

ຄວາມສັນພັນຮະຫວ່າງຄູນລັກນະຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ໂຮງເຮັນກັບປະສິກີພລຂອງໂຮງເຮັນປະຄນກືກາ  
ສັງກັດສຳນັກງານການປະຄນກືກາຈັງຫວັດ ເບຕກາຣກືກາ ।

ໜ້າວດ ຄໍາເຊົ່າ

23 ປ.ມ. 2547  
**180233**  
 ວິທານິພນີ້ເປັນສ່ວນໜຶ່ງຂອງການກືກາຕາມໜັດສູງປົງຄູກາກືການໜານັຟທິດ  
 ສາຂາວິການບໍລິຫານກືກາ  
 ບັນທຶກວິທາລັບ ມາວິທາລັບນູរພາ

ເມນາຍນ 2547

ISBN 974-383-479-6

ລົບສິທິທີເປັນຂອງມາວິທາລັບນູຮພາ

## ประกาศคุณปการ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความกรุณาในการให้กำปรึกษา และแนะนำแก่ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ อีกทั้งด้วยจาก อาจารย์ ดร.ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม ซึ่งเป็นประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์ กรรมการควบคุม วิทยานิพนธ์ และ พศ.ดร.ไพรัตน์ วงศ์น้ำ กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ทำให้ผู้วิจัยได้รับ แนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์ในการวิจัยในครั้งนี้ จึงกราบขอบพระคุณ อีกทั้งสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอขอบคุณ รศ.ดร.คุณวุฒิ กนกสาด และ รศ.เชาว์ นภิวงษ์ คณะกรรมการสอบปากเปล่า ที่ได้กรุณาให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขงานทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ถูกต้องและสมบูรณ์ ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ซึ่งปรากฏนามในวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ที่กรุณา ตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือรวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ แก่ผู้วิจัย และขอบคุณ ข้าราชการครูจากสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัด เพชรบุรี ที่ได้ให้ความร่วมมือ ในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี

ความคืออันเกิดจากงานนิพนธ์ฉบับนี้ผู้วิจัยขอขอบเป็นเครื่องตอบแทนพระคุณวิชา นาราฯ ครู อาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านที่ช่วยเหลือและเป็นกำลังใจแก่ผู้วิจัย

ชัชวาล คำเจริญ

41920064: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: คุณลักษณะของผู้บริหาร/ ประสิทธิผลของโรงเรียน/ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด

ชั้วลาด คำชี้แจง: ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา ๑

(RELATIONSHIPS BETWEEN SCHOOL ADMINISTRATORS' CHARACTERISTICS AND THE EFFECTIVENESS OF PRIMARY SCHOOLS UNDER THE OFFICE OF PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION IN REGION 1) อ.ที่ปรึกษา: ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม, ค.อ., ลูกธิพร นิยมศรีสมศักดิ์, Ed.D., ไพรัตน์ วงศ์นาม, ค.ค. 88 หน้า. ปี พ.ศ. 2547.

ISBN 974-383-479-6

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาระดับคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน กับประสิทธิผลของโรงเรียน ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน กับประสิทธิผลของโรงเรียน และศึกษาความสัมพันธ์เชิงพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนจาก ตัวแปรคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษาในครั้งนี้ได้แก่ ครูผู้สอนใน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา ๑ จำนวน 375 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามตามแบบมาตรฐานส่วนประมาณค่า ๕ ระดับ สอบถามเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน และประสิทธิผลของโรงเรียน สถิติที่ใช้ได้แก่ คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน และการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอน

ผลการวิจัยพบว่า

- คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียน โดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับมาก
- ประสิทธิผลของโรงเรียน โดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับมาก
- คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนมีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05
- ตัวแปรคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนค้านความเป็นผู้นำ สามารถทำนายประสิทธิผลของโรงเรียนได้คิดเป็นร้อยละ 21 ดังสมการพยากรณ์ในรูปแบบดิน ดังนี้

$$\hat{Y} = 2.27 + .35 (X_1)$$

41920064: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION;  
M.ED. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORD: SCHOOL ADMINISTRATORS' CHARACTERISTICS/  
SCHOOL EFFECTIVENESS/ THE OFFICE OF PROVINCIAL PRIMARY  
EDUCATION

CHATCHAWAN CAMSENG: RELATIONSHIPS BETWEEN SCHOOL  
ADMINISTRATORS' CHARACTERISTICS AND THE EFFECTIVENESS OF PRIMARY  
SCHOOLS UNDER THE OFFICE OF PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION IN REGION 1.  
THESIS ADVISORS: PRASERT SOMPONGTAM, Ph.D., SITTIPORN NIYOMSRISOMSAK,  
Ed.D., PAIRAT WONGNAM, Ph.D. 88 P. 2004. ISBN 974-383-479-6

The purposes of this study were to investigate and compare administrators' characteristics, the level of school effectiveness and to find the relationship between school administrators characteristics and primary school effectiveness, as well as to determine the predicted the school effectiveness by using administrators' characteristics as predictive variables. The sample consisted of 375 primary school teachers working in schools under the Office of Provincial Primary Education Region 1. The research instrument used in this study was a set of five - rating scale questionnaire on characteristics of administrators and school effectiveness. The statistical devices in data analysis were standard deviation, Pearson's product moment correlation coefficient, and step - wise multiple regression.

The results of the study were as follows:

1. Administrators' characteristics, as a whole, and as classified according to each aspect were rated at a high level.
2. School effectiveness, as a whole, and as classified according to each aspect was rated at a high level.
3. Administrators' characteristics were related with school effectiveness with statistical significance at the .05 level.
4. The Administrators' characteristics variables in the aspect of leadership can be used to predict school effectiveness for 21 percent as shown in the following raw equation:

$$\hat{Y} = 2.27 + .35(X_3).$$

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
สารบัญ.....	๓
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญภาพ.....	๗
บทที่	
1 บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	๔
ความสำคัญของการวิจัย.....	๔
คำถามการวิจัย.....	๕
สมมติฐานของการวิจัย.....	๕
กรอบความคิดในการวิจัย.....	๕
ขอบเขตของการวิจัย.....	๖
นิยามคำศัพท์เฉพาะ.....	๗
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๙
สภาพการบริหาร การจัดการศึกษาในเขตการศึกษา ๑.....	๙
บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนประเมินศึกษา.....	๑๒
คุณลักษณะของผู้บริหารตามเกณฑ์การประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ การประเมินศึกษาแห่งชาติ.....	๑๗
แนวคิดเกี่ยวกับประสิทธิผลของโรงเรียน.....	๒๙
ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนกับประสิทธิผลของ โรงเรียน.....	๓๒
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๓๓
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	๓๙
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๓๙
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	๔๐

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่	
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	41
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	42
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	42
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	43
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	44
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	44
ลำดับขั้นการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	45
5 สรุปผล อกป้ายผล และข้อเสนอแนะ.....	57
สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	58
อกป้ายผล.....	59
ข้อเสนอแนะ.....	63
บรรณานุกรม.....	65
ภาคผนวก.....	74
ภาคผนวก ก.....	75
ภาคผนวก ข.....	79
ภาคผนวก ค.....	86
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	88

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	40
2 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 1 โดยรวม.....	46
3 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 1 ด้านบุคลิกภาพ.....	47
4 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 1 ด้านคุณธรรม จริยธรรม.....	48
5 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของคุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 1 ด้านความเป็นผู้นำ.....	49
6 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 1 โดยรวม.....	50
7 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 1 ด้านความสามารถในการผลิตนักเรียนให้มีผลลัพธ์ทางการเรียนสูงขึ้น.....	51
8 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 1 ด้านความสามารถในการพัฒนานักเรียนให้มีทัศนคติในทางบวก.....	52
9 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 1 ด้านความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาโรงเรียน.....	53

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

10 คะแนนเฉลี่ย ความนិยมแบบมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เพศการศึกษา ๑ ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในโรงเรียน.....	54
11 ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนกับประสิทธิผลของโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เพศการศึกษา ๑.....	55
12 ตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุดที่ใช้พยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เพศการศึกษา ๑.....	56
13 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อของแบบสอบถามเพื่อการวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่าง คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เพศการศึกษา ๑.....	87

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

1. กรอบความคิดในการวิจัย.....

6

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University