

ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก

แนวคิดถ้ามีการสัมภาษณ์

**แนวคำถามการสัมภาษณ์**  
**เรื่อง**  
**รูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชน ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข**

**คำอธิบาย**

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาภูมิแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชนที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ ท่านจึงเป็นผู้ที่สามารถให้ข้อมูลได้ละเอียดและแม่นยำที่สุด คำตอบที่ท่านให้ไม่มีคำตอบใดที่ถือว่า ถูกหรือผิด ข้อมูลที่ได้จะนำมาใช้ในการศึกษาครั้งนี้เท่านั้น

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. .... เวลา..... น. ที่ใช้สัมภาษณ์

**ส่วนที่ 1 แนวคำถามการสัมภาษณ์เชิงสำรวจ****ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ที่สัมภาษณ์**

1. เพศ ( ) ชาย ( ) หญิง
2. อายุ.....ปี
3. ภูมิภาคศึกษาสูงสุด.....
4. อายุราชการ.....ปี
5. ตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบในศูนย์สุขภาพชุมชน.....
6. เวลาที่ปฏิบัติงานที่ศูนย์สุขภาพชุมชน.....เดือน/ปี
7. ปฏิบัติงานที่ศูนย์สุขภาพชุมชน ( ) ราชอาณาจักร ( ) วัดสุด

**ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารงาน**

1. สายการบังคับบัญชาของหน่วยงานท่าน
  - ( ) มีการแบ่งสายบังคับบัญชาเป็นลายลักษณ์อักษร
  - ( ) ไม่มีการแบ่งสายบังคับบัญชาเป็นลายลักษณ์อักษร
2. การกำหนดบุคลากรในการปฏิบัติงาน
  - ( ) มี ( ) ไม่มี
3. การจัดทำแผนการปฏิบัติประจำปีเป็นลายลักษณ์อักษร
  - ( ) มี ( ) ไม่มี

## 4. การจัดระบบข้อมูลรายงาน

( ) มี ( ) ไม่มี

## 5. คำชี้วัณปะจำหน่วยงานหรือกิจกรรมพิเศษในหน่วยงาน

( ) มี ( ) ไม่มี

**ส่วนที่ 2 แนวคิดการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก**

1. ในหน่วยงานของท่านมีปัญหาอุปสรรคในการแบ่งสายบังคับบัญชาหรือไม่ อย่างไร
2. มีปัญหาในการแบ่งหน้าที่ในการปฏิบัติงานหรือไม่ ถ้ามีเป็นอย่างไร
3. เมื่อมีปัญหาอุปสรรค มีการแก้ไขปัญหาอย่างไร และท่านมีข้อคิดเห็นหรือเสนอแนะอย่างไร
4. หน่วยงานท่านมีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามแผนหรือไม่ อย่างไร ถ้ามีท่านมีวิธีการแก้ไขและเสนอแนะอะไรบ้าง
5. หน่วยงานท่านมีปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับระบบข้อมูล ระบบการวางแผนงาน ระบบสื่อสาร ระบบรายงาน นิเทศ ควบคุมกำกับ และประเมินผลหรือไม่ อย่างไร ถ้ามีท่านมีวิธีแก้ไขอย่างไร หรือมีข้อที่อยากเสนอแนะนอกเหนือจากที่ทำแล้วอย่างไร
6. หน่วยงานของท่านมีปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับงานบริหารบุคคลหรือไม่ อย่างไร ถ้ามีท่านมีวิธีการแก้ไขอย่างไร และมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลอย่างไรบ้าง หรือท่านต้องการอะไรเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่มีอยู่ปัจจุบันหรือไม่ อย่างไร
7. การบริหารงานของหัวหน้ามีปัญหาอุปสรรคหรือไม่ อย่างไร ถ้ามีท่านคิดว่าต้องมีการแก้ไขอย่างไร หรือมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมอย่างไร
8. หน่วยงานท่านมีปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับทักษะของหัวหน้าศูนย์ฯ หรือไม่ อย่างไร ถ้ามีในหน่วยงาน ท่านมีการแก้ไขปัญหาอย่างไร หรือท่านมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมอย่างไร
9. หน่วยงานท่านมีปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมร่วมกันหรือไม่ อย่างไร ถ้ามีท่านมีวิธีการแก้ไขอย่างไร หรือท่านมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมอย่างไร
10. ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการเสนอแนะรูปแบบบริหารงานในศูนย์สุขภาพชุมชนอีกหรือไม่ อย่างไร

