

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องและการอุบแนวคิดในการศึกษา

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องในการศึกษาเรื่อง การประเมินผลโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพด้านหน้า “30 นาที รักษากุโรค” มีแนวความคิดและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. แนวคิดการประเมินผลนโยบาย
2. แนวคิด geopolitics ในการประเมินผล
3. แนวคิดการสร้างหลักประกันสุขภาพ
4. แนวคิดปัจจัยที่มีอิทธิพลในการนำนโยบายไปปฏิบัติ
5. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### แนวคิดการประเมินผลนโยบาย

การประเมินผลนโยบาย (Policy Evaluation) เป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการนโยบายสาธารณะ (Public Policy Process) ที่นี่เพราการประเมินผลนโยบายจะบอกให้ทราบถึงระดับความสำเร็จ (Success) หรือล้มเหลว (Failure) ของการนำนโยบายไปปฏิบัติ และจะบอกให้ทราบว่ามีปัญหาอะไร ไร้บ้าง เกี่ยวกับเป้าประสงค์ (Goals) หรือวัตถุประสงค์ (Objectives) ของนโยบาย ตลอดจนทรัพยากร (Inputs) กระบวนการ (Process) หน่วยงานที่รับผิดชอบ (Organization) ผลผลิต (Outputs) ผลลัพธ์ (Outcomes) ผลกระทบ (Impacts) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้ตัดสินใจนโยบาย (Policy – Decision Makers) ว่าจะดำเนินนโยบายต่อไปหรือต้องทำการปรับปรุงนโยบายเสียใหม่ หรือจำเป็นจะต้องยกเลิกนโยบายในที่สุด (สมบัติ ร่างรัฐบัญญัติ, 2543, หน้า 483)

#### ความหมายของการประเมินผลนโยบาย

ได้มีนักวิชาการหลายคนได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

โอลเ溫 (Owen, n.d. อ้างถึงใน สมบัติ ร่างรัฐบัญญัติ, 2543, หน้า 486 – 487) ให้ทัศนะไว้ว่า การประเมินผล หมายถึง กระบวนการจัดทำข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับสิ่งที่ถูกประเมิน คำว่าประเมินผล “Evaluate” ถูกใช้เป็นทางเลือกสำหรับการประเมิน “วัตถุ” (Object) และวัตถุสำหรับการประเมินอาจได้แก่ การวางแผน (Planning) แผนงาน (Programs) นโยบาย (Policies) องค์การ (Organization) และปัจเจกบุคคล (Individuals) ทัศนะของ Owen ชี้ให้เห็น

กฎลักษณะสำคัญของการประเมินผลทางประการ “ได้แก่ ประการแรก การประเมินผลเป็นกระบวนการ ประการที่สอง การประเมินผลต้องใช้ข้อมูลที่เป็นระบบ ประการที่สาม การประเมินผลต้องใช้ผล การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประโยชน์ของผู้ตัดสินใจนโยบาย ประการสุดท้าย การประเมินผลเกี่ยวข้องกับ การประเมิน การวางแผน แผนงานนโยบาย ผลผลิตและปัจจัยบุคคล

โรสซี และฟรีแมน (Rossi & Freeman, n.d. อ้างถึงใน สมบัติ ธรรมธัญวงศ์, 2543, หน้า 487) ให้ทัศนะไว้ว่า การประเมินผล คือ การใช้ระเบียบวิชัยทางสังคมศาสตร์อย่างเป็นระบบเพื่อการประเมินกรอบความคิดเชิงทฤษฎี (Conceptualization) การออกแบบ (Design) การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation) และอรรถประโยชน์ที่เกิดจากการนำโครงการทางสังคมไปปฏิบัติ (Utility of Social Intervention Program) หรือในอีกทางหนึ่ง การประเมินผลใช้ระเบียบวิชัยทางสังคมศาสตร์ในการพิจารณาตัดสินและปรับปรุงแนวทางของนโยบายหรือโครงการที่ดำเนินอยู่ จากจุดเริ่มต้นของโครงการจนถึงขั้นตอนการพัฒนาโครงการและการนำโครงการไปปฏิบัติ

ส่วนการประเมินผลนโยบายมีความหมายเฉพาะที่แตกต่างจากการประเมินผลทั่วไป ตามที่นักกวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

แอนเดอร์สัน (Anderson, n.d. อ้างถึงใน สมบัติ ธรรมธัญวงศ์, 2543, หน้า 487 – 490) ให้ทัศนะว่าการประเมินผลนโยบายเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการประมาณการ (Estimation) การประเมิน (Assessment) หรือการประมาณค่า (Appraisal) นโยบาย ซึ่งรวมถึงเนื้อหาสาระ (Content) การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation) และผลกระทบ (Effects) ในฐานะที่เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ (Functional Activity) การประเมินผลเกิดขึ้นตลอดกระบวนการของนโยบาย (Policy Process) ในการประเมินผลนโยบาย Anderson ได้จำแนกให้เห็นความแตกต่างระหว่าง การประเมินผลผลิตนโยบาย (Policy Outputs) ผลลัพธ์นโยบาย (Policy Outcomes) และ ผลกระทบของนโยบาย (Policy Impacts) ดังนี้

ประการแรก ผลผลิตนโยบาย (Policy Outputs) คือ ผลที่เกิดขึ้นจากการทำงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามการตัดสินใจนโยบายและถ้อยແળงนโยบาย แนวความคิดเกี่ยวกับผลผลิตนโยบายจะมุ่งเน้นในประเด็นเหล่านี้ ได้แก่ จำนวนภายในที่เก็บได้ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนเงิน สวัสดิภาพที่จ่ายไป ค่าปรับที่เก็บได้จากการละเมิดกฎหมาย

ประการที่สอง ผลลัพธ์นโยบาย (Policy Outcomes) คือ ผลที่เกิดขึ้นต่อสังคมทั้งที่ตั้งใจ และไม่ตั้งใจ ซึ่งเกิดจากการกระทำหรือไม่กระทำการรัฐบาล เช่น นโยบายสวัสดิการสังคม หากพิจารณาในด้านผลผลิตนโยบายอาจพิจารณาว่าประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีรายได้เพิ่มขึ้นแต่ใน

ด้านผลลัพธ์นี้โดยนาก อาจพบว่าประชาชนกลุ่มเป้าหมายขาดความกระตือรือร้นที่จะทำงานที่นาเพื่อให้มีรายได้เพียงพอโดยไม่ต้องพึ่งเงินสวัสดิการ

ประการที่สาม ผลกระทบของนโยบาย (Policy Impacts) ที่ส่งผลต่อปัญหาสาธารณสุข การณ์หรือกลุ่มคนนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ สภาพในปัจจุบันและอนาคต ต้นทุนของนโยบายและประโยชน์ทางอ้อมจากนโยบายที่วัดได้ยาก

สมบัติ ธรรมรงค์ชัยวงศ์ (2543) ให้ทัศนะไว้ว่า การประเมินผลงานนโยบายคือ กระบวนการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของนโยบายหรือโครงการ โดยใช้ระบบวิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ผลการวิเคราะห์มีความเที่ยงตรง น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ การประเมินผลจะครอบคลุมดังนี้ การประเมินสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (Environments or Contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ (Inputs) การประเมินกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation Process) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (Policy Outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (Policy Outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (Policy Impacts) ซึ่งที่ได้รับจาก การประเมินผลงานนโยบายจะช่วยให้ผู้ตัดสินใจนโยบายสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบายใหม่หรือเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญที่ไม่สอดคล้องเสียใหม่ หรืออาจใช้เป็นข้อมูลในการยกเลิกนโยบายในกรณีที่เห็นว่าไม่คุ้มค่าต่อประชาชน

ทศพร ศิริสัมพันธ์ (2539) ได้ให้ทัศนะการประเมินผลงานนโยบายไว้ว่า การประเมินผลงานนโยบายเป็นการตรวจสอบถึงประสิทธิผล (Effectiveness) หรือสัมฤทธิผล (Achievement) ของนโยบายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้การประเมินผลงานนโยบายอาจจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการดำเนินงานโดยเบริญเทียบด้วยกับผลผลิตและ / หรือผลลัพธ์ของนโยบายรวมทั้งอาจจะเป็นการกำกับดูแลตามเพื่อให้ข้อมูลบางประการเกี่ยวกับความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคของการนำนโยบายไปปฏิบัติซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย

ปุรุษชัย เปี่ยมสมบูรณ์ (2530) ได้ให้ทัศนะในการประเมินผลกระทบ (Overall Evaluation) ไว้ว่า เป็นการวิจัยประเมินผลซึ่งพยาบานพسانองค์ความรู้ของการประเมินความพยาบานและการประเมินผลลัพธ์เข้าด้วยกัน โดยมีความสนใจในการประสบความสำเร็จของนโยบายรวมถึงสาเหตุหรือปัจจัยที่ทำให้นโยบายนั้นประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวด้วย

กล่าวโดยสรุป การประเมินผลเป็นกระบวนการในการวัดระดับความสำเร็จของโครงการ โดยใช้วิธีการทางระเบียบวิธีวิจัยในเชิงสังคมศาสตร์และพุทธิกรรมศาสตร์อย่างเป็นระบบ โดยการศึกษาในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ศึกษาความก้าวหน้าและความสำเร็จของโครงการจากการนำ

นโยบายไปปฏิบัติเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการว่า ผลที่ได้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการมากน้อยเพียงใดและมีความคุ้มค่าการลงทุนหรือไม่รวมถึงสาเหตุหรือปัจจัยที่ทำให้โครงการประสบความสำเร็จหรือล้มเหลว มีปัญหาและอุปสรรคใดบ้างในการดำเนินงาน ผลกระทบในแง่มุมต่าง ๆ อย่างไรที่เกิดขึ้นจากโครงการ

### รูปแบบการประเมินผล

แนวทางและตัวแบบที่จะนำเสนอต่อไปนี้ได้สำรวจจากวรรณกรรมเกี่ยวกับการประเมินผล อย่างกว้างขวาง โดย สมบัติ ธรรมธัญวงศ์ ได้สรุปรูปแบบการประเมินผล ไว้ซึ่งตัวแบบเหล่านี้ใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบความคิดเชิงทฤษฎี (Conceptualization) และขอบเขต และบทบาทของผู้ประเมินผล ตัวแบบแต่ละตัวแบบอาจจะเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของแต่ละโครงการในแต่ละสถานการณ์ โดยมีทั้งจุดแข็งและจุดอ่อนในตัวเอง ดังนั้นการจะเลือกใช้ตัวแบบใดจึงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ อาทิเช่น สถานการณ์ (Situations) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) วัตถุประสงค์ของโครงการ (Objectives) ผลประโยชน์ของผู้ประเมิน (Evaluators' Interest) และ สิ่งแวดล้อมทางการเมือง (Political Environments) เป็นต้น ซึ่งจะได้นำเสนอต่อไปนี้

1. การประเมินผลแบบดั้งเดิม (The Traditional Evaluation Model) การประเมินผลแบบดั้งเดิมเป็นรูปแบบการประเมินผล ซึ่งส่วนใหญ่ผู้ทำการประเมินผลเป็นคนในองค์การ จึงมีแนวโน้มที่จะนำเสนอด้วยในด้านดีเพื่อให้เกิดความประทับใจแก่ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานในองค์การ ลักษณะการประเมินผลตามแบบนี้ อาจเป็นลักษณะการวิเคราะห์แบบไม่เป็นทางการ ไม่ได้ระบุข้อความที่เป็นระบบ ผู้ประเมินผลภายใต้ส่วนใหญ่มิใช่ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินผล โดยตรง นอกจากนี้การประเมินผลอาจแหงด้วยอคติที่ต้องการนำเสนอเฉพาะผลด้านดี เพื่อวัดถูกประสงค์ในการขององบประมาณสนับสนุนต่อไป

2. ตัวแบบการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (Social Science Research Model) เป็นรูปแบบที่ผู้ชำนาญการหรือผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินผลเป็นผู้ทำการประเมินด้วยตนเองลักษณะสำคัญของ การประเมินผลตามตัวแบบนี้ ผู้ประเมินผลจะเคร่งครัดกับการใช้ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์ ในการกำหนดกรอบความคิดการประเมินผล การกำหนดตัวแปรที่เกี่ยวข้อง การเก็บรวบรวมข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ทางสถิติที่ก้าวหน้าทำให้ผลการวิเคราะห์มีความเที่ยงตรง (Validity) และเชื่อถือได้ (Reliability) สำหรับการเลือกเทคนิคในการวิเคราะห์ ผู้ประเมินผลจะพิจารณาจากความเหมาะสมเป็นสำคัญ โดยอาจจะใช้การวิจัยประเมินผลแบบทดลอง (Randomized Experiment) หรือการวิจัยประเมินผลแบบ กึ่งทดลอง (Quasi – Experiment) ก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ลักษณะที่เป็นจุดเด่นของการประเมินผล

ตามตัวแบบนี้คือ ความเที่ยงตรงของผลการประเมินที่สามารถตรวจสอบความ น่าเชื่อถือเพื่อบริบท ผลการประเมินได้ตลอดเวลา

3. การประเมินผลโดยมุ่งเน้นเป้าประสงค์เป็นหลัก (Goal – Oriented Evaluation or Goal – Based Evaluation) แนวทางนี้จะมุ่งเน้นการสำรวจเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก โดยถือว่าระดับการบรรลุเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นสิ่งสำคัญที่สุดสำหรับผู้ประเมินผล นอกจากนี้ผู้ประเมินผลบางท่านอาจจะให้ความสนใจต่อเป้าประสงค์ที่ถูกกล่าวถึง และสนใจในการตรวจสอบว่าทำให้ในโครงการจึงประสบความสำเร็จหรือล้มเหลว โดยให้ความสนใจพิจารณาผล กระบวนการทั้งทางบวกและทางลบที่เกิดขึ้นทั้งที่คาดหมายและไม่ได้คาดหมาย

4. การประเมินผลโดยปลดเป้าประสงค์ (Goal – Free Evaluation) แนวทางนี้จะ ตรงกันข้ามกับแนวทางที่มุ่งการประเมินเป้าประสงค์เป็นหลัก ทั้งนี้ เพราะเห็นดูดีกว่าการที่ ผู้ประเมินผลมุ่งสนใจเฉพาะเป้าประสงค์เป็นหลักอาจจะละเลยข้อมูลอื่น ๆ ที่มีความสำคัญและ จำเป็นและมีผลผลกระทบต่อเป้าประสงค์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น การประเมินผลโดยปลด เป้าประสงค์จึงมุ่งที่ผลผลกระทบของโครงการนอกเหนือจากเกณฑ์ที่คาดหมายไว้ โดยเฉพาะการให้ ความสนใจต่อสิ่งที่ประชาชนได้รับจริงจากโครงการ ผู้ประเมินผลจะให้ความสนใจอย่างมากใน ศึกษารายละเอียดของโครงการ ทั้งผู้นำโครงการ ไปปฏิบัติ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดทำ หน่วยงานรับผิดชอบ โดยข้อมูลนี้จะใช้ในการจำแนกผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบของ โครงการ

5. การประเมินผลแบบกล่องดำ (Black Box Evaluation) แนวทางนี้มุ่งที่จะสำรวจ ผลผลิต (Outputs) ของโครงการเท่านั้น โดยปราศจากการสำรวจปัญหาการปฏิบัติภายในองค์การ และผลกระทบที่เกิดจากภายนอก การประเมินผลแบบนี้พบมากในรายงานประจำปีของรัฐบาล เป็นการประเมินผลที่ไม่สนใจผลลัพธ์ (Outcomes) และผลกระทบ (Impacts) ตลอดจนปัจจัยจาก ภายนอก (Externalities) ดังนั้น การประเมินผลตามแนวนี้จึงไม่ค่อยได้ผลในการประเมินผล โครงการทางสังคม ซึ่งคาดหวังว่าการประเมินผลจะนำไปสู่การปรับปรุงโครงการ

6. การประเมินผลงบประมาณประจำปี (Fiscal Evaluation) การประเมินผลตาม แนวทางนี้จะพิจารณาจากการตัดสินใจของรัฐบาลในการจัดสรรงบประมาณประจำปีในโครงการ สาธารณะต่าง ๆ ว่าสอดคล้องกับการใช้เงินงบประมาณหรือไม่ โดยเบริร์บเทียบการเปลี่ยนแปลงที่ เกิดขึ้นกับจำนวนเงินที่ได้ลงทุนไป รูปแบบการประเมินผลนี้เน้นมุ่งกับการวิเคราะห์ต้นทุนและ ผลประโยชน์ของโครงการซึ่งเป็น การวัดผลตอบแทนในรูปของเงินตรา

7. การประเมินผลโดยมุ่งเน้นการตรวจสอบประโยชน์ที่ประชาชนได้รับ (Accountability or Audit Model) แนวทางนี้จะไม่เน้นการตรวจสอบเกี่ยวกับต้นทุนและผลประโยชน์

ของโครงการทั่วไปในทางเศรษฐกิจ แต่จะให้ความสนใจในการประเมินผลโครงการสาธารณูปโภคฯ (Mega – Projects) ว่าประชาชนได้รับประโยชน์จากโครงการดังกล่าวคุ้มค่าหรือไม่ การบริหารโครงการมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเพียงใด การลงทุนของรัฐบาลบรรลุวัตถุประสงค์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนตามที่กำหนดไว้เพียงใด

8. การประเมินโดยมุ่งเน้นทัศนะของผู้เชี่ยวชาญ (Expert Opinion Model) แนวทางนี้ มุ่งที่จะขัดคดิของผู้ประเมินตามแนวทางคั่งเดิน (Traditional Evaluation) และหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ของการประเมินแบบกล่องดำ (Black Box Evaluation) และการประเมินผลงานประมาณประจำปี (Fiscal Evaluation) โดยกำหนดให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินผลเป็นผู้ประเมินผลโครงการ โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นอัตโนมัติและวัตถุวิสัย (Subjective and Objective Data) เพื่อ ตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลทั้ง 2 ประเภท แนวทางนี้จะช่วยขัดคดิที่อาจจะเกิดขึ้นได้ เป็นอย่างดี เพราะผู้เชี่ยวชาญย่อมมีความระมัดระวังในการรักษาข้อเท็จจริงของตน การวิเคราะห์ข้อมูล จะใช้ทั้งข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและใช้สำหรับโครงการใหญ่ที่มีความซับซ้อนและความ เป็นเอกภาพ

9. การประเมินผลเชิงคุณภาพ (Qualitative or Naturalistic Evaluation) แนวทางนี้มุ่งใช้ การประเมินแบบธรรมชาติวิทยาหรือการประเมินผลเชิงคุณภาพ ผู้ประเมินผลจะมุ่งสำรวจข้อมูล จากโครงการที่เกิดขึ้นจริง โดยมิได้กำหนดฐานคติในการประเมินผลไว้ล่วงหน้าดังกรณีของการ ประเมินผลเชิงปริมาณ โดยพยายามจะตัดคดิที่มีอยู่ก่อนให้หมดไปและมุ่งสำรวจสภาพของ โครงการที่เป็นอยู่ว่ามีตัวแปรที่เกี่ยวข้องอะไรบ้าง ตัวแปรเหล่านี้มีลักษณะอย่างไร มีความ สัมพันธ์กับตัวแปรอื่นหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจกับสภาพที่เป็นจริงของโครงการและ ผู้มีส่วนได้เสียให้ชัดเจน การรายงานผลการประเมินจะครอบคลุมรายละเอียดของโครงการอย่าง ครบถ้วน

10. การวิจัยประเมินผล (Evaluation Research) แนวทางนี้จะให้ความสนใจในการ พิจารณาค่าनิยมพื้นฐานและคุณลักษณะของการกระจายผลประโยชน์ของโครงการตามที่กล่าวอ้าง ไว้มากกว่าการวัดผลประโยชน์สุทธิของกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสนใจในการอธิบายผลกระทบ การจำแนกสาเหตุและผล การประเมินผลของโครงการ โดยใช้ข้อมูลการวิเคราะห์ที่เป็น ระบบและระบบที่วิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์เป็นเกณฑ์ เพื่อแสดงให้เห็นว่าสิ่งใดที่สามารถใช้เป็น หลักการทั่วไป (Generalization) ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งที่ได้รับความเชื่อถืออย่างกว้างขวาง

11. การประเมินผลโดยมุ่งกระบวนการตัดสินใจ (Decision Oriented Evaluation) การประเมินผลตามแนวทางนี้จะให้ความสนใจในการจัดทำข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์เพื่อ ประโยชน์ของผู้ตัดสินใจ หรืออาจกล่าวได้ว่า การประเมินผลจะต้องนำเสนอข้อมูลหรือทางเลือก

เพื่อประโยชน์ของผู้ตัดสินใจเป็นสำคัญว่า จะให้ทำการปรับปรุง โครงการอย่างไรหรือไม่ หรือจะให้โครงการดำเนินต่อไปหรือจะยุติโครงการ

12. การประเมินผลโดยคำนึงถึงกลุ่มหลากหลาย (Pluralist – Intuitionist Evaluation) แนวทางนี้ให้ความสนใจเกี่ยวกับกรณีศึกษาโดยอยู่บนพื้นฐานของการสัมภาษณ์หรือการสังเกตการณ์รวมทั้งแนวทางหลักด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่สังกัดอยู่ในกลุ่ม อิทธิพลและผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งจะมีผลอย่างสำคัญต่อการผลักดันให้โครงการดำเนินต่อไป หรือต้องยุติโครงการ การประเมินผลในแนวทางนี้ผู้ประเมินผลอาจพบกับความยุ่งยากในการ เพชรบุกค้นความต้องการของกลุ่มผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น ผู้ประเมินผลจำเป็นจะต้องมี จุดยืนที่มั่นคงและใช้วิธีการประเมินผลที่มีความเที่ยงตรงและเชื่อถือได้เป็นสำคัญ เพื่อลดความ กดดันจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สังกัดอยู่ในกลุ่มหลากหลายจำนวนมาก แต่ในขณะเดียวกันก็จะต้อง ให้ความสำคัญต่อความต้องการของกลุ่มหลากหลาย โดยพิจารณาว่าตัดสูตรประสงค์ของโครงการ สอดคล้องต่อการตอบสนองความต้องการของกลุ่มหลากหลายเหล่านี้เพียงใด หากพบว่าไม่ สอดคล้องจะต้องนำเสนอให้ทำการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

13. การประเมินโดยมุ่งการอธิบายอย่างแจ่มชัด (Illuminative Evaluation) แนวทางนี้ มุ่งในการอธิบายและการตีความมากกว่าการวัดเชิงปริมาณและการคาดหมาย การประเมินผล มุ่งขัดความคลุมเครือ โดยใช้แนวทางการประเมินเชิงมนุษยวิทยาเป็นสำคัญ จุดมุ่งหมายสำคัญคือ การศึกษานวัตกรรมของโครงการ โดยการสังเกตการณ์จากสิ่งที่เป็นจริงและค้นคว้าให้ลึกซึ้งมากขึ้น เพื่อแสวงหาการอธิบายที่ชัดเจนต่อผลที่เกิดจากการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติ

14. การประเมินผลโดยมุ่งพิจารณาจากทัศนะที่ตรงกันข้าม (Advocacy – Adversary Evaluation) แนวทางนี้เห็นว่าการประเมินผลควรอนุಮานจากข้อโต้แย้งที่มีทัศนะต่างกัน ฝ่ายที่ สนับสนุนความมุ่งเน้นแนวความคิดเกี่ยวกับความต่อเนื่องของโครงการ ในขณะที่ฝ่ายที่เห็นตรงข้าม จะโภมตีและเห็นว่าโครงการควรจะถูกยกเลิก แล้วทั้งสองฝ่ายควรเข้ามาพิจารณาร่วมกันเพื่อ แสวงหาข้อสรุปที่เหมาะสมให้เป็นที่ยอมรับร่วมกันของทุกฝ่าย

15. การประเมินผลโดยมุ่งอ箬ประประโยชน์ของโครงการ (Utilization Oriented Evaluation) แนวความคิดนี้เห็นว่าการประเมินผลควรมุ่งอ箬ประประโยชน์จากข้อค้นพบใหม่ๆ ที่สุด ทึ้ง โดยผู้มีส่วนได้เสียและผู้ใช้ ขั้นตอนของการประเมินผลเริ่มจากการจำแนกสิ่งที่ผู้ใช้ตั้งใจจะใช้ ผลการประเมินควรกำหนดเป้าประสงค์ของการประเมินผลให้ชัดเจน กำหนดเกณฑ์สำหรับ การสังเกตการณ์โดยมีทิศทางที่ชัดเจนสำหรับผู้ประเมินผลเพื่อให้ผู้ประเมินทราบถึงการสังเกต สิ่งเดียวกัน จุดมุ่งหมายของการประเมินผลในกรณีนี้คือการตอบคามาของผู้มีส่วนได้เสียว่า เท่าเหล่านี้จะได้รับผลประโยชน์ตามเป้าประสงค์ของโครงการเพียงใด

## 16. การประเมินผลยุคที่ 4 (Fourth Generation Evaluation) หลักการสำคัญของการประเมินผลยุคที่ 4 ประกอบด้วย

16.1 ผลลัพธ์จากการประเมินผล ไม่ใช่การพิจารณาสภาพของเรื่องราวที่เกิดขึ้นจริง แต่เป็นการเสริมสร้างกรอบความสัมพันธ์ที่มีความหมายต่อการพิจารณาตัดสินใจ ซึ่งผู้เกี่ยวข้อง แต่ละคนหรือแต่ละกลุ่มสร้างขึ้นเพื่อตีความสถานการณ์ที่เข้ามาอยู่ ถึงที่กันพนิชให้ความเป็นจริง แต่ถูกสร้างขึ้นด้วยการประพันธ์ โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ซึ่งรวมทั้งผู้ประเมินผล ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในกระบวนการประเมินผล

16.2 กรอบความคิดที่สร้างขึ้น (Constructions) จากการแปลความหมายของสถานการณ์ ส่วนใหญ่จะก่อตัวขึ้นจากค่านิยมของผู้สร้างกรอบความคิด ในการประเมินผล

16.3 การสร้างกรอบความคิด จะมีความสัมพันธ์อย่างมากกับบริบทเฉพาะทั้งทางภาษาภาพ จิตศาสตร์ สังคมและวัฒนธรรมซึ่งถูกหล่อหดลอมขึ้นมาและการอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง

16.4 การประเมินผลอาจออกแบบให้กับผู้มีส่วนได้เสีย มีอิสระหรือไม่มีอิสระก็ได้ ในหลาย ๆ ทาง

16.5 การประเมินผลต้องมุ่งสู่การปฏิบัติ ซึ่งกำหนดเส้นทางที่ต้องการทำอย่างชัดเจน รวมทั้งการกระตุ้นให้ผู้มีส่วนได้เสียทำตาม โดยการสร้างเสริมข้อผูกมัดให้กระทำอย่างจริงจัง

16.6 ยิ่งการประเมินผลเกี่ยวข้องกับคนจำนวนมากเท่าไร ผู้ประเมินผลยิ่งต้องมีหน้าที่ที่จะดูแลปฎิสัมพันธ์ กับบุคคลเหล่านี้ด้วยความเคารพในศักดิ์ศรี (Dignity) ของเข้า รวมทั้ง บูรณาภิพ (Integrity) และความเป็นส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสีย (Privacy) พิจารณาโดยหลักการจะเห็นได้ว่า แนวความคิดของ การประเมินผลยุคที่ 4 มุ่งเน้นการวิเคราะห์ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญและใช้เทคนิคเชิงคุณภาพเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบสำหรับการประเมินผลในโครงการที่รับผิดชอบ

17. การประเมินผลโดยมุ่งเน้นรูปแบบของการประเมินผล (Forms of Evaluation)  
จำแนก รูปแบบของการประเมินออกเป็น 5 รูปแบบดังนี้

17.1 การประเมินผลกระทบ การประเมินผลตามรูปแบบนี้จะมุ่งการวัดผลที่เกิดขึ้นจริงของนโยบายหรือโครงการ เพื่อเปรียบเทียบกับผลที่คาดหวังไว้ว่าสอดคล้องกันหรือไม่

17.2 การประเมินผลการบริหาร โครงการ รูปแบบนี้จะพิจารณาว่า โครงการมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติเพียงใด การนำไปปฏิบัติสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งในด้านขององค์กรรับผิดชอบ ทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ผู้บริหาร โครงการมีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารเพื่อการบรรลุเป้าประสงค์ของโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพียงใด และในความเป็นจริงสภาพการบริหาร โครงการนี้ปัจจุบันอยู่ในระยะ

การประเมินผลจะช่วยให้ทราบว่าจะต้องทำการปรับปรุงการบริหารให้มีประสิทธิภาพในการนำโครงการไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างไร

17.3 การประเมินผลกระทบจากการ คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมของโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนถึงขั้นตอนสุดท้ายของการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติ เพื่อวิเคราะห์ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติแต่ละขั้นตอนมีความเหมาะสมเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคในขั้นตอนใดและจะต้องแก้ไขอย่างไร หรืออาจจะต้องปรับปรุงทั้งกระบวนการ ข้อมูลเหล่านี้จะมีความสำคัญต่อผู้ตัดสินใจนโยบายเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะทำให้ผู้ตัดสินใจนโยบายเข้าใจสภาพการณ์ของปัญหาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ระดับเริ่มต้นของโครงการ โดยเฉพาะจะช่วยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการเข้าใจสภาพของโครงการได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งนำไปสู่การมีส่วนร่วมในการผลักดันการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติให้บรรลุผล

17.4 การประเมินผลการออกแบบ โดยพิจารณาแบบแผนของโครงการที่กำหนดไว้ว่ามีความสอดคล้องเชิงตรรกะที่จะนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ เรียกว่า การประเมินผลล่วงหน้า (Pre – Evaluation) ซึ่งจะมีผลต่อการปรับปรุงการออกแบบโครงการให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

17.5 การประเมินผลเพื่อการพัฒนา การประเมินผลลักษณะนี้เกิดขึ้นก่อนการออกแบบโครงการ ซึ่งจะช่วยให้นักวางแผนตัดสินใจได้ว่าจำเป็นจะต้องมีโครงการอะไรบ้าง เพื่อตอบสนองหรือแก้ไขปัญหาระดับนของประชาชน การตัดสินใจดังกล่าวจะนำไปสู่ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง การออกแบบโครงการที่เหมาะสมในทุกด้านโดยเฉพาะโครงการต่าง ๆ ที่จำเป็นจะต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขที่มีทรัพยากรจำกัด (สมบัติ ธรรมธัญวงศ์, 2543)

สรุปแนวทางและตัวแบบการประเมินผลที่กล่าวมาทั้งหมดจะเห็นได้ว่ามีสาระสำคัญ และจุดเน้นที่หลากหลายแตกต่างกัน แต่ล้วนทางและตัวแบบอาจจะมีความเหมาะสมในการประเมินโครงการบางลักษณะ หรือบางโครงการอาจจะต้องใช้แนวทางหรือตัวแบบต่าง ๆ หลายแนวทางหรือตัวแบบผสมผสานกัน เพื่อให้การประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการดังนั้นการประเมินผลนโยบายการสร้างหลักประกันสุขภาพด้านหน้าตามโครงการ “ 30 นาท รักษากุโรม ” ซึ่งเป็นโครงการที่รัฐบาลภายใต้การนำของท่านนายกรัฐมนตรี พ.ต.ท.ดร. ทักษิณ ชินวัตร ได้ดำเนินการในลักษณะการให้บริการประชาชนทั่วไปอันเป็นหน้าที่ของรัฐที่ต้องดำเนินการในการศึกษานี้ผู้ศึกษาประเมินผลโดยมุ่งเน้นการบรรลุเป้าประสงค์เป็นหลักเนื่องจากโครงการนี้มีการตั้งจุดมุ่งหมายไว้อย่างชัดเจน รักภูมิและมีความจำเพาะเจาะจง เป็นการศึกษาผลรวมของโครงการโดย nau กับผลที่เกิดจากตัวแปรแทรกซ้อนอื่น ๆ และการศึกษารั้งนี้เป็นงานภาคสนามที่นิยมใช้กัน

ทั่วไปอันให้ผลการประเมินที่ชัดเจนซึ่งจากเหตุผลดังกล่าวทำให้การประเมินผลโดยการนุ่มนิ่มน้ำเป้าประสงค์มีความหมายสमกับโครงการนี้

## แนวคิดเกณฑ์ในการประเมินผล

ราชบุรี จังหวัด และไฟ-project ภัทรนราธุล (2541) ได้เสนอแนวเกณฑ์ในการประเมินผลไว้ ดังนี้ ในการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ 8 เกณฑ์ ได้แก่ เกณฑ์ความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ผลกระทบ ความสอดคล้อง ความยั่งยืน ความเป็นธรรมและความเสียหายของโครงการ โดยมีตัวชี้วัดรวม 27 ประการ

### 1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้า นั่นที่จะตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

1.1 ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการคูณสัดส่วนผลผลิต (Output) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดย่อมเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณภาระงานการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานครที่แล้วเสร็จเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลาที่กำหนด

1.2 จำนวนกิจกรรมเด็ดขาด เช่น จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรองและกิจกรรมเสริม ในช่วงระยะเวลา อาจเป็นสีพาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

1.3 ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพัน เงินวงศและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพัทธ์ กับเวลา ในรูปของคน – วัน (Man – Day) หรือ คน – เดือน (Man – Month)

1.4 ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อคุ้ว่าได้ใช้เวลาไปเท่าใดแล้วและเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดเด็ดขาด โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้จริงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวม

## 2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากน้ำมันและยังรวมถึงทรัพยากรน้ำด้วย ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

2.1 สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประสิทธิ์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

2.2 ผลิตภัณฑ์ต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือ เจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่ เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มขีดความสามารถสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

2.3 ผลิตภัณฑ์ต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อ即ิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับอบรมอาชีพเสริมนอกจากเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อ ตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในเขตเศรษฐกิจจำเพาะ ผลผลิตและมูลค่าการเกษตรส่งออกแต่ละช่วง ไตรมาส

2.4 การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อ即ิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและสาธารณูปการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

## 3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผลเป็นเกณฑ์พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

3.1 ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้าง และการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อ即ิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจสังคม อาจมาจาก การเพิ่มรายได้ต่อหัวต่อคน การเพิ่มความรู้ความเข้าใจและการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่สอดคล้องกับกฎติกาของสังคม

3.2 ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ โดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วมโดยสามารถธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผล ได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อ

ระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจาก จำนวนประชากร ความถี่ ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนและติดตามผล

3.3 ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับโดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการของรัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในการติดตามโครงการ

3.4 ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมของโครงการ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวมเป็นผลกระทบในระยะยาว ผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวก หรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยหัวข้อ 3 ประการ คือ

4.1 คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือผลกระทบคุณภาพชีวิตของประชากร กลุ่มเป้าหมาย ออาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำเนินชีพ

4.2 ทัศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากร กลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งในเชิงบวก และลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลกระทบของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการและทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

4.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ ออาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาระดับสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบหมักดิบชั้น การปฏิบัติของผู้ใช้ယดบาน โดยการพกภูษารามากชั้น การออกแบบใช้สิทธิเลือกตั้งมากชั้นและลดละ พฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพฤติมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

## 5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าต้นทุนประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่เดิมหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริงตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่าแนวทางกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

5.1 ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ตามความเร่งด่วน ตามความรุนแรงของปัญหา

5.2 มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นมาตรการทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยสามารถดูจากคุณภาพของการที่ผู้บริหารโครงการ นำมาใช้ตัดสินใจซึ่งระยะเวลาของการดำเนินโครงการและสอดคล้องกับปัญหาหลัก

5.3 ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการ ใน การแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนับสนุนต่อไป ประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและตอบสนองความต้องการของประชากรเป้าหมาย

## 6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาจะดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการเลี้ยงตนเองได้ นอกจากนี้ข้างหน้ารวมถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ

6.1 ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ (Economic Viability) เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุน งบประมาณ ปริมาณ งบประมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

6.2 สมรรถนะด้านสถาบัน (Institutional Capacity) เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ การพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่

เกี่ยวข้อง ระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผน และการบริหาร โครงการ การปรับปรุงระบบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

6.3 ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืน โดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตัวเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายคำลั่งผลิตของโครงการเดิมและการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่าย โครงการออกไปทั่วภูมิภาคและการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ

### 7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social Equity) โดยพิจารณา ถึงผลลัพธ์ และผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยძັດລັກการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับ หลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคและความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่สมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการคือ

7.1 ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ (Occupational Equity) เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อย (Sub – Groups) ในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากร แหล่งน้ำ แก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งงานให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคมจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

7.2 ความเป็นธรรมระหว่างเพศ (Gender – Equity) เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมิน โครงการ พัฒนาโดยดูว่า การดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ (Gender Discrimination) หรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาท ระหว่างหญิง / ชาย การปฏิบัติที่เอกสารพิธีของสตรี

7.3 ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น (Intergenerational Equity) เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต (Future Generation) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณ ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

## 8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการ จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบด้านลบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ

8.1 ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นผลจากการดำเนินโครงการ โดยเป็นการวัดและประเมินเบริกผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) ในช่วงก่อนทำโครงการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการลดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคมและเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

8.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐในลักษณะของผลกระทบภายนอก (Externalities) ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชน โดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นด้านทุนทางสังคม (Social Costs) ที่ต้องเสียไป ออาทิ ค่าใช้จ่ายของครัวเรือนในการรักษาโรคจากภาวะมลพิษทางอากาศจากโรงงานอุตสาหกรรม เงินภาษีประชาชนที่นำไปใช้ฟื้นฟูสถานบันการเงินจากการบริหารที่ผิดพลาด หรือฉ้อฉล ความสูญเสียหรือความเสียหายของผลผลิตการเกษตรเนื่องจากการแพร่ของน้ำเค็ม ค่าเสียหายจากการถูกเวนคืนที่ดิน พื้นที่การเกษตรที่ถูกนำหัวมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

8.3 ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน ออาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การสูญเสียโครงการ แบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของชนบทเนื่อง วัฒนธรรม ความเชื่อ ความอึดอิทธิพล ความร่วมมือและความช่วยเหลือกัน ของชุมชนดังเดิม (วรเดช จันทร์ศร และไฟโรมัน กัตตูราภูมิ, 2541)

### สรุป การประเมินผลประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ 8 ประการและตัวชี้วัดรวม 27

ประการ กล่าวคือ เกณฑ์ความก้าวหน้า ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ ได้แก่ ผลผลิตเทียบกับ เป้าหมายรวม จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ ทรัพยากรและเวลาที่ใช้ไป เกณฑ์ประสิทธิภาพ มีตัวชี้วัด 4 ประการ ได้แก่ สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย ผลิตภาพต่อกำลังคน ผลิตภาพต่อหน่วยเวลาและ การประหยัดทรัพยากร เกณฑ์ประสิทธิผล ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ ได้แก่ ระดับบรรลุ เป้าหมาย ระดับ การมีส่วนร่วม ระดับความพึงพอใจและความเสี่ยงของโครงการ เกณฑ์ผลกระทบ ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ คุณภาพชีวิต ทัศนคติและความเข้าใจ การเปลี่ยน พฤติกรรม เกณฑ์ความสอดคล้อง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการคือ ประเด็นปัญหาหลัก

มาตรการ / กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาและความต้องการ / ข้อเรียกร้องของประชาชนเป้าหมาย  
เกณฑ์ความยั่งยืน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ  
สมรรถนะด้านสถาบันและความเป็นไปได้ในการขยายผล เกณฑ์ความเป็นธรรมในสังคม  
ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ ความเป็นธรรม  
ระหว่างเพศและความเป็นธรรมระหว่างชนชั้น ภูมิภาค เกณฑ์ความเสียหาย ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ  
3 ประการคือ ผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม ผลกระทบด้านเศรษฐกิจและผลกระทบด้านสังคมและ  
วัฒนธรรม เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าว ข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ  
ในระบบเปิด ซึ่งครอบคลุมมิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร  
เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการในลักษณะที่เป็นพลวัตร  
ในทุกขั้นตอนของกระบวนการโครงการ เพื่อวัดถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการ  
พัฒนาด้านต่าง ๆ ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะ โครงการ โดย  
กำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประเมินเป็นตัวชี้วัดรวม (Composition Indicators) ของแต่ละ  
โครงการ การประเมินผลในโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพ “ 30 บาท รักษาทุกโรค ” ซึ่งเป็น  
โครงการที่เกิดจากการดำเนินการในภาครัฐเพื่อให้บริการแก่ประชาชนโดยมิได้มุ่งเน้นผลกำไร  
จึงเป็นโครงการที่มุ่งเน้นความสำเร็จในเป้าหมายของโครงการที่ได้ตั้งไว้และการดำเนินงานอย่างมี  
ประสิทธิภาพ โดยการใช้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรมาให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่ส่งผลต่อการ  
บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

ฉบับนี้การประเมินผลโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพ “ 30 บาท รักษาทุกโรค ”  
มีเกณฑ์ในการประเมินผลโครงการที่เหมาะสมตามเป้าประสงค์ของโครงการประกอบด้วย เกณฑ์  
ประสิทธิภาพ (Efficiency) โดยการเปรียบเทียบระหว่างต้นทุนค่าใช้จ่ายทั้งหมดกับผลลัพธ์รวม  
ของตัวโครงการ เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการเปรียบเทียบผลสำเร็จจากการ  
ดำเนินงานกับวัตถุประสงค์ของโครงการที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้มากน้อยเพียงใด

### แนวคิดการสร้างหลักประกันสุขภาพ

แนวคิดการประกันสุขภาพเป็นการสร้างความคุ้มครองในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์  
โดยที่ผู้จัดมีสิทธิได้รับความคุ้มครองดังกล่าว จะต้องจ่ายเงินสมทบล่วงหน้าให้กับกองทุนประกัน  
อัตราในการจ่ายเงินขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายที่ประมาณว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต จำนวนผู้ที่จะเข้าเป็น  
สมาชิกและแหล่งเงินที่จะได้สมทบจากที่อื่น การจ่ายเงินดังกล่าวมีลักษณะของการเฉลี่ยความเสี่ยง  
ระหว่างผู้ที่มีสถานะสุขภาพและสถานะเศรษฐกิจต่าง ๆ กัน การเฉลี่ยความเสี่ยงทำให้ประมาณที่  
แต่ละคนจะต้องจ่ายมีค่าเพียงเดือนน้อยเมื่อเทียบกับสิทธิประโยชน์ที่ผู้ประกันจะได้รับเมื่อเกิดเจ็บป่วย

จริงอย่างไรก็ตามจะมีจำนวนผู้คนจำนวนมากที่จ่ายเงินไปเพื่อให้ได้รับการคุ้มครอง โดยที่จะไม่มีโอกาสใช้สิทธิประโยชน์นั้น เนื่องจากมิได้เกิดการเจ็บป่วยในช่วงเวลาดังกล่าว

ในส่วนของการให้หลักประกันแก่ผู้เข้าประกันในด้านที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพอนามัยแยกเป็น 3 นัยดังนี้

1. เป็นหลักประกันทางตรง ด้านการรับผิดชอบเกี่ยวกับยาและค่ารักษายาบาล
2. เป็นหลักประกันทางอ้อม ด้วยการซดเชยส่วนของรายได้ที่ต้องสูญเสียไป อันเนื่องมาจากการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยเพราอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น
3. การคุ้มครองโดยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการป้องกัน (Prevention Medicine)

ซึ่งอาจได้แก่การตรวจร่างกายประจำปี การให้ภูมิคุ้มกัน โรคและอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องในการอนามัยแม้และเด็ก รวมถึงการตั้งครรภ์และคลอดบุตรด้วยในบางกรณีการประกันสุขภาพอาจมีความหมายครอบคลุมเป็นระดับครอบครัวด้วย

นอกจากนั้นการประกันสุขภาพยังเป็นกลไกทางเศรษฐกิจที่กระจายค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ไปยังกลุ่มประชาชนที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดโรคต่างกันซึ่งจะช่วยให้บุคคลสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้โดยไม่ต้องคำนึงถึงปัญหาค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ทั้งนี้เนื่องจากความเจ็บป่วยเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นไม่แน่นอน ดังนั้นจึงไม่สามารถคาดคะเนค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ รวมทั้งไม่อาจคาดการณ์ได้ว่าจะใช้จ่ายเงินส่วนนี้เมื่อไร (สถาพร เรืองธรรม, 2541, หน้า 6 – 7)

#### เป้าหมายของการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า

เป้าหมายของการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า คือ การสร้างหลักประกันให้ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพได้ตามความจำเป็น โดยถือเป็น “สิทธิ” ขั้นพื้นฐานของประชาชนมิใช่เป็นเรื่องที่รัฐส่งเสริมหรือช่วยเหลือประชาชน ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 52 ที่ว่า บุคคลย่อมมีสิทธิ์เสมอ กันในการรับบริการทางสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานและผู้ยากไร้ มีสิทธิ์ได้รับการรักษาพยาบาลจากสถานบริการสาธารณสุขของรัฐ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ การบริการทางสาธารณสุขของรัฐดังเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โดยต้องส่งเสริมให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชนมีส่วนร่วมด้วยเท่าที่จะกระทำได้ (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี, 2544, หน้า 2)

#### หลักการสำคัญในการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า

การสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในทุกระดับ และเป็นเจ้าของร่วมกัน โดยมีเป้าหมายคือ สุขภาวะตามหลักการสุขภาพเพียง ประชาชนต้องได้รับการคุ้มครองสิทธิในการได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีสิทธิในการเลือกเข็นทะเบียนและใช้

บริการจากหน่วยบริการระดับต้นที่ตนเองพึงพอใจ ใกล้บ้าน/ที่ทำงาน สถานพยาบาลทั้งของรัฐ และเอกชนที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและได้รับการรับรองคุณภาพ (Quality Accreditation) ระบบประกันสุขภาพให้ความสำคัญกับการมีและใช้หน่วยบริการระดับต้น (Primary Care) เป็นจุดบริการค่าไม่แพงที่ให้บริการแบบผสมผสาน (ทั้งการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรคและการฟื้นฟูสภาพ) กรณีที่เกินความสามารถหน่วยบริการระดับต้นจะรับผิดชอบส่งผู้ป่วยไปรับบริการต่อที่สถานพยาบาลอื่น มีการสนับสนุนให้หน่วยบริการระดับต้นด้วยกันเองและหน่วยบริการระดับต้นกับสถานพยาบาลระดับอื่น ให้บริการร่วมกันในลักษณะเครือข่าย (Provider Network) ระบบการเงินการคลังต้องเป็นระบบที่สามารถควบคู่ใช้ร่วมได้ (Cost Containment System) และต้องระวังไม่ให้เกิดสภาพที่ประชาชนนำเพื่อบริการมากเกินความจำเป็น กลไก การจ่ายเงินแก่สถานพยาบาลจะต้องเป็นการจ่ายแบบปลายเปิด (Close End) และเป็นการจ่ายเงินแบบนุ่มนวลผลลัพธ์การดำเนินงาน (Performance Related Payment) สิทธิประโยชน์ หลักและรูปแบบหรือกลไกการจ่ายเงิน (Payment Mechanism) แก่ผู้ให้บริการจะต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี, 2544, หน้า 2)

### โครงสร้างองค์กรและรูปแบบเครือข่าย

ในระยะเปลี่ยนผ่านก่อนที่จะมีการจัดตั้ง “คณะกรรมการนโยบายหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ” และ “สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ” ขึ้น เพื่อคุ้มครองการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าเป็นการเฉพาะนั้น กระทรวงสาธารณสุขจะเป็นผู้รับผิดชอบฝ่ายปฏิบัติการรับผิดชอบการบริหารและการสนับสนุนการดำเนินงานสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าในพื้นที่ จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

#### 1. องค์กรบริหารระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า

ส่วนกลางประกอบด้วยกระทรวงสาธารณสุข โดยสำนักงานประกันสุขภาพจะมีบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดครุภัณฑ์การในการเขียนบทเบี้ยนและออกบัตร การจัดสรรงบประมาณ และการบริหารจัดการ โครงการภายใต้คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพและคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนบัตรประกันสุขภาพ ในระดับจังหวัดกำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินในพื้นที่ ประกอบด้วย ผู้แทนหน่วยงานรัฐ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนฝ่ายวิชาชีพ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนประชาชนหรือภาคประชาสังคม โดยให้มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาสุขภาพของพื้นที่โดยสอดคล้องกับนโยบายและแผนด้านสุขภาพของประเทศไทย จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการในการพัฒนาสุขภาพในพื้นที่กำหนดหลักเกณฑ์ และจัดสรรงรภพยากรด้านสุขภาพให้แก่หน่วยบริการตามกรอบนโยบายที่กำหนด

178365

๓๖๔.๓๘๒  
๗๒๑ ๑

## 2. รูปแบบเครือข่าย

หลักในการจัดเครือข่ายต้องทำให้เกิดบริการที่มีคุณภาพกระจายอย่างทั่วถึงประชาชนทุกกลุ่มเจ้าถึงบริการได้ง่าย ต้องเอื้อให้เกิดระบบบริการสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ บูรณาการและการส่งต่อระหว่างบริการแต่ละระดับ ได้อย่างไม่มีช่องว่าง ครอบคลุมบริการสุขภาพพื้นฐานสำคัญตามมาตรฐานสุขภาพที่ประ予以ชน์ หลักภายใต้ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ลดปัญหาการบริการที่ซ้ำซ้อน มีการให้บริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานโดยทั่วหน้าเอื้อต่อการจัดบริการที่คุ้มครองประชาชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดระบบบริการที่ผสมผสาน คุ้มครองและคุ้มไข้แบบองค์รวม บูรณาการการคุ้มครองทั้งด้านการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและควบคุมโรคและการพัฒนาสุขภาพอย่างสอดคล้องกับสภาพความต้องการของประชาชน สร้างให้เกิดความรับผิดชอบของเครือข่ายบริการต่อการคุ้มครองสุขภาพของประชาชนระยะยาว และก่อให้เกิดความร่วมมือในการให้บริการภาครัฐ เอกชนและภาคประชาชน หน่วยงานที่จะเป็นคู่สัญญาให้บริการสุขภาพภายใต้ การประกันสุขภาพถ้วนหน้าแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

2.1 หน่วยงานคู่สัญญาของบริการระดับปฐมภูมิ (Contracting Unit Primary Care) ต้องมีประชาชนที่เข้าทะเบียนที่ชั้นเงินและจัดให้มีหน่วยบริการที่ประชาชนมีสิทธิในระบบประกันสุขภาพแห่งชาติต้องเลือกเข้าทะเบียนเป็นสถานพยาบาลประจำตัว ซึ่งหน่วยบริการระดับนี้อาจจัดบริการ โดยสถานพยาบาลหน่วยเดียว หรือจัดเป็นเครือข่ายของหน่วยบริการที่ร่วมกันให้บริการก็ได้ และจัดแบ่งเป็นหน่วยบริการปฐมภูมิหลัก (Main Contractor) ซึ่งสามารถจัดบริการได้ครบตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด และหน่วยบริการปฐมภูมิรอง (Sub – Contractor) ซึ่งเป็นหน่วยบริการที่ให้บริการไม่ได้ครบถ้วนประเภท

2.2 หน่วยคู่สัญญาของบริการระดับทุติยภูมิ (Contracting Unit Secondary Care) หมายถึงหน่วยงานที่ให้บริการสุขภาพทั่วไปกรณีผู้ป่วยในเป็นหลัก สถานพยาบาลที่ให้บริการระดับนี้จะรับผู้ป่วยที่ส่งต่อมากจากหน่วยบริการปฐมภูมิ เพื่อเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยใน

2.3 หน่วยคู่สัญญาของบริการระดับตertiary Care (Contracting Unit Tertiary Care) หมายถึง หน่วยงานที่ให้บริการที่เป็นบริการเฉพาะทาง ต้องใช้เทคโนโลยี และค่าใช้จ่ายในการคุ้มครองสุขภาพ หน่วยให้บริการระดับนี้อาจเป็นโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยหรือสถาบันที่คุ้มครองสุขภาพเฉพาะทางต่าง ๆ

## 3. การจัดหน่วยบริการ

ด้านบุคลากรต้องมีบุคลากรทั้งส่วนที่เป็นแพทย์และพยาบาลหรือเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่มีความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานให้บริการปฐมภูมิ (ในกรณีที่จัดเป็นเครือข่ายบริการหากจัดให้มีหน่วยบริการปฐมภูมิรอง หน่วยคู่สัญญาจะต้องจัดให้มีบุคลากรไปเสริมการให้บริการให้ครบได้มาตรฐาน)

**ด้านการจัดการ ต้องมีระบบการจัดการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการบริการ (เช่น ระบบนัดหมาย การติดตาม จัดระบบข้อมูล) เกิดความสะดวกรวดเร็ว มีข้อมูลเพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ มีระบบการกำกับและพัฒนาคุณภาพบริการ และมีการจัดการด้านยาตามเกณฑ์มาตรฐาน**

**ด้านอุปกรณ์ อุปกรณ์ อาคาร และสถานที่ ต้องมีอุปกรณ์เครื่องมือเพื่อการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและควบคุมโรคและการพื้นฟูสุขภาพ ตามเกณฑ์มาตรฐาน และมีระบบที่ป้องกันการติดเชื้อ (Sterile System) มีการจัดการให้มีyanพาหนะเพื่อใช้ในการส่งต่อไปยังโรงพยาบาลใกล้เคียงในกรณีฉุกเฉิน ได้อย่างรวดเร็ว มีอาคารให้บริการที่สะอาด สะอัด ปลอดดก และมีพื้นที่ให้บริการที่พอเพียงตามเกณฑ์**

#### 4. ลักษณะการจัดเครื่องข่าย

เครื่องข่ายบริการปฐมนิเทศสถานพยาบาลที่เป็นคู่สัญญา อาจจัดได้เป็น 3 ลักษณะคือ

4.1 เป็นสถานพยาบาลเดียวที่ให้บริการครอบทุกด้านตามเกณฑ์มาตรฐาน

4.2 เป็นเครื่องข่ายสถานพยาบาล ที่มีหน่วยคู่สัญญาเป็นผู้รับผิดชอบการให้บริการในภาพรวม โดยที่หน่วยนี้มีการมอบหมายให้หน่วยบริการย่อยอื่นในการบริการบางประเภทภายในพื้นที่บริการหลัก

4.3 เป็นเครื่องข่ายสถานพยาบาลเข่นเดียวกับข้อที่ 4.2 แต่เครื่องข่ายหน่วยบริการย่อยตั้งอยู่ห้างภายในและภายนอกพื้นที่หลัก ทั้งนี้ต้องให้บริการได้ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี, 2544, หน้า 3 – 6)

#### มาตรฐานสถานบริการภายใต้ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า

ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า (Universal Coverage of Health Insurance) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสุขภาพได้อย่างเสมอภาค เท่าเทียมกัน ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 มาตรา 52 การที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ดังกล่าวหน่วยบริการสาธารณสุขทุกรายจะต้องมีคุณภาพได้มาตรฐาน โดยมาตรฐานดังกล่าวจะต้องเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ

แนวคิดในการจัดบริการสาธารณสุข ประกอบด้วยบริการ 3 ระดับ ได้แก่ บริการขั้นปฐมนิเทศ บริการขั้นทุติยภูมิและบริการขั้นตติยภูมิ ในการกำหนดมาตรฐานบริการ ได้มีการกำหนดมาตรฐานบริการขั้นต่ำของบริการทั้ง 3 ระดับ โดยเป็นมาตรฐานภายใต้การบริหารจัดการของกระทรวงสาธารณสุข ในส่วนของสถานพยาบาลเอกชน ได้มีการกำกับดูแลมาตรฐานโดยพระราชบัญญัติ สถานพยาบาล พ.ศ. 2541 อิทธิพลนี้ หน่วยบริการที่จะเป็นคู่สัญญาในการให้บริการภายใต้ระบบการประกันสุขภาพถ้วนหน้า แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม

1. หน่วยคุ้มครองสุขภาพของบริการระดับปฐมภูมิ เป็นหน่วยบริการที่จัดบริการสุขภาพทั่วไป ครอบคลุมทั้งในด้านการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคและการฟื้นฟูสภาพ โดยเน้นการให้บริการประเภทผู้ป่วยนอก การให้บริการที่บ้านและชุมชน ไม่ว่าจะเป็นบริการที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ หน่วยบริการที่เป็นคุ้มครองสุขภาพด้านหน้าต้องเลือกขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยบริการประจำตัว หน่วยบริการระดับนี้อาจจัดบริการโดยสถานพยาบาลหน่วยเดียวหรือจัดเป็นเครือข่ายของหน่วยบริการย่อยที่ร่วมกันให้บริการ กรณีที่จัดเป็นเครือข่ายบริการปฐมภูมิ หน่วยบริการที่สามารถจัดบริการได้ครบถ้วนประเภทและบุคลากรสาขาต่าง ๆ ครบตามเกณฑ์มาตรฐาน สามารถเป็นหน่วยบริการคุ้มครองสุขภาพโดยตรงหรือเป็นหน่วยบริการปฐมภูมิหลัก (Main Contractor) ส่วนหน่วยบริการที่ไม่สามารถให้บริการได้ครบถ้วนประเภทหรือมีบุคลากรที่ไม่ครบตามมาตรฐาน ที่คณะกรรมการกลางกำหนด เรียกว่า หน่วยบริการปฐมภูมิรอง (Sub – Contractor) จะไม่สามารถรับขึ้นทะเบียนเป็นคุ้มครองสุขภาพหลักได้ เว้นแต่จะรวมตัวกันเป็นเครือข่ายที่สามารถจัดบริการได้ครบและมีคุณสมบัติตามกำหนด

2. หน่วยคุ้มครองสุขภาพของบริการระดับทุติยภูมิ เป็นหน่วยบริการที่จัดบริการสุขภาพทั่วไป กรณีผู้ป่วยไม่เป็นหลัก ซึ่งได้แก่ โรงพยาบาลชุมชน โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย รวมถึงโรงพยาบาลเอกชนต่าง ๆ ที่สนใจสมัครเข้าร่วม เครือข่าย หน่วยบริการระดับนี้จะรับผู้ป่วยที่ส่งต่องจากหน่วยบริการปฐมภูมิเพื่อเข้ารับการรักษา เป็นผู้ป่วยใน

3. หน่วยคุ้มครองสุขภาพของบริการระดับตertiary เป็นหน่วยบริการที่ให้บริการเฉพาะทางดัง ให้เทคโนโลยีและค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาผู้ป่วยสูง หน่วยบริการระดับนี้อาจเป็นโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยหรือสถาบันที่ศูนย์ดูแลรักษาโรคเฉพาะทางต่าง ๆ ทั้งนี้หน่วยบริการแต่ละแห่งอาจเป็นหน่วยคุ้มครองสุขภาพของบริการมากกว่าหนึ่งระดับได้ หากสามารถจัดบริการได้ตามเกณฑ์ มาตรฐานของบริการในแต่ละระดับนั้น

จากประกาศคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพ เรื่องคุณสมบัติมาตรฐานของหน่วยบริการ รวมทั้งการจัดเครือข่ายของหน่วยบริการ ตามระเบียนว่าด้วยหลักประกันสุขภาพ ลงวันที่ 27 มิถุนายน 2544 ได้กำหนดว่า หน่วยบริการและเครือข่ายหน่วยบริการของเอกชนที่จะเข้า ทะเบียนตามระเบียนกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วย หลักประกันสุขภาพ พ.ศ. 2544 จะต้องเป็นสถานพยาบาลตามกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล และมีคุณสมบัติมาตรฐานของหน่วยบริการและเครือข่าย ของหน่วยบริการรวมทั้งการจัดเครือข่ายของหน่วยบริการ ตามระเบียนกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วย หลักประกันสุขภาพ พ.ศ. 2544 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานเบื้องต้นของคุ้มสัญญาของบริการระดับปฐมภูมิ (CUP)

สถานบริการที่จะเป็นหน่วยคุ้มสัญญาของบริการระดับปฐมภูมิ จะต้องจัดให้มีหน่วยบริการปฐมภูมิที่ให้บริการภายในตัวสถานพยาบาลหน่วยเดียวหรือจัดเป็นเครือข่ายบริการปฐมภูมิ ที่มีคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านชีดความสามารถ การจัดหน่วยบริการ บุคลากร การจัดการอุปกรณ์ อาคาร สถานที่และระบบการส่งต่อ

1. ชีดความสามารถ สามารถให้บริการผสานทั้งในด้านการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคและการฟื้นฟูสภาพ มีบริการด้านยา การตรวจชันสูตรพื้นฐาน โดยต้องมีระยะเวลาให้บริการอย่างน้อย 56 ชั่วโมงต่อสัปดาห์

2. การจัดหน่วยบริการ จะต้องจัดให้มีหน่วยบริการปฐมภูมิที่รับผิดชอบดูแลสุขภาพของประชาชนอย่างต่อเนื่อง ไม่เกิน 10,000 คน ต่อหน่วยบริการปฐมภูมิ สถานที่ตั้งของหน่วยบริการปฐมภูมิหลักและหน่วยบริการปฐมภูมิรอง ต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ประชาชนเดินทางไปรับบริการได้สะดวกภายใน 30 นาที โดยรถชนิดซึ่งในระยะเริ่มต้น อาจจอดไม่ได้ครบตามมาตรฐานทั้งหมดแต่จะต้องมีแผนพัฒนาที่ชัดเจน ในการผลิที่หน่วยคุ้มสัญญาเป็นโรงพยาบาล ในระยะปีแรกให้สามารถจัดตั้งหน่วยบริการปฐมภูมิในโรงพยาบาลได้ 1 หน่วย รับดูแลประชากรที่บ้านทะเบียนไม่เกิน 30,000 คน และให้มีการจัดหน่วยบริการปฐมภูมินอกโรงพยาบาลอย่างน้อย 1 หน่วย ดูแลประชากรไม่เกิน 10,000 คนต่อหน่วยบริการ

3. บุคลากร ต้องมีบุคลากรทั้งแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่สาธารณสุข ที่มีความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐานให้บริการที่หน่วยบริการปฐมภูมิ โดยมีสัดส่วนบุคลากรขั้นต่ำต่อประชากรดังนี้

แพทย์ 1 : 10,000 ทันตแพทย์ 1 : 20,000 พยาบาลหรือเจ้าหน้าที่สาธารณสุข 1 : 1,250 เภสัชกรทำหน้าที่ประจำหน่วยบริการปฐมภูมิอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ในพื้นที่ที่มีแพทย์และ/or ทันตแพทย์ไม่เพียงพออาจจัดให้มีพยาบาลวิชาชีพหรือพยาบาลเวชปฏิบัติแทน (กรณีแพทย์ไม่เพียงพอ) และ/or ทันตศึกษา (กรณีทันตแพทย์ไม่เพียงพอ) ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการกำหนด

4. การจัดการ ต้องมีระบบการจัดการที่เหมาะสมเพื่อความต่อเนื่อง ความสะดวกรวดเร็ว และคุณภาพของการบริการต่าง ๆ

5. อุปกรณ์ อาคาร สถานที่ มีอุปกรณ์เครื่องมือเพื่อการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพการป้องกันและควบคุมโรคและการฟื้นฟูสุขภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน มีระบบป้องกันการติดเชื้อ (Sterile System) มีอาคารสถานที่ที่สะอาด สะอาด ปลอดภัย รวมทั้งมียานพาหนะเพื่อใช้ในการส่งต่อผู้ป่วย

6. ระบบการส่งต่อ มีระบบการส่งต่อเชื่อมโยงกับสถานบริการระดับอื่น เพื่อการบริการอย่างต่อเนื่อง (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี, 2544, หน้า 7–9)

กลุ่มเป้าหมายของผู้มีสิทธิบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า หลักการ

1. หลักประกันสุขภาพหมายถึง การมีสิทธิและมีเงินจากรัฐเพื่อประกันสุขภาพ

2. กลุ่มเป้าหมายของผู้มีสิทธิบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า จะต้องไม่เป็นข้าราชการหรือบุคคลในครอบครัวของข้าราชการหรือเป็นผู้ประกันตน

จากหลักการดังกล่าว กลุ่มเป้าหมายของผู้มีสิทธิบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ 2545 ได้แก่

1. ประชาชนที่ไม่มีหลักประกันสุขภาพ (ไม่มีสิทธิและไม่มีเงินจากรัฐเพื่อประกันสุขภาพ) หรือกลุ่มนบุคคลที่รัฐเคยให้สิทธิจากบัตรประกันสุขภาพ ได้แก่

1.1 ประชาชนทั่วไปหรือผู้ที่เคยซื้อบัตรประกันสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข 500 บาทและบัตรประกันสุขภาพหมดอายุ

1.2 ผู้นำชุมชน ได้แก่ กำนัน สารวัตรกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน เพทบ ประจำตำบลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านรวมทั้งบุคคลในครอบครัว ได้แก่ สามีภรรยา และบุตร โดยขอบคุณด้วยกฎหมายที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเว้นแต่บุตรที่กำลังศึกษาระดับปริญญาตรีลงมาและอายุไม่เกิน 25 ปีบริบูรณ์ บิดามารดาของสามีหรือภรรยา หรือบุตรของสามีภรรยาซึ่งเป็นบุตร โดยขอบคุณด้วยกฎหมายที่บรรลุนิติภาวะและยังเป็นโสดซึ่งอยู่ในทะเบียนบ้านเดียวกับผู้นำชุมชน

2. ประชาชนที่อยู่ในข่ายผู้มีรายได้น้อยและผู้ที่สังคมควรช่วยเหลือเกื้อกูลแต่ไม่เคยทำบัตร สป. ได้แก่

2.1 ผู้มีรายได้น้อยตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ได้แก่ผู้มีรายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อเดือนต่อคน หรือไม่เกิน 2,800 บาทต่อเดือนต่อครอบครัว

2.2 ผู้ที่สังคมควรช่วยเหลือเกื้อกูลตามระเบียบกระทรวงการคลังฯ ได้แก่ ผู้ที่อายุเกิน 60 ปีบริบูรณ์ เด็กอายุไม่เกิน 12 ปีบริบูรณ์ บุคคลผู้พิการตาม พrn. การพื้นฟูสมรรถภาพคนพิการ พ.ศ. 2334 ทั้งนี้จะมีบัตรประจำตัวผู้พิการหรือไม่มีก็ได้ พระภิกษุ สามเณรในพระพุทธศาสนาซึ่งมีหนังสือสุทธิรับรอง นักบวช นักพรตและผู้นำศาสนาอิสลามที่มีหนังสือรับรองและบุคคลในครอบครัว (กรรมการอิสลามประจำมัสยิด กรรมการอิสลามประจำจังหวัด กรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย อิหม่าน คอเตี๊น บิหลั่น ทหารผ่านศึกทุกระดับชั้น (ชั้น 1 – 4) ที่มีบัตรทหารผ่านศึกและบิดา มารดา คู่สมรสที่ขอบคุณด้วยกฎหมายและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะรวมถึงผู้ได้รับพระราชทานเหรียญชัยสมรภูมิและทายาท นักเรียนมัธยมศึกษา

3. ประชาชนผู้มีรายได้น้อยตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีและผู้ที่สังคมควรช่วยเหลือเกื้อกูลตามระเบียบกระทรวงการคลังฯ ตามข้อ 2 ซึ่งเดินมีบัตร สป. และอยู่ในพื้นที่ดำเนินการและในปีงบประมาณ 2545 ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนโครงการ สป.

4. ประชาชนตามข้อ 1 – 3 ที่ไม่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านในพื้นที่จังหวัดแต่อาศัยอยู่จริงในพื้นที่ เช่นผู้ใช้แรงงาน นักเรียน นักศึกษา ฯลฯ ตามที่คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิ

5. ประชาชนที่ได้หลักประกันสุขภาพจากรัฐแต่เพียงบางส่วน เช่น บุคคลในครอบครัวของพนักงานรัฐวิสาหกิจบางแห่ง

หมายเหตุ ผู้มีสิทธิตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการช่วยเหลือในการรักษาพยาบาล พ.ศ. 2543 ไม่ถือเป็นผู้มีหลักประกันสุขภาพเพราไม่มีเงินงบประมาณสนับสนุนยกเว้นเป็นข้าราชการจึงต้องพิจารณาตามข้อ 1 – 5 ข้างต้น

#### ประเภทบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าที่ออกให้แก่กลุ่มเป้าหมาย หลักการ

การพิจารณาออกบัตรประกันสุขภาพประเภทต้องร่วมจ่ายค่าบริการหรือยกเว้น การร่วมจ่ายค่าบริการพิจารณาจากเดินต้องจ่ายค่าบริการหรือไม่ ต้องพิจารณาผู้มีสิทธิตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการช่วยเหลือในการรักษาพยาบาล พ.ศ. 2543 ประกอบด้วย

จากหลักการดังกล่าวการออกบัตรประกันสุขภาพให้แก่กลุ่มเป้าหมายบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าที่จะดำเนินการในงบประมาณ 2545 ดังนี้

1. บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า ประเภทต้องร่วมจ่ายค่าบริการ จะออกให้แก่กลุ่มเป้าหมายดังนี้

1.1 ประชาชนทั่วไปหรือผู้ที่เคยซื้อบัตรประกันสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข 500 บาท และบัตรประกันสุขภาพหมดอายุ

1.2 ประชาชนที่ได้รับหลักประกันสุขภาพจากรัฐแต่เพียงบางส่วน เช่น บุคคลในครอบครัวของพนักงานรัฐวิสาหกิจบางแห่ง ต้องมีหมายเหตุให้ใช้สิทธิของตนองก่อน ส่วนเกินใช้บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า

2. บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า ประเภทยกเว้นการร่วมจ่ายค่าบริการ จะออกให้แก่กลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

2.1 ผู้นำชุมชน ได้แก่ กำนัน สารวัตรกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ประจำตำบลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านรวมทั้งบุคคลในครอบครัว ได้แก่

- สามี ภรรยาและบุตร โดยขอบคุณด้วยกฎหมายที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เว้นแต่บุตรที่กำลังศึกษาระดับปริญญาตรีลงมาและอายุไม่เกิน 25 ปีบริบูรณ์

- บิความารดาของสามีหรือของภรรยาหรือบุตรของสามีภรรยา ซึ่งเป็นบุตรโดยชอบด้วยกฎหมายที่บรรลุนิติภาวะและยังเป็นโสดซึ่งอยู่ในทะเบียนบ้านเดียวกับผู้นำชุมชน

2.2 ผู้มีรายได้น้อยตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีได้แก่ผู้มีรายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อเดือนต่อคน หรือไม่เกิน 2,800 บาทต่อเดือนต่อครอบครัว

2.3 ผู้ที่สังคมควรช่วยเหลือเกื้อกูลตามระเบียบกระทรวงการคลังฯ ได้แก่

- ผู้ที่อายุเกิน 60 ปีบริบูรณ์

- เด็กอายุไม่เกิน 12 ปี

- บุคคลผู้พิการตาม พรบ.การพื้นฟูสมรรถภาพคนพิการ พ.ศ. 2534 ทั้งนี้จะมีบัตรประจำตัวผู้พิการหรือไม่ก็ตาม

- พระภิกษุ สามเณรในพระพุทธศาสนาซึ่งมีหนังสือสุทธิรับรอง นักบวช นักพรต และผู้นำศาสนาอิสลามที่มีหนังสือรับรองและบุคคลในครอบครัว (กรรมการอิสลามประจำมัสยิด กรรมการอิสลามประจำแขวงหัวค์ กรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย อิหม่าม คอเต็บ บิหลั่น)

- ทหารผ่านศึกทุกระดับชั้น (ชั้น 1 – 4) ที่มีบัตรทหารผ่านศึกและบิความารดาคู่สมรสที่ขอบด้วยกฎหมายและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงผู้ได้รับพระราชทานหรือญชัยสมรภูมิและทายาท

- นักเรียนมัธยมศึกษาตอนต้น

2.4 ประชาชนผู้มีรายได้น้อยตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีและผู้ที่สังคมควรช่วยเหลือเกื้อกูลตามระเบียบกระทรวงการคลังฯตามข้อ 2,3 ซึ่งเดินมีบัตร สป. และอยู่ในพื้นที่ดำเนินการและในปีงบประมาณ 2545 ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนโครงการ สป.

2.5 ผู้มีสิทธิเดินทางระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการช่วยเหลือในการรักษาพยาบาล พ.ศ. 2543 ได้แก่

2.5.1 ผู้มีสิทธิและครอบครัวของผู้มีสิทธิคือ บุตรของด้วยกฎหมายซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะหรือบรรลุนิติภาวะแล้วแต่เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถยกเว้นบุตรบุญธรรม คู่สมรสของผู้มีสิทธิ บิความารดาของผู้มีสิทธิ ดังนี้

- ผู้ได้รับพระราชทานหรือญชัยตราราชการลงตราในทวีปยุโรป

- ทหารและเจ้าหน้าที่ผู้ซึ่งไปร่วมงานกับสหประชาชาติ ณ. ประเทศไทยหรือไปทำการณ สาธารณรัฐเวียดนาม

- อาสาสมัครมาลาเรีย ตามโครงการของกระทรวงสาธารณสุข

- ช่างสุขภัณฑ์หมู่บ้านตามโครงการของกรมอนามัย

- ผู้บริหาร โรงเรียนและครูของ โรงเรียนเอกชนที่สอนศาสนาอิสลามควบคู่กับกับ  
วิชาสามัญหรือวิชาชีพในเขตจังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล สงขลา พัทลุง นครศรีธรรมราช  
ระนอง ยะลา พังงา และภูเก็ต

### 2.5.2 เนพาะตัวผู้มีสิทธิ

- ผู้ได้รับพระราชทานเครื่องราชการชาด
  - ผู้ได้รับพระราชทานเครื่องราชกุญแจเริ่ชัน
  - สมาชิกผู้บริจากโลหิตของสถาบันราชวิทยาลัยชั้นนำที่รับรองจากสถาบันราชวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก

ไทยว่าได้บริจากโลหิตจึงแต่ 18 ครั้งขึ้นไป

- หมวดอาสาหมู่บ้านตามโครงการของกระทรวงกลาโหม
  - อาสาสมัครคุณประพุติ กระทรวงยศธิรรม

ໜາຍເທິງ

- บัตรฯ อสม. ผู้นำชุมชนและครอบครัว กำหนดวันหมดอายุ 1 ปี (1 ต.ค. – 30 ก.ย. 2546)
  - บัตรฯ สำหรับผู้มีรายได้น้อยตามระเบียบสำนักนายกรฯ กำหนดวันหมดอายุเป็นงวดทุก 3 ปี (จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2546)
  - บัตรฯ อื่น ๆ กำหนดวันหมดอายุตามประเภทสิทธิของกลุ่มนั้น ๆ (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี 2544, หน้า 10 – 14)

## การเขียนทะเบียนและออกบัตรประจำตัวประชาชน

การขอทำบัตรประจำตัวประชาชนผู้มีสิทธิให้นำสำเนาทะเบียนบ้านและบัตรประจำตัวประชาชนหรือหลักฐานของราชการที่ใช้แทนบัตรดังกล่าวไปขึ้นทะเบียน ณ. หน่วยงานหรือหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยบริการทางการแพทย์ที่เข้าร่วมโครงการในพื้นที่ตำบล/แขวง หรือ อำเภอ/เขตที่อยู่ในทะเบียนบ้านได้แก่ สถานีอนามัยหรือโรงพยาบาล โดยสถานบริการที่รับผิดชอบจะดำเนินการตรวจสอบคัดกรองคุณสมบัติของผู้มีสิทธิตามที่กำหนด และดำเนินการขึ้นทะเบียนออกบัตร พร้อมทั้งอธิบายถึงสิทธิที่พึงจะได้รับหรือไม่ได้รับบัตรประจำตัวประชาชนหน้าตามระเบียนที่กำหนดต่อไป

## การเขียนภาษาไทย

## การสำรวจและแจ้งสิทชี

1. บีดฐานข้อมูลตามทะเบียนรายภูร์
    - 1.1 ฐานข้อมูลประชารัฐทะเบียนรายภูร์ของกระทรวงมหาดไทยตามแผ่น CD-ROM ที่สำนักงานประกันสุขภาพจัดส่งให้แต่ละจังหวัด

1.2 ทะเบียนรายภูร์ของทุกอำเภอ/เขต จากฐานข้อมูลทะเบียนรายภูร์ที่มีอยู่

## 2. ตรวจสอบสิทธิโดย

2.1 ข้อมูลประชากรตามแผ่น CD – ROM ของกระทรวงสาธารณสุขซึ่งได้แยก  
กลุ่มประชาชนผู้มีสิทธิอื่น ๆ ออกแล้ว ยกเว้นข้าราชการและครอบครัว อันได้แก่ บิดา มารดา สามี  
ภรรยาและบุตร โดยขอบคุณด้วยกฎหมาย

2.2 ให้บุคลากรในพื้นที่ตรวจสอบและแจ้งสิทธิแก่ประชาชนผู้มีสิทธิ

3. แจ้งสิทธิแก่ประชาชนเป็นหนังสือ/เอกสารพร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดของสถาน  
บริการหลัก/รอง

### หันตอนการเขียนทะเบียน

#### 1. ผู้ที่อาศัยอยู่จริงตามทะเบียนบ้าน

1.1 นำข้อมูลของประชาชนที่ผ่านการตรวจสอบสิทธิแล้วโดยแยกเป็นรายตัวบล/  
แขวง รายชื่อในเขตเทศบาลหรือตามพื้นที่รับผิดชอบที่กำหนด เพื่อคัดลอกรายชื่อ ครอบครัว  
พร้อมเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก ลงในแบบฟอร์ม (แบบสำรวจ/แบบคำขอ มีบัตรประกัน  
สุขภาพถ้วนหน้า / แบบขอเลือกหรือเปลี่ยนสถานบริการประจำตัว โครงสร้างหลักประกันสุขภาพ)

1.2 แยกกลุ่มผู้มีสิทธิรักษาพยาบาลชนิดต่าง ๆ ออก คือ ประกันสังคมและข้าราชการ  
หรือลูกจ้างประจำจะรวมถึงพ่อแม่ ลูกที่มีสิทธิ์ด้วย เมื่อแยกสิทธิ์ชัดเจนแล้วให้หัวหน้าครอบครัว  
ลงนามรับรองและเป็นผู้ยื่นคำขอ มีบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าในแบบฟอร์ม โดยเจ้าของพื้นที่เป็น  
ผู้ลงนามรับคำขอ มีบัตรฯ

1.3 บันทึกข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อตรวจสอบสิทธิกับฐานข้อมูล เมื่อ  
พบว่าไม่มีความข้ามข้อนี้ ก็ออกบัตรได้โดยพิมพ์จากคอมพิวเตอร์

1.4 ส่งข้อมูลข้างต้นให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรวบรวมส่งให้สำนักงาน  
ประกันสุขภาพตรวจสอบข้อมูลเพื่อการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

#### 2. กรณีข้ายื่นที่อยู่

2.1 กรณีข้ายื่นที่อยู่และได้ข้ายื่นทะเบียนบ้านตรงกับที่อยู่จริง ผู้ที่ข้ายื่นทะเบียนบ้านออก  
จากพื้นที่เดิมต้องไปแจ้งทำบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าใหม่ในสถานบริการในเขตพื้นที่ข้ายื่นไปอยู่  
โดยใช้หลักฐาน คือ บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าเดิม บัตรประชาชนและสำเนาทะเบียนบ้านใหม่  
ซึ่ง เจ้าหน้าที่จะยึดบัตรเดิมไว้และต้องบันทึก ข้อมูลลงในคอมพิวเตอร์เพื่อส่งไปตรวจสอบและตัด  
โอนงบประมาณจากสถานบริการก่อมาขังสถานบริการใหม่ และพิมพ์บัตรประกันสุขภาพใหม่ได้

## 2.2 กรณีข่ายที่อยู่แต่บังไม่ได้ข่ายทะเบียนบ้านให้ตรงกับที่อยู่จริง

2.2.1 กรณีที่มาอาศัยอยู่ในบ้านที่มีทะเบียนบ้านให้เขียนทะเบียนและออกบัตรประจำบ้านสุขภาพได้ตามพื้นที่อาศัยอยู่จริงโดยใช้หลักฐานคือ บัตรประจำบ้านสุขภาพเดิม บัตรประจำบ้านของผู้ขอใช้สิทธิ สำเนาบัตรประจำบ้าน และสำเนาทะเบียนบ้านพร้อมลายมือชื่อรับรองของเจ้าบ้าน ที่มาอาศัยอยู่ หากเป็นการข่ายภายในจังหวัดเดียวกัน เจ้าหน้าที่สามารถตรวจสอบข้อมูลจากฐานข้อมูลและออกบัตรใหม่ได้ทันทีแต่ถ้าเป็นการข่ายข้ามจังหวัดหากเจ้าหน้าที่ยังไม่สามารถตรวจสอบข้อมูลจากฐานข้อมูลกลางได้ ให้ประทับตรายางลงในบัตรผู้ป่วยนอกราคาเพื่อให้ทราบว่าเป็นผู้ที่ขยายนاخอใช้สิทธิที่สถานบริการนี้แต่บังไม่ได้รับบัตรประจำบ้านสุขภาพ เมื่อสถานบริการส่งข้อมูลให้ส่วนกลางตรวจสอบข้อมูลเรียบร้อยแล้วจึงออกบัตรประจำบ้านสุขภาพใหม่ให้จากนั้นส่วนกลางจะติดงบประมาณจากสถานบริการเดิมมาให้ยังสถานบริการใหม่ทั้งนี้ผู้มีสิทธิสามารถเปลี่ยนสถานบริการได้ไม่เกินปีละ 2 ครั้ง (ปีงบประมาณ 1 ตุลาคม – 30 กันยายน)

2.2.2 กรณีที่มาอาศัยอยู่ในบ้านที่ไม่มีทะเบียนบ้านให้เขียนทะเบียนและออกบัตรประจำบ้านสุขภาพถ้วนหน้าได้ตามพื้นที่อาศัยอยู่จริงโดยใช้หลักฐานคือ บัตรประจำบ้านถ้วนหน้าเดิม บัตรประจำบ้านของผู้ขอใช้สิทธิ สำเนาบัตรประจำบ้านและสำเนาทะเบียนบ้านพร้อมลายมือชื่อรับรองของผู้นำชุมชนหรือนายจ้าง จากนั้นให้ปฏิบัติตามข้อ 2.2.1

### 3. กรณีผู้ป่วยดูกันเดินที่ไม่มีหลักฐานใดๆ

นำข้อมูลที่ได้ไปตรวจสอบกับฐานข้อมูลของจังหวัดถ้าพบว่าเป็นผู้ที่มีสิทธิจริงให้ออกบัตรประจำบ้านสุขภาพถ้วนหน้าให้ แต่ถ้าไม่พบในฐานข้อมูลของจังหวัดให้ตรวจสอบกับฐานข้อมูลกลางและปฏิบัติตามนี้

3.1 หากพบว่าเป็นผู้ที่มีสัญชาติไทยสามารถให้บุคคลนั้นใช้สิทธิได้โดยประทับตรายางที่บัตรผู้ป่วยนอกราคาเพื่อรอตรวจสอบข้อมูลและออกบัตรประจำบ้านสุขภาพถ้วนหน้าให้ภายหลัง

3.2 หากไม่พบข้อมูลซึ่งบุคคลผู้นั้นอาจจะเป็นคนไทยที่ข้อมูลตกหล่น ซึ่งมีระบบตรวจสอบขั้นต่อไปกับฐานข้อมูลของกระทรวงมหาดไทยซึ่งต้องใช้เวลา ในระหว่างนี้สถานบริการยังไม่สามารถให้บุคคลดังกล่าวใช้สิทธิได้จนกว่าจะตรวจสอบพบว่าเป็นผู้มีสัญชาติไทยจริงจึงจะใช้สิทธิได้

#### ข้อแนะนำเพิ่มเติม

1. กรณีที่บุคคลไม่มีชื่อในทะเบียนบ้านและ / หรือไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน

1.1 กรณีมีชื่อในทะเบียนบ้านแต่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชนให้ไปติดต่อทำบัตรประจำตัวประชาชน ณ ที่ว่าการอำเภอ / สำนักงานเขตตามทะเบียนบ้านดังนี้

1.1.1 กรณีที่ทำบัตรครั้งแรกให้ใช้สูติบัตรเป็นหลักฐานประกอบการขึ้นคำขอทำบัตรประจำตัวประชาชน

1.1.2 กรณีบัตรประจำตัวประชาชนหาย ให้แจ้งความที่สถานีตำรวจนครบาล แทนนี้ให้นำไปแจ้งความไปยื่นเป็นหลักฐาน ณ ที่ว่าการอำเภอ เพื่อขอทำบัตรประจำตัวประชาชนใหม่

1.2 กรณีมีบัตรประจำตัวประชาชนแต่ไม่มีชื่อในทะเบียนบ้าน ให้นำหลักฐาน เช่น สูติบัตร ทะเบียนบ้านและใช้พยานบุคคล เช่น บิดา มารดา กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน บุคคลที่น่าเชื่อถือ เช่น ข้าราชการสัญญาบัตร ฯลฯ ไปติดต่อขอเพิ่มชื่อในทะเบียนบ้าน ณ ที่ว่าการอำเภอ / สำนักงานเขต ตามทะเบียนบ้าน

1.3 กรณีมีสัญชาติไทยแต่ไม่มีชื่อในทะเบียนบ้าน ไม่มีบัตรประจำตัว ให้ติดต่อ ขอเพิ่มชื่อในทะเบียนบ้านและทำบัตรประจำตัวประชาชน ณ ที่ว่าการอำเภอ / สำนักงานเขต

2. กรณีบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าหาย ดำเนินการแจ้งความที่สถานีตำรวจนครบาล หลักฐานใบแจ้งความไปยื่นเสนอขอทำบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าใหม่ และให้ใช้สิทธิค้านการรักษาพยาบาลเดิมก่อน โดยใช้เอกสารที่ทางหน่วยออกบัตรออกให้แทนบัตรประกันสุขภาพ ถ้วนหน้าก่อนจะได้รับบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้าใหม่ทุกแห่ง

หมายเหตุ กรณีบุคคล ไม่มีสัญชาติไทย ไม่สามารถดำเนินการออกบัตรประจำตัวประชาชน ได้ ดังนั้นจึง ไม่มีสิทธิ์ทำบัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า

**การประชาสัมพันธ์และการรับเรื่องราวร้องทุกข์ หัวใจของการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า คือ คุณภาพของการให้บริการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ ย่อมหมายถึง ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการรับบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานจากผู้ให้การบริการ**

**ปัจจัยหลักในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ปัจจัยด้านงบประมาณค่าใช้จ่ายในการให้บริการ ความรู้ความเข้าใจในระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ความเข้าใจในวิธีการขอรับบริการ ความวิตกกังวลของผู้ป่วยและญาติในการได้รับบริการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ**

**การสื่อสารระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ การประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้ผู้มีสิทธิทราบถึงขั้นตอนการรับบริการและบริการทางการแพทย์ที่ได้รับบริการและยกเว้นการบริการเพื่อเป็นการ สื่อสารที่ทำความเข้าใจระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการอย่างต่อเนื่องและชัดเจนก่อนที่จะเกิดปัญหา**

**การอีกถ่ายปัญหา การเปิดช่องทางให้มีการสอบถามปัญหา ข้อข้องใจ ข้อร้องเรียนและมีการบริหารจัดการเรื่องที่เป็นปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งแม้ว่าจะเป็นการดำเนินงานประชาสัมพันธ์ เชิงรับแต่ก็เป็นเรื่องจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะนอกจากจะช่วยบรรเทาความทุกข์ร้อน วิตกกังวลของผู้รับบริการแล้วยังเป็นช่องทางให้ผู้ให้บริการได้รับทราบข้อมูลพื้องหรือส่วนต้องของ การให้บริการ**

บริการซึ่งสามารถที่จะนำมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนาการดำเนินงานให้ดีขึ้น เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานผู้ให้บริการด้วย

หน่วยงานรับเรื่องราวร้องทุกข์ สถานบริการหน่วยงานทุกแห่งที่เป็นเจ้าของจัดให้มี หน่วยงานรับเรื่องราวร้องทุกข์ควบคู่ไปกับหน่วยงานการประชาสัมพันธ์ในการให้ข้อมูลข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจและลดความขัดแย้งกรณีปัญหาในการรับบริการของประชาชน เกี่ยวกับการ สร้างหลักประกันสุขภาพส่วนหน้าแก่ประชาชนทั่วไป

แนวทางการจัดหน่วยงานรับเรื่องราวร้องทุกข์ จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาและคดีความที่มีอำนาจหน้าที่รับเรื่องราวร้องทุกข์ประจำหน่วยงานรับเรื่องราวร้องทุกข์เพื่อรับทราบปัญหาและกล่าวถึงความไม่สงบทางการเมือง ระดับชั้นหัวด้วยส่วนกลาง จัดให้มีกล่องรับเรื่องราวร้องทุกข์ประจำสถานบริการ หน่วยงานทุกราย ระดับหนึ่งและส่วนกลาง จัดให้มีกล่องรับเรื่องราวร้องทุกข์จากผู้รับบริการ / ประชาชน ทั่วไป เพื่อนำข้อมูลมารวบรวมรวมส่งผู้รับผิดชอบเพื่อรับการแก้ไขต่อไป รวบรวมข้อมูลกรณีค่างๆ เพื่อติดตามประเมินผลและปรับปรุงระบบการดำเนินงานหลักประกันสุขภาพทั่วหน้า

บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานรับเรื่องราวร้องทุกข์ รับเรื่องราวร้องทุกข์เพื่อส่งต่อให้กับผู้รับผิดชอบซึ่งตอบข้อข้องใจในเรื่องทั่วๆ ไปเกี่ยวกับการให้บริการในระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บรรเทาความไม่พึงพอใจของผู้รับบริการเบื้องต้น ประสานปัญหาที่เกิดขึ้นในขณะนี้ระหว่างผู้รับบริการและผู้เกี่ยวข้องเพื่อลดความขัดแย้งหรือความเข้าใจไม่ตรงกันทำให้เกิดความเข้าใจและทศนคติที่ดีต่อโครงการ มีการประสานข้อมูลระหว่างสถานบริการเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาซับซ้อน เป็นเครื่องช่วยในการแก้ปัญหาที่ด้อยมีการตัดสินใจร่วมกันระหว่างสถานบริการทั้งในและนอกจังหวัดในเรื่องของระเบียบปฏิบัติโดยเฉพาะเรื่องของสิทธิประโยชน์ของผู้รับบริการ

บทบาทเจ้าหน้าที่ / ผู้ปฏิบัติงานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ควรเป็นผู้ที่มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีปัญญาใจเย็นและรักในการทำงานเกี่ยวกับบุคคลจำนวนนานมาก มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้าตลอดจนระเบียบ ประกาศหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและมีทักษัณคดิที่ดีต่อโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้าและหน่วยงาน มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ มีการประเมินผลและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการร้องทุกข์เป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอพร้อมทั้งมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

แนวทางการประชาสัมพันธ์ ผู้ป่วยติดต่องมีความรู้ ความเข้าใจในนโยบายและการดำเนินงานโครงการหลักประกันสุขภาพอย่างชัดเจนและมีความแม่นยำในเรื่องของระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ประชาชนก่อนเป็นลำดับแรก ผู้ป่วยติดต่องมีความสนใจและตื่นตัวในการรับข้อมูลข่าวสารของโครงการจากส่วนกลางและจากนิตยสารของจังหวัดที่ตน

ปฏิบัติอยู่ตลอดเวลา มีการประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่องของการดูแล สุขภาพคนเองนิให้เกิดการป่วยไข้เน้นสร้างสุขภาพมากกว่าซ่อมสุขภาพผู้ป่วยบัดดังมีหน้าที่ให้ ความรู้แก่ประชาชน กลุ่มเป้าหมาย (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี, 2544, หน้า 21 – 23)

จากแนวคิดในการดำเนินนโยบายการสร้างหลักประกันสุขภาพตามโครงการ “30 นาท รักษายุทธ์ ”ของรัฐบาลนายกรัฐมนตรี พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร ที่ดำเนินการโดยผ่านกระทรวง สาธารณสุขมีลักษณะรูปแบบของโครงการเป็นการดำเนินการเพื่อให้บริการประชาชน ซึ่งถูก กำหนดเหมือนกันในทุกพื้นที่ที่เปิดดำเนินการจะแตกต่างกันบ้างในรายละเอียดของการปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานมีการปรับปรุงกลวิธีการปฏิบัติงานอันนำมาซึ่งผลในเชิงบวกต่อ โครงการใน จังหวัดจันทบุรีต่อการบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ การประเมินผล โครงการในช่วงดำเนินการ (Formative Evaluation) จึงมีความจำเป็นเพื่อทำให้ทราบว่า โครงการประสบความสำเร็จมากน้อย แค่ไหนในแต่ละช่วง อะไรเป็นปัญหาและอุปสรรคของโครงการที่กำลังประสบอยู่ซึ่งจะต้องหา แนวทางในการแก้ไขต่อไปในช่วงเวลาที่เหลืออยู่ของโครงการอันนำไปสู่ความสำเร็จของโครงการ การประเมินผล โครงการนี้เป็นโครงการในการรักษาที่มุ่งให้บริการแก่ประชาชน โดยไม่ได้ห่วงผลกำไร แต่อย่างใดจึงเน้นในการประเมินประสิทธิผล และประสิทธิภาพของโครงการเป็นหลักอันเป็น ประเด็นที่สังคมให้ความสนใจและมีความสำคัญอย่างมากต่อการคงอยู่ของ โครงการ

### แนวคิดปัจจัยที่มีอิทธิพลในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการนำนโยบายไปปฏิบัติประกอบด้วยปัจจัยหลัก ๕ ประการ อันประกอบไปด้วย สมรรถนะขององค์กร การควบคุมการดำเนินการตามนโยบาย ความร่วมมือ และการต่อต้านการเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากนโยบาย อำนาจและความสัมพันธ์กับองค์การอื่น ๆ และความสนับสนุนและความผูกพันขององค์กรหรือบุคคลที่สำคัญ ซึ่งในแต่ละปัจจัยหลักจะ ประกอบไปด้วยปัจจัยย่อยที่สำคัญอีก ๑ อีกดังต่อไปนี้

#### สมรรถนะขององค์กรประกอบไปด้วย

1. ปัจจัยทางด้านบุคลากรซึ่งส่งผลต่อสมรรถนะขององค์กร ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขหลาย ประการ ประการแรก นโยบายที่จะถูกนำมาไปปฏิบัตินั้นต้องการบุคลากรจำนวนเท่าใด บุคลากร ประเภทใด บุคลากรที่มีคุณสมบัติอย่างไร เนื่องไปประการที่สอง บุคลากรที่ต้องการเหล่านั้นมี อยู่แล้วในระบบราชการหรือไม่ หากมีอยู่แล้วบุคลากรเหล่านั้นมีคุณภาพ ความรู้ ความสามารถที่ จะปฏิบัติตามนโยบายนั้นได้หรือไม่ บุคลากรเหล่านี้มีความยินดีหรือความตั้งใจที่จะมาร่วมเป็น ผู้ปฏิบัติในนโยบายนั้นหรือไม่ หน่วยราชการที่มีบุคลากรเหล่านั้นอยู่ยินดีที่จะให้บุคลากรเหล่านั้น มาเป็นผู้ร่วมปฏิบัติในนโยบายนั้นหรือไม่ เนื่องไปประการที่สาม หากไม่มีบุคลากรที่ต้องการ

เหล่านี้อยู่ในระบบราชการหรือไม่เพียงพอ หน่วยงานที่รับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติ จะสามารถหาบุคลากรจากภาคเอกชนได้หรือไม่ จะมีความสามารถหรือวิธีการดึงดูดบุคลากร เหล่านี้ให้ปฏิบัติงานในนโยบายหรือโครงการได้อย่างไร

2. ปัจจัยเกี่ยวกับเงินทุน สมรรถนะขององค์กรจะประสบกับปัญหาหากหน่วยงานที่รับผิดชอบในการนำนโยนายไปปฏิบัติถูกจำกัดโดยเงื่อนไขของการใช้เงินทุน ซึ่งข้อจำกัดในการใช้เงินทุนมีมากหรือมีระเบียบข้อบังคับไว้มากจนขาดความยืดหยุ่นก็จะชี้บั้นทอนสมรรถนะของหน่วยปฏิบัติมากขึ้นเท่านั้น ประการสำคัญหากหน่วยปฏิบัติมีความต้องการที่จะใช้เงินเพิ่มมากขึ้น กว่าที่กำหนดไว้เป็นไปได้หรือไม่เพียงได้รับมาแล้วหรือหน่วยงานจากส่วนกลางจะสามารถให้การตอบสนองได้ทันต่อเวลาหรือทันท่วงที หากไม่สามารถตอบสนองได้ความล่าช้าในการปฏิบัติก็อาจจะเกิดขึ้นและอาจจะมีผลมาถึงความล้มเหลวในการนำนโยนายไปปฏิบัติ

3. ปัจจัยเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ตลอดจนปัจจัยทางด้านวิทยาการ ปัญหาทางด้านสมรรถนะที่มากขึ้นหากหน่วยที่รับผิดชอบไม่ได้รับการสนับสนุนทางด้านวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้อ漾พอเพียงหรือทันต่อเวลา

#### การควบคุมการดำเนินการตามนโยนาย

ความสำเร็จของการนำนโยนายไปปฏิบัติโดยส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการควบคุม หมายถึง ความสามารถในการวัดความก้าวหน้าหรือผลการปฏิบัติของนโยบาย การควบคุม การดำเนินการตามนโยนายขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ด้วยประการ 1. ขึ้นอยู่กับความสามารถของหน่วยที่รับผิดชอบในการแปลงนโยบายว่าจะสามารถแปลงนโยบายนั้น ๆ ออกมาเป็นแนวทางปฏิบัติแผนงาน หรือโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของนโยบายเพียงใด 2. ขึ้นอยู่กับว่า กิจกรรมของนโยบาย แผนงาน หรือ โครงการนั้นมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพียงใด 3. ขึ้นอยู่กับ การที่หน่วยปฏิบัติจะมีการกำหนดภารกิจ ตลอดจนมาตรฐานในการปฏิบัติโครงการนั้นเพียงใด

#### ความร่วมมือและการต่อต้านการเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากนโยบาย

การนำนโยนายไปปฏิบัติจะประสบความสำเร็จไม่ได้ถ้าหากปราศจากเติมเชิงความร่วมมือ จากระดับทั่วไป ทั่วโลก ในองค์กรหรือหน่วยปฏิบัติ ในอีกนัยหนึ่ง ปัญหาของการนำนโยนายไปปฏิบัติ จะมีสูงขึ้นถ้าสมาชิกในองค์กรหรือหน่วยปฏิบัติไม่ให้ความร่วมมือหรือต่อต้านการเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลมาจากการนำนโยนายนั้น ๆ ซึ่งมีเหตุผลหลัก ๆ อย่างน้อย 7 ประการที่มีผลทำให้สมาชิกในองค์กรหรือหน่วยปฏิบัติไม่ให้ความร่วมมือหรือต่อต้านการเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลมาจากการนำนโยนายนั้น ๆ 1. สมาชิกในองค์กรหรือหน่วยปฏิบัติเห็นว่านโยบายนั้นไม่ได้มาจากฐานความต้องการของตนที่แท้จริงหรือไม่เห็นความสำคัญของนโยบายนั้น 2. สมาชิกในองค์กรหรือหน่วยปฏิบัติทำการต่อต้านเพราะเห็นว่านโยบายนั้นมีผลทำให้คุณภาพในการปฏิบัติงานลดลงพฤติกรรมในการ

ปฏิบัติงานประจำของคนต้องเปลี่ยนแปลงไป 3. หัวหน้าหน่วยปฏิบัติไม่ได้ให้ความสนับสนุนในนโยบายตนนั้น 4. สมาชิกในองค์การหรือหน่วยปฏิบัติทำการต่อต้าน เพราะเห็นว่าการปฏิบัติตามนโยบายตนนั้นจะส่งผลทำให้งบประมาณ อัตรากำลังของหน่วยต้องลดลงในระยะยาว อีกทั้งยังอาจจะก่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนในการกิจและหน้าที่ของบุคลากรอย่างขนาดใหญ่ 5. สมาชิกในองค์การ หรือหน่วยปฏิบัติเห็นว่านโยบายตนถูกกำหนดขึ้นโดยฝ่ายบริหารที่ไม่เข้าใจว่าสภาพความเป็นจริงในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการของผู้ปฏิบัติเป็นอย่างไร 6. สมาชิกในองค์การหรือหน่วยปฏิบัติไม่เห็นด้วยกับสาระหรือวิธีการปฏิบัติในโครงการหรือนโยบายนั้น เพราะไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ 7. สมาชิกในองค์การหรือหน่วยปฏิบัติไม่ให้ความร่วมมือและต่อต้านเนื่องจากขาดความรู้ ความเข้าใจว่าจะปฏิบัติตามนโยบายตนอย่างไร

#### **อ่านใจและความสัมพันธ์กับองค์การอื่นที่เกี่ยวข้อง**

ปัญหาในการนำนโยบายไปปฏิบัติที่เกิดจากเรื่องอ่านใจและความสัมพันธ์ระหว่างองค์การที่รับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติกับองค์การอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับเงื่อนไขดังนี้ 1. ลักษณะของการติดต่อและความสัมพันธ์ที่หน่วยปฏิบัติกับหน่วยงานที่คุณคุณนโยบาย 2. ระดับความจำเป็นที่หน่วยปฏิบัติจะต้องแสวงหาความร่วมมือ พึ่งพาหรือทำความตกลงกับหน่วยงานหลักอื่น ๆ 3. ระดับของความเป็นไปได้ที่เจ้าหน้าที่ของแต่ละหน่วยจะสามารถทำงานร่วมกันได้

#### **ความสนับสนุนและความผูกพันขององค์กรหรือบุคคลสำคัญ**

ความยากลำบากของการนำนโยบายไปปฏิบัติจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่อไปนี้

- ผู้รับผิดชอบหรือหน่วยราชการที่รับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติมีความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับฝ่ายการเมืองและฝ่ายบริหารหรือไม่ บ่อยครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงด้วยบุคคลใหม่ที่ไม่รับผิดชอบต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ ไม่สามารถสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไปได้
- กลุ่มอิทธิพล กลุ่มผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องทั้งระดับชาติและระดับท้องถิ่นมีความเข้าใจ ตลอดจนสัญเสียงประโยชน์ในนโยบายนั้นเพียงใด ในบางกรณีการสัญเสียงผลประโยชน์และภาระความเสี่ยงในนโยบายอย่างเพียงพออาจนำมาซึ่งปัญหาหรือทำให้กลุ่มเหล่านั้นทำการต่อต้านคัดค้านนโยบายได้

- เงื่อนไขของระดับความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานที่รับผิดชอบในนโยบายกับสื่อมวลชนก็มีความสำคัญอย่างมากหากขาดซึ่งความสัมพันธ์หรือความเข้าใจ อันดี สื่อมวลชนก็อาจจะใช้อิทธิพลของตนที่มีอยู่โงมตีหรือทำลายความน่าเชื่อถือของนโยบายเสีย

4. บุคคลสำคัญในระดับห้องถินและในระดับชาติให้ความสนับสนุนในนโยบายนี้  
เพียงใด (ราชบ. จันทร์, 2541)

ทศพร ศิริสมพันธ์ (2539) ได้ให้คำแนะนำปัจจัยสำคัญที่ทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติประสบความสำเร็จสามารถสร้างได้ดังนี้

1. เป้าหมายต่าง ๆ ของนโยบายตลอดจนแนวทางปฏิบัติจะต้องมีการกำหนดอย่างแน่นัด ทั้งนี้เพื่อป้องกันการบิดเบือนแก้ไขในขณะปฏิบัติการหรืออย่างน้อยที่สุดจะต้องอยู่ในระดับที่สามารถใช้อ้างอิงสำหรับการติดตามประเมินผลและขัดข้อข้อด้อยพิพาทได้

2. นโยบายที่ถูกกำหนดขึ้นมาต้องตั้งอยู่บนเหตุผลสามารถที่จะแยกแยะความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างปัจจัยนำเข้า กิจกรรมและผลผลิตของนโยบายได้รวมทั้งจะต้องมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่หน่วยงานปฏิบัติการอย่างเพียงพอที่จะบังคับใช้หรือให้บริการต่าง ๆ ได้

3. โครงสร้างการดำเนินงานจะต้องถูกกำหนดขึ้นมาให้อิสระยศต่อความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นการขั้นตอนการประสานงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การสร้างระบบบริการตัดสินใจในการปฏิบัติงานที่เน้นอน การอนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องรวมทั้งการเปิดโอกาสให้สามารถรับการสนับสนุนจากภายนอก

4. บุคลากรในหน่วยงานปฏิบัติการต้องมีความพร้อมและความผูกพันในการทำงาน ต้องยอมรับในเป้าหมายและระเบียบกฎหมายต่าง ๆ โดยเฉพาะในระดับสูงต้องมีขีดความสามารถทั้งทางด้านการจัดการและทางด้านการเมือง

5. นโยบายที่จะปฏิบัติตามนี้ต้องการแรงสนับสนุนจากภายนอก เช่น กลุ่มผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจและอิทธิพลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประชาชนโดยทั่วไปหรืออย่างน้อยที่สุดควรที่จะเป็นกลางไม่มีปฏิกริยาตอบโต้ขัดขวาง

6. การเปลี่ยนแปลงในสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนตามกาลเวลาต้องไม่รุนแรงพอที่จะมาระบบท่อการปฏิบัติงาน นอกเหนือนี้ นโยบายที่ถูกกำหนดขึ้นมาใหม่นี้จะต้องไม่ขัดแย้งหรือลดความสำคัญของนโยบายที่กำลังดำเนินอยู่

สุกชัย yawaprapha (2540) ได้ให้คำแนะนำปัจจัยที่กำหนดความสำเร็จหรือล้มเหลวของการนำนโยบายไปปฏิบัติประกอบด้วย

1. ลักษณะของนโยบายนั้น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วย

1.1 ประเภทของนโยบายนั้น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ว่ามีมากหรือน้อยและความเห็นพ้องต้องกันในวัตถุประสงค์ของนโยบาย

1.2 ผลประโยชน์สัมพันธ์ของนโยบายนั้นว่ามีหนักของผลกระทบทางเศรษฐกิจ และสังคมที่นโยบายจะผลักดันให้เกิดขึ้นมา

1.3 ความสอดคล้องกับค่านิยมที่มีอยู่ ประสบการณ์ที่ผ่านมาและความต้องการของผู้ที่จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้

1.4 ความเป็นไปได้ในการทดลองปฏิบัติ

1.5 ความเห็นผลได้ของนโยบายนี้

1.6 คุณภาพของการส่งข้อมูลข้อมูลนักดัมเพื่อการประเมินผลงานนโยบายหรือการปรับเปลี่ยนนโยบาย

2. วัตถุประสงค์ของนโยบาย ตัวชี้ที่แสดงให้เห็นถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของนโยบายเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของนโยบาย มีลักษณะดังนี้

2.1 ความชัดเจนของวัตถุประสงค์

2.2 ความสอดคล้องต้องกันของวัตถุประสงค์

2.3 ความยากง่ายในการรับรู้วัตถุประสงค์หรือจ่ายลำนำรับความเข้าใจต่อวัตถุประสงค์

2.4 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของนโยบายจะต้องมีอย่างชัดเจน

2.5 ความเที่ยงตรงของข่าวสารที่มีไปยังผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ

3. ความเป็นไปได้ทางการเมือง ตัวแปรต่อไปนี้มีส่วนในการส่งผลกระทบถึงความเป็นไปได้ทางการเมืองของนโยบายนี้

3.1 การเจรจาระหว่างรัฐบาลกับเอกชนเพื่อหารือการสนับสนุนและลดข้อพิพาท

3.2 ความสนับสนุนจากทุก ๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

3.3 ผลกระทบของนโยบายที่มีต่อกลุ่มอาชีพที่มีอิทธิพล

3.4 ความสนับสนุนจากชนชั้นนำ

3.5 การสนับสนุนจากสื่อมวลชน

3.6 การสนับสนุนจากผู้มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งหรือการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน

4. ความเป็นไปได้ทางเทคนิคหรือทฤษฎีความเป็นไปได้ทางเทคนิค มีลักษณะที่ควรให้ความสนใจดังนี้

4.1 การร่างนโยบายต้องไม่มีความ слับซับซ้อนมากหรือมีหน่วยงานที่มาเกี่ยวข้องมากมาย

4.2 ข้อเรียกร้องให้มีการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายประสบความสำเร็จ

4.3 ทฤษฎีที่เชื่อถือได้หรือการมีกรอบในการมองปัญหาที่ถูกต้องมีความสำคัญมากต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ

4.4 ลักษณะของเทคโนโลยีที่ต้องสอดคล้องกับสถานการณ์หรือสถานะแวดล้อม

5. ความเพียงพอของทรัพยากร ปัจจัยทางด้านทรัพยากรต่อไปนี้มีความสำคัญเป็นอย่างมาก

5.1 ความสนับสนุนทางด้านการเงิน

5.2 กำลังและคุณภาพของบุคลากร

5.3 ปัจจัยทางด้านบริการเป็นการกล่าวถึง การมีวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ทำการเครื่องมือ เครื่องใช้ ที่ดินและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่พร้อมจะให้บริการ

6. ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ โครงสร้างของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติจะส่งผลอย่างมากต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของนโยบาย ซึ่งลักษณะต่อไปนี้เป็นลักษณะที่ควรให้ความสนใจ

6.1 ประเภทของหน่วยงาน นโยบายที่ประสบความสำเร็จมักจะเป็นนโยบายที่มีองให้แก่ หน่วยงานที่มีอิทธิพล เช่น สนับสนุนนโยบายนี้โดยมีกำลังคนและทรัพยากรอีก ฯ พร้อมอยู่แล้ว

6.2 โครงสร้างและลำดับชั้นการบังคับบัญชา หน่วยงานขนาดใหญ่ มีระดับชั้นและสายบังคับบัญชาสามารถนำร่องนำนโยบายไปปฏิบัติจะมีโอกาสประสบความสำเร็จน้อยกว่า หน่วยงานขนาดเล็ก มีระดับชั้นและสายบังคับบัญชาน้อย

6.3 ความสามารถของผู้นำ

6.4 ความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่กำหนดนโยบาย

6.5 ลำดับขั้นของการสื่อสารแบบเปิด การสื่อสารแบบเปิดเป็นการเปิดโอกาสให้มีการพูดคุยกับบุคคลภายนอกทำให้มีการสร้างสายใยแห่งความสัมพันธ์ทั้งในแนวตั้งและแนวนอน และอื่นๆ

7. ทัศนคติของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ ลักษณะทางทัศนคติต่อไปนี้อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของนโยบายได้

7.1 ทัศนคติที่มีต่อวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติต่อวัตถุประสงค์ ทิศทางของทัศนคติรวมถึงความผูกพันที่มีต่อนโยบายมีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

7.2 ผลกระทบที่จะมีต่อพฤติกรรมของผู้นำนโยบาย นโยบายที่มีผลให้ผู้ปฏิบัติต้องเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปจากแนวทางเดิมที่ปฏิบัติเป็นเวลาช้านานแล้วก็จะประสบความล้มเหลว ส่วนนโยบายที่ไม่กระทบกระเทือนต่อพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติจะมีโอกาสสำเร็จสูง

7.3 ความขัดแย้งที่มีต่อค่านิยมของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ

**7.4 ผลกระทบที่มีต่องาน อำนวย ศักดิ์ศรีและผลประโยชน์ของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ**

8. ความสัมพันธ์ระหว่างกลไกต่าง ๆ ที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ลักษณะสำคัญต่อไปนี้จะนำไปสู่ความสำเร็จหรือล้มเหลวของนโยบาย

8.1 จำนวนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8.2 จำนวนชุดตัวสินใจ

8.3 ความสัมพันธ์ดังเดิม ความร่วมมือกันในอดีตจะส่งผลให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยดี

8.4 การแทรกแซงของหน่วยงานระดับบน จะมีผลอย่างมากต่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย

สมบัติ สำรองธัญวงศ์ (2543) ได้ให้ข้อเสนอแนะถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. แหล่งที่มาของนโยบาย โดยทั่วไปนโยบายอาจปรากฏในหลายลักษณะ เพื่อนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ปราบนา จำแนกให้เห็นชัดเจนดังนี้

1.1 แฉลงการณ์หรือคำสั่งของฝ่ายบริหาร

1.2 เป็นเนื้อหาหรือรายละเอียดในกฎหมาย

1.3 ความร่วมมือระหว่างฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายบริหารในการประกาศใช้กฎหมาย

1.4 ข้าราชการระดับสูงที่นำเสนอนโยบายที่ดีแก่ผู้กำหนดนโยบาย

1.5 การพิจารณาและการวินิจฉัยของศาล

2. ความชัดเจนของนโยบาย ได้แก่ การระบุสภาพปัญหาที่ต้องใช้นโยบายนั้นแก้ไข การกำหนดผู้เกี่ยวข้อง การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย การประเมินทรัพยากรที่ต้องใช้

3. การสนับสนุนนโยบายจากผู้นำนโยบายไปปฏิบัติและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติตามนโยบาย

4. ความซับซ้อนในการบริหารงาน การใช้งานที่มีความซับซ้อนสูงหรือมีสาขางานบังคับบัญชาળากินไป มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากน้ำจะเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติเนื่องจากการบิดเบือนวัตถุประสงค์ การใช้คุณพินิจของผู้ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของนโยบาย

5. สิ่งของสำคัญที่ทำให้การดำเนินการล้มเหลว

6. การจัดสรรทรัพยากร หมายถึง เงินทุน เวลา บุคลากร เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่จำเป็น โดยให้มีการกระจายเหมำสมกับเป้าหมาย

จากเอกสารการสอนของ ขั้ยนต์ ประดิษฐ์ศิลป์ ได้ให้แนวทางในการพิจารณาถึงกลุ่มปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติดังนี้

1. กลุ่มของ Policy Content หรือ สาระสำคัญของเนื้อหาในนโยบาย โดยพิจารณาจากความชัดเจนของนโยบาย ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ ด้านนี้ชี้วัดความสำเร็จของนโยบาย และอื่น ๆ

2. กลุ่มของ Implementor หรือ ผู้นำนโยบายไปปฏิบัติและผู้ที่เกี่ยวข้องในการนำนโยบายทั้งในระดับหน่วยงานหรือระดับบุคคล

3. กลุ่มของ Management Resource หรือ กลุ่มของทรัพยากรในการดำเนินงานตามนโยบายซึ่งประกอบไปด้วย บุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยี สิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกต่าง ๆ ที่เอื้อในการให้บริการหรือการดำเนินงาน

4. กลุ่มของ Management Process หรือ กระบวนการบริหารนโยบายอันประกอบไปด้วย การวางแผนงาน การจัดองค์การ การสั่งการ การบรรจุ การประสานงาน การรายงาน

5. กลุ่มของ Policy Context หรือ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ของการดำเนินนโยบาย ประกอบไปด้วย ภาระทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทัศนคติหรือความเชื่อของชุมชน สภาพกาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป

สรุปปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญ 5 กลุ่มใหญ่ ๆ ประกอบด้วย กลุ่มของ Policy Content กลุ่มของ Implementor กลุ่มของ Management Resource กลุ่มของ Management Process และกลุ่มของ Policy Content ซึ่งในแต่ละกลุ่มจะมีปัจจัยบ่งชี้ ปัจจัยที่สำคัญ ประกอบอยู่ ไม่ว่าจะเป็น การควบคุมการดำเนินการตามนโยบาย ความชัดเจนของนโยบาย ความร่วมมือและการต่อต้านการเปลี่ยนแปลงจากผลกระทบการดำเนินนโยบาย อำนาจ และความสัมพันธ์กับองค์การอื่นที่เกี่ยวข้อง ความสนับสนุนและความผูกพันขององค์กรหรือบุคคลสำคัญในกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติและอื่น ๆ โครงการ “30 นาท รักษายุทธ์” ก็เช่นเดียวกันเป็นนโยบายที่ภาครัฐได้กำหนดขึ้นและได้นำมาปฏิบัติในหลาย ๆ พื้นที่รวมทั้งจังหวัดจันทบุรีที่จำเป็นต้องอาศัยกลุ่มปัจจัยเหล่านี้เพื่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้และมีประสิทธิภาพ

## ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สถาพร เริงธรรม (2541) ได้ศึกษาเรื่อง การวิจัยประเมินผลโครงการบัตรประกันสุขภาพโดยความสมัครใจ ศึกษาเฉพาะกรณี : อําเภอหนองใหญ่ พนบว่า ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในโครงการบัตรประกันสุขภาพโดยความสมัครใจในระดับปานกลางอันเกิดมาจากการประชาสัมพันธ์ การบริหารจัดการและการบริการ ซึ่งทำให้ประชาชนเกิดความเข้าใจ นิทัศนคติที่ดี เสียงเห็นด้ึงประโยชน์และยอมรับเข้าร่วมโครงการ โดยมีตัวแปรสำคัญที่ส่งผลต่อความคิดเห็นต่อโครงการคือ อารชีพ รายได้

รัชยา กุลวนิช ไชยนันท์ (2535) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของผู้ประกันตนต่อ บริการทางการแพทย์ ศึกษาเฉพาะกรณี ผู้ประกันตนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พนบว่า ผู้ประกันตนมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลางค่อนไปข้างสูง โดยมีความพึงพอใจในด้านความเพียงพอต่ำที่สุดและความพึงพอใจสูงที่สุดคือ บริการด้านความสะดวกและมีสิ่งอำนวยความสะดวก ผู้ประกันตนที่ใช้บริการในสถานพยาบาลของเอกชน ได้รับความพึงพอใจด้านการบริการ ที่รวดเร็วทันเวลา ด้านความเพียงพอเกี่ยวกับบุคลากร เวลาเปิดให้บริการด้านความสะดวกและมีสิ่งอำนวยความสะดวกสูงกว่าสถานพยาบาลของรัฐสำหรับบริการด้านอัชญาศึกษาของเจ้าหน้าที่ ค่าใช้จ่ายที่เสียไปและคุณภาพในการรักษาพยาบาลทั้งในสถานพยาบาลของเอกชนและรัฐ ได้รับความพึงพอใจไม่แตกต่างกันนอกจากนี้ยังพบว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อระดับความพึงพอใจในบริการทางการแพทย์ประกอบด้วย ระดับการศึกษาของผู้ประกันตน ระดับรายได้และประสบการณ์ที่เคยใช้บริการที่อื่นมาก่อน

มงคล ถังชัย และคณะ (2537) ศึกษาเรื่องความคิดเห็นของประชาชนต่อโครงการบัตรประกันสุขภาพ กรณีศึกษาจังหวัดจันทบุรี พนบว่า ประชาชนเห็นด้วยกับโครงการบัตรประกันสุขภาพว่าเป็นโครงการที่ดีน่าจะดำเนินการต่อไปโดยบัตรสุขภาพช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ใช้ได้คุ้มค่า มีส่วนช่วยพัฒนาหมู่บ้านและมีราคาถูก โดยมีข้อค้นพบอีกด้วยว่า ประชาชนที่มีความรู้ในระดับสูงจะเห็นด้วยกับโครงการมากกว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม

นายแพทย์ปวิตร วิชานันท์ (2539 อ้างถึงใน สถาพร เริงธรรม, 2541) ได้ศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้บริการบัตรประกันสุขภาพของโรงพยาบาลรังสิต จังหวัดสระบุรี พนบว่า ส่วนใหญ่เคยได้รับความรู้เกี่ยวกับบัตรประกันสุขภาพโดยสมัครใจ ร้อยละ 86.7 จากเจ้าหน้าที่สาธารณสุข โดยแนะนำให้ซื้อบัตร ร้อยละ 58.3 คิดว่าบัตรนี้มีประโยชน์มาก ร้อยละ 83.3 คิดว่า จะใช้บริการต่อในขณะที่เวลานั้นบัตรที่ใช้หมดอายุ ร้อยละ 95.6 บอกว่าไม่มีปัญหาในการใช้

บริการจากบัตรประกันสุขภาพ และยังพบว่า ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการบัตรสุขภาพโดยความ  
สมัครใจในด้านการต้อนรับ ความสะอาดครัวเรือน การตรวจและรักษาของแพทย์ การให้สุขศึกษา  
และการให้คำแนะนำ มีค่าเท่ากับ 3.65, 3.75, 3.87, 3.82, 3.71 เมื่อนำคะแนนเฉลี่ยที่ได้มานั้นมาจัด  
ลำดับความพึงพอใจในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้านอยู่ในระดับ พึงพอใจมาก

สุริยะ วงศ์มุรา (2531) จากการศึกษา การประเมินผลการดำเนินงาน โครงการบัตรสุขภาพ ตำบลเลขะพระบาท อําเภอเชียงใหม่ จังหวัดนครศรีธรรมราช พบว่า ประชาชนกลุ่มนี้บัตรสุขภาพ มีความรู้ดีคิดเป็นร้อยละ 61.9 ความรู้ระดับปานกลางคิดเป็นร้อยละ 50.0 ความรู้ระดับต่ำคิดเป็นร้อยละ 56.7 นอกจากนี้ยังพบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขส่วนใหญ่มีทักษะคิดที่ดีต่อ โครงการบัตรสุขภาพ

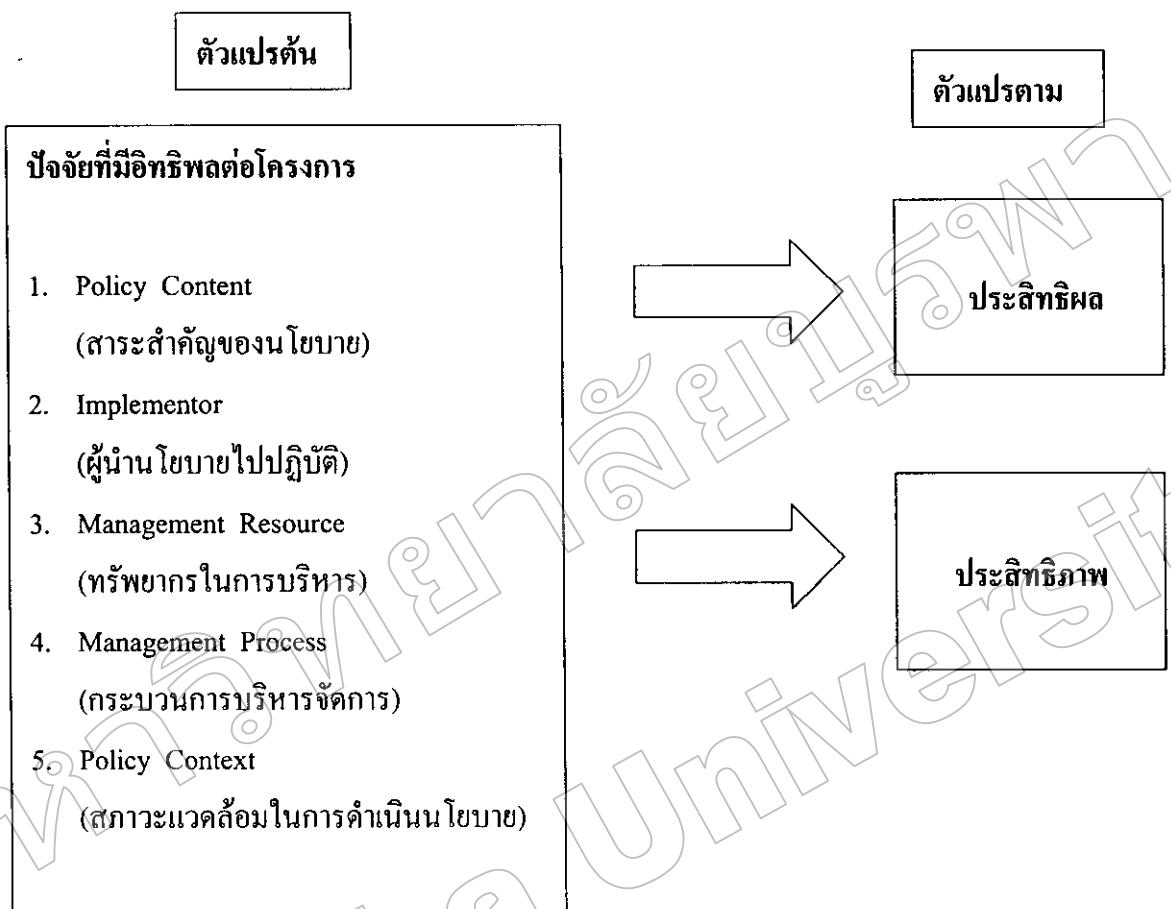
วสันต์ ศิลปสุวรรณ (2532) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการใช้บัตรสุขภาพของประชาชนในชนบทไทย อำเภอทัพทัน จังหวัดอุทัยธานี อำเภอพวนกระดาย จังหวัดกำแพงเพชร และอำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก พบว่า ประชาชนกลุ่มนี้ตัวอย่างมีความรู้เกี่ยวกับโครงการบัตรสุขภาพค่อนข้างต่ำ มีการรับรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับบัตรสุขภาพอยู่ในเกณฑ์ต่ำ มีความต้องการรับบริการด้านสุขภาพในระดับปานกลาง ได้รับปัจจัยกระตุ้นให้ใช้บัตรอยู่ในระดับปานกลางและมีความพึงพอใจในบริการด้านสุขภาพที่ผ่านโครงการเป็นอย่างดี และพบว่า ปัจจัยด้านความรู้เกี่ยวกับโครงการของประชาชนมีอิทธิพลต่อการสมัครเป็นสมาชิกของโครงการ ในขณะที่ระยะทางระหว่างบ้านกับโรงพยาบาลชุมชนมีผลกระทำต่อการคงสภาพสมาชิกมากที่สุด ความพึงพอใจในบริการ สุขภาพจะเป็นตัวกำหนดการใช้บริการสุขภาพของสมาชิก นอกเหนือไปยังพบร่วมกับบัตรสุขภาพที่สามารถอนามัยมากที่สุด รองลงมาคือ โรงพยาบาลชุมชน

ผู้ช่วย ศิริกาญจนพงษ์ และคณะ (2536) ศึกษาการใช้กลวิธีการตลาดเชิงสัมคมในกระบวนการบัตรประกันสุขภาพโดยความสมัครใจของประชาชน จังหวัดเพชรบูรณ์ พบว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างเกี่ยวกับข้อดีของสิทธิประโยชน์ในบัตรประกันสุขภาพคือ การไม่จำกัดวงเงิน ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล การไม่ต้องผ่านระบบส่งต่อในจังหวัด และราคาน้ำดื่มประกันสุขภาพเหมาะสม สำหรับความคิดเห็นเกี่ยวกับเหตุผลที่ซื้อบัตรประกันสุขภาพของกลุ่มตัวอย่าง คือ การได้รับการรู้สึกและพอดีในสิทธิประโยชน์ของบัตรประกันสุขภาพ

ใจใส่และขาดการประสานงานของทุกฝ่าย ซึ่งอาจเป็นเพราะนโยบายของโครงการบัตรสุขภาพคือแต่การปฏิบัติทำได้ยากและแนวทางมีการปรับเปลี่ยนบ่อยทำให้เจ้าหน้าที่สับสนและเป็นปัญหามากขึ้น ในส่วนความคิดเห็นของประชาชน ส่วนมากเห็นด้วยกับโครงการบัตรประกันสุขภาพมีประโยชน์มาก ราคาไม่แพง ไม่ทำให้สิ้นเปลือง การใช้บัตรไปรับบริการไม่ยุ่งยากและประชาชนที่ไม่มีสิทธิรักษาพิการซื้อบัตรประกันสุขภาพ โดยที่ผู้ที่มีรายได้น้อยมีแนวโน้มที่จะเห็นด้วยมากกว่าผู้ที่มีรายได้สูง และผู้อยู่ในเขตชนบทเห็นด้วยมากกว่าผู้ที่อยู่ในเขตเมือง

จากการอบรมต่าง ๆ จะพบว่าการดำเนินงานในโครงการสารสิ่งหลักประกันสุขภาพ แก่ประชาชนในชื่อโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่งประชาชนมีความพึงพอใจค่อนข้างสูงแต่ก็พบปัญหาและอุปสรรคในบางเรื่องที่แตกต่างกัน เป็นไปแต่ละพื้นที่และแต่ละโครงการซึ่งแต่ละโครงการมี แนวทางเช่นเดียวกับโครงการ “ 30 บาท รักษาทุกโรค ” คือการให้ประชาชนเข้าถึงบริการทางด้านการแพทย์ที่ให้บริการโดยรัฐ ขณะนี้การดำเนินงานของโครงการนี้ยังมีโอกาสที่จะประสบกับปัญหาและอุปสรรค เช่นเดียวกันซึ่งสามารถส่งผลให้โครงการไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควรอันนำไปสู่การศึกษาในครั้งนี้ว่า โครงการสารสิ่งหลักประกันสุขภาพภายใต้ชื่อโครงการ “ 30 บาท รักษาทุกโรค ” บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร ในช่วง 1 ปีแรกของโครงการและมีประสิทธิภาพเพียงใดในการดำเนินการ ประสบปัญหาใดๆ บ้าง อันช่วยนำไปสู่การปรับปรุงกลวิธีดำเนินการของโครงการต่อไป

## กรอบแนวคิดการวิจัยเชิงคุณภาพ



จากกรอบแนวคิดการวิจัยมีปัจจัยที่สำคัญดังนี้

**Policy Content** ประกอบด้วย 1. นโยบายมีความสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ 2. นโยบาย มีความสอดคล้องกับปัญหาหลักของสังคม 3. วัตถุประสงค์ของนโยบายมีความชัดเจน 4. วัตถุประสงค์ ของนโยบายมีความสอดคล้องกับแนวทางในการดำเนินนโยบายและไม่ขัดแย้งกันเอง

**Implementor** ประกอบด้วย 1. ความเพียงพอของบุคลากร 2. ศักยภาพของบุคลากร 3. พฤติกรรมของบุคลากร 4. ความสามารถของผู้นำ 5. โครงสร้างหน่วยงาน

**Management Resource** ประกอบด้วย 1. งบประมาณ 2. วัสดุอุปกรณ์ 3. เทคโนโลยี 4. เวลา 5. สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

**Management Process** ประกอบด้วย 1. การวางแผนการดำเนินงาน 2. การจัด องค์การในการดำเนินงาน 3. การสั่งการในการดำเนินงาน 4. การบรรจุหรือการมอบหมายงานให้

แก่ผู้ปฏิบัติงาน 5. การประสานงานภายในหน่วยงานและนอกหน่วยงาน 6. การรายงานผลการดำเนินงาน 7. การให้รางวัลหรือสั่งจูงใจ

- **Policy Content** ประกอบด้วย 1. ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยปฏิบัติกับหน่วยงานควบคุณนโยบาย 2. ความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น 3. ความสัมพันธ์ของหน่วยปฏิบัติกับฝ่ายการเมืองและฝ่ายบริหาร 4. การยอมรับจากกลุ่มผลประโยชน์ 5. ความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน 6. การให้การสนับสนุนจากบุคคลสำคัญ 7. การยอมรับจากประชาชน 8. สภาพเศรษฐกิจ 9. สภาพสังคม 10. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

**ประสิทธิผล** หมายถึง การดำเนินการอ琨ัตรประกันสุขภาพด้านหน้าประเภทเสียงค่าธรรมเนียม หรือบัตรทอง 30 บาท มีความครอบคลุมคิดเป็นร้อยละ 95 ขึ้นไป ของจำนวนประชาชนที่ยังไม่มีสวัสดิการใด ๆ

**ประสิทธิภาพ** หมายถึง สัดส่วนรายรับทั้งหมดในแต่ละโครงการของจังหวัดจันทบุรี กับรายจ่ายทั้งหมดในแต่ละโครงการของจังหวัดจันทบุรี