

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย



แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย

มหาวิทยาลัยบูรพา

1. ชื่อวิทยานิพนธ์:

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาไทย) การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาสภามณฑล

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาอังกฤษ) THE DEVELOPMENT OF A MANAGERIAL MODEL FOR PROVINCIAL SPORT ASSOCIATIONS

2. ชื่อนิสิต (นาย,นาง,นางสาว):

นางประกิต บรมนัสสมพรวิชัย

หลักสูตร วิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชา วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

☒ ภาคปกติ☐ ภาคพิเศษ

รหัสประจำตัว 47810114

คณะ/วิทยาลัย วิทยาลัยการกีฬา

3. หน่วยงานที่สังกัด:

4. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย:

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย ได้พิจารณาและเห็นชอบว่า

ข้างต้นแล้ว ในประเด็นต่อไปนี้

- 1) การดำเนินการวิจัยครั้งนี้ และสิทธิของมนุษย์ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามจริยธรรมการวิจัย
- 2) วิธีการดำเนินการวิจัยในการได้รับข้อมูลจากผู้เข้าร่วมวิจัยอย่างถูกต้องและยินยอม (Informed consent) จากผู้เข้าร่วมวิจัยโดยปราศจากความเข้าใจผิดหรือความเข้าใจคลาดเคลื่อน
- 3) การดำเนินการวิจัยอย่างเหมาะสม และไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย มีมติเห็นชอบ ดังนี้

☒ รับรองโครงการวิจัย☐ ไม่รับรอง

5. วันที่ให้การรับรอง: 7 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2549

ลงนาม: (ลายเซ็น)

ศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ พันธุ์สมบัติ

ประธานคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย

ลงนาม: (ลายเซ็น)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมณีนันท์ จันทนารัตน์)

รองคณบดีฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพ

รักษาราชการแทนคณบดีคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ข
รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ
รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ

1. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการองค์กรกีฬา ที่เป็นผู้บริหารหรืออดีตผู้บริหารองค์กรกีฬา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารระดับชาติหรือนานาชาติ มีผลงานเป็นที่ยอมรับในวงการกีฬา จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---|---|
| 1.1 ดร.ณัฐ อินทรปาน | อดีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, กรรมการโอลิมปิกสากลในประเทศไทย |
| 1.2 ดร.ศักดิ์ชัย ทัพสุวรรณ | อดีตผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย |
| 1.3 ดร.สันติภาพ เตชะวนิช | อดีตผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย |
| 1.4 รองศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย อินทรประวัติ | อุปนายกสมาคมกีฬาจังหวัดนครราชสีมา, อดีตประธานคณะกรรมการฝ่ายเลขานุการจัดการแข่งขันกอล์ฟชิงชนะเลิศกีฬามหาวิทยาลัยโลกครั้งที่ 10 |
| 1.5 รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต คณิงสุขเกษม | นายกสมาคมสูงศึกษา พลศึกษาและสันทนาการแห่งประเทศไทย |
| 1.6 นายทินกร นานบุญจิตต์ | รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา |
| 1.7 นายเฉลิมชัย บุญรักษ์ | รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย |

2. ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีผลงานเป็นที่ยอมรับในวงการกีฬา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 2.1 นายวรารุท ศิลปอาษา | นายกสมาคมกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี |
| 2.2 นายเชาวพงศ์ จิตติสวัสดิ์ | นายกสมาคมกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี |
| 2.3 นายภิญโญ นิโรจน์ | นายกสมาคมกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ |
| 2.4 นายชเนศ เครือรัตน์ | นายกสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ |
| 2.5 นายชาญ คำวิทย์ | เลขาธิการสมาคมกีฬาจังหวัดนครราชสีมา |

3. ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ มีผลงานทางวิชาการด้านการบริหารจัดการกีฬา จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---|--|
| 3.1 รองศาสตราจารย์ ดร.รัชณี ขวัญบุญจันทร์ | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 3.2 รองศาสตราจารย์ ดร.สุพิตร สามีโค | คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| 3.3 ดร.จุฑา ดิงศักดิ์ | สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 3.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ ไข | สุขสอาด คณะสังคมศาสตร์และ
มนุษยศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหิดล |
| 3.5 ดร.ศักดิ์ชัย พัทธกัญวงศ์ | คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
มหาวิทยาลัยบูรพา |
| 3.6 นายปรีชา เพือกขวัญดี | รองอธิการบดีสถาบันการพลศึกษา
วิทยาเขตมหาสารคาม |
| 3.7 รองศาสตราจารย์ปัญญา สังขวดี | คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย
นเรศวร |