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมืออย่างดี

จันทima มงคลอุปถัมภ์

นิสิตหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการพยาบาล มหาวิทยาลัยบูรพา

## ภาคผนวก ข

โครงการวิจัยและแบบฟอร์มยินยอมให้ข้อมูล

**โครงการวิจัย  
เรื่อง**  
**รูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชน ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข**

---

**ผู้วิจัย นางจันทima มงคลอุปั้มก์ นิลิตหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร  
การพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนูรضا**

**ที่มาของโครงการวิจัย**

จากการที่รัฐบาลได้มีการประกาศให้มีการปฏิรูประบบราชการนั้น กระทรวงสาธารณสุข ที่มีหน้าที่ดูแลประชาชน ได้จัดทำโครงการประกันระบบสุขภาพชั้น หรือโครงการ 30 นาทีรักษากุ๊ง โกร เพื่อให้โครงการนี้เป็นรูปธรรม จึงจัดให้มีหน่วยบริการที่อยู่ใกล้บ้านใกล้ใจประชาชนชื่อ ศูนย์สุขภาพชุมชน ซึ่งศูนย์สุขภาพชุมชนในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ที่มีโรงพยาบาลชุมชนแห่งหนึ่งเป็นแม่ข่าย มีจำนวน 8 ศูนย์ฯ ประกอบกับในเขตอำเภอเดียวกันมีโรงพยาบาลเอกชนทั้งสิ้น 10 แห่ง และมีโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการประกันสุขภาพแล้ว จำนวน 6 แห่ง หากศูนย์สุขภาพชุมชนในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขไม่มีการพัฒนาในเรื่องการบริหารงานเพื่อนำไปสู่คุณภาพบริการ เพื่อให้ประชาชนเลือกชื่นชอบเปลี่ยนให้เป็นสถานบริการ ซึ่งต่อไปในอนาคตประชาชนจะต้องมีสิทธิเลือกสถานบริการได้ จากข้อเท็จจริงดังกล่าวผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษา รูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชนที่คัดสรรส่องแห่งในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข

**วิธีการวิจัย**

1. ผู้วิจัยจะนัดช่วงเวลาสัมภาษณ์เกี่ยวกับรูปแบบการบริหารงานศูนย์สุขภาพชุมชน ตามมุ่งมั่นของบุคลากรทุกระดับในศูนย์สุขภาพชุมชน
2. สำหรับมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ไม่สำคัญ ผู้วิจัยขออนุญาตสัมภาษณ์อีกครั้งในคราวต่อไป
3. การเก็บข้อมูลแบบการสัมภาษณ์เชิงสำรวจ ซึ่งจะเป็นข้อมูลส่วนบุคคล คือ เพศ อายุ ภูมิภาคศึกษาสูงสุด อาชญากรรม ตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบในศูนย์สุขภาพชุมชน เวลาที่ปฏิบัติที่ศูนย์แห่งนี้ สถานที่ปฏิบัติงาน และรูปแบบการบริหารในศูนย์สุขภาพชุมชนใน 7 ด้านเป็นอย่างไร

4. การเก็บข้อมูลแบบการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก ได้แก่ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับรูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชน ใน 7 ด้าน ในการสัมภาษณ์บางครั้งผู้วิจัย จะขออนุญาตบันทึกเทป ซึ่งผู้วิจัยจะทำการถอดเทปเพื่อนำไปวิเคราะห์ต่อไป

