

ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับประสิทธิผลของโรงเรียน  
มัธยมศึกษาสามัญรัฐ จังหวัดภาคใต้ ในประเทศไทย

สุรศักดิ์ แสงจันทร์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

พฤษภาคม 2556

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ ศุริศักดิ์ แสงจันทร์ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา ได้

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ชารี มณีศรี)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)  
..... กรรมการ  
(ดร.สมุทร จำนาณ)

คณะกรรมการ อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
การศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... ลงนาม..... ลงนาม..... ลงนาม.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แย้มกสิกิริ)  
..... วันที่ 31 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2556

## ประกาศคุณปักการ

การวิจัยครั้งนี้เรื่องสมบูรณ์เป็นอย่างดีได้ด้วยความเอาใจใส่ช่วยเหลือดูแลอย่างใกล้ชิดจากอาจารย์ที่ปรึกษาผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิงห์พิรน นิยมศรีสมศักดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม ที่ให้คำปรึกษาในทุกขั้นตอนด้วยความเมตตาอดทน และเสียสละ จนเกิดการเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์กับผู้วิจัย เพื่อให้ได้คำตอบที่ถูกต้องตามหลักวิชา ซึ่งทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ จึงขอกราบขอบพระคุณ เป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ดร.สมุทร ชำนาญ หัวหน้าศูนย์นวัตกรรมการบริหาร และผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา รองศาสตราจารย์ ดร.ชารี มณีศรี รองศาสตราจารย์ ดร.ธรัฐนารายุทธ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันต์นาวี อาจารย์ประจำศูนย์นวัตกรรมการบริหาร และผู้นำทางการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา รองศาสตราจารย์ ดร.ไพรัตน์ วงศ์นาม อาจารย์ประจำภาควิชาวิจัย และจิตวิทยาประยุกต์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา และท่านพูทิด ศิลปะ ผู้อำนวยการโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์จันทร์ฯ จังหวัดอุดตะปือ สาธารณรัฐประชาชนไทยปัจจุบันลาว ได้กรุณารับเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบพิจารณาเนื้อหาของเครื่องมือ และแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระคุณคุณพ่อวีรวงศ์ แสงจันทร์ คุณแม่มณีวรรณ แสงจันทร์ พี่ ๆ น้อง ๆ ที่かれพรักกุกคน ที่เคยเป็นแรงบันดาลใจให้กำลังใจ และกำลังทรัพย์สนับสนุนทำให้ผู้ศึกษาได้รับภูมิคุ้มกันที่เข้มแข็งตลอดมา

ขอขอบพระคุณท่านปลัดกระทรวงศึกษาธิการและกีฬา ท่านหัวหน้าศึกษาธิการและกีฬา จังหวัด ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และคณะครุในโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ โรงเรียนจังหวัดภาคใต้ ของสาธารณรัฐประชาชนไทยปัจจุบันลาว จำนวน 338 คน ที่ให้ความร่วมมือ และอำนวย ความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างดีเยี่ยม ขอขอบคุณเพื่อน ๆ ผู้ประสานงานที่กรุณาสละเวลา คอยให้ความช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมแบบสอบถาม และเป็นกำลังใจด้วยดี รวมทั้งเพื่อน ๆ นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษาทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือแนะนำ และสุดท้าย ขอขอบพระคุณ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร) ที่ได้ให้ทุนสนับสนุน การศึกษาครั้งนี้ ความสำเร็จของการศึกษาครั้งนี้

สุริศักดิ์ แสงจันทร์

54910322: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา. กศ.ม. (การศึกษามหาบัณฑิต)

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง/ ประสิทธิผลโรงเรียน/ โรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ

สุริศักดิ์ แสงจันทร์: ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยสารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (THE RELATIONSHIP BETWEEN TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS AND EFFECTIVENESS OF SECONDARY SCHOOLS IN THE SOUTHERN PART OF THE LAO PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์: สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์, Ed.D. 156 หน้า. ปี พ.ศ. 2556.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารและประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยสารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2) เปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร และประสิทธิผลของโรงเรียน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ของครู 3) หากความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับประสิทธิผลของโรงเรียนกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ ปีการศึกษา 2555 จำนวน 338 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย การแจกแจงความถี่หาค่าร้อยละ ค่าคะแนนเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความแปรปรวนทางเดียว และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ อายุจ่ายของพี่ยิร์สัน

ผลการวิจัยพบว่า

- ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร และประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ จังหวัดภาคใต้ของประเทศไทยสารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวมอยู่ในระดับมาก
- ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โดยรวมและรายค้าน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ของครูแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
- ประสิทธิผลของโรงเรียน โดยรวมและรายค้าน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ของครู แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
- ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรণ จังหวัดภาคใต้ของประเทศไทยสารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีความสัมพันธ์กันทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

54910322: MAJOR: EDUCATIONAL ADMNISTRATION; M.Ed (EDUCATIONAL  
ADMNISTRATION)

KEYWORDS: TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP/ SCHOOL EFFECTIVENESS/  
SECONDARY SCHOOL

SOULISACK SENGCHANH: THE RELATIONSHIP BETWEEN TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS AND EFFECTIVENESS OF SECONDARY  
SCHOOLS IN THE SOUTHERN PART OF THE LAO PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC

COMMITTEE: SITTIPORN NIYOMSRISOMSAK, Ed.D, CHAROENWIT  
SOMPONGTAM, Ph.D., 156 p. 2013.

The objectives of this research were to 1) evaluate transformational leadership of administrators and school effectiveness 2) compare transformational leadership of administrators and school effectiveness classified by school size and teachers experience 3) find out the relationship between transformational leadership of administrators and effectiveness of secondary school. The samples were 338secondary school teachers in the southern part of the Lao People's Democratic Republic in 2012 academic year. The search instrument was a 5 rating scale questionnaire. The statistical devices were; frequency, percentage, mean, standard deviation, one-way analysis of variance and Pearson's product moment correlation.

The finding revealed that;

1. Transformational leadership of administrators were rated at high level and effectiveness of secondary school were rated at high level respectively.
2. Transformational leadership of administrators, classified by schools size and teachers experience, were statistically difference at .05 level of significance.
3. School effectiveness, school size and experience of teachers, were statistically difference at .05 level of significance.
4. Transformational leadership of administrators and effectiveness of secondary school was positive statistically relationship at .05 level of significance.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๙
สารบัญภาพ.....	๑๗
บทที่	
1 บุพนা .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
ความสำคัญของการวิจัย.....	6
คำถามในการวิจัย.....	6
สมมติฐานของการวิจัย.....	7
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	8
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	14
สภาพการบริหารและการจัดการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณา จังหวัด ภาคใต้ ประเทศไทยสารานุรักษ์ประชาธิบัติไทยประชานิเวศ.....	14
แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	16
ประสิทธิผลของโรงเรียน.....	36
ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารกับประสิทธิผลของ โรงเรียน.....	47
ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย.....	49
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	50
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	56
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	56
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	57
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	58
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	60

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	61
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	62
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	63
สัญลักษณ์ของสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	63
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	64
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	64
5 สรุป อกิจกรรม และข้อเสนอแนะ.....	108
สรุปผลการวิจัย.....	108
อกิจกรรม.....	111
ข้อเสนอแนะ.....	125
บรรณานุกรม.....	127
ภาคผนวก.....	138
ภาคผนวก ก.....	139
ภาคผนวก ข.....	143
ภาคผนวก ค.....	153
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	156

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	57
2 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดของโรงเรียน และประสบการณ์ของครูโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว.....	65
3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารตามความคิดเห็นของข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่ในจังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว โดยรวมและรายด้าน.....	66
4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว โดยรวมและรายด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี.....	67
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์.....	68
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการกระตุ้นการใช้ปัญญา.....	69
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการสนับสนุนเป็นรายบุคคล.....	70
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการยอมรับในเป้าหมายของกลุ่ม.....	71
9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสามัญที่จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการตั้งความคาดหวังของผลงานไว้สูง.....	72

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

10	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่เกี่ยวกับประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว โดยรวมและรายด้าน.....	73
11	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านความสามารถผลิตนักเรียนที่มีความสามารถสำเร็จทางการเรียนสูงขึ้น.....	74
12	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านความสามารถในการพัฒนานักเรียนให้มีเจตคติทางบวก.....	75
13	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านความสามารถในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาโรงเรียน.....	76
14	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในโรงเรียน.....	77
15	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	79
16	การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้วยประชาชิกไทย ประชาชนลาว จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	81
17	ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว โดยรวม จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	82
18	ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและประชาชนลาว ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	82

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
19 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการ กำหนดคิวทัศน์จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน.....	83
20 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการกระตุ้น การใช้ปัญญาจำแนกตามขนาดของ โรงเรียน.....	83
21 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการ สนับสนุนเป็นรายบุคคล จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน.....	84
22 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการ ยอมรับในเป้าหมายของกลุ่ม จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน.....	84
23 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการ ตั้งความหวังของงานไว้สูง จำแนกตามขนาดของ โรงเรียน.....	85
24 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ ผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตย ประชาชนลาว โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	86
25 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตย ประชาชนลาว จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	88
26 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว โดยรวม จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	89
27 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปไตยประชาชนลาว ด้านการเป็น แบบอย่างที่ดี จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	89

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
28 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านการกำหนด วิสัยทัศน์ จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	90
29 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านการ กระตุ้นการใช้ปัญญาจำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	91
30 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านการ สนับสนุนเป็นรายบุคคล จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	91
31 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านการยอมรับ ในเป้าหมายของกลุ่ม จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	92
32 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านการ ตั้งความหวังของงาน ไว้สูง จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	93
33 ค่าเฉลี่ย ตัวนับเบี้ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียน มัธยมศึกษาสมบูรณ์จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	94
34 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว จำแนกตาม ขนาดของโรงเรียน.....	96
35 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว โดยรวมจำแนกตามขนาดของโรงเรียน	97
36 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสมบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและรัฐประชาริปปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถผลิตนักเรียน ให้มีความสำเร็จทางการเรียนสูงขึ้น จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	97

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
37 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการพัฒนานักเรียนให้มีเจตคติทางบวก จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	98
38 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการปรับเปลี่ยน และพัฒนาโรงเรียน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	98
39 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในโรงเรียนจำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	99
40 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับที่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำแนกตาม ประสบการณ์ของครู.....	100
41 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำแนกตาม ประสบการณ์ของครู.....	102
42 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยรวมจำแนกตามประสบการณ์ ของครู.....	103
43 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถผลิตนักเรียน ให้มีความสำเร็จทางการเรียนสูงขึ้น จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	103
44 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการพัฒนานักเรียนให้มีเจตคติทางบวก จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	104
45 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการปรับเปลี่ยน และพัฒนาโรงเรียน จำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	105

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
46 ผลการเปรียบเทียบรายคู่ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนปีไทยประชาชนลาว ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในโรงเรียนจำแนกตามประสบการณ์ของครู.....	105
47 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร กับประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนปีไทยประชาชนลาว.....	106
48 ค่าอำนาจจำแนกแบบสอบถามรายข้อ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร โรงเรียน มัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนปีไทยประชาชนลาว.....	154
49 ค่าอำนาจจำแนกแบบสอบถามรายข้อ ประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรณ์ จังหวัดภาคใต้ ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนปีไทยประชาชนลาว.....	155

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	8
2 โครงสร้างการบริหารงานของโรงเรียนมัธยมศึกษาสามบูรพา.....	15
3 ตัวแปรแแทรกซ้อนซึ่งเป็นเครื่องบ่งชี้ความมีประสิทธิผลขององค์การ.....	40