ภาคผนวก ก
หนังสือขอความอนุเคราะห์

(สำเนา)

ที่ ศธ 0528.03/0009

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา
169 ถนนลงหาดบางแสน ต.แสนสุข
อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

8 มกราคม 2550

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
เรียน

ด้วยนายประคิด หงษ์แสนชาธรรม นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎี
บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้
ทำวิทยานิพนธ์ เรื่องการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ในความควบคุมดูแล
ของ ผศ.ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ ประธานกรรมการ บัณฑิตวิทยาลัยพิจารณาแล้วเห็นว่าท่าน
เป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านให้ทัศนะเกี่ยวกับการทำ
วิจัยของนิสิตในครั้งนี้ โดยใช้เทคนิคเดลฟาย (Delphi Techniques)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง
จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ผู้วิจัยโทร. 08-1935-5495

(สำเนา)

ที่ ศธ 0528.03/1341

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา
169 ถนนลงหาดบางแสน ต.แสนสุข
อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

19 มิถุนายน 2550

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อทำการวิจัย

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย คำขอขอยืมยืมยืม และเครื่องมือเพื่อทำการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายประกิจ หงษ์แสนชาธรรม นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำคูปองยืมยืมยืม เรื่องการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ในความควบคุมดูแลของ ผศ.ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ ประธานกรรมการ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือเพื่อทำการวิจัย ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัยพิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ เพื่อการวิจัยของนิสิตในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ผู้วิจัยโทร. 08-1935-5495

(สำเนา)

ที่ ศธ 0528.03/0430

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา
169 ถนนลงหาดบางแสน ต.แสนสุข
อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

15 กุมภาพันธ์ 2551

เรื่อง ขอลาความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการวิจัย

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายประกิต หงษ์แสนยธรรม นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎี
บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้
ทำวิทยานิพนธ์ เรื่องการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ในความควบคุมดูแล
ของ ผศ.ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ ประธานกรรมการ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือเพื่อ
ทำการวิจัย ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัยพิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็น
อย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ เพื่อการวิจัย
ของนิสิตในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง
จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ผู้วิจัยโทร. 08-1935-5495

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ง
แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ

แบบสัมภาษณ์รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

.....

วันที่สัมภาษณ์.....เดือน.....พ.ศ.

เริ่มสัมภาษณ์เวลา.....น. สิ้นสุดการสัมภาษณ์เวลา.....น.

สถานที่สัมภาษณ์.....

.....

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ให้สัมภาษณ์

รหัสผู้ให้สัมภาษณ์.....

วุฒิการศึกษาสูงสุด.....

สาขาวิชา.....

ตำแหน่ง.....

สถานที่ทำงานหรือบ้าน.....

.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....

E-mail :

ตอนที่ 2

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์สำคัญ เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดซึ่งหมายถึงโครงสร้างทางแนวคิดในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การปฏิบัติการ (Implementing) และการควบคุม (Controlling) ในฐานะที่ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการองค์กรกีฬาท่านมีความคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดควรมีรูปแบบการบริหารจัดการอย่างไรในการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ด้านการวางแผน (Planning)

การวางแผน หมายถึง กระบวนการในการกำหนดเป้าหมายวัตถุประสงค์และพัฒนาวิธีการให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์นั้น

1.1 การเตรียมการวางแผน

1.2 การกำหนดกลยุทธ์

1.3 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

1.4 การประเมินกลยุทธ์

2. การจัดองค์กร (Organizing)

การจัดองค์กร หมายถึง กระบวนการของการกำหนดกรอบเพื่อนำไปสู่การพัฒนาและมอบหมายงาน การบริหารและการจัดสรรทรัพยากร การประสานกิจกรรมต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย

1.1 การออกแบบองค์กร

1.2 การมอบหมายอำนาจหน้าที่ / การมอบหมายงาน

1.3 การจัดบุคลากร

3. ด้านการปฏิบัติการ (Implementing)

การปฏิบัติการ หมายถึง กระบวนการนำแผนและโครงการต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยความร่วมมือจากบุคลากรในองค์กร

1.1 การบริหารจัดการ

1.2 การพัฒนาผู้ฝึกสอน

1.3 การพัฒนาเจ้าหน้าที่

1.4 การพัฒนานักกีฬา

1.5 การจัดสรรทรัพยากร

1.6 ภาวะผู้นำ

1.7 การจูงใจ

1.8 การบริหารจัดการความเสี่ยง

1.9 การตลาด

3.10 การประชาสัมพันธ์

3.11 การติดต่อสื่อสารและการตัดสินใจ

3.12 จริยธรรมและค่านิยม

3.13 กฎหมายและข้อบังคับ

3.14 การติดตามและประเมินผล

4. ด้านการควบคุม (Controlling)

การควบคุม หมายถึง กระบวนการตรวจติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงในสิ่งที่จำเป็น

4.1 การกำหนดมาตรฐาน

4.2 การวัดผลการปฏิบัติงาน

4.3 การเปรียบเทียบการปฏิบัติงานกับมาตรฐาน

4.4 การปฏิบัติการแก้ไข

ภาคผนวก จ

แบบสอบถามความคิดเห็น

เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

แบบสอบถามความคิดเห็น
เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

จุดมุ่งหมาย
เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

คำชี้แจง

การวิจัยครั้งนี้เป็นการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ซึ่งรายการหรือข้อความต่อไปนี้เป็นกิจกรรมย่อยที่ได้มาจากการคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ เป็นไปได้ว่าบางกิจกรรมอาจมีความสำคัญมากน้อยแตกต่างกัน ผู้วิจัยขอความกรุณาจากท่านให้ลงความเห็นว่ารายการหรือข้อความมีความจำเป็นหรือมีความสำคัญต่อการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด มากน้อยเพียงใด โดยการแสดงความคิดเห็นมีระดับความเป็นไปได้ 5 ระดับ ดังนี้

5	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นไปได้มากที่สุด
4	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นไปได้มาก
3	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นไปได้ปานกลาง
2	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นไปได้น้อย
1	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นไปได้น้อยที่สุด

ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้ จะนำไปพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของประเทศโดยตรง ดังนั้นผู้วิจัยขอความกรุณาท่านได้โปรดตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุดและขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ ที่นี้ด้วย

ประกิต หงษ์แสนชาธรรม
นิสิตปริญญาเอก สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา
กลุ่มการบริหารและการจัดการออกกำลังกายและการกีฬา
มหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ☐ ที่อยู่หน้าข้อความและเติมคำที่ตรงกับสภาพ
ความเป็นจริงเกี่ยวกับท่าน

1. เพศ

☐

ชาย

☒

หญิง

2. อายุ.....ปี

3. วุฒิทางการศึกษา

☐

ปริญญาตรี

☐

ปริญญาโท

☐

ปริญญาเอก

4. ตำแหน่งหน้าที่ของท่าน

☐

ผู้บริหารหรืออดีตผู้บริหารองค์กรกีฬา

☐

ผู้บริหารสมาคมกีฬาจังหวัด

☐

อาจารย์ผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา

5. ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่ง.....ปี

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

คำชี้แจง ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านคิดว่าเหมาะสมที่สุดในการกำหนด
การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
ด้านการวางแผน						
1.รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และจัดทำเป็นรายงานประจำปี						
2.พิจารณาบททวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ						
3.มีคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม						
4.ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม						
5.กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคมโดยทบทวนวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)						
6. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน						
7.วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบัน						
8.กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้						
9.กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม						
10.แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
11.กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ						
12.มีแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด						
13.กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝนทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา						
14.กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา						
15.จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม						
16.นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา						
17.วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ						
18.จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน						
19.สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล						
20.นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
21.บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้						
22.ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง						
ด้านการจัดองค์การ						
1.กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้ อย่างชัดเจน						
2.มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวก ในการบริหารจัดการที่เหมาะสม						
3.มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)						
4.คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย						
4.1 นายกสมาคม						
4.2 อุปนายก						
4.3 เลขาธิการ						
4.4 เภรัญญิก						
4.5 ฎีกม						
4.6 นายทะเบียน						
4.7 ประชาสัมพันธ์						
4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา						
4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา						
4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา						
4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน						
4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา						
4.13 ฝ่ายกฎหมายและข้อบังคับ						
4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์						
4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา						
4.17 กรรมการกลาง						
4.18 กรรมการกลาง						
4.19 กรรมการกลาง						
5.กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน						
6.คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา						
7.สมาคมมีการบริหารแบบมีส่วนร่วม						
8.คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี.						
9.ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ						
10.มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา						
11.มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ						
12.มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา						
13.มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม						
14.ข้อบังคับของสมาคมมีความทันสมัย						
15.มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
16.มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง						
17.มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น						
18.แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา						
19.จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา						
20.แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด						
21.จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด						
ด้านการปฏิบัติการ						
1.คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในกระบวนการจัดการ						
2.มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน						
3.ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม						
4.สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
5.ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
6.การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้งและความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์						
7.มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน						
8.จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
9.จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติตามแผนบรรทัดอุประสงค์						
10.จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ						
11.จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด						
12.มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม						
13.พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง						
14.จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน						
15.มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
16.ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่างๆจัดตั้งทีมกีฬา						
17.ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
18.จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม						
19.ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่างๆของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
การควบคุม						
1.ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ						
2.กำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการดำเนินงาน						
3.จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี						
4.วัดผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ที่กำหนด						
5.เปรียบเทียบและประเมินผลกับมาตรฐาน						
6.กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ						
7.ติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ						
8.แก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน						
9.มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ						
10.ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง						
11.จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาค้างๆ						
12.วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร						
13.นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป						
14.ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง						

“ขอขอบพระคุณที่ท่านให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี”

ภาคผนวก ฉ

แบบสอบถามความคิดเห็น

เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

สำหรับผู้เชี่ยวชาญ (รอบที่ 3)

แบบสอบถามความคิดเห็น

เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดสำหรับผู้เชี่ยวชาญ (รอบที่ 3)

จุดมุ่งหมาย

เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ซึ่งผู้วิจัยได้นำคำตอบของท่านผู้เชี่ยวชาญในการตอบแบบสอบถามในรอบที่ 2 มาวิเคราะห์หาคำมาตรฐาน และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ เพื่อให้ท่านได้รับทราบความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญท่านอื่น และของตัวเอง และขอให้ท่านกรุณาทบทวนความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ว่าท่านต้องการยืนยันหรือเปลี่ยนแปลงความคิดเห็นใหม่

2. ถ้าท่านยืนยันความคิดเห็นเดิม โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นเดิม

3. ถ้าท่านเปลี่ยนแปลงความคิดเห็น แต่ยังอยู่ในช่วงพิสัยระหว่างควอไทล์ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นใหม่

4. ถ้าท่านยืนยันความคิดเห็นเดิม หรือต้องการเปลี่ยนแปลงความคิดเห็นใหม่ที่อยู่นอกเหนือช่วงพิสัยระหว่างควอไทล์ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องแสดงความคิดเห็นในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านต้องการ และขอความกรุณาให้ท่านแสดงเหตุผลที่ท่านไม่เห็นด้วยกับคำตอบของกลุ่มลงในช่องเหตุผลประกอบด้วย

ตัวอย่าง

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
ด้านการวางแผน	▼		●			
1. รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และจัดทำเป็นรายงานประจำปี	✓		—			

● หมายถึง ช่องที่ท่านเลือกไว้

▼ หมายถึง คำมาตรฐานที่คำนวณได้จากผู้เชี่ยวชาญทั้งกลุ่ม

☐ หมายถึง ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ที่คำนวณได้จากผู้เชี่ยวชาญทั้งกลุ่ม

