) มีการจัดระบบสารสนับสนุน (แหล่งข้อมูล แผน, คำสั่ง, รายงาน, แผนผังแสดงเอกสาร, แผนรักษาความปลอดภัย, บันทึก, สถานที่จริง, รายงานการใช้พัสดุ)

#### **มาตรฐานที่ 8 ด้านระบบและกลไกการประกันคุณภาพ**

วิทยาลัยพลศึกษา พึงพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาและสามารถรองรับการประกันคุณภาพภายนอกได้ เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพการศึกษา และมาตรฐานการศึกษาของสถาบัน

**ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายใน วิทยาลัยพลศึกษาพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในซึ่งประกอบด้วยระบบการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพและการประเมินคุณภาพ**

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยพลศึกษา 2) มีการควบคุมคุณภาพภายใน 3) มีการตรวจสอบคุณภาพภายใน 4) มีการประเมินคุณภาพภายใน 5) มีการพัฒนาระบบและกลไกในการประกันคุณภาพภายใน (แหล่งข้อมูล คู่มือประกันคุณภาพภายใน, แผนรายงานการตรวจสอบ)**

**ตัวบ่งชี้ที่ 8.2 มีการเตรียมความพร้อมโดยการศึกษาดูงานย่างค่อเนื่องเพื่อการรับตรวจสอบและการประเมินคุณภาพ โดยหน่วยงานภายนอก**

วิทยาลัยพลศึกษา มีความพร้อมในการจัดระบบประกันคุณภาพที่เอื้ออำนวยต่อการตรวจสอบและการประเมินคุณภาพ โดยหน่วยงานภายนอก

**ตัวชี้คุณภาพ 1) มีการจัดทำคู่มือการศึกษาดูงาน 2) จัดทำการศึกษาดูงานและทำรายงานการศึกษาดูงานค่อการตรวจสอบและการประเมินจากหน่วยงานภายนอก 3) มีการเผยแพร่ผลการตรวจสอบต่อสาธารณะ (แหล่งข้อมูล รายงานการประชุม, คำสั่ง, คู่มือการประกันคุณภาพภายในรายงานการศึกษาดูงาน, เอกสารแสดงการเผยแพร่การตรวจสอบตนเอง)**

#### **ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย**

1. ที่ตั้งของวิทยาลัยพลศึกษา เป็นตัวแปรที่มีความสำคัญ เพราะพื้นที่เห็นอภิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้มีความแตกต่างกันตามสภาพภูมิศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม สภาวะแวดล้อมและปัจจัยต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกันคุณภาพการศึกษาภายในวิทยาลัย พลศึกษา ตามที่ อินทรัช ชาญสัก (2533) อ้างใน โฉมภรณ์ พจนานุภาพ (2545) ได้ศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านสภาพความเจริญของชุมชน มีอิทธิพลทางตรงและทางอ้อมต่อปัจจัยด้านข้อมูลคำลั่งใจของ ก្ន ซึ่งสอดคล้องกับ ฐิติชัย จุฬารณชาติ (2538, หน้า 28) อ้างใน โฉมภรณ์ พจนานุภาพ (2545) ได้วิจัยพบว่าการศึกษาดูงานของผู้บริหาร จากการศึกษาของ พรรภ. สุวัตถี (2536, หน้า 262 - 264)

พบว่า โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตอำเภอเมือง มีสุขภาพองค์การที่แตกต่างกัน โรงเรียนที่ตั้งอยู่นอกอำเภอเมือง จากการศึกษาของ อภิสัคค์ คงเจริญ (2545, หน้า 45) พบว่า โรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่พัฒนาช้า ผังตะวันออก มีความพร้อม ในการดำเนินงานประกันคุณภาพสูงกว่า โรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งตั้งอยู่นอกเขต ฐานิชัย จุฑาราษฎร์ (2538, หน้า 17) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์ประกอบของการติดตามงานกับประสิทธิผลของโรงเรียนประกันคุณภาพ ในการศึกษา 12 พบว่า ประสิทธิผลของโรงเรียนประกันคุณภาพแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อจำแนกตามสถานที่ตั้งของ โรงเรียน

สรุปได้ว่า ปัญหาและความต้องการพัฒนาคุณภาพการศึกษา วิทยาลัยพลศึกษา สังกัด สำนักงานพัฒนาการ กีฬาและนันทนาการ เปรียบเทียบตามเขตที่ตั้งน่าจะมีความแตกต่างกัน เพราะ ความแตกต่างของสภาพความเป็นอยู่ บนชั้นธรรมเนียมที่แตกต่างกัน รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ที่แต่ละ วิทยาลัยพลศึกษาได้ดำเนินการปฏิบัติที่แตกต่างกัน

2. สถานภาพการปฏิบัติงาน ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัย สนใจที่ศึกษา ปัญหาและความต้องการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา วิทยาลัยพลศึกษา ระหว่างผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษา และผู้ช่วยผู้อำนวยการ 4 ฝ่ายกับข้าราชการทั่วไปที่ปฏิบัติหน้าที่ใน วิทยาลัยพลศึกษา ทั้ง 17 แห่ง ซึ่งน่าจะแตกต่างกัน ดังที่ อุทัย ประเสริฐ อ้างใน นเรศ สวัสดิ (2541, หน้า 65) กล่าวว่า ที่มีงานจะมีประสิทธิภาพสูง ได้นั้น ทุกคนในทีมงานจะต้องมีความคิด มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานร่วมกัน เพราะความคิดและทัศนคติ มีอิทธิพลต่อพฤติกรรม การทำงาน ต้องร่วมกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายเดียวกัน ชนิยรุศรี ลีอาร์ (2539, หน้า 39) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การบริหารและปัญหาการบริหารหลักสูตรในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดเทศบาลและเมืองพัทยา เขตการศึกษา 12 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติการสอน มีทัศนะต่อการบริหารหลักสูตรโดยรวม 4 ด้าน คือ ค้านการวางแผนทั่วไป การจัดทำแผนงาน วิชาการ การดำเนินงานตามแผน และการประเมินผลการดำเนินงานแตกต่างกัน

สรุปได้ว่า สถานภาพของบุคลากรที่แตกต่างกันย่อมส่งผลถึงปัญหาและความต้องการ พัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา ที่น่าจะแตกต่างกัน

จากการที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่า เขตที่ตั้ง ของวิทยาลัย และสถานภาพ การปฏิบัติงาน น่าจะส่งผลถึงความแตกต่างกันของปัญหาและความต้องการพัฒนาการประกัน คุณภาพการศึกษา ของวิทยาลัยพลศึกษา ผู้วิจัยจึงได้นำเขตที่ตั้งของวิทยาลัยและสถานภาพการปฏิบัติงานมาเป็นตัวแปรในการศึกษาครั้งนี้

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในประเทศไทย

พัฒนาพงษ์ พักประวัติพันธ์ (2539, หน้า 70) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ พบว่า

1. ผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาอยู่ในระดับมาก ซึ่งได้แก่ ด้านงานกิจการนักเรียน งานธุรการและการเงิน งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน งานอาคารสถานที่ งานบุคลากร และงานวิชาการ

2. ผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ มีปัญหาการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาอยู่ในระดับน้อยซึ่งได้แก่ ด้านงานกิจการนักเรียน งานธุรการและการเงิน งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชน และงานบุคลากร ส่วนงานวิชาการและงานอาคารสถานที่ มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

สมมาตร์ สุวรรณทวี (2540, หน้า 102) ได้วิจัยเรื่อง การศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสงขลา พบว่ามีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยส่วนรวม และแต่ละงานอยู่ในระดับปานกลาง และพบว่าปัญหางานกิจการนักเรียนอยู่ในลำดับหนึ่งและงานวิชาการอยู่ในลำดับหนึ่ง สำหรับผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์เป็นผู้บริหารต่างกัน มีปัญหาการปฏิบัติงานโดยรวมและแต่ละงานไม่แตกต่างกัน และพบว่ามาตรฐานที่ 14 ผู้บริหาร โรงเรียน มีระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็กมีระดับการปฏิบัติงานที่สูงกว่าผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดใหญ่

ประจวน บุกสันเทียะ (2538, หน้า 112) ศึกษาสถานการณ์ปัจจุบันและปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สำนักงานประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนประถมศึกษา มีสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาอยู่ในระดับมาก ทั้งโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน โดยไม่พบความแตกต่างใน การปฏิบัติงานของโรงเรียนแต่ละขนาด และมีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาอยู่ในระดับน้อย ทั้งโดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน ซึ่งในภาพรวมโรงเรียนขนาดเล็กมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ ในรายด้านมีเฉพาะด้านธุรการและการเงินที่มีขนาดเล็ก มีปัญหามากกว่าทั้งโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่ นอกนั้นไม่พบความแตกต่าง

สุวินล ราชธนบริบาล (2541, หน้า 175) สำรวจรูปแบบกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ต่อกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา ผลการวิจัยพบว่า สถาบันอุดมศึกษาทุกแห่งได้มีการเผยแพร่หลัก และนโยบายเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา ส่วนใหญ่มีการดำเนินงาน ตลอดถึงกับนโยบายของทบทวนมหาวิทยาลัย มีรูปแบบการประกันคุณภาพ การศึกษา 3 รูปแบบคือ

รูปแบบที่ 1 ประกอบระบบกำกับ ระบบสนับสนุน และตรวจสอบ

รูปแบบที่ 2 มีการเน้นการพัฒนาบุคลากรภายในสถาบัน เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นสิ่งสำคัญ

รูปแบบที่ 3 กำหนดกรอบแนวคิดเป็นขั้นตอน แบ่งเป็น 5 ระยะ คือ

1. สร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากร
2. จัดตั้งสาขาวิชาการเป็นองค์กรหลักที่คุ้มครองการประกันคุณภาพการศึกษา แต่คงคุณภาพนิยามไว้เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและจัดทำข้อเสนอหลักเกณฑ์ ให้คณะวิชาถือเป็นแนวปฏิบัติ
3. การนำนโยบายสู่แนวปฏิบัติ ออกเยี่ยมชมหน่วยงานเพื่อศึกษาดูงาน
4. ปรับปรุงระบบ
5. การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาทั้งระบบ

ด้านความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ ต่อวิธีดำเนินการควบคุมคุณภาพในหน่วยงานพบว่า ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อวิธีดำเนินงานด้านหลักสูตรมากที่สุด ปัญหาและอุปสรรคพบว่า บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับการปฏิบัติและมีความเข้าใจว่าการประกันคุณภาพเป็นการตรวจสอบหรือการจับผิดการทำงานของบุคลากรและผู้บริหารในการพัฒนาผลลัพธ์ภายในสถาบัน และแนวปฏิบัติในการนำไปใช้

สมศรี หวังดี (2541, หน้า 145) ได้วิจัยเรื่อง การศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน คุณภาพการศึกษาของครูโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดกาญจนบuri ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของครูเอกชน ระดับประถมศึกษาจังหวัดกาญจนบuri โดยภาพรวมแต่ละองค์ประกอบไม่แตกต่างกัน ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน มีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมและแต่ละองค์ประกอบไม่แตกต่างกัน

**อัจฉรา วัฒนาภรณ์** (2539, หน้า 103) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การควบคุมคุณภาพภายใน ของมหาวิทยาลัยเอกชนในประเทศไทย ผลการวิจัยพบว่า การบริหารจัดการควบคุมคุณภาพภายใน ของแต่ละทุกค้านมหาวิทยาลัยในระดับปานกลาง

**บุญส่ง เอ็งสุ ไสากษ์ และคณะ** (2541, หน้า 98) ได้ทำการศึกษาความพร้อมและปัญหาใน การนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนนทบุรี พบร่วมกับ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนนทบุรี มีการ เตรียมการเพื่อนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา ตามนี้ ใบข่ายของกระทรวงศึกษาธิการ ร้อยละ 71.88 ความพร้อมด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบร่วมกับ ทุกค้านมีความพร้อมอยู่ในระดับ ปานกลาง ความพร้อมด้านกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบร่วมกับ ด้านการบริหารงานธุรการและด้านการ บริหารงาน ปักครอง อยู่ในระดับมาก ส่วนค้านอื่น ๆ อยู่ในระดับปานกลาง ปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบร่วมกับ ทุกค้านมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางปัญหาด้านกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบร่วมกับ อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นด้านการบริหารงานธุรการอยู่ในระดับน้อย ความพร้อม ด้านปัจจัยและด้านกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ที่มีขนาดต่างกัน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ปัญหาด้านปัจจัยและด้านกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

**สุทธิ สรุวรรณป่าล** (2542, หน้า 76) ได้ศึกษาปัญหาและสาเหตุของปัญหาการดำเนินงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 12 ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถม ศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 12 อยู่ในระดับ ปานกลาง เรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ งานวิชาการ งานบุคลากร งานอาคาร สถานที่ และงานความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ส่วนค้านที่มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ได้แก่ งานธุรการ และการเงิน และงานกิจกรรมนักเรียน

**ศิริก ทวยมีฤทธิ์** (2543, หน้า 81) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาและขั้นตอนการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน ประเภทสามัญศึกษา ระดับ ประถมศึกษา จังหวัดนนทบุรี ผลการวิจัยพบว่า ระดับปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณภาพ

คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชน ทั้ง 7 มาตรฐานพบว่า ระดับปัญหาในการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย จำนวน 1 มาตรฐาน ได้แก่ ค้านกิจกรรมนักเรียน และมีปัญหาในการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 6 มาตรฐานด้วยกัน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปมาก ได้ดังนี้ บุคลากร ประชาชน และเป้าหมายของโรงเรียน ทรัพยากรเพื่อการเรียนการสอน การจัดการ การบริหาร สัมฤทธิ์ผลของผู้เรียนหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน

วรรณ พจน์พัฒนพล (2542, หน้า 99) ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัด เชียงใหม่ 12 ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาโดยรวม ระดับปานกลางเมื่อจำแนกตามประสบการณ์ผู้บริหารที่มีประสบการณ์มากมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางผู้บริหารที่มีประสบการณ์น้อยมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางและจำแนกตามขนาดของโรงเรียน ผู้บริหารของโรงเรียนขนาดใหญ่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ส่วนผู้บริหารโรงเรียนระดับกลางและขนาดเล็กมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานโรงเรียนโดยรวมและรายค้าน จำแนกตามประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน และขนาดของโรงเรียน ไม่แตกต่างกัน

ประวิทย์ เวียงเงิน (2538, หน้า 93-95) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ.2536 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น ที่มีขนาดต่างกัน มีระดับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 รวมทุกมาตรฐาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีโรงเรียนขนาดเล็กมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ เมื่อพิจารณาเป็นรายมาตรฐาน พบว่า มาตรฐานที่ 5, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14 โรงเรียนขนาดเล็กมีระดับปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทางสถิติที่ระดับ .01 และ 0.5 ความล้ำค้าง ยกเว้นมาตรฐานที่ 11 มีระดับปัญหามากกว่าเฉพาะโรงเรียนขนาดกลาง ส่วนมาตรฐานอื่นๆ โรงเรียนขนาดต่างกัน มีระดับปัญหาแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมัคร เยาวภรณ์ (2539, หน้า 62) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ.2536 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีขนาดโรงเรียนต่างกันมีระดับปัญหาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงเรียนขนาดกลางมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่

จิรศักดิ์ จันทร์โภดิช่วง (2538, หน้า 77) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11 พบว่า การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11 รวมทุกด้านอยู่ในเกณฑ์มาก เมื่อพิจารณาตามขนาดโรงเรียน พบว่า โรงเรียน แต่ละขนาดปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้าน และแต่ละด้านอยู่ในเกณฑ์มาก ยกเว้นโรงเรียนขนาดใหญ่พิเศษปฏิบัติงานธุรการ ได้ในระดับมากที่สุด และเมื่อพิจารณาตามประสบการณ์ของผู้บริหารโรงเรียน ก็พบว่าแต่ละกลุ่มประสบการณ์ปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้าน และเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก เช่นเดียวกันยกเว้นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 5 ปี ปฏิบัติงานด้านโรงเรียนแก่ ชุมชนได้ในระดับปานกลาง

วิชาญ ทองคำ (2545, หน้า 111) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานโรงเรียนของ ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 12 พบว่าปัญหาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ปัญหาโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .05$ )

บุญเลิศ ก่อนสะอาด (2542, หน้า 133) ได้ศึกษาด้วยแบบประเมินความจังหวัดที่ตั้ง พบร่วมกับความแตกต่างกัน ทั้งนี้ เพราะจังหวัดที่ตั้งของโรงเรียนแต่ละจังหวัดมีระดับเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน

### งานวิจัยค่างประเทศ

แพตติริเชีย (Patticai, 1996, p7. 85) ได้ศึกษาการประเมินการก้าวไปสู่การประกันคุณภาพการศึกษาและการควบคุมการปฏิบัติงานการศึกษาในประเทศไทย ญี่ปุ่น ฟรنس เสเน นิวซีแลนด์ และออสเตรเลีย พบว่ามีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างชัดเจน ในระบบที่มีการประกันคุณภาพการศึกษานี้ ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยเริ่มจากจังหวัดหนึ่งไปสู่จังหวัดหนึ่ง การประกันคุณภาพการศึกษาในฟรنس เสเน ให้ความสำคัญและเชื่อถือ การประเมินจากภายนอกโรงเรียน และมีการควบคุมจากส่วนกลาง ในประเทศนิวซีแลนด์ให้ความสำคัญกับการประเมินจากบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา มีการนำระบบการสอน มาตรฐานกลาง ซึ่งอ้างอิงไปสู่การยอมรับที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งมีการเตรียมการอย่างมีแบบแผน เพื่อนำไปสู่การควบคุมคุณภาพและการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกระดับ

ลัวเฟลท์ (Lwaflet, 1980 อ้างอิงใน จารัส นองมาก, 2538, หน้า 10) ได้วิจัยเกี่ยวกับ มาตรฐานคุณภาพของโรงเรียนในแต่ละระดับเพื่อให้เป็นแนวทางให้โรงเรียนถือปฏิบัติ และประเมินคุณภาพการศึกษา จะต้องมีเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ได้แก่ จุดมุ่งหมายของคุณภาพการบริหาร

## บริการนักเรียน หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน โปรแกรมเสริมหลักสูตร บุคลากร อาคาร สถานที่ และการเงิน

เซอร์ยาดี (Suryadi, 1992 ล้างอิงจาก วิชัย ตรีเล็ก, 2542, หน้า 97) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับประถมศึกษา ของประเทศไทย โดยวัดคุณภาพองค์กร ใน 4 ปัจจัยหลัก คือ ความสามารถด้านวิชาชีพ ความพ่ายานทางวิชาชีพ ความพ่ายานทางวิชาชีพ เวลาที่ใช้ในการกิจกรรมวิชาชีพ และความสัมพันธ์ระหว่างความเชี่ยวชาญและงานที่ได้รับมอบหมาย ผลการวิจัยพบว่าครูเป็นปัจจัยที่กระตุ้นและใช้ประโยชน์จากปัจจัยอื่น ๆ อย่างมีประสิทธิผล ครูเป็นปัจจัยเดียวที่ใช้ตัดสินการปรับปรุงคุณภาพทางการศึกษาและครูที่มีคุณภาพจะส่งผลต่อคุณภาพทางการศึกษาได้มากที่สุด

แม็ททอกซ์ (Mattox, 1978, p. 12) ได้สำรวจความต้องการในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ในมลรัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ผลการสำรวจปรากฏว่า ความต้องการต้องการที่อยู่ในระดับมากคือ ความต้องการที่จะมีความสามารถในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการนิเทศ การประเมินผล และต้องการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนาหลักสูตร

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สรุปได้ว่าวิทยาลัยพลศึกษาเป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่สำคัญ ซึ่งมีการกิจหลักคือการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้นักศึกษาถึงทุกหมายที่กำหนดไว้ในหลักสูตร โดยมีผู้บริหารวิทยาลัยพลศึกษา ครู อาจารย์ เป็นผู้ดำเนินการต่างๆ ตามภารกิจของวิทยาลัยพลศึกษา เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของสังคมและเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานของวิทยาลัยพลศึกษา มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล แต่ภาระงานที่ดำเนินการย่อมประสบกับปัญหาต่างๆ มากน้อย ซึ่งปัญหาเหล่านี้เกิดจากหลายปัจจัย สภาพแวดล้อมและกระบวนการที่แตกต่างกัน ทางด้านเขตที่ตั้งของวิทยาลัยพลศึกษาโดยเฉพาะความแตกต่างทางด้านเขตที่ตั้งของวิทยาลัยพลศึกษาเกี่ยวกับการประกันคุณภาพทางในและความด้านการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยพลศึกษาซึ่งเป็นตัวแปรที่ผู้วิจัยสนใจที่จะปรึกษา ไม่ว่าจะเป็นวิทยาลัยพลศึกษา อยู่ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า น่าจะส่งผลต่อการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา เช่นเดียวกัน