

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยเรื่องการพัฒนาแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการศึกษาและสร้างรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดโดยศึกษาจากแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย

1. ศึกษาจากแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร
2. การสร้างแบบสัมภาษณ์ปลายเปิด
3. การสร้างแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการพัฒนาแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด โดยศึกษาจากความสอดคล้องของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด โดยใช้เทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique)

1. ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด รอบที่ 2
2. ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด รอบที่ 3

ตอนที่ 3 ผลการศึกษความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด โดยคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬา

1. ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬา
2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการสนทนากลุ่ม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตารางที่ 3 ร้อยละของสถานภาพผู้เชี่ยวชาญ

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	17	89.47
หญิง	2	10.53
2. อายุ		
30 – 39 ปี	1	5.26
40 – 49 ปี	2	10.53
50 – 59 ปี	7	36.84
60 ปีขึ้นไป	9	47.37
3. วุฒิการศึกษา		
ปริญญาตรี	1	5.26
ปริญญาโท	7	36.84
ปริญญาเอก	11	57.90
4. ตำแหน่งหน้าที่		
ผู้บริหารหรืออดีตผู้บริหารองค์กรกีฬา	7	36.84
คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด	5	26.32
อาจารย์ผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา	7	36.84

จากตารางที่ 3 แสดงว่าสภาพทั่วไปของผู้เชี่ยวชาญส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (ร้อยละ 89.47) มีอายุ 60 ปีขึ้นไป (ร้อยละ 47.37) โดยมีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก (ร้อยละ 57.90) และมีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารหรืออดีตผู้บริหารองค์กรกีฬา (ร้อยละ 36.84) อาจารย์ผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา (ร้อยละ 36.84) และคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด (ร้อยละ 26.32)

ตารางที่ 4 แสดงสถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง

สถานภาพ	เพศ	อายุ					ประสบการณ์				วุฒิการศึกษา			
		ชาย	หญิง	ต่ำกว่า 30 ปี	30 - 39 ปี	40 - 49 ปี	50 ปีขึ้นไป	1 - 5 ปี	6 - 10 ปี	11 ปีขึ้นไป	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญาตรี	โท	ปริญญาเอก
คณะกรรมการฯ		284	7	-	24	122	145	145	97	49	6	172	112	1
ร้อยละ		97.60	2.40	-	8.25	41.92	49.83	49.83	33.33	16.84	2.06	59.11	38.49	0.34
ผู้ฝึกสอนกีฬา		277	66	62	93	116	72	124	117	102	21	227	95	-
ร้อยละ		80.76	19.24	18.08	27.11	33.82	20.99	36.15	34.11	29.74	6.12	66.18	27.70	-
รวมทั้งสิ้น		561	73	62	117	238	217	269	214	151	27	399	207	1
ร้อยละ		88.49	11.51	9.78	18.45	37.54	34.23	42.43	33.75	23.82	4.26	62.93	32.65	0.16

จากตารางที่ 4 แสดงว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (ร้อยละ 88.49) มีอายุระหว่าง 40-49 ปี (ร้อยละ 37.54) มีประสบการณ์ระหว่าง 1-5 ปี (ร้อยละ 42.43) และมีวุฒิปริญญาตรี (ร้อยละ 62.93)

ตอนที่ 1 ผลการศึกษาและสร้างรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด โดยศึกษาจากแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร

การศึกษาและสร้างรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตในการศึกษาในด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการปฏิบัติการ และด้านการควบคุม ขั้นตอนการศึกษาและสร้างรูปแบบการบริหารจัดการนั้น ผู้วิจัย ได้ดำเนินการ 3 ขั้นตอน ดังนี้คือ

1. ศึกษาจากแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร ดังนี้คือ

1.1 คู่มือการจัดทำแผนพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยสู่การปฏิบัติ (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2546)

1.2 รายงานผลการประเมินแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) ระยะครึ่งแผน พ.ศ. 2540-2542 (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2542)

1.3 สรุปผลการดำเนินงานโครงการงานองค์กรกีฬาส่วนภูมิภาค ประจำปี 2546 (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2547)

1.4 รายงานการวิจัยเรื่องการพัฒนาแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย (กาหลง เข็นจิตต์, 2548)

1.5 รายงานการวิจัยเรื่องรูปแบบการบริหารองค์กรกีฬาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย (เกื้อ ชูศรี, 2543)

1.6 เอกสารประกอบการสัมมนาเรื่อง บทบาทองค์กรกีฬาจังหวัดที่พึงประสงค์ (คณะกรรมการการกีฬา สภาผู้แทนราษฎร, 2547)

1.7 รายงานการวิจัยเรื่องรูปแบบการบริหารองค์กรกีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดในประเทศไทย (อภิชาติ อุ่นเกิด, 2543)

1.8 บทความเรื่องกีฬาพาที โดยหนังสือพิมพ์มติชน (2546)

1.9 รายงานผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาการกีฬาในแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (สมคิด พรหมขัย, เจียรนัย ทรงชัยกุล และศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์, 2539)