✓ หมายถึง การแก้ไขคำตอบที่ต้องการ

ผู้วิจัยขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านผู้เชี่ยวชาญที่สละเวลาอันมีค่าของท่านในการพิจารณาแบบสอบถาม ความคิดเห็นของท่านต่อการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในครั้งนี้เป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งที่จะทำให้งานวิจัยชิ้นนี้มีความสมบูรณ์และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป ผู้วิจัยจึงใคร่ขอความกรุณาท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามและผู้วิจัยจะมารับคืนด้วยตนเอง หรือหากท่านประสงค์ที่จะส่งคืนทางไปรษณีย์ โปรดส่งมาที่ นายประกิต หงษ์แสนชาธรรม สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ เลขที่ 69 หมู่ที่ 3 ถนนรังสิต – นครนายก ตำบลบึงน้ำรักษ์ อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 12110 และขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ ที่นี้

ประกิต หงษ์แสนชาธรรม

นิสิตปริญญาเอก สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

กลุ่มการบริหารและการจัดการออกกำลังกายและการกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงใน ☐ ที่อยู่หน้าข้อความและเติมคำที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับท่าน

1. เพศ

☐

ชาย

☐

หญิง

2. อายุ.....ปี

3. วุฒิทางการศึกษา

☐

ปริญญาตรี

☐

ปริญญาโท

☐

ปริญญาเอก

4. ตำแหน่งหน้าที่ของท่าน

☐

ผู้บริหารหรืออดีตผู้บริหารองค์การกีฬา

☐

ผู้บริหารสมาคมกีฬาจังหวัด

☐

อาจารย์ผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา

5. ระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่ง.....ปี

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

คำชี้แจง ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านคิดว่าเหมาะสมที่สุดในการกำหนด
การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
ด้านการวางแผน						
1.รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และจัดทำเป็นรายงานประจำปี						
2.พิจารณาบททวนรายงานประจำปีโดย ผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ						
3.จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของ สมาคม						
4.ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและ ภายในสมาคม						
5.กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคม โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)						
6. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัด โดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน						
7.วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและ แผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล						
8.กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่ นำไปสู่การปฏิบัติได้						
9.กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
10.แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน						
11.กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ						
12.มีแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและ สนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทน นักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด						
13.กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝน ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากร ทางการศึกษา						
14.กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมี ศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา						
15.จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตาม ความเหมาะสม						
16.นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนชมรมกีฬา						
17.วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบ						
18.จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและ องค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศ อย่างเป็นปัจจุบัน						
19.สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
20.นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา						
21.บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้						
22.ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง						
ด้านการจัดองค์การ						
1.กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้ อย่างชัดเจน						
2.มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม						
3.มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)						
4.คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย						
4.1 นายกสมาคม						
4.2 อุปนายก						
4.3 เลขาธิการ						
4.4 เหรัญญิก						
4.5 ปฏิคม						
4.6 นายทะเบียน						
4.7 ประชาสัมพันธ์						
4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา						
4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา						
4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา						
4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา						
4.13 ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ						
4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา						
4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์						
4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา						
4.17 กรรมการกลาง						
4.18 กรรมการกลาง						
4.19 กรรมการกลาง						
5.กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน						
6.คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา						
7.สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม						
8.คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี.						
9.ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ						
10.มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา						
11.มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ						
12.มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา						
13.มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม						
14.มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
15.มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม						
16.มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง						
17.มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น						
18.แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา						
19.จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา						
20.แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด						
21.จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด						
ด้านการปฏิบัติการ						
1.คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ						
2.มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน						
3.ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม						
4.สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
5.ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
6.การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้งและความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์						
7.มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
8.จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์						
9.จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์						
10.จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ						
11.จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด						
12.มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม						
13.พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง						
14.จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน						
15.มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
16.ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่างๆจัดตั้งทีมกีฬา						
17.ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
18.จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม						
19.ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่างๆของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
การควบคุม						
1.สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้						
2.สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน						
3.จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี						
4.สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด						
5.มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้						
6.กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ						
7.มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ						
8.มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน						
9.มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ						
10.ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง						
11.จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว						
12.วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร						
13.นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป						
14.ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง						

“ขอขอบพระคุณที่ท่านให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี”

ภาคผนวก ข

แบบสอบถามความคิดเห็น

ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

แบบสอบถามความคิดเห็น
ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

จุดมุ่งหมาย

เพื่อศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด
คำชี้แจง

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดที่นำเสนอให้ท่านพิจารณาในครั้งนี้ เป็นรูปแบบที่ผู้วิจัยได้พัฒนาจากข้อมูลการตอบแบบสอบถามของผู้เชี่ยวชาญโดยใช้เทคนิคเดลฟาย ในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้เป็นการประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ โดยแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

ขอให้ท่านแสดงความคิดเห็นว่า ถ้านำรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติจริง มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากน้อยเพียงใด ซึ่งแต่ละระดับมีความหมาย ดังนี้

- 5 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมาก
- 3 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อย
- 1 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อยที่สุด

ผู้วิจัยขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านผู้เชี่ยวชาญที่สละเวลาอันมีค่าของท่านในการพิจารณาแบบสอบถาม ความคิดเห็นของท่านต่อการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในครั้งนี้เป็นสิ่งที่มีคุณค่า และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งที่จะทำให้งานวิจัยชิ้นนี้มีความสมบูรณ์และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป ผู้วิจัยใคร่ขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ ที่นี้

ประกิต หงษ์แสนยาธรรม

นิสิตปริญญาเอก สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

กลุ่มการบริหารและการจัดการออกกำลังกายและการกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ติดต่อผู้วิจัย โทร. 08-1935-5495 ; E-mail : hearake@yahoo.com ; prakit_rugby@hotmail.com

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงใน ☐ ที่อยู่หน้าข้อความและเติมคำที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับท่าน

1. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
2. อายุ..... ปี
3. สมาคมกีฬาจังหวัด.....
4. วุฒิทางการศึกษา ☐ ต่ำกว่าปริญญาตรี ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโท ☐ ปริญญาเอก
5. ตำแหน่งหน้าที่ของท่าน ☐ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬา ☐ ผู้ฝึกสอนกีฬา
จังหวัด
6. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬาจังหวัด ☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1 - 5 ปี ☐ 6 - 10 ปี ☐ 11 ปี ขึ้นไป

ตอนที่ 2 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านคิดว่ามีความเหมาะสมและความเป็นไปได้ต่อการนำรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดไปใช้ปฏิบัติจริง และถ้ามีเหตุผล / ข้อเสนอแนะ ให้ท่านระบุลงในช่องเหตุผลประกอบ

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
ด้านการวางแผน						
1.รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและจัดทำเป็นรายงานประจำปี						
2.พิจารณาบททวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ						
3.จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม						
4.ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม						
5.กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคม โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)						
6.กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัด โดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน						
7.วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล						
8.กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้						
9.กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
10.แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน						
11.กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬารากหญ้า กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ						
12.มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทน นักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด						
13.กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกสอน ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากร ทางการกีฬา						
14.กำหนดชนนคกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมี ศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา						
15.จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตาม ความเหมาะสม						
16.นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนชมรมกีฬา						
17.วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบ						
18.จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและ องค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศ อย่างเป็นปัจจุบัน						
19.สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
20.นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา						
21.บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้						
22.ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง						
ด้านการจัดการ						
1.กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้ อย่างชัดเจน						
2.มีสำนักงานสมาคมและถึงอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม						
3.มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)						
4.คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย						
4.1 นายกสมาคม						
4.2 อุปนายก						
4.3 เลขธิการ						
4.4 เภรัญญิก						
4.5 ปฎิคม						
4.6 นายทะเบียน						
4.7 ประชาสัมพันธ์						
4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา						
4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา						
4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา						
4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความถี่เห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา						
4.13 ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ						
4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา						
4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์						
4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา						
4.17 กรรมการกลาง						
4.18 กรรมการกลาง						
4.19 กรรมการกลาง						
5.กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน						
6.คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา						
7.สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม						
8.คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี.						
9.ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ						
10.มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา						
11.มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ						
12.มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา						
13.มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
14.มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย						
15.มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม						
16.มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง						
17.มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น						
18.แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา						
19.จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา						
20.แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด						
21.จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด						
ด้านการปฏิบัติการ						
1.คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ						
2.มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน						
3.ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม						
4.สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
5.ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม						
6.การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้งและความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
7.มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน						
8.จัดทำแผนปฏิบัติการและนำแผนไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์						
9.จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์						
10.จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ						
11.จัดระบบสวัสดิการให้แก่กักกีฬากับบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด						
12.มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม						
13.พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง						
14.จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน						
15.มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
16.ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่างๆจัดตั้งทีมกีฬา						
17.ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น						
18.จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม						

รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น					เหตุผลประกอบ
	5	4	3	2	1	
19.ประชาชนพึงตระราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่างๆของสมาคม						
การควบคุม						
1.สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้						
2.สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน						
3.จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี						
4.สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด						
5.มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้						
6.กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ						
7.มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ						
8.มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน						
9.มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ						
10.ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง						
11.จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว						
12.วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร						
13.นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป						
14.ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง						

ข้อเสนอแนะอื่นๆ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

“ขอขอบพระคุณที่ท่านให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี”

ภาคผนวก ข

แนวคำถามเพื่อการสนทนากลุ่ม

เรื่อง การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

แนวคำถามเพื่อการสนทนากลุ่ม

เรื่องการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

.....

คำชี้แจง

ในการวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดจากการค้นพบด้วยเทคนิคเดลฟาย ประกอบด้วยข้อความต่างๆด้านล่างนี้ ผู้ร่วมสนทนากลุ่มคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด มีความเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติในสมาคมกีฬาจังหวัดหรือไม่ อย่างไร

ด้านการวางแผน

1. รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และจัดทำเป็นรายงานประจำปี
2. พิจารณาทบทวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ
3. จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม
4. ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม
5. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคม โดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)
6. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัด โดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน
7. วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล
8. กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้
9. กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม
10. แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน
11. กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ
12. มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด

13. กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝน ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

14. กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา

15. จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

16. นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา

17. วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ

18. จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน

19. สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล

20. นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา

21. บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

22. ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ด้านการจัดองค์กร

1. กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน

2. มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม

3. มีการออกแบบองค์กรตามหน้าที่ (Functional Organization)

4. คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย

4.1 นายกสมาคม

4.2 อุปนายก

4.3 เลขานุการ

4.4 เหรัญญิก

4.5 ปฏิคม

4.6 นายทะเบียน

4.7 ประชาสัมพันธ์

4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา

4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา

4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา

4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน

4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา

4.13 ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ

4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์

4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา

4.17 กรรมการกลาง

4.18 กรรมการกลาง

4.19 กรรมการกลาง

5. กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน

6. คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา

7. สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม

8. คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี

9. ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการ

บริหารจัดการ

10. มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา

11. มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ

12. มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา

13. มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม

14. มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย

15. มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม

16. มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

17. มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น

18. แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา

19. จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา

20. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด

21. จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ด้านการปฏิบัติการ

1. คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ
2. มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม
4. สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม
5. ขกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม
6. การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้ง และความเครียดที่เหมาะสมกับ

สถานการณ์

7. มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน
8. จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์
9. จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์
10. จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ
11. จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด
12. มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่

ระบบสารสนเทศของสมาคม

13. พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
14. จัดหา/ ประสานงานด้านสถานที่กีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน
15. มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
16. ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่างๆจัดตั้งทีมกีฬา
17. ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
18. จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม
19. ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

การควบคุม

1. สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้
2. สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน
3. จัดทำงบดุลการเงินทุก 3 เดือนและประจำปี
4. สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด
5. มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้
6. กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ
7. มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ
8. มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน
9. มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ
10. ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
11. จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
12. วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร
13. นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป
4. ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างสูง

ประกิด หงษ์แสนยาธรรม

นิสิตปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

กลุ่มการบริหารและการจัดการออกกำลังกายและการกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา