

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลด้านการบริหารจัดการ คือ การวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการ การควบคุม และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้เทคนิคเดลฟาย

1. ผลการวิเคราะห์ค่ามัธยฐาน (Median) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range) ของผู้เชี่ยวชาญในการตอบแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รอบที่ 2

2. ผลการวิเคราะห์ค่ามัธยฐาน (Median) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range) ของผู้เชี่ยวชาญในการตอบแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รอบที่ 3

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการกิจกรรมกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐ ในการพิจารณา ความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการ จัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ

ตอนที่ 3 ผลการประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อ มวลชนในมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยวิธี เทคนิคเดลฟาย

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยขั้นตอนนี้เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 18 คน เกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการ จัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยวิธีเทคนิคเดลฟาย จำนวน 3 รอบ

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 2

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 2 เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเพื่อหาค่ามัธยฐาน (Median: Mdn.) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range: I.R.) ในแต่ละข้อของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังปรากฏในตารางที่ 2 - 6

ตารางที่ 2 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของคำตอบในรอบที่ 2 ของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับความคิดเห็นของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย		
1. การวางแผน		
1.1 ดำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬาการออกกำลังกายและนันทนาการ ในปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำเป็นข้อมูลเบื้องต้น	5.00	1.00
1.2 มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับข้อมูลด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน	4.50	1.00
1.3 มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน	5.00	1.00
1.4 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานการพัฒนามหาวิทยาลัย	5.00	1.00
1.5 สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยมีการกำหนดนโยบาย และให้การสนับสนุนการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	1.25
1.6 มีการกำหนดแผนงานการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนไว้ในแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถนำไปสู่ การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน	5.00	1.00

ตารางที่ 2 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
1.7 มีแผนงานการจัดงบประมาณการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยประจำปีสำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์ การออกกำลังกายที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ของนิสิต ตลอดจนงบประมาณการพัฒนาและปรับปรุงอาคาร สถานที่ที่เหมาะสมให้อยู่ในสภาพใช้งานและปลอดภัย	5.00	1.00
1.8 มีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	4.00	1.00
1.9 มีการกำหนดแผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬาเพื่อ มวลชนในมหาวิทยาลัยไว้อย่างชัดเจน	4.50	1.25
1.10 มีขั้นตอน วิธีการประเมินผลและกำกับดูแลการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นระยะๆ และต่อเนื่องจนสิ้นสุด การดำเนินงาน	4.00	1.00

จากตารางที่ 2 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน ตามความคิดเห็นของ
ผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่
1.50 ลงมา จำนวน 10 ข้อ

ตารางที่ 3 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของคำตอบในรอบที่ 2 ของผู้เชี่ยวชาญ
 เกี่ยวกับความคิดเห็นของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย
 ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดองค์การ

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
2. การจัดองค์การ		
2.1 มีการจัดทำแผนภูมิโครงสร้างการปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัย โดยแสดงให้เห็นถึงลำดับชั้นการบังคับบัญชาและกำหนด ความรับผิดชอบขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	1.00
2.2 มีคณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	1.00
2.3 มีคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย		
2.3.1 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต/นักศึกษา	4.50	2.00
2.3.2 คณบดี/ ผู้อำนวยการทุกคณะ	3.00	2.25
2.3.3 รองคณบดี/ รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนิสิต/นักศึกษา ทุกคณะ	4.00	1.00
2.3.4 ผู้อำนวยการกองกิจการนิสิต/นักศึกษา	4.50	2.00
2.3.5 ผู้อำนวยการ หรือหัวหน้าศูนย์กีฬา	5.00	1.00
2.3.6 หัวหน้างานกีฬา	4.50	1.00
2.3.7 นายกองกิจการนิสิต/นักศึกษา	4.00	1.00
2.3.8 ประธานสภานิสิต/นักศึกษา	4.00	2.00
2.4 มีการคัดเลือกและแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยให้ปฏิบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและการติดต่อประสานงานกับหน่วยงาน อื่นอย่างมีประสิทธิภาพ	4.00	2.00

ตารางที่ 3 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
2.5 เปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมเป็นอาสาสมัครปฏิบัติงานในชมรมกีฬาเพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	5.00	1.00
2.6 จัดตั้งชมรมกีฬา และสถานที่ทำงานโดยให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดตั้งชมรมกีฬาในมหาวิทยาลัย	5.00	1.00
2.7 มีคณะกรรมการประเมินผลการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยมีขั้นตอนและวิธีการประเมินผลเป็นระยะและต่อเนื่องจนสิ้นสุดการดำเนินงาน	4.00	1.00
2.8 มีการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับและคู่มือการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	0.25
2.9 มีการจัดเตรียมสถานที่ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานสำหรับใช้ปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	2.00

จากตารางที่ 3 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดองค์กร ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไปและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 15 ข้อ และไม่ถึงเกณฑ์ จำนวน 1 ข้อ

ตารางที่ 4 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของคำตอบในรอบที่ 2 ของผู้เชี่ยวชาญ
 เกี่ยวกับความคิดเห็นของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย
 ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
3. การปฏิบัติการ		
3.1 จัดทำเว็บไซต์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยรวมทั้ง การประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบอย่างทั่วถึงเพื่อสร้าง แรงจูงใจให้นิสิตเกิดความสนใจและเห็นคุณค่าจากผลที่ได้รับ จากการเข้าร่วม กิจกรรมอย่างต่อเนื่อง	5.00	2.00
3.2 โครงการกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยมีการกำหนด แนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจน การดำเนินงานสามารถ ยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสม	4.00	1.00
3.3 มีขั้นตอนการสั่งการและการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรอย่าง ชัดเจน	4.00	1.25
3.4 มีการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบทุก หน่วยงานในมหาวิทยาลัยได้เข้าใจถึงนโยบายและวัตถุประสงค์ ของกีฬาเพื่อมวลชนอย่างชัดเจน	4.00	1.00
3.5 มีการฝึกอบรมและสัมมนาบุคลากร ผู้นำด้านกีฬาการออกกำลังกาย และนันทนาการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และ ประสบการณ์ในการให้บริการ	4.50	1.00
3.6 มีการจัดทำประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ทุกหน่วยงาน ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย	4.00	2.00
3.7 มีการติดตามผล ประเมินผลและกำกับดูแล ระหว่างการ ปฏิบัติงานและสิ้นสุดการดำเนินงานของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงในครั้งต่อไป	4.50	1.25

