

แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายอ้อมคราม  
บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

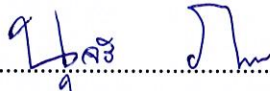
วรรณพงศ์ ช่วยรักษา

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร  
วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
พฤษภาคม 2560  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

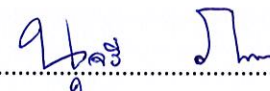
อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ ได้พิจารณา  
งานนิพนธ์ของ วรรณพงศ์ ช่วยรักษา ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สำหรับผู้บริหาร ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้


อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์

  
..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(ดร.นุจรี ภาคาสัตย์)


คณะกรรมการสอบปากเปล่า

  
..... ประธาน  
(ดร.นุจรี ภาคาสัตย์)

  
..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อิสระ สุวรรณบด)

  
..... กรรมการ  
(ดร.ชนิสรา แก้วสวรรค์)

วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์อนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สำหรับผู้บริหาร ของมหาวิทยาลัยบูรพา

  
..... คณบดีวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บรรพต วิรุณราช)

วันที่.....เดือน ..... พ.ศ. 2560

## กิตติกรรมประกาศ

งานนิพนธ์เรื่อง แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
ข้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากหลายท่านที่ได้อนุเคราะห์  
ให้ความช่วยเหลือด้วยดีตลอดมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาจารย์นุจรี ภาคาศัตย์ อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้  
คำแนะนำ ชี้แนะ และช่วยแก้ไขข้อบกพร่อง ส่งผลให้การศึกษาสำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้วิจัยใคร่ขอกราบ  
ขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูง ในความกรุณาไว้ ณ ที่นี้ด้วย

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์ของวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ทุกท่านที่ได้ถ่ายทอดความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ ทำให้ผู้วิจัยนำความรู้ที่ได้มาผสมผสานจนสามารถ  
ทำงานวิจัยได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ผู้วิจัยขอขอบพระคุณอาจารย์นุจรี ภาคาศัตย์ อาจารย์ประจำ  
วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่ให้ความอนุเคราะห์ตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิง  
เนื้อหา (Content validity) ของเครื่องมือในการวิจัย ผู้วิจัยขอขอบคุณกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายข้อมคราม  
บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล และเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ  
อันเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาวิจัย ผู้วิจัยขอขอบพระคุณจากใจจริง

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ พี่ ๆ ที่คอยช่วยเหลือให้กำลังใจข้าพเจ้าโดยตลอดระยะเวลาการเรียน  
และการทำงานนิพนธ์ฉบับนี้ รวมทั้งเพื่อน ๆ นักศึกษาปริญญาโท บัญชีบริหาร รุ่นที่ 15 ที่ให้  
ความช่วยเหลือตลอดระยะเวลาที่ได้ศึกษาอยู่

สุดท้ายนี้ข้าพเจ้าขอขอบคุณคุณพ่อ คุณแม่ และเพื่อน ๆ ทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุน  
และเป็นกำลังใจให้การจัดทำการศึกษาครั้งนี้ด้วยตนเองนี้สำเร็จด้วยดี

วรรณพงศ์ ช่วรักษา

57750167: สาขาวิชา: การบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร: บธ.ม. (การบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร)

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน/ กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า

วรรณพงศ์ ช่วยรักษา: แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร (APPROACH TO DEVELOP COMMUNITY

ENTERPRISE: A CASE STUDY OF INDIGO-DYED COTTON WEAVING GROUP OF

BAAN THAM TAO IN SAKONNAKORN PROVINCE) อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์: นุจรี

ภาคาสัตย์, ปร.ค. 70 หน้า. ปี พ.ศ. 2559.

จากการวิจัย “แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร จำนวนกลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย ประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม สมาชิกกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ผลการศึกษาสามารถสรุปได้ ดังนี้ ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า ด้านการบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐยังค่อนข้างจำกัดรวมถึงการพัฒนาการจัดการอื่น ๆ เช่น บรรจุกัญชี การจัดจำหน่าย ยังค่อนข้างจำกัด ด้านการตลาดและลูกค้า พบว่า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อตามยุคสมัย และการจัดจำหน่ายเช่น จากการออกบูท ยังมีค่อนข้างน้อย ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต พบว่า การนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินการผลิตยังไม่ชัดเจน การส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือให้เข้มแข็งและกว้างขวางในระดับประเทศ เพื่อการขยายภาคการผลิตและการจัดจำหน่ายยังมีค่อนข้างน้อย และด้านการเงินและบัญชี พบว่า แหล่งเงินทุน ในการสนับสนุนภาคการผลิตยังมีค่อนข้างจำกัด รวมถึงการจัดทำบัญชีของสมาชิกยังค่อนข้างไม่ต่อเนื่อง

ส่วนแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า ควรมีการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือให้เข้มแข็งและกว้างขวางในระดับประเทศ เพื่อการขยายภาคการผลิตและการจัดจำหน่ายที่ยังมีค่อนข้างน้อยการวางแผนการผลิตที่ครบวงจร การพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบ การพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

57750167: MAJOR: BUSINESS ADMINISTRATION FOR EXECUTIVE; M.B.A.  
(BUSINESS ADMINISTRATION FOR EXECUTIVE)

KEYWORDS: APPROACH TO DEVELOP COMMUNITY ENTERPRISE/ WOMEN'S  
INDIGO-DYED COTTON WEAVING OF GROUP BAAN THAM TAO  
WANNAPONG CHUAYRAKSA: APPROACH TO DEVELOP COMMUNITY  
ENTERPRISE: A CASE STUDY OF INDIGO-DYED COTTON WEAVING GROUP OF  
BAAN THAM TAO IN SAKONNAKORN PROVINCE. ADVISOR: NOOJAREE PAKASAT,  
Ph.D. 70 P. 2016.

The research had objectives to study problems and obstacles of Women's Indigo-dyed Cotton Weaving Group in Baan Tham Tao in Sakonnakorn Province and to determine the approach to develop Community Enterprise. The sample group was a Women's Indigo-dyed Cotton Weaving Group in Baan Tham Tao in Sakonnakorn Province. The group consisted of a chairperson, vice chairperson and the members of Women's Indigo-dyed Cotton Weaving Group in Baan Tham Tao in Sakonnakorn Province.

To the problems and obstacles of Women's Indigo-dyed Cotton Weaving Group in Baan Tham Tao in Sakonnakorn Province, it was found that there was limited support from the government in the management of the group and its members. In addition, the development of other management, such as packaging, distribution was still quite limited. To marketing, the customers found that there were limited distribution and product development to meet the needs of these days, and there were quite a few booths to sell the products. To production and production support, there was no obvious use of modern technology in production. There was still little support in the establishment of a strong and extensive national cooperation network for the expansion of the manufacturing and distribution sectors. To finance and accounting, it was found that there was few and relatively limited funding sources for supporting the manufacturing sector. In addition, there was discrete bookkeeping of members' records. To the approach to develop the operation of Women's Indigo-dyed Cotton Weaving Group in Baan Tham Tao in Sakonnakorn Province, it was found that there was still relatively little promotion of the establishment of a strong and extensive national cooperation network to expand the manufacturing and distribution sectors. There should also be comprehensive production planning, raw material development, and the development of a diversified range of products to meet the needs of consumers.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ฅ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	5
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	7
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน.....	7
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน.....	13
ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายอ้อมคราม บ้านถ้ำเต่า.....	15
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	16
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	19
วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล.....	19
ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ.....	20
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล.....	20
การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ.....	22
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	22
ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล.....	22
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	22

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	23
การเสนอผลการวิจัย.....	24
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	51
สรุปผลการวิจัย.....	51
อภิปรายผล.....	52
ข้อเสนอแนะจากการวิจัย.....	54
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป.....	55
บรรณานุกรม.....	56
ภาคผนวก.....	59
ภาคผนวก ก.....	60
ภาคผนวก ข.....	63
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	70

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4-1 ข้อมูลทั่วไปของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	24
4-2 ผลการสัมภาษณ์ด้านการบริหารจัดการของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	33
4-3 ผลการสัมภาษณ์ด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	36
4-4 ผลการสัมภาษณ์ด้านการผลิตของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	39
4-5 ผลการสัมภาษณ์ด้านบัญชีและการเงินของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	42
4-6 ผลการสัมภาษณ์ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	45
4-7 ผลการสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร.....	48



## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1-1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	4
2-1 สรุปแนวคิดวิสาหกิจชุมชน.....	9

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ประเทศไทยยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ อาทิ กระแสการเปิดเสรีธุรกิจเสรีประกอบกับสถานการณ์ด้านต่าง ๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน เช่น ปัญหาผลิตภาพการผลิต ความสามารถในการแข่งขัน คุณภาพการศึกษา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยในระยะเวลาที่ผ่านมา (ยกเว้นช่วงวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. 2540-2541) จะมีการขยายตัวได้ดีเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ต่อปี จนทำให้รายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP per capita) ในปี พ.ศ. 2557 มาอยู่ที่ประมาณ 196,240 บาท หรือประมาณ 6,041 ดอลลาร์ สหรัฐ ต่อคนต่อปี ซึ่งทำให้ประเทศไทยได้ขยับฐานะขึ้นมาเป็นประเทศที่รายได้ปานกลางขั้นสูง (Upper middle income country) แต่ในระยะ 8 ปีที่ผ่านมาการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะลดตัวลงและมีความผันผวน โดยขยายตัวเฉลี่ยเพียงร้อยละ 3.2 ชะลอจากร้อยละ 5.7 ซึ่งต่ำกว่าศักยภาพของระบบเศรษฐกิจและต่ำกว่าระดับที่จะทำให้ประเทศไทยหลุดจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางในระยะเวลาอันควร โดยสาเหตุที่สำคัญมาจากการชะลอตัวของการลงทุนโดยรวมอย่างต่อเนื่อง สัดส่วนการลงทุนรวมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม ในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ลดลงจากร้อยละ 41.3 ในช่วงปี พ.ศ. 2534-2539 เป็นร้อยละ 25.5 ในช่วงปี พ.ศ. 2543-2557 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2558, หน้า 4)

ส่งผลกระทบต่อประชาชนภายในประเทศแม้ว่ารัฐบาลจะแสดงความเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจไทยจะต้องขึ้นจากปี พ.ศ. 2558 ทำให้ประชาชนทุกระดับประสบปัญหาต่าง ๆ มากมาย หนึ่งในนั้นคือปัญหาของประชาชนในระดับรากหญ้า ซึ่งเป็นคนกลุ่มใหญ่ของประเทศทำให้รัฐบาลมีการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุลยั่งยืน ส่งเสริมให้ประชาชนนำไปปฏิบัติ พัฒนาแนวทางประยุกต์ใช้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นแหล่งเรียนรู้เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงที่มีการปฏิบัติจริงในชุมชน โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคงและยั่งยืนมีการพัฒนาด้านกายภาพ สภาพพื้นที่ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนาชุมชนของทุกพื้นที่ประเทศ

เป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ครอบคลุมด้านการศึกษา การเรียนรู้ การอาชีพ และการพัฒนา การมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งเป็นการสร้างรากฐานเศรษฐกิจให้ประชาชนในระดับรากหญ้า ให้พึ่งตนเองได้ในอนาคต ทั้งนี้ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพพื้นที่โดยเน้นการยกระดับ ศักยภาพอันเป็นอัตลักษณ์ของชุมชนให้โดดเด่น เป็นจุดขาย จุดของการเปลี่ยนวัฒนธรรมชุมชน ให้เป็นแหล่งเศรษฐกิจที่สร้างรายได้แก่ชุมชน ค้นหาภูมิปัญญาท้องถิ่นในชุมชนนั้น ๆ มาสร้าง รายได้ให้เศรษฐกิจบนรากฐานมั่นคงและยั่งยืน พัฒนาศักยภาพผู้นำให้เป็นนักบริหารจัดการชุมชน เชิงยุทธศาสตร์ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เป็นผู้นำนวัตกรรม ที่มีรูปแบบการทำงานภายใต้การมี ส่วนร่วมของประชาชน เสริมสร้างจิตสมรรถนะในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทาง เศรษฐกิจสังคมและการเมืองโดยยึดเอาประโยชน์สุขของประชาชนเป็นที่ตั้ง เพื่อให้ธำรงไว้ซึ่ง หลักแห่งการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขแก่ประชาชน (สำนักนโยบายและแผน กระทรวงมหาดไทย, 2559, หน้า 2) จึงมีการนำไปสู่วิสาหกิจชุมชนโดยการรวมตัวกันของเกษตรกรในการประกอบธุรกิจใน ระดับชุมชน มีความมั่นคง ได้รับการรับรองตามกฎหมายเพื่อส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน ซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาเศรษฐกิจแบบพอเพียงให้ได้รับการส่งเสริมความรู้และภูมิปัญญา ท้องถิ่น การสร้างรายได้ การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การพัฒนาความสามารถในการจัดการและ พัฒนารูปแบบของวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง เพราะความเข้มแข็ง ทางเศรษฐกิจต้องประกอบด้วย ศักยภาพของคน ทรัพยากรธรรมชาติ เทคโนโลยีและ การจัดการที่มีประสิทธิภาพซึ่งเป็นสิ่งชี้ขาดของความเข้มแข็ง สามารถพัฒนาไปสู่การเป็น ผู้ประกอบการของหน่วยธุรกิจที่สูงขึ้น

วิสาหกิจชุมชนเกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มประชาชนเพื่อประโยชน์ของคนในชุมชน โดยมีคนในชุมชนร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันเป็นเจ้าของและร่วมกันรับผิดชอบที่เกิดจากการ ดำเนินงาน ซึ่งการดำเนินกิจการของวิสาหกิจชุมชนเป็นเสมือนเครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาให้ เศรษฐกิจชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า โดยมีการส่งเสริมให้คนในชุมชนทำธุรกิจชุมชนที่นำเอา ภูมิปัญญาชุมชนและทุนทางสังคมของชุมชนมาใช้ในการดำเนินงาน ส่งเสริมให้คนในชุมชน มีโอกาสเรียนรู้วิธีการจัดการธุรกิจที่ไม่สลับซับซ้อน รู้จักการทำงานร่วมกันเพื่อส่วนร่วมและเพื่อ ตัวเองตลอดจนได้เรียนรู้ถึงการจัดการผลประโยชน์เพื่อพัฒนาชุมชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ ของชุมชนและมีผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการรู้จัก ใช้ทรัพยากรภายในชุมชน ทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจของการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยการใส่ ภูมิปัญญาชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ปัจจุบันมีวิสาหกิจชุมชนเกิดขึ้นทั่วประเทศไทยมีการนำไปประยุกต์ใช้อย่างแพร่หลาย ในหลายพื้นที่รวมไปถึงภาคตะวันออกเฉียงเหนือบริเวณพื้นที่ตำบลสามัคคีพัฒนา

อำเภออากาศ อำนาจ จังหวัดสกลนคร ซึ่งเป็นพื้นที่การทอผ้าฝ้ายย้อนครามอีกพื้นที่หนึ่งของ จังหวัดสกลนคร ที่มีการรวมกลุ่มนิยमतอผ้าฝ้ายย้อนครามเป็นงานอดิเรกนอกเหนือจากงาน ด้านเกษตรกรรม โดยพิจารณาเป็นด้านดังนี้ ด้านกระบวนการผลิตกลุ่มมีโครงสร้างธุรกิจครบ ทั้ง 3 ชั้น ตอนคือ ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ การผลิตไม่กระทบสิ่งแวดล้อมจึงทำให้มีการจัดตั้ง กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนครามขึ้น