1.10 รายงานการวิจัยเรื่องปัญหาการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดภาคเหนือ (ประทีป งามฉลุย, 2540)

1.11 รายงานการวิจัยเรื่องการศึกษาประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยกับปัจจัยที่เกี่ยวข้อง (ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ, 2540)

1.12 รายงานการวิจัยเรื่องการศึกษาสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด (พันธุ์ปรี คาบเงิน, 2539)

1.13 บทความเรื่องเราต้องการเห็นประเทศไทยเป็นอย่างไรในด้านการกีฬา (สมชาย ประเสริฐศิริพันธ์, 2548)

1.14 รายงานการวิจัยเรื่องสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย (เสาวนีย์ จักรวัฒนา, 2540)

1.15 รายงานการวิจัยเรื่องการศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานของสมาคมกีฬาจังหวัด (สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2547)

1.16 Planning in Sport (Australian Sports Commission, 2004)

1.17 Management for Athletic/Sport Administration. (Bridges, J. and Roquemore, L., 2001)

1.18 Strategic and Performance Management of Olympic Sport Organizations. (Chappelet, J. L. and Bayle, E., 2001)

1.19 Planning Your Sport Future. (Prince Edward Island Community and Cultural Affairs., 2004)

1.20 Sports and Entertainment Management (Ken Kaser and John R. Brooks., 2005)

2. นำข้อมูลจากการศึกษาเอกสาร มาสร้างเป็นแบบสัมภาษณ์ปลายเปิด เพื่อนำไปสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 19 คน เพื่อเข้ากระบวนการศึกษาด้วยเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique) รอบที่ 1 ผู้วิจัยได้นำสาระสำคัญที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญมาสร้างเป็นกระตังยข้อความแบบสอบถาม ได้ดังนี้

ด้านการวางแผน

1. รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และจัดทำเป็นรายงานประจำปี
2. พิจารณาบททวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ
3. จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม
4. ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม
5. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคม โดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)
6. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน
7. วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล
8. กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้

9. กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม
 10. แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน
 11. กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬารดับพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ
 12. มีแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด
 13. กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝน ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา
 14. กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา
 15. จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
 16. นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา
 17. วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ
 18. จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน
 19. สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล
 20. นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา
 21. บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้
 22. ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ด้านการจัดองค์กร**
1. กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน
 2. มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม
 3. มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)
 4. คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย
 - 4.1 นายกสมาคม
 - 4.2 อุปนายก
 - 4.3 เลขานุการ
 - 4.4 เภรณูญิก
 - 4.5 ปฎิคม

4.6 นายทะเบียน

4.7 ประชาสัมพันธ์

4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา

4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา

4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา

4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน

4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา

4.13 ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ

4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์

4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา

4.17 กรรมการกลาง

4.18 กรรมการกลาง

4.19 กรรมการกลาง

5. กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน

6. คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา

7. สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม

8. คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี

9. ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ

10. มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา

11. มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ

12. มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา

13. มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม

14. มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย

15. มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม

16. มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

17. มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น

18. แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา

19. จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา

20. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนา กีฬาจังหวัด

21. จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด

ด้านการปฏิบัติการ

1. คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ
2. มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม
4. สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม
5. ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม
6. การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้งและความเครียดที่เหมาะสมกับ

สถานการณ์

7. มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน
8. จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์
9. จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์
10. จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ
11. จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด
12. มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคม

เข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม

13. พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

14. จัดหา/ ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อม และการแข่งขัน

15. มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

16. ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่าง ๆ จัดตั้งทีมกีฬา

17. ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

18. จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม

19. ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม

การควบคุม

1. สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้
2. สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน

3. จัดทำงบดุลการเงินทุก 3 เดือนและประจำปี
4. สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด
5. มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้
6. กำหนดมิติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ
7. มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ
8. มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน
9. มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ
10. ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
11. นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป
12. วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร
13. นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป
14. ทบทวนและปรับปรุงวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

3. นำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 1 มาสรุปประเด็น นำไปสร้างแบบสอบถามรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับ จากนั้นเข้าสู่กระบวนการเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique) สอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 และรอบที่ 3 ต่อไป

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด รอบที่ 2

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 2 เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อสาระสำคัญที่กำหนดรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดที่ได้รับจากรอบที่ 1 เพื่อหาค่ามัธยฐาน (Median) และหาค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range) ในแต่ละสาระสำคัญของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังปรากฏในตารางที่ 5-8

ตารางที่ 5 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา
จังหวัดด้านการวางแผน ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 2

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและ จัดทำเป็นรายงานประจำปี	5.00	1.00
2	พิจารณาทบทวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้อง ในด้านต่าง ๆ	5.00	1.00
3	จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อ ปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม	5.00	1.00
4	ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและ ภายในสมาคม	5.00	1.00
5	กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคมโดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	5.00	1.00
6	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้ เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน	5.00	1.00
7	วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่ง ด่วนตามนโยบายของรัฐบาล	5.00	1.00
8	กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่ การปฏิบัติได้	5.00	1.00
9	กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม	5.00	1.00
10	แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน	5.00	1.00
11	กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬา เพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ	5.00	1.00

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
12	มีแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุน นักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬา สมาคมกีฬาจังหวัด	5.00	1.00
13	กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝนทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา	5.00	1.00
14	กำหนดชนิกกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพ ในการส่งเสริมพัฒนา	5.00	1.00
15	จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความ เหมาะสม	4.00	2.00
16	นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนชมรมกีฬา	4.00	1.00
17	วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบ	5.00	1.00
18	จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและ องค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศ อย่างเป็นปัจจุบัน	5.00	1.00
19	สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุม ถึงระดับอำเภอและตำบล	4.00	1.00
20	นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใน การพัฒนาการกีฬา	5.00	1.00
21	บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	5.00	1.00

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
22	ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	5.00	1.00

จากตารางที่ 5 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการวางแผน ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 21 ข้อ และไม่ถึงเกณฑ์จำนวน 1 ข้อ

ตารางที่ 6 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา จังหวัดด้านการจัดองค์การ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 2

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน	5.00	1.00
2	มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม	5.00	0.00
3	มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)	5.00	1.00
4	คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย		
4.1	นายกสมาคม	5.00	0.00
4.2	อุปนายก	5.00	0.00
4.3	เลขาธิการ	5.00	0.00
4.4	เหรัญญิก	5.00	0.00
4.5	ปลัด	5.00	0.00
4.6	นายทะเบียน	5.00	0.00
4.7	ประชาสัมพันธ์	5.00	0.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
4.8	ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา	5.00	0.00
4.9	ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา	5.00	1.00
4.10	ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา	5.00	2.00
4.11	ฝ่ายจัดการแข่งขัน	5.00	2.00
4.12	ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา	5.00	2.00
4.13	ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ	5.00	1.00
4.14	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	5.00	1.00
4.15	ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์	5.00	1.00
4.16	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	5.00	1.00
4.17	กรรมการกลาง	4.00	2.00
4.18	กรรมการกลาง	4.00	2.00
4.19	กรรมการกลาง	4.00	2.00
5	กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน	5.00	1.00
6	คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา	5.00	1.00
7	สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม	5.00	1.00
8	คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี	5.00	1.00
9	ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ	5.00	2.00
10	มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา	5.00	1.00
11	มีเจ้าหน้าที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ	5.00	1.00
12	มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา	4.00	2.00
13	มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม	5.00	1.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
14	มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย	5.00	1.00
15	มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม	5.00	1.00
16	มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง	4.00	1.00
17	มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น	5.00	1.00
18	แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	5.00	1.00
19	จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา	5.00	1.00
20	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด	5.00	1.00
21	จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด	5.00	2.00

จากตารางที่ 6 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการจัดการตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 30 ข้อ และไม่ถึงเกณฑ์จำนวน 9 ข้อ

ตารางที่ 7 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการปฏิบัติการ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 2

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ	5.00	1.00

ตารางที่ 7 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
2	มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน	4.00	1.00
3	ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม	5.00	1.00
4	สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	1.00
5	ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	0.00
6	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้ง และความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์	4.00	1.00
7	มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน	4.00	2.00
8	จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์	5.00	1.00
9	จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์	5.00	1.00
10	จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	5.00	1.00
11	จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาคตามเกณฑ์ที่กำหนด	5.00	1.00
12	มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม	5.00	1.00
13	พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	5.00	2.00
14	จัดหา/ ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน	5.00	1.00

ตารางที่ 7 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
15	มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนากีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5.00	1.00
16	ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่าง ๆ จัดตั้งทีมกีฬา	5.00	2.00
17	ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5.00	1.00
18	จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม	4.00	1.00
19	ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม	5.00	1.00

จากตารางที่ 7 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการปฏิบัติการตามความคิดของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 16 ข้อ และไม่ถึงเกณฑ์จำนวน 3 ข้อ

ตารางที่ 8 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 2

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้	5.00	1.00
2	สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน	5.00	1.00
3	จัดทำงบดุลการเงินทุก 3 เดือนและประจำปี	5.00	1.00
4	สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	5.00	1.00

ตารางที่ 8 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
5	มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้	4.00	1.00
6	กำหนดมิติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ	4.00	1.00
7	มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ	5.00	1.00
8	มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน	5.00	1.00
9	มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ	5.00	1.00
10	ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	5.00	1.00
11	จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว	5.00	1.00
12	วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร	5.00	1.00
13	นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผน หรือการปฏิบัติงานต่อไป	5.00	1.00
14	ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง	5.00	1.00

จากตารางที่ 8 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 14 ข้อ

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด รอบที่ 3

การวิเคราะห์ข้อมูลในรอบที่ 3 เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดเช่นเดียวกับรอบที่ 2 โดยแบบสอบถามในรอบสุดท้ายนี้ ผู้เชี่ยวชาญจะได้รับทราบผลย้อนกลับของกลุ่มในแต่ละข้อคำถาม ทั้งระดับความเหมาะสมและระดับความสอดคล้องทางด้านความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งคำตอบของผู้เชี่ยวชาญเองในรอบที่ 2 เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญได้แสดงความคิดเห็นยืนยันคำตอบเดิมหรือสามารถเปลี่ยนแปลงคำตอบใหม่ได้สำหรับข้อที่มีความสอดคล้องกับความคิดเห็นของกลุ่ม

ผลการวิเคราะห์สรุปได้ ดังตารางที่ 9-12

ตารางที่ 9 คำมัธฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา
จังหวัดด้านการวางแผน ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 3

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและ จัดทำเป็นรายงานประจำปี	5.00	0.00
2	พิจารณาทบทวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้อง ในด้านต่าง ๆ	5.00	0.00
3	จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อ ปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม	5.00	0.00
4	ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและ ภายในสมาคม	5.00	0.00
5	กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย จัดอุปสรรค ก่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคมโดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	5.00	0.00
6	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้ เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน	5.00	0.00
7	วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่ง ด่วนตามนโยบายของรัฐบาล	5.00	0.00
8	กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่ การปฏิบัติได้	5.00	0.00
9	กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม	5.00	0.00
10	แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน	5.00	0.00

ตารางที่ 9 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
11	กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ	5.00	0.00
12	มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด	5.00	0.00
13	กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝนทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา	5.00	0.00
14	กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา	5.00	0.00
15	จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม	4.00	1.00
16	นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา	4.00	1.00
17	วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ	5.00	0.00
18	จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน	5.00	0.00
19	สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล	4.00	1.00
20	นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการศึกษา	5.00	1.00
21	บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	5.00	0.00

ตารางที่ 9 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
22	ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	5.00	1.00

จากตารางที่ 9 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการวางแผน ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ในรอบที่ 3 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัย ระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 22 ข้อ

ตารางที่ 10 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา จังหวัดด้านการจัดการตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 3

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้ อย่างชัดเจน	5.00	0.00
2	มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวก ในการบริหารจัดการที่เหมาะสม	5.00	0.00
3	มีการออกแบบของค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)	5.00	0.00
4	คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย		
	4.1 นายกสมาคม	5.00	0.00
	4.2 อุปนายก	5.00	0.00
	4.3 เลขาธิการ	5.00	0.00
	4.4 เภรัณูญิก	5.00	0.00
	4.5 ปฏิคม	5.00	0.00

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
4.6	นายทะเบียน	5.00	0.00
4.7	ประชาสัมพันธ์	5.00	0.00
4.8	ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา	5.00	0.00
4.9	ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา	5.00	1.00
4.10	ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา	5.00	1.00
4.11	ฝ่ายจัดการแข่งขัน	5.00	1.00
4.12	ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา	5.00	1.00
4.13	ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ	5.00	1.00
4.14	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	5.00	1.00
4.15	ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์	5.00	1.00
4.16	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	5.00	1.00
4.17	กรรมการกลาง	4.00	1.00
4.18	กรรมการกลาง	4.00	1.00
4.19	กรรมการกลาง	4.00	1.00
5	กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน	5.00	0.00
6	คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา	5.00	1.00
7	สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม	5.00	0.00
8	คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี	5.00	0.00
9	ส่งเสริมและผลักดันให้นักกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ	5.00	0.00
10	มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา	5.00	0.00
11	มีเจ้าหน้าที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ	5.00	1.00

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
12	มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา	4.00	1.00
13	มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม	5.00	1.00
14	มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย	5.00	0.00
15	มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม	5.00	1.00
16	มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง	4.00	1.00
17	มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรม ต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น	5.00	1.00
18	แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬา และเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	5.00	0.00
19	จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการ ฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา	5.00	0.00
20	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด	5.00	1.00
21	จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด	5.00	1.00

จากตารางที่ 10 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการจัดการ
ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และค่าพิสัย
ระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมา จำนวน 39 ข้อ

ตารางที่ 11 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา
จังหวัดด้านการปฏิบัติการ ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 3

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำใน การบริหารจัดการ	5.00	1.00

ตารางที่ 11 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
2	มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน	4.00	1.00
3	ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม	5.00	0.00
4	สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	0.00
5	ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	0.00
6	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้ง และความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์	4.00	1.00
7	มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน	4.00	1.00
8	จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์	5.00	1.00
9	จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์	5.00	1.00
10	จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	5.00	0.00
11	จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด	5.00	0.00
12	มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม	5.00	1.00
13	พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	5.00	1.00
14	จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน	5.00	1.00

ตารางที่ 11 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
15	มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5.00	1.00
16	ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่าง ๆ จัดตั้งทีมกีฬา	4.00	1.00
17	ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5.00	0.00
18	จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม	4.00	1.00
19	ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม	5.00	1.00

จากตารางที่ 11 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการปฏิบัติการตามความคิดของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 19 ข้อ

ตารางที่ 12 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 3

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
1	สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้	5.00	0.00
2	สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน	5.00	0.00
3	จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี	5.00	0.00
4	สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	5.00	0.00
5	มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้	4.00	1.00

ตารางที่ 12 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด	Mdn.	I.R.
6	กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ	5.00	1.00
7	มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ	5.00	1.00
8	มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการ ปฏิบัติงาน	5.00	0.00
9	มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ	5.00	1.00
10	ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	5.00	1.00
11	จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว	5.00	0.00
12	วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร	5.00	0.00
13	นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผน หรือการปฏิบัติงานต่อไป	5.00	0.00
14	ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง	5.00	1.00

จากตารางที่ 12 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการควบคุมตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 3 มีข้อที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ตั้งแต่ 1.50 ลงมาจำนวน 14 ข้อ

ตอนที่ 3 ผลการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬา

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยขั้นตอนนี้ เป็นการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดว่ามีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากน้อยเพียงใด โดยสอบถามความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด และผู้ฝึกสอนกีฬา 45 สมาคมกีฬาจังหวัด จำนวน 634 คน คิดเป็นร้อยละ 93.92 และจากการสนทนากลุ่มของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 คน

ตารางที่ 13 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหาร
สมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา
จังหวัด ด้านการวางแผน

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn	LR	Mdn	LR	
1.	รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและจัดทำเป็นรายงานประจำปี	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
2.	พิจารณาทบทวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
3.	จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
4.	ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
5.	กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคมโดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
6.	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
7.	วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
8.	กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
9.	กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
10.	แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงาน ไว้อย่างชัดเจน	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
11.	กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 13 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn	LR	Mdn	LR	
12.	มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุน นักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬา สมาคมกีฬาจังหวัด	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
13.	กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝนทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และบุคลากร ทางการกีฬา	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
14.	กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อม และมี ศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
15.	จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความ เหมาะสม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
16.	นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ สนับสนุน ชมรมกีฬา	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
17.	วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด อย่าง เป็นระบบ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
18.	จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและ องค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศ อย่างเป็นปัจจุบัน	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
19.	สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุม ถึงระดับอำเภอและตำบล	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
20.	นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใน การพัฒนาการกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
21.	บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
22.	ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
รวม		4.54	1.00	4.09	1.00	เหมาะสม

จากตารางที่ 13 แสดงว่าคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬา มีความคิดเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการวางแผน โดยภาพรวมมีความเหมาะสม เมื่อพิจารณารายข้อพบว่ามีความเหมาะสมทุกข้อ

ตารางที่ 14 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหาร สมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬา จังหวัด ด้านการจัดองค์การ

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น		ผลการตรวจสอบ		
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn.	IR	Mdn	IR	
1.	กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้ อย่างชัดเจน	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
2.	มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวก ใน การบริหารจัดการที่เหมาะสม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
3.	มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
4.	คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย					
	4.1 นายกสมาคม	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.2 อุปนายก	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.3 เลขาธิการ	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.4 เภรัญญิก	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.5 ปฏิคม	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.6 นายทะเบียน	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.7 ประชาสัมพันธ์	5.00	0.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.8 ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.9 ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.10 ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.11 ฝ่ายจัดการแข่งขัน	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
	4.12 ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	4.13 ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 14 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น		ผลการตรวจสอบ		
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn	LR	Mdn	LR	
	4.14 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	4.15 ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	4.16 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	4.17 กรรมการกลาง	4.00	1.00	4.00	2.00	ไม่เหมาะสม
	4.18 กรรมการกลาง	4.00	1.00	4.00	2.00	ไม่เหมาะสม
	4.19 กรรมการกลาง	4.00	1.00	4.00	2.00	ไม่เหมาะสม
5.	กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้ อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
6.	คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
7.	สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
8.	คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่ง วาระละ 4 ปี	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
9.	ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
10.	มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
11.	มีเจ้าหน้าที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
12.	มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
13.	มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
14.	มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
15.	มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
16.	มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
17.	มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 14 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn	LR	Mdn	LR	
18.	แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
19.	จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
20.	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
21.	จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	รวม	4.82	0.82	4.38	1.07	เหมาะสม

จากตารางที่ 14 แสดงว่าคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬามีความคิดเห็นว่า รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการจัดการ โดยภาพรวมมีความเหมาะสม เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่ามีความเหมาะสมจำนวน 36 ข้อ และไม่เหมาะสมจำนวน 3 ข้อ

ตารางที่ 15 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการปฏิบัติการ

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn	LR	Mdn	LR	
1.	คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
2.	มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม
3.	ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม	5.00	1.00	5.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 15 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น		ผลการตรวจสอบ		
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn.	LR	Mdn.	LR	
4.	สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
5.	ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
6.	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้ง และความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
7.	มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
8.	จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
9.	จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผน	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
10.	จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
11.	จัดระบบสวัสดิการให้แก่ผู้ฝึกกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
12.	มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
13.	พัฒนาความรู้คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
14.	จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อม และการแข่งขัน	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
15.	มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
16.	ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่าง ๆ จัดตั้งทีมกีฬา	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
17.	ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
18.	จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 15 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn.	LR	Mdn.	LR	
19.	ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุน ในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
	รวม	4.63	1.00	4.05	1.00	เหมาะสม

จากตารางที่ 15 แสดงว่าคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬามีความคิดเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการปฏิบัติการ โดยภาพรวมมีความเหมาะสม เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า มีความเหมาะสมทุกข้อ

ตารางที่ 16 ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการควบคุม

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn.	LR	Mdn	LR	
1.	สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
2.	สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
3.	จัดทำงบดุลการเงินทุก 3 เดือนและประจำปี	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
4.	สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์กำหนดไว้	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
5.	มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
6.	กำหนดมิติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพประสิทธิผล เวลา และงบประมาณ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

ตารางที่ 16 (ต่อ)

ข้อ	รูปแบบการบริหารจัดการ สมาคมกีฬาจังหวัด	ระดับความคิดเห็น				ผลการตรวจสอบ ความเหมาะสม
		คณะกรรมการบริหาร		ผู้ฝึกสอนกีฬา		
		Mdn.	LR	Mdn.	LR	
7.	มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
8.	มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
9.	มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
10.	ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	4.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
11.	จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาค้าง ๆ	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
12.	วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
13.	นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
14.	ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง	5.00	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม
รวม		4.85	1.00	4.00	1.00	เหมาะสม

จากตารางที่ 16 แสดงว่าคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดและผู้ฝึกสอนกีฬา มีความคิดเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการควบคุม โดยภาพรวมมีความเหมาะสม เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า มีความเหมาะสมทุกข้อ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการสนทนากลุ่ม

จากการที่ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มได้รับฟังการบรรยายสรุปรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด และฟังการนำเสนอวัตถุประสงค์ กรอบแนวคิดในการวิจัย และวิธีการศึกษาจากผู้วิจัย ซึ่งผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มได้อภิปรายซักถามและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด โดยที่ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มได้พิจารณาข้อมูลซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยเทคนิคเดลฟาย และมีความเห็นอย่างฉันทามติ (Consensus) และยอมรับในองค์ประกอบของรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละประเด็น ดังตารางที่ 17-20

ตารางที่ 17 รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการวางแผน

ข้อ	ด้านการวางแผนในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
1.	รวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและจัดทำเป็นรายงานประจำปี	เหมาะสม
2.	พิจารณาบททวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ	เหมาะสม
3.	จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคม	เหมาะสม
4.	ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม	เหมาะสม
5.	กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคม โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	เหมาะสม
6.	กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัด โดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน	เหมาะสม
7.	วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล	เหมาะสม
8.	กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้	เหมาะสม
9.	กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานของสมาคม	เหมาะสม
10.	แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน	เหมาะสม
11.	กำหนดแผนการส่งเสริม พัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ	เหมาะสม
12.	มีแผนงาน โครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด	เหมาะสม
13.	กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝนทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา	เหมาะสม

ตารางที่ 17 (ต่อ)

ข้อ	ด้านการวางแผนในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
14.	กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา	เหมาะสม
15.	จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม	เหมาะสม
16.	นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) ใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา	เหมาะสม
17.	วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ	เหมาะสม
18.	จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน	เหมาะสม
19.	สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมระดับอำเภอและตำบล	เหมาะสม
20.	นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา	เหมาะสม
21.	บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	เหมาะสม
22.	ทบทวนและปรับกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	เหมาะสม

จากตารางที่ 17 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในด้านการวางแผนตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิมีความเห็นว่ามีเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติทุกข้อ

ตารางที่ 18 รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการจัดองค์กร

ข้อ	ด้านการจัดองค์กรในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
1.	กำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน	เหมาะสม
2.	มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกการบริหารจัดการที่เหมาะสม	เหมาะสม

ตารางที่ 18 (ต่อ)

ข้อ	ด้านการจัดองค์การในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
3.	มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization)	เหมาะสม
4.	คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วย	
4.1	นายกสมาคม	เหมาะสม
4.2	อุปนายก	เหมาะสม
4.3	เลขาธิการ	เหมาะสม
4.4	เหรัญญิก	เหมาะสม
4.5	ปลัด	เหมาะสม
4.6	นายทะเบียน	เหมาะสม
4.7	ประชาสัมพันธ์	เหมาะสม
4.8	ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมกีฬา	เหมาะสม
4.9	ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา	เหมาะสม
4.10	ฝ่ายผู้ตัดสินกีฬา	เหมาะสม
4.11	ฝ่ายจัดการแข่งขัน	เหมาะสม
4.12	ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะนักกีฬา	เหมาะสม
4.13	ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ	เหมาะสม
4.14	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	เหมาะสม
4.15	ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์	เหมาะสม
4.16	ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	เหมาะสม
4.17	กรรมการกลาง	เหมาะสม
4.18	กรรมการกลาง	เหมาะสม
4.19	กรรมการกลาง	เหมาะสม
5.	กำหนดขอบเขตการทำงานของแต่ละฝ่ายไว้ อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน	เหมาะสม
6.	คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์ด้านการกีฬา	เหมาะสม
7.	สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม	เหมาะสม
8.	คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี	เหมาะสม
9.	ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ	เหมาะสม

ตารางที่ 18 (ต่อ)

ข้อ	ด้านการจัดองค์การในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
10.	มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา	เหมาะสม
11.	มีเจ้าหน้าที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ	เหมาะสม
12.	มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา	เหมาะสม
13.	มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคม	เหมาะสม
14.	มีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย	เหมาะสม
15.	มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม	เหมาะสม
16.	มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง	เหมาะสม
17.	มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงานในกิจกรรมต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้น	เหมาะสม
18.	แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา	เหมาะสม
19.	จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา	เหมาะสม
20.	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด	เหมาะสม
21.	จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด	เหมาะสม

จากตารางที่ 18 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในด้านการจัดองค์การ ตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิมีความเห็นว่ามีเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติทุกข้อ

ตารางที่ 19 รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการปฏิบัติการ

ข้อ	ด้านการปฏิบัติการในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
1.	คณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ	เหมาะสม
2.	มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน	เหมาะสม
3.	ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม	เหมาะสม

ตารางที่ 19 (ต่อ)

ข้อ	ด้านการปฏิบัติการในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
4.	สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	เหมาะสม
5.	ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม	เหมาะสม
6.	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้งและความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์	เหมาะสม
7.	มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน	เหมาะสม
8.	จัดทำแผนปฏิบัติการและนำแผนไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์	เหมาะสม
9.	จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติการตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์	เหมาะสม
10.	จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ	เหมาะสม
11.	จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด	เหมาะสม
12.	มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม	เหมาะสม
13.	พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	เหมาะสม
14.	จัดหา/ประสานงานด้านสถานที่กีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและการแข่งขัน	เหมาะสม
15.	มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เหมาะสม
16.	ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่าง ๆ จัดตั้งทีมกีฬา	เหมาะสม
17.	ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เหมาะสม
18.	จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม	เหมาะสม
19.	ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่าง ๆ ของสมาคม	เหมาะสม

จากตารางที่ 19 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในด้านการปฏิบัติการ ตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิมีความเห็นว่ามีเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติทุกข้อ

ตารางที่ 20 รูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการควบคุม

ข้อ	ด้านการควบคุมในการนำไปปฏิบัติ	ความเหมาะสม
1.	สมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์ และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้	เหมาะสม
2.	สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน	เหมาะสม
3.	จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี	เหมาะสม
4.	สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้	เหมาะสม
5.	มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้	เหมาะสม
6.	กำหนดมติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เวลา และงบประมาณ	เหมาะสม
7.	มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ	เหมาะสม
8.	มีการแก้ไขความบกพร่องและรายงานผลการปฏิบัติงาน	เหมาะสม
9.	มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ	เหมาะสม
10.	ประเมินผลงานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	เหมาะสม
11.	จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว	เหมาะสม
12.	วิธีการ ควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร	เหมาะสม
13.	นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผน หรือการปฏิบัติงานต่อไป	เหมาะสม
14.	ทบทวนและปรับวิธีการควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง	เหมาะสม

จากตารางที่ 20 แสดงว่ารูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดในด้านการควบคุม ตามความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิมีความเห็นว่ามีเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติทุกข้อ

ผลการสนทนากลุ่ม จากตารางที่ 17-20 ความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับความเหมาะสมในการนำรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดไปปฏิบัติ เห็นว่ามีเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติทุกข้อ รวม 76 ข้อ สรุปได้ดังนี้

1. ด้านการวางแผน ทำได้โดยรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและจัดทำเป็นรายงานประจำปี พิจารณาทบทวนรายงานประจำปีโดยผู้เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนปฏิบัติการของสมาคมดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในสมาคม กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของสมาคมโดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาของจังหวัดโดยผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน วางแผนการพัฒนากีฬาของจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับปัจจุบันและแผนเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล กำหนดแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่นำไปสู่การปฏิบัติได้ กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงาน ของสมาคม แผนปฏิบัติการมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน กำหนดแผนการส่งเสริมพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ มีแผนงานโครงการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนนักกีฬาระดับเยาวชน เพื่อเป็นตัวแทนนักกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด กำหนดแผนฝึกอบรมการพัฒนาการฝึกฝน ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา กำหนดชนิดกีฬาที่จังหวัดมีความพร้อมและมีศักยภาพในการส่งเสริมพัฒนา จัดสรรงบประมาณให้แก่ชมรมกีฬาต่างๆ ตามความเหมาะสม นำระบบการออกเงินสมทบ (Matching Fund) มาใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนชมรมกีฬา วางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัดอย่างเป็นระบบ จัดทำข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางกีฬาและองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศอย่างเป็นปัจจุบัน สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล นำความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนาการกีฬา บริหารงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้ ทบทวนและปรับกระบวนการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

2. ด้านการจัดองค์กร ทำได้โดยกำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน มีสำนักงานสมาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม มีการออกแบบองค์การตามหน้าที่ (Functional Organization) คณะกรรมการบริหารสมาคมประกอบด้วยนายกสมาคม อุปนายก เลขานุการ เหรัญญิก ปฏิคม นายทะเบียน ประชาสัมพันธ์ ฝ่ายพัฒนา และส่งเสริมกิจกรรมกีฬา ฝ่ายผู้ฝึกสอนกีฬา ฝ่ายผู้ตัดสิน ฝ่ายจัดการแข่งขัน ฝ่ายพัฒนาสมรรถนะ นักกีฬา ฝ่ายกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา ฝ่ายการตลาดและสิทธิประโยชน์ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา กรรมการ กรรมการ กรรมการ กำหนดขอบเขตการทำงานของ แต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจนและสัมพันธ์กัน คณะกรรมการบริหารสมาคมมีความรู้ ประสบการณ์ และมีวิสัยทัศน์

ด้านการกีฬา สมาคมมีระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม คณะกรรมการบริหารสมาคมอยู่ในตำแหน่งวาระละ 4 ปี. ส่งเสริมและผลักดันให้มีกฎกระทรวงเกี่ยวกับสมาคมกีฬาจังหวัดเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ มีผู้อำนวยการบริหาร (Executive Director) ของสมาคมที่ทำงานแบบเต็มเวลา มีเจ้าหน้าที่สมาคมที่ทำงานเป็นการประจำอย่างเพียงพอ มีบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์และการตลาดการกีฬา มีคู่มือการปฏิบัติงานของสมาคมมีข้อบังคับของสมาคมที่ทันสมัย มีการมอบหมายงานแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม มีการวิจัยเพื่อพัฒนากีฬาของจังหวัดอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง มีอาสาสมัคร (Volunteer) ช่วยงาน ในกิจกรรมต่างๆ ที่สมาคมจัดขึ้น แต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือกตัวนักกีฬาและเตรียมการฝึกซ้อมของนักกีฬา จัดให้มีบุคลากรในการติดตาม ประเมินผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนากีฬาจังหวัด จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางในจังหวัด

3. ด้านการปฏิบัติการ ทำได้โดยคณะกรรมการบริหารสมาคมใช้ระบบการนำในการบริหารจัดการ มีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกสมาคมที่ชัดเจน ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม ยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคม การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ความขัดแย้ง และความเครียดที่เหมาะสมกับสถานการณ์ มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงาน จัดทำแผนปฏิบัติการและนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ จัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การปฏิบัติตามแผนบรรลุวัตถุประสงค์ จัดประชุมประจำเดือนและประชุมใหญ่สามัญประจำปีตามข้อบังคับ จัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด มีการบันทึกข้อมูลนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และองค์กรเครือข่ายของสมาคมเข้าสู่ระบบสารสนเทศของสมาคม พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรมแก่ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน มีโครงการความร่วมมือในการพัฒนาการกีฬาและการศึกษากับสถาบันการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมให้ภาคส่วนเอกชนต่างๆจัดตั้งทีมกีฬา ประสานความร่วมมือด้านงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำเว็บไซต์ของสมาคม ประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์ของผู้ให้การสนับสนุนในสื่อต่างๆ ของสมาคม

4. ด้านการควบคุม ทำได้โดยสมาคมมีการกำหนดเป้าหมายของกลยุทธ์และแผนที่ชัดเจน นำไปสู่การปฏิบัติได้ สมาคมกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงาน จัดทำบุคลากรเงินทุก 3 เดือนและประจำปี สมาคมมีการวัดผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด มีการเปรียบเทียบผลงานจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ กำหนดมิติในการประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

เวลา และงบประมาณ มีการติดตามผลอย่างเป็นระบบ มีความน่าเชื่อถือ มีการแก้ไขความบกพร่อง และรายงานผลการปฏิบัติงาน มีวิธีการคัดเลือกและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศประเมินผลงาน อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง จัดประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว วิธีการควบคุมเป็นแบบกัลยาณมิตร นำผลการรายงานผลมาเป็นข้อมูลในการวางแผนหรือการปฏิบัติงานต่อไป ทบทวน และปรับวิธีการ ควบคุมเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง