

บทที่ 5

สรุปและข้อเสนอแนะ

บทนำ

การศึกษาวิจัยความเป็นไปได้ในการจัดทำเขตการค้าเสรีของภาคธุรกิจการให้บริการสาขาโลจิสติกส์ของไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความพร้อมและการปรับตัวของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย รวมทั้งผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปิดเสรีการค้าบริการสาขาโลจิสติกส์ การศึกษาครั้งนี้ยังได้นำปัจจัยต่างๆ ที่น่าจะมีความสัมพันธ์ในการสนับสนุนให้มีการเปิดเสรีการค้าบริการ ซึ่งประกอบด้วย จิตความสามัคคีในการแข่งขันเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศคู่ค้า รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะพบเมื่อมีการเปิดเสรีการค้าบริการ

ผลการศึกษาของอุตสาหกรรมการให้บริการแต่ละสาขา ได้แก่ สาขาวิชาการให้บริการขนส่งสินค้า สาขาวิชาการให้บริการจัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้า สาขาวิชาการให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสาร สาขาวิชาการให้บริการบรรจุภัณฑ์และหีบห่อ สาขาวิชาการให้บริการพิธีการศุลกากร สาขาวิชาการให้บริการระบบสารสนเทศสำหรับโลจิสติกส์ และสาขาวิชาตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งสินค้า เพื่อชี้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานที่กำหนดนโยบายและนำเอานโยบายไปปฏิบัติ รวมทั้งหน่วยงานภาคเอกชนที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าบริการสาขาโลจิสติกส์นี้ ได้รับรู้และเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบัน ความเข้าใจที่ถูกต้องจะทำให้การกำหนดแนวทางนโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสามารถกระทำได้อย่างเหมาะสมและสัมฤทธิผล

การศึกษาระบบนี้จะทำการประเมินผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ จิตความสามัคคีในการแข่งขัน ความพร้อมและความสามารถในการปรับตัวของผู้ให้บริการของไทยที่มีต่อการเปิดเสรีการค้าบริการโลจิสติกส์ เนื่องจากการเปิดเสรีการค้าบริการโลจิสติกส์นี้ ประเทศคู่เจรจาจะร้องขอให้ประเทศไทยเปิดเสรีการค้าบริการสาขาที่ตนเองมีความถนัดและมีความเชี่ยวชาญสูง ผลของการเจรจาอาจจะส่งผลกระทบให้ประเทศไทยได้เปรียบในสาขาหนึ่ง แต่อาจจะเสียเปรียบในอีกสาขาหนึ่ง ยกตัวอย่างเช่น ผู้ให้บริการนาคกลางและนาคบ่อมที่มักจะขาดเงินทุน ความรู้และเครือข่ายเชื่อมโยงกับกิจกรรมโลจิสติกส์อื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ในสาขานี้เสียเปรียบนั้นควรจะเป็นต้องมีมาตรการหรือแนวทางที่ดีและเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเปิดเสรีการค้าบริการโลจิสติกส์

สรุปผลการศึกษาการประเมินขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการต่างชาติ

ตารางที่ 12 ขีดความสามารถในการแข่งขันสูงและต่ำของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย

ปัจจัยขีดความสามารถสูงสุด	ปัจจัยขีดความสามารถต่ำสุด
<ul style="list-style-type: none"> ▪ การมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ ▪ การยกการยกระดับคุณภาพในการให้บริการที่ดีเยี่ยม ▪ คุณภาพของบุคลากรภายในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ความพร้อมด้านเครือข่าย (Networking) และด้านพัฒนาธุรกิจทั่วโลก ▪ ระดับความรู้ความเข้าใจและองค์ความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน ▪ การมีวัฒนธรรมองค์กรที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระดับโลก ▪ ความพร้อมด้านเทคนิคการบริหารจัดการโดยเฉพาะด้านการจัดการโลจิสติกส์ ▪ ความพร้อมด้านการให้บริการเบ็ดเสร็จครบวงจร

ตารางที่ 12 แสดงปัจจัยขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย แต่ละสาขาวิชาบริการเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการต่างชาติ พบว่าขีดความสามารถโดยรวมสูงสุดได้แก่ การมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้แก่สาขาวิชาบริการการขนส่งสินค้าทางอากาศ สาขาวิชาบริการการจัดเก็บสินค้าและคลังสินค้า สาขาวิชาบริการการขนส่งพัสดุและเอกสาร สาขาวิชาบริการบรรจุภัณฑ์และหีบห่อ และสาขาวิชาบริการพิชีการคุลภาคร ขีดความสามารถสูงสุดรองลงมา คือการยกระดับคุณภาพในการให้บริการที่ดีเยี่ยม ได้แก่สาขาวิชาบริการการขนส่งสินค้าทางทะเล และขีดความสามารถด้านคุณภาพของบุคลากรภายในองค์กร ได้แก่สาขาวิชาบริการซอฟแวร์โลจิสติกส์ ตามลำดับ

ปัจจัยที่พบว่ามีขีดความสามารถระดับต่ำสุด คือ ความพร้อมด้านเครือข่าย และด้านพัฒนาธุรกิจทั่วโลก ได้แก่สาขาวิชาบริการการจัดเก็บสินค้าและคลังสินค้า สาขาวิชาการขนส่งพัสดุ และเอกสาร และสาขาวิชาบริการพิชีการคุลภาคร ขีดความสามารถระดับต่ำรองลงมา คือความรู้ความเข้าใจและองค์ความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่สาขาวิชาบริการบรรจุภัณฑ์และหีบห่อ และสาขาวิชาบริการซอฟแวร์โลจิสติกส์

สรุปการประเมินปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะพบในการดำเนินธุรกิจของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยเมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ

ตารางที่ 13 ปัญหาและอุปสรรคมากที่สุดและน้อยที่สุดที่คาดว่าจะพบในการดำเนินธุรกิจเมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ

ปัญหาและอุปสรรคมากที่สุด	ปัญหาและอุปสรรคน้อยที่สุด
1. อุตสาหกรรมโลจิสติกส์มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น	1. ขยายโอกาสให้ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยเข้าไปลงทุนตลาดต่างประเทศมากขึ้น
2. ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แข่งกันเพิ่มคุณภาพในการให้บริการดียิ่งขึ้น	2. ขยายโอกาสให้ผู้ส่งออกไทยเข้าไปลงทุนในตลาดต่างประเทศมากขึ้น 3. มีการบูรณาการตลาดและมีการจัดสรรงรัฐภารต่างๆ ได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตารางที่ 13 แสดงปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะพบในการดำเนินธุรกิจเมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ ปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดมากที่สุด คือปัญหารื่องอุตสาหกรรมโลจิสติกส์มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคโดยรวมสูงสุด ซึ่งได้แก่ 7 สาขาบริการ จากทั้งหมด 9 สาขาบริการด้วยกัน กล่าวคือมากที่สุดถึงร้อยละ 78 ปัญหาที่คาดว่าจะเกิดมากรองลงมาได้แก่ ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แข่งกันเพิ่มคุณภาพในการให้บริการดียิ่งขึ้น ซึ่งได้แก่สาขาบริการขนส่งสินค้าทางทะเล และ สาขาบริการพิธีการศุลกากร

ปัญหาที่คาดว่าจะเกิดน้อยที่สุดหรือไม่ใช่ปัญหา ได้แก่ การที่ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของไทยสามารถขยายโอกาสเข้าไปลงทุนตลาดต่างประเทศมากขึ้น การขยายโอกาสให้ผู้ส่งออกไทยเข้าไปลงทุนในตลาดต่างประเทศมากขึ้น และมีการบูรณาการตลาดและมีการจัดสรรงรัฐภารต่างๆ ได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สรุปการประเมินผลกระทบด้านบวกและด้านลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยเมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ

ตารางที่ 14 ผลกระทบด้านบวกและด้านลบสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ

ผลกระทบด้านบวก	ผลกระทบด้านลบ
1. ลดอุปสรรคต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจในตลาดของประเทศไทย 2. มีการนำเข้าสินค้าและบริการจากประเทศต่าง ๆ	1. การดำเนินธุรกิจยากมากขึ้น กำไรไม่ยั่งยืน 2. ผู้ให้บริการของไทยไม่สามารถแข่งขันได้ และออกจากการธุรกิจไป
ผู้ค้าได้รูกลง	

ตารางที่ 14 ผลกระทบด้านบวกสูงสุดที่คาดว่าจะเกิดกับผู้ให้บริการโลจิสติกส์โดยรวม เมื่อมีการเปิดเสริมการค้าบริการ ผลการศึกษาพบว่าผลกระทบด้านบวกสูงสุดได้แก่ การลดอุปสรรคต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจในตลาดของประเทศไทย และมีการนำเข้าสินค้าและบริการจากประเทศต่าง ๆ ได้รูกลง ส่วนผลกระทบด้านลบสูงสุดได้แก่ การดำเนินธุรกิจยากมากขึ้น และกำไรไม่ยั่งยืน และผู้ให้บริการของไทยไม่สามารถแข่งขันได้และออกจากการธุรกิจไป ตามลำดับ

สรุปการประเมินผลกระทบโดยรวม กับการสนับสนุนให้มีการเจรจาเพื่อย้ายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ

โดยรวมผู้ให้บริการส่วนใหญ่ในทุกสาขาประเมินแบบเป็นกลาง ๆ คืออาจจะเกิดผลกระทบด้านบวก และด้านลบเท่า ๆ กัน แต่ค่อนข้างประเมินไปผลกระทบค่อนข้างเป็นไปในทางด้านบวก นอกจากนี้ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยส่วนใหญ่มีทัศนคติต่อการสนับสนุนให้มีการเจรจาเพื่อย้ายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ เดียวกัน ค่อนข้างไปในทางสนับสนุนให้มีการเจรจา

บทสรุป

ในการเปิดเสริมการค้าบริการนี้จะต้องให้ผู้ให้บริการเตรียมความพร้อมหรือเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในปัจจุบันให้สูงขึ้น โดยเริ่มจากการสร้างสายสัมพันธ์หรือพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลก ระดับของความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน ความพร้อมด้านเงินลงทุน ความพร้อมด้านเทคนิคการบริหารจัดการ ความพร้อมด้านเทคโนโลยี เช่น

ชอร์ฟแวร์ ชาร์ทแวร์ และพีเพลแวร์ และความพร้อมด้านเครื่องข่ายอย่างเร่งด่วน ปัจจัยเหล่านี้ต้องพึงพาการสนับสนุนช่วยเหลือและร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน เพราะความชำนาญและเชี่ยวชาญที่แตกต่างกัน

การศึกษาสะท้อนว่าเมื่อผู้ให้บริการไทยสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันแล้ว จะลดอุปสรรคทางการค้าโดยการเพิ่มการขยายโอกาสการลงทุนในตลาดต่างประเทศซึ่งเป็นโอกาสที่เกิดเนื่องจากการเปิดเสรีการค้านั่นเอง นอกจากโอกาสในการขยายการลงทุนแล้วการเพิ่มคุณภาพของงานบริการก็จะเป็นผลประโยชน์สืบเนื่องมาจากการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งสองปัจจัยนี้จะส่งผลต่อความเป็นไปได้ในการเปิดเสรีการค้าบริการ

ในขณะที่ผลผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าบริการ เช่น การแข่งขันที่รุนแรงขึ้น การตัดราคา สามารถที่จะจำกัดให้อยู่ในสภาวะที่ควบคุมได้โดยการกำกับดูแลของภาครัฐ โดยการควบคุม การกำกับดูแลการเข้าสู่ตลาด (Market Access Regulation) การกำกับดูแลอัตราการให้บริการ (Pricing Regulation) การกำกับดูแลการแข่งขัน (Competition Regulation) และการกำกับดูแลการออกจาก การแข่งขัน (Exit Regulation)

ทั้งนี้ผลที่ได้ในการสำรวจถึงความพร้อมในการเปิดเสรีการค้าสาขาวิชาบริการโลจิสติกส์ของผู้ให้บริการทั้ง 7 กลุ่ม โดยส่วนใหญ่ผู้ให้บริการสาขาโลจิสติกส์เกือบทุกสาขา เห็นว่า ณ ปัจจุบัน มีการดำเนินธุรกิจของต่างชาติอยู่แล้ว ซึ่งสมมอนว่าธุรกิจหรืออุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ มีการแข่งขันกันอยู่แล้ว จึงทำให้ผู้ให้บริการส่วนใหญ่จะรู้สึก uneasy ๆ ต่อการสนับสนุนให้มีการเปิดเสรีการค้าบริการ โลจิสติกส์ ซึ่งถ้าพิจารณาถึงขีดความสามารถของผู้ให้บริการแต่ละสาขาเกือบทุกสาขา มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เมื่อมีการเปิดเสรีการค้าสาขาวิชาโลจิสติกส์ แต่ทั้งนี้ทางหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องต้องให้การสนับสนุนในการเปิดเสรีการค้าบริการ จึงจะเป็นผลดีต่อการดำเนินธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในด้านโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น

ข้อเสนอแนะการศึกษา

ข้อเสนอแนะแนวทางการช่วยเหลือในการจัดทำข้อเรียกร้องและดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดเสรีบริการ โลจิสติกส์ภาพรวม โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ ภาครัฐ และภาคเอกชน ดังนี้

แนวทางช่วยเหลือจากภาครัฐ

- (1) การจัดวางเป้าหมายในการพัฒนาผู้ประกอบการ โลจิสติกส์สาขาต่าง ๆ
- (2) การปรับพื้นฐานโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบและเส้นทางการขนส่ง เป็นต้น

- (3) การให้ความรู้อย่างต่อเนื่องกับผู้ประกอบการในด้านวิทยาการจัดการ ความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงเทคโนโลยีใหม่ ๆ
- (4) การรับรองมาตรฐานงานบริการโลจิสติกส์ในสาขาต่าง ๆ ของผู้ประกอบการ
- (5) การประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เรื่องโลจิสติกส์ การเปิดเสริมการค้า และการแข่งขัน
- (6) การประชาสัมพันธ์กลยุทธ์การพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศไทย
- (7) การอำนวยความสะดวกเรื่องการทำเอกสารการเดินทางข้ามแดน
- (8) การรองรับความปลอดภัยเมื่อเกิดการเดินทางข้ามแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
- (9) การจัดเก็บข้อมูลผู้ประกอบการอย่างมีระบบและสามารถที่จะนำไปใช้ได้จริง
- (10) ความชัดเจนและข้อจำกัดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
- (11) มาตรฐานการทำงานเพื่อยกระดับอาชีพทางสังคมไทย
- (12) ทักษะคิดเรื่องความปลอดภัย ระเบียบวินัย และความซื่อสัตย์
- (13) พัฒนาความรู้เรื่องการให้บริการ และการตอบสนองงานบริการเพื่อความพึงพอใจ

ของลูกค้า

แนวทางช่วยเหลือจากภาคเอกชน

- (1) การถ่ายทอดวิทยาการจัดการใหม่ ๆ ระหว่างกลุ่ม หรือสมาคม
- (2) การสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และการร่วมกันป้องกันการทุจริต
- (3) การรวมกลุ่มกันเพื่อการต่อรองในขั้นตอนการจัดการห่วงโซ่อุปทานของกิจการ
- (4) การตั้งเป้าหมายของสมาคมที่ชัดเจนในแต่ละปี และการบรรลุเป้าหมายอย่างวัดได้
- (5) เปลี่ยนการแข่งขันด้านราคามาเป็นการแข่งขันด้านคุณภาพงานบริการ
- (6) การเปิดรับวิทยาการใหม่ ๆ และการสร้างมาตรฐานการทำงาน

ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาต่อไป

การศึกษานี้เป็นการประเมินความพร้อม ชีดความสามารถในการแข่งขัน และผลกระทบกรณีหากมีการเปิดเสริมการค้าบริการโลจิสติกส์ โดยกลุ่มผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในสาขาบริการต่าง ๆ เป็นผู้ประเมินตนเอง จึงเสนอแนะให้มีการประเมินประเด็นต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น จากกลุ่มผู้ใช้บริการโลจิสติกส์ในสาขาต่าง ๆ เช่นเดียวกัน หรือจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้เห็นมุ่งมองในมิติที่ต่าง ๆ กัน

เนื่องจากการศึกษานี้เป็นการประเมินความพร้อม ชีดความสามารถในการแข่งขัน และผลกระทบจากผู้ให้บริการโลจิสติกส์สาขาต่าง ๆ ต่อการขยายความร่วมมือในการจัดตั้งเขตการค้าเสรีจำเป็นจะต้องได้ข้อมูลที่ชัดเจนรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ที่จะได้รับ ผลกระทบทั้งด้าน

บวกและด้านลบ ของเขตของความร่วมมือ ครอบเวลาในการจัดตั้งเขตการค้าเสรี ตลอดจนกลุ่ม
ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการสำรวจความคิดเห็นในเชิงลึกเพื่อให้
ครอบคลุมในทุกปัจจัยก่อนการดำเนินการเจรจา

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University