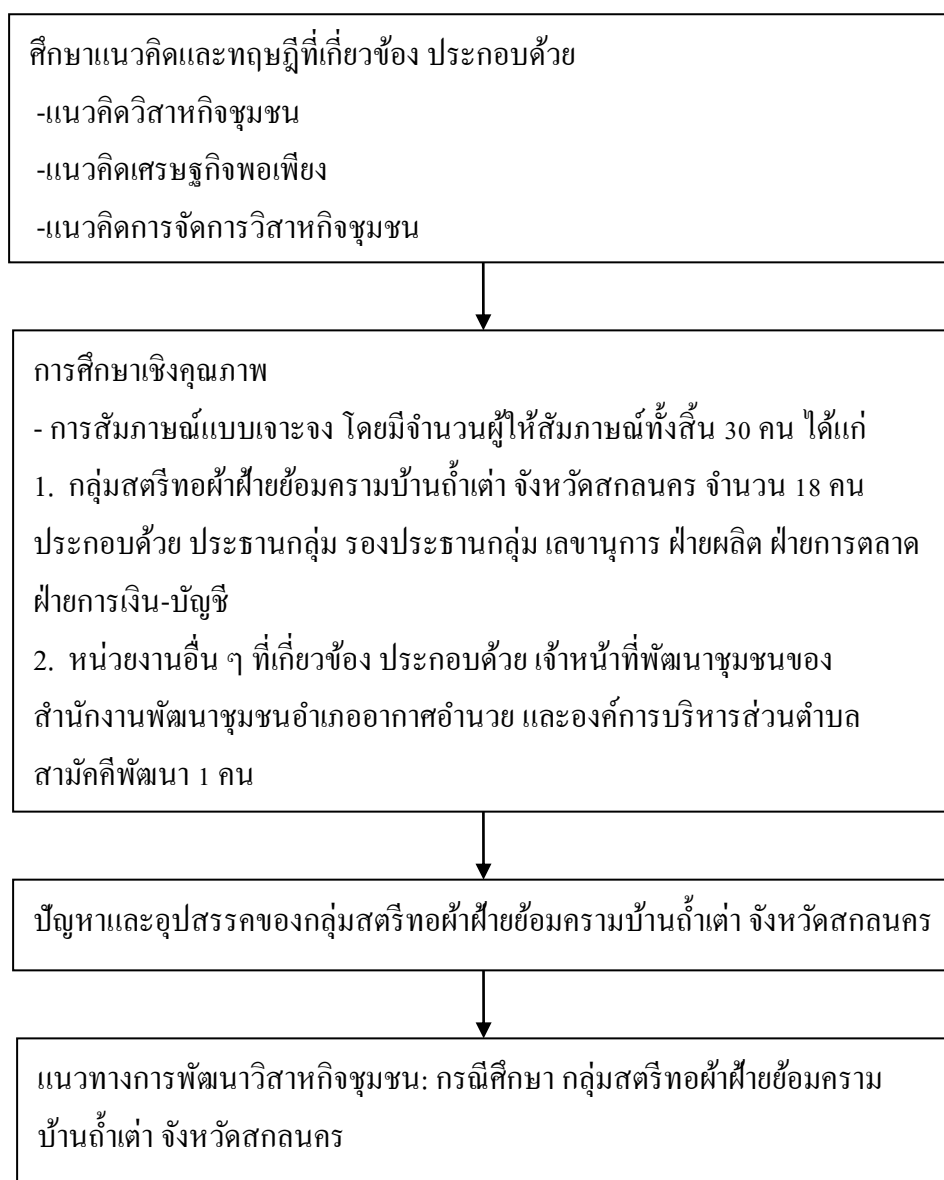
กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ตั้งอยู่บนพื้นที่ราบลุ่มส่วนใหญ่ ในช่วงฤดูฝนมีน้ำท่วมขังเกือบทุกปี ทำให้ประชากรส่วนมากมีอาชีพในการจับปลาน้ำจืดและ ทำนาปรังในฤดูแล้งประกอบกับทำอาชีพอุตสาหกรรมในครัวเรือน (ทอผ้า ทอไหมพรม ฯลฯ) ทำให้เกิดการรวมกลุ่มกันก่อตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนขึ้น ซึ่งทางกลุ่มเน้นการทอเป็นสินค้าจำหน่าย โดยด้านการตลาดกลุ่มมีจุดแข็งที่ตลาดและฝีมือการทอผ้าฝ้ายย้อนคราม แต่กลุ่มขาดการพัฒนา ด้านบรรจุหีบห่อ ขาดการพัฒนาแปรรูปผลิตภัณฑ์ ขาดนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่า และกลุ่มยัง ขาดการมอบหมายงาน การกระจายอำนาจและการตัดสินใจ ส่วนด้านการเงินและบัญชีจะ พบว่า ระบบบัญชี การลงบัญชียังไม่ครบถ้วน ผู้วิจัยในฐานะคนในพื้นที่ใกล้เคียงกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อนครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ได้รับรู้ถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับประชากรในพื้นที่ภายหลัง การทำเกษตรกรรม จากการที่ได้พบเห็นปัญหาดังกล่าวที่สะท้อนให้เห็นมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยวิถีการดำเนินชีวิตของประชาชนในพื้นที่มีอาชีพเป็นเกษตรกรปลูกข้าวนาปี ซึ่งอยู่ในช่วง ระยะเวลาเดือนมิถุนายนถึงเดือนพฤศจิกายนของทุกปีและภายหลังฤดูเก็บเกี่ยว ทำให้ผู้วิจัยจึง เล็งเห็นถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงมีความสนใจในการศึกษาหาแนวทางการพัฒนา วิสาหกิจชุมชนของ กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เพื่อให้สามารถ ดำรงตนเองได้อย่างยั่งยืนให้สามารถสร้างรายได้ภายในครัวเรือนได้อย่างทั่วและยังสามารถสร้าง ความโดดเด่นให้กับชุมชนเป็นการดึงดูดให้บุคคลภายนอกมาซื้อสินค้าที่ชุมชนผลิตขึ้น ทำให้ เกิดเศรษฐกิจชุมชนและมีการพัฒนาเพื่อสามารถแข่งขันกับกลุ่มสินค้าชนิดเดียวกันได้

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร
2. เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในการศึกษาแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และผู้วิจัยได้นำแนวคิดเรื่องแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน มาสังเคราะห์ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน เป็นกรอบแนวคิดในการดำเนินงานวิจัย ดังนี้



ภาพที่ 1-1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคเพื่อวางแนวทางในการแก้ไข
2. ได้แนวทางในการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มใหม่

## ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านประชากร

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 17 คน

ขอบเขตด้านระยะเวลา

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้ใช้เวลาในการศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้เวลาในช่วงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 รวมระยะเวลา 30 วัน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

ชุมชน หมายถึง อาณาบริเวณแห่งหนึ่งที่มีคนจำนวนหนึ่งอาศัยอยู่ร่วมกันเป็นเวลานาน มีความผูกพันต่อสถานที่นั้น มีจารีตประเพณี มีความคิดเห็นและความเชื่อไปในทางเดียวกัน ใช้สาธารณสถานและสถาบันต่าง ๆ ร่วมกัน สามารถจะร่วมแรงร่วมใจกันทำกิจกรรมอันใดอันหนึ่งได้สำเร็จ

พอเพียง หมายถึง พอเพียงทั้งระดับตนเอง ครัวเรือน ชุมชน และประเทศชาติ ไม่เดือดร้อน ไม่ขัดสน มีเพียงพอที่จะสนองความต้องการได้โดยไม่ขาดแคลน ทำให้พึ่งตนเองได้ ไม่ต้องพึ่งพาผู้อื่น

เศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง เศรษฐกิจที่สามารถอุ้มชูตัวเองได้ให้มีความพอเพียงกับตัวเอง (Self-sufficiency) อยู่ได้โดยไม่สร้างความเดือดร้อนให้ตนเองและผู้อื่น ซึ่งต้องสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจของตนเองให้ดีเสียก่อนมีความพอกินพอใช้สามารถพึ่งพิงตนเองได้

วิสาหกิจชุมชน หมายถึง กิจการชุมชนโดยชุมชนเพื่อประโยชน์ของคนในชุมชนที่ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทุนทางสังคมของชุมชนในการดำเนินกิจการ เพื่อการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน การเสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นและกระบวนการเรียนรู้ของชุมชนในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน เพื่อสร้างโอกาสและรายได้ของชุมชนฐานรากให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

การจัดการวิสาหกิจชุมชน หมายถึง การใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสามารถบรรลุเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชนในด้านต่าง ๆ โดยใช้แนวคิดของการจัดการมาดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ โดยใช้ทรัพยากรซึ่งประกอบด้วย คน เงิน วัสดุอุปกรณ์

ด้านการตลาด หมายถึง การกระทำกิจกรรมต่าง ๆ ในทางธุรกิจที่มีผลให้เกิดการนำสินค้าหรือบริการจากผู้ผลิตไปสู่ผู้บริโภคหรือผู้ใช้บริการนั้น ๆ ให้ได้รับความพึงพอใจ

ด้านการขาย หมายถึง กระบวนการวิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการของผู้มุ่งหวัง และช่วยให้ค้นพบความจำเป็น ทำให้ได้รับการตอบสนองด้วยความพึงพอใจจากการซื้อสินค้าและบริการที่นักขายนำเสนอ

ด้านการผลิต หมายถึง การนำเอาปัจจัยการผลิตอันได้แก่ ที่ดิน ทุน แรงงาน และความสามารถในการประกอบการมาผ่านกระบวนการอย่างใดอย่างหนึ่งภายใต้เทคโนโลยีระดับหนึ่ง ผสมผสานกันเพื่อให้เกิดสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของมนุษย์

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนครามบ้านถ้ำเต่า หมายถึง การรวมกลุ่มกันของคนในชุมชนตำบลสามัคคีพัฒนา อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร แล้วผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่กระบวนการย้อนจากสีธรรมชาติ

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้า รวบรวมแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจากหนังสือ บทความวิชาการ วารสาร ผลงานวิจัยเพื่อนำมาสู่กรอบแนวทาง ในการดำเนินงานวิจัย รวมทั้งการวิเคราะห์ข้อมูลและนำมาสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้สามารถนำมา อธิบายผลการศึกษาต่อไป ทั้งนี้ผู้วิจัยได้ทำการทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน
2. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน
3. ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน

วิสาหกิจชุมชนเป็นธุรกิจของคนในชุมชนเปรียบเสมือนเครื่องมือสำคัญในการพัฒนา ให้เศรษฐกิจชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ซึ่งมีนักวิชาการหลายท่านให้ความหมาย วิสาหกิจชุมชน (Community enterprise) ดังต่อไปนี้

อารี วิบูลย์พงศ์ และคณะ (2549, หน้า 5) ได้ให้ความหมายว่า กิจกรรมของชุมชนโดย ชุมชน เพื่อชุมชนและเพื่อประโยชน์ของคนในชุมชน ที่ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทุนทางสังคม ของชุมชนในการดำเนินกิจการของชุมชน

สมศักดิ์ สุริโย (2547, หน้า 2) ได้ให้ความหมายว่า กิจกรรมที่สร้างรายได้อย่างมั่นคง รูปแบบหนึ่ง ที่มีขนาดเล็กกว่าวิสาหกิจชุมชนขนาดย่อม (Small enterprise) สร้างผลผลิตของกิจการ ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ของชุมชน ที่มีรูปแบบการบริหารจัดการสมัยใหม่โดยคนในชุมชนเป็นกิจการ ของคนในชุมชนที่ปลูกให้ภูมิปัญญาท้องถิ่นฟื้นขึ้นมาเป็นพลังให้กับชุมชนในการพัฒนาเศรษฐกิจ ระดับฐานรากของประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินกิจการ คือการพึ่งตนเองและพึ่งพากัน และกันของชุมชน

สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548 (2548, หน้า 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่า กิจกรรมของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการหรือการอื่น ๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพันมีวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าว



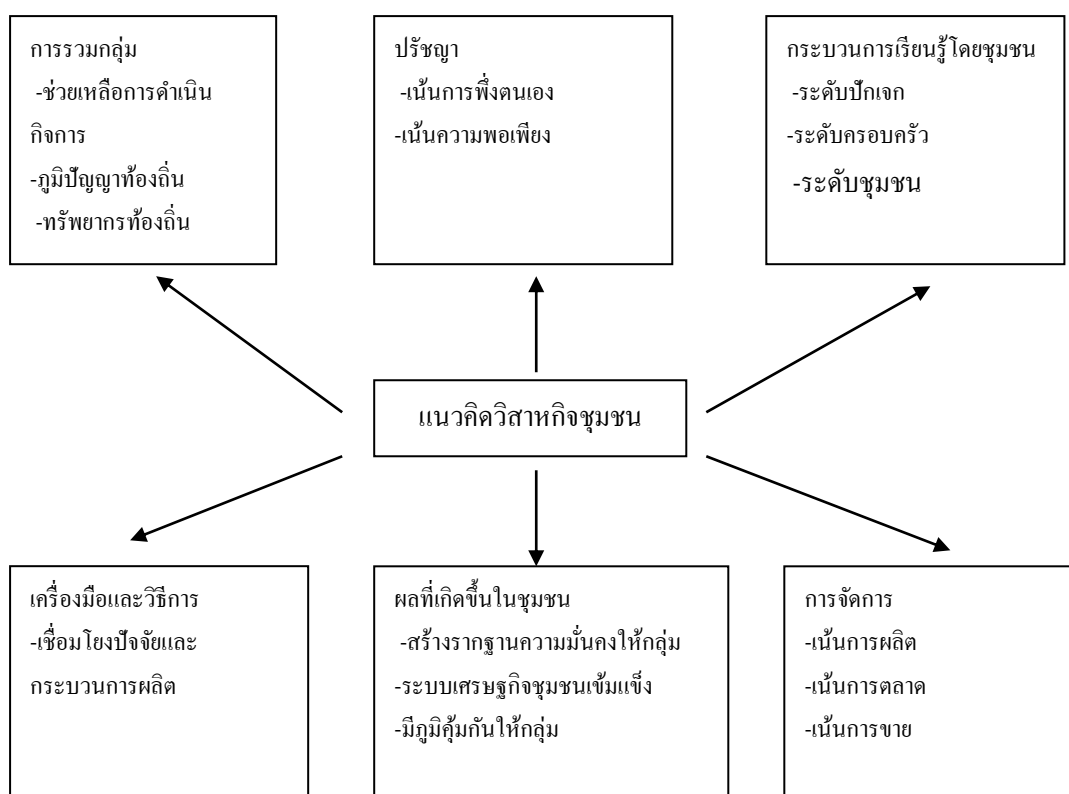
ไม่ว่าจะเป็นนิติบุคคลในรูปแบบใดหรือไม่เป็นนิติบุคคล เพื่อสร้างรายได้และการพึ่งพาตนเองของครอบครัว ชุมชนและระหว่างชุมชน

วิชิต นันทสุวรรณ (2544, หน้า 28) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การประกอบการซึ่งรวมถึงกระบวนการผลิต และทรัพยากรทุกขั้นตอน โดยมีภูมิปัญญาขององค์กรชุมชนหรือเครือข่ายขององค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและการเรียนรู้ชุมชนซึ่งมิได้มีเป้าหมายเพียงเพื่อการสร้างกำไรทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่รวมถึงกำไรทางสังคม ได้แก่ ความเข้มแข็งของชุมชนและความสงบสุขของสังคมด้วย

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อย (2556, หน้า 1) ให้ความหมายไว้ว่า กิจการของชุมชน ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้า การให้บริการหรือการบริการอื่น ๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพัน มีวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าว ไม่ว่าจะ เป็นนิติบุคคลในรูปแบบใด หรือไม่เป็นนิติบุคคล เพื่อรายได้ และการพึ่งพาตนเองของครอบครัวในชุมชนและระหว่างชุมชน โดยใช้ทรัพยากร ผลิตผลผลิต ความรู้ ภูมิปัญญา วัฒนธรรม วิถีตนเอง โดยยึดเป็นโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนต่อยอดให้เศรษฐกิจข้างบนที่แข็งแกร่งเพราะมีรากฐานที่แข็งแกร่ง

ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ และพิทยา ว่องกุล (2545, หน้า 185) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การจัดการ “ทุน” ของชุมชนในชุมชน โดยชุมชนและเพื่อชุมชน โดยใช้ภูมิปัญญาและความคิดสร้างสรรค์ของชุมชนผสมผสานกับความรู้สากลเพื่อตอบสนองการพึ่งพาตนเอง และความพอเพียงของครอบครัวและชุมชน

ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยสรุปเกี่ยวกับแนวคิดวิสาหกิจชุมชน เป็นการดำเนินการกิจกรรมที่มีการร่วมกลุ่มกันภายในชุมชน โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและใช้ทรัพยากรในชุมชน มีปรัชญาที่เน้นการพึ่งพาตนเองและความพอเพียง มีกระบวนการเรียนรู้โดยชุมชนทุกระดับ มีเครื่องมือและวิธีการที่เน้นเครือข่ายและเชื่อมโยงกระบวนการผลิต ซึ่งผลที่เกิดขึ้นชุมชนเข้มแข็งและเป็น การกระจายรายได้ในชุมชน มีความสอดคล้องกับแนวคิดของ วิชิต นันทสุวรรณ (2544, หน้า 28) กล่าวว่า การประกอบการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการผลิต และทรัพยากรทุกขั้นตอน โดยมีภูมิปัญญาขององค์กรชุมชนหรือเครือข่ายขององค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและการเรียนรู้ชุมชนซึ่งมิได้มีเป้าหมายเพียงเพื่อการสร้างกำไรทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่รวมถึงกำไรทางสังคม ได้แก่ ความเข้มแข็งของชุมชนและความสงบสุขของสังคมด้วย และ อารี วิบูลย์พงศ์ และคณะ (2549, หน้า 5) ยังกล่าวว่า กิจการของชุมชนโดยชุมชน เพื่อชุมชน และเพื่อประโยชน์ของคนในชุมชน ที่ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทุนทางสังคมของชุมชน ในการดำเนินการกิจการของชุมชน



ภาพที่ 2-1 สรุปแนวคิดวิสาหกิจชุมชน (จินตนา กาญจนวิสุทธิ, 2558, หน้า 5)

### องค์ประกอบของวิสาหกิจชุมชน

จินตนา กาญจนวิสุทธิ (2558, หน้า 5-6) ดังนี้

1. ชุมชนเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการหลัก อาจมีบุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในลักษณะของการถือหุ้นได้เพื่อการมีส่วนร่วม ร่วมมือ และให้ความช่วยเหลือแต่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่จะทำให้มีอำนาจในการตัดสินใจ
2. ผลผลิตมาจากกระบวนการในชุมชน เน้นการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้มากที่สุด แต่อาจนำวัตถุดิบบางส่วนมาจากภายนอกได้
3. ริเริ่มสร้างสรรค์เป็นนวัตกรรม โดยชุมชน ชุมชนมีความรู้ มีภูมิปัญญา หากชุมชนมีกระบวนการเรียนรู้ที่เหมาะสมชุมชนจะเกิดความเชื่อมั่นในตนเองและริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ โดยไม่เลียนแบบหรือแสวงหาสูตรสำเร็จจากแหล่งอื่น ๆ ซึ่งเป็นการพัฒนาศักยภาพของชุมชน
4. มีฐานภูมิปัญญาท้องถิ่นผสมผสานกับภูมิปัญญาสากล ฐานภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นฐานทุนที่สำคัญเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยประยุกต์ให้ผสมผสานกับความรู้ภูมิปัญญาสากล
5. มีการดำเนินการแบบบูรณาการเชื่อมโยงกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ คือ มีหลายประสานและผนึกกำลัง และเกื้อกูลกัน

6. มีกระบวนการเรียนรู้เป็นหัวใจ ซึ่งการเรียนรู้ คือหัวใจของกระบวนการพัฒนา เพื่อให้เกิดความคิดเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เป็นวิสาหกิจชุมชนบนฐานความรู้

7. มีการพึ่งพาตนเอง เป็นเป้าหมายสำคัญที่สุดของการประกอบการ

ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยสรุปเกี่ยวกับแนวคิดองค์ประกอบของวิสาหกิจชุมชน คือ ชุมชนเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการหลัก โดยชุมชนมีความคิดเริ่มสร้างสรรค์ ที่ใช้กระบวนการเรียนรู้และการผลิตที่ผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการเชื่อมโยงกิจกรรมต่าง ๆ เข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบ

### ประเภทของวิสาหกิจชุมชน

ประเภทวิสาหกิจชุมชนมีนักวิชาการได้ให้นิยามไว้ ดังนี้

จินตนา กาญจนวิสุทธิ์ (2558, หน้า 6) โดยกล่าวว่า วิสาหกิจชุมชนแบ่งออกเป็น

2 ประเภท ดังนี้

1. วิสาหกิจชุมชนผลิตผลสด ไม่ใช่การเชื่อมโยงที่ถูกต้องพื้นฐาน เป็นการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น มีการผลิตหลักอยู่ 5 ชนิด คือ ข้าว อาหาร สมุนไพร ของใช้ ปุ๋ย ซึ่งอยู่ขีดความสามารถของชาวบ้านทั่วไปและผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการพื้นฐาน

2. วิสาหกิจชุมชนก้าวหน้า เป็นวิสาหกิจชุมชนที่สามารถออกสู่ตลาดใหญ่ได้ เพราะมีลักษณะเฉพาะตัวมีเอกลักษณ์ท้องถิ่นบางอย่าง หรืออาจมีสูตรเคล็ดลับหรือมีคุณภาพดีในระดับมาตรฐานสามารถแข่งขันกับผลิตภัณฑ์หรือสินค้าทั่วไปได้ เป็นวิสาหกิจชุมชนที่มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

ธงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร (2556, หน้า 5) โดยกล่าวว่า วิสาหกิจชุมชนแบ่งออกเป็น

3 ประเภท ดังนี้

1. ระดับพื้นฐาน ได้แก่ วิสาหกิจที่มีการประกอบการเพื่อให้เกิดผลผลิตหรือการให้บริการที่จะนำไปใช้เพื่อการอุปโภค บริโภค มุ่งเน้นการลดรายจ่าย การประหยัดและออม เพื่อให้ดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงทั้งระดับชุมชน ครอบครัว และระหว่างชุมชน หรือเรียกว่าวิสาหกิจแบบพอเพียง

2. ระดับพัฒนา ได้แก่ วิสาหกิจชุมชนที่การขยายช่องทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นจากชุมชนตนเองไปยังชุมชนอื่นมีการประกอบเพื่อให้เกิดผลผลิตหรือการให้บริการเพื่อการลดรายจ่าย และมีส่วนเหลือสามารถนำไปแบ่งปันแลกเปลี่ยนหรือจำหน่ายให้เกิดรายได้เพิ่ม

3. ระดับก้าวหน้า ได้แก่ วิสาหกิจชุมชนที่มีการขยายช่องทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นไปยังตลาดขายสินค้าทั่วไป มีการประกอบการทั้งภาคการผลิตและการบริการมุ่งการเพิ่มรายได้ไปสู่การลงทุน ลดการนำเข้า เพื่อการส่งออกของผลิตภัณฑ์ ขยายกิจการ ขณะเดียวกันก็สามารถจัดสรรผลกำไร เพื่อสวัสดิการของชุมชน หรือเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ สร้างความมั่งมีศรีสุข

ของครอบครัว ชุมชน ขยายไปถึงระหว่างชุมชนนำไปสู่การเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อไป

### รูปแบบวิสาหกิจชุมชน

ธงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร (2556, หน้า 3) กล่าวว่า รูปแบบวิสาหกิจชุมชน จำแนกตามขอบข่ายของกิจการที่ประกอบการกำหนดไว้ 2 รูปแบบ ดังนี้

1. วิสาหกิจชุมชนที่ประกอบกิจการเดี่ยวหรือครอบครัว คือ วิสาหกิจชุมชนที่ประกอบกิจการที่มีการบริหารจัดการโดยคณะผู้บริหารในชุมชนชุดเดียว โดยมีผลผลิตมากกว่าหนึ่งผลิตภัณฑ์หรือหนึ่งการบริการ
  2. วิสาหกิจชุมชนที่ประกอบกิจการในรูปแบบเครือข่าย คือ วิสาหกิจชุมชนที่มีความสัมพันธ์กับกิจการอื่น ๆ เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนนั้น มี 2 ประเภท คือ
    - 2.1 เครือข่ายภายใน เป็นเครือข่ายที่มีการจัดการความสัมพันธ์ในระดับหมู่บ้าน ตำบล
    - 2.2 เครือข่ายภายนอก เป็นเครือข่ายที่มีความสัมพันธ์ในระดับจังหวัด ภูมิภาค
- เครือข่าย

### ระดับวิสาหกิจชุมชน

วิชิต นันทสุวรรณ (2544, หน้า 20-21) และจินตนา กาญจนวิสุทธิ์ (2558, หน้า 7) กล่าวว่า วิสาหกิจชุมชนแบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

1. วิสาหกิจชุมชนระดับครอบครัว เป็นวิสาหกิจชุมชนแบบพอเพียงซึ่งมีการประกอบกิจกรรมที่เริ่มต้นจากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรไว้ใช้ไว้กินในครอบครัวหรือสร้างผลิตภัณฑ์ของชุมชน เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในครัวเรือนของตนเองเป็นหลักและทดแทนการพึ่งพาจากภายนอกลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมามีความหลากหลาย ผลิตเพื่อการพึ่งพาตนเองลดรายจ่ายจากการซื้อและป้องกันไม่ให้เงินของชุมชนไหลออกไปนอกชุมชนโดยไม่จำเป็น
2. วิสาหกิจชุมชนระดับชุมชน เป็นวิสาหกิจชุมชนแบบพอเพียงมีการพึ่งพาอาศัยกันระหว่างครอบครัวที่อยู่ในชุมชนเดียวกัน เพราะการพึ่งพาตนเองในบางกรณีก็ไม่สามารถทำได้เองโดยลำพังครอบครัวเดียว ต้องซื้อสินค้าจากเพื่อนบ้านในชุมชนเดียวกันเป็นการลดภาระการซื้อของแพงหรือช่วยลดรายจ่ายให้แก่เพื่อนบ้าน
3. วิสาหกิจชุมชนระดับเครือข่าย เป็นวิสาหกิจชุมชนแบบพอเพียงที่ประกอบกิจการโดยกลุ่มเนื่องจากในบางกรณีชุมชนเพียงชุมชนเดียวก็ไม่สามารถพึ่งตนเองได้ จึงต้องมีหลายชุมชนร่วมมือกันเป็นระบบพึ่งพาอาศัยระหว่างชุมชนที่มีผลผลิตและทรัพยากรที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการในการอุปโภคของทุกชุมชนและเครือข่าย

4. วิสาหกิจชุมชนเพื่อการจัดการผลผลิตส่วนเกิน เป็นวิสาหกิจชุมชนแบบพอเพียง ผสมกับแบบก้าวหน้าโดยการดำเนินการในรูปแบบผลผลิตหรือทรัพยากรของชุมชน สร้างผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและตอบสนองการตลาดภายนอกชุมชนและเครือข่าย ดังนั้นการตลาดของวิสาหกิจชุมชนเพื่อการจัดการผลผลิตส่วนเกินคือ การตลาดนอกชุมชน โดยนำสินค้าที่เหลือจากการใช้ภายในชุมชนออกวางจำหน่ายและนำเงินจากคนภายนอกชุมชน เข้าสู่หมู่บ้าน

5. ระดับธุรกิจ วิสาหกิจชุมชนแบบก้าวหน้าเป็นการประกอบการที่ริเริ่มจากฐาน ครอบครัวพัฒนาจนถึงขั้นธุรกิจโดยมีการผลิตผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำออกตลาดใหญ่ได้มีคุณภาพดี ได้มาตรฐาน และสามารถแข่งขันกับผลิตภัณฑ์หรือสินค้าอื่นได้

#### **ตลาดของวิสาหกิจชุมชน**

ชงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร (2556, หน้า 5) ได้กล่าวว่า ตลาดของวิสาหกิจชุมชน สามารถแบ่งออกได้ตามตลาดและสถานที่ของกลุ่มลูกค้าที่วิสาหกิจชุมชนส่งสินค้าออกไปจำหน่าย โดยสามารถแบ่งออกได้ 3 ประเภท คือ

1. ตลาดพอเพียง คือ ตลาดในท้องถิ่น โดยเป็นการผลิตสินค้าเพื่อขายหรือการบริโภค ในครัวเรือน ครอบครัว ชุมชน เครือข่ายในท้องถิ่น

2. ตลาดผูกพัน คือ รูปแบบของตลาดที่มีข้อตกลงซื้อขายกันในระยะเวลาหรือปริมาณที่กำหนด ทำให้วิสาหกิจชุมชนมีตลาดรองรับที่แน่นอน เพราะผลิตตามคำสั่งซื้อและข้อตกลงที่มีกันไว้แล้วระหว่างผู้ผลิตกับผู้ซื้อ

3. ตลาดบริโภค คือ การผลิตเพื่อขายสินค้าและบริการในตลาดกว้างทั่วไป โดยเป็นตลาดเพื่อการแข่งขัน

#### **ประโยชน์ของวิสาหกิจชุมชน**

ประโยชน์ของวิสาหกิจชุมชน (สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน, 2548, หน้า 12) จำแนกออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. การรวมตัวกันของเกษตรกรในการประกอบธุรกิจในระดับชุมชน มีความมั่นคง ได้รับรองตามกฎหมาย

2. การส่งเสริมความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น การพัฒนาความสามารถในการจัดการ ให้ตรงตามความต้องการที่แท้จริง

3. ระบบเศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้มีความพร้อมสำหรับการแข่งขันทางการค้าในอนาคต

## แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน

จินตนา กาญจนวิสุทธิ (2558, หน้า 34) ได้ให้ความหมายว่า เป็นการร่วมมือของคนในชุมชนที่มีการร่วมคิดร่วมทำร่วมแก้ปัญหา มีการเรียนรู้การจัดการร่วมกัน เพื่อดำเนินกิจกรรมการผลิตการแปรรูปโดยใช้ทุนทางสิ่งแวดล้อม ทุนทางเศรษฐกิจ ทุนทางวัฒนธรรม ทุนทางสังคมของชุมชนเริ่มต้นจากการระดมทุนการทำกิจกรรมร่วมกัน ทั้งด้านการผลิต การตลาด การจัดการสินค้า การเงิน/บัญชี การสร้างเครือข่าย การจัดสวัสดิการ การแบ่งปันผลประโยชน์ เพื่อการพึ่งตนเองและการเพิ่มรายได้ให้ชุมชนโดยมุ่งเน้นประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับคนในชุมชนรวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

เยาวลักษณ์ แก้วขอ (2555, หน้า 17-18) ได้ให้ความหมายว่า การจัดการเกี่ยวกับการผลิตสินค้าที่ดำเนินการโดยกลุ่มหรือคณะบุคคล ได้แก่ กลุ่มชุมชน สมาคม สหกรณ์ โดยสมาชิกในกลุ่มได้ร่วมกันผลิตดำเนินการและรับผลประโยชน์มีความผูกพันในวิถีชีวิตภายใต้รากฐานทางสังคมและวัฒนธรรมในท้องถิ่น เพื่อสร้างฐานะการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนหรือระหว่างชุมชน การจัดการวิสาหกิจชุมชน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

### 1. การบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก

1.1 ด้านโครงสร้างและข้อมูลของกลุ่มต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร

1.2 ด้านการนำกลุ่ม นำสมาชิกในกลุ่มให้ปฏิบัติและร่วมกันกำหนดการดำเนินงานกิจกรรมของกลุ่ม

1.3 ด้านการสื่อสาร ทบทวนและติดตามต้องจัดให้มีการประชุมติดตามเป็นระยะ ในรอบปีหรือตามความเหมาะสมเกี่ยวกับผลการทำงานของกลุ่ม

1.4 ด้านความสามารถและการฝึกสอนการทำงานต้องมอบหมายงานให้เหมาะสมกับความสามารถของสมาชิก

### 2. การบริหารจัดการด้านการตลาดและลูกค้า

2.1 ด้านตลาดและลูกค้า การศึกษาแนวโน้มความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย การกำหนดแผนการขาย แผนการตลาดในรอบปี

2.2 ด้านการรับคำสั่งซื้อ การบันทึกรายละเอียดคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างชัดเจน

### 3. การบริหารจัดการด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต

3.1 ด้านการจัดการซื้อ จัดหาวัตถุดิบ ปัจจัยการผลิตต้องบันทึกรายละเอียดการซื้อ จัดหาวัตถุดิบ ปัจจัยการผลิตแหล่งที่มาและตรวจสอบวัตถุดิบก่อนรับเข้าด้วยวิธีการที่เหมาะสม

3.2 ด้านการผลิตสินค้า มีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและกำลังการผลิตของกลุ่มและมีวิธีการผลิตสินค้าอย่างชัดเจน

3.3 ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์และสถานที่ผลิตต้องดูแลรักษาเครื่องมืออุปกรณ์และสถานที่ผลิตให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมพร้อมใช้งานได้

3.4 ด้านการบรรจุและจัดส่ง การระบุรายละเอียดผลิตภัณฑ์ในฉลากให้ครบถ้วนและมีวิธีการเก็บรักษาและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้ผลิตภัณฑ์เกิดการเสื่อมสภาพ

#### 4. การบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน

4.1 ด้านรายรับ-รายจ่าย บันทึกกรายรับ-รายจ่ายให้เหมาะสมทุกครั้ง

4.2 ด้านต้นทุนและกำไร สรุปผลกำไรขาดทุนตามรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและบันทึกไว้ในรูปแบบที่เหมาะสม

4.3 ด้านการเงินของกลุ่ม การระดมทุนจากสมาชิกโดยกำหนดหลักเกณฑ์การถือหุ้น การกำหนดกติกาการจัดสรรกำไรบางส่วนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มผู้สมาชิกและการจัดทำแผนระเบียบการใช้เงิน

4.4 ด้านทรัพย์สินและหนี้สิน การบันทึกรายการทรัพย์สินและหนี้สินของกลุ่ม

#### 5. การปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจชุมชนสู่ความยั่งยืน

5.1 พัฒนาด้วยการเรียนรู้ของกลุ่ม สมาชิกต้องพัฒนากลุ่มสมาชิกให้มีความรู้ในการบริหารจัดการทุกด้านตามความเหมาะสมกับศักยภาพของสมาชิก

5.2 พัฒนาด้านเทคนิคและฝีมือการผลิตปรับปรุงเทคนิคและฝีมือการผลิต

5.3 พัฒนาด้านผลิตภัณฑ์หรือบรรจุภัณฑ์และฉลาก ออกแบบปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบรรจุภัณฑ์และฉลากโดยคำนึงถึงความต้องการของตลาดและสอดคล้องกับวิถีชีวิตชุมชนและรักษาสิ่งแวดล้อม

5.4 พัฒนาปรับปรุงธุรกิจจัดทำและเขียนแผนธุรกิจในรูปแบบและช่วงเวลาที่เหมาะสมกับกลุ่ม

5.5 พัฒนาด้านการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน เพิ่มพูนความรู้ด้านการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนให้สมาชิกอย่างต่อเนื่อง

5.6 พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน

5.7 พัฒนาด้านพึ่งตนเอง

ธงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร (2556, หน้า 21) ได้ให้ความหมายว่า การใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสามารถบรรลุเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชนในด้านต่าง ๆ โดยใช้แนวคิดด้านต่าง ๆ การจัดการมาดำเนินการให้ประสบความสำเร็จโดยใช้ทรัพยากรซึ่งประกอบด้วย คน เงิน วัสดุดิบ เครื่องจักร วิธีการ และการบริหารให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สุรัสวดี ราชกุลชัย (2547, หน้า 112) ได้ให้ความหมายว่า เป็นการวางแผนกิจกรรม ที่เกี่ยวกับอนาคตประกอบด้วยหลายขั้นตอนเพื่อเป็นแนวทางสำหรับให้ดำเนินการเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้

### ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนกรรมบ้านถ้ำเต่า

เดิมตำบลสามัคคีพัฒนา เป็นส่วนหนึ่งของตำบลโพนงาม มีจำนวน 5 หมู่บ้าน คือ บ้านถ้ำเต่า บ้านโนนจำปา บ้านหนองสามขา และบ้านนาดอกไม้ และส่วนหนึ่งของตำบลอากาศ จำนวน 3 หมู่บ้าน คือบ้านคอนทอย บ้านหนองสนุก และบ้านหนองฝือ ประกาศแยกเป็นตำบล สามัคคีพัฒนา เมื่อปี พ.ศ. 2525 มีหมู่บ้านทั้งหมด 8 หมู่บ้าน ต่อมาในปี พ.ศ. 2543 แยกหมู่บ้าน ถ้ำเต่าหมู่ที่ 1 ออกไปอีก 1 หมู่บ้าน คือบ้านสามัคคี หมู่ 9 และในปี พ.ศ. 2544 แยกบ้านโนนจำปา หมู่ที่ 2 ออกไปอีก 1 หมู่บ้าน คือบ้านโนนจำปา หมู่ 10 ปัจจุบันมีหมู่บ้านทั้งหมด 10 หมู่บ้าน และได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต) เมื่อปี พ.ศ. 2539 กำนันคนปัจจุบันคือ นายไชยยนต์ บุญชาญ ซึ่งพื้นที่ตั้งของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนกรรม บ้านถ้ำเต่า เป็นที่ราบลุ่ม พื้นที่ส่วนใหญ่ในช่วงฤดูฝนมีน้ำท่วมขังเกือบทุกปีทำให้ประชากรส่วนมากมีอาชีพ ในการจับปลาน้ำจืดและทำนาปรังในฤดูแล้งประกอบกับทำอาชีพอุตสาหกรรมในครัวเรือน (ทอผ้า ทอไหมพรม ฯลฯ) เขตพื้นที่ทิศเหนือติดกับ ตำบลโพนงาม อำเภออากาศอำนวย จังหวัด สกลนคร ทิศใต้ติดกับตำบลโพนงาม อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร ทิศตะวันออก ติดกับตำบลสามผง อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม และทิศตะวันตกติดกับตำบลโพนงาม อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร ซึ่งอาชีพหลัก ๆ ทำนาและอาชีพเสริมทอผ้าพื้นเมือง เลี้ยงสัตว์ จับปลาตามแหล่งน้ำธรรมชาติ และด้านการเดินทางตำบลสามัคคีพัฒนาตั้งอยู่ห่างจาก จังหวัดสกลนครไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 22 และทางหลวง แผ่นดินหมายเลข 2355 จากสามแยกบ้านสูงเนิน อำเภอพรรณานิคมถึงอำเภออากาศอำนวย ซึ่งเป็นพื้นที่ของอำเภออากาศอำนวย รวมระยะทางประมาณ 57 กิโลเมตร และตั้งอยู่ห่างอำเภอ 18 กิโลเมตร มีเส้นทางเข้าถึงได้ 5 เส้นทางหลัก คือ

เส้นทางที่ 1 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 2094 แยกจากทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 22 (สกลนคร-อุดรธานี) บริเวณศูนย์ราชการ เข้าสู่อำเภออากาศอำนวย

เส้นทางที่ 2 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 2355 แยกจากทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 22 บริเวณสามแยกบ้านสูงเนิน เข้าสู่อำเภออากาศอำนวย

เส้นทางที่ 3 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 2094 จากอำเภออากาศอำนวย ไปอำเภอเซกา จังหวัดหนองคาย ผ่านพื้นที่ส่วนใหญ่ของตำบลวาใหญ่ เข้าสู่พื้นที่ตำบลสามัคคีพัฒนา



เส้นทางที่ 4 ทางหลวงหมายเลข 2094 จากอำเภออากาศอำนวย ไปอำเภอเขกา จากอำเภอ 1 กิโลเมตร เลี้ยวขวาลาดขนาบโยธาธิการ จังหวัดสกลนคร ระยะทาง 7 กิโลเมตร เข้าเขตพื้นที่ ตำบลสามัคคีพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า เป็นผลิตภัณฑ์ผ้าฝ้ายมัดหมี่ ปลาแปรรูป ทอไหมพรม ฝ้ายย้อมคราม

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ชฎากาญจน์ เจริญรบ, พรศิริ กองนวล และพนา รติมณพกุล (2551) ได้วิจัยเรื่อง การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ศึกษารูปแบบการส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงกลุ่มประชากรที่ศึกษา ได้แก่ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในอำเภอ พระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลประกอบด้วย แบบประเมินกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตามตัวบ่งชี้ของแนวเศรษฐกิจพอเพียง แบบสัมภาษณ์แนวทางการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง แบบประเมินความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแบบประเมินความรู้ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชน โดยการสนทนากลุ่ม มีวิธีการศึกษา 2 วิธี คือ การสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิและการสนทนากลุ่ม พบว่า 1) สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการนำมาใช้ในวิสาหกิจชุมชนในการคัดเลือกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน 2) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องริเริ่มดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยเริ่มจากประกอบอาชีพพอเพียงเพื่อให้เกิดผลผลิตที่สนองต่อความต้องการพื้นฐานของครอบครัว ลดค่าใช้จ่ายในครอบครัวและระดับชุมชน 3) ปัจจัยที่ทำให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนประสบความสำเร็จ ได้แก่ ความสามัคคีของสมาชิกที่ต้องร่วมมือกัน สมาชิกที่มีความซื่อสัตย์ และมีการเรียนรู้จากเครือข่าย

อรณิชา โพธิสุข (2553) ได้วิจัยเรื่อง แนวทางพัฒนาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มออมทรัพย์ ตำบลสันกลาง อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย ในด้านการจัดการ พบว่า ในด้านการจัดการศึกษาอยู่ 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการวางแผนกลุ่มออมทรัพย์ ไม่มีการกำหนดเป้าหมายและวิธีการที่ชัดเจน ทำให้การวางแผนที่ตั้งไว้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ 2) ด้านการจัดการ เนื่องจากกลุ่มออมทรัพย์มีคณะกรรมการ 3-6 จำนวนสมาชิกไม่มาก ทำให้ง่ายต่อการจัดการ โดยจะให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดกฎเกณฑ์ที่ใช้ในกลุ่มออมทรัพย์ 3) ด้านผู้นำ กลุ่มออมทรัพย์ส่วนใหญ่จะมีบทบาทหน้าที่การพิจารณาเงินกู้เป็นผู้ชักจูงและอธิบายต่างกับสมาชิกให้เข้าใจและทำตามความต้องการของกลุ่ม สมาชิกส่วนใหญ่ก็ปฏิบัติ

ตามทำให้กลุ่มกลุ่มออมทรัพย์สามารถดำเนินการได้ 4) ด้านการควบคุมกลุ่มออมทรัพย์ ทุกกลุ่ม จะมีการจัดทำเอกสารทะเบียนเงินสัจจะวสะสมจัดเอกสารลูกหนี้โดยมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการ 5) ด้านการเงิน สมาชิกทุกคนจะต้องเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้า 20 บาท เงินค่าสมัคร ถือเป็นรายได้ของกลุ่มละทุกเดือนต้องส่งเงินสัจจะเข้ากลุ่มเพื่อเป็นเงินกองกลางในการให้สมาชิกในกลุ่มกู้ยืม

จักรกฤษณ์ พิญาพวงษ์ (2555) ได้วิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการดูแลสุขภาพขององค์กรรวม ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนอำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ ขึ้นตอนการวิจัย สามระยะ ได้แก่ 1) ศึกษาบริบทชุมชน 2) พัฒนารูปแบบการดูแลสุขภาพขององค์กรรวมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 3) ติดตามผลประเมิน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แนวทางการสัมภาษณ์เชิงลึก การสนทนากลุ่มและแบบสังเกต พบว่าชุมชนมีวิถีชีวิตคล้ายคลึงกันแบบพออยู่พอกิน โดยมีความสัมพันธ์และพึ่งพาธรรมชาติเป็นหลักระบบสุขภาพของชุมชนอยู่บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง โดยอาศัยความรู้ภูมิปัญญาดั้งเดิม โดยมีจุดเด่นเกี่ยวกับภูมิปัญญาด้านสุขภาพนำไปสู่รูปแบบการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันสนับสนุนทางสังคมจากทุกภาคส่วนจึงเป็นที่มาของรูปแบบการพัฒนาเครือข่ายเกษตรทางเลือก

เดชวิทย์ นิลวรรณ (2555) ได้วิจัยเรื่อง การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาธุรกิจชุมชน กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง ตำบลสง่าบ้าน อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ ศึกษาสภาพ ปัญหาการบริหารจัดการของกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดงและพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง พบว่า มีปัญหาใน 4 ด้าน ได้แก่ ปัญหาด้านการบริหารจัดการ ปัญหาด้านการตลาด ปัญหาด้านการผลิต และปัญหาด้านการเงินบัญชี จากปัญหาดังกล่าว มีการวางแผนการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มใน 3 ด้าน คือ ด้านทัศนคติ ด้านความรู้ ด้านทักษะ ผลการพัฒนาสมาชิกทั้ง 3 ด้าน ดังกล่าวทำให้กลุ่มมีความสามัคคี และมีความเข้มแข็ง มีการพัฒนาการบริหารจัดการกลุ่มในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้บ้านดอกแดง ซึ่งเป็นความภูมิใจของคนในชุมชนบ้านดอกแดงทำให้เกิดความยั่งยืนในการพัฒนาธุรกิจชุมชน

สมบัติ สิงฆราช (2555) ได้วิจัยเรื่อง การพัฒนากระบวนการผลิตของกลุ่มผู้ผลิตผ้าฝ้ายทอมือ โดยใช้กลุ่มตัวอย่างที่เป็นเจ้าของกิจการทั้งหมด จำนวน 16 ราย รูปแบบการวิจัยเชิงปริมาณ และเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมของชุมชนประกอบกัน การวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติ ร้อยละ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าความแปรปรวน และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน พบว่า ลักษณะกิจการแบ่งเป็น 4 ลักษณะ คือ กิจการทอผ้า กิจการตัด-เย็บผ้าทอเป็นผลิตภัณฑ์ กิจการทอผ้าและตัด-เย็บครบวงจร และกิจการทอตุ้ง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนการผลิต การตั้งราคาขายและผลตอบแทน พบว่า ส่วนใหญ่ร้อยละของผลตอบแทนจากการขายส่งค่อนข้างต่ำ ดังนั้นผู้ผลิตหลายรายจึงแก้ปัญหานี้ด้วยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์การขายปลีก

ชวโรจน์ ศรีทน (2557) ได้วิจัยเรื่อง การจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์จากเหล็กน้ำพี้ ในตำบลน้ำพี้ อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์ ศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในสภาพปัจจุบันในการจัดการและรูปแบบที่เหมาะสมในการจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพรวบรวมข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 15 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ การสัมภาษณ์เชิงลึก แบบสังเกตและการจัดสนทนากลุ่ม พบว่าสภาพแวดล้อมภายใน จุดแข็งคือ ผู้นำกลุ่มมีความรู้และเสียละ จุดอ่อนคือ สมาชิกในกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมของกลุ่มที่น้อย โอกาสคือ ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชน ส่วนอุปสรรคคือ มีการลอกเลียนแบบของผลิตภัณฑ์สภาพปัจจุบันของการจัดการมีประธานกลุ่มเป็นผู้จัดการหลัก โดยมีส่วนร่วมของสมาชิก

สรุปจากการทบทวนวรรณกรรม พบว่า การศึกษาในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนโดยส่วนใหญ่มุ่งเน้นการศึกษาเพื่อการรวมกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายฮ่อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายฮ่อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร โดยใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ ผลการศึกษาได้ข้อค้นพบว่า สำหรับการศึกษในปัจจุบันจะมุ่งเน้นในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาร่วมในการศึกษา เพื่อนำทางให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง: กรณีศึกษากลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) และการวิจัยเชิงพรรณนา โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ในเชิงลึก ซึ่งผู้วิจัยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล
2. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ
3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล
4. การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล
7. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### วิธีดำเนินการวิจัยและแหล่งที่มาของข้อมูล

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ เป็นการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) โดยทำการรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูล 2 ทาง คือ

1. ข้อมูลที่มาจากเอกสารจากทางราชการ (Primary document) ได้แก่ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และเอกสารทางวิชาการ งานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง (Secondary document)

2. ข้อมูลที่มาจากการสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (In-depth interview) จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informant) ซึ่งเป็นกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร โดยการสัมภาษณ์อย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการควบคู่ไปกับวิธีการแบบสังเกตเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับทำงานและปัญหาเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียงของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ดังกล่าว

วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก

ผู้วิจัยใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกที่สร้างคำถามในการวิจัยข้อมูลรายละเอียดครบถ้วนสมบูรณ์โดยใช้คำถามแบบปลายเปิด (Open-ended questions) และวิธีการสัมภาษณ์

เป็นทางการ (Formal interview) ผู้วิจัยทำการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกในครั้งนี้นุ่งเน้นเกี่ยวกับคุณภาพแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ที่เป็นการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างที่ใช้เครื่องมือในการสัมภาษณ์ อันจะศึกษาที่เป็นประเด็นสำคัญให้ได้ข้อมูลรายละเอียดครบถ้วนเพื่อนำไปสรุปการวิจัย

จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกครั้งนี้ ผู้วิจัยให้ผู้ถูกสัมภาษณ์นั้นได้แสดงความคิดเห็น นำเสนอปัญหา แนวคิด วิธีการจัดการที่เหมาะสม ความสำคัญการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหา เพื่อให้การสัมภาษณ์ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่วิจัยครบถ้วนและเกิดมุมมองต่าง ๆ ให้สมบูรณ์ครอบคลุมทุกเนื้อหาสาระในการศึกษาอย่างชัดเจนที่ผู้ตอบคำถามแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระด้วยตนเองเพื่อให้ได้ข้อมูลในความคิดเห็นที่หลากหลายและสมบูรณ์ที่จะบังเกิดผลของการวิเคราะห์ต่อไป ซึ่งผู้วิจัยดำเนินการตามขั้นตอนของการสัมภาษณ์ให้ผู้ถูกสัมภาษณ์รับทราบก่อน โดยการโทรศัพท์นัดหมายล่วงหน้าและให้ตอบรับว่าสะดวกตามวันและเวลาที่กำหนดในการสัมภาษณ์และทำการขออนุญาตทำการบันทึกเทปข้อมูลที่สัมภาษณ์ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จทำการถอดเทปเพื่อนำข้อมูลที่สัมภาษณ์ตรวจสอบและสรุปประเด็นที่สัมภาษณ์

### ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants)

ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พื้นที่การปกครองของตำบลสามัคคีพัฒนา อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการสัมภาษณ์แบบเจาะจง (Purposive sampling) ประกอบด้วย จำนวนผู้ให้สัมภาษณ์ทั้งสิ้น 25 คน ได้แก่ 1) กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร จำนวน 17 คน ประกอบด้วย ประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม เลขานุการ ฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายการเงิน-บัญชี 2) หน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภออากาศอำนวย และองค์การบริหารส่วนตำบลสามัคคี จำนวน 8 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย ด้านจัดการกลุ่มและสมาชิก ด้านการตลาดและลูกค้า ด้านการผลิต ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีข้อคำถาม ดังนี้

### **ด้านการบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก**

1. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับโครงสร้างของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
2. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่ม
3. ท่านคิดว่าสมาชิกในกลุ่มมีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มหรือไม่อย่างไร
4. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการมอบหมายงานให้เหมาะสมกับความสามารถของสมาชิกในกลุ่ม
5. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการประชุมติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม

### **ด้านการตลาดและลูกค้า**

1. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการตลาด
2. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม
3. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับแนวโน้มความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและการกำหนดแผนการขายอย่างไร

### **ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต**

1. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบในท้องถิ่นให้สอดคล้องกับกระบวนการผลิต
2. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
3. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับกระบวนการผลิต
4. ท่านคิดว่าอุปกรณ์และสถานที่การผลิตต้องมีความทันสมัยและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลาหรือไม่อย่างไร

### **ด้านบัญชีและการเงิน**

1. ท่านมีมุมมองอย่างไรจากการหาแหล่งเงินลงทุน
2. ท่านมีมุมมองอย่างไรในการบันทึกรายรับรายจ่ายของกลุ่ม
3. ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับผลกำไรขาดทุนของกลุ่ม

### **ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงาน**

ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

### **แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน**

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

## การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

การตรวจสอบหาความตรงเชิงเนื้อหา เกี่ยวกับข้อมูลเชิงคุณภาพที่นำไปวิเคราะห์ จึงใช้วิธีการเปรียบเทียบ โดยการสอบถามกับนักวิชาการหรือผู้เชี่ยวชาญเมื่อสงสัยคำถามเพื่อเปรียบเทียบความเที่ยงตรงกับข้อมูลโดยผู้เชี่ยวชาญ คือ อาจารย์นุจรี ภาคาสิทธิ์ เพื่อตรวจสอบความสมบูรณ์ ความถูกต้อง และความชัดเจนของเนื้อหา เพื่อนำมาแก้ไขสำนวนต่าง ๆ รายละเอียดของงาน ใช้แบบสัมภาษณ์ถูกต้องและเหมาะสมที่ในการเก็บข้อมูล

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. นำแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับงานวิจัย ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยขอความร่วมมือจากกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภออากาศอำนวย และองค์การบริหารส่วนตำบลสามัคคี

2. สัมภาษณ์ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ภูมิศึกษา กลุ่มกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภออากาศอำนวย และองค์การบริหารส่วนตำบลสามัคคี

3. นำข้อมูลที่ได้จากแบบการสัมภาษณ์กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร มาทำการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ต่อไป และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภออากาศอำนวย และองค์การบริหารส่วนตำบลสามัคคี

## ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล

ระยะเวลาในการสัมภาษณ์เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม พ.ศ. 2559 รวมเวลา 2 เดือน

## การวิเคราะห์ข้อมูล

แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง: ภูมิศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งการวิจัยในครั้งนี้ในส่วนที่ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งเป็นแต่ละด้าน ประกอบด้วย ด้านจัดการกลุ่มและสมาชิก ด้านการตลาด และลูกค้า ด้านการผลิต ด้านบัญชีและการเงิน เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพวิเคราะห์โดยเนื้อหา (Content analysis) สังเคราะห์เนื้อหา (Synthesis analysis) และการประมวลข้อมูล

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับงานวิจัยเรื่อง “แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร” เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview) ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร จำนวน 17 คน จากผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญ คือ กรรมการบริหารกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จำนวน 5 คน และสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร จำนวน 12 คน โดยสร้างคำถามให้มีเนื้อหาครอบคลุมขอบเขตงานวิจัย อันเป็นสิ่งที่ต้องการศึกษา เพื่อให้ได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลจากคำถาม การสัมภาษณ์แล้วมาทำการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย โดยจะนำเสนอผลการสัมภาษณ์ไว้ 4 ส่วน ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ผลการสัมภาษณ์ของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์

ส่วนที่ 2 ผลการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการตลาด ด้านการผลิต ด้านบัญชีและการเงิน

ส่วนที่ 3 ผลการสัมภาษณ์ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

ส่วนที่ 4 ผลการสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร



## การเสนอผลการวิจัย

ส่วนที่ 1 ผลการสัมภาษณ์ของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย

### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์

ตารางที่ 4-1 ข้อมูลทั่วไปของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม  
 บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

การกำหนดรหัส	เพศ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการทำงาน
OP 1	หญิง	ประธาน	15 ปี
OP 2	หญิง	รองประธานฝ่ายขาย	15 ปี
OP 3	หญิง	เหรัญญิก	10 ปี
OP 4	หญิง	เลขานุการ	12 ปี
OP 5	หญิง	ประชาสัมพันธ์	13 ปี
OP 6	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	13 ปี
OP 7	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	15 ปี
OP 8	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	13 ปี
OP 9	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	13 ปี
OP 10	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	15 ปี
OP 11	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	13 ปี
OP 12	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	10 ปี
OP 13	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	10 ปี
OP 14	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	15 ปี
OP 15	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	13 ปี
OP 16	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	15 ปี
OP 17	หญิง	สมาชิกกลุ่ม	15 ปี

จากตารางที่ 4-1 ผลการสำรวจข้อมูลทั่วไปของกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลัก พบว่า  
 ผู้ให้สัมภาษณ์ OP 1 เพศหญิง ตำแหน่ง ประธาน มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 2 เพศหญิง  
 ตำแหน่ง รองประธานฝ่ายขาย มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 3 หญิง ตำแหน่ง เหรัญญิก

ประสบการณ์การทำงาน 10 ปี OP 4 เพศหญิง ตำแหน่ง เลขานุการ ประสบการณ์การทำงาน 10 ปี OP 5 เพศหญิง ตำแหน่ง ประชาสัมพันธ์ ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 6 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 7 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 8 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 9 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 10 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 11 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 12 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 10 ปี OP 13 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 10 ปี OP 14 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 15 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 13 ปี OP 16 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 15 ปี OP 17 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม ประสบการณ์การทำงาน 15 ปี

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 1**

OP 1 เพศหญิง ตำแหน่ง ประธาน มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี สังกัดจากการแต่งกายและการวางตัวกับบุคคลอื่น ๆ มีความเป็นผู้นำ มีความตั้งใจในการทำงาน มีความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP1, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นบุคคลที่มีความสำคัญในการดำเนินงานและบริหารกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในการทำงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 09.00-10.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 10 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 2**

OP 2 เพศหญิง ตำแหน่ง รองประธานฝ่ายขาย มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีความสำคัญในด้านการจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งมีบุคลิกภาพ

ที่คล่องแคล่วในการทำงาน พุดจาจะฉาน เป็นคนกล้าพูด และแสดงความคิดเห็น ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 2, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และมีความสำคัญในการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 09.00-10.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 10 นาที

#### **ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 3**

OP 3 เพศหญิง ตำแหน่ง เภรัญญิก มีประสบการณ์การทำงาน 10 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีลักษณะคล่องแคล่วในการทำงาน พุดจาจะฉาน เป็นคนกล้าพูด กล้าแสดงความคิดเห็น มีความมั่นใจในตัวเองสูง อหยาศัยดี ร่าเริง แจ่มใส ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 3, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า บุคคลท่านนี้เป็นผู้ที่ทำหน้าที่ด้านการประสานการลงทุนหรือจัดเก็บเงินทุนเพื่อการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร โดยตรงซึ่งจะคลุกคลีและมีความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน และปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 10.00-11.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 10 นาที

#### **ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP4**

OP 4 เพศหญิง ตำแหน่ง เลขานุการ มีประสบการณ์การทำงาน 12 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นชายหญิงกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีลักษณะสุภาพ เรียบร้อย สุขุม พุดไม่ค่อยเก่ง แต่ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 4, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า บุคคลท่านนี้เป็นเลขานุการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกลุ่มสมาชิกทุก ๆ ด้านในการประสานความร่วมมือต่าง ๆ ซึ่งจะรับรู้ปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 11.00-11.30 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 10 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 5**

OP 5 เพศหญิง ตำแหน่ง ประธานสัมพันธ์ มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีลักษณะสุภาพ เรียบร้อย พุดจาจะฉาน คล่องแคล่ว มีความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 5, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า บุคคลท่านนี้เป็นประธานสัมพันธ์ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการประชาสัมพันธ์การสร้างการเป็นที่รู้จักให้เกิดขึ้นกับสังคมและประสบการณ์การปฏิบัติงานในกลุ่มสมาชิกที่ยาวนาน ทำให้รับรู้รายละเอียดข้อมูลของกลุ่มสมาชิกเป็นอย่างดีทำให้มีข้อมูลที่ใช้ประกอบการประชาสัมพันธ์เชิงลึกได้อย่างชัดเจนครอบคลุมและหลายมิติ โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 11.30-12.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 10 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 6**

OP 6 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีลักษณะคล่องแคล่วในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 6, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า บุคคลท่านนี้เป็นผู้มีความชำนาญและมีความรู้ความเข้าใจในการทำงานเป็นอย่างดีและประสบการณ์

การปฏิบัติงานในกลุ่มสมาชิกที่ยาวนาน ทำให้รับรู้รายละเอียดของงานปฏิบัติ โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.00-14.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 7**

OP 7 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกในกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน ผู้ให้สัมภาษณ์มีลักษณะพูดจาสุภาพ เป็นคนอหังการที่ดี มีความเป็นกันเอง ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามเป็นอย่างดี (OP 7, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า บุคคลท่านนี้เป็นผู้มีความชำนาญและมีความรู้ความเข้าใจในการทำงานเป็นอย่างดีและประสบการณ์การปฏิบัติงานในกลุ่มสมาชิกที่ยาวนาน ทำให้รับรู้รายละเอียดของงานปฏิบัติ โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.00-14.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ร้านค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 8**

OP 8 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหังการที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 8, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.00-13.10 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 9**

OP 9 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 9, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.10-13.20 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 10**

OP 10 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 10, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.20-13.30 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 11**

OP 11 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 10, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.30-13.40 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 12**

OP 12 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 10 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 12, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.30-13.40 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 13**

OP 13 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 10 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 13, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.40-13.50 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 14**

OP 14 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 14, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 13.50-14.00 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 15**

OP 15 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 13 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 15, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 14.00-14.10 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

**ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิก  
ในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 16**

OP 16 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 16, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)



ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 14.10-14.20 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

#### **ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักของกรรมการบริหารกลุ่มและสมาชิกในกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร OP 17**

OP 17 เพศหญิง ตำแหน่ง สมาชิกกลุ่ม มีประสบการณ์การทำงาน 15 ปี ลักษณะของผู้ให้สัมภาษณ์เป็นหญิงวัยกลางคน เป็นคนมีบุคลิกภาพดี มีความตั้งใจในการทำงาน เป็นคนอหฺรยาศัยที่ดี มีความเป็นกันเอง และยินดีให้ความร่วมมือในการตอบคำถาม (OP 17, สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2560)

ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักท่านนี้ เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า เป็นสมาชิกกลุ่มที่ดำเนินกิจการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการผลิตครามย้อมผ้า ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ของผู้วิจัย โดยผู้วิจัยได้แจ้งวัตถุประสงค์ในการขอสัมภาษณ์ ซึ่งผู้สัมภาษณ์ยินดีให้ผู้วิจัยสัมภาษณ์ได้ ช่วงระหว่างเวลา 14.20-14.30 โดยสถานที่ในการสัมภาษณ์ คือ ในหมู่บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และผู้วิจัยเข้าไปทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อคำถามก่อนสัมภาษณ์ ซึ่งใช้เวลาในการสัมภาษณ์ประมาณ 5 นาที

#### **ส่วนที่ 2 ผลการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการตลาด ด้านการผลิต ด้านบัญชีและการเงิน**

ผลการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

##### **1. ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม**

ท่านคิดว่าด้านการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในปัจจุบันคืออะไร

ตารางที่ 4-2 ผลการสัมฤทธิ์ด้านการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายอ้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

ด้านการบริหารจัดการกลุ่มของ กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายอ้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร	OP 1	OP 2	OP 3	OP 4	OP 5	OP 6	OP 7	OP 8	OP 9	OP 10	OP 11	OP 12	OP 13	OP 14	OP 15	OP 16	OP 17	ร้อยละ
การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ	1	1				1	1				1	1						26.09
ความเชื่อมโยงกับภาคส่วนอื่น		1					1					1						13.04
การสื่อสารองค์กร		1	1				1	1				1	1					26.09
การมุ่งผลประ โยชน์ร่วมกัน				1					1					1		1		17.39
การศึกษาดูงานเพิ่มเติม					1					1					1		1	17.39

จากตารางที่ 4-2 ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ และการสื่อสารองค์กร มีความสำคัญในการบริหารจัดการของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26.09 จากคำตอบทั้งหมด และการมุ่งผลประโยชน์ร่วมกันกับการให้ความสำคัญของการศึกษาดูงานเพิ่มเติม มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 17.39 จากคำตอบทั้งหมด

OP 1 กล่าวว่า “การจัด โครงสร้างของของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ค่อนข้างหลวม ๆ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ แต่อาจจะมีส่วนที่สนับสนุนเป็นที่ปรึกษาค่อนข้างน้อย เช่น หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ใกล้เคียง”

OP 2 กล่าวว่า “การจัด โครงสร้างของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ถือว่าค่อนข้างสมบูรณ์แล้ว มีการแบ่งหน้าที่และการดำเนินการที่ชัดเจน แต่ควรมีความเชื่อมโยงกับภาครัฐอื่น ๆ เพื่อเป็นที่ปรึกษาแก่กลุ่มเพิ่มเติม”

OP 3 กล่าวว่า “มีการประชุมกันเพื่อปรึกษาหารือแนวทางในการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติของกลุ่มที่ตรงกัน”

OP 4 กล่าวว่า “สมาชิกทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นในการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มเป็นอย่างดี”

OP 5 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงานรวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการไปศึกษาดูงานได้เป็นอย่างดี”

OP 6 กล่าวว่า “การจัด โครงสร้างของของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ค่อนข้างหลวม ๆ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ แต่อาจจะมีส่วนที่สนับสนุนเป็นที่ปรึกษาค่อนข้างน้อย เช่น หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ใกล้เคียง”

OP 7 กล่าวว่า “การจัด โครงสร้างของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ถือว่าค่อนข้างสมบูรณ์แล้ว มีการแบ่งหน้าที่และการดำเนินการที่ชัดเจน แต่ควรมีความเชื่อมโยงกับภาครัฐอื่น ๆ เพื่อเป็นที่ปรึกษาแก่กลุ่มเพิ่มเติม”

OP 8 กล่าวว่า “มีการประชุมกันเพื่อปรึกษาหารือแนวทางในการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติของกลุ่มที่ตรงกัน”

OP 9 กล่าวว่า “สมาชิกทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นในการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มเป็นอย่างดี”

OP 10 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงานรวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการศึกษาดูงานได้เป็นอย่างดี”

OP 11 กล่าวว่า “การจัดโครงสร้างของของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ค่อนข้างหลวม ๆ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ แต่อาจจะมีฝ่ายที่สนับสนุนเป็นที่ปรึกษาค่อนข้างน้อย เช่น หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ใกล้เคียง”

OP 12 กล่าวว่า “การจัดโครงสร้างของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ถือว่าค่อนข้างสมบูรณ์แล้ว มีการแบ่งหน้าที่และการดำเนินการที่ชัดเจน แต่ควรมีความเชื่อมโยงกับภาครัฐอื่น ๆ เพื่อเป็นที่ปรึกษาแก่กลุ่มเพิ่มเติม”

OP 13 กล่าวว่า “มีการประชุมกันเพื่อปรึกษาหารือแนวทางในการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติของกลุ่มที่ตรงกัน”

OP 14 กล่าวว่า “สมาชิกทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นในการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มเป็นอย่างดี”

OP 15 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงานรวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการศึกษาดูงานได้เป็นอย่างดี”

OP 16 กล่าวว่า “สมาชิกทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นในการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงานของกลุ่มเป็นอย่างดี”

OP 17 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงานรวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการศึกษาดูงานได้เป็นอย่างดี”

## 2. ด้านการตลาด

ท่านคิดว่าด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนครในปัจจุบันคืออะไร

ตารางที่ 4-3 ผลการสัมฤทธิ์ด้านการการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านฉำเต่า จังหวัดสกลนคร

ด้านการตลาดกลุ่มของกลุ่มสตรี ทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านฉำเต่า จังหวัดสกลนคร	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	ร้อยละ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้า	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	58.62
การพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย	1	1	1			1	1	1			1	1	1					31.03
การสร้างนวัตกรรมและ องค์ความรู้ใหม่		1					1					1						10.34

จากตารางที่ 4-3 ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการตลาด กลุ่มของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้า มีความสำคัญในด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58.62 จากคำตอบทั้งหมด และการพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 31.03 จากคำตอบทั้งหมด

OP 1 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการจัดจำหน่ายโดยการที่สมาชิคนำผลิตภัณฑ์มาจัดวางจำหน่าย หรือฝากขายที่กลุ่ม”

OP 2 กล่าวว่า “สมาชิกจะใช้ที่ทำกรกลุ่มเป็นศูนย์กลางในการจัดจำหน่าย”

OP 3 กล่าวว่า “ตลาดอื่น ๆ หรือจังหวัดอื่น ๆ ที่สมาชิคนำสินค้าไปจำหน่าย ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี หนองคาย เชียงใหม่ แพร่ ชัยภูมิ และกรุงเทพฯ เป็นต้น”

OP 4 กล่าวว่า “ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติม โดยการที่สมาชิก มีการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อออกร้านจำหน่ายโดยมีตัวแทนกลุ่มไปจัดจำหน่าย”

OP 5 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงาน รวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการไปศึกษาดูงาน ได้เป็นอย่างดี”

OP 6 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการจัดจำหน่ายโดยการที่สมาชิคนำผลิตภัณฑ์มาจัดวางจำหน่าย หรือฝากขายที่กลุ่ม”

OP 7 กล่าวว่า “สมาชิกจะใช้ที่ทำกรกลุ่มเป็นศูนย์กลางในการจัดจำหน่าย”

OP 8 กล่าวว่า “ตลาดอื่น ๆ หรือจังหวัดอื่น ๆ ที่สมาชิคนำสินค้าไปจำหน่าย ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี หนองคาย เชียงใหม่ แพร่ ชัยภูมิ และกรุงเทพฯ เป็นต้น”

OP 9 กล่าวว่า “ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติม โดยการที่สมาชิก มีการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อออกร้านจำหน่ายโดยมีตัวแทนกลุ่มไปจัดจำหน่าย”

OP 10 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงาน รวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการไปศึกษาดูงาน ได้เป็นอย่างดี”

OP 11 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการจัดจำหน่ายโดยการที่สมาชิกรับผลิตภัณฑ์มาจัดวางจำหน่ายหรือฝากขายที่กลุ่ม”

OP 12 กล่าวว่า “สมาชิกจะใช้ที่ทำการกลุ่มเป็นศูนย์กลางในการจัดจำหน่าย”

OP 13 กล่าวว่า “ตลาดอื่น ๆ หรือจังหวัดอื่นที่สมาชิกรับสินค้าไปจำหน่าย ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี หนองคาย เชียงใหม่ แพร่ ชัยภูมิ และกรุงเทพฯ เป็นต้น”

OP 14 กล่าวว่า “ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติม โดยการที่สมาชิก มีการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อออกร้านจำหน่ายโดยมีตัวแทนกลุ่มไปจัดจำหน่าย”

OP 15 กล่าวว่า “การที่กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงานของสมาชิกในกลุ่มเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มโดยตลอดทำให้สมาชิกมีความสุขในการทำงาน รวมทั้งเห็นแนวทางรูปแบบและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสมาชิก จากการไปศึกษาดูงานได้เป็นอย่างดี”

OP 16 กล่าวว่า “ตลาดอื่น ๆ หรือจังหวัดอื่น ๆ ที่สมาชิกรับสินค้าไปจำหน่าย ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี หนองคาย เชียงใหม่ แพร่ ชัยภูมิ และกรุงเทพฯ เป็นต้น”

OP 17 กล่าวว่า “ช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติม โดยการที่สมาชิก มีการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อออกร้านจำหน่ายโดยมีตัวแทนกลุ่มไปจัดจำหน่าย”

### 3. ด้านการผลิต

ท่านคิดว่าด้านการผลิตของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในปัจจุบันคืออะไร

ตารางที่ 4-4 ผลการสัมฤทธิ์ด้านการผลิตของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

ด้านการผลิตกลุ่มของกลุ่มสตรี ทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	ร้อยละ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
การพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย	1	1	1			1	1	1			1	1	1					45.00
การสร้างนวัตกรรมและ องค์ความรู้ใหม่			1					1					1					15.00
การอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น				1	1					1	1			1	1	1	1	40.00



จากตารางที่ 4-4 ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการผลิตของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย มีความสำคัญในด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45.00 จากคำตอบทั้งหมด และการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 40.00 จากคำตอบทั้งหมด

OP 1 กล่าวว่า “ในปัจจุบันมีการพัฒนาผ้าฝ้ายย้อมคราม โดยมีการนำสีจากเปลือกไม้มาย้อมผสมกับคราม ผ้าฝ้ายที่ย้อมจากครามมาทอผสมกับผ้าที่ย้อมจากเปลือกไม้ ทำให้ได้ผ้าฝ้ายย้อมครามที่หลากหลาย โทนสี มีการนำผ้าฝ้ายย้อมครามมาดิเกิลย้อมกับเส้นไหม ทำให้ได้ผ้าย้อมครามที่มีลักษณะแวววาวที่เรียกว่า ผ้าแกมไหม”

OP 2 กล่าวว่า “มีการพัฒนาลวดลายขึ้นมาใหม่ ทำให้ผ้าย้อมครามที่มีลวดลายเหมาะสมกับยุคปัจจุบัน แต่ก็ยังคงลวดลายเดิมไว้ด้วย และได้จดสิทธิบัตรลวดลายไว้แล้ว 2 ลาย”

OP 3 กล่าวว่า “มีการผลิตที่คำนึงถึงประโยชน์ใช้สอยมากขึ้น เช่น ผลิตเป็นผ้าปูโต๊ะ ผ้าสไบ ผ้าคลุมไหล่ ผ้าเช็ดหน้า เสื้อผ้าสำเร็จรูป และอื่น ๆ อีกมากมาย”

OP 4 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการสนับสนุนการผลิตผ้าย้อมครามด้วยการอนุรักษ์การปลูกครามของกลุ่มสมาชิกในพื้นที่ของตน”

OP 5 กล่าวว่า “กลุ่มสมาชิกจัดให้สมาชิกเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามจากสีธรรมชาติ เพื่อเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่อง”

OP 6 กล่าวว่า “ในปัจจุบันมีการพัฒนาผ้าฝ้ายย้อมคราม โดยมีการนำสีจากเปลือกไม้มาย้อมผสมกับคราม ผ้าฝ้ายที่ย้อมจากครามมาทอผสมกับผ้าที่ย้อมจากเปลือกไม้ ทำให้ได้ผ้าฝ้ายย้อมครามที่หลากหลาย โทนสี มีการนำผ้าฝ้ายย้อมครามมาดิเกิลย้อมกับเส้นไหม ทำให้ได้ผ้าย้อมครามที่มีลักษณะแวววาวที่เรียกว่า ผ้าแกมไหม”

OP 7 กล่าวว่า “มีการพัฒนาลวดลายขึ้นมาใหม่ ทำให้ผ้าย้อมครามที่มีลวดลายเหมาะสมกับยุคปัจจุบัน แต่ก็ยังคงลวดลายเดิมไว้ด้วย และได้จดสิทธิบัตรลวดลายไว้แล้ว 2 ลาย”

OP 8 กล่าวว่า “มีการผลิตที่คำนึงถึงประโยชน์ใช้สอยมากขึ้น เช่น ผลิตเป็นผ้าปูโต๊ะ ผ้าสไบ ผ้าคลุมไหล่ ผ้าเช็ดหน้า เสื้อผ้าสำเร็จรูป และอื่น ๆ อีกมากมาย”

OP 9 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการสนับสนุนการผลิตผ้าย้อมครามด้วยการอนุรักษ์การปลูกครามของกลุ่มสมาชิกในพื้นที่ของตน”

OP 10 กล่าวว่า “กลุ่มสมาชิกจัดให้สมาชิกเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามจากสีธรรมชาติ เพื่อเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่อง”

OP 11 กล่าวว่า “ในปัจจุบันมีการพัฒนาผ้าฝ้ายย้อมคราม โดยมีการนำสีจากเปลือกไม้ มาย้อมผสมกับคราม ผ้าฝ้ายที่ย้อมจากครามมาทอผสมกับผ้าฝ้ายที่ย้อมจากเปลือกไม้ ทำให้ได้ ผ้าฝ้ายย้อมครามที่หลากหลายโทนสี มีการนำผ้าฝ้ายย้อมครามมาตีเกลียวกับเส้นไหม ทำให้ได้ ผ้าย้อมครามที่มีลักษณะแวววาวที่เรียกว่า ผ้าแกมไหม”

OP 12 กล่าวว่า “มีการพัฒนาลวดลายขึ้นมาใหม่ ทำให้ผ้าย้อมครามที่มีลวดลายเหมาะสม กับยุคปัจจุบัน แต่ก็ยังคงลวดลายเดิมไว้ด้วย และได้จดสิทธิบัตรลวดลายไว้แล้ว 2 ลาย”

OP 13 กล่าวว่า “มีการผลิตที่คำนึงถึงประโยชน์ใช้สอยมากขึ้น เช่น ผลิตเป็นผ้าปูโต๊ะ ผ้าสไบ ผ้าคลุมไหล่ ผ้าเช็ดหน้า เสื้อผ้าสำเร็จรูป และอื่น ๆ อีกมากมาย”

OP 14 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการสนับสนุนการผลิตผ้าย้อมครามด้วยการอนุรักษ์การปลูก ครามของกลุ่มสมาชิกในพื้นที่ของตน”

OP 15 กล่าวว่า “กลุ่มสมาชิกจัดให้สมาชิกเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการผลิต ผ้าฝ้ายย้อมครามจากสีธรรมชาติ เพื่อเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ภูมิปัญญา ท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่อง”

OP 16 กล่าวว่า “ปัจจุบันมีการสนับสนุนการผลิตผ้าย้อมครามด้วยการอนุรักษ์การปลูก ครามของกลุ่มสมาชิกในพื้นที่ของตน”

OP 17 กล่าวว่า “กลุ่มสมาชิกจัดให้สมาชิกเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการผลิต ผ้าฝ้ายย้อมครามจากสีธรรมชาติ เพื่อเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ภูมิปัญญา ท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่อง”

#### 4. ด้านบัญชีและการเงิน

ท่านคิดว่าด้านบัญชีและการเงินของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในปัจจุบันคืออะไร

ตารางที่ 4-5 ผลการสัมฤทธิ์ด้านบัญชีและการเงินของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

ด้านบัญชีการเงินของกลุ่มสตรี ทอผ้าฝ้ายขอนแก่น บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	OP	ร้อยละ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
แหล่งเงินทุนสนับสนุน	1					1					1						1	28.57
การจัดทำบัญชีของสมาชิก ยังไม่ค่อยเป็นระบบ		1	1	1			1	1	1			1	1	1			1	71.43

จากตารางที่ 4-5 ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านบัญชี และการเงินของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การจัดทำบัญชี ของสมาชิกยังไม่ค่อยเป็นระบบซึ่งคิดเป็นร้อยละ 71.43 และแหล่งทุนสนับสนุนกลุ่มสมาชิก มีจำนวนมากเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 28.67 จากคำตอบทั้งหมด

OP 1 กล่าวว่า “มี หุ้นละ 10 บาทก่อนเข้ากลุ่ม ณ ตอนนี้มีเงินในการจัดกลุ่ม ประมาณ 12 ล้านบาท”

OP 2 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 3 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 4 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 5 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 6 กล่าวว่า “มี หุ้นละ 10 บาทก่อนเข้ากลุ่ม ณ ตอนนี้มีเงินในการจัดกลุ่ม ประมาณ 12 ล้านบาท”

OP 7 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 8 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 9 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 10 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 11 กล่าวว่า “มี หุ้นละ 10 บาทก่อนเข้ากลุ่ม ณ ตอนนี้มีเงินในการจัดกลุ่ม ประมาณ 12 ล้านบาท”

OP 12 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 13 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบ สารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 14 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 15 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีขึ้นอยู่กับสมาชิกแต่ละคน โดยยังไม่มีการนำระบบสารสนเทศมาช่วยในการจัดการ”

OP 16 กล่าวว่า “การจัดทำบัญชีของกลุ่มยังไม่มีระบบ หรือยังไม่มีการนำระบบสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินการ”

OP 17 กล่าวว่า “มี หุ้่นละ 10 บาท ก่อนเข้ากลุ่ม ณ ตอนนี้มีเงินในการจัดกลุ่มหลายล้านบาท”

**ส่วนที่ 3 ผลการสัมภาษณ์ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

**ผลการสัมภาษณ์ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

ท่านคิดว่าปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในปัจจุบันคืออะไร





OP 13 กล่าวว่า “ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นเรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการผลิตสินค้า”

OP 14 กล่าวว่า “ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นเรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการผลิตสินค้า”

OP 15 กล่าวว่า “ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นเรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการผลิตสินค้า”

OP 16 กล่าวว่า “ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นเรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการผลิตสินค้า”

OP 17 กล่าวว่า “ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นเรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการผลิตสินค้า”

**ส่วนที่ 4 ผลการสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย  
 ย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

**ผลการสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม  
 บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

ท่านคิดว่าแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า  
 จังหวัดสกลนคร เป็นอย่างไร



ตารางที่ 4-7 ผลการสัมฤทธิ์แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อนคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน	OP 1	OP 2	OP 3	OP 4	OP 5	OP 6	OP 7	OP 8	OP 9	OP 10	OP 11	OP 12	OP 13	OP 14	OP 15	OP 16	OP 17	ร้อยละ
การขยายตลาด	1	1			1	1	1			1								27.27
การขยายความร่วมมือ		1					1											9.09
การปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์		1					1		1		1		1		1			27.27
การส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น		1		1					1	1		1		1		1	1	36.36

จากตารางที่ 4-7 ผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่าแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เห็นว่าต้องการส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้แก่เยาวชนอย่างจริงจัง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 36.36 จากคำตอบทั้งหมด ลำดับที่ 2 มี 2 ประเด็นคือ ต้องขยายเครือข่ายความร่วมมือ ขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มีในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด คิดเป็นร้อยละ 27.27 จากคำตอบทั้งหมด

OP 1 กล่าวว่า “เนื่องจากแนวโน้มตลาดมีการขยายตัวมากขึ้น ดังนั้น ต้องพัฒนาภาคการผลิตมากขึ้น เช่น การสนับสนุนให้สมาชิกปลูกครามเพิ่มขึ้น”

OP 2 กล่าวว่า “ต้องขยายเครือข่ายความร่วมมือ ขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มีในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และการให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนที่กำลังเติบโตมาต้องให้มีการเรียนรู้ในระดับชุมชน ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด สร้างให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่ใครอยากจะมาศึกษาก็ได้ โดยไม่ได้หวังการสนับสนุนจากภาครัฐ ด้านการส่งเสริมวัตถุดิบ และด้านเงินทุน”

OP 3 กล่าวว่า “ควรปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคตามยุคสมัย”

OP 4 กล่าวว่า “พัฒนาการส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่องและจริงจัง”

OP 5 กล่าวว่า “พัฒนาคุณภาพของการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามให้มีคุณภาพมากขึ้น และมีการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต”

OP 6 กล่าวว่า “เนื่องจากแนวโน้มตลาดมีการขยายตัวมากขึ้น ดังนั้น ต้องพัฒนาภาคการผลิตมากขึ้น เช่น การสนับสนุนให้สมาชิกปลูกครามเพิ่มขึ้น”

OP 7 กล่าวว่า “ต้องขยายเครือข่ายความร่วมมือ ขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มีในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และการให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนที่กำลังเติบโตมาต้องให้มีการเรียนรู้ในระดับชุมชน ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด สร้างให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่ใครอยากจะมาศึกษาก็ได้”

OP 8 กล่าวว่า “ควรปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคตามยุคสมัย”

OP 9 กล่าวว่า “พัฒนาการส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่องและจริงจัง”

OP 10 กล่าวว่า “พัฒนาคุณภาพของการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามให้มีคุณภาพมากขึ้น และมีการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต”

OP 11 กล่าวว่า “เนื่องจากแนวโน้มตลาดมีการขยายตัวมากขึ้น ดังนั้น ต้องพัฒนาภาคการผลิตมากขึ้นเช่น การสนับสนุนให้สมาชิกปลูกครามเพิ่มขึ้น”

OP 12 กล่าวว่า “ต้องขยายเครือข่ายความร่วมมือ ขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มีในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และการให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนที่กำลังเติบโตมาต้องให้มีการเรียนรู้ในระดับชุมชน ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด สร้างให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่ใครอยากจะมาศึกษาก็ได้ โดยไม่ได้หวังการสนับสนุนจากภาครัฐ ด้านการส่งเสริมวัตถุดิบ และด้านเงินลงทุน”

OP 13 กล่าวว่า “ควรปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคตามยุคสมัย”

OP 14 กล่าวว่า “พัฒนาการส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่องและจริงจัง”

OP 15 กล่าวว่า “พัฒนาคุณภาพของการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามให้มีคุณภาพมากขึ้น และมีการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต”

OP 16 กล่าวว่า “การให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนที่กำลังเติบโตมาต้องให้มีการเรียนรู้ในระดับชุมชน ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด สร้างให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้”

OP 17 กล่าวว่า “ควรปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคตามยุคสมัย”

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร” เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative) โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก จากกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และเพื่อกำหนด แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในการวิจัยนี้มีผู้ให้สัมภาษณ์ จำนวน 17 คน เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสัมภาษณ์ ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content validity) มีผลการศึกษารูปในรายละเอียดได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งวัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร และเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนา วิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร สรุปข้อมูลทั่วไปของ กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูล

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูล พบว่า ผู้ให้สัมภาษณ์เป็นกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร จำนวน 17 คน เป็นเพศหญิงทั้งหมด 17 คน ผู้ให้สัมภาษณ์ ทั้งหมด มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เป็นอย่างดี

2. สรุปผลผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ และการสื่อสาร องค์กร มีความสำคัญในการบริหารจัดการ ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัด สกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26.09 จากคำตอบทั้งหมด และการมุ่งผลประโยชน์ร่วมกันกับการให้ ความสำคัญของการศึกษาคูงานเพิ่มเติม มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 17.39

3. สรุปผลผลการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการตลาดกลุ่ม ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า ช่องทางการจัดจำหน่าย สินค้า มีความสำคัญในด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58.62 จากคำตอบทั้งหมด และการพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพมีความหลากหลาย ความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 31.03

4. สรุปผลผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านการผลิตของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพมีความหลากหลาย มีความสำคัญ ในด้านการตลาดของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45.00 จากคำตอบทั้งหมด และการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 คิดเป็น ร้อยละ 40.00

5. สรุปผลผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับด้านบัญชีและการเงินของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า การจัดทำบัญชีของสมาชิกยังไม่ค่อยเป็นระบบ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 71.43 และแหล่งทุนสนับสนุนกลุ่มสมาชิกมีจำนวนมากเพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 28.67

6. สรุปผลผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร พบว่า ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร เรื่องของภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยช่องทางในการจัดจำหน่าย สินค้า ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100.00

## อภิปรายผล

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร มีประเด็นต่าง ๆ ที่สามารถนำมา อภิปรายผล ได้ดังนี้

### ผลการสัมภาษณ์ในประเด็น ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

จากการศึกษาพบว่า ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนใหญ่มีมุมมองเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรค ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร คือ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม และสมาชิก กลุ่มสมาชิกได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐยังค่อนข้างจำกัดรวมถึง การพัฒนาการจัดการอื่น ๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ การจัดจำหน่าย ยังค่อนข้างจำกัด ด้านการตลาดและ ลูกค้า กลุ่มสมาชิกมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อตามยุคสมัย และ การจัดจำหน่าย เช่น จากการออกบูทยังมีค่อนข้างน้อย ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต กลุ่มสมาชิกยังมีการนำเอาเทคโนโลยีสมัยครใหม่มาใช้ในการดำเนินการผลิตยังไม่ชัดเจน การส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือให้เข้มแข็งและกว้างขวางในระดับประเทศ เพื่อ การขยายภาคการผลิตและการจัดจำหน่ายยังมีค่อนข้างน้อย และด้านการเงินและบัญชี กลุ่มสมาชิก ยังมีแหล่งเงินทุนในการสนับสนุนภาคการผลิตยังมีค่อนข้างจำกัด รวมถึงการจัดทำบัญชีของ

สมาชิกยังค่อนข้างไม่ต่อเนื่อง ทั้งนี้เนื่องจาก ในระยะเริ่มต้นนั้นทางวิสาหกิจชุมชนไม่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐตามที่พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนได้กำหนดไว้เท่าที่ควร เหตุที่คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปสนับสนุนส่งเสริมเนื่องจากในทางปฏิบัติ นั้น จำนวนวิสาหกิจชุมชนมีจำนวนมากทำให้หน่วยงานภาคี ภาครัฐไม่สามารถลงไปสนับสนุนได้ครบทุกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จึงต้องเลือกสนับสนุนเฉพาะกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่สามารถพึ่งพาตัวเองได้แล้วเท่านั้นทำให้ในระยะเริ่มต้นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจำต้องพึ่งตัวเองก่อนอย่างไรก็ตาม เมื่อกลุ่มวิสาหกิจชุมชนนั้นเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตัวเองได้ แล้วหน่วยงานภาครัฐก็ได้เข้ามาสนับสนุนโดยการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาคีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐได้จัดทำโครงการและตามที่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนนั้นในด้านต่าง ๆ เช่น การสนับสนุนหรือจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ ในเรื่องวิสาหกิจชุมชนนั้นต้องการ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของเดชวิทย์ นิลวรรณ (2555) ได้วิจัยเรื่อง การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาธุรกิจชุมชน กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง ตำบลสง่าบ้าน อำเภอออยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ ศึกษาสภาพปัญหาการบริหารจัดการของกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดงและพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง พบว่ามีปัญหาใน 4 ด้าน ได้แก่ ปัญหาด้านการบริหารจัดการ ปัญหาด้านการตลาด ปัญหาด้านการผลิต และปัญหาด้านการเงินบัญชี จากปัญหาดังกล่าวมีการวางแผนการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มของกลุ่มใน 3 ด้านคือ ด้านทัศนคติ ด้านความรู้ ด้านทักษะ ผลการพัฒนาสมาชิกทั้ง 3 ด้านดังกล่าวทำให้กลุ่มมีความสามัคคีและมีความเข้มแข็ง มีการพัฒนาการบริหารจัดการกลุ่มในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้บ้านดอกแดง ซึ่งเป็นความภูมิใจของคนในชุมชนบ้านดอกแดงทำให้เกิดความยั่งยืนในการพัฒนาธุรกิจชุมชน

#### **ผลการสัมภาษณ์ในประเด็น แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้าย ย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

จากการศึกษาพบว่า ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนใหญ่มีความเห็นเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร คือ กลุ่มสมาชิกควรพัฒนาภาคการผลิตมากขึ้น เช่น การสนับสนุนให้สมาชิกปลูกครามเพิ่มขึ้น การขยายเครือข่ายความร่วมมือขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มีในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด การปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของ การส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่องและจริงจัง และการพัฒนาคุณภาพของการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามให้มีคุณภาพมากขึ้น การนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต ตลอดจนขยายเครือข่ายตลาดที่มีอยู่ให้ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น ให้กว้างขวางมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของชวโรจน์ ศรีทน (2557) ได้วิจัยเรื่อง การจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์จากเหล็กน้ำพี้ ในตำบลน้ำพี้

อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์ ศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในสภาพปัจจุบันในการจัดการและรูปแบบที่เหมาะสมในการจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน โอกาสคือ ได้รับความสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชน และการจัดการมีประธานกลุ่มเป็นผู้จัดการหลัก โดยมีส่วนร่วมของสมาชิก ซึ่งจะทำการดำเนินงานของกลุ่มประสบความสำเร็จ

### **ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้**

จากการศึกษาการวิจัยแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ซึ่งจากผลการศึกษา ในครั้งนี้ ผู้วิจัย มีข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ในแต่ละด้าน ดังนี้

#### **ด้านการบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก**

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ควรมีการแสวงหาความร่วมมืออย่างจริงจังกับหน่วยงานภาครัฐ เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งด้านงบประมาณและการสนับสนุนต่าง ๆ มากขึ้น

#### **ด้านการตลาดและลูกค้า**

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ควรมีการจัดตั้งฝ่ายการตลาดเชิงรุก ที่มีพันธกิจในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับศูนย์การค้าต่าง ๆ ทั้งในและต่างจังหวัด เพื่อการออกบูทสินค้าของกลุ่มสมาชิกให้มากขึ้น

#### **ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต**

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ควรมีการประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อสร้างงานวิจัยที่ตอบ โจทย์สังคม และพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตของกลุ่มสมาชิกมากขึ้น

#### **ด้านการเงินและบัญชี**

กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร ควรมีการประสานการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐมากขึ้น รวมถึงการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ในการจัดการบัญชีรับ จ่ายของสมาชิก

**แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร**

1. พัฒนาภาคการผลิตมากขึ้นเช่น การสนับสนุนให้สมาชิกปลูกครามเพิ่มขึ้น
2. ขยายเครือข่ายความร่วมมือ ขยายการผลิตสินค้าให้มีปริมาณมากขึ้นกว่าที่มี

ในปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาด

3. ปรับปรุงและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
4. ส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ชนรุ่นหลังอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
5. พัฒนาคุณภาพของการผลิตผ้าฝ้ายย้อมครามให้มีคุณภาพมากขึ้น และมีการนำเอา

เทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต

6. ขยายเครือข่ายตลาดที่มีอยู่ให้ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น ให้กว้างขวางมากขึ้น

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการศึกษาวิจัยมีข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยในครั้งต่อไป คือ

ควรศึกษาความต้องการรูปแบบและความนิยมของผ้าฝ้ายย้อมคราม

ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพเพื่อประกอบการวางแผนการผลิต และวางแผนการตลาดในอนาคต



## บรรณานุกรม

- คำนาย อภิปรัชญาสกุล. (2558). *เศรษฐกิจพอเพียง*. กรุงเทพฯ: โฟกัสมีเดียแอนด์พับลิชชิง.
- จักรกฤษณ์ พิณญาพงษ์. (2555). *การพัฒนา รูปแบบการดูแลสุขภาพของครัวเรือนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนอำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์*. อุตรดิตถ์: มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์.
- จินตนา กาญจนวิสุทธิ. (2558). *เส้นทางวิสาหกิจชุมชน เพื่อการพัฒนาอาชีพและการพึ่งพาตนเอง*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- จุไรรัตน์ แสนใจรักษ์. (2553). *ชุมชนพอเพียง*. กรุงเทพฯ: ไร่ลาบ.
- ชฎากาญจน์ เจริญรบ, พรศิริ กองนวล และพนารัตนผดุงกุล. (2551). *การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง*. กรุงเทพฯ: คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี.
- ชวโรจน์ ศรีทน. (2557). *การจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์จากเหล็กล้ำฟ้าในตำบลน้ำฟ้า อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์*. งานนิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารธุรกิจ, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์.
- ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ และพิทยา ว่องกุล. (2545). *เศรษฐศาสตร์การเมือง วิสาหกิจชุมชน*. กรุงเทพฯ: คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เดชวิทย์ นิลวรรณ. (2555). *การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาธุรกิจชุมชน กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง ตำบลสง่าบ้าน อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่*. เชียงใหม่: คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- ธงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร. (2556). *การจัดการและการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน*. สงขลา: สถาบันสันติศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- เขวลักษณ์ แก้วยอด. (2555). *การศึกษาการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปไม้ไผ่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลถ้ำลอด อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์*. กรุงเทพฯ: สำนักวิชาการและแผนงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม.
- วิจิต นันทสุวรรณ. (2544). *แผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจ*. กรุงเทพฯ: เจริญวิทย์.
- สมบัติ สิงฆราช. (2555). *การพัฒนากระบวนการผลิตของกลุ่มผู้ผลิตผ้าฝ้ายทอมือ: กรณีศึกษา กลุ่มทอผ้าฝ้ายมือบ้านคอนหลวง ตำบลแม่แรง อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน*. เชียงใหม่: คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- สมศักดิ์ สุริโย. (2547). *การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนาการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2558). *ข่าวสารภาครัฐ*.

เข้าถึงได้จาก <http://www.sukhothai.go.th/mainredcross/71>

สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน. (2548). *พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548*. กรุงเทพฯ: กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อย. (2556). *วิสาหกิจชุมชนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาด*. เข้าถึงได้จาก <http://www.sme.go.th/Lists/EditorInput/DispF.spx>

สำนักนโยบายและแผน กระทรวงมหาดไทย. (2559). *แผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย*

พ.ศ. 2556-2561. เข้าถึงได้จาก <https://www.google.co.th/webhp?sourceid=chrome-instant&ion=1&espv=2&ie=UTF-8#q>

สุรัสวดี ราชกุลชัย. (2547). *การวางแผนและการควบคุมทางการบริหาร* (พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

อรณิชา โพธิสุข. (2553). *แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา*

*วิสาหกิจชุมชนกลุ่มออมทรัพย์ ตำบลสันกลาง อำเภอบ้านฝาง จังหวัดเชียงใหม่*.

งานนิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารธุรกิจ, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง.

อารี วิบูลย์พงศ์, ทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์, นัทธมน ชีระกุล, กฤษณา แก้วมณี, ทินรัตน์ พิทักษ์พงศ์เจริญ, พิมพ์มล แก้วมณี, พีรพงษ์ ปราบริปู, รัตนา แก้วเสน และนารีรัตน์ ทนดี. (2549).

*ร้อยแปดวิสาหกิจ (ใน) ชุมชน แนวการวิจัยกลยุทธ์ กรณีศึกษา*. เชียงใหม่:

ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร คณะเกษตรศาสตร์ และคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

OP 1. (2560, 14 มกราคม). ประธาน. สัมภาษณ์.

OP 2. (2560, 14 มกราคม). รองประธานฝ่ายขาย. สัมภาษณ์.

OP 3. (2560, 14 มกราคม). เหนรัญญิก. สัมภาษณ์.

OP 4. (2560, 14 มกราคม). เลขานุการ. สัมภาษณ์.

OP 5. (2560, 14 มกราคม). ประชาสัมพันธ์. สัมภาษณ์.

OP 6. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

OP 7. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

OP 8. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

OP 9. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

OP 10. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

- OP 11. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 12. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 13. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 14. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 15. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 16. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.
- OP 17. (2560, 14 มกราคม). สมาชิกกลุ่ม. สัมภาษณ์.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถาม

วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
Graduate school of Commerce Burapha University

แบบสัมภาษณ์กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร  
เรื่อง การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายย้อมครามบ้านถ้ำเต่า  
จังหวัดสกลนคร

---

แบบสัมภาษณ์ชุดนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบการเรียนวิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตัวเองในหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา ผู้วิจัยขอความอนุเคราะห์จากท่าน  
ในการตอบแบบสัมภาษณ์ฉบับนี้ด้วยและขอขอบคุณท่านมา ณ โอกาสนี้

---

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์**

1. ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ .....อายุ..... ปี
2. การศึกษา.....อาชีพ.....สถานภาพ.....
3. ตำแหน่งปัจจุบัน/ หน่วยงาน.....
4. สถานที่ทำงาน.....เบอร์โทรศัพท์.....
5. ตำแหน่งที่ ท่านรับผิดชอบมีอะไรบ้าง.....

**ส่วนที่ 2 คำถามปลายเปิดเกี่ยวกับการดำเนินงานทางด้านการบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก  
ด้านการตลาดและลูกค้า ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต ด้านบัญชีและการเงิน**

**1. ด้านการบริหารจัดการกลุ่มและสมาชิก**

- 1.1 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับโครงสร้างของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
- 1.2 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการร่วมกันปฏิบัติและกำหนดการดำเนินงาน  
ของกลุ่ม
- 1.3 ท่านคิดว่าสมาชิกในกลุ่มมีความรู้ความสามารถในการดำเนินกิจกรรม  
ของกลุ่มหรือไม่อย่างไร
- 1.4 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการมอบหมายงานให้เหมาะสมกับความสามารถ  
ของสมาชิกในกลุ่ม
- 1.5 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการประชุมติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม

## 2. ด้านการตลาดและลูกค้า

2.1 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการตลาด

2.2 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม

2.1 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับแนวโน้มความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และการกำหนดแผนการขายอย่างไร

## 3. ด้านการผลิตและงานสนับสนุนการผลิต

3.1 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบในท้องถิ่นให้สอดคล้องกับกระบวนการผลิต

3.2 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

3.3 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับกระบวนการผลิต

3.4 ท่านคิดว่าอุปกรณ์และสถานที่การผลิตต้องมีความทันสมัยและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลาหรือไม่อย่างไร

## 4. ด้านบัญชีและการเงิน

4.1 ท่านมีมุมมองอย่างไรจากการหาแหล่งเงินลงทุน

4.2 ท่านมีมุมมองอย่างไรในการบันทึกรายรับรายจ่ายของกลุ่ม

4.3 ท่านมีมุมมองอย่างไรเกี่ยวกับผลกำไรขาดทุนของกลุ่ม

## ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงาน

ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายฮ่อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

## ส่วนที่ 4 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มสตรีทอผ้าฝ้ายฮ่อมคราม บ้านถ้ำเต่า จังหวัดสกลนคร

ขอขอบคุณ

ชื่อผู้จดคำสัมภาษณ์.....

ระยะเวลาที่ใช้.....



ภาคผนวก ข  
อักขรวิธีสุทธิ



## Plagiarism Checking Report

Created on May 23, 2017 at 23:02 PM

### Submission Information

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
493230	May 23, 2017 at 23:02 PM	57750167@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	5.บทที่ 1 (3).doc		

### Match Overview

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
No data available in table				

## Plagiarism Checking Report

Created on May 23, 2017 at 23:17 PM

### Submission Information

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
493242	May 23, 2017 at 23:17 PM	57750167@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	6.บทที่ 2 (3).doc		

### Match Overview

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
1	การจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ผลิตภัณฑ์จากเหล็ก น้ำ ฟ้า ในตา มลน้ำ ฟ้า อา เขตทองแสนขัน จังหวัด อุตรดิตถ์	Chavaroj Srithon	มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุตรดิตถ์	1.86 %
2	การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในอำเภอ ปรานบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์, Operation of community enterprises in Pranburi district of Prachuap Khiri Khan province	เพียงใจ ป้อมดี	มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพชรบุรี	1.56 %

Match Details

TEXT FROM SUBMITTED DOCUMENT

ในการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศโดยมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินกิจการที่พึ่งตนเองและพึ่งพิงกันและกันของชุมชนราชกิจจานุเบกษา 2548 หน้า 1 ได้ให้ความหมายไว้ว่ากิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการหรือการอื่น ๆ ที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพันวิถีชีวิต ร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าวไม่ว่าจะเป็นนิติบุคคลในรูปแบบใดหรือไม่เป็นนิติบุคคลเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพัฒนาตนเองของ

แบบที่เหมาะสมในการจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพที่รวบรวมข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 15 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ การสัมภาษณ์เชิงลึกแบบกึ่งโครงสร้างและการจัดสนทนากลุ่มพบว่าสภาพแวดล้อมภายในจุดแข็งคือผู้นำกลุ่มมีความรู้และเสียสละลดอันคือสมาชิกในกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมของกลุ่มที่น้อยโอกาสคือได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเอื้อกันส่วนอุปสรรคคือมีการลอกเลียนแบบของผลิตภัณฑ์สภาพปัจจุบันของการจัดการมี

TEXT FROM SOURCE DOCUMENT(S)



ไรสูงสุดและเอาเปรียบ ก ผู้บริโภค ก วิสาหกิจชุมชนจะเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนที่เลี้ยงตนเองได้ ก พึ่งตนเองได้ซึ่งมิได้หมายถึงการพึ่งพาภายนอกวิสาหกิจชุมชนจะเป็นการเพิ่มศักยภาพของระบบ ก เศรษฐกิจระดับชุมชนในการพัฒนาความร่วมมือกับระบบเศรษฐกิจภาพรวมเพราะการที่ชุมชน ก ไม่ต้องพึ่งพาเศรษฐกิจภายนอกย่อมหมายถึงโอกาสในการพัฒนาความสัมพันธ์ที่เท่าเทียมกันจะ ก เป็นไปได้มากขึ้นอันเป็นหลักการที่น่าไปสู่"การเป็นฐานรากทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและยั่งยืนของ ก ระบบเศรษฐกิจระดับประเทศอย่างแท้จริง" ก ความหมายของวิสาหกิจชุมชน ก พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนพ.ศ.2548 ( 2548 ) ได้ให้ความหมายว่า"วิสาหกิจ ก ชุมชน"หมายความว่ากิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้าการให้บริการหรือการอื่น ๆ ก ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่มีความผูกพันวิถีชีวิตร่วมกันและรวมตัวกันประกอบกิจการดังกล่าวไม่ ก ว่าจะเป็นนิติบุคคลในรูปแบบใดหรือไม่เป็นนิติบุคคลเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพัฒนาตนเองของ ก ครอบคลุมชุมชนและระหว่างชุมชน ก 11 ก เสรีพงศ์พิศ ( 2545 ) กล่าวว่า"วิสาหกิจชุมชน"หมายถึงการจัดการ"ทุน"ของชุมชน ก

นำที่ ก ในตามนำที่อาเภอทองแสนขันจังหวัดอุตรดิตถ์ ก ชื่อผู้หาวิทยานิพนธ์นายชวโรจนศรีทน ก ชื่อปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต(บริหารธุรกิจ) ก คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ก ดร.เบญจวรรณ สุจริตประธานกรรมการ ก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.ธีรวัฒน์ชมระภากรรมการ ก การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมและสภาพแวดล้อมภายใน ก สภาพปัจจุบันในการจัดการและรูปแบบที่เหมาะสมในการจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีผลิตภัณฑ์ ก จาก ก เหล็กน้ำพี้ในตำบลน้ำพี้อาเภอทองแสนขันจังหวัดอุตรดิตถ์งานวิจัยในครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ ก รวบรวมข้อมูลจาก ก ผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 15 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่การสัมภาษณ์เชิงลึก ก แบบกึ่งโครงสร้างและการจัดสนทนากลุ่มส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวิเคราะห์จากเนื้อหา ก ผลการวิจัยพบว่าสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในจุดแข็งคือผู้นำกลุ่มมี ก ความรู้และเสียสละลดอันคือสมาชิกในกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมของกลุ่มที่น้อยโอกาสคือ ก ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเอื้อกันส่วนอุปสรรคคือมีการลอกเลียนแบบของผลิตภัณฑ์ ก สภาพปัจจุบันของการจัดการมีประธานกลุ่มเป็นผู้จัดการ

## Plagiarism Checking Report

Created on May 23, 2017 at 23:17 PM

### Submission Information

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
493243	May 23, 2017 at 23:17 PM	57750167@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	7.บทที่ 3 (1).doc		



### Match Overview

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
No data available in table				

## Plagiarism Checking Report

Created on May 23, 2017 at 23:18 PM

### Submission Information

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
493244	May 23, 2017 at 23:18 PM	57750167@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	8.บทที่ 4 (ฉบับ) (2...) (5).doc	 	



### Match Overview

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
No data available in table				

## Plagiarism Checking Report

Created on May 23, 2017 at 23:18 PM

### Submission Information

ID	SUBMISSION DATE	SUBMITTED BY	ORGANIZATION	FILENAME	STATUS	SIMILARITY INDEX
493245	May 23, 2017 at 23:18 PM	57750167@my.buu.ac.th	มหาวิทยาลัยบูรพา	บทที่ 5 (4).doc		

### Match Overview

NO.	TITLE	AUTHOR(S)	SOURCE	SIMILARITY INDEX
No data available in table				