จากตารางที่ 4 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไปและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 7 ข้อ

ตารางที่ 5 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของคำตอบในรอบที่ 2 ของผู้เชี่ยวชาญ เกี่ยวกับความคิดเห็นของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
4. การควบคุม		
4.1 มีระบบ วิธีการติดตาม ตรวจสอบและแนวทางการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์	4.00	1.00
4.2 มีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของชมรมกีฬา ในการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์	4.00	1.25
4.3 มีการเปรียบเทียบและการประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย	4.00	2.00
4.4 มีการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนงานในปีต่อ ๆ ไป	5.00	1.00
4.5 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นปัจจุบันในสื่อต่าง ๆ	4.00	1.00

จากตารางที่ 5 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไปและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 5 ข้อ

ตารางที่ 6 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของคำตอบในรอบที่ 2 ของผู้เชี่ยวชาญ
เกี่ยวกับความคิดเห็นของแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย		
1. กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษามีส่วนร่วมในการเป็นผู้เล่น ผู้ชมและร่วมเชียร์เพื่อความสนุกสนาน	5.00	1.00
2. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนที่จัดให้แก่ นิสิต/ นักศึกษา เน้นการแสดงออกด้านความมีน้ำใจนักกีฬา การส่งเสริม การพัฒนาสุขภาพดีทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม	5.00	1.00
3. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องจัดให้มีการความหลากหลายและจัดให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของนิสิต/ นักศึกษา	5.00	1.00
4. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่ นิสิต/ นักศึกษาทุกคนสามารถเข้าร่วมได้	5.00	1.00
5. การจัดกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงเพศและวัยของนิสิต/ นักศึกษาที่กำลังศึกษา	4.50	1.00
6. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดประโยชน์ด้านมนุษยสัมพันธ์ค่านิยมและทัศนคติที่ดี	5.00	1.00
7. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องจัดกิจกรรมไปพร้อมกับการจัดการแข่งขันกีฬา	4.00	1.00
8. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยจัดแบบผสมผสานกิจกรรมความท้าทายหรือการผจญภัยร่วมกับกิจกรรมทั่ว ๆ ไป	3.00	1.25
9. ลักษณะของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยได้แก่ กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้าน การประกวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมนันทนาการ หรือกิจกรรมที่นิสิตสนใจ	4.00	1.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
10. ลักษณะของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้าน การประกวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬา และสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมนันทนาการ หรือ กิจกรรมที่นิตินิยม	4.00	1.00
11. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยมีการกำหนด ช่วงเวลาและตารางการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับความต้องการ ของนิสิต/ นักศึกษา	4.00	1.00
12. ช่วงเวลาที่เหมาะสมของการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย ได้แก่ เช้า เย็น ช่วงเวลาจัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัย เวลาว่างจากการเรียนในแต่ละวันรวมทั้งเวลาสวดไหว้พระและ โอกาสพิเศษโดยให้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 วัน ๆ ละ 30 นาที	4.00	1.00
13. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย อาจจัดให้เสร็จภายในวัน เดียว หรือจัดต่อเนื่องหลายวัน หรือจัดแบบเช้าเย็นระหว่างคณะ	4.00	1.00
14. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นลักษณะ โครงการต่อเนื่องตลอดปี	5.00	1.00
15. สถานที่สำหรับจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยที่มี ความเหมาะสม และมีความพร้อมต่อการใช้งาน ได้แก่ โรงยิมส์ และ/ หรือ ลานกีฬาอเนกประสงค์ที่มีหลังคาโปร่งแสง สนามกีฬากลางแจ้ง สวนสุขภาพ เป็นต้น	5.00	1.00
16. อุปกรณ์ส่วนตัวของนิสิต/ นักศึกษา ที่ใช้ในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและ ความปลอดภัย	4.00	1.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น	
	Mdn.	I.R.
17. อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของนิสิต/ นักศึกษารวมทั้งการจัดทำบัญชีวัสดุอุปกรณ์เป็นปัจจุบันสามารถตรวจสอบได้และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์สามารถให้บริการได้อย่างสะดวก	4.00	1.25
18. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยรวมถึงกิจกรรมกีฬาที่ไม่ต้องใช้ทักษะส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษาแสดงออกทางด้านลีลาความสวยงามและสามารถเข้าร่วมได้สะดวก เช่น แอโรบิคแดนซ์ เคน-ว้างเพื่อสุขภาพ ฟิตเนส เป็นต้น	4.00	1.00
19. การจัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติ การมอบของที่ระลึกแก่ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นการสร้างแรงจูงใจให้นิสิต/ นักศึกษาเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.50	1.00
20. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยควรกำหนดไว้ในหลักสูตรในรายวิชาที่นิสิตเรียนรวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิชาศึกษาทั่วไปบังคับ วิชาศึกษาทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี	4.00	3.00

จากตารางที่ 6 แสดงว่า แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 18 ข้อ และไม่ถึงเกณฑ์ จำนวน 1 ข้อ

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 3

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 3 เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเพื่อหาค่ามัธยฐาน (Median: Mdn.) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range : I.R.) ในแต่ละข้อของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ซึ่งผู้เชี่ยวชาญพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันโดยทบทวนความคิดเห็นในรอบที่ 2 เปรียบเทียบกับความคิดเห็นที่สอดคล้องกันของกลุ่ม โดยผู้เชี่ยวชาญสามารถพิจารณาเกี่ยวกับค่ามัธยฐานของกลุ่มและระดับความคิดเห็นของตนเองในรอบที่ 2 หากความคิดเห็นในรอบที่ 3 ผู้เชี่ยวชาญยืนยันในความคิดเห็นเดิมซึ่งแตกต่างจากความคิดเห็นที่สอดคล้องกันของกลุ่ม ผู้วิจัยได้ขอให้ผู้เชี่ยวชาญระบุเหตุผลของการยืนยันความคิดเห็นเดิมด้วย ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นในรอบที่ 3 ข้อมูลดังปรากฏในตารางที่ 7-11

ตารางที่ 7 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับความสำคัญ	I.R.	ระดับความสอดคล้อง
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย				
1. การวางแผน				
1.1 สำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการในกีฬาที่ผ่านมาเพื่อจัดทำเป็นข้อมูลเบื้องต้น	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
1.2 มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับข้อมูลด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
1.3 มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง

ตารางที่ 7 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
1.4 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชน ให้สอดคล้องกับนโยบายและ แผนงานการพัฒนามหาวิทยาลัย	5.00	มากที่สุด	0.25	สอดคล้อง
1.5 สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย มีการกำหนดนโยบายและให้การสนับสนุน การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	1.00	สอดคล้อง
1.6 มีการกำหนดแผนงานการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนไว้ในแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถนำไปสู่ การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน	5.00	มากที่สุด	0.25	สอดคล้อง
1.7 มีแผนงานการจัดงบประมาณการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยประจำปีสำหรับ การจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกาย ที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ของนิสิต ตลอดจนงบประมาณการพัฒนาและ ปรับปรุงอาคารสถานที่ที่เหมาะสมให้อยู่ใน สภาพใช้งานและปลอดภัย	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
1.8 มีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
1.9 มีการกำหนดแผนปฏิบัติงานและโครงการ ดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไว้ อย่างชัดเจน	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
1.10 มีขั้นตอน วิธีการประเมินผลและกำกับดูแล การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เป็นระยะ ๆ และต่อเนื่องจนสิ้นสุดการดำเนินงาน	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
รวม	4.70	มากที่สุด	0.35	สอดคล้อง

จากตารางที่ 7 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญ และระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน โดยภาพรวม มีความสำคัญในระดับมากที่สุด (Mdn. = 4.70) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.35) เมื่อพิจารณา เป็นรายข้อพบว่า มีความสอดคล้องกัน จำนวน 10 ข้อ

ตารางที่ 8 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอเตอร์ไทม์ของความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญ เกี่ยวกับการพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดองค์การ

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
2. การจัดองค์การ				
2.1 มีการจัดทำแผนภูมิโครงสร้างการปฏิบัติงาน ภายในมหาวิทยาลัยโดยแสดงให้เห็นถึงลำดับชั้น การบังคับบัญชาและกำหนดความรับผิดชอบ ขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.2 มีคณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์การ ดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.25	สอดคล้อง
2.3 มีคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย				
2.3.1 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต/ นักศึกษา	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
2.3.2 คณบดี/ ผู้อำนวยการ ทุกคณะ	3.00	ปานกลาง	1.25	ไม่สอดคล้อง
2.3.3 รองคณบดี/ รองผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการนิสิต/ นักศึกษาทุกคณะ	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.3.4 ผู้อำนวยการกองกิจการนิสิต/ นักศึกษา	4.50	มากที่สุด	1.25	สอดคล้อง
2.3.5 ผู้อำนวยการ หรือหัวหน้าศูนย์กีฬา	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
2.3.6 หัวหน้างานกีฬา	4.50	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
2.3.7 นายกองค์การนิสิต/ นักศึกษา	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.3.8 ประธานสภานิสิต/ นักศึกษา	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.4 มีการคัดเลือกและแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยให้ปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบและการติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ	3.00	ปานกลาง	1.25	ไม่สอดคล้อง
2.5 เปิดโอกาสให้นิสิต/ นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วม เป็นอาสาสมัครปฏิบัติงานในชมรมกีฬา เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
2.6 จัดตั้งชมรมกีฬาและสถานที่ทำงานโดยให้เป็นไป ตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดตั้ง ชมรมกีฬาในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	1.00	สอดคล้อง
2.7 มีคณะกรรมการประเมินผลการจัดกิจกรรมตาม แผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยมีขั้นตอน และวิธีการประเมินผลเป็นระยะและต่อเนื่อง จนสิ้นสุดการดำเนินงาน	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.8 มีการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับและคู่มือการ ปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
2.9 มีการจัดเตรียมสถานที่ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และ สิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานสำหรับใช้ ปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
รวม	4.04	มาก	0.31	สอดคล้อง

จากตารางที่ 8 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญ และระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดการ โดยภาพรวม มีความสำคัญในระดับมาก (Mdn. = 4.04) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.31) เมื่อพิจารณา เป็นรายข้อพบว่า มีความสอดคล้องกัน จำนวน 14 ข้อ และไม่สอดคล้องกัน จำนวน 2 ข้อ

ตารางที่ 9 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอเตอร์ไค์ของความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญ เกี่ยวกับการพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบ การบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
3. การปฏิบัติการ				
3.1 จัดทำเว็บไซต์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบ อย่างทั่วถึงเพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้น ความสนใจและเห็นคุณค่าจากผลที่ได้รับจาก การเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง	5.00	มากที่สุด	0.25	สอดคล้อง
3.2 โครงการกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน อย่างชัดเจน การดำเนินงานสามารถยืดหยุ่น ได้ตามความเหมาะสม	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
3.3 มีขั้นตอนการสั่งการและการติดต่อสื่อสารภายใน องค์กรอย่างชัดเจน	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
3.4 มีการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและ ผู้รับผิดชอบทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ได้เข้าใจถึงนโยบายและวัตถุประสงค์ของกีฬา เพื่อมวลชนอย่างชัดเจน	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง

ตารางที่ 9 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
3.5 มีการฝึกอบรมและสัมมนาบุคลากร ผู้นำด้านกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการ ให้บริการ	4.50	มากที่สุด	0.25	สอดคล้อง
3.6 มีการจัดทำประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ ทุกหน่วยงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกัน ของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.25	สอดคล้อง
3.7 มีการติดตามผล ประเมินผลและกำกับดูแล ระหว่างการทำงานและสิ้นสุดการดำเนินงาน ของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงในครั้งต่อไป	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
รวม	4.21	มาก	0.39	สอดคล้อง

จากตารางที่ 9 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ โดยภาพรวมมีความสำคัญในระดับมาก (Mdn. = 4.21) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.39) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า มีความสอดคล้องกัน จำนวน 7 ข้อ

ตารางที่ 10 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญ
เกี่ยวกับการพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบ
การบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬา
เพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
4. การควบคุม				
4.1 มีระบบ วิธีการติดตาม ตรวจสอบและแนวทาง การปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
4.2 มีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงาน ของชมรมกีฬาในการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามนโยบายและ วัตถุประสงค์	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
4.3 มีการเปรียบเทียบและการประเมินผล การดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทาง การพัฒนามหาวิทยาลัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
4.4 มีการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูล สำหรับการวางแผนงานในปีต่อ ๆ ไป	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
4.5 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยเป็นปัจจุบันในสื่อต่าง ๆ	4.00	มาก	1.00	สอดคล้อง
รวม	4.20	มาก	0.30	สอดคล้อง

จากตารางที่ 10 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญ
และระดับความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม โดยภาพรวม
มีความสำคัญในระดับมาก (Mdn. = 4.20) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.30) เมื่อพิจารณา
เป็นรายข้อพบว่า มีความสอดคล้องกัน จำนวน 5 ข้อ

ตารางที่ 11 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญ
เกี่ยวกับการพิจารณาระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของแนวทางการ
จัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย				
1. กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษามีส่วนร่วมในการเป็นผู้เล่น ผู้ชมและร่วมเชียร์เพื่อความสนุกสนาน	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
2. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนที่จัดให้แก่ นิสิต/ นักศึกษา เน้นการแสดงออกด้านความมีน้ำใจนักกีฬา การส่งเสริม การพัฒนาสุขภาพดีทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
3. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องจัดให้มีความหลากหลายและจัดให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของนิสิต/ นักศึกษา	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
4. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่นิสิต/ นักศึกษาทุกคนสามารถเข้าร่วมได้	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
5. การจัดกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงเพศและวัยของนิสิต/ นักศึกษาที่กำลังศึกษา	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
6. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดประโยชน์ด้านมนุษยสัมพันธ์ค่านิยมและทัศนคติที่ดี	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
7. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องจัดกิจกรรมไปพร้อมกับการจัดการแข่งขันกีฬา	4.00	มาก	0.25	สอดคล้อง
8. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย จัดแบบผสมผสานกิจกรรมความท้าทายหรือการผจญภัยร่วมกับกิจกรรมทั่ว ๆ ไป	3.00	ปานกลาง	0.00	ไม่สอดคล้อง

ตารางที่ 11 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
9. ลักษณะของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้าน การประกวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมนันทนาการหรือกิจกรรมที่นันทสนใจ	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
10. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดช่วงเวลาและตารางการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับความต้องการของนิสิต/ นักศึกษา	4.00	มาก	1.00	สอดคล้อง
11. ช่วงเวลาที่เหมาะสมของการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ เช้า เย็น ช่วงเวลาจัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัย เวลารว่างจากการเรียนในแต่ละวันรวมทั้งเวลาสะดวก เหมาะสมตามวาระและโอกาสพิเศษโดยให้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 วัน ๆ ละ 30 นาที	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
12. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย อาจจัดให้เสร็จภายในวันเดียว หรือจัดต่อเนื่องหลายวัน หรือจัดแบบเช้าเย็นระหว่างคณะ	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
13. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เป็นลักษณะโครงการต่อเนื่องตลอดปี	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
14. สถานที่สำหรับจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยที่มีความเหมาะสมและมีความพร้อมต่อการใช้งาน ได้แก่ โรงยิมส์ และ/ หรือ ลานกีฬา อเนกประสงค์ที่มีหลังคาโปร่งแสง สนามกีฬากลางแจ้ง สวนสุขภาพ เป็นต้น	5.00	มากที่สุด	0.00	สอดคล้อง
15. อุปกรณ์ส่วนตัวของนิสิต/ นักศึกษา ที่ใช้ในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและความปลอดภัย	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง

ตารางที่ 11 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
16. อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของนิสิต/ นักศึกษา รวมทั้งการจัดทำบัญชีวัสดุอุปกรณ์เป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบได้และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์ สามารถให้บริการได้อย่างสะดวก	4.00	มาก	0.00	สอดคล้อง
17. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รวมถึงกิจกรรมกีฬาที่ไม่ต้องใช้ทักษะส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษา แสดงออกทางด้านลีลา ความสวยงาม และสามารถเข้าร่วมได้สะดวก เช่น แอโรบิคด้านซ์ เต้น-วิ่งเพื่อสุขภาพ ฟิตเนส เป็นต้น	4.00	มาก	0.25	สอดคล้อง
18. การจัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติ การมอบของที่ระลึก แก่ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นการสร้างแรงจูงใจให้นิสิต/ นักศึกษา เพื่อการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	5.00	มากที่สุด	1.00	สอดคล้อง
19. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ควรกำหนดไว้ในหลักสูตรในรายวิชาที่นิสิตเรียน รวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิทยาศาสตร์ทั่วไปบังคับ วิทยาศาสตร์ทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี	4.00	มาก	0.50	สอดคล้อง
รวม	4.31	มาก	0.17	สอดคล้อง

จากตารางที่ 11 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญและระดับความสอดคล้องกันของแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยภาพรวมมีความสำคัญในระดับมาก (Mdn. = 4.31) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.17) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีความสอดคล้องกัน จำนวน 18 ข้อ และไม่สอดคล้องกัน จำนวน 1 ข้อ

ตารางที่ 12 สรุปภาพรวมการพิจารณาความคิดเห็นในรอบที่ 3 ของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับ
การพิจารณาระดับความสำคัญและความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหาร
จัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน
ในมหาวิทยาลัย และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			
	Mdn.	ระดับ ความสำคัญ	I.R.	ระดับ ความสอดคล้อง
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย	4.31	มาก	0.30	สอดคล้อง
1. การวางแผน	4.70	มากที่สุด	0.35	สอดคล้อง
2. การจัดองค์การ	4.04	มาก	0.31	สอดคล้อง
3. การปฏิบัติการ	4.21	มาก	0.39	สอดคล้อง
4. การควบคุม	4.20	มาก	0.30	สอดคล้อง
แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย	4.31	มาก	0.17	สอดคล้อง
รวม	4.30	มาก	0.16	สอดคล้อง

จากตารางที่ 12 แสดงว่า ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับระดับความสำคัญและ
ความสอดคล้องกันของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหาร
จัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการ
การควบคุม และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย สรุปภาพรวม
มีความสำคัญในระดับมาก (Mdn. = 4.30) และมีความสอดคล้องกัน (I.R. = 0.16)

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ดังปรากฏในตารางที่ 13 - 18

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย				
1. การวางแผน				
1.1 ดำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬา การออกกำลังกาย และนันทนาการ ในปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำเป็นข้อมูลเบื้องต้น	3.32	0.92	ปานกลาง	1
1.2 มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับข้อมูลด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน	3.22	1.19	ปานกลาง	8
1.3 มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและ วัตถุประสงค์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน	3.61	0.98	มาก	2
1.4 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนให้สอดคล้องกับนโยบายและ แผนงานการพัฒนามหาวิทยาลัย	3.64	1.03	มาก	3

ตารางที่ 13 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
1.5 สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย มีการกำหนดนโยบายและให้การสนับสนุน การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.51	1.24	มาก	10
1.6 มีการกำหนดแผนงานการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชน ไว้ในแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้สามารถนำไปสู่ การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน	3.46	1.21	ปานกลาง	9
1.7 มีแผนงานการจัดงบประมาณการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยประจำปีสำหรับ การจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกาย ที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ของนิสิต ตลอดจนงบประมาณการพัฒนาและ ปรับปรุงอาคารสถานที่ที่เหมาะสมให้อยู่ใน สภาพใช้งานและปลอดภัย	3.58	1.10	มาก	4
1.8 มีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.44	1.19	ปานกลาง	7
1.9 มีการกำหนดแผนปฏิบัติงานและโครงการ ดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ไว้อย่างชัดเจน	3.61	1.16	มาก	5
1.10 มีขั้นตอน วิธีการประเมินผลและกำกับดูแล การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัยเป็นระยะๆ และต่อเนื่อง จนถึงสิ้นสุดการดำเนินงาน	3.46	1.16	ปานกลาง	6
รวม	3.48	0.93	ปานกลาง	

จากตารางที่ 13 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการวางแผน ตามความคิดเห็นของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมที่อยู่ใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ สำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการในปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำเป็นข้อมูลเบื้องต้น มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย อย่างชัดเจน และมีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนงานการพัฒนามหาวิทยาลัย ตามลำดับ

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬา ในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดองค์การ

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
2. การจัดองค์การ				
2.1 มีการจัดทำแผนภูมิโครงสร้างการปฏิบัติงาน ภายในมหาวิทยาลัยโดยแสดงให้เห็นถึงลำดับชั้น การบังคับบัญชาและกำหนดความรับผิดชอบ ขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.27	1.19	ปานกลาง	11
2.2 มีคณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์การ ดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.20	1.27	ปานกลาง	13
2.3 มีคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย				
2.3.1 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต/นักศึกษา	4.00	1.31	มาก	16
2.3.2 คณบดี/ ผู้อำนวยการทุกคณะ	3.66	1.29	มาก	14
2.3.3 รองคณบดี/ รองผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการนิสิต/ นักศึกษาทุกคณะ	3.76	1.25	มาก	12

ตารางที่ 14 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
2.3.4 ผู้อำนวยการกองกิจการนิสิต/ นักศึกษา	4.17	1.19	มาก	10
2.3.5 ผู้อำนวยการ หรือหัวหน้าศูนย์กีฬา	4.14	1.17	มาก	9
2.3.6 หัวหน้างานกีฬา	4.20	1.17	มาก	8
2.3.7 นายกองกิจการนิสิต/ นักศึกษา	3.95	1.14	มาก	5
2.3.8 ประธานสถานีสิต/ นักศึกษา	3.71	1.16	มาก	6
2.4 มีการคัดเลือกและแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยให้ปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบและการติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ	3.73	1.13	มาก	4
2.5 เปิดโอกาสให้นิสิต/ นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วม เป็นอาสาสมัครปฏิบัติงานในชมรมกีฬา เพื่อสนับสนุน กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	4.05	1.04	มาก	2
2.6 จัดตั้งชมรมกีฬาและสถานที่ทำงานโดยให้ เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับ การจัดตั้งชมรมกีฬาในมหาวิทยาลัย	3.92	0.97	มาก	1
2.7 มีคณะกรรมการประเมินผลการจัดกิจกรรมตาม แผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยมีขั้นตอนและ วิธีการประเมินผล เป็นระยะและต่อเนื่อง จนสิ้นสุดการดำเนินงาน	3.31	1.16	ปานกลาง	7
2.8 มีการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับและคู่มือ การปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.27	1.30	ปานกลาง	15

ตารางที่ 14 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
2.9 มีการจัดเตรียมสถานที่ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และ สิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานสำหรับใช้ ปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	3.57	1.06	มาก	3
รวม	3.58	0.91	มาก	

จากตารางที่ 14 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการจัดการ ตามความคิดเห็นของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมที่อยู่ใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ จัดตั้งชมรมกีฬาและสถานที่ทำงาน โดยให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดตั้งชมรมกีฬาในมหาวิทยาลัย เปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมเป็นอาสาสมัครปฏิบัติงานในชมรมกีฬาเพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย และมีการจัดเตรียมสถานที่ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานสำหรับใช้ปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ตามลำดับ

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬา ในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
3. การปฏิบัติการ				
3.1 จัดทำเว็บไซต์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบอย่างทั่วถึงเพื่อสร้างแรงจูงใจให้นิสิตเกิดความสนใจและเห็นคุณค่าจากผลที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง	2.92	1.33	ปานกลาง	6
3.2 โครงการกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจน การดำเนินงานสามารถยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสม	3.42	1.07	ปานกลาง	2
3.3 มีขั้นตอนการสั่งการและการติดต่อสื่อสารภายใน องค์การอย่างชัดเจน	3.73	1.01	มาก	1
3.4 มีการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยได้เข้าใจถึงนโยบายและวัตถุประสงค์ของกีฬาเพื่อมวลชนอย่างชัดเจน	3.42	1.16	ปานกลาง	4
3.5 มีการฝึกอบรมและสัมมนาบุคลากรผู้นำด้านกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการให้บริการ	3.22	1.41	ปานกลาง	7
3.6 มีการจัดทำประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.39	1.22	ปานกลาง	5

ตารางที่ 15 (ต่อ)

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
3.7 มีการติดตามผล ประเมินผลและกำกับดูแล ระหว่างการปฏิบัติงานและสิ้นสุดการดำเนินงาน ของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงในครั้งต่อไป	3.19	1.11	ปานกลาง	3
รวม	3.33	1.01	ปานกลาง	

จากตารางที่ 15 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการปฏิบัติการ ตามความคิดเห็นของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมที่อยู่ใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ มีขั้นตอนการสั่งการและการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรอย่างชัดเจน โครงการกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจน การดำเนินงานสามารถยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสม และมีการติดตามผล ประเมินผลและกำกับดูแลระหว่างการปฏิบัติงานและสิ้นสุดการดำเนินงานของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงในครั้งต่อไป ตามลำดับ

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
4. การควบคุม				
4.1 มีระบบ วิธีการติดตาม ตรวจสอบและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์	3.07	1.24	ปานกลาง	5
4.2 มีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงาน ของชมรมกีฬาในการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์	2.97	1.22	ปานกลาง	4
4.3 มีการเปรียบเทียบและการประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย	3.20	1.14	ปานกลาง	1
4.4 มีการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนงานในปีต่อ ๆ ไป	3.41	1.18	ปานกลาง	3
4.5 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นปัจจุบันในสื่อต่าง ๆ	3.22	1.16	ปานกลาง	2
รวม	3.17	1.10	ปานกลาง	

จากตารางที่ 16 แสดงว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมที่อยู่ใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ มีการเปรียบเทียบและการประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย มีการรายงานผลการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นปัจจุบันในสื่อต่าง ๆ และการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนงานในปีต่อ ๆ ไป ตามลำดับ

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬา
ในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา
เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย				
1. กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษามีส่วนร่วมในการเป็นผู้เล่น ผู้ชมและร่วมเชียร์เพื่อความสนุกสนาน	4.12	1.05	มาก	16
2. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนที่จัดให้แก่ นิสิต/ นักศึกษา เน้นการแสดงออกด้านความมีน้ำใจนักกีฬา การส่งเสริม การพัฒนาสุขภาพดีทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม	4.19	0.97	มาก	6
3. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องจัดให้มีความหลากหลายและจัดให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของนิสิต/ นักศึกษา	4.14	1.04	มาก	15
4. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เป็นกิจกรรมที่นิสิต/ นักศึกษาทุกคนสามารถเข้าร่วมได้	4.24	1.01	มาก	11
5. การจัดกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงเพศและวัยของนิสิต/ นักศึกษาที่กำลังศึกษา	4.10	1.03	มาก	14
6. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดประโยชน์ด้านมนุษยสัมพันธ์ค่านิยมและทัศนคติที่ดี	4.17	0.98	มาก	8
7. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องจัดกิจกรรมไปพร้อมกับการจัดการแข่งขันกีฬา	3.88	1.15	มาก	19
8. ลักษณะของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้าน การประกวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมนันทนาการ หรือกิจกรรมที่นิสิตสนใจ	4.07	1.01	มาก	12

ตารางที่ 17 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
9. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดช่วงเวลาและตารางการจัดกิจกรรม ให้เหมาะสมกับความต้องการของนิสิต/ นักศึกษา	3.90	1.08	มาก	17
10. ช่วงเวลาที่เหมาะสมของการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ เช้า เย็น ช่วงเวลา จัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัย เวลารว่างจากการเรียนในแต่ละวันรวมทั้งเวลาสะดวก เหมาะสมตามวาระและโอกาสพิเศษโดยให้เข้าร่วมกิจกรรม อย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 วัน ๆ ละ 30 นาที	3.66	1.14	มาก	18
11. กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย อาจจัดให้เสร็จภายในวันเดียว หรือจัดต่อเนื่องหลายวัน หรือจัดแบบเหย้าเยือนระหว่างคณะ	3.97	0.96	มาก	5
12. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เป็นลักษณะ โครงการต่อเนื่องตลอดปี	4.05	0.92	มาก	3
13. สถานที่สำหรับจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยที่มีความเหมาะสม และมีความพร้อมต่อการใช้งาน ได้แก่ โรงยิมส์และ/ หรือลานกีฬา นอกประสงค์ที่มีหลังคาโปร่งแสง สนามกีฬา กลางแจ้ง สวนสุขภาพ เป็นต้น	4.05	0.99	มาก	9
14. อุปกรณ์ส่วนตัวของนิสิต/ นักศึกษาที่ใช้ในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและความปลอดภัย	4.05	0.92	มาก	3

ตารางที่ 17 (ต่อ)

แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น			ลำดับ
	$\bar{X}$	SD	ความเหมาะสม	
15. อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของนิสิต/นักศึกษา รวมทั้งการจัดทำบัญชีวัสดุอุปกรณ์เป็นปัจจุบันสามารถตรวจสอบได้และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์สามารถให้บริการได้อย่างสะดวก	3.93	0.89	มาก	2
16. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย รวมถึงกิจกรรมกีฬาที่ไม่ต้องใช้ทักษะส่งเสริมให้นิสิต/นักศึกษา แสดงออกทางด้านลีลา ความสวยงามและสามารถเข้าร่วมได้สะดวก เช่น แอโรบิคคันทันซ์ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพ ฟิตเนส เป็นต้น	4.19	0.97	มาก	6
17. การจัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติ การมอบของที่ระลึกแก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นการสร้างแรงจูงใจให้นิสิต/นักศึกษา เพื่อการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	3.92	1.00	มาก	10
18. การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ควรกำหนดไว้ในหลักสูตรในรายวิชาที่นิสิตเรียนรวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิชาศึกษาทั่วไปบังคับ วิชาศึกษาทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี	3.88	0.87	มาก	1
รวม	3.99	0.76	มาก	

จากตารางที่ 17 แสดงว่า แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ตามความคิดเห็นของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมที่อยู่ใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยควรกำหนดไว้ในหลักสูตรในรายวิชาที่นิสิตเรียนรวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิชาศึกษาทั่วไปบังคับ วิชาศึกษาทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของนิสิต/นักศึกษา รวมทั้งการจัดทำบัญชีวัสดุอุปกรณ์เป็นปัจจุบัน

สามารถตรวจสอบได้และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์สามารถให้บริการได้อย่างสะดวก และการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นลักษณะ โครงการต่อเนื่องตลอดปี และอุปกรณ์ส่วนตัวของนิสิต/นักศึกษาที่ใช้ในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและความปลอดภัย ตามลำดับ

ตารางที่ 18 สรุปภาพรวมของผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย	ระดับความคิดเห็น		ระดับความเหมาะสม
	$\bar{X}$	SD	
ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	3.39	0.92	ปานกลาง
1. การวางแผน	3.48	0.93	ปานกลาง
2. การจัดองค์การ	3.58	0.91	มากที่สุด
3. การปฏิบัติการ	3.33	1.01	ปานกลาง
4. การควบคุม	3.17	1.10	ปานกลาง
แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนใน มหาวิทยาลัย	3.99	0.76	มาก
รวม	3.69	0.70	มาก

จากตารางที่ 18 แสดงว่า ผู้ที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐพิจารณาความเหมาะสมการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการและการควบคุม และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย สรุปโดยภาพรวมมีความเหมาะสมในระดับมากสำหรับการนำไปใช้ปฏิบัติ

ตอนที่ 3 ผลการประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย

ผู้วิจัยนำผลจากการแสดงความคิดเห็นและการพิจารณาความเหมาะสมจากผู้เชี่ยวชาญจำนวน 18 คน โดยวิธีเทคนิคเดลฟาย มาสรุปเป็นรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วยโครงสร้างการดำเนินการที่เป็นองค์ประกอบของการดำเนินการที่เป็นกระบวนการแผนกลยุทธ์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย คือ การวางแผน การจัดองค์การ การปฏิบัติการและการควบคุม และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยผู้วิจัยได้จัดการประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารงานและด้านการปฏิบัติงานหน่วยงานทางกีฬาในมหาวิทยาลัยของรัฐ จำนวน 7 คน เพื่อวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะตามหลักทฤษฎีและหลักวิชาการเกี่ยวกับการพิจารณาความเหมาะสมของการนำรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย และแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติเพื่อให้รูปแบบมีความเหมาะสมและสมบูรณ์ยิ่งขึ้นจากการพิจารณาสาระสำคัญขององค์ประกอบของรูปแบบมีดังนี้

1. การวางแผน คือ มีการสำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬารอบนอกกำลังกายและนันทนาการในปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำเป็นข้อมูลเบื้องต้น มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับข้อมูลด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน มีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานการพัฒนามหาวิทยาลัย สถานมหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัยมีการกำหนดนโยบายและให้การสนับสนุนการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดแผนงานการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนไว้ในแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน มีแผนงานการจัดงบประมาณการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยประจำปีสำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของนิสิตตลอดจนงบประมาณการพัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่ที่เหมาะสมให้อยู่ในสภาพใช้งานและปลอดภัย มีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการกำหนดแผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไว้อย่างชัดเจน มีขั้นตอนวิธีการประเมินผลและกำกับดูแลการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นระยะๆ และต่อเนื่องจนสิ้นสุดการดำเนินงาน

2. การจัดองค์การ คือ มีการจัดทำแผนภูมิโครงสร้างการปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัย โดยแสดงให้เห็นถึงลำดับชั้นการบังคับบัญชาและกำหนดความรับผิดชอบขอบเขต การทำงานของ คณะกรรมการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีคณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมเป็นอาสาสมัครปฏิบัติงานในชมรมกีฬาเพื่อสนับสนุน กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย จัดตั้งชมรมกีฬาและสถานที่ทำงานโดยให้เป็นไปตาม ระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดตั้งชมรมกีฬาในมหาวิทยาลัย มีคณะกรรมการประเมินผล การจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานและโครงการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยมีขั้นตอนและวิธีการประเมินผลเป็นระยะและต่อเนื่องจนสิ้นสุดการดำเนินงาน มีการจัดทำ ระเบียบ ข้อบังคับและคู่มือการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย มีการจัดเตรียมสถานที่ ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานสำหรับใช้ปฏิบัติงานกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย

3. การปฏิบัติการ คือ จัดทำเว็บไซต์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยรวมทั้ง การประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบอย่างทั่วถึงเพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษา เกิดความสนใจและเห็นคุณค่าจากผลที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โครงการ กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจน การดำเนินงานสามารถยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสม มีขั้นตอนการสั่งการและการติดต่อสื่อสาร รูปแบบเอกสารภายในองค์การอย่างชัดเจน มีการจัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและ ผู้รับผิดชอบทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยได้เข้าใจถึงนโยบายและวัตถุประสงค์ของกีฬาเพื่อมวลชน อย่างชัดเจน มีการฝึกอบรมและสัมมนาบุคลากร ผู้นำด้านกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการให้บริการ มีการจัดทำประกาศของ มหาวิทยาลัยเพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย มีการติดตามผล ประเมินผลและกำกับดูแลระหว่างการปฏิบัติงานและสิ้นสุด การดำเนินงานของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเพื่อนำข้อมูลไปใช้กับการปรับปรุง ในครั้งต่อไป

4. การควบคุม คือ มีระบบ วิธีการติดตาม ตรวจสอบและแนวทางการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ มีคณะกรรมการ ติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของชมรมกีฬาในการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ มีการเปรียบเทียบและการประเมินผลการดำเนินงาน

ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย มีการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนงานในปีต่อ ๆ ไป มีการรายงานผลการปฏิบัติงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นปัจจุบันในสื่อต่าง ๆ

5. แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย คือ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้นักศึกษา/ นักศึกษามีส่วนร่วมในการเป็นผู้เล่น ผู้ชมและร่วมเชียร์เพื่อความสนุกสนาน กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนที่จัดให้นักศึกษา/ นักศึกษา เน้นการแสดงออกด้านความมีน้ำใจนักกีฬาการส่งเสริมการพัฒนาสุขภาพดีทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องจัดให้มีความหลากหลายและจัดให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของนิสิต/ นักศึกษาการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย เป็นกิจกรรมที่นิสิต/ นักศึกษาทุกคนสามารถเข้าร่วมได้ การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงเพศและวัยของนิสิต/ นักศึกษาที่กำลังศึกษา กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดประโยชน์ด้านมนุษยสัมพันธ์ค่านิยมและทัศนคติที่ดี การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องจัดกิจกรรมไปพร้อมกับการจัดการแข่งขันกีฬา ลักษณะของกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยได้แก่ กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้าน การประกวดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสุขภาพ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมนันทนาการหรือกิจกรรมที่นิตินิยม การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยมีการกำหนดช่วงเวลาและตารางการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับความต้องการของนิสิต/ นักศึกษา ช่วงเวลาที่เหมาะสมของการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ เช้า เย็น ช่วงเวลาจัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัย เวลาว่างจากการเรียนในแต่ละวันรวมทั้งเวลาสะดวกเหมาะสมตามวาระและโอกาสพิเศษโดยให้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อย สัปดาห์ละ 3 วัน ๆ ละ 30 นาที กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยอาจจัดให้เสร็จภายในวันเดียวหรือจัดต่อเนื่องหลายวันหรือจัดแบบเหย้าเยือนระหว่างคณะ การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นลักษณะโครงการต่อเนื่องตลอดปี สถานที่สำหรับจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยที่มีความเหมาะสมและมีความพร้อมต่อการใช้งาน ได้แก่ โรงยิมส์และ/ หรือลานกีฬาส่งเสริมกีฬามีหลังคาโปร่งแสง สนามกีฬา กลางแจ้ง สวนสุขภาพ เป็นต้น อุปกรณ์ส่วนตัวของนิสิต/ นักศึกษาที่ใช้ในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและความปลอดภัย อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การออกกำลังกายได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของนิสิต/ นักศึกษา รวมทั้งการจัดทำบัญชีวัสดุอุปกรณ์เป็นปัจจุบันสามารถตรวจสอบได้และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์สามารถให้บริการได้อย่างสะดวก การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยรวมถึงกิจกรรมกีฬาที่ไม่ต้องใช้ทักษะ ส่งเสริมให้นักศึกษาแสดงออกทางด้านลีลา ความสวยงามและสามารถ

เข้าร่วมได้สะดวก เช่น แอโรบิคคันทันซ์ เติมน้ำ-วิ่งเพื่อสุขภาพ ฟิตเนส เป็นต้น การจัดกิจกรรม เชิดชูเกียรติ การมอบของที่ระลึกแก่ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นการสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษา/นักศึกษาเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัยควรกำหนดไว้ในหลักสูตรในรายวิชาที่นิสิตเรียนรวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิชาศึกษาทั่วไปบังคับ วิชาศึกษาทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี

จากการประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำ รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยและแนวทางการจัดกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยไปใช้ปฏิบัติ ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยควรกำหนดเป็นแผนกลยุทธ์กีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการปฏิบัติการและด้านการควบคุม สำหรับใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการนั้นมีความเหมาะสมกับการนำไปใช้ปฏิบัติได้ สำหรับ คณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยมีความเหมาะสมเช่นกันแต่ขึ้นอยู่กับ ข้อจำกัดและความพร้อมของมหาวิทยาลัยในการนำรูปแบบดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติ โดยมหาวิทยาลัย ควรกำหนดแผนกลยุทธ์กีฬาเพื่อมวลชนระบุเป็นแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ให้ทุกคนใน มหาวิทยาลัยร่วมกันเสนอแนวคิดเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ร่วมกัน ดังนี้

1. การวางแผน ต้องกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ขององค์การหรือ หน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน ทั้งนี้ หากไม่มีองค์การหรือหน่วยงานที่จะมา รับผิดชอบการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ ไม่น่าจะสามารถกระทำได้ เหตุผลที่ว่าไม่สามารถระบุได้ว่าการบริหารจัดการกีฬาเพื่อมวลชน มีวิสัยทัศน์อย่างไร ดังนั้น ข้อเสนอในแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยควรกำหนดให้มีองค์การหรือ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้ชัดเจน มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน ทั้งแผนระยะสั้น ระยะยาว และแผนหน้าที่ความรับผิดชอบให้ดำเนินการเพื่อนำผลที่ได้ไปเปรียบเทียบ ปรับปรุงและให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ควรมีเนื้อหาและ รายละเอียดของแผนระยะสั้น แผนระยะยาว วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์ ให้ดูเป็นกรณีตัวอย่าง สำหรับมหาวิทยาลัยสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการนำไปใช้ปฏิบัติและ จากการสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิได้สรุปแนวคิดของแผนกลยุทธ์เป็น 4 ขั้นตอน คือ 1) การจัดองค์การ เป็นการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย
- 2) การวางแผนดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ทั้งแผนระยะสั้น และแผนระยะยาวเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของประชาชนทุกคนในมหาวิทยาลัย
- 3) การปฏิบัติการ โดยการนำแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยที่ได้กำหนดไว้ปฏิบัติ

2. การจัดองค์การ ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชน ในมหาวิทยาลัย ซึ่งได้ระบุตำแหน่งของด้านการบริหาร หรือตัวแทนจากองค์การ หรือหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย พิจารณาแล้วพบว่าคณะกรรมการดังกล่าวไม่ได้มีการระบุตำแหน่ง ทั้งนี้ อาจทำให้เกิดการสับสนและความเข้าใจผิดพลาดได้ ดังนั้นจึงเห็นควรเสนอให้ระบุตำแหน่ง และ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินงานกีฬาเพื่อมวลชนให้ชัดเจน

3. การปฏิบัติการ กิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยนับได้ว่าเป็นสิ่งสำคัญ ลักษณะของการจัดกิจกรรมควรเป็นโครงการต่อเนื่องตลอดปีและเป็นการเข้าร่วมตามความสมัครใจ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรมอบหมายให้ชมรมกิจกรรม ชมรมกีฬาและชมรมกีฬาเพื่อมวลชน รับผิดชอบดำเนินงานจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชน ประกอบด้วย กีฬาสากล กีฬาพื้นบ้านและกีฬา ไทย กิจกรรมนันทนาการ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมการเคลื่อนไหวเป็นจังหวะและ กิจกรรมตามความสนใจของนิสิต ผู้ทรงคุณวุฒิเสนอให้ชมรมกิจกรรม ชมรมกีฬา มีบทบาท ในการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนมากยิ่งขึ้นนอกจากจะจัดเพียงเฉพาะกิจกรรมหรือกีฬา เพื่อความเป็นเลิศเท่านั้น ขณะเดียวกันชมรมกีฬาเพื่อมวลชนก็จะมีบทบาทที่สำคัญต่อกิจกรรมกีฬา เพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ทั้งนี้รายละเอียดของกิจกรรมต่างๆ ขอให้ระบุประเภทกีฬาหรือ ประเภทกิจกรรมไว้ด้วย

4. การควบคุม ผลจากการสัมมนาเห็นว่า การควบคุมเป็นไปตามกระบวนการและ ขั้นตอนทางด้านการบริหารจัดการ ซึ่งอาจเป็นคณะกรรมการหรือมอบหมายให้ตัวแทนของ คณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงานเพื่อนำข้อมูลที่ได้รับไปนำเสนอคณะกรรมการดำเนินงาน พิจารณาเปรียบเทียบและปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่จำเป็น

5. แนวทางการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย ควรกำหนดไว้ในหลักสูตร ในรายวิชาที่นิสิตเรียนรวมกันหลาย ๆ คณะ ได้แก่ วิชาศึกษาทั่วไปบังคับ วิชาศึกษาทั่วไปเลือก วิชาเลือกเสรี การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัยเป็นลักษณะ โครงการต่อเนื่องตลอดปี เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้นิสิต/ นักศึกษามีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้าน ชมรมกีฬาควรสนับสนุน ส่งเสริมและมีการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมวลชนในมหาวิทยาลัย โดยไม่มุ่งเน้นเฉพาะการจัดกิจกรรม ของชมรมเท่านั้น เพื่อให้นิสิต/ นักศึกษาแสดงออกด้านความมีน้ำใจนักกีฬา ส่งเสริมการพัฒนา สุขภาพดีทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม