

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยบูรพา  
เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔

1(2)

สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา  
ในเขตภาคตะวันออก

นงก็นุช ตระกูลไทย

28 ก.ค. 2547  
**180239**

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

พฤษภาคม 2547

ISBN 974-382-953-9

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ นางคุณชื่อ ประภูมิ ไทร ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประชุม ราชประเสริฐ)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. สมโภชน์ อเนกสุข)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

..... ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประชุม ราชประเสริฐ)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. สมโภชน์ อเนกสุข)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. สุรัตน์ ไชยชนก)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. นวลพรรณ อุดรพิมพ์)

บัณฑิตวิทยาลัยอนุบาลให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประชุม ม่วงมี)

วันที่...๒๖...เดือน...พฤษภาคม....พ.ศ. 2547

๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๘

## ประกาศคุณภาพ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดีเนื่องจากได้รับความกรุณาให้คำปรึกษาและช่วยเหลือนำแก้ไขอย่างดีเยี่ยมจาก รองศาสตราจารย์ ดร. ประชุม รอดประเสริฐ ประธานกรรมการควบคุม วิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร. ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม และ อาจารย์ ดร. สมโภชน์ อเนกสุข กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์อย่างกว้างขวางในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ จึงขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสันนี้

ขอขอบคุณอาจารย์ ดร. สุรัตน์ ไชยชนะ และ อาจารย์ ดร. นวลด์ พิมพ์ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ที่กรุณาให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่ได้กรุณาอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความสมบูรณ์ของเนื้อหาและความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการทำวิจัย และขอขอบพระคุณผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้าหน่วยวิชา ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา เขตภาคตะวันออกทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือ ตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณทุกท่านที่ให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยตลอดมา จึงทำให้วิทยานิพนธ์สำเร็จด้วยดี คุณค่าและประโยชน์อันเพียงมีมากงานนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบเป็นกตัญญูตา แด่มาตรา บิดา กรุณาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน

นางคุณ ตระกูลไทย

43920631: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: สมรรถภาพ/ การบริหารงานโรงเรียน/ ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา

นงค์นุช ตระกูลไทย: สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน

มัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก (ADMINISTRATIVE ABILITY OF THE GOVERNMENT

SECONDARY SCHOOL PRINCIPALS IN THE EASTERN REGION) อาจารย์ผู้ควบคุม

วิทยานิพนธ์: ประชุม รอดประเสริฐ, Ed.D., ประเสริฐ สมพงษ์ธรรม, ท.ด., สมโภชน์ อนงสุข,

126 หน้า. ปี พ.ศ. 2547 ISBN 974-382-953-9

การวิจัยนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตภาคตะวันออก กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียนหัวหน้าหมวดวิชา และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 375 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า เกี่ยวกับสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าไว้ฤทธิ์ และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว

ผลการวิจัยปรากฏ ดังนี้

- สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตภาคตะวันออก ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้าหมวดวิชา และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมาก
- สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนเพศหญิง กับผู้บริหารโรงเรียน เพศชาย แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .05$ )
- สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์มาก กับผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์น้อย แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .05$ )
- สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่บริหารงานอยู่ในโรงเรียนขนาดต่างกัน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p < .05$ )
- สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ระหว่างความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้าหมวดวิชา และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่แตกต่างกัน

43920631: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION;  
M.Ed. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: ABILITY/ SCHOOL ADMINISTRATION/ SECONDARY SCHOOL  
ADMINISTRATORS

NONGNUCH TRAKOOLTHAI: ADMINISTRATIVE ABILITY OF THE  
GOVERNMENT SECONDARY SCHOOL PRINCIPALS IN THE EASTERN REGION.  
THESIS ADVISORS: PRACHOOM RODPRASERT, ED.D., PRASERT SOMPONGTAM,  
PH.D., SOMPOCH ANEGASUKHA, ED.D. 126 P. 2004. ISBN 974-382-953-9

The purpose of this research was to study the administrative ability of the school principals in the eastern region. The samples consisted of 375 administrators, department heads, and the chairpersons of basic education school committee. Five - level rating scale questionnaires were used as data collecting instruments. Data were analyzed by using mean, standard deviation, and one-way ANOVA. The findings were as follows;

1. The administrative ability of the secondary school principals, as perceived by school administrators, department heads and the chairpersons of basic education school committee, in every aspect was rated of being at high level.
2. There were statistically significant differences in the administrative ability between female principals and male principals. ( $p < .05$ )
3. The administrative ability of the school principals with more experience was significantly different from those with less experience. ( $p < .05$ )
4. There were statistically significant differences in the administrative ability among the principals of schools with difference sizes. ( $p < .05$ )
5. There were no different perceptions of the school principal administrative ability among administrators, department heads and the chairpersons of basic education school committee.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๑
สารบัญ .....	๒
สารบัญตาราง .....	๓
สารบัญภาพ .....	๔
บทที่	
1 บทนำ .....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๓
ความสำคัญของการวิจัย .....	๔
คำถ้าของ การวิจัย .....	๔
สมมติฐานของการวิจัย .....	๔
กรอบความคิดของการวิจัย .....	๕
ขอบเขตของการวิจัย .....	๖
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	๗
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๑๑
ความหมายของสมรรถภาพ .....	๑๑
แนวคิดเกี่ยวกับสมรรถภาพการบริหารการศึกษา .....	๑๒
สมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียนมัธยมศึกษา .....	๑๖
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๓๐
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	๓๓
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	๓๓
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๓๕
การสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ .....	๓๖
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๓๗
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๓๗
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	๓๗

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่</b>	
<b>4 ผลการวิจัย.....</b>	<b>39</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	39
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	39
<b>5 สรุปและอภิปรายผล .....</b>	<b>52</b>
สรุปผลการวิจัย.....	52
อภิปรายผล .....	53
ข้อเสนอแนะ.....	57
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>59</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>65</b>
ภาคผนวก ก สำเนาหนังสือ.....	66
ภาคผนวก ข ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	70
ภาคผนวก ค การวิเคราะห์ข้อมูลรายด้านและรายชื่อ.....	73
ภาคผนวก ง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	118
<b>ประวัติย่อของผู้วิจัย .....</b>	<b>126</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1	จำนวนประชากร และกลุ่มตัวอย่างโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามจังหวัด และขนาดโรงเรียน.....	34
2	กลุ่มตัวอย่างโรงเรียน จำแนกตามขนาดโรงเรียน และกลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามจังหวัด.....	35
3	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหาร งานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา จำแนกตามเพศ ประสบการณ์ และขนาดโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน ในเขตภาคตะวันออก.....	41
4	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหาร งานโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนก ตามความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง.....	42
5	การทดสอบค่าวิกฤตที่ ( <i>t</i> - Test) เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหารเพศชายกับผู้บริหารเพศหญิง ในเขตภาคตะวันออก .....	43
6	การทดสอบค่าวิกฤตที่ ( <i>t</i> - Test) เมื่อเปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์มาก กับผู้บริหารโรงเรียนที่มี ประสบการณ์น้อย.....	44
7	การวิเคราะห์ความแปรปรวนตามความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องเพื่อเปรียบเทียบ สมรรถภาพการบริหารงานระหว่างผู้บริหารโรงเรียนขนาดต่างกัน.....	45
8	การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานทั่วไป ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ขนาดต่างกัน.....	46
9	การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานธุรการระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ขนาดต่างกัน.....	47
10	การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานวิชาการ ระหว่างผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ขนาดต่างกัน.....	47

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
11 การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานบริการ ระหว่างผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน ขนาดต่างกัน.....	48
12 การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน ระหว่างผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงาน ในโรงเรียนขนาดต่างกัน.....	49
13 การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ด้านการบริหารงานอาคารสถานที่ ระหว่างผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงาน ในโรงเรียนขนาดต่างกัน.....	49
14 การทดสอบความแตกต่างรายคู่เปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ระหว่างผู้บริหาร โรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดต่างกัน.....	50
15 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบสมรรถภาพการบริหารงานโรงเรียน ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก ระหว่างความคิดเห็นของ ผู้บริหาร โรงเรียน หัวหน้าห้องวิชา และประธานคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน.....	51
16 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเกี่ยวกับความสามารถ ในการบริหารงานโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก คงแผลนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงาน	72
17 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก ด้านการบริหารงานทั่วไปของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามความเห็นของผู้เกี่ยวข้องและจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	74
18 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก ด้านการบริหารงานธุรการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล และจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	81

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

19	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล.....	87
20	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงานค้านการบริหารงานปัจจุบันนักเรียนของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล และจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	93
21	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงานค้านการบริหารงานบริการ ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูลและจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	98
22	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงานค้านการบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล และจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	106
23	คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสมรรถภาพการบริหารงานค้านการบริหารงานอาคารสถานที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตภาคตะวันออก จำแนกตามสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล และจำแนกตามสถานภาพของผู้บริหาร โรงเรียน.....	112

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

- 1 ครอบความคิดของการวิจัย.....

5