### ค่าใช้จ่าย

ผู้ให้ข้อมูลจะไม่ได้รับเงินเป็นค่าตอบแทนจากการให้ข้อมูลในการวิจัย และไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย ใด ๆ ทั้งสิ้น

### สิทธิของผู้ให้ข้อมูล

1. ข้อมูลที่ได้จากการเก็บข้อมูลทุกวิธีผู้วิจัยจะเก็บเป็นความลับ และจะทำลายเมื่อสิ้นสุด การวิจัย ส่วนข้อมูลที่นำมาแสดงผล ผู้วิจัยจะให้รหัสแทน
2. คำตามบ้างคำตามในการสัมภาษณ์ที่ทำให้ผู้ให้ข้อมูลไม่สบายใจในการตอบคำตาม ผู้ให้ข้อมูลสามารถปฏิเสธการให้ข้อมูลได้ หรือขอหยุดการให้ข้อมูลได้ตลอดเวลา
3. เวลาในการให้ข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แต่ละครั้ง จะใช้เวลาประมาณ 45 นาที ถึงหนึ่ง ชั่วโมงครึ่ง แต่ผู้ให้ข้อมูลสามารถที่ร่วมกำหนดระยะเวลาที่สะดวกมากที่สุดได้
4. ผู้ให้ข้อมูลสามารถที่จะถอนตัวออกจากภาระวิจัย เมื่อพิจารณาว่าทำนไม่สามารถที่จะ ให้ข้อมูลได้
5. เมื่อมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาระวิจัยครั้งนี้ ผู้ให้ข้อมูลสามารถติดต่อผู้วิจัย ได้ตลอดเวลาทางโทรศัพท์ ที่ทำงาน 0-2312-2989 มือถือ 0-9823-1475 หรือติดต่ออาจารย์ที่ ปรึกษา คือ อาจารย์ ดร.สุวดี ฤกษ์ฤทธิ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา จังหวัดชลบุรี 20131

## แบบฟอร์มขินยอมให้ข้อมูล

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลเกี่ยวกับการวิจัย และได้รับการตอบข้อสงสัยต่าง ๆ จากผู้วิจัยแล้ว  
ข้าพเจ้ายินดีเป็นผู้ให้ข้อมูลงานวิจัย เรื่อง รูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชนที่คัดสรร  
สองแห่ง ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ในครั้งนี้

.....  
(.....)

ผู้ให้ข้อมูล  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

.....  
(.....)

พยาน  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

## ภาคผนวก ค

หนังสือการตรวจเครื่องมือเพื่อการวิจัย

(สำเนา)

ที่ ทม 2002/ 3059-3061

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนราฯ  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

18 ธันวาคม 2545

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัย  
เรียน

สังกัดส่งมาด้วย เค้าโครงย่อวิทยานิพนธ์ และเครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วย นางจันทima มงคลอุปัถัมภ์ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรพยาบาลศาสตร์-  
มนabenทิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล มหาวิทยาลัยนราฯ ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์  
เรื่อง รูปแบบการบริหารงานของศูนย์สุขภาพชุมชนที่คัดสรรส่องแหน่ง ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข  
ในความควบคุมดูแลของ ดร.สุวดี สุกฤษ ประธานกรรมการ ขณะนี้อยู่ในชั้นตอนการสร้าง  
เครื่องมือเพื่อการวิจัย ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่อง<sup>1</sup>  
ดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ<sup>2</sup>  
เพื่อการวิจัยของนิสิตในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนราฯ หวังเป็น<sup>3</sup>  
อย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้<sup>4</sup>

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

## ภาคผนวก ๙

รายงานผู้ทรงคุณวุฒิ

## รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. ดร.สุวัตติ ศุภลกุณ     | อาจารย์ประจำคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                  |
| 2. ดร.ดร.อุพารักษณ์ บารมี | อาจารย์ประจำคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                  |
| 3. อ.แสงทอง แหงมงาม       | นักวิชาการสาธารณสุข 7 สำนักงานสาธารณสุข<br>จังหวัดสมุทรปราการ |