

ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสัครบุรี สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามุทรสาร

เกริกไกร เต็มมูล

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

มีนาคม 2556

คณะกรรมการควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบงานนิพนธ์ได้พิจารณาอนุมัติ
ของ เกริกไกร เด็มมูล ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษา
มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

คณะกรรมการควบคุมงานนิพนธ์

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

คณะกรรมการสอบงานนิพนธ์

ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

คณะกรรมการอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
การศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการศึกษาศาสตร์

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี แบ็งกสิกร)

วันที่ 21 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ประกาศคุณปการ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความกรุณาและความช่วยเหลือ
แนะนำในการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ อย่างดียิ่งจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร
นิยมศรีสมศักดิ์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภารดี อนันตนาวี กรรมการ
สอบงานนิพนธ์ ที่ได้กรุณาแนะนำให้คำปรึกษาด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างดี ตลอดระยะเวลา
ในการดำเนินงานทำให้ผู้วิจัยได้รับทราบแนวทางในการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ และประสบการณ์
ในการทำการวิจัยเป็นอย่างดียิ่ง ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความอนุเคราะห์จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาส
นี้ด้วย

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทร์ชลี นาพุทธ ดร.ลักษดา ผลวัฒนะ
นายวิชาญ น้อยภรา ผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาตรวจสอบความสมบูรณ์และความเที่ยงตรงของเครื่องมือ¹
ในการวิจัย และขอขอบพระคุณ ผู้อำนวยการ โรงเรียนกลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูล รวมทั้งครูโรงเรียน
กลุ่มสาร สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์
ในการให้ข้อมูลเพื่อการวิจัยครั้งนี้

คุณค่าและประโยชน์อันเพิ่มมีจากการนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณเดิมด้วย มาตรา
คุณครูนาอาจารย์ และครอบครัว ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่าน

เกริกไกร เต็มมูด

53970013: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำทางวิชาการ/ ผู้บริหาร โรงเรียน/ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
สมุทรสาคร

เกริกไกร เต็มมูล: ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสاقอบุรี สังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร (ACADEMIC LEADERSHIP OF
SCHOOL PRINCIPALS IN SAKORNBURI SCHOOL CLUSTER UNDER THE OFFICE OF
SAMUTSAKORN EDUCATIONAL SERVICE AREA) คณะกรรมการควบคุมงานนิพนธ์:
สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์, Ed.D. 123 หน้า. ปี พ.ศ. 2556

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน
กลุ่มสاقอบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร จำแนกตามขนาดของ
โรงเรียน กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คือ ครูในโรงเรียนกลุ่มสاقอบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร ปีการศึกษา 2555 จำนวน 138 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
ครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม ลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ มีค่า
อำนาจจำแนกรายข้อระหว่าง .30 - .87 ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากัน .85 สถิติที่ใช้
ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) และการทดสอบค่า t
(t -test)

ผลการวิจัย พぶว่า

1. ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสاقอบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร โดยรวมและองค์ประกอบหลักอยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสاقอบุรี สังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร จำแนกตามขนาดของโรงเรียน พぶว่า
ด้านการกำหนดภารกิจของโรงเรียน ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเรียนการสอน และด้านการ
สร้างเสริมบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๕
สารบัญ.....	๖
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญภาพ.....	๘
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
คำ丹ใน การวิจัย.....	4
สมมติฐานในการวิจัย.....	4
กรอบความคิดในการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
นโยบายพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนกลุ่มสารบุรี ตั้งกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร.....	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ.....	15
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการ.....	29
ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย.....	69
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	70
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	74
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	74
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	75
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	75
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	76
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	77
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	77

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	79
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	79
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	79
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	80
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	93
สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	93
อภิปรายผล.....	96
ข้อเสนอแนะ.....	102
บรรณานุกรม.....	104
ภาคผนวก.....	109
ภาคผนวก ก.....	110
ภาคผนวก ข.....	114
ภาคผนวก ค.....	121
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	123

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา.....	31
2 ประชารถและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	74
3 จำนวนและร้อยละของครูโรงเรียน กลุ่มสารบุรี จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	80
4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร โดยรวมและรายด้าน.....	81
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการกำหนดเป้าหมายของโรงเรียน.....	82
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับและอันดับผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการสื่อสารเป้าหมายของโรงเรียน.....	83
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการนิเทศและการประเมินการสอนของครู.....	84
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการประสานการใช้หลักสูตร.....	85
9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการบริหารเวลาที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน.....	86
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอย ด้านการส่งเสริมให้มีการพัฒนาวิชาชีพครู.....	87
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกลุ่มสารบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบบ่อบีอยด้านการจัดการจัดสิ่งจุうใจให้กับครู.....	88

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับ ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนกลุ่มสاقรบูรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร องค์ประกอบของบุคลากร ด้านการจัดให้มีสิ่งส่งเสริมการเรียนรู้.....	89
13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสاقรบูรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร จำแนกตามขนาดของโรงเรียน.....	90
14 เปรียบเทียบภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน กลุ่มสاقรบูรี สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามขนาด ของโรงเรียน.....	92
15 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อ และค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยค่าอำนาจ จำแนกรายข้อของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	122

สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

- 1 กรอบความคิดในการวิจัย